

## 商密AAAAA



# 产品版本发布管理流程规范 V1.1

(内部资料 请勿外传)

#### 修订记录

序号	版本	修订内容	修订时间	修订人
1	V1.0	初版编写	2017. 04. 12	胡小松
2	V1. 1	引入各业务部门对临时包的使用授权约束加入 OA 签字确认流程	2017. 04. 15	胡小松
3				



# 目录

_	目的	3
=	适用范围	3
Ξ	涉及人员	3
四方	3.1 产品经理	3
	3.2 研发人员	3
	3.3 测试人员	3
	产品版本发布流程	4
	4.1 产品版本正常发布	5
	4.2 产品版本临时发布	8
	4.3 产品版本紧急发布	11
<del>7</del> 5	产品版本获取	14



# 一 目的

根据公司已有内部习惯、总结过去产品发布经验,以及历次重大产品事故的经验教训,特制订本发布流程管理规范。达到明确岗位职责、减少交叉沟通、提高产品输出质量的目的。

# 二 适用范围

适用于公司全部产品版本发布。

# 三 涉及人员

## 3.1 产品经理

产品经理是公司所有软件的管理人员,负责软件的设计和对外发布。

## 3.2 研发人员

研发人员是软件的研发者,负责软件的研发和完善。

## 3.3 测试人员

测试人员是软件的质量管理人员,负责软件的质量管理和缺陷管理。



### 3.4 各业务部门

临时版本及紧急版本根据产品部的指导意见,依据对应版本的可使用数量范围、区域范围、有效时间等授权信息,完成 OA 流程确认后,再行使用或传播。

# 四 产品版本发布流程

产品版本发布主要分为正常发布、临时发布、紧急发布三种情况。

- 1 正常发布:指产品发布有一定的计划安排,产品研发和测试具有充足的时间。
- 2 临时发布:指产品发布是临时安排的,产品研发和测试具有1至10工作 日的时间,需要按照单独业务的节点定时间计划,快速迭代。
- 3 紧急发布:指产品发布是紧急安排的,需要快速开展开发工作。

产品版本发布主要涉及产品部、研发部、测试部和项目部,各部门的责任人为:

1 产品部:产品部具体的产品经理

2 研发部:研发部具体的研发人员

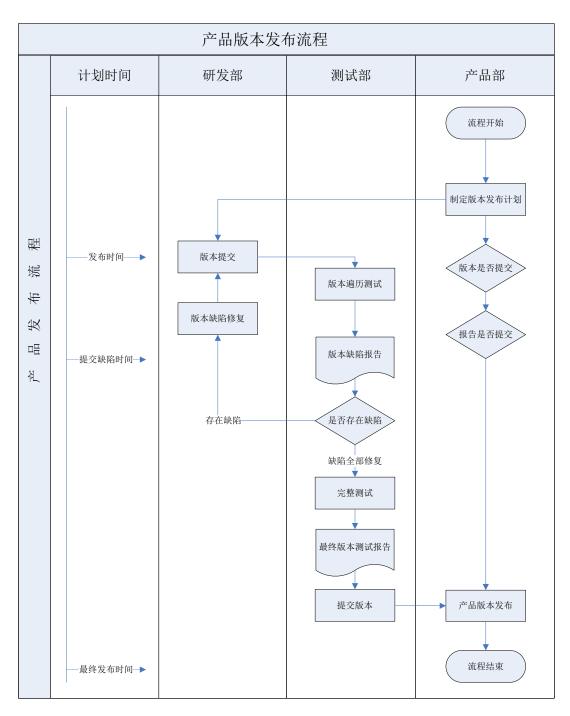
3 测试部:测试部具体的测试人员

下面分别对三种发布流程进行说明。



## 4.1 产品版本正常发布

## 4.1.1 发布流程



内部文档注意保密第5页,共14页



#### 4.1.2 发布流程描述

产品部

#### 制定计划

产品经理首先与开发经理、测试经理沟通,根据开发工作量、时间评估制定版本发布计划,计划内容包括了迭代周期、缺陷报告提交时间、发布时间等关键节点的计划。

#### 节点跟踪

产品经理在迭代过程中,主要根据版本发布计划,跟踪在计划的时间节点上的完成情况,如未按计划提交,产品经理需要推进开发、测试负责人员按计划提交任务产出。

#### 版本最终发布

产品经理将最终版本在官网发布,走正式发布流程的版本发布周期为自然季度。

### 研发部

- 1 产品开发及提交测试(临时版本、最终版本)
- 2 缺陷修复(下一版本提交之前完成修复);



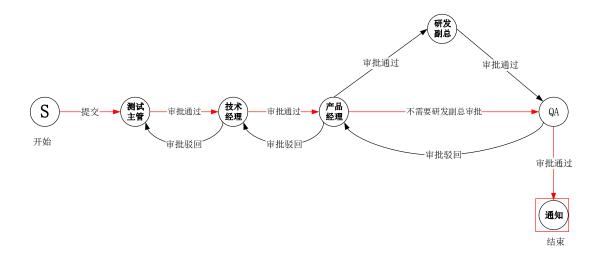
## 测试部

- 1 产品测试(遍历测试、完整测试)
- 2 报告提交(缺陷报告、完整测试报告)
- 3 最终版本提交

### 各业务部门

官网获取版本。

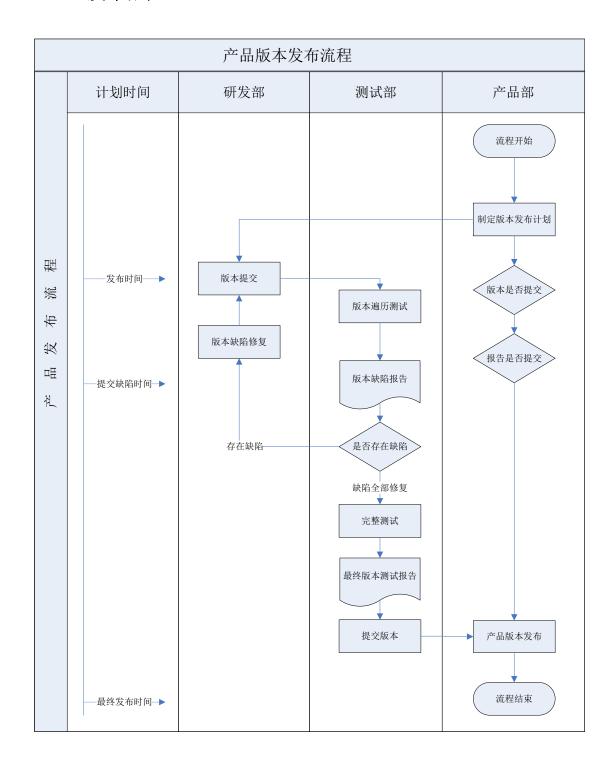
### 4.1.3 正常版本入库审批流程





## 4.2 产品版本临时发布

## 4.2.1 发布流程





#### 4.2.2 发布流程描述

产品部

#### 制定计划

产品经理首先与开发经理、测试经理沟通,根据开发工作量、时间评估制定版本发布计划,计划内容包括了迭代周期、缺陷报告提交时间、发布时间等关键节点的计划。

特殊需求的内部独立评审及确认,以及功能的控制方式(用户控制 or 扩展参数控制)。

#### 节点跟踪

产品经理在迭代过程中,主要根据版本发布计划,跟踪在计划的时间节点上的完成情况,如未按计划提交,产品经理需要推进开发、测试负责人员按计划提交任务产出。

#### 版本最终发布

产品经理将最终版本发布给业务部门,并在最终版本外测网吧数量大于500家后于官网发布。

#### 研发部

1 产品开发及提交测试(临时版本、最终版本)



2 缺陷修复(下一版本提交之前完成修复);

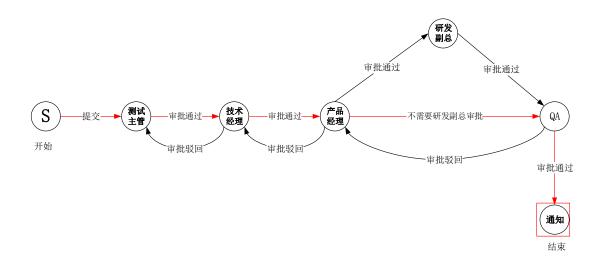
### 测试部

- 1 产品测试(遍历测试、完整测试)
- 2 存在特殊需求的独立重点测试
- 3 报告提交(缺陷报告、完整测试报告)
- 4 最终版本提交

#### 各业务部门

在对应产品经理处获取版本,并得到可使用数量范围、区域范围、有效时间等授权使用信息。

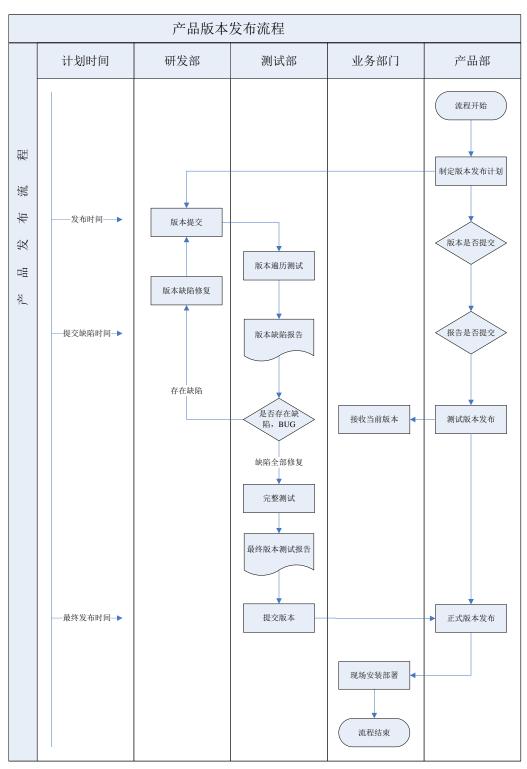
### 4.2.3 临时版本入库审批流程





## 4.3 产品版本紧急发布

## 4.3.1 发布流程



内部文档注意保密第 11 页, 共 14 页



#### 4.3.2 发布流程描述

#### 产品部

版本临时发布时,用户需求直接反馈至业务部门,可能随时拿出对应版本安装实施,产品部除了要制定版本发布计划、跟踪状态外,还需要与业务部门协调尽量延迟产品实施安装时间,为产品测试和研发争取更多的时间,保证产品稳定。并且在测试部每次完成主要功能遍历后,发布临时版本至业务部门,保证现场版本的最新状态。

#### 制定计划

产品经理首先与开发经理、测试经理沟通,根据开发工作量、时间评估制定版本发布计划,计划内容包括了迭代、缺陷报告、发布等关键节点的计划。

#### 节点跟踪

产品经理在迭代过程中,主要根据版本发布计划,跟踪在计划的时间节点上的完成情况,如未按计划提交,产品经理需要推进开发、测试负责人员按计划提交任务产出。

#### 紧急版本发布

在测试部每次完成迭代后,产品经理将临时版本提交至业务部门,在个体项目实施时保证产品版本为最新状态。

#### 确认最终版本发布



产品经理将最终版本发布给业务部门,并积极跟踪临时版本使用特殊区域的 反馈,并根据实际情况合并需求纳入下一个正式版本的发布计划。

#### 研发部

研发部需要快速的修复已知缺陷,按计划发出版本

- 1 版本按计划提交(临时版本、最终版本);
- 2 版本修复(下一版本提交之前完成修复);

#### 测试部

测试部要根据项目具体要求进行重点测试包括基本功能、特殊功能等,快速的将迭代版本提交产品经理,并可在项目最终实施之前对最终版本进行完整测试。

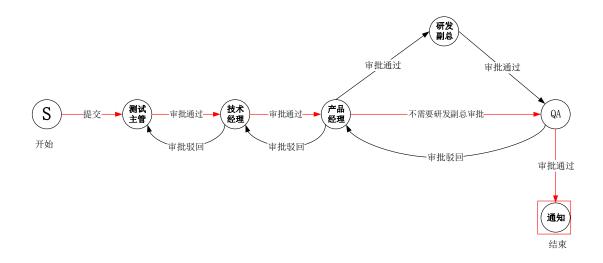
- 1 产品测试(遍历测试、完整测试)
- 2 报告提交(缺陷报告、完整测试报告)
- 3 版本提交(紧急版本的提交、最终版本的提交)

#### 各业务部门

在对应产品经理处获取版本,并得到可使用数量范围、区域范围、有效时间等授权使用信息。



### 4.3.3 紧急版本入库审批流程



# 五 产品版本获取

产品最终版本,有产品部完整最终的发布工作,以邮件形式通知各相关部门 (研发、测试、技术支持、运维、运营、各业务部门),内容包含了产品发布时 间、版本号、相当于上个稳定版本的需求增加、BUG 修复、遗留问题等。

临时版本及紧急版本,由业务部门找产品部门获取,并得到可使用数量范围、 区域范围、有效时间等授权使用信息。