

GESTIÓ DE RISCOS



Flipped classroom

Aquesta activitat la farem amb la metodologia de aula invertida



El risc és com el foc: si es controla t'ajudarà; si no es controla, creixerà i et destruirà.



Un risc és un esdeveniment que es pot produir o no.

Un risc pot tenir una o més causes i pot causar un o més impactes

POSITIU

Quan l'impacte és positiu el risc s'anomena una oportunitat

Exemple:

Si comprem el material aprofitant una promoció 2x1, ens estalviarem diners → Impacte positiu sobre el cost.

NEGATIU

Quan l'impacte és negatiu el risc és una amenaça

Exemple:

Si desenvolupem la nostra primera App per al mòbil, i no tenim prou coneixements i experiència, trigarem més → Impacte negatiu sobre el temps.



OBJECTIUS DE LA GESTIÓ DE RISCOS

Maximitzar les probabilitats i conseqüències dels esdeveniments positius. Minimitzar les probabilitats i conseqüències dels esdeveniments negatius.



PER QUÈ ES PRODUEIX UN RISC?



En un projecte hi ha incerteses, l'origen del risc es basa en aquestes incerteses.

En iniciar el projecte fem una sèrie d'estimacions, i quan el projecte va avançant es van produint esdeveniments que poden fer que hi hagi diferències entre el previst i la realitat.



PER QUÈ ÉS NECESSARI GESTIONAR ELS RISCOS?

Gestionem els riscos per tal de tenir present que:

Un risc: és una hipòtesi, una cosa que encara no s'ha produït, per tant cal tenir preparat algun pla d'acció en cas que el risc es produeixi.

És actuar amb anticipació i estar preparat pel que pugui passar.

Amb una gestió de riscos adequada es poden prevenir els problemes.



EN QUÈ CONSISTEIX LA GESTIÓ DE RISCOS?

És el procés formal d'identificar i analitzar els riscos i fer la seva gestió per tal d'eliminar-los o reduïrlos, si són negatius, o afavorir-los si són positius.

Si es produeix un risc, sabrem com actuar i no caldrà fer reunions d'urgència.



QUAN S'HA DE FER LA GESTIÓ DE RISCOS?

La gestió de riscos es fa al principi del projecte però és un procés iteratiu i continu durant tot el projecte.

CAL ESTAR SEMPRE ALERTA!



Passos en la gestió de riscos

1. Identificar

Aquest procés requereix investigació, converses amb experts i documentació.

S'ha d'iniciar el més aviat possible, de fet es comencen a identificar riscos a l'acta de constitució però s'han d'anar identificant durant tot el projecte

2. Anàlisi qualitatiu dels riscos

Avaluació "subjectiva" de la probabilitat i impacte de cada risc.

- Probabilitat: possibilitat que es produeixi. De l'1 al 5 (1-poc probable, 5-molt probable)
- Impacte: efectes negatius sobre el projecte. De l'1 al 5 (1-poc impacte, 5-gran impacte)

3. Planificar la resposta

S'ha de tenir en compte les accions que es prendran en el moment que aparegui un risc per mirar de superar-lo,

4. Seguiment i control dels riscos

S'han d'anar identificant i gestionant durant tot el projecte.

Això implica reevaluar-los, aplicar les mesures previstes, veure si s'està gastant el pressupost reservat per al risc de manera correcta, i realitzar el tancament dels riscos que ja no es produiran o ja s'han produït.



MOLTES GRÀCIES!

Preguntes?

Envia'm un mail a: rusben@elpuig.xeill.net

REFERÈNCIES

Presentation template by <u>SlidesCarnival</u>

Photographs by <u>Unsplash</u>

This presentation uses the following typographies:

X Titles: Walter Turncoat

Body copy: Sniglet

You can download the fonts on these pages:

https://www.fontsquirrel.com/fonts/walter-turncoat

X PMBOK t'ajuda amb els nous Mòduls de Síntesi i de Projecte (2a edició)

Llicenciat sota la Llicència Creative Commons Reconeixement Compartirlqual 4.0