

PLANO DE SUSTENTABILIDADE DE INOVAÇÃO MUNICIPAL

InovaJuntos

VIANA/ES



© 2024. Confederação Nacional de Municípios – CNM.

Todos os direitos reservados e protegidos por Lei de nº 9.610. Nenhuma parte deste material, pode ser reproduzida, sob qualquer forma, sem prévia autorização da CNM.

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)
SGAN 601 Módulo N – Brasília/DF
CEP: 70.830-010
Telefone: (61) 2101-6000
Site: <https://www.cnm.org.br/>

FICHA TÉCNICA

CNM – Confederação Nacional de Municípios

Plano de Sustentabilidade de inovação municipal: Viana (ES).

Brasília/DF: Confederação Nacional de Municípios - 2024

Elaboração e consultoria técnica: R10 Consultoria

EQUIPE INOVAJUNTOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

Coordenador de projeto
Luís Maurício Junqueira Zanin

Assessoria Internacional
Lorennna Cavalcante
Thaís Lima Mendes
Rhaellyse Gonçalves
Fabiana Barbosa de Santana
Rafael Banhete

R10 Consultoria

Equipe técnica
Yuri Chagas Lopes
Gabriel Galvão Gomes
Henrique Reichert
Rayanne Soares de Oliveira
Carolina Fernandes Custódio
Leonardo Lopes

Esta publicação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia. O seu conteúdo é de exclusiva responsabilidade da CNM e não reflete necessariamente a posição da União Europeia.



Sobre o Documento	04	Apresentação do Município	12	Proposta de Inovação	20
InovaJuntos	05	Participação no InovaJuntos	13	Objetivos do plano de sustentabilidade	21
Confederação Nacional de Municípios (CNM)	06	Diagnóstico vocacional participativo	14	Desafios identificados	22
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES)	07	Espaço de Inovação	15	Análise de oportunidades	24
União Europeia	08	Missões técnicas	16	Estratégias de implementação	26
O que é um plano de Sustentabilidade?	09	Termos de cooperação intermunicipal	17	Conclusão	32
Importância do plano de Sustentabilidade?	10	Benefícios identificados pela participação no InovaJuntos	18		
Município de Viana	11	Plano de Sustentabilidade	19		

SOBRE O DOCUMENTO

O Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal visa a estabelecer um marco estratégico para orientar os esforços em realizações e inovações promovidas pelos municípios e consórcios participantes do projeto InovaJuntos. A proposta central do plano é transformar as iniciativas fomentadas ao longo do projeto em práticas recorrentes aliadas aos programas de políticas públicas municipais, garantindo que as ações implementadas sejam amplamente reconhecidas como práticas essenciais e inovadoras para o desenvolvimento sustentável a nível local.

Alinhado aos principais instrumentos que fundamentam o projeto, o plano adota como pilares os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana (NAU), dois marcos globais que estabelecem diretrizes para o desenvolvimento sustentável e inclusivo a nível local. Nesse contexto, o Plano de Sustentabilidade da Inovação Municipal busca promover uma abordagem integrada das relações público-sociais, incentivando a participação ativa de todos os atores envolvidos, desde a fase inicial de ideação das soluções até a validação e execução das iniciativas, sempre com o objetivo de alcançar maior desempenho e escalabilidade das ações propostas.

Estes planos não surgem ao acaso, resultam de ampla experimentação e compartilhamento de experiências ao longo da execução do InovaJuntos. Com base em diagnósticos detalhados e entrevistas realizadas com os principais stakeholders locais, foi possível identificar e mapear potenciais resultados e impactos das inovações municipais. Essa análise criteriosa permite a construção de um diálogo qualificado sobre as oportunidades e desafios presentes no cenário local, além de oferecer subsídios para estratégias que visam a mitigar eventuais desvantagens competitivas destes territórios.

Portanto, o Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal representa um marco crucial para a inovação nos municípios, atuando como um catalisador para a transformação local e regional ao longo do tempo. Ao promover a construção de narrativas de mudança e o monitoramento coletivo das ações, o plano estabelece um ambiente propício para a inovação contínua e o aprimoramento das políticas públicas, além de fortalecer o engajamento comunitário e estimular uma cultura de cooperação para o desenvolvimento sustentável.





PROJETO INOVAJUNTOS

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a troca de experiências entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar desenvolvimento urbano que seja voltado à inovação e que colabore com a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Nova Agenda Urbana (NAU).

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite direcionar as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções personalizadas para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o setor público, mas também a sociedade civil, o setor empresarial e as instituições de ensino – tornando-se um projeto participativo.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na representação político-institucional dos municípios brasileiros. A nível nacional, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. Internacionalmente, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa 92% do total brasileiro.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios. .



CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL

Fundado em 1978, o CES é uma instituição científica dedicada à investigação e à formação avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

A estratégia científica do CES visa democratizar o conhecimento, revitalizar os direitos humanos e contribuir para que a ciência constitua um bem público. O trabalho abrange um amplo espetro de atividades científicas e de extensão, de âmbito nacional e internacional, com especial atenção ao diálogo Norte-Sul e Sul-Norte, contribuindo para o desenvolvimento, divulgação e aplicação de ciência de ponta e para uma investigação e formação avançadas de excelência.



Centro de Estudos Sociais
Universidade de Coimbra

UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.



União Europeia

O QUE É UM PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Um plano de sustentabilidade é uma estratégia formal que visa a garantir que um projeto, programa ou organização consiga manter suas operações, impacto e relevância ao longo do tempo, de forma responsável e equilibrada. Ele envolve a criação de diretrizes e metas claras para o uso eficiente de recursos, a preservação do meio ambiente, a promoção de práticas sociais justas e a sustentabilidade financeira. O plano também deve prever mecanismos de adaptação e inovação para lidar com desafios futuros, assegurando que os resultados desejados possam ser mantidos em longo prazo.



A IMPORTÂNCIA DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Em um processo contínuo de construção, análise e validação, o plano de sustentabilidade antecipa as necessidades essenciais para o sucesso de um projeto. Nesse contexto, a sustentabilidade não se limita à preservação de recursos, mas estende-se à capacidade de manter e evoluir projetos de inovação ao longo do tempo. Assim, assegura-se que esses projetos gerem impactos positivos duradouros, estejam alinhados com as necessidades da comunidade e sejam capazes de se adaptar a mudanças e desafios futuros.

Para alcançar esses objetivos, é fundamental definir estratégias claras que incluem financiamento contínuo, gestão eficiente de recursos, engajamento das partes interessadas e mecanismos de avaliação e adaptação constante. Os principais benefícios dessa abordagem incluem:

- Construção eficiente dos objetivos.
- Acompanhamento contínuo dos resultados.
- Maior engajamento das partes interessadas.
- Melhor alinhamento de interesses compartilhados.

- Construção eficiente dos objetivos.
- Acompanhamento contínuo dos resultados.
- Maior engajamento das partes interessadas.
- Melhor alinhamento de interesses compartilhados.

Um plano de sustentabilidade bem estruturado promove a criação de um ecossistema de inovação robusto e resiliente, que não apenas atrai novos talentos, empresas e investidores, mas também fortalece a economia local. Essa abordagem integrativa facilita a colaboração entre diferentes setores – administração pública, empresas privadas, instituições de ensino e sociedade civil – promovendo soluções colaborativas para os desafios urbanos.

Ademais, os critérios de desenvolvimento do plano abrangem a eficiência econômica, a equidade social e o respeito ao meio ambiente, formando uma base sólida para uma atuação socioambiental responsável. Essa dimensão integrada oferece vantagens competitivas organizadas e sustentáveis, contribuindo para um desempenho superior dos projetos.

Por fim, é importante destacar a capacidade de adaptação do plano de sustentabilidade às constantes mudanças no cenário econômico, social e ambiental. Em vez de adotar uma postura rígida e imutável, o plano deve ser concebido com flexibilidade, permitindo que ele se ajuste continuamente às necessidades e interesses do público local, garantindo sua relevância e eficácia ao longo do tempo.

VIANA

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

Em fevereiro de 1813, Viana deu início ao ciclo da imigração europeia para o Espírito Santo. Imigrantes de origem alemã e italiana estabeleceram-se na região. O capelão Frei Francisco Nascimento Teixeira foi incumbido da tarefa de fundar um núcleo populacional, tendo recebido para esse fim algumas terras do governo. O novo assentamento foi denominado Viana em homenagem a Paulo Fernandes Viana, o pioneiro da área, anteriormente conhecida como Jabaeté.

A influência cultural dos europeus é ainda evidente nos antigos casarões que perduram ao longo do tempo. Adicionalmente, os jesuítas, os indígenas e os africanos contribuíram significativamente para a formação da história do município, que foi oficialmente criado em 23 de julho de 1862, a partir do desmembramento de Vitória.

PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

O município de Viana foi selecionado para participar do projeto InovaJuntos em seu segundo edital de chamada, publicado em 25 de março de 2022, figurando entre os 10 municípios e/ou consórcios brasileiros escolhidos nesta convocatória.

Localizado no estado do Espírito Santo, Viana tinha uma população estimada, em 2021, de pouco mais de 80 mil habitantes. Suas características locais favoreciam a instalação de empreendimentos imobiliários e comerciais. O município se destacava pelo elevado número de formalizações individuais com acesso a microcrédito, contando com mais de 6.000 microempreendedores individuais (MEI) e programas de microcrédito em parceria com o governo estadual do Espírito Santo.

A influência da imigração portuguesa era marcante em Viana, e havia um crescente interesse em restabelecer parcerias com Portugal para promover o turismo local, valorizando a cultura açoriana. O município encontrava-se em pleno desenvolvimento, com vários projetos e ações de grande envergadura em andamento.

Para sua candidatura ao projeto, o município designou a equipe técnica responsável por representá-lo: Maikon Linhaus Reis e César Albenes. A equipe técnica optou por engajar-se no Cluster 1: Desenvolvimento Econômico e Inovação, alinhado com seus projetos de fomento ao empreendedorismo. Este cluster abordava como os governos municipais poderiam atuar como agentes indutores da inovação para promover o crescimento econômico local e fomentar um desenvolvimento urbano mais sustentável.

Com o projeto InovaJuntos, Viana buscou enfrentar desafios como a concretização do plano para estabelecer um polo cervejeiro na cidade. Entre os principais obstáculos identificados estavam a falta de infraestrutura turística e problemas de enchentes.

O engajamento do município no projeto foi evidenciado por:





DIAGNÓSTICO VOCACIONAL PARTICIPATIVO

O Diagnóstico Vocacional Participativo InovaJuntos foi realizado com o objetivo de oferecer uma visão abrangente e detalhada das vocações e características do município. O processo incluiu uma metodologia colaborativa que integrou conhecimentos da população local, dados secundários de fontes públicas e uma análise das capacidades institucionais do município. Esse diagnóstico revelou tanto os avanços quanto os desafios enfrentados em áreas-chave como meio ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.

O diagnóstico foi desenvolvido em cinco etapas principais: Pré-diagnóstico, Leitura Técnica, Leitura Comunitária, Construção Compartilhada e, finalmente, o Diagnóstico Vocacional. Entre as atividades realizadas, destacam-se a coleta e análise de dados secundários, diálogos com a sociedade para levantamento de informações qualificadas, visitas técnicas a pontos estratégicos do município e oficinas colaborativas, resultando em um documento abrangente e participativo.

O relatório final apresentou um triplo recorte temático: a maturidade institucional do município para promover inovações e melhorias, a análise situacional dos desafios e avanços locais, e a identificação das vocações econômicas e sociais. Este diagnóstico servirá como base para apoiar o planejamento e a execução de ações que impulsionem o desenvolvimento local sustentável, fortalecendo as capacidades institucionais e promovendo o engajamento comunitário.



ESPAÇO DE INOVAÇÃO

Trata-se de um espaço híbrido que promove um ambiente colaborativo, interativo e criativo, dedicado à geração de soluções inovadoras para temas de interesse público e social. O Espaço de Inovação funciona como um ambiente receptivo e inspirador, atuando como um catalisador de ideias e facilitando a prototipagem de soluções voltadas ao desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

No contexto do Projeto InovaJuntos, os Espaços de Inovação se destacam como locais estratégicos para a potencialização do conhecimento local, proporcionando um ambiente onde a articulação de redes e a cocriação são incentivadas. Essas conexões ocorrem de duas maneiras complementares:

- Ao nível local, por meio da interação entre diferentes segmentos da sociedade, como sociedade civil organizada, setor produtivo, poder público, instituições de ensino e outros atores relevantes. Esse diálogo multidisciplinar enriquece o processo criativo e garante que as soluções desenvolvidas refletem as necessidades e oportunidades específicas do território.
- Ao nível externo, através da troca de experiências e conhecimentos entre diferentes Espaços de Inovação, possibilitando o compartilhamento de boas práticas e a adaptação de soluções bem-sucedidas em outras localidades.

Esses espaços não apenas favorecem a inovação local, mas também promovem a integração de saberes, estimulando a criação de redes colaborativas que aceleram o desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis, voltadas para a transformação positiva dos municípios e o fortalecimento das capacidades institucionais.



MISSÕES TÉCNICAS

As missões técnicas foram organizadas em duas etapas principais. Na primeira, ocorreu uma missão técnica intermunicipal, na qual os municípios brasileiros ficaram responsáveis pela organização e recepção de todas as entidades participantes do projeto. Na segunda etapa, Portugal contribuiu com o intercâmbio de conhecimento, proporcionando aos participantes a oportunidade de conhecer, presencialmente, as inovações em ações e políticas públicas locais, assim como os desafios enfrentados pelos municípios.

Essa experiência permitiu um contato direto com a cultura e o contexto locais, além de envolver os atores sociais engajados nas políticas públicas e ações de interesse comum para ambos os países. O roteiro das visitas técnicas regionais ultrapassou o âmbito das instituições candidatas ao Projeto InovaJuntos, ampliando o conhecimento e a inovação para outras áreas. Essa abordagem agregou valor ao projeto, incentivando a idealização de protótipos de iniciativas a serem aplicadas localmente, inspiradas em estratégias de referência de outros municípios ou do próprio país, beneficiando diretamente os participantes.



TERMOS DE COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL

Os Termos de Cooperação foram formalizados entre municípios brasileiros, latinoamericanos e portugueses participantes do projeto, bilateralmente ou com mais participantes, com o propósito de estabelecer uma cooperação estratégica para o intercâmbio de conhecimentos, experiências e boas práticas na gestão pública. Estas parcerias visaram a fomentar o diálogo contínuo e promover o desenvolvimento de práticas públicas inovadoras que contribuíssem para o aprimoramento das capacidades institucionais de todos os municípios, consórcios e associações municipais envolvidas, fortalecendo o papel das administrações locais no desenvolvimento sustentável e na implementação de soluções criativas para desafios comuns.

O objetivo central destes termos é facilitar a troca de conhecimentos e a transferência de tecnologias e métodos de gestão entre as divisões e equipes técnicas dos municípios, com enfoque em áreas prioritárias como governança, planejamento urbano, meio ambiente, inclusão social, educação, saúde, e desenvolvimento econômico. As cooperações envolveram a realização de reuniões técnicas periódicas em que foram discutidas as melhores práticas, políticas públicas eficazes e mecanismos inovadores de gestão adotados em diferentes contextos, de forma a adaptar essas soluções ao contexto local de cada parceiro.

Estes termos de cooperação buscaram aprimorar a governança local e criar políticas públicas inclusivas e eficazes, refletindo um compromisso com a cooperação internacional descentralizada. A colaboração intermunicipal internacional desponha como ponto central deste processo, contribuindo para o desenvolvimento local, a capacitação institucional e um ambiente inovador e benéfico para as populações envolvidas.

As atuações nesses procedimentos permitiram a mobilização em prol da resolução das adversidades enfrentadas pelos agentes administrativos da região, incentivando, assim, a inovação e a adoção de práticas socioambientais mais sustentáveis.

BENEFÍCIOS IDENTIFICADOS PELA PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

Um dos aspectos mais relevantes foi o desenvolvimento econômico e a inovação, impulsionados pela participação no Cluster 1, que se dedica a capacitar os governos municipais para promover o crescimento econômico local de maneira sustentável. Nesse contexto, destacou-se o fortalecimento das iniciativas de apoio ao empreendedorismo, notavelmente com o desenvolvimento de um polo cervejeiro que contribuiu para a diversificação econômica da região, bem como a implementação de programas de microcrédito, que facilitaram o acesso a recursos financeiros para pequenos empreendedores.

Outro benefício significativo foi o estímulo ao turismo, promovido pelo resgate da cultura local e pelo aumento do potencial turístico. Esse progresso foi viabilizado por meio de melhorias na infraestrutura, o que não só atraiu um número maior de visitantes, mas também consolidou o turismo como um motor de desenvolvimento econômico, gerando novas oportunidades para as comunidades envolvidas.





PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O desenvolvimento sustentável de municípios ou organizações consorciais exige uma abordagem que harmonize as necessidades sociais e econômicas com a preservação dos recursos naturais e culturais. Viana, com seu potencial turístico e seus valiosos patrimônios históricos, está estrategicamente posicionada para transformar os desafios locais em oportunidades de inovação sustentável.

Este Plano de Sustentabilidade, elaborado com base nas ações já principiadas pelo município, sugere a implementação de medidas concretas para a continuidade da proposta delineada ao longo do projeto. A proposta fundamenta-se nas experiências de intercâmbio e encontros participativos, e está alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana, garantindo uma abordagem integrada e coerente com as diretrizes globais para o desenvolvimento sustentável.



PROPOSTA DE INOVAÇÃO

Como resultado do projeto, o município de Viana implementou várias iniciativas inovadoras, com destaque para a criação de um hub de inovação, peça central na promoção do empreendedorismo local. O espaço foi concebido para o desenvolvimento de cursos, capacitações e a criação de um ambiente que estimule a inovação e a criatividade dos participantes.

Para a inauguração do hub, foi idealizada uma semana de palestras e grupos de trabalho, com a participação confirmada de grandes empresas instaladas em Viana, como Amazon, Rect e Raia Drogasil, que colaborarão por meio de seus próprios hubs de inovação. Essas empresas têm um papel crucial em conectar o ecossistema local ao mercado global, ampliando a competitividade da região. A Amazon já expressou seu apoio ao projeto, enquanto estão em andamento negociações com o PicPay, uma empresa que surgiu em uma incubadora parceira do hub e, agora consolidada, contribuirá com seu case de sucesso.

Além disso, o município estabeleceu acordos de cooperação com outros municípios e empresas, fomentando a troca de conhecimentos e o desenvolvimento conjunto de projetos. Essas iniciativas visam impulsionar o desenvolvimento econômico e cultural de Viana, trazendo benefícios diretos à população e assegurando a sustentabilidade do projeto. Todas essas ações fazem parte de uma estratégia mais ampla para promover o crescimento econômico e tecnológico da cidade, conectando diferentes setores e abrindo novas oportunidades para o desenvolvimento sustentável.



OBJETIVOS DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O Plano de Sustentabilidade tem como objetivo garantir a integração eficaz entre preservação ambiental, desenvolvimento econômico e engajamento comunitário, assegurando a continuidade e o impacto positivo dos programas locais ao longo do tempo. Seus objetivos específicos são:

- **Estabelecer um ambiente propício à inovação, onde o hub de empreendedorismo funcione como um núcleo ativo para capacitação, trocas de experiências e estímulo à criatividade dos microempreendedores locais.**
- **Desenvolver programas e parcerias com empresas âncoras para facilitar o acesso de microempreendedores ao mercado, estimulando a economia local de maneira inclusiva e sustentável.**
- **Contribuir para a capacidade institucional do município através da capacitação contínua dos atores locais e da formulação de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento sustentável e a gestão dos recursos naturais.**
- **Fortalecer a integração entre os setores público, privado, instituições de ensino e sociedade civil, por meio de espaços de inovação colaborativos e eventos, para identificar e cocriar soluções para os desafios urbanos.**
- **Implementar mecanismos de avaliação e adaptação contínua para um plano de sustentabilidade, garantindo que as estratégias e ações possam ser ajustadas conforme a evolução das necessidades e desafios do município.**



DESAFIOS IDENTIFICADOS

Viana, com sua rica história e localização estratégica, é um dos destaques da Região Metropolitana da Grande Vitória, favorecendo o desenvolvimento local e abrindo várias oportunidades. Contudo, a rápida expansão urbana exige uma abordagem que garanta um crescimento ordenado, com investimentos em infraestrutura, saneamento, saúde, segurança e educação, criando um ambiente acolhedor para os habitantes. Além disso, a mobilidade urbana pode ser aprimorada para reduzir congestionamentos, e a mobilização comunitária é essencial para fortalecer a conscientização ambiental.

Com grande potencial nos setores industrial e logístico, Viana pode atrair investimentos para gerar empregos e fortalecer o comércio, enquanto incentivos ao empreendedorismo e parcerias privadas podem impulsionar o crescimento econômico. Práticas sustentáveis e a proteção de recursos naturais equilibram o desenvolvimento urbano e industrial, e o apoio às micro e pequenas empresas promove bem-estar social. Dessa forma, Viana pode seguir rumo a um desenvolvimento sustentável, que melhore a qualidade de vida de todos.

DESAFIOS IDENTIFICADOS

Algumas áreas de destaque:

1.

Desenvolvimento Econômico e Geração de Empregos: Viana possui grande potencial nos setores industrial e logístico. Atrair investimentos pode fortalecer o comércio e criar empregos locais, impulsionando o progresso do município.

2.

Parcerias e Empreendedorismo: incentivar parcerias com a iniciativa privada e fomentar o empreendedorismo são caminhos para construir um ambiente favorável ao crescimento econômico em Viana.

3.

Preservação Ambiental e Crescimento Sustentável: o equilíbrio entre o crescimento urbano e a proteção ambiental é essencial. Práticas como gestão de resíduos e reabilitação de áreas degradadas podem garantir um futuro sustentável.

4.

Fomento a Micro e Pequenas Empresas: apoiar micro e pequenas empresas promove riqueza e bem-estar social. Uma abordagem integrada pode impulsionar Viana rumo a um desenvolvimento sustentável, elevando a qualidade de vida local.



ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

O envolvimento da população teve um aumento considerável, impulsionado pelos exemplos de outras localidades, especialmente as portuguesas. O projeto também possibilitou a realização de workshops e a troca de legislações referentes à prevenção e combate a incêndios, beneficiando não apenas Viana, mas também outros municípios envolvidos na cooperação internacional.

Conforme indicado no anuário do IEL, Viana abriga sete das 200 maiores empresas do Espírito Santo e está bem posicionada para receber novos investimentos. Dentro da Região Metropolitana, a cidade ocupa uma posição privilegiada devido ao entroncamento das rodovias BR-262 e BR-101, além de dispor da terceira maior área em extensão territorial da Grande Vitória. A infraestrutura de água, ferrovias, rodovias e energia torna Viana uma opção atraente para a atração de negócios, promovendo a geração de empregos, renda e oportunidades.

Esse conjunto de iniciativas visa não apenas o desenvolvimento sustentável de Viana, mas também a integração do município em uma rede internacional de cooperação, reforçando o compromisso com a preservação ambiental e a melhoria da qualidade de vida da população.



ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Simultaneamente, Viana apresenta oportunidades únicas para o desenvolvimento, como:

1.

Atração de investimentos: a localização estratégica de Viana, com acesso a importantes rodovias e infraestrutura robusta, representa uma oportunidade significativa para atrair novos investimentos e negócios.

2.

Reconhecimento como Capital Estadual da Logística: o título de Capital Estadual da Logística fortalece a imagem de Viana como um centro de desenvolvimento econômico e logístico, atraindo empreendedores e empresas.

3.

Ambiente favorável para empreendimentos: a distinção de Viana como a cidade com o melhor ambiente para abrir empresas no Espírito Santo abre portas para novos negócios e oportunidades de emprego.

4.

Preservação dos recursos naturais: a criação do Parque Natural Municipal Rota das Garças demonstra um compromisso com a preservação ambiental, que pode ser um atrativo para turismo sustentável e iniciativas ecológicas.

5.

Recursos hídricos: a diversidade de recursos hídricos, embora alguns estejam degradados, oferece oportunidades para projetos de revitalização e conservação que podem beneficiar a qualidade de vida e a sustentabilidade da região.

6.

Infraestrutura para Crescimento Econômico: com acesso privilegiado a rodovias, ferrovias e fornecimento de água e energia, Viana se destaca como um local atraente para negócios, promovendo empregos e renda.

ESTRATÉGIAS DE IMPLEMENTAÇÃO

A estratégia de implementação refere-se ao conjunto estruturado de ações que podem ser executadas para alcançar os objetivos estabelecidos no plano, visando o desenvolvimento sustentável do município. No contexto do Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal, a estratégia é composta por múltiplos eixos temáticos que englobam áreas como gestão de resíduos, preservação dos recursos hídricos, agricultura sustentável, turismo ecológico e eficiência energética.

Incubação de ideias



Desafio de inovação



Fóruns setoriais



Redes de colaboração



**Campanhas de visibilidade e
engajamento**



Eixo 01

INCUBAÇÃO DE IDEIAS



Criar um programa de incubação no hub que permita a jovens empreendedores desenvolverem suas ideias em um ambiente estruturado, com mentorias personalizadas e acesso a recursos. Isso visa não apenas impulsionar novos negócios, mas também cultivar uma cultura de inovação colaborativa entre os participantes.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de ideias incubadas e empresas criadas;
- Taxa de sobrevivência das startups após um ano;
- Satisfação dos incubados com o suporte recebido;
- Impacto das startups na comunidade, avaliado através de feedback.



Eixo 02

DESAFIO DE INOVAÇÃO

Organizar desafios de inovação abertos à comunidade e empresas, onde equipes multidisciplinares competem para solucionar problemas específicos enfrentados por Viana. Esses desafios promoverão a criatividade e a colaboração, resultando em soluções tangíveis que podem ser implementadas no município.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de equipes participantes e diversidade de perfis;
- Qualidade das soluções apresentadas, medida pela avaliação de um painel de especialistas;
- Taxa de implementação das soluções vencedoras;
- Feedback da comunidade sobre as soluções implementadas.



Eixo 03

FÓRUNS SETORIAIS

Realizar fóruns temáticos focados em setores estratégicos para Viana, como tecnologia, saúde e turismo, promovendo discussões entre especialistas, empresários e cidadãos. Esses fóruns servirão como plataformas para identificar tendências e oportunidades, alinhando esforços para um desenvolvimento setorial coeso.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- **A satisfação dos visitantes em relação às experiências oferecidas, medida por meio de feedback e comentários coletados durante e após as visitas;**
- **O nível de participação da comunidade nas atividades turísticas, refletido pela variedade de produtos e serviços disponibilizados;**
- **A percepção da comunidade sobre o impacto do turismo em sua cultura e ambiente, coletada através de reuniões e discussões.**



Eixo 04

REDES DE COLABORAÇÃO

Criar uma rede de colaboração entre o hub, universidades, centros de pesquisa e empresas locais, promovendo projetos conjuntos que unam conhecimento acadêmico e práticas de mercado. Essa rede incentivará a troca de informações e o desenvolvimento de soluções inovadoras adaptadas às necessidades da comunidade.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de projetos conjuntos desenvolvidos;
- Taxa de participação de universidades e centros de pesquisa na rede;
- Publicações e relatórios gerados a partir das colaborações;
- Impacto das inovações geradas na qualidade de vida da população.



Eixo 05

CAMPANHAS DE VISIBILIDADE E ENGAJAMENTO

Lançar campanhas de marketing e comunicação que destaquem as iniciativas do hub e seus resultados, utilizando redes sociais e eventos comunitários para aumentar a visibilidade e engajamento da população. Isso permitirá que mais cidadãos se sintam parte do processo de inovação e participem ativamente das iniciativas.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- **Aumento no número de seguidores e interações nas redes sociais do hub;**
- **Participação em eventos de divulgação das iniciativas;**
- **Avaliação da percepção pública sobre o hub, coletada por meio de pesquisas;**
- **Número de novos participantes atraídos para eventos e capacitações.**

CONCLUSÃO

O plano desenvolvido visa consolidar e promover os objetivos e propósitos centrais do projeto InovaJuntos, articulando as colaborações e produtos gerados para incentivar e aprofundar os conceitos e mudanças já implantados. Este plano busca não apenas a continuidade das iniciativas anteriores, mas também a expansão e aprimoramento contínuo das práticas e parcerias estabelecidas.

Através da aplicação das propostas desenvolvidas até o momento, o plano permite a definição de novas diretrizes e ações estratégicas com base no princípio da melhoria contínua. As estratégias delineadas são apresentadas como sugestões para otimizar a inovação e assegurar que os processos sejam conduzidos de maneira mais eficiente. Além disso, o plano é flexível, permitindo a inclusão de novos vetores e abordagens que possam se revelar mais eficazes e viáveis tanto a médio quanto a longo prazo.

É importante destacar que, ao implementar essas estratégias, o projeto mantém seu compromisso com os princípios estabelecidos no termo de intenção, garantindo que as novas diretrizes e ações respeitem os valores e objetivos originalmente definidos. Dessa forma, o plano não só busca atender às demandas atuais, mas também se adapta às mudanças e desafios futuros, promovendo um ambiente de inovação sustentável e contínua evolução.



INOVAJUNTOS

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

VIANA/ES