



## AVALIAÇÃO DA VIABILIDADE E DO IMPACTO DOS PROTÓTIPOS

SANTARÉM – PA

Brasília - DF

Novembro de 2024

## SUMÁRIO

---

InovaJuntos .....	3
Confederação Nacional de Municípios (CNM) .....	5
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra, Portugal (CES) .....	5
União Europeia .....	5
Sobre o Documento .....	7
Estrutura do Documento .....	7
Metodologia .....	8
Conceitos .....	9
O que é um protótipo? .....	9
Para que serve um protótipo? .....	9
Quais as vantagens de protótipos? .....	10
Protótipos de SANTARÉM .....	12
Apresentação do Município .....	12
Protótipo 01 – Santarém UNE .....	12
Análise de Viabilidade .....	14
Conclusão .....	16

## INOVAJUNTOS

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a **troca de experiências** entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar **desenvolvimento urbano** que seja voltado à **inovação** e que colabore com a implementação dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e da **Nova Agenda Urbana (NAU)**.

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite **direcionar** as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções **personalizadas** para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o **setor público**, mas também a **sociedade civil**, o **setor empresarial** e as **instituições de ensino** – tornando-se um projeto participativo.

Figura 1 – Objetivo geral



A partir de espaços de construção coletiva e diálogos multiníveis sobre políticas públicas, desafios urbanos e experiências locais, o InovaJuntos buscou fomentar impactos positivos nas dimensões econômica, social, ambiental e institucional tanto dos municípios participantes, quanto de todos os demais que poderão se beneficiar das experiências geradas futuramente.

No âmbito da **governança local**, traçou-se um panorama geral acerca das **capacidades institucionais** dos municípios participantes. Por meio de um **diagnóstico vocacional participativo**, diferentes setores e lideranças locais mobilizaram-se para construir, juntos, um caminho de desenvolvimento urbano sustentável para seus municípios. Além disso, partindo de desafios e oportunidades comuns, fortaleceu-se a **cooperação entre municípios brasileiros e portugueses**, bem como entre estes e importantes vizinhos latino-americanos que compartilham fronteiras com o Brasil.

No âmbito das **novas cooperações**, buscou-se ampliar o acesso de governos municipais e de suas populações a boas práticas e exemplos inspiradores sobre aplicações **práticas da inovação** para o desenvolvimento sustentável a nível local. Finalmente, na prática, o que se construiu ao longo do projeto foi uma visão pragmática sobre inovação a inovação público-privada, trazendo-a à realidade dos municípios e possibilitando o desenvolvimento de cidades mais inteligentes e sustentáveis.

Figura 2 – Resultados esperados

## Resultados Esperados



1. Fortalecimento das capacidades institucionais das cidades para promoverem o desenvolvimento urbano sustentável a partir do diagnóstico vocacional participativo;
2. Fortalecimento da cooperação entre cidades brasileiras e portuguesas e destas com o resto da América Latina a partir de problemas comuns;
3. Promoção de inovação público-privada a nível local para o desenvolvimento de cidades mais sustentáveis;
4. Melhoria do conhecimento e da informação de governos e sociedades na América Latina e na Europa sobre a inovação para o desenvolvimento sustentável a nível local;
5. Reforço do diálogo público multinível sobre as políticas e os desafios urbanos e as experiências locais.

As **inovações** conduzidas pelos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos tiveram como objetivo primordial a maximização do **impacto socioeconômico e ambiental** em suas áreas de influência. Essas iniciativas de sucesso são demonstrações práticas da abordagem metodológica proposta pelo InovaJuntos, apresentando uma articulação sistemática entre si: a continuidade do **diagnóstico vocacional**, a função estratégica dos **espaços de inovação**, a constituição de **cooperações internacionais** e o aprendizado derivado de **missões técnicas**, culminando na formalização de termos de intenção e, por conseguinte, no compromisso com a efetividade e sustentabilidade temporal dos impactos gerados. Embora estruturadas para atender de maneira precisa às especificidades do contexto local, essas políticas públicas mantêm uma abordagem contínua e proativa, posicionando-se como exemplos de referência e interesse para outros municípios.

## CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na **representação político-institucional** dos municípios brasileiros. A **nível nacional**, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. **Internacionalmente**, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa **92% do total brasileiro**.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios.

## CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL (CES)

Fundado em 1978, o CES é uma **instituição científica** dedicada à **investigação** e à **formação** avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

## UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.

Figura 3 – Instituições responsáveis



## SOBRE O DOCUMENTO

---

Este documento destina-se a avaliar a viabilidade e o impacto dos protótipos desenvolvidos pelo município ou consórcio participante do Projeto InovaJuntos. A análise abrange a capacidade do protótipo de ser implementado de forma eficaz na realidade local e sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, destacando possíveis desafios, avanços e transformações observadas na comunidade envolvida.

A avaliação de viabilidade verifica a adequação dos protótipos às condições locais, aos recursos disponíveis e à sua potencial replicabilidade. Já a avaliação de impacto analisa as mudanças sociais, econômicas e ambientais decorrentes da implementação do protótipo, medindo o alinhamento das ações com os objetivos estratégicos do projeto.

O documento busca oferecer uma visão crítica e detalhada sobre a experiência do município ou consórcio, destacando os potenciais benefícios a serem alcançados e os eventuais desafios enfrentados durante a execução da iniciativa. A análise fornece diretrizes estratégicas para otimizar o protótipo e aprimorar a gestão de futuras intervenções.

Ao combinar a avaliação de viabilidade com a de impacto, o documento propõe um quadro abrangente para o fortalecimento das práticas inovadoras, incentivando a adaptação e o desenvolvimento contínuo dos protótipos. As recomendações apresentadas visam apoiar a tomada de decisões informadas e contribuir para a consolidação de estratégias que promovam o desenvolvimento urbano sustentável e a inovação local.

## ESTRUTURA DO DOCUMENTO

- **Seção 1 - Conceitos de prototipagem:** faz-se uma abordagem metodológica dos conceitos que fundamentam a prototipagem de soluções comumente usadas na promoção de políticas públicas. A seção explica o que é um protótipo, sua função e as vantagens de seu uso no desenvolvimento de soluções inovadoras. Essa abordagem fornece uma base para entender como a prototipagem foi aplicada no contexto do projeto.
- **Seção 2 - Estudo de caso:** verifica-se a viabilidade dos projetos e protótipos desenvolvidos, revelando mecanismos de gestão importantes e sugerindo possíveis ajustes necessários. A análise é personalizada para cada município ou consórcio, refletindo a implementação local dos protótipos e seu impacto nas dimensões social, econômica e ambiental.

## METODOLOGIA

A avaliação da prototipagem nos municípios e consórcios foi realizada por meio de uma abordagem prática, que incluiu a coleta de evidências e a análise das métricas do projeto. Para apoiar essa análise, foram conduzidas Rodadas de Feedback com os municípios participantes do Projeto Inova Juntos, complementadas por uma pesquisa exploratória sobre protótipos, produtos e serviços.

Durante as Rodadas de Feedback, ocorreram reuniões individuais com representantes municipais, utilizando entrevistas semiestruturadas para coletar informações detalhadas sobre o andamento e o impacto dos protótipos. As entrevistas seguiram um roteiro organizado em três blocos temáticos, cada um focado em aspectos específicos da execução dos projetos.

O principal objetivo dessas Rodadas foi obter um panorama completo do progresso dos protótipos, identificando os pontos fortes e as áreas que necessitavam de melhorias. Entre os temas centrais, destacou-se o desenvolvimento e teste das soluções inovadoras como parte essencial do fortalecimento da sustentabilidade local e da eficiência das políticas públicas.

Essas sessões de feedback permitiram uma análise mais detalhada do uso dos Espaços de Inovação e do desempenho dos protótipos em cada município ou consórcio, possibilitando a identificação de resultados alcançados e de oportunidades de aprimoramento. Essa metodologia de acompanhamento e coleta de feedback ajudou a propor possíveis ajustes nos protótipos de acordo com as necessidades específicas de cada localidade.

## CONCEITOS

---

### O QUE É UM PROTÓTIPO?

Um protótipo é um modelo funcional desenvolvido com base em critérios preliminares, que simula a funcionalidade, o conceito e a usabilidade do produto final. Embora muitas vezes associados a uma representação próxima ao produto definitivo, os protótipos são versões parcialmente finalizadas que, ao longo de seu ciclo de desenvolvimento, passam por testes específicos para avaliar a qualidade dos recursos implementados. Esses testes permitem identificar funcionalidades já incorporadas e apontam algumas sugestões de ajustes ou reformulações, interagindo com diferentes cenários de planejamento e contribuindo para a evolução da versão.

Os protótipos podem variar de uma simples maquete conceitual a um modelo funcional mais elaborado, dependendo dos objetivos e das limitações do projeto. Esse processo é revisitado inúmeras vezes até que se obtenha um produto ideal. No entanto, o sucesso desse processo depende diretamente da qualidade e quantidade de informações obtidas através do feedback, assim como da capacidade de transformar essas avaliações em melhorias concretas e funcionalidades aplicáveis ao produto.

No contexto do Projeto InovaJuntos, um protótipo pode variar desde a representação visual de uma interface de aplicativo destinada a aprimorar a gestão pública até um modelo mais sofisticado que simule a implementação de políticas públicas inovadoras. O aspecto fundamental é que ele possibilite a validação e o aperfeiçoamento da proposta, facilitando, assim, a transição para o desenvolvimento final.

### PARA QUE SERVE UM PROTÓTIPO?

Por trás de cada produto bem-sucedido, encontra-se uma trajetória marcada por inúmeras tentativas e intenso trabalho. A realidade é que a transformação de uma ideia em um produto tangível envolve mais do que a criação de representações visuais, sejam elas esboços manuais ou modelagens digitais.

O Design de Produto é uma atividade intrinsecamente complexa, que abrange a colaboração interdisciplinar na busca por soluções criativas, funcionais e sustentáveis, com o objetivo de conceber um objeto que seja operacionalmente eficiente e, simultaneamente, esteticamente atraente. O método empregado para facilitar a comunicação e apoiar o desenvolvimento de um projeto é conhecido como prototipagem física.

A prototipagem constitui uma abordagem que permite explorar ideias preliminares de forma ágil e econômica, além de possibilitar a visualização, avaliação, organização das qualidades, bem como o aprendizado, a testagem e o aprimoramento das especificações do projeto antes de sua concretização final. Este método proporciona uma maneira prática de:

- Verificar a viabilidade técnica e operacional de uma ideia.
- Identificar possíveis falhas ou melhorias.
- Obter feedback de stakeholders, como usuários e especialistas.
- Demonstrar a funcionalidade e valor de uma solução proposta.

A prototipagem vai além de ser apenas uma ferramenta para resolver problemas. O impacto de um protótipo está na sua capacidade de tornar as ideias tangíveis e visíveis, facilitando a comunicação de conceitos de maneira clara e envolvente. Ao contrário de relatórios ou projetos abstratos, um protótipo físico permite uma compreensão mais concreta e imediata, tornando mais fácil identificar o que funciona e o que precisa ser ajustado.

Essa abordagem acelera o desenvolvimento de um projeto, serviço ou produto e aumenta sua segurança, tornando-se rapidamente uma parte essencial nos processos atuais. Atende às demandas do mercado, que busca soluções diversificadas e com ciclos de vida cada vez mais curtos.

Nos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos, os protótipos foram desenvolvidos para simular soluções inovadoras em áreas como desenvolvimento urbano, sustentabilidade e inovação social, proporcionando uma base sólida para a implementação de projetos de impacto.

## QUAIS AS VANTAGENS DE PROTÓTIPOS?

A criação de protótipos é uma prática essencial no desenvolvimento de produtos e serviços, pois permite a visualização concreta das ideias e facilita a comunicação entre designers, clientes e usuários. Ao transformar conceitos em modelos físicos com proporções e dimensões reais, os protótipos proporcionam uma compreensão mais precisa e detalhada do produto ou serviço, superando as limitações das representações bidimensionais. Essa abordagem aprimora a comunicação, reduzindo equívocos e garantindo que todos os envolvidos compartilhem uma visão alinhada do que está sendo desenvolvido.

A elaboração de modelos permite a interação direta e a contextualização com as pessoas, proporcionando uma experiência realista que possibilita a validação final antes de sua produção e comercialização. Este processo de prototipagem apresenta uma série de benefícios críticos para o desenvolvimento de qualquer projeto, destacando-se:

- **Redução de riscos:** a testagem da solução em estágios iniciais permite a identificação e mitigação de potenciais problemas antes que eles se manifestem na fase de implementação final. Essa prática contribui para evitar falhas de projeto, garantindo um produto mais confiável e eficiente.
- **Economia de recursos:** realizar ajustes e correções no protótipo evita custos desnecessários associados a mudanças posteriores, quando o produto já se encontra em uma etapa

avançada de produção. Ao concentrar os esforços em aprimorar o protótipo, é possível otimizar o uso de recursos financeiros, humanos e materiais.

- **Feedback imediato:** a existência de um protótipo funcional permite que os stakeholders – incluindo clientes, usuários e equipes de desenvolvimento – visualizem e testem a solução de maneira concreta. Esse contato direto gera feedbacks valiosos que orientam a melhoria contínua do produto, alinhando-o às expectativas e necessidades dos usuários.
- **Agilidade no desenvolvimento:** a prototipagem possibilita ajustes rápidos e eficientes conforme o feedback é recebido. Isso significa que a solução pode ser adaptada de forma dinâmica, reduzindo o tempo total de desenvolvimento e aumentando a qualidade.

Essas vantagens são especialmente relevantes nos protótipos do InovaJuntos, permitindo que os municípios e consórcios participantes testem, validem e adaptem soluções de maneira eficaz, para que estas atendam da melhor forma possível aos seus desafios específicos. A abordagem baseada em prototipagem e modelagem se torna, assim, um componente estratégico para promover inovações que sejam realmente eficazes e sustentáveis no contexto das realidades locais.

## PROTOTIPOS DE SANTARÉM

---

### APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

A origem de Santarém está ligada a um expressivo movimento migratório que trouxe consigo várias influências culturais, as quais, ao se mesclarem, moldaram a identidade local e de seus habitantes. Santarém se sobressai como o principal polo financeiro, comercial e cultural da região oeste do Pará. Reconhecida por ser um dos municípios mais antigas da Amazônia, tornou-se também uma das mais relevantes.

Apesar de sua localização no interior, Santarém apresenta traços característicos de grandes centros urbanos, sendo a sede da Região Metropolitana de Santarém, um dos maiores conglomerados populacionais do Pará. Banhada pelas águas claras do Rio Tapajós, oferece mais de 100 quilômetros de praias com aspecto de paisagens litorâneas. Dentre elas, destaca-se Alter do Chão, apelidada de “Caribe Brasileiro” e eleita pelo jornal britânico *The Guardian* como uma das praias mais belas do Brasil. Santarém também abriga o Çairé, uma das principais festividades folclóricas da região, que atrai visitantes de várias partes do mundo.

### PROTOTIPO 01 – SANTARÉM UNE

O protótipo Santarém UNE é uma iniciativa projetada para enfrentar o desafio da inclusão social e econômica de mulheres que foram vítimas de violência doméstica, reconhecendo a complexidade da violência em suas várias formas — simbólica, psicológica, econômica e institucional. Essa visão multidimensional do problema permite uma abordagem que considera tanto a estrutura social em que se insere quanto as necessidades específicas dessas mulheres. Assim, a plataforma Santarém UNE vai além do atendimento emergencial, visando oferecer uma base de apoio mais abrangente e sustentável, que contribua para o fortalecimento da autonomia e do empoderamento feminino.

O projeto se estrutura como uma plataforma digital que integra serviços públicos e parceiros do setor privado, incentivando a inclusão econômica por meio de capacitações, formação técnica e suporte ao empreendedorismo. Este formato está alinhado com o propósito das políticas públicas de promover o bem-estar social, respondendo a demandas e expectativas que contribuem de forma efetiva para o desenvolvimento individual e comunitário. As ações do Santarém UNE, como a parceria com empresas locais e instituições de ensino, buscam construir oportunidades de capacitação e empregabilidade, oferecendo suporte contínuo às participantes e fortalecendo suas perspectivas de integração social e econômica.

A natureza inclusiva do projeto também é evidente na criação de redes de apoio, grupos de mentoria e campanhas de conscientização, que oferecem às beneficiárias um ambiente de suporte e orientação. Esse esforço é ainda potencializado por uma estrutura de governança colaborativa, com envolvimento direto das mulheres atendidas e do setor público, o que contribui para a continuidade das diretrizes da iniciativa e a maximização dos recursos disponíveis. Deste modo, a continuidade administrativa é vital para a eficácia de políticas sociais, buscando reduzir os efeitos de descontinuidade e promover um impacto duradouro na comunidade.

Dessa forma, o Santarém UNE visa não só facilitar a inclusão econômica das mulheres, mas também fortalecer um modelo de política pública que atenda às necessidades locais e gera impacto positivo e duradouro na sociedade.

Município	Desafio	Nome da Solução
Santarém - PA	<p>O desafio de Santarém está em promover a inclusão econômica e social de mulheres vítimas de violência, oferecendo oportunidades de trabalho digno e apropriado para a plataforma Santarém UNE. A proposta visa conectar essas mulheres ao mercado de trabalho e fornecer capacitação técnica e empreendedora, além de integrar serviços públicos e parceiros que auxiliam na sua reinserção socioeconómica, fortalecendo a autonomia feminina.</p>	Santarém UNE
Objetivos	Escopo	Critérios de Sucesso
<ul style="list-style-type: none"> <li>Criar um fluxo de intermediação de mão de obra com empresas locais que reservem vagas para mulheres da rede de proteção.</li> <li>Firmar parcerias com instituições de ensino para oferecer capacitação técnica contínua.</li> <li>Implementar iniciativas que capacitem mulheres a iniciar e expandir seus negócios, com orientação técnica e jurídica.</li> <li>Estabelecer mentorias para conectar mulheres a mentores experientes, oferecendo suporte em suas carreiras.</li> <li>Integrar serviços públicos relevantes à plataforma digital, facilitando o acesso a informações e recursos.</li> <li>Desenvolver um mecanismo para monitorar a satisfação e o impacto da plataforma, permitindo melhorias constantes.</li> </ul>	<p>A plataforma Santarém UNE é uma solução tecnológica que visa a inclusão econômica e social de mulheres vítimas de violência, oferecendo acesso a empregos dignos e oportunidades de empreendedorismo. Por meio de um aplicativo, as usuárias conectam-se a serviços públicos e parceiras privadas, abrangendo eixos de empregabilidade, formação e capacitação, e empreendedorismo. Essas iniciativas trabalham em conjunto para promover a autonomia e fortalecer as habilidades das mulheres no mercado de trabalho, garantindo um desenvolvimento sustentável e inclusivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta participação em entrevistas, diagnósticos e campanhas.</li> <li>Ampliação da conscientização sobre a inclusão econômica das mulheres.</li> <li>Criação de grupos de empreendedoras e projetos com impacto econômico local.</li> <li>Avaliação positiva das participantes em relação ao apoio recebido.</li> <li>Efetividade das decisões do conselho e envolvimento das beneficiárias no processo.</li> </ul>
Ações		
<ul style="list-style-type: none"> <li>ONDEIAÇÃO DE DIAGNÓSTICO COMUNITÁRIO: aplicação de entrevistas, grupos focais e questionários com mulheres e a comunidade.</li> <li>COORDENAÇÃO DO DIAGNÓSTICO: envolvimento da Secretaria da Mulher e do Desenvolvimento Social, com suporte de assistentes sociais e psicólogos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DESENVOLVIMENTO DE CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO: produção de conteúdo para mídias sociais, rádio e eventos, com materiais informativos e depoimentos.</li> <li>PARCERIAS PARA MOBILIZAÇÃO SOCIAL: estabelecimento de colaborações com influenciadores e organizações da sociedade civil.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IMPLEMENTAÇÃO DE ESTRUTURA DE GOVERNANÇA COLABORATIVA: criação de um conselho deliberativo com participação de mulheres e representantes de secretarias.</li> <li>MONITORAMENTO CONTÍNUO DAS INICIATIVAS: avaliação das ações implementadas através de reuniões periódicas do conselho e análises de impacto.</li> </ul>
Times envolvidos	Stakeholder	Público-alvo
<ul style="list-style-type: none"> <li>Equipe de desenvolvimento tecnológico da plataforma.</li> <li>Rede de proteção social (assistência social, psicólogos, advogados e equipes de suporte às vítimas de violência).</li> <li>Instituições de ensino e organizações de capacitação profissional.</li> <li>Mentores experientes nas áreas de negócios e empreendedorismo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empresas locais e regionais parceiras para reserva de vagas de emprego.</li> <li>Instituições de ensino e de qualificação técnica.</li> <li>Organizações governamentais e ONGs que atuam na proteção e apoio às vítimas de violência.</li> <li>Sector privado, como investidores e incubadoras de negócios.</li> <li>Comunidade local e regional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mulheres que enfrentaram violência e estão em situação de vulnerabilidade, buscando inclusão no mercado de trabalho ou iniciar um empreendimento próprio.</li> <li>Empresas interessadas em contratar mão de obra qualificada e promover a inclusão social.</li> </ul>
Recursos	Restrições	Riscos
<ul style="list-style-type: none"> <li>Plataforma online.</li> <li>Parcerias locais e internacionais.</li> <li>Instituições de ensino e qualificação.</li> <li>Capital humano na prefeitura.</li> <li>Rede de proteção social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Possíveis entraves na formalização de parcerias entre empresas, governo e instituições de ensino podem atrasar o andamento do projeto.</li> <li>A plataforma depende de subsídios ou apoio financeiro de ONGs e instituições externas, tornando sua sustentabilidade vulnerável.</li> <li>A plataforma pode enfrentar desafios ao ajustar-se rapidamente às novas demandas de mercado ou atualizações tecnológicas.</li> <li>Limitação na quantidade de profissionais experientes disponíveis para orientar as usuárias de forma consistente e personalizada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Algumas usuárias podem não concluir os programas de capacitação por falta de apoio contínuo ou dificuldades pessoais.</li> <li>As mulheres que passaram por situações de violência podem enfrentar dificuldades emocionais.</li> <li>Políticas governamentais desfavoráveis ou crises econômicas podem comprometer os recursos alocados para o projeto e enfraquecer o apoio de parceiros.</li> <li>A existência de programas semelhantes na região pode dividir os recursos disponíveis e a atenção das usuárias e parceiros.</li> </ul>

## ANÁLISE DE VIABILIDADE

---

Com a crescente demanda das pessoas e a necessidade de introduzir novas soluções no mercado, reduzir o ritmo de desenvolvimento tornou-se uma prioridade. O processo de desenvolvimento desses produtos envolve várias etapas, desde a concepção inicial até o lançamento. Essas etapas não seguem uma linha reta, pois cada fase depende da definição e interação com as fases anteriores. O desenvolvimento é, portanto, iterativo, com cada componente contribuindo para o funcionamento harmônico do sistema como um todo.

Na fase de desenvolvimento, a equipe inicia um novo ciclo de criatividade e inovação. Este momento é crucial para fomentar a divergência de ideias por meio de brainstorming, esboços, maquetes e protótipos iniciais, como modelos tridimensionais de soluções urbanas sustentáveis. A interação com a comunidade e os stakeholders é essencial, pois testes e feedback ajudam a ajustar e aprimorar os conceitos, resultando em um protótipo refinado que incorpora as soluções mais viáveis e promissoras para alcançar os objetivos de sustentabilidade.

Posteriormente, a fase de entrega se concentra na validação e refinamento final da solução desenvolvida. Aqui, ocorre a convergência final para selecionar e refinar a solução mais adequada. Testes rigorosos com usuários e stakeholders são realizados para verificar se a solução está alinhada com os critérios de sustentabilidade e com os princípios da Nova Agenda Urbana. A documentação completa do processo, que inclui desenhos técnicos, especificações e resultados dos testes, é fundamental para preparar a implementação em escala, assegurando que o produto final reflita os princípios e aprendizados obtidos durante o desenvolvimento.

Para garantir o sucesso do desenvolvimento e implementação de soluções sustentáveis, é essencial estabelecer parcerias estratégicas multissetoriais. Isso envolve colaborar com governos locais, organizações da sociedade civil, setor privado e academia. Essas parcerias são cruciais para o financiamento, a ampliação do impacto e a difusão de práticas sustentáveis. Por exemplo, ao promover infraestrutura verde, como sistemas de drenagem urbana sustentável, é recomendável formar alianças com empresas especializadas, universidades e órgãos governamentais para criar programas conjuntos de capacitação e execução.

Além disso, é importante colaborar com órgãos reguladores para desenvolver e promover políticas públicas e regulamentações que incentivem práticas sustentáveis e resilientes. Normas para construção sustentável, incentivos fiscais para tecnologias verdes e diretrizes para o uso eficiente de recursos naturais são algumas das áreas a serem abordadas. Caso o protótipo validado envolva uma nova tecnologia para eficiência energética em edificações, trabalhar com governos locais para implementar políticas que estabeleçam padrões mínimos de desempenho energético em novas construções e reformas pode ser uma aplicação prática dessa recomendação.

Ao escalar a implementação, é fundamental adotar uma abordagem gradual e adaptável, considerando as características específicas de diferentes contextos urbanos. Evitar a aplicação uniforme de um modelo para todos os municípios e ajustar as soluções conforme as particularidades locais é essencial para o sucesso do escalonamento. Por exemplo, se a solução prototipada for para a coleta e gestão de resíduos urbanos, iniciar o escalonamento em bairros-piloto e avaliar os resultados antes de expandir para toda a região pode ser uma estratégia eficaz.

Incentivar a inovação tecnológica também desempenha um papel crucial. Promover a pesquisa e o desenvolvimento contínuo de novas tecnologias, como sistemas inteligentes de gestão urbana e a Internet das Coisas (IoT), pode melhorar a eficiência e sustentabilidade das operações. Por exemplo, ao implementar uma solução de iluminação pública eficiente, utilizar sensores de movimento e sistemas de controle remoto pode otimizar o consumo energético e gerar dados para futuras inovações.

Por fim, a busca por financiamento sustentável é essencial. Explorar mecanismos como fundos de investimento sustentáveis, incentivos fiscais, parcerias público-privadas e programas internacionais de apoio à sustentabilidade urbana pode assegurar a viabilidade e a manutenção das soluções propostas. Se a solução envolver infraestrutura verde, como telhados verdes ou jardins verticais, propor incentivos fiscais para proprietários e empresas que adotem essas práticas pode garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção.

## CONCLUSÃO

---

O município tem avançado significativamente na adoção de práticas inovadoras que integram a educação ambiental e o turismo sustentável ao desenvolvimento local. Embora os resultados concretos ainda estejam em processo de consolidação, o progresso até o momento indica que o compromisso com a inovação e a sustentabilidade é uma prioridade para a administração municipal.

A colaboração internacional, exemplificada pela parceria com Portugal, juntamente com o envolvimento da comunidade, evidencia que, com planejamento adequado e engajamento efetivo, o município está trilhando o caminho para se tornar um modelo em práticas sustentáveis. O foco deve agora ser a continuidade das ações e a busca por parcerias adicionais que viabilizem a plena implementação dos protótipos desenvolvidos, assegurando um impacto duradouro e positivo para a comunidade local.