

V Praze, dne 7. listopadu 2025

Vážené dámy, vážení pánové,

Měla jsem možnost dlouhodobě spolupracovat s **Romanem Viktorem Dvořákem** v mé společnosti **Keyguru s.r.o.**, kde zastával pozici **programátora** a později **technického manažera**. Během našeho společného působení se významně podílel na rozvoji výroby, zefektivnění procesů a technologickém posunu našich produktů.

Roman se po celou dobu vyznačoval mimořádným technickým přehledem, systematičností a schopností proměnit komplexní technologické výzvy ve funkční, přehledná a dlouhodobě udržitelná řešení. Svým přístupem významně přispěl ke stabilizaci a rozvoji výroby, k rozšíření produktového portfolia a ke zvýšení kvality a spolehlivosti našich zařízení.

Klíčové výsledky a přínosy

- **Reorganizace a stabilizace výroby**
Roman byl hlavní osobou odpovědnou za **stabilizaci výroby** a její reorganizaci v období, kdy firma čelila zásadním provozním změnám. Díky jeho strukturovanému a **excelentně analytickému přístupu** se podařilo obnovit efektivní chod výroby a nastavit jasné procesy.
- **Prevzetí výroby od externího dodavatele**
Úspěšně **prevzal výrobu z jiné společnosti**, přičemž vytvořil detailní strukturu jak samotného procesu předání, tak následného fungování nového interního systému. Zajistil plynulý přechod bez dopadu na kvalitu produkce a zároveň nastavil nová pravidla pro organizaci výroby.
- **Rozjezd nové výrobní provozovny**
Od přípravy prostor a vybavení až po zavedení procesů - Roman zvládl **kompletní rozjezd nové výrobní provozovny od nuly**. Díky jeho důslednosti a organizačnímu talentu se podařilo spustit provoz ve velmi krátkém čase a s vysokou úrovní technické kvality.
- **Implementace ERP systému**
Pod jeho vedením byl vybrán a nasazen **ERP systém pro řízení výroby a logistiky**, který přinesl přehlednost, lepší plánování a kontrolu nad zásobami i výrobní kapacitou. Oceňuji, že cena systému je v porovnání s jinými velmi příznivá a dá se modifikovat dle našich potřeb.
- **Redesign produktu Keyguru Box**
Roman vedl **redesign našeho klíčového produktu - Keyguru boxu**, při kterém kladl důraz nejen na kvalitu, odolnost a uživatelský komfort, ale především na **spolehlivost, minimální poruchovost** a snadnou **servisovatelnost** zařízení. Výsledkem je produkt, který je robustnější, efektivněji vyráběný a lépe servisovatelný v praxi. Stále máme nějaké problémy, ale máme od něj přesné doporučení co můžeme zlepšit a jak, až na to budeme mít prostor.
- **Kompletní redesign IoT systému**
V rámci modernizace zajišťoval **kompletní redesign IoT produktu** s plnou zpětnou

kompatibilitou s cloudovým systémem. Tento přístup umožnil hladký přechod na novou generaci zařízení bez jakýchkoliv problémů pro zákazníky.

- **Certifikace CE a shoda s normami**

Roman samostatně vedl a zrealizoval celý proces **atestace a certifikace CE od A do Z**, včetně technické dokumentace, testování v akreditované laboratoři a implementace požadovaných úprav.

- **Zvýšení kvality a struktury dokumentace**

V rámci interního řízení zavedl jasný systém dokumentace – všechny procesy, konstrukční návrhy i změnové listy **zpracoval do přehledné písemné formy**. Díky jeho **výjimečné pečlivosti a smyslu pro strukturu** dnes mají všechny dokumenty své místo, jsou dohledatelné a logicky uspořádané.

- **Koordinace expertních týmů a mezioborový přesah**

Dokázal efektivně **koordinovat odborníky napříč oblastmi – hardware, software, mechatronika a compliance**, a tím zajišťoval hladkou spolupráci mezi jednotlivými týmy i externími dodavateli.

Shrnutí a osobní hodnocení

Roman je člověk s **tahem na branku, vyjímečnou strukturou v myšlení i práci, nadmíru vysokou spolehlivostí, obrovskou pečlivostí a velkým smyslem pro detail**.

Umí vést projekty od návrhu až po realizaci a udržet přehled v komplexních technických systémech, zajišťuje, že výsledné řešení obstojí v praxi i v dlouhodobém provozu.

Na spolupráci s Romanem oceňuji jeho **nasazení, technickou hloubku** a schopnost **udržet kvalitu výsledků i v náročných situacích**. Jsme rádi, že s námi spolupracoval, a vážíme si jeho přínosu pro technický rozvoj společnosti.

Mohu jej s plným přesvědčením doporučit pro jakoukoliv roli, která vyžaduje **vysokou technickou odbornost, pečlivost, schopnost pracovat v detailu a dovést projekty do kvalitního výsledku**, zejména tam, kde je oceněn **precizní a systematický přístup, technická hloubka a důraz na kvalitu a funkčnost**.

Přeji mu mnoho úspěchů v další profesní kariéře a věřím, že své schopnosti i nadále uplatní v prostředí, které ocení jeho technický přístup a smysl pro kvalitu.

S úctou,

Eva Andrle

CEO

Keyguru s.r.o.

eva.andrle@keyguru.cz

www.keyguru.cz