

## קורס ניהול פרויקטים מתקדם

### מטלה מספר 3

מטרת המטלה: בקרה על ביצוע פרויקט הגמר

לצורך ביצוע מטלה זו עליכם להיעזר במצגת " בקרת הפרויקט" שלמדתם בקורס ניהול פרויקטים בשנה שעברה.

בסמסטר ב תבצעו רק מטלה זו אך המטלה תלווה אתכם במשך הסמסטר.

יתקיימו שני מפגשים עם מרצה הקורס , בכל מפגש עליכם להציג את התקדמותכם בפרויקט הגמר בעזרת מענה מעודכן לשאלה 4 במטלה 2 ותוצאות בקרת ביצוע הפרויקט הנדרשים במטלה זו.

בסיום הסמסטר תגישו את המענה הסופי למטלה.

הציון עבור המטלה יורכב 50% עבור הצגת תחשיבי הבקרה עד למועד כל פגישה ו 50% עבור המענה הסופי למטלה זו שתגישו בסיום הסמסטר.

### 1. תחשיב סטיות והערך המזוכה לכל חבילת עבודה ב WBS

עד למועד כל פגישה עם מרצה הקורס ובסיום הפרויקט (להלן: "נקודות בקרה") יש לחשב את חישובי הסטיות והערך המזוכה לפעילויות הפרויקט שתוכננו ו/או בוצעו בהתבסס על תעריפי העלות לשעה: מהנדס 150 ₪ לשעה, תשתית 150 ₪ לשעה, מנחה 300 ₪ לשעה ובהתבסס על תוכנית הקצאת המשאבים שהגשתם במטלה 1

יש לחשב לכל חבילות העבודה ב WBS שהוגדרו במטלה 1 ותוכננו ו/או בוצעו עד לנקודת הבקרה את הערכים הבאים:

1.1	PV - עלות שתוכננה (Planned Value)
1.2	EV – ערך מזוכה = העלות המתוכננת של הפעילות אם בוצעה במלואה, או עלות המתוכננת מוכפלת בחלק היחסי של הפעילות שבוצעה אם בוצעה חלקית (יש להעריך את החלק היחסי לתכולת הפעילות שבוצעה) (Earned Value)
1.3	AC – עלות בפועל (Actual Cost)
1.4	SV – סטית התזמון SV=EV-PV
1.5	CV – סטיית העלות CV=EV-AC

### 2. תחזית לעלות הפרויקט ומשכו

#### 2.1 חישובי סטיות יחסיות

לנקודת הבקרה יש לחשב את הערך המצטבר של הערכים שחישבתם בסעיף 1.1-1.5 .

CI – סטיית העלות היחסית  $CI=EV/AC$  (ערכים מצטברים עד לנקודת הבקרה)  
SI – סטיית התזמון היחסית  $SI=EV/PV$  (ערכים מצטברים עד לנקודת הבקרה)

## 2.2 תחזית מעודכנת לעלות הפרויקט ומשכו עם סיום

BAC – תקציב הפרויקט כולו כפי שחושב במטלה 1 (Budget At Completion)  
EAC – הערכה העדכנית בנקודת הבקרה לעלות הכוללת לסיום הפרויקט  
T – משך הפרויקט שתוכנן בשבועות, מתוך מטלה 1  
X – הערכה עדכנית למשך הפרויקט בשבועות **יש להתעלם מהעובדה שמועד סיום הפרויקט הוא למעשה קשיח.**

חשבו אומדנים מעודכנים לפרויקט בכללותו:

$$EAC=BAC/CI$$

$$X=T/SI$$

## 3. תכנית להקטנת סטיות התזמון

בהמשך להערכת משך הפרויקט, יש להציג את המשמעויות הנגזרות מהעובדה שאין אפשרות להאריך את משך הפרויקט. יש לבחון את הפעולות בפרויקט ולהכין (לקראת כל מפגש עם מרצה הקורס) תכנית למזעור סטיות תזמון והתכנסות חזרה לל"ז המחייב של סיום הפרויקט. כמו כן יש להציג חישוב הערכה עדכנית לעלות הכוללת EAC לאחר יישום התוכנית.