



## AVALIAÇÃO DA VIABILIDADE E DO IMPACTO DOS PROTÓTIPOS

Goiás – GO

Brasília - DF

Novembro de 2024

## SUMÁRIO

---

|  |    |
|--|----|
| InovaJuntos .....  | 3  |
| Confederação Nacional de Municípios (CNM) .....                            | 5  |
| Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra, Portugal (CES) ..... | 5  |
| União Europeia .....   | 5  |
| Sobre o Documento .....  | 7  |
| Estrutura do Documento .....   | 7  |
| Metodologia .....  | 8  |
| Conceitos .....  | 9  |
| O que é um protótipo? .....  | 9  |
| Para que serve um protótipo? .....   | 9  |
| Quais as vantagens de protótipos? .....                                    | 10 |
| Protótipos de Goiás .....  | 12 |
| Apresentação do Município .....  | 12 |
| Protótipo 01 – Orçamento Participativo Jovem .....                         | 12 |
| Análise de Viabilidade .....   | 14 |
| Conclusão .....  | 16 |

## INOVAJUNTOS

O projeto **InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade** resulta de uma parceria entre a **Confederação Nacional de Municípios (CNM)** e o **Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES)**, com financiamento da Delegação da **União Europeia**. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a **troca de experiências** entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar **desenvolvimento urbano** que seja voltado à **inovação** e que colabore com a implementação dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e da **Nova Agenda Urbana (NAU)**.

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite **direcionar** as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções **personalizadas** para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o **setor público**, mas também a **sociedade civil**, o **setor empresarial** e as **instituições de ensino** – tornando-se um projeto participativo.

Figura 1 – Objetivo geral




A partir de espaços de construção coletiva e diálogos multiníveis sobre políticas públicas, desafios urbanos e experiências locais, o InovaJuntos buscou fomentar impactos positivos nas dimensões econômica, social, ambiental e institucional tanto dos municípios participantes, quanto de todos os demais que poderão se beneficiar das experiências por ele geradas futuramente.

No âmbito da **governança local**, traçou-se um panorama geral acerca das **capacidades institucionais** dos municípios participantes. Por meio de um **diagnóstico vocacional participativo**, diferentes setores e lideranças locais mobilizaram-se para construir, juntos, um caminho de desenvolvimento urbano sustentável para seus municípios. Além disso, partindo de desafios e oportunidades comuns, fortaleceu-se a **cooperação entre municípios brasileiros e portugueses**, bem como entre estes e importantes vizinhos latino-americanos que compartilham fronteiras com o Brasil.

No âmbito das **novas cooperações**, buscou-se ampliar o acesso de governos municipais e de suas populações a boas práticas e exemplos inspiradores sobre aplicações **práticas da inovação** para o desenvolvimento sustentável a nível local. Finalmente, na prática, o que se construiu ao longo do projeto foi uma visão pragmática sobre inovação a inovação público-privada, trazendo-a à realidade dos municípios e possibilitando o desenvolvimento de cidades mais inteligentes e sustentáveis.

Figura 2 – Resultados esperados

## Resultados Esperados



1. Fortalecimento das capacidades institucionais das cidades para promoverem o desenvolvimento urbano sustentável a partir do diagnóstico vocacional participativo;
2. Fortalecimento da cooperação entre cidades brasileiras e portuguesas e destas com o resto da América Latina a partir de problemas comuns;
3. Promoção de inovação público-privada a nível local para o desenvolvimento de cidades mais sustentáveis;
4. Melhoria do conhecimento e da informação de governos e sociedades na América Latina e na Europa sobre a inovação para o desenvolvimento sustentável a nível local;
5. Reforço do diálogo público multinível sobre as políticas e os desafios urbanos e as experiências locais.

As **inovações** conduzidas pelos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos tiveram como objetivo primordial a maximização do **impacto socioeconômico e ambiental** em suas áreas de influência. Essas iniciativas de sucesso são demonstrações práticas da abordagem metodológica proposta pelo InovaJuntos, apresentando uma articulação sistemática entre si: a continuidade do **diagnóstico vocacional**, a função estratégica dos **espaços de inovação**, a constituição de **cooperações internacionais** e o aprendizado derivado de **missões técnicas**, culminando na formalização de termos de intenção e, por conseguinte, no compromisso com a efetividade e sustentabilidade temporal dos impactos gerados. Embora estruturadas para atender de maneira precisa às especificidades do contexto local, essas políticas públicas mantêm uma abordagem contínua e proativa, posicionando-se como exemplos de referência e interesse para outros municípios.

## CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na **representação político-institucional** dos municípios brasileiros. A **nível nacional**, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. **Internacionalmente**, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa **92% do total brasileiro**.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios.

## CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL (CES)

Fundado em 1978, o CES é uma **instituição científica** dedicada à **investigação** e à **formação** avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

## UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.

Figura 3 – Instituições responsáveis



## SOBRE O DOCUMENTO

---

Este documento destina-se a avaliar a viabilidade e o impacto dos protótipos desenvolvidos pelo município ou consórcio participante do Projeto InovaJuntos. A análise abrange a capacidade do protótipo de ser implementado de forma eficaz na realidade local e sua contribuição para o desenvolvimento sustentável, destacando possíveis desafios, avanços e transformações observadas na comunidade envolvida.

A avaliação de viabilidade verifica a adequação dos protótipos às condições locais, aos recursos disponíveis e à sua potencial replicabilidade. Já a avaliação de impacto analisa as mudanças sociais, econômicas e ambientais decorrentes da implementação do protótipo, medindo o alinhamento das ações com os objetivos estratégicos do projeto.

O documento busca oferecer uma visão crítica e detalhada sobre a experiência do município ou consórcio, destacando os potenciais benefícios a serem alcançados e os eventuais desafios enfrentados durante a execução da iniciativa. A análise fornece diretrizes estratégicas para otimizar o protótipo e aprimorar a gestão de futuras intervenções.

Ao combinar a avaliação de viabilidade com a de impacto, o documento propõe um quadro abrangente para o fortalecimento das práticas inovadoras, incentivando a adaptação e o desenvolvimento contínuo dos protótipos. As recomendações apresentadas visam apoiar a tomada de decisões informadas e contribuir para a consolidação de estratégias que promovam o desenvolvimento urbano sustentável e a inovação local.

## ESTRUTURA DO DOCUMENTO

- **Seção 1 - Conceitos de prototipagem:** faz-se uma abordagem metodológica dos conceitos que fundamentam a prototipagem de soluções comumente usadas na promoção de políticas públicas. A seção explica o que é um protótipo, sua função e as vantagens de seu uso no desenvolvimento de soluções inovadoras. Essa abordagem fornece uma base para entender como a prototipagem foi aplicada no contexto do projeto.
- **Seção 2 - Estudo de caso:** verifica-se a viabilidade dos projetos e protótipos desenvolvidos, revelando mecanismos de gestão importantes e sugerindo possíveis ajustes necessários. A análise é personalizada para cada município ou consórcio, refletindo a implementação local dos protótipos e seu impacto nas dimensões social, econômica e ambiental.

## METODOLOGIA

A avaliação da prototipagem nos municípios e consórcios foi realizada por meio de uma abordagem prática, que incluiu a coleta de evidências e a análise das métricas do projeto. Para apoiar essa análise, foram conduzidas Rodadas de Feedback com os municípios participantes do Projeto Inova Juntos, complementadas por uma pesquisa exploratória sobre protótipos, produtos e serviços.

Durante as Rodadas de Feedback, ocorreram reuniões individuais com representantes municipais, utilizando entrevistas semiestruturadas para coletar informações detalhadas sobre o andamento e o impacto dos protótipos. As entrevistas seguiram um roteiro organizado em três blocos temáticos, cada um focado em aspectos específicos da execução dos projetos.

O principal objetivo dessas Rodadas foi obter um panorama completo do progresso dos protótipos, identificando os pontos fortes e as áreas que necessitavam de melhorias. Entre os temas centrais, destacou-se o desenvolvimento e teste das soluções inovadoras como parte essencial do fortalecimento da sustentabilidade local e da eficiência das políticas públicas.

Essas sessões de feedback permitiram uma análise mais detalhada do uso dos Espaços de Inovação e do desempenho dos protótipos em cada município ou consórcio, possibilitando a identificação de resultados alcançados e de oportunidades de aprimoramento. Essa metodologia de acompanhamento e coleta de feedback ajudou a propor possíveis ajustes nos protótipos de acordo com as necessidades específicas de cada localidade.



## CONCEITOS

---

### O QUE É UM PROTÓTIPO?

Um protótipo é um modelo funcional desenvolvido com base em critérios preliminares, que simula a funcionalidade, o conceito e a usabilidade do produto final. Embora muitas vezes associados a uma representação próxima ao produto definitivo, os protótipos são versões parcialmente finalizadas que, ao longo de seu ciclo de desenvolvimento, passam por testes específicos para avaliar a qualidade dos recursos implementados. Esses testes permitem identificar funcionalidades já incorporadas e apontam algumas sugestões de ajustes ou reformulações, interagindo com diferentes cenários de planejamento e contribuindo para a evolução da versão.

Os protótipos podem variar de uma simples maquete conceitual a um modelo funcional mais elaborado, dependendo dos objetivos e das limitações do projeto. Esse processo é revisitado inúmeras vezes até que se obtenha um produto ideal. No entanto, o sucesso desse processo depende diretamente da qualidade e quantidade de informações obtidas através do feedback, assim como da capacidade de transformar essas avaliações em melhorias concretas e funcionalidades aplicáveis ao produto.

No contexto do Projeto InovaJuntos, um protótipo pode variar desde a representação visual de uma interface de aplicativo destinada a aprimorar a gestão pública até um modelo mais sofisticado que simule a implementação de políticas públicas inovadoras. O aspecto fundamental é que ele possibilite a validação e o aperfeiçoamento da proposta, facilitando, assim, a transição para o desenvolvimento final.

### PARA QUE SERVE UM PROTÓTIPO?

Por trás de cada produto bem-sucedido, encontra-se uma trajetória marcada por inúmeras tentativas e intenso trabalho. A realidade é que a transformação de uma ideia em um produto tangível envolve mais do que a criação de representações visuais, sejam elas esboços manuais ou modelagens digitais.

O Design de Produto é uma atividade intrinsecamente complexa, que abrange a colaboração interdisciplinar na busca por soluções criativas, funcionais e sustentáveis, com o objetivo de conceber um objeto que seja operacionalmente eficiente e, simultaneamente, esteticamente atraente. O método empregado para facilitar a comunicação e apoiar o desenvolvimento de um projeto é conhecido como prototipagem física.

A prototipagem constitui uma abordagem que permite explorar ideias preliminares de forma ágil e econômica, além de possibilitar a visualização, avaliação, organização das qualidades, bem como o aprendizado, a testagem e o aprimoramento das especificações do projeto antes de sua concretização final. Este método proporciona uma maneira prática de:

- Verificar a viabilidade técnica e operacional de uma ideia.
- Identificar possíveis falhas ou melhorias.
- Obter feedback de stakeholders, como usuários e especialistas.
- Demonstrar a funcionalidade e valor de uma solução proposta.

A prototipagem vai além de ser apenas uma ferramenta para resolver problemas. O impacto de um protótipo está na sua capacidade de tornar as ideias tangíveis e visíveis, facilitando a comunicação de conceitos de maneira clara e envolvente. Ao contrário de relatórios ou projetos abstratos, um protótipo físico permite uma compreensão mais concreta e imediata, tornando mais fácil identificar o que funciona e o que precisa ser ajustado.

Essa abordagem acelera o desenvolvimento de um projeto, serviço ou produto e aumenta sua segurança, tornando-se rapidamente uma parte essencial nos processos atuais. Atende às demandas do mercado, que busca soluções diversificadas e com ciclos de vida cada vez mais curtos.

Nos municípios e consórcios participantes do InovaJuntos, os protótipos foram desenvolvidos para simular soluções inovadoras em áreas como desenvolvimento urbano, sustentabilidade e inovação social, proporcionando uma base sólida para a implementação de projetos de impacto.

## QUAIS AS VANTAGENS DE PROTÓTIPOS?

A criação de protótipos é uma prática essencial no desenvolvimento de produtos e serviços, pois permite a visualização concreta das ideias e facilita a comunicação entre designers, clientes e usuários. Ao transformar conceitos em modelos físicos com proporções e dimensões reais, os protótipos proporcionam uma compreensão mais precisa e detalhada do produto ou serviço, superando as limitações das representações bidimensionais. Essa abordagem aprimora a comunicação, reduzindo equívocos e garantindo que todos os envolvidos compartilhem uma visão alinhada do que está sendo desenvolvido.

A elaboração de modelos permite a interação direta e a contextualização com as pessoas, proporcionando uma experiência realista que possibilita a validação final antes de sua produção e comercialização. Este processo de prototipagem apresenta uma série de benefícios críticos para o desenvolvimento de qualquer projeto, destacando-se:

- **Redução de riscos:** a testagem da solução em estágios iniciais permite a identificação e mitigação de potenciais problemas antes que eles se manifestem na fase de implementação final. Essa prática contribui para evitar falhas de projeto, garantindo um produto mais confiável e eficiente.
- **Economia de recursos:** realizar ajustes e correções no protótipo evita custos desnecessários associados a mudanças posteriores, quando o produto já se encontra em uma etapa

avanzada de produção. Ao concentrar os esforços em aprimorar o protótipo, é possível otimizar o uso de recursos financeiros, humanos e materiais.

- **Feedback imediato:** a existência de um protótipo funcional permite que os stakeholders – incluindo clientes, usuários e equipes de desenvolvimento – visualizem e testem a solução de maneira concreta. Esse contato direto gera feedbacks valiosos que orientam a melhoria contínua do produto, alinhando-o às expectativas e necessidades dos usuários.
- **Agilidade no desenvolvimento:** a prototipagem possibilita ajustes rápidos e eficientes conforme o feedback é recebido. Isso significa que a solução pode ser adaptada de forma dinâmica, reduzindo o tempo total de desenvolvimento e aumentando a qualidade.

Essas vantagens são especialmente relevantes nos protótipos do InovaJuntos, permitindo que os municípios e consórcios participantes testem, validem e adaptem soluções de maneira eficaz, para que estas atendam da melhor forma possível aos seus desafios específicos. A abordagem baseada em prototipagem e modelagem se torna, assim, um componente estratégico para promover inovações que sejam realmente eficazes e sustentáveis no contexto das realidades locais.

## PROTÓTIPOS DE GOIÁS

---

### APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

Carinhosamente chamada de Goiás Velho, a antiga capital do Estado de Goiás foi estabelecida em 1727, durante o Ciclo do Ouro. Ela representa o período colonial brasileiro de forma muito especial, o que levou ao seu reconhecimento como Patrimônio Mundial pela UNESCO em 14 de dezembro de 2001.

O desenho urbano, a arquitetura tradicional e a paisagem, de beleza única, proporcionam ao visitante uma imersão na época do Brasil Colonial. Situada no Vale do famoso Rio Vermelho e entre as serras do Canta Galo, São Francisco e a imponente Serra Dourada, a Cidade de Goiás se destaca como um dos destinos turísticos mais relevantes do centro do Brasil. Celebrada como a cidade mãe do Estado de Goiás e origem da cultura goiana, a antiga Vila Boa também é reconhecida por suas expressões culturais, belezas naturais e eventos.

### PROTÓTIPO 01 – ORÇAMENTO PARTICIPATIVO JOVEM

Destacada pela relevância deste protótipo como um instrumento democrático que busca envolver jovens nas deliberações acerca do orçamento público, se conecta à formação de conselhos de participação popular, que são formalmente constituídos para criar canais de comunicação entre a sociedade e os governantes, promovendo a apropriação das questões e a proposição de ações coletivas. Isso se torna fundamental para que os jovens não apenas se engajem, mas também debatam suas necessidades e aspirações, contribuindo de forma eficaz para o bem comum.

Os conselhos de participação popular são fundamentais como mecanismos de supervisão, onde seus membros monitoram a execução dos planos orçamentários. No entanto, rejeições de propostas e divergências entre interesses dos jovens e da comunidade podem desmotivá-los e gerar tensões nas deliberações. Além disso, a falta de informações claras compromete a participação e a eficácia do programa. Nesse contexto, a inclusão juvenil se torna um grande desafio, já que muitos jovens estão em fases decisivas de suas vidas, mas representam uma rica fonte de ideias e energias capazes de renovar a percepção de governança e fortalecer a vida social.

Para assegurar a efetividade do Orçamento Participativo Jovem, é vital abordar essa temática nas escolas, universidades e comunidades de maneira mais abrangente, uma vez que o conteúdo ligado à cidadania e à participação política ainda não é mandatório nas grades curriculares do ensino formal. Assim, a formação de cidadãos para a vida prática frequentemente se restringe a ambientes de educação não formal, onde se busca aprimorar a compreensão dos jovens sobre sua importância na governança e na criação de políticas públicas.

Os critérios de sucesso do protótipo incluem o número de jovens alcançados em pesquisas e campanhas, a proporção de jovens registrados em relação à população juvenil total e a taxa de comparecimento nas reuniões, sendo estes essenciais para avaliar o impacto do projeto. A análise qualitativa das colaborações e decisões do conselho também deve ser levada em conta, visando não apenas incentivar o engajamento juvenil, mas também promover a responsabilidade social.

Portanto, é imprescindível que o Orçamento Participativo Jovem continue a progredir, promovendo a transparência e a inclusão, para que realmente reflita as necessidades e aspirações da juventude goiana, contribuindo para a elaboração de políticas públicas que atendam aos interesses coletivos e ao fortalecimento da democracia.

|   |  |   |
|---|--|---|
| <b>Município</b><br><p>Goias - GO</p>   | <b>Desafio</b><br><p>A diversidade de interesses entre os estudantes torna imprescindível a mediação efetiva, a fim de garantir que as propostas atendam às necessidades de toda a comunidade. Nesse contexto, a capacitação para a elaboração de propostas, aliada à transparência nos critérios de avaliação técnica, desempenha um papel fundamental na manutenção da confiança no processo. Ademais, é crucial assegurar a inclusão de grupos diversos, garantindo que todos os jovens tenham a oportunidade de expressar suas opiniões e contribuir ativamente para a construção do orçamento municipal.</p>                    | <b>Nome da Solução</b><br><p>Orçamento Participativo Jovem</p>  |
| <b>Objetivos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estimular o engajamento dos jovens na democracia e na responsabilidade social.</li> <li>Oferecer aos estudantes a chance de apresentar e votar em projetos que atendam às suas necessidades.</li> <li>Adaptar o Orçamento Participativo Jovem às particularidades de Goiás para garantir a relevância das propostas.</li> <li>Fortalecer a capacidade institucional por meio da capacitação de atores locais e políticas públicas sustentáveis.</li> <li>Garantir acesso à informação sobre o processo e propostas, promovendo transparência e inclusão.</li> <li>Criar um canal de comunicação eficaz entre jovens, escola e autoridades para colaboração em políticas públicas.</li> </ul>  | <b>Escopo</b><br><p>O Orçamento Participativo Jovem é uma iniciativa democrática que tem como objetivo envolver jovens e estudantes das instituições de ensino na discussão e no planejamento do orçamento público da cidade. Para garantir a efetividade e a eficiência do programa, é fundamental adaptá-lo às particularidades da região. Os estudantes têm a oportunidade de propor e votar em projetos que busquem melhorar suas escolas e a comunidade como um todo. Para isso, são organizadas sessões abertas a todos os alunos, com informações completas disponibilizadas nas escolas alguns dias antes dos encontros.</p> | <b>Críticas de Sucesso</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Número de jovens alcançados nas pesquisas e campanhas.</li> <li>Percentual de jovens cadastrados em relação à população juvenil total.</li> <li>Número de propostas submetidas e a variedade de temas abordados.</li> <li>Taxa de participação dos jovens em reuniões e assembleias.</li> <li>Avaliação qualitativa da efetividade das parcerias e decisões do conselho.</li> </ul>   |
| <b>Ações</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>LEVANTAMENTO DAS NECESSIDADES DOS JOVENS:</b> realizar levantamento das necessidades dos jovens por meio de questionários e fóruns comunitários.</li> <li><b>AMPLIAÇÃO DO ALCANCE DA PESQUISA POR MEIO DIGITAL:</b> utilizar plataformas digitais para ampliar o alcance da pesquisa e promover a participação da juventude.</li> <li><b>REUNIÕES COM SECRETARIAS MUNICIPAIS:</b> organizar reuniões com secretarias municipais de educação, saúde, cultura e esportes para alinhar temas do orçamento participativo.</li> <li><b>CRIAÇÃO E DIVULGAÇÃO DO EDITAL:</b> criar e divulgar um edital claro e acessível para a apresentação de propostas.</li> <li><b>IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CADASTRO DE JOVENS:</b> implementar um sistema de cadastro de jovens residentes, garantindo informações atualizadas e acessíveis.</li> <li><b>PROMOÇÃO DO CADASTRO EM EVENTOS COMUNITÁRIOS:</b> Promover o cadastro de jovens em eventos comunitários para assegurar sua participação.</li> <li><b>ESTABELECIMENTO DE CONSELHOS SUPERVISORES:</b> estabelecer conselhos formados por jovens, líderes comunitários e autoridades para supervisionar projetos.</li> <li><b>DESENVOLVIMENTO DE CAMPANHAS INFORMATIVAS E ACESSIBILIDADE:</b> desenvolver campanhas informativas em redes sociais e eventos para aumentar a conscientização e acessibilidade.</li> </ul> |  |   |
| <b>Times envolvidos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretarias municipais.</li> <li>Professores das escolas municipais.</li> <li>Técnicos de orçamento.</li> <li>Agentes de comunicação.</li> <li>Mediadores.</li> </ul>  | <b>Stakeholder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Secretarias municipais (meio ambiente, turismo e cultura, educação, saúde, esporte e lazer).</li> <li>Escolas Municipais.</li> <li>Associações de Pais e Mestres.</li> <li>ONGs especializadas em jovens e educação.</li> <li>Empresas locais.</li> </ul>  | <b>Público-alvo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudantes do Ensino Médio</li> <li>Educadores e Diretores de Escolas.</li> <li>Famílias dos Estudantes.</li> <li>Jovens de Comunidades Vulneráveis.</li> </ul>  |
| <b>Recursos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Materiais informativos e guias.</li> <li>Espaço para reuniões.</li> <li>Plataforma online para coleta de propostas.</li> <li>Parcerias estratégicas.</li> <li>Capital humano na prefeitura.</li> <li>Fundos destinados ao orçamento participativo.</li> </ul>  | <b>Restrições</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desigualdade no acesso a dispositivos e internet entre os jovens pode limitar a participação de alguns grupos.</li> <li>Restrições legais que podem limitar o tipo de propostas que podem ser apresentadas ou aprovadas.</li> <li>A falta de pessoal capacitado para conduzir as atividades pode comprometer a eficiência do processo.</li> <li>Compromissos escolares ou pessoais que podem impedir a participação dos jovens nas sessões de orçamento.</li> </ul>   | <b>Riscos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>As propostas podem ser rejeitadas na avaliação técnica, causando desmotivação entre os jovens participantes.</li> <li>Divergências entre os interesses dos jovens e os da comunidade podem gerar tensões durante as discussões.</li> <li>A falta de informações claras e acessíveis pode levar a mal-entendidos sobre o processo, prejudicando a participação e a eficácia do programa.</li> </ul> |

## ANÁLISE DE VIABILIDADE

---

Com a crescente demanda das pessoas e a necessidade de introduzir novas soluções no mercado, reduzir o ritmo de desenvolvimento tornou-se uma prioridade. O processo de desenvolvimento desses produtos envolve várias etapas, desde a concepção inicial até o lançamento. Essas etapas não seguem uma linha reta, pois cada fase depende da definição e interação com as fases anteriores. O desenvolvimento é, portanto, iterativo, com cada componente contribuindo para o funcionamento harmônico do sistema como um todo.

Na fase de desenvolvimento, a equipe inicia um novo ciclo de criatividade e inovação. Este momento é crucial para fomentar a divergência de ideias por meio de brainstorming, esboços, maquetes e protótipos iniciais, como modelos tridimensionais de soluções urbanas sustentáveis. A interação com a comunidade e os stakeholders é essencial, pois testes e feedback ajudam a ajustar e aprimorar os conceitos, resultando em um protótipo refinado que incorpora as soluções mais viáveis e promissoras para alcançar os objetivos de sustentabilidade.

Posteriormente, a fase de entrega se concentra na validação e refinamento final da solução desenvolvida. Aqui, ocorre a convergência final para selecionar e refinar a solução mais adequada. Testes rigorosos com usuários e stakeholders são realizados para verificar se a solução está alinhada com os critérios de sustentabilidade e com os princípios da Nova Agenda Urbana. A documentação completa do processo, que inclui desenhos técnicos, especificações e resultados dos testes, é fundamental para preparar a implementação em escala, assegurando que o produto final reflita os princípios e aprendizados obtidos durante o desenvolvimento.

Para garantir o sucesso do desenvolvimento e implementação de soluções sustentáveis, é essencial estabelecer parcerias estratégicas multissetoriais. Isso envolve colaborar com governos locais, organizações da sociedade civil, setor privado e academia. Essas parcerias são cruciais para o financiamento, a ampliação do impacto e a difusão de práticas sustentáveis. Por exemplo, ao promover infraestrutura verde, como sistemas de drenagem urbana sustentável, é recomendável formar alianças com empresas especializadas, universidades e órgãos governamentais para criar programas conjuntos de capacitação e execução.

Além disso, é importante colaborar com órgãos reguladores para desenvolver e promover políticas públicas e regulamentações que incentivem práticas sustentáveis e resilientes. Normas para construção sustentável, incentivos fiscais para tecnologias verdes e diretrizes para o uso eficiente de recursos naturais são algumas das áreas a serem abordadas. Caso o protótipo validado envolva uma nova tecnologia para eficiência energética em edificações, trabalhar com governos locais para implementar políticas que estabeleçam padrões mínimos de desempenho energético em novas construções e reformas pode ser uma aplicação prática dessa recomendação.

Ao escalar a implementação, é fundamental adotar uma abordagem gradual e adaptável, considerando as características específicas de diferentes contextos urbanos. Evitar a aplicação uniforme de um modelo para todos os municípios e ajustar as soluções conforme as particularidades locais é essencial para o sucesso do escalonamento. Por exemplo, se a solução prototipada for para a coleta e gestão de resíduos urbanos, iniciar o escalonamento em bairros-piloto e avaliar os resultados antes de expandir para toda a região pode ser uma estratégia eficaz.

Incentivar a inovação tecnológica também desempenha um papel crucial. Promover a pesquisa e o desenvolvimento contínuo de novas tecnologias, como sistemas inteligentes de gestão urbana e a Internet das Coisas (IoT), pode melhorar a eficiência e sustentabilidade das operações. Por exemplo, ao implementar uma solução de iluminação pública eficiente, utilizar sensores de movimento e sistemas de controle remoto pode otimizar o consumo energético e gerar dados para futuras inovações.

Por fim, a busca por financiamento sustentável é essencial. Explorar mecanismos como fundos de investimento sustentáveis, incentivos fiscais, parcerias público-privadas e programas internacionais de apoio à sustentabilidade urbana pode assegurar a viabilidade e a manutenção das soluções propostas. Se a solução envolver infraestrutura verde, como telhados verdes ou jardins verticais, propor incentivos fiscais para proprietários e empresas que adotem essas práticas pode garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção.

## CONCLUSÃO

---

O município tem avançado significativamente na adoção de práticas inovadoras que integram a educação ambiental e o turismo sustentável ao desenvolvimento local. Embora os resultados concretos ainda estejam em processo de consolidação, o progresso até o momento indica que o compromisso com a inovação e a sustentabilidade é uma prioridade para a administração municipal.

A colaboração internacional, exemplificada pela parceria com Portugal, juntamente com o envolvimento da comunidade, evidencia que, com planejamento adequado e engajamento efetivo, o município está trilhando o caminho para se tornar um modelo em práticas sustentáveis. O foco deve agora ser a continuidade das ações e a busca por parcerias adicionais que viabilizem a plena implementação dos protótipos desenvolvidos, assegurando um impacto duradouro e positivo para a comunidade local.