



## AVALIAÇÃO DA VIABILIDADE E DO IMPACTO DOS PROTÓTIPOS

APIS – RS

Brasília - DF  
Novembro de 2024

## SUMÁRIO

---

<b>InovaJuntos .....</b>	<b>3</b>
Confederação Nacional de Municípios (CNM) .....	5
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra, Portugal (CES) .....	5
União Europeia.....	5
<b>Sobre o Documento.....</b>	<b>7</b>
Estrutura do Documento .....	7
Metodologia .....	8
<b>Conceitos .....</b>	<b>9</b>
O que é um protótipo? .....	9
Para que serve um protótipo? .....	9
Quais as vantagens de protótipos? .....	10
<b>Protótipos de APIS .....</b>	<b>12</b>
Apresentação do Consórcio .....	12
Protótipo 01 – Modelo Colaborativo de Compras Compartilhadas.....	12
<b>Análise de Viabilidade .....</b>	<b>15</b>
<b>Conclusão.....</b>	<b>17</b>

## INOVAJUNTOS

---

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a **troca de experiências** entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar **desenvolvimento urbano** que seja voltado à **inovação** e que colabore com a implementação dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e da **Nova Agenda Urbana (NAU)**.

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite **direcionar** as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções **personalizadas** para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o **setor público**, mas também a **sociedade civil**, o **setor empresarial** e as **instituições de ensino** – tornando-se um projeto participativo.

Figura 1 – Objetivo geral



**InovaJuntos**

**InovaJuntos - Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade**

### Objetivo Geral

Fortalecer o desenvolvimento urbano integrado, através de políticas locais de inovação, no Brasil, na América Latina e em Portugal, visando contribuir para a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Nova Agenda Urbana (NAU).

A partir de espaços de construção coletiva e diálogos multiníveis sobre políticas públicas, desafios urbanos e experiências locais, o InovaJuntos buscou fomentar impactos positivos nas dimensões econômica, social, ambiental e institucional tanto dos municípios participantes, quanto de todos os demais que poderão se beneficiar das experiências geradas futuramente.

No âmbito da **governança local**, traçou-se um panorama geral acerca das **capacidades institucionais** dos municípios participantes. Por meio de um **diagnóstico vocacional participativo**, diferentes setores e lideranças locais mobilizaram-se para construir, juntos, um caminho de desenvolvimento urbano sustentável para seus municípios. Além disso, partindo de desafios e oportunidades comuns, fortaleceu-se a **cooperação entre municípios brasileiros e portugueses**, bem como entre estes e importantes vizinhos latino-americanos que compartilham fronteiras com o Brasil.

No âmbito das **novas cooperações**, buscou-se ampliar o acesso de governos municipais e de suas populações a boas práticas e exemplos inspiradores sobre aplicações **práticas da inovação** para o desenvolvimento sustentável a nível local. Finalmente, na prática, o que se construiu ao longo do projeto foi uma visão pragmática sobre inovação a inovação público-privada, trazendo-a à realidade dos municípios e possibilitando o desenvolvimento de cidades mais inteligentes e sustentáveis.

Figura 2 – Resultados esperados

## Resultados Esperados



1. Fortalecimento das capacidades institucionais das cidades para promoverem o desenvolvimento urbano sustentável a partir do diagnóstico vocacional participativo;
2. Fortalecimento da cooperação entre cidades brasileiras e portuguesas e destas com o resto da América Latina a partir de problemas comuns;
3. Promoção de inovação público-privada a nível local para o desenvolvimento de cidades mais sustentáveis;
4. Melhoria do conhecimento e da informação de governos e sociedades na América Latina e na Europa sobre a inovação para o desenvolvimento sustentável a nível local;
5. Reforço do diálogo público multinível sobre as políticas e os desafios urbanos e as experiências locais.

As **inovações** conduzidas pelos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos tiveram como objetivo primordial a maximização do **impacto socioeconômico e ambiental** em suas áreas de influência. Essas iniciativas de sucesso são demonstrações práticas da abordagem metodológica proposta pelo InovaJuntos, apresentando uma articulação sistemática entre si: a continuidade do **diagnóstico vocacional**, a função estratégica dos **espaços de inovação**, a constituição de **cooperações internacionais** e o aprendizado derivado de **missões técnicas**, culminando na formalização de termos de intenção e, por conseguinte, no compromisso com a efetividade e sustentabilidade temporal dos impactos gerados. Embora estruturadas para atender de maneira precisa às especificidades do contexto local, essas políticas públicas mantêm uma abordagem contínua e proativa, posicionando-se como exemplos de referência e interesse para outros municípios.

## CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na **representação político-institucional** dos municípios brasileiros. A **nível nacional**, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. **Internacionalmente**, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa **92% do total brasileiro**.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios.

## CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL (CES)

Fundado em 1978, o CES é uma **instituição científica** dedicada à **investigação** e à **formação** avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

## UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.

Figura 3 – Instituições responsáveis



## SOBRE O DOCUMENTO

---

Este documento destina-se a avaliar a viabilidade e o impacto dos protótipos desenvolvidos pelo município ou consórcio participante do Projeto InovaJuntos. A análise abrange a capacidade do protótipo de ser implementado de forma eficaz na realidade local e sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, destacando possíveis desafios, avanços e transformações observadas na comunidade envolvida.

A avaliação de viabilidade verifica a adequação dos protótipos às condições locais, aos recursos disponíveis e à sua potencial replicabilidade. Já a avaliação de impacto analisa as mudanças sociais, econômicas e ambientais decorrentes da implementação do protótipo, medindo o alinhamento das ações com os objetivos estratégicos do projeto.

O documento busca oferecer uma visão crítica e detalhada sobre a experiência do município ou consórcio, destacando os potenciais benefícios a serem alcançados e os eventuais desafios enfrentados durante a execução da iniciativa. A análise fornece diretrizes estratégicas para otimizar o protótipo e aprimorar a gestão de futuras intervenções.

Ao combinar a avaliação de viabilidade com a de impacto, o documento propõe um quadro abrangente para o fortalecimento das práticas inovadoras, incentivando a adaptação e o desenvolvimento contínuo dos protótipos. As recomendações apresentadas visam apoiar a tomada de decisões informadas e contribuir para a consolidação de estratégias que promovam o desenvolvimento urbano sustentável e a inovação local.

## ESTRUTURA DO DOCUMENTO

- **Seção 1 - Conceitos de prototipagem:** faz-se uma abordagem metodológica dos conceitos que fundamentam a prototipagem de soluções comumente usadas na promoção de políticas públicas. A seção explica o que é um protótipo, sua função e as vantagens de seu uso no desenvolvimento de soluções inovadoras. Essa abordagem fornece uma base para entender como a prototipagem foi aplicada no contexto do projeto.
- **Seção 2 - Estudo de caso:** verifica-se a viabilidade dos projetos e protótipos desenvolvidos, revelando mecanismos de gestão importantes e sugerindo possíveis ajustes necessários. A análise é personalizada para cada município ou consórcio, refletindo a implementação local dos protótipos e seu impacto nas dimensões social, econômica e ambiental.

## METODOLOGIA

A avaliação da prototipagem nos municípios e consórcios foi realizada por meio de uma abordagem prática, que incluiu a coleta de evidências e a análise das métricas do projeto. Para apoiar essa análise, foram conduzidas Rodadas de Feedback com os municípios participantes do Projeto Inova Juntos, complementadas por uma pesquisa exploratória sobre protótipos, produtos e serviços.

Durante as Rodadas de Feedback, ocorreram reuniões individuais com representantes municipais, utilizando entrevistas semiestruturadas para coletar informações detalhadas sobre o andamento e o impacto dos protótipos. As entrevistas seguiram um roteiro organizado em três blocos temáticos, cada um focado em aspectos específicos da execução dos projetos.

O principal objetivo dessas Rodadas foi obter um panorama completo do progresso dos protótipos, identificando os pontos fortes e as áreas que necessitavam de melhorias. Entre os temas centrais, destacou-se o desenvolvimento e teste das soluções inovadoras como parte essencial do fortalecimento da sustentabilidade local e da eficiência das políticas públicas.

Essas sessões de feedback permitiram uma análise mais detalhada do uso dos Espaços de Inovação e do desempenho dos protótipos em cada município ou consórcio, possibilitando a identificação de resultados alcançados e de oportunidades de aprimoramento. Essa metodologia de acompanhamento e coleta de feedback ajudou a propor possíveis ajustes nos protótipos de acordo com as necessidades específicas de cada localidade.

## CONCEITOS

---

### O QUE É UM PROTÓTIPO?

Um protótipo é um modelo funcional desenvolvido com base em critérios preliminares, que simula a funcionalidade, o conceito e a usabilidade do produto final. Embora muitas vezes associados a uma representação próxima ao produto definitivo, os protótipos são versões parcialmente finalizadas que, ao longo de seu ciclo de desenvolvimento, passam por testes específicos para avaliar a qualidade dos recursos implementados. Esses testes permitem identificar funcionalidades já incorporadas e apontam algumas sugestões de ajustes ou reformulações, interagindo com diferentes cenários de planejamento e contribuindo para a evolução da versão.

Os protótipos podem variar de uma simples maquete conceitual a um modelo funcional mais elaborado, dependendo dos objetivos e das limitações do projeto. Esse processo é revisitado inúmeras vezes até que se obtenha um produto ideal. No entanto, o sucesso desse processo depende diretamente da qualidade e quantidade de informações obtidas através do feedback, assim como da capacidade de transformar essas avaliações em melhorias concretas e funcionalidades aplicáveis ao produto.

No contexto do Projeto InovaJuntos, um protótipo pode variar desde a representação visual de uma interface de aplicativo destinada a aprimorar a gestão pública até um modelo mais sofisticado que simule a implementação de políticas públicas inovadoras. O aspecto fundamental é que ele possibilite a validação e o aperfeiçoamento da proposta, facilitando, assim, a transição para o desenvolvimento final.

### PARA QUE SERVE UM PROTÓTIPO?

Por trás de cada produto bem-sucedido, encontra-se uma trajetória marcada por inúmeras tentativas e intenso trabalho. A realidade é que a transformação de uma ideia em um produto tangível envolve mais do que a criação de representações visuais, sejam elas esboços manuais ou modelagens digitais.

O Design de Produto é uma atividade intrinsecamente complexa, que abrange a colaboração interdisciplinar na busca por soluções criativas, funcionais e sustentáveis, com o objetivo de conceber um objeto que seja operacionalmente eficiente e, simultaneamente, esteticamente atraente. O método empregado para facilitar a comunicação e apoiar o desenvolvimento de um projeto é conhecido como prototipagem física.

A prototipagem constitui uma abordagem que permite explorar ideias preliminares de forma ágil e econômica, além de possibilitar a visualização, avaliação, organização das qualidades, bem como o aprendizado, a testagem e o aprimoramento das especificações do projeto antes de sua concretização final. Este método proporciona uma maneira prática de:

- Verificar a viabilidade técnica e operacional de uma ideia.
- Identificar possíveis falhas ou melhorias.
- Obter feedback de stakeholders, como usuários e especialistas.
- Demonstrar a funcionalidade e valor de uma solução proposta.

A prototipagem vai além de ser apenas uma ferramenta para resolver problemas. O impacto de um protótipo está na sua capacidade de tornar as ideias tangíveis e visíveis, facilitando a comunicação de conceitos de maneira clara e envolvente. Ao contrário de relatórios ou projetos abstratos, um protótipo físico permite uma compreensão mais concreta e imediata, tornando mais fácil identificar o que funciona e o que precisa ser ajustado.

Essa abordagem acelera o desenvolvimento de um projeto, serviço ou produto e aumenta sua segurança, tornando-se rapidamente uma parte essencial nos processos atuais. Atende às demandas do mercado, que busca soluções diversificadas e com ciclos de vida cada vez mais curtos.

Nos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos, os protótipos foram desenvolvidos para simular soluções inovadoras em áreas como desenvolvimento urbano, sustentabilidade e inovação social, proporcionando uma base sólida para a implementação de projetos de impacto.

## QUAIS AS VANTAGENS DE PROTÓTIPOS?

A criação de protótipos é uma prática essencial no desenvolvimento de produtos e serviços, pois permite a visualização concreta das ideias e facilita a comunicação entre designers, clientes e usuários. Ao transformar conceitos em modelos físicos com proporções e dimensões reais, os protótipos proporcionam uma compreensão mais precisa e detalhada do produto ou serviço, superando as limitações das representações bidimensionais. Essa abordagem aprimora a comunicação, reduzindo equívocos e garantindo que todos os envolvidos compartilhem uma visão alinhada do que está sendo desenvolvido.

A elaboração de modelos permite a interação direta e a contextualização com as pessoas, proporcionando uma experiência realista que possibilita a validação final antes de sua produção e comercialização. Este processo de prototipagem apresenta uma série de benefícios críticos para o desenvolvimento de qualquer projeto, destacando-se:

- **Redução de riscos:** a testagem da solução em estágios iniciais permite a identificação e mitigação de potenciais problemas antes que eles se manifestem na fase de implementação final. Essa prática contribui para evitar falhas de projeto, garantindo um produto mais confiável e eficiente.
- **Economia de recursos:** realizar ajustes e correções no protótipo evita custos desnecessários associados a mudanças posteriores, quando o produto já se encontra em uma etapa

avançada de produção. Ao concentrar os esforços em aprimorar o protótipo, é possível otimizar o uso de recursos financeiros, humanos e materiais.

- **Feedback imediato:** a existência de um protótipo funcional permite que os stakeholders – incluindo clientes, usuários e equipes de desenvolvimento – visualizem e testem a solução de maneira concreta. Esse contato direto gera feedbacks valiosos que orientam a melhoria contínua do produto, alinhando-o às expectativas e necessidades dos usuários.
- **Agilidade no desenvolvimento:** a prototipagem possibilita ajustes rápidos e eficientes conforme o feedback é recebido. Isso significa que a solução pode ser adaptada de forma dinâmica, reduzindo o tempo total de desenvolvimento e aumentando a qualidade.

Essas vantagens são especialmente relevantes nos protótipos do InovaJuntos, permitindo que os municípios e consórcios participantes testem, validem e adaptem soluções de maneira eficaz, para que estas atendam da melhor forma possível aos seus desafios específicos. A abordagem baseada em prototipagem e modelagem se torna, assim, um componente estratégico para promover inovações que sejam realmente eficazes e sustentáveis no contexto das realidades locais.

## PROTÓTIPOS DE APIS

---

### APRESENTAÇÃO DO CONSÓRCIO

Para facilitar os repasses públicos de desenvolvimento municipal, o Governo de Santa Catarina sancionou a Lei Estadual nº 18.861, de 31 de janeiro de 2024, que criou o Programa de Qualificação dos Consórcios Públicos Interfederativos de Saúde (QUALICIS). Essa lei estabeleceu os critérios para que o Estado participe como ente consorciado e autoriza a transferência de recursos, desde que os contratos dos consórcios incluam os requisitos previstos no artigo 3º da referida lei.

Entre as entidades agenciadas o Consórcio APIS possui um repasse ligado à Secretaria de Estado da Saúde (SES) de Santa Catarina para custear exames, consultas e serviços médicos por meio de convênios. Como consórcio multifinalitário, a APIS pode prestar e gerir serviços de forma regionalizada. Por isso, os municípios de Apiúna, Ascurra, Guabiruba, Pomerode e Rodeio pretendem manter o Serviço de Acolhimento Institucional, enquanto Benedito Novo, Doutor Pedrinho, Rio dos Cedros e Timbó planejam manter o Serviço de Família Acolhedora por meio do consórcio. Já Ilhota e Luiz Alves têm interesse em implementar um Centro de Atenção Psicossocial (CAPS), seguindo o modelo já existente em Apiúna, Ascurra e Rodeio.

### PROTÓTIPO 01 – MODELO COLABORATIVO DE COMPRAS COMPARTILHADAS

Ao implementar um modelo de compras compartilhadas e adaptação à Nova Lei de Licitações, surge como uma estratégia fundamental para enfrentar os desafios administrativos entre os municípios consorciados. Esta abordagem visa não só otimizar recursos, mas também garantir a efetiva colaboração entre os diferentes entes federativos, alinhando suas capacidades e necessidades para a implementação de políticas públicas de forma integrada. O consórcio público, conforme regulamentado pela Lei nº 11.107/05, busca a gestão associada de serviços, a prestação de serviços e a execução de obras comuns, além do compartilhamento de recursos, como equipamentos e processos de licitação. A integração das administrações locais, assim como a criação de uma rede de cooperação, é vital para enfrentar as disparidades entre os municípios e permitir uma implementação mais eficiente dos projetos conjuntos.

O modelo proposto pela APIS segue princípios que garantem a conformidade com as normas legais, como a Lei nº 11.107/05, que define claramente os objetivos dos consórcios públicos, incluindo a promoção do uso racional dos recursos naturais e a proteção do meio ambiente, que são requisitos essenciais para o sucesso de iniciativas sustentáveis. Além disso, o consórcio permite uma gestão compartilhada de serviços essenciais, como defesa civil e gestão de enchentes, áreas em que os municípios consorciados podem beneficiar-se mutuamente ao integrar esforços e superar barreiras de comunicação e gestão conjunta.

Contudo, a implementação dessa proposta enfrenta desafios significativos, especialmente em termos de alinhar as diferentes necessidades e capacidades dos municípios, o que pode gerar dificuldades de adaptação e resistência às mudanças. As divergências políticas e culturais entre os entes consorciados podem resultar em obstáculos à implementação de novas práticas. O engajamento contínuo dos participantes e o desenvolvimento de uma governança efetiva serão determinantes para o sucesso da iniciativa. Além disso, a adaptação à Nova Lei de Licitações requer um esforço conjunto para assegurar a transparência e a eficiência nos processos licitatórios, o que pode demandar mudanças estruturais nos municípios envolvidos.

O protótipo também visa a criação de uma plataforma digital de feedback e a implementação de workshops periódicos para fortalecer a comunicação, empatia e liderança dos envolvidos. Essas ações são fundamentais para o desenvolvimento de habilidades que garantirão a continuidade da colaboração. O comitê de gestão deve ser responsável por revisar continuamente as práticas e os resultados, ajustando as ações conforme as necessidades regionais, o que irá proporcionar uma adaptação dinâmica e contínua ao modelo proposto.

No entanto, o modelo enfrenta desafios práticos, como a limitação de recursos financeiros para escalar as soluções, a necessidade de melhorar a infraestrutura urbana e tecnológica, e a pressão do tempo para alcançar resultados tangíveis. A implementação de mecanismos de avaliação contínua é crucial para a adequação constante das práticas, especialmente no que se refere à sustentabilidade e ao impacto regional. É essencial que os municípios consorciados se comprometam a apoiar essas iniciativas, assegurando um financiamento adequado e o engajamento das lideranças locais.

Em termos de impacto, a iniciativa tem o potencial de fortalecer a capacidade institucional e gerar benefícios a longo prazo, como a melhoria dos serviços públicos, o fortalecimento das práticas de defesa civil e a promoção de políticas públicas integradas. O intercâmbio de práticas inovadoras entre os municípios também pode ser uma fonte valiosa de aprendizagem, criando soluções locais adaptadas às necessidades regionais. Contudo, a continuidade desse esforço dependerá da capacidade dos municípios de superar as barreiras culturais, institucionais e econômicas, garantindo um processo colaborativo sustentável e inclusivo. A iniciativa é promissora, mas seu sucesso dependerá de um gerenciamento eficaz das complexidades envolvidas e da construção de uma visão comum entre os entes federativos.

<b>Município</b> APIS - SC	<b>Desafio</b> <p>O principal desafio enfrentado pela APIS é consolidar a colaboração efetiva entre os municípios consorciados, alinhando suas diferentes necessidades e capacidades administrativas para implementar o modelo de compras compartilhadas e adaptação à Nova Lei de Licitações. Além disso, integrar áreas estratégicas como defesa civil e gestão de enchentes exige superar barreiras de comunicação e gestão conjunta, garantindo que cada município se sinta representado e ativamente engajado no processo colaborativo.</p>	<b>Nome da Solução</b> Modelo Colaborativo de Compras Compartilhadas
<b>Objetivos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estabelecer uma rede colaborativa regional para compartilhar experiências.</li> <li>Criar um espaço de participação contínua para que as cidades consorciadas desenvolvam soluções adaptadas às suas necessidades.</li> <li>Incentivar políticas públicas integradas através do intercâmbio de práticas inovadoras.</li> <li>Reforçar a capacidade institucional com capacitações e políticas voltadas ao desenvolvimento sustentável.</li> <li>Formar alianças estratégicas com setores públicos, privados e organizações para fortalecer o consórcio.</li> <li>Implementar mecanismos de avaliação contínua para ajustar o Plano de Sustentabilidade conforme as necessidades regionais.</li> </ul>	<b>Escopo</b> <p>A proposta de inovação das APIS implanta um modelo colaborativo para compras compartilhadas e adaptação à Nova Lei de Licitações, com expansão futura para áreas estratégicas como defesa civil. O modelo participativo envolve os municípios em todas as etapas, criando soluções regionais específicas. A iniciativa fortalece a colaboração e já mostra resultados, como novas práticas de comunicação na saúde e o desenvolvimento de uma cartilha com a juventude.</p>	<b>Critérios de Sucesso</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Engajamento ativo no Comitê de Gestão</li> <li>Alta taxa de engajamento e interações nas plataformas digitais.</li> <li>Melhoria mensurável nas habilidades de comunicação e liderança dos participantes.</li> <li>Diversidade de escolas e projetos com impacto real nas áreas de saúde e meio ambiente.</li> <li>Aumento contínuo no número de interações e sugestões recebidas.</li> <li>Respostas dentro de prazos estabelecidos, resultando em aumento da satisfação pública.</li> </ul>
<b>Ações</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESTABELECER UM PLANO DE REUNIÕES E PAUTAS MENSais DO COMITÉ - Definir uma agenda fixa para reuniões mensais com pautas claras, permitindo a discussão sobre novas práticas e tecnologias a serem adotadas.</li> <li>criar um portal de acesso às cartilhas interativas - Desenvolver um site ou integrar as cartilhas em plataformas educacionais de fácil acesso, com opções para visualização e download.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>OFERECER WORKSHOPS MENSais EN SOFT SKILLS - Realizar oficinas periódicas focadas em comunicação, empatia e liderança, com acompanhamento e feedback contínuo dos participantes.</li> <li>PROMOVER COMPETIÇÕES ENTRE ESCOLAS COM INCENTIVOS PARA PARTICIPAÇÃO - Organizar desafios de inovação semestrais, oferecendo premiações e incentivos para os projetos mais inovadores nas áreas de saúde e meio ambiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>LANÇAR UMA CAMPANHA DE DIVULGAÇÃO PARA A PLATAFORMA DE FEEDBACK - Investir em uma campanha nas redes sociais e canais comunitários para promover o uso da plataforma digital, destacando a importância da participação cidadã.</li> <li>REALIZAR DIAGNÓSTICOS SEMESTRAIS DAS AÇÕES E AJUSTES NECESSÁRIOS - A cada seis meses, o comitê realiza uma revisão dos diagnósticos e das áreas críticas, realizando ajustes nas práticas conforme as avaliações.</li> </ul>
<b>Times envolvidos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretarias municipais.</li> <li>Produtores locais.</li> <li>Especialistas em meio ambiente.</li> <li>Consultores externos</li> <li></li> </ul>	<b>Stakeholder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretarias e prefeituras municipais.</li> <li>Pequenos comércios, prestadores de serviços locais, produtores artesanais.</li> <li>Moradores dos municípios.</li> <li>Empresas de consultoria para gestão, logística e consórcios.</li> <li>Organizações de Certificação.</li> </ul>	<b>Público-alvo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestores públicos.</li> <li>Moradores locais.</li> <li>Sector produtivo municipal.</li> </ul>
<b>Recursos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Espaços de inovação bem equipados.</li> <li>Tecnologia: Ferramentas digitais para colaboração e prototipagem.</li> <li>Equipes multidisciplinares, mentores e facilitadores.</li> <li>Colaborações com universidades, empresas e ONGs.</li> <li>Saberes das comunidades e especialistas locais.</li> <li>Conexões entre diferentes atores sociais e econômicos.</li> </ul>	<b>Restrições</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos financeiros restritos para escalar soluções.</li> <li>Necessidade de melhorias na infraestrutura urbana e tecnológica.</li> <li>Prazo limitado para resultados tangíveis.</li> <li>Barreiras legais e burocráticas para novas práticas.</li> <li>Dependência de decisões políticas para implementação.</li> <li>Limitações no treinamento e preparação das equipes locais.</li> </ul>	<b>Riscos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Baixa participação da comunidade e stakeholders.</li> <li>Dificuldade de manutenção a longo prazo.</li> <li>Divergências entre os diferentes atores envolvidos.</li> <li>Mudanças econômicas que afetam investimentos e financiamento.</li> <li>Barreiras culturais e institucionais contra inovações.</li> <li>Risco de não acompanhar as inovações tecnológicas rapidamente.</li> <li>Implementação de soluções sem considerar possíveis danos ambientais.</li> </ul>

## ANÁLISE DE VIABILIDADE

---

Com a crescente demanda das pessoas e a necessidade de introduzir novas soluções no mercado, reduzir o ritmo de desenvolvimento tornou-se uma prioridade. O processo de desenvolvimento desses produtos envolve várias etapas, desde a concepção inicial até o lançamento. Essas etapas não seguem uma linha reta, pois cada fase depende da definição e interação com as fases anteriores. O desenvolvimento é, portanto, iterativo, com cada componente contribuindo para o funcionamento harmônico do sistema como um todo.

Na fase de desenvolvimento, a equipe inicia um novo ciclo de criatividade e inovação. Este momento é crucial para fomentar a divergência de ideias por meio de brainstorming, esboços, maquetes e protótipos iniciais, como modelos tridimensionais de soluções urbanas sustentáveis. A interação com a comunidade e os stakeholders é essencial, pois testes e feedback ajudam a ajustar e aprimorar os conceitos, resultando em um protótipo refinado que incorpora as soluções mais viáveis e promissoras para alcançar os objetivos de sustentabilidade.

Posteriormente, a fase de entrega se concentra na validação e refinamento final da solução desenvolvida. Aqui, ocorre a convergência final para selecionar e refinar a solução mais adequada. Testes rigorosos com usuários e stakeholders são realizados para verificar se a solução está alinhada com os critérios de sustentabilidade e com os princípios da Nova Agenda Urbana. A documentação completa do processo, que inclui desenhos técnicos, especificações e resultados dos testes, é fundamental para preparar a implementação em escala, assegurando que o produto final reflita os princípios e aprendizados obtidos durante o desenvolvimento.

Para garantir o sucesso do desenvolvimento e implementação de soluções sustentáveis, é essencial estabelecer parcerias estratégicas multissetoriais. Isso envolve colaborar com governos locais, organizações da sociedade civil, setor privado e academia. Essas parcerias são cruciais para o financiamento, a ampliação do impacto e a difusão de práticas sustentáveis. Por exemplo, ao promover infraestrutura verde, como sistemas de drenagem urbana sustentável, é recomendável formar alianças com empresas especializadas, universidades e órgãos governamentais para criar programas conjuntos de capacitação e execução.

Além disso, é importante colaborar com órgãos reguladores para desenvolver e promover políticas públicas e regulamentações que incentivem práticas sustentáveis e resilientes. Normas para construção sustentável, incentivos fiscais para tecnologias verdes e diretrizes para o uso eficiente de recursos naturais são algumas das áreas a serem abordadas. Caso o protótipo validado envolva uma nova tecnologia para eficiência energética em edificações, trabalhar com governos locais para implementar políticas que estabeleçam padrões mínimos de desempenho energético em novas construções e reformas pode ser uma aplicação prática dessa recomendação.

Ao escalar a implementação, é fundamental adotar uma abordagem gradual e adaptável, considerando as características específicas de diferentes contextos urbanos. Evitar a aplicação uniforme de um modelo para todos os municípios e ajustar as soluções conforme as particularidades locais é essencial para o sucesso do escalonamento. Por exemplo, se a solução prototipada for para a coleta e gestão de resíduos urbanos, iniciar o escalonamento em bairros-piloto e avaliar os resultados antes de expandir para toda a região pode ser uma estratégia eficaz.

Incentivar a inovação tecnológica também desempenha um papel crucial. Promover a pesquisa e o desenvolvimento contínuo de novas tecnologias, como sistemas inteligentes de gestão urbana e a Internet das Coisas (IoT), pode melhorar a eficiência e sustentabilidade das operações. Por exemplo, ao implementar uma solução de iluminação pública eficiente, utilizar sensores de movimento e sistemas de controle remoto pode otimizar o consumo energético e gerar dados para futuras inovações.

Por fim, a busca por financiamento sustentável é essencial. Explorar mecanismos como fundos de investimento sustentáveis, incentivos fiscais, parcerias público-privadas e programas internacionais de apoio à sustentabilidade urbana pode assegurar a viabilidade e a manutenção das soluções propostas. Se a solução envolver infraestrutura verde, como telhados verdes ou jardins verticais, propor incentivos fiscais para proprietários e empresas que adotem essas práticas pode garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção.

## CONCLUSÃO

---

O município tem avançado significativamente na adoção de práticas inovadoras que integram a educação ambiental e o turismo sustentável ao desenvolvimento local. Embora os resultados concretos ainda estejam em processo de consolidação, o progresso até o momento indica que o compromisso com a inovação e a sustentabilidade é uma prioridade para a administração municipal.

A colaboração internacional, exemplificada pela parceria com Portugal, juntamente com o envolvimento da comunidade, evidencia que, com planejamento adequado e engajamento efetivo, o município está trilhando o caminho para se tornar um modelo em práticas sustentáveis. O foco deve agora ser a continuidade das ações e a busca por parcerias adicionais que viabilizem a plena implementação dos protótipos desenvolvidos, assegurando um impacto duradouro e positivo para a comunidade local.