

# 목 차

분 기 보 고 서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	12
3. 자본금 변동사항.....	21
4. 주식의 총수 등 .....	21
5. 의결권 현황.....	22
6. 배당에 관한 사항 등 .....	23
II. 사업의 내용 .....	25
III. 재무에 관한 사항 .....	81
1. 요약재무정보 .....	81
2. 연결재무제표 .....	84
3. 연결재무제표 주석 .....	89
4. 재무제표 .....	141
5. 재무제표 주석 .....	145
6. 기타 재무에 관한 사항.....	181
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	201
V. 감사인의 감사의견 등 .....	202
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	206
1. 이사회에 관한 사항.....	206
2. 감사제도에 관한 사항.....	213
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	217
VII. 주주에 관한 사항.....	219
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	222
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	222
2. 임원의 보수 등 .....	227
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	229
X. 이해관계자와의 거래내용.....	237
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	238
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	257
1. 전문가의 확인 .....	257
2. 전문가와의 이해관계 .....	257

# 분기보고서

(제 10 기)

사업연도      2020년 01월 01일      부터  
                  2020년 03월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년    5월    15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회    사    명 :

(주)이마트

대   표   이   사 :

강희석

본   점   소   재   지 :

서울시 성동구 독성로 377

(전   화) 02-380-9276

(홈페이지) <http://www.emartcompany.com>

작   성   책   임   자 :

(직   책) 재무담당 상무      (성   명) 강 승 협

(전   화) 02-380-9276

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【 대표이사 등의 확인 】

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2020.05.15

(주) 이 마 트

대표이사      강 희 석

(서명)

신고업무담당이사      강 승 협

(서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트(E-MART Inc.)

나. 설립일자 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 독성로 377
- 전화번호 : 02-380-9276
- 홈페이지 : <http://www.emartcompany.com>

라. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 (주)신세계 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력 강화를 목적으로 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 당사는 2020년 3월말 현재 국내에 158개의 이마트(안양점/부천점/시화점 포함)를 운영하고 있습니다. 한편 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요종속회사를 포함하여 당사가 영위하는 사업은 아래와 같습니다.

사업부문	회사명
유통업	(주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이
호텔·리조트업	(주)신세계조선포텔
식음료업	(주)신세계푸드
건설레저업	신세계건설(주)
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC

자세한 내용은 「II.사업의 내용」을 참고하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 41개사입니다. (2020년 3월 31일 기준)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호	업 종
-----	-----	-------	--------	-----

국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	110111-0028848 110111-4594952 200111-0054795 110111-0759493 110111-1408867 110111-0305288 110111-0282402	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	34	(주)신세계조선호텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)스타필드하남 (주)신세계통보이 (주)이마트에브리데이 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)신세계센트럴시티 (주)스타필드청라 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 서울고속버스터미널(주) (주)신세계페어머츠 (주)신세계프라퍼티 (주)이마트24 (주)인천신세계 (주)신세계디에프 (주)신세계티비쇼핑 세린식품(주) 스무디킹코리아(주) (주)신세계인터코스코리아 (주)대전신세계 (주)제주소주 (주)스타필드고양 (주)까사미아 (주)신세계디에프글로벌 (주)스타필드안성 일렉트로맨문화산업전문화사(유) (주)스타필드수원	110111-0003999 110111-1461667 110111-2670548 110111-3239228 110111-4015338 135711-0074452 110111-0219497 110111-0167498 170111-0459570 141311-0010513 110111-0087612 110111-5027671 110111-6534138 110111-0187644 110111-5209196 110111-5284198	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 부동산업 부동산개발 및 공급업 부동산임대, 자동차운수업 전자지급결제대행 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹점 소매업 도소매, 보세판매업 기타통신판매업 도소매, 제조, 음식 도소매, 제조, 음식 화장품 제조 및 도소매 도소매 주류 제조 및 판매업 부동산업 가구제조업 보세판매업 및 무역업 부동산업

			(주)에스에스지닷컴 (주)신세계동서울피에프브이 (주)스타필드창원	110111- 3419515 110111- 5615038 110111- 5698315 170111- 0510661 134811- 0113655 110111- 5905033 131111- 0431666 160111- 0424864 220111- 0085340 285011- 0340913 110111- 0873102 180111- 1143451 134611- 0091475 110114- 0227105 110111- 6866953 110111- 6968436 110111- 7257474 194211- 0306804	영상 기록물 제작 및 배 급업 부동산업 무점포 소매업 부동산업 부동산업
계	41				

## 사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 33개사(국내 22개, 해외 11개)이며 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

종속기업 중 국내상장기업으로는 (주)신세계푸드, 신세계건설(주) 2개사가 있습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
(주)신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	2,059,507	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	O
(주)스타필드고양	2016.12.01	경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8	부동산업	796,082	상동	O
(주)스타필드청라	2012.12.20	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	131,005	상동	O
(주)스타필드창원	2019.10.15	경상남도 창원시 성산구 원이대로 608, 4층	부동산업	86,954	상동	O
(주)신세계동서울피에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	124,554	상동	O
에스피청주 전문투자형사모 부동산투자회사	2017.11.29	서울시 영등포구 여의공원로 115	부동산업	39,310	상동	X
에스피대치 전문투자형사모 부동산투자신탁1호	2017.12.26	서울시 영등포구 63로 50	부동산업	65,982	상동	X
에스피성수이든 전문투자형사모 투자신탁제4호	2018.12.28	서울시 성동구 아차산로 104	부동산업	34,776	상동	X
에스피이태원 이든전문투자형 사모투자신탁제11호	2019.12.06	서울시 용산구 이태원동 126-6, 126-17, 126-31	부동산업	3,400	상동	X
(주)이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	649,791	상동	O
(주)이마트24	2006.03.15	서울시 성동구 광나루로 310, 4층	편의점 프랜차이즈 가맹점	434,562	상동	O
(주)신세계조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업	504,079	상동	O
(주)신세계영랑호리조트	2007.07.23	강원도 속초시 영랑호반길 140	리조트 운영	53,735	상동	X
(주)신세계푸드	1995.07.01	서울시 성동구 성수일로 56, 4- 7층	단체급식/외식사업 및 식품유통업	723,900	상동	O
(주)신세계엘앤비	2008.12.18	서울시 광진구 아차산로 563, 7층	주류 도매업	67,256	상동	X
(주)제주소주	2011.08.05	제주시 조천읍 중산간동로 1028	주류 제조 및 판매업	28,590	상동	X
세린식품(주)	2005.11.02	강원도 춘천시 퇴계농공로 76	조리식품 제조 및 판매업	12,905	상동	X
스무디킹코리아(주)	2015.12.01	서울시 성동구 아차산로5길7, 7층	외식업	13,459	상동	X
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	2018.07.24	서울시 성동구 독성로 377	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	104	상동	X

신세계건설㈜	1991.03.20	서울시 중구 장충단로 180	건설·서비스업	777,742	실질 지배력 보유 (회계기준서 1110호)	O
㈜에스에스지닷컴	2018.12.27	서울시 중구 남대문시장10길 2	무점포 소매업	2,046,173	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	O
㈜신세계페이먼츠	2013.08.21	서울시 중구 남대문시장10길 2	전자지급결제 대행 업	49,775	상동	X
E-MART VIETNAM CO.,LTD.	2014.10.30	366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap District, HCMC, Vietnam	수출입·도소매업	139,200	상동	O
E-MART AMERICA, INC.	2012.07.09	11165 Knott Ave. Suite C Cypress, CA 90630, USA	수출입·도소매업	3,784	상동	X
상해이매득 무역유한공사	2013.07.09	상해시 서회구 계평로 391호	수출입·도소매업	1,391	상동	X
CHANG TUH CORPORATION	1992.09.10	1965 Claxter Rd NE, Salem, OR 97301, USA	식품제조업	9,271	상동	X
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2018.07.20	600 Wilshire Blvd, Los Angeles, CA 90017, USA	도소매업	338,247	상동	O
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2010.06.21	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	181,232	상동	O
NEW BRISTOL FARMS, INC.	2010.09.28	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	-	상동	X
BRISTOL FARMS, INC.	1982.06.23	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	201,873	상동	O
METROPOLITAN MARKET, LLC	2012.05.24	4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA	도소매업	164,346	상동	O
NEW SEASONS MARKET, LLC	2002.05.20	1300 SE Stark Street, Portland, OR 97214, USA	도소매업	-	상동	X
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	1985.07.25	1101 Pacific Ave, Santa Cruz, CA 95060, USA	도소매업	-	상동	X

※ 주요종속회사 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억 원 이상입니다.

※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.



## 아. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	NEW SEASONS MARKET, LLC	종속기업의 지분취득
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	종속기업의 지분취득
연결 제외	-	-
	-	-

## 자. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

### ■ 국내 신용평가

평 가 일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.02.17	17-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	18-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	17-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	18-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	20-1회, 20-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.05.29	1회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	2회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	20-1회, 20-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2019.05.08	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2019.04.19	3회 신종자본증권	AA	한국신용평가(AAA~D)	본평가

2019.04.22	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.04.22	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2019.04.22	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2019.02.13	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2019.02.13	20-1회, 20-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2019.01.17	기업어음	A1보증(물적분할 이관)	한국신용평가(A1~D)	수시평가
2019.01.15	기업어음	A1보증(물적분할 이관)	NICE신용평가(A1~D)	수시평가
2019.01.05	15-2회 사채	취소(물적분할 이관)	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.01.04	15-2회 사채	취소(물적분할 이관)	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2018.12.20	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.20	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.21	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.21	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2018.12.13	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2018.12.13	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2018.05.25	13-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	2회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.25	1회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	13-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	15-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	17-1회, 17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.05.02	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2018.05.02	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2018.05.02	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2018.03.28	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2018.03.28	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	17-1회, 17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	15-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.28	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가

2018.03.28	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2018.03.28	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가

- 보고서 작성 기준일 이후 평가내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.04.14	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	20-1회, 20-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	1회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	2회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등급의의미
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성 면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
B	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가 AA부터 CCC등급까지, 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

2) 기업어음, 전자단기사채의 등급체계와 의미

등급체계	등급의의미
A1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

## ■ 해외 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.02.21	회사채	Ba1(Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2020.02.19	회사채	BBB-(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.08.14	회사채	Baa3(Negative)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2019.08.05	회사채	BBB-(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	Baa3(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	BBB(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.02.14	회사채	Baa2(Review for Downgrade)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2018.07.13	회사채	Baa2(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가
2018.06.19	회사채	BBB(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2018.01.15	회사채	Baa2(Stable)	Moody's (Aaa~c)	정기평가

## ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

해외신용평가기관		내 용
S&P	Moody's	
AAA	Aaa	채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유
AA+,AA,AA-	Aa1,Aa2,Aa3	채무상환능력 매우 높고 신용상태 우수하나 최고수준은 아님
A+,A,A-	A1,A2,A3	채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을 수 있음
BBB+,BBB,BBB-	Baa1,Baa2,Baa3	채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을 받기 쉬움
BB+,BB,BB-	Ba1,Ba2,Ba3	단기에 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어, 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음
B+,B,B-	B1,B2,B3	현재로써는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며 경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음
CCC 이하	Caa 이하	채무불이행 가능성이 매우 높음

### 2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적(negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네 가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)라고 표시됨.

## 차. 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2011년 06월 10일	-	-

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 지배회사에 관한 사항

#### (1) 회사의 설립일 및 소재지

– 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 ㈜신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

– 본점 소재지 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

#### (2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임 기	비 고
대표이사	정용진	2011.05 ~ 2014.04	2011.05 대표이사 선임 2013.03 대표이사 사임
대표이사	최병렬	2011.05 ~ 2014.04	2011.05 대표이사 선임 2012.12 대표이사 사임 2013.03 사내이사 사임
대표이사	허인철	2011.05 ~ 2014.04	2012.12 대표이사 선임 2014.03 대표이사 사임
대표이사	김해성	2013.03 ~ 2016.03 2016.03 ~ 2019.03	2013.12 대표이사 선임 2016.03 대표이사 재선임 2017.03 대표이사 사임
대표이사	이갑수	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 대표이사 선임 2017.03 대표이사 재선임 2020.03 대표이사 퇴임
대표이사	강희석	2020.03 ~ 2023.03	2020.03 대표이사 선임
사내이사	박주형	2013.03 ~ 2016.03	2013.03 사내이사 선임 2014.03 사내이사 사임
사내이사	양춘만	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 사내이사 선임 2016.03 사내이사 사임 2017.03 사내이사 선임 2018.03 사내이사 사임
사내이사	한채양	2016.03 ~ 2019.03	2016.03 사내이사 선임 2017.03 사내이사 사임
사내이사	권혁구	2017.03 ~ 2020.03 2020.03 ~ 2023.03	2017.03 사내이사 선임 2020.03 사내이사 재선임
사내이사	형태준	2018.03 ~ 2021.03	2018.03 사내이사 선임
사외이사	전형수	2015.03 ~ 2017.03	2011.05 사외이사 선임 2017.03 사외이사 퇴임
사외이사	문창진	2013.03 ~ 2015.03	2011.05 사외이사 선임 2015.03 사외이사 퇴임

사외이사	박영렬	2013.03 ~ 2015.03	2011.05 사외이사 선임 2015.03 사외이사 퇴임
사외이사	박종구	2013.03 ~ 2015.03	2011.05 사외이사 선임 2015.03 사외이사 퇴임
사외이사	이전환	2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2017.03 사외이사 선임 2019.03 사외이사 재선임
사외이사	박재영	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	김성준	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	최재봉	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 재선임
사외이사	이관섭	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임
사외이사	한상린	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임

※ 2020년 3월 25일 정기주주총회에서 이갑수 대표이사가 퇴임하였고 강희석 대표이사가 신규선임 되었으며, 권혁구 사내이사는 재선임되었습니다.

### (3) 최대주주의 변동

2020.03.31			2019.12.31		
최대주주	소유주식수	지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
이명희 외 2인	7,961,000	28.56	이명희 외 3인	7,961,597	28.56

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유 주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 자세한 사항은 VII. 주주에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

#### - 공시대상기간 중 최대주주 변동 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	-
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	-
2020년 03월 25일	이명희 외 2인	7,961,000	28.56%	특수관계인 제외	

※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.26%로 변동되었습니다.

※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.

※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 상기 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준으로 작성하였습니다.

#### (4) 사업목적

주요내용
<ul style="list-style-type: none"> <li>·수출입업</li> <li>·대형마트 경영</li> <li>·각종물품 제조 및 도·산매업</li> <li>·생활필수품 판매업</li> <li>·식품가공 및 의류봉제 판매업</li> <li>·여행알선업</li> <li>·각종 접객 서비스업</li> <li>·부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업</li> <li>·건설공사의 설계감리 및 청부업</li> <li>·신용카드업</li> <li>·보세 판매업</li> <li>·주류 중개업</li> <li>·소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업</li> <li>·음식점업</li> <li>·관광숙박업 및 관광객 이용 시설업</li> <li>·소매업 관련 용역 및 위수탁사업</li> <li>·스포츠, 레저시설 운영업, 골프장업</li> <li>·자동차 운수업, 복합운송 주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업</li> <li>·교육, 출판업</li> <li>·의료용구 판매업</li> <li>·각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업</li> <li>·각종 보험대리점업</li> <li>·자동차 매매 및 정비사업</li> <li>·주차장업</li> <li>·여객자동차터미널 운영업</li> <li>·화물자동차터미널 운영업</li> <li>·무점포소매업</li> <li>·통신판매업</li> <li>·전자상거래업</li> <li>·평생교육업, 학원업</li> <li>·석유판매업 및 연료소매업</li> <li>·발전업</li> <li>·다양한 형태의 가맹사업</li> <li>·전자금융업</li> <li>·환전업</li> <li>·별정통신사업 및 부가통신사업</li> <li>·광고업</li> <li>·주류수출입업</li> <li>·전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업</li> <li>·전 각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체</li> </ul>

※ 2020년 3월 25일 정기주주총회 결과에 따라 '전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업'을 목적사업에 추가하였습니다.

#### (5) 기타 중요한 변동 상황

일 자	주 요 내 용
2016.01.06	이마트 김포센터(온라인몰 전용센터) 오픈
2016.06.23	김해 E-MART 개점
2016.09.09	이마트 트레이더스 하남점 개점
2016.11.23	천진이매득초시유한공사 청산
2016.11.30	취양 E-MART 영업종료(대형마트 중국 1호점)
2016.12.02	(주)제주소주 지분 취득(100%)
2016.12.31	(주)신세계 프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수
2017.03.31	라오시먼 E-MART 영업종료(대형마트 중국 8호점)
2017.06.29	(주)신세계프라퍼티 지분 추가 취득(10%)
2017.08.17	이마트 트레이더스 고양점 개점
2017.11.29	학성 E-MART 영업종료
2017.12.15	이마트 트레이더스 군포점 개점
2017.12.21	이마트 트레이더스 김포점 개점
2017.12.29	상해이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.01.31	시산 E-MART 영업종료(대형마트 중국 14호점)
2018.05.17	시지 E-MART 영업종료
2018.06.28	부평 E-MART 영업종료
2018.07.10	(주)신세계푸드 지분 추가 취득(0.8%), 신세계건설(주) 지분 추가 취득(10.3%), (주)신세계아이앤씨 지분 추가 취득(6.6%)
2018.07.19	(주)신세계조선호텔 지분 추가 취득(1.1%)
2018.07.27	PK Retail Holdings Inc 지분 취득(100%)
2018.07.31	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 지분 취득(100%)
2018.12.04	무석이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.12.13	의왕 E-MART 개점
2018.12.14	이마트 트레이더스 스타필드시티 위례점 개점
2018.12.16	인천 E-MART 영업종료
2018.12.27	(주)이마트몰 물적분할
2019.01.01	(주)광주신세계 대형마트 사업부문 양수
2019.03.14	이마트 트레이더스 월계점 개점
2019.03.20	덕이 E-MART 영업종료
2019.07.26	(주)인터마인즈 지분 취득(5.3%)
2019.09.05	이마트 트레이더스 스타필드시티 부천점 개점
2019.10.29	서부산 E-MART 영업종료
2019.10.31	이마트 트레이더스 스타필드시티 명지점 개점
2019.12.18	상무E-MART 영업종료

#### (6) 상호의 변경

2014년 3월 14일 정기주주총회의 결과에 따라 영문상호명이 'E-MART Co., Ltd.'에서 'E-MART Inc.'로 변경되었습니다.



(7) 합병, 분할, 포괄적 주식교환·이전, 중요한 영업의 양수도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2016.12.31	(주)신세계	프리미엄슈퍼마켓(4개점) 양수
2017.06.29	(주)신세계	(주)신세계프라퍼티 지분 취득(10%)
2017.12.29	상해애런초시유한공사	상해이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.06.28	(주)스타필드안성	안성복합쇼핑몰 토지 및 건축물 양도
2018.07.10	이명희, 정용진, 정재은	(주)신세계푸드 지분 취득(0.8%) (주)신세계아이앤씨 지분 취득(6.6%) 신세계건설(주) 지분 취득(10.3%)
2018.07.19	이명희	(주)신세계조선포털 지분 취득(1.1%)
2018.12.04	상해애런초시유한공사	무석이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.12.27	(주)이마트몰	물적분할
2019.01.01	(주)광주신세계	대형마트 사업부문 양수
2019.07.26	(주)인터마인즈	지분 출자(5.3%)
2019.11.22	(주)우리은행 (마스틴KB전문투자형사모 부동산투자신탁제64호의 신탁업자)	이마트 13개점 토지 및 건물 양도

※ 2019년 3월 4일 (주)이마트몰이 (주)에스에스지닷컴으로 상호를 변경하였습니다.

※ 2020년 3월 25일 이사회 결의에 따라 (주)이마트는 마곡부지 매매계약 체결의 건을 결정하였습니다.

나. 당해 주요종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주 소	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	2016.05 (주)에스엠 흡수합병 2017.03 상호 변경 (주)에브리데이리테일 → (주)이마트에브리데이
(주)이마트24	2006.03.15	서울시 성동구 광나루로 310	편의점, 프랜차이즈 가맹점	2016.07 상호변경 (주)드미에프에스 → (주)이마트드미) 2016.10 유상증자 실시(250억) 2016.11 주류증개업 및 판매업 사업목적 추가 2017.03 화물자동차 운송사업 사업목적 추가 2017.04 유상증자 실시(200억) 2017.04 2,000호점 달성 2017.07 상호변경 (주)이마트드미 → (주)이마트24) 2017.09 유상증자 실시(600억) 2018.02 유상증자 실시(500억) 2018.03 자동판매기 운영업 등 9개 사업목적 추가 2018.04 3,000호점 달성 2018.08 유상증자 실시(600억) 2018.11 음식점업, 석유판매업 및 연료소매업 사업목적 추가 2019.05 4,000호점 달성 2020.02 농협 경제지주 상생협력 MOU 체결 2020.02 유상증자 실시(300억)

㈜에스에스지닷컴	2018.12.27	서울시 중구 남대문시장10길 2	무점포소매업	2018.12 설립 2019.03 ㈜신세계몰 흡수합병 2019.03 상호 변경 (㈜이마트몰 → ㈜에스에스지닷컴) 2019.03 유상증자 실시(7,000억)
㈜신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2016.02 유상증자 실시(600억) 2016.07 유상증자 실시(600억) 2016.11 코엑스몰 및 캄트몰 책임임대차계약 양수 2016.12 스타필드 코엑스몰 오픈 2017.06 최대주주 지분변동(이마트 100%) 2017.10 유상증자 실시(400억) 2017.11 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 지분인수 2017.12 유상증자 실시(830억) 2017.12 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호 지분 인수 2018.05 ㈜스타필드안성 설립(30억) 2018.06 유상증자 실시(1,500억) 2018.09 ㈜스타필드수원 설립(120억, 지분율 50%) 2018.12 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁4호 출자 (330억) 2019.02 유상증자 실시(650억) 2019.08 사채발행(1,500억) 2019.10 위피크㈜ 지분인수 2019.10 ㈜신세계동서울피에프브이 설립(43억, 지분율 85%) 2019.10 ㈜스타필드창원 설립(10억, 지분율 100%) 2019.11 유상증자 실시(300억) 2019.12 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출 자(31억) 2020.01 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출 자(127억)
㈜스타필드청라	2012.12.20	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2016.02 유상증자 실시(600억) 2016.07 유상증자 실시(200억) 2016.12 ㈜스타필드고양 인적분할 2017.03 상호 변경 (㈜신세계투자개발 → ㈜스타필드청라) 2017.09 유상증자 실시(70억) 2017.11 유상증자 실시(120억) 2019.08 유상증자 실시(100억)
㈜스타필드고양	2016.12.01	경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8	부동산업	2016.12 설립 2016.12 유상증자 실시(1,618억) 2017.03 유상증자 실시(962억) 2017.06 유상증자 실시(877억) 2017.08 스타필드 고양 오픈 2018.01 유상증자 실시(510억)
㈜스타필드창원	2019.10.15	경상남도 창원시 성산구 원이대로 608	부동산업	2019.10 설립 2019.10 유상증자 실시(860억) 2019.10 ㈜신세계프라퍼티 창원부지 자산 및 권리의무 양수
㈜신세계동서울피에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2019.10 설립 2019.10 유상증자 실시(1,018억)

㈜신세계조선호텔	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업	2016.03 신세계 면세점 부산점 확장 이전 오픈 2016.08 김해공항 면세점 사업권 반환 2016.05~2017.12 ㈜신세계디에프 면세점 사업관련 재고 양도 및 양수 2017.12 ㈜신세계면세점글로벌 물적분할 2018.03 ㈜신세계면세점글로벌 지분매각 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 99.87%) 2018.07 레스케이프 호텔 오픈 2020.02 부동산신탁 수익증권 취득(300억, 60%)
㈜신세계푸드	1995.07.01	서울시 성동구 성수일로 56	단체급식/외식사업 및 식품유통업	2016.12 ㈜제이원 지분인수 2016.12 본점소재지변경(서울시 서초구 → 서울시 성동구) 2018.01 Shinsegae Mamee Sdn. Bhd. 지분인수 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 46.87%) 2019.05 ㈜제이원 지분매각 2019.06 Chang Tuh Corporation 지분인수
신세계건설㈜	1991.03.20	서울시 중구 장충단로 180	건설업 및 서비스업	2016.03 유원시설업, 주택임대관리업 사업목적 추가 2017.03 발전업 등 3개 사업목적 추가 2018.06 주거브랜드 '빌리브(VILLIV)' 런칭 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 42.70%)
E-MART VIETNAM CO., LTD.	2014.10.30	366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap, HCMC, Vietnam	대형마트	2016.04 유상증자 실시(15억) 2016.04 유상증자 실시(45억) 2017.01 유상증자 실시(216억) 2018.01 유상증자 실시(493억)
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2018.07.20	600 Wilshire Blvd, Los Angeles, CA 90017, USA	도소매업	2018.07 설립 2018.10 유상증자 실시(3백만 USD) 2019.01 유상증자 실시(275백만 USD) 2020.01 유상증자 실시(170백만 USD)
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2010.06.21	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수 2020.01 유상증자 실시(160백만 USD) 2020.01 NEW SEASONS MARKET, LLC 인수 2020.03 유상증자 실시(7백만 USD)
BRISTOL FARMS, INC.	1982.06.23	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수 2019.02 Bristol Farms Yorba Linda점 오픈
METROPOLITAN MARKET, LLC	2012.05.24	4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA	도소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수

## 다. 회사가 속해있는 기업집단

### - 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
2016.01.01	스무디킹코리아(주) 기업집단 편입
2016.02.01	(주)인터코스코리아 기업집단 편입
2016.02.01	(주)인터코스코리아에서 (주)신세계인터코스코리아로 상호 변경
2016.04.25	(주)신세계인터내셔널의 (주)비디비치코스메틱 흡수합병에 따라 (주)비디비치코스메틱이 기업집단에서 제외
2016.05.26	(주)에브리데이리테일의 (주)에스엠 흡수합병에 따라 (주)에스엠이 기업집단에서 제외
2016.06.01	(주)대전신세계 기업집단 편입
2016.07.01	(주)위드미에프에스에서 (주)이마트위드미로 상호 변경
2016.07.26	서울고속버스터미널(주)에서 서울고속버스터미널(주)로 상호 변경
2016.12.30	(주)제주소주 기업집단 편입
2016.12.30	(주)스타필드고양 기업집단 편입
2017.02.01	(주)제이원 기업집단 편입
2017.03.10	(주)에브리데이리테일에서 (주)이마트에브리데이로 상호 변경
2017.03.10	(주)신세계투자개발에서 (주)스타필드청라로 상호 변경
2017.03.10	(주)하남유니온스퀘어에서 (주)스타필드하남으로 상호 변경
2017.05.01	(유)부천신세계 기업집단 편입
2017.07.19	(주)이마트위드미에서 (주)이마트24로 상호 변경
2017.12.01	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 기업집단편입
2018.01.01	(주)신세계면세점글로벌 기업집단 편입
2018.02.20	(주)센트럴건설 기업집단 제외
2018.03.15	(유)부천신세계 기업집단 제외
2018.04.01	(주)까사미아 기업집단 편입
2018.04.01	(주)신세계디에프글로벌 기업집단 편입
2018.06.27	(주)신세계면세점글로벌 기업집단 제외
2018.07.01	(주)스타필드안성 기업집단 편입
2018.10.01	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 기업집단 편입
2018.11.01	(주)스타필드수원 기업집단 편입
2019.02.01	(주)이마트몰 기업집단 편입
2019.02.01	(주)신세계몰 기업집단 편입
2019.03.04	(주)이마트몰에서 (주)에스에스지닷컴으로 상호 변경
2019.03.25	(주)신세계몰 기업집단 제외
2019.03.25	센트럴관광개발(주) 기업집단 제외
2019.04.29	(주)몽클레르신세계 기업집단 제외
2019.06.17	(주)제이원 기업집단 제외
2019.08.01	(주)에스씨씨오산 기업집단 편입

2019.11.20	(주)에스씨씨오산 기업집단 제외
2019.12.01	(주)신세계동서울피에프브이 기업집단 편입
2019.12.01	(주)스타필드창원 기업집단 편입

### 3. 자본금 변동사항

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2011년 05월 03일	-	보통주	27,875,819	5,000	5,000	-

※ 당사는 (주)신세계의 인적분할을 통해 신설된 법인으로 (주)신세계 주식 1주당 0.739주의 비율로 당사의 주식이 배정되었습니다. 기재된 주당발행가액은 주당액면가액입니다.

※ 당사는 보고서 작성 기준일 현재 미상환전환사채, 신주인수권부사채, 신주인수권에 표시된 증서 등 향후 자본금을 증가시킬 수 있는 증권을 발행하지 않았습니다.

※ 공시대상기간 중 자본금의 변동내용은 없습니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		80,000,000	-	80,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		27,875,819	-	27,875,819	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		27,875,819	-	27,875,819	-
Ⅴ. 자기주식수		911,640	-	911,640	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		26,964,179	-	26,964,179	-

※ 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다.

이 중 우선주 발행한도는 10,000,000주이며 자기주식은 회사분할로 발행한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주입니다.

#### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	900,000	-	-	-	900,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	900,000	-	-	-	900,000	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	11,640	-	-	-	11,640	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	911,640	-	-	-	911,640	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	27,875,819	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	911,640	상법 제369조 제2항
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	26,964,179	-
	우선주	-	-

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할로 발생한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주입니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

- 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

<b>제 52 조 (이익배당)</b>				
① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.				
② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.				
③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.				
④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.				
<b>제 53 조 (분기배당)</b>				
① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의2에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은 금전으로 한다.				
② 제1항의 분기배당은 이사회 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.				
③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.				
1. 직전결산기의 자본금의 액				
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액				
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익				
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액				
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적에 위해 적립한 임의준비금				
6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금				
7. 당해 영업연도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액				
④ 사업연도 개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업연도 말에 발행된 것으로 본다.				
⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.				
<b>제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)</b>				
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.				
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.				

### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제10기 1분기	제9기	제8기



주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		48,848	233,895	450,188
(별도)당기순이익(백만원)		121,655	291,146	361,994
(연결)주당순이익(원)		1,757	7,620	15,668
현금배당금총액(백만원)		-	53,928	55,728
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	23.06	12.38
현금배당수익률(%)	보통주	-	1.54	1.07
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	2,000	2,000
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

회사는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려하여 영업 부문별 경영성과를 적절히 반영할 수 있도록 유통업 부문, 호텔·리조트업 부문, 식음료업 부문, 건설레저업 부문, 해외사업 부문으로 세분화 하였습니다.

사업부문	회사명
유통업	(주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양 (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이
호텔·리조트업	(주)신세계조선폰텔
식음료업	(주)신세계푸드
건설레저업	신세계건설(주)
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC

#### 가. 산업 현황 및 영업의 개황

##### ■ 유통업 부문

##### [ (주)이마트 ]

##### (1) 산업의 특성

1993년 이마트 창동점으로 처음 시작된 대형마트는 생활용품의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 식품, 가전 등 생활용품을 저렴한가격에 소비자에게 판매하는 소매점으로 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및 지방 중소기업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

##### (2) 산업의 성장성

대형마트는 시장 성숙화로 인한 경쟁의 심화, 장기적인 저성장 기조에 따른 민간소비의 위축, 대형마트 출점/영업시간에 대한 규제 강화로 성장에 제한을 받고 있습니다. 또한 1인 가구의 증가, 고령화 등으로 인한 소량, 근린형 소비패턴의 확대, 인터넷, 모바일 쇼핑의 급성장 및 업태간의 경쟁 심화로 인해 어려운 시장 환경에 놓여 있습니다.

2020년 1분기 대형마트 매출액은 약 8.3조 원으로 전년 동기 대비 0.2% 감소하였으며, 앞으로의 국내외 시장환경 역시 어려울 것으로 예상됩니다.

이에 대형마트 업계는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인 판매, 창고형 매장, 전문점 및 복

합쇼핑몰 개발 등 판매채널의 다변화를 추진하고 있습니다. 또한, 자체개발상품(PL) 및 해외 소싱상품 확대를 통해 상품/가격 경쟁력을 확보하고 점포 리뉴얼 등을 바탕으로 기존점 경쟁력을 강화하면서 안정적 성장을 도모하고 있습니다.

#### ※ 대형마트 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2020년 1분기	2019년	2018년
매출액	8.3	32.4	33.5
신장률	▲0.2%	▲3.0%	▲1.0%

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 대형마트 매출액

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향"

: 대형마트 3社 전년 동기 대비 신장률: 2020년 1분기 ▲5.8%, 2019년 ▲5.1%, 2018년 ▲2.3%

#### (3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품이 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화 정착으로 대형마트는 경기방어적 업태로 자리매김 하였습니다. 또한 대량구매 시스템과 물류시스템의 효율화 및 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 안정적 수익창출기반을 확보하고 있습니다.

하지만 최근의 장기적인 저성장 기조에 따른 소비침체와 영업규제 강화, 대형마트의 시장포화 및 타 업태와의 경쟁 심화, 소비 트렌드의 변화 등으로 인하여 성장이 정체되어 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

대형마트 사업에의 핵심 성공요인은 우수한 입지 선점을 통한 고객 접근성의 확보라고 할 수 있습니다. 최근 유통산업발전법등의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있으나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 수익성 개선 작업을 진행하고, 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화를 통해 안정적인 성장 기반을 구축해 나갈 것입니다.

또한, 소비 트렌드의 변화 및 소득수준 향상에 따라 대형마트, 전문점, F&B 등 다양한 콘텐츠가 결합된 체험형 쇼핑 공간에 대한 소비자의 요구가 증가하고 있으며, 모바일은 단순한 편의성 제공을 넘어 핵심 쇼핑채널로 자리잡고 있습니다.

이에 따라 앞으로의 경쟁 구조는 다양한 채널과의 경쟁으로 확대가 예상되며 체험형공간 확대 및 모바일 채널 강화가 대형마트 사업에서의 중요한 경쟁요소로 작용할 것으로 예상됩니다.

#### ※ 대형마트 시장점유율 추이

구 분	2015년	2014년	2013년
시장점유율	45.8%	44.3%	42.7%

※ 자료출처: 각사 감사보고서 및 IR자료 참조(총매출액 기준)

※ 대형마트 3사 기준: 이마트(경영제휴점 제외), 홈플러스, 롯데마트

※ 2016년 이후 시장점유율은 타사 매출실적 확인불가로 기재하지 않았습니다.

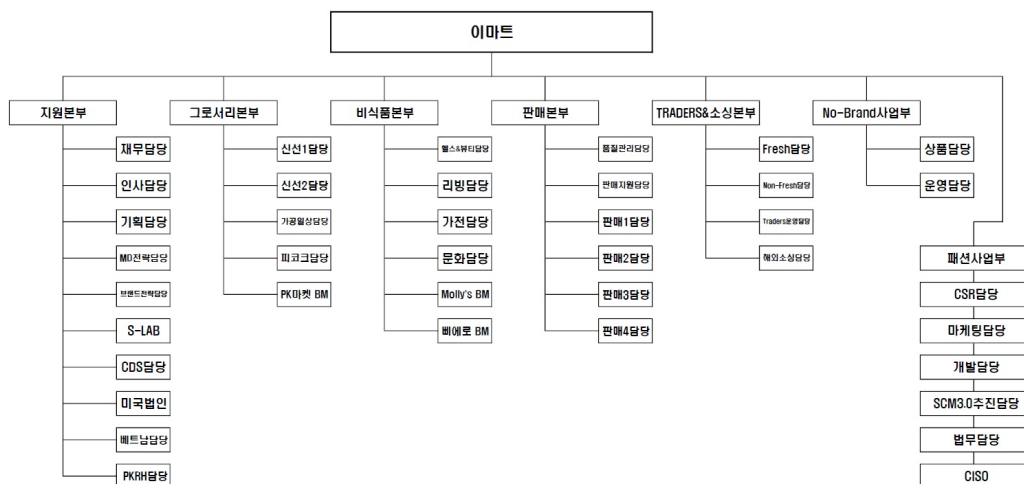
### (5) 영업의 개황

(주)이마트는 국내경제의 지속적인 저성장 기조, 소비 침체 및 양극화, 업태간 경쟁심화 등의 어려운 영업환경 속에서도 경영효율화 및 신규 출점, 현장 영업강화 등 다양한 노력을 통해 2020년 1분기 매출액 3조 4,660억 원을 실현하였습니다.

당사는 효율 개선, 수익 강화, 비용 절감 등 전사적 경영개선 활동을 추진하였고, 초저가 상품의 지속 확대를 통해 가격 경쟁력을 강화하였습니다. 창고형 할인매장인 트레이더스는 2019년 서울지역 1호점인 월계점을 시작으로 스타필드시티 부천점과 스타필드시티 부산명지점을 신규 오픈하여 현재 18개점을 운영하며 새로운 수익기반과 성장동력으로서의 역할을 공고히 하였습니다. 전문점 사업은 부진점 폐점, 점포별 효율 제고, 브랜드 구조조정 등을 통해 수익성을 담보로 한 사업 구조로 개편을 시작하였습니다. 온라인 사업은 온라인 성장 가속화를 위해 PP센터 확대 등 배송 인프라를 강화하였고 생산성 향상을 통한 수익성 개선에 노력하였습니다. 마지막으로 해외사업은 미국시장에서의 성장기반 구축과 함께 필리핀 등 동남아 신규시장 진출을 지속하고 있습니다.

2020년도 소매시장은 대외경제의 불확실성과 국내 경기의 저성장 기조, 채널·업태간 무한 경쟁 심화와 더불어 코로나19 확산 등으로 어려운 경영환경이 지속될 것으로 예상됩니다. 당사는 이와 같은 어려운 경영환경을 극복하기 위해 회사 전반의 구조적인 중점 변화 및 개선 과제를 발굴하고 지속적으로 추진하여 가시적 성과를 극대화할 것입니다. 우선 신선·가공 등 식품 관련 그로서리의 경쟁력 회복 및 차별화, MD 특성에 맞는 가격 방향성 수립으로 고객/시장 중심의 경영체제를 구축할 것입니다. 그리고 매장공간 재구성과 상품구성 최적화를 통해 기존점 성장에 매진할 계획이며, 트레이더스 스타필드 안성점 오픈 등을 통해 지속 성장을 추진할 것입니다. 또한 전문점은 지속적으로 과감한 구조개편을 통해 수익 개선에 중점을 둘 것입니다.

### ※ 조직도



(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 : 대형유통업체는 정당한 사유 없이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 해당 업종의 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법 : 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음
- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있음
- 도시교통정비 촉진법 : 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각종 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함

[ ㈜이마트에브리데이 ]

(1) 산업의 특성

1970년대 국내 처음 등장한 기업형슈퍼마켓(SSM)은 근거리 고객을 대상으로 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품구색, 쾌적한 쇼핑환경 제공 등을 강점으로 내세워 소비자들에게 선호되었습니다.

최근에는 할인점에 비해 부지 소요면적이 작고 출점 비용이 적게 들며 소규모 상권에도 입점이 가능해, 수요가 있지만 할인점이 흡수하지 못하는 틈새시장을 공략대상으로 삼고 있습니다. 이에 할인점의 성장 둔화, 신규 부지 확보의 어려움 등을 겪던 유통 대기업들은 슈퍼마켓시장으로 눈을 돌려 우회 성장전략을 구사하면서 슈퍼마켓시장은 높은 성장세를 구가하고 있습니다.

슈퍼마켓은 근접성과 편리함을 강점으로 다양한 상품을 저렴한 가격에 셀프-서비스방법으로 제공하는 특징을 가지고 있습니다. 또한 슈퍼마켓은 효율적인 상품 공급망을 통해 안정적인 상품 가격을 유지하여 국가 소비 경제의 선순환 역할을 담당하고있습니다. 이와 더불어 중소제조업체와 지방의 특산물을 전국적으로 제공할 수 있는 유통경로를 제공하고 있어 지역경제 발전에도 이바지하고 있으며, 현지인력 채용으로 고용창출을 하고 있는 등 소비시장 및 국내경제에 이바지하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 업태는 1인 가구 증가 및 고령화에 따른 근거리·소량·다빈도 구매 패턴확산으로 지속적인 매출 성장세를 보여왔습니다. 그러나 유통산업발전법과 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 개정으로 인한 영업시간 및 출점제한 등 지속적인 영업규제 강화와 온라인 등 타 채널의 식품부문 강화, 모바일 쇼핑의 확장으로 업태간 경쟁이 심화되고 있어 향후 성장률은 다소 둔화될 것으로 예상됩니다.

통계청에 따르면 슈퍼마켓 및 잡화점 업태의 2020년 1분기 매출액은 약 11.4조원으로 전년 동기 대비 6.5% 증가하였으며 슈퍼마켓 업태는 온라인 경쟁력 강화, 신선식품 유통구조 혁신, 프리미엄 슈퍼마켓 등의 점포 다변화를 진행하고 있습니다.

※ 슈퍼마켓 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2020년 1분기	2019년	2018년
매출액	11.4	44.2	46.5
신장률	6.5%	▲4.9%	1.9%

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 슈퍼마켓 및 잡화점 매출액

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향" : 기업형 슈퍼마켓(SSM) 4社 전년 동기 대비 신장율  
- 2020년 1분기 2.1%, 2019년 ▲1.5%, 2018년 2.0%

### (3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 상품 구성은 농·축·수산물 등의 신선식품과 가공식품 및 조리식품이 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활에 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 타 업체에 비해 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 하지만 장기적인 경기침체로 인한 소득감소는 전통적으로 소득변화에 둔감한 식료품 등 비내구재 소비에도 민감하게 반응하여 슈퍼마켓, 대형마트의 경기 둔감적 성격이 희석되었습니다. 이처럼 경제여건이 소비자의 구매력 및 소비심리를 결정짓는다는 측면에서 경제환경은 매우 중요한 변수가 되고 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

슈퍼마켓은 대기업, 중소기업, 개인 운영으로 크게 구분됩니다. 여전히 개인 운영 슈퍼마켓이 가장 큰 비중을 차지하나, 기업에서 운영하는 슈퍼마켓의 비중도 크게 증가하고 있습니다. 기업형 슈퍼마켓은 자금력을 바탕으로 다점포화 되고 있으며, 이에 따른 가격교섭력, 우수한 브랜드, 운영 효율화 등으로 소비자들의 편의를 증진시켜 최근에는 기업형 슈퍼마켓 중심으로 슈퍼마켓 시장이 재편되고 있습니다. 현재 기업형 슈퍼마켓 시장은 이마트에브리데이, 롯데슈퍼, GS, 홈플러스익스프레스 등과 기타 중소유통업체가 운영하는 다수의 시장참여자로 구성되어 있습니다.

### (5) 영업의 개황

(주)이마트에브리데이는 지속적인 경기불황에 따른 소비심리 위축과 더불어 동반성장에 대한 사회적 요구증가로 각종 규제 강화 등 매우 어려운 경영 환경 속에서도 영업활성화를 위한 다양한 노력으로 4년 연속 매출액 1조원을 돌파하는 등, 2020년 1분기 매출액은 전년 동기 대비 13.8% 상승한 3,385억원을 실현하였으며, 기업가치 및 영업이익을 개선해 오고 있습니다.

2020년 현재 우리 경제는 코로나19 확산에 따른 경제불황으로 올해 경제성장율을 하향 전망하고 있습니다. 코로나19와 더불어 최저임금 지속 상승으로 인한 기업들의 경쟁력 약화는 고용률 침체로 이어져 경기침체 장기화가 우려되고 있는 상황입니다. 이에 따른 능동적인 성장 전략이 필요한 상황입니다.

이에, 당사는 주력인 SSM사업과 중소 소매상인에 대한 도매 온라인몰(E-CLUB) 사업 두 가지를 큰 축으로 직영점 신규오픈으로 꾸준히 점포를 확장하는 한편 부실점포를 폐점하여 운영 효율성을 높일 계획입니다. (2020년 3월말 현재 3개의 직영점오픈, 3개 폐점) 또한 집객 능력이 높은 데넌트 (현재 다이소 28개점, 와인앤모어 13개점, 마리아 14개 등) 유치 및 리뉴얼을 지속 확대할 계획이며, 관계사 자체브랜드 및 공동기획을 기반으로 슈퍼 적합형 상품/제품을 개발하는 등의 상품경쟁력을 제고하고, 매출의 비중이 높은 신선식품의 다양한 공급 루트를 통해 MD경쟁력을 확보할 계획입니다.

또한 기술의 발전과 소비트렌드의 변화에 대응할 계획이며, 현재 운영하는 SCO(셀프계산

대) 및 전자쇼카드를 점차 확대할 예정입니다. 2020년 자가 물류센터 구축(경산센터 3월 오픈, 평택센터 4월 오픈)으로 안정적인 인프라를 통해 다점포와 광역화 및 신규사업을 확장해 나갈 예정입니다.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 : 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음

- 유통산업발전법 : 대규모 점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야 하고 지방자치단체는 조례로 대규모 점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모 점포에 대하여 영업시간 제한을 명하거나 의무휴업일을 지정하여 의무휴업을 명할 수 있음

[ ㈜이마트24 ]

(1) 산업의 특성

편의점업은 소비자에게 편리함을 제공하는 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 대형마트나 슈퍼마켓이 입점하기 어려운 주택가 인근이나 건물 내 근린 상권에 주로 입점하고 있으며, 상권에 따라 장시간 영업을 하고 있습니다. 또한 편의점 산업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영되기 때문에, 경영주의 점포운영수익을 최우선시하는 상생형 가맹모델이 중요하다는 특징을 가지고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

소매업 전반이 유통업 규제와 경기불황에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1인가구 증가와 근린형 소비 패턴으로의 변화 때문에 성장세가 지속될 것으로 전망하고 있습니다. 편의점업의 높은 성장세는 매년 지속되고 있으며, 2020년 1분기 편의점 매출액은 약 6.0조 원으로 전년 동기 대비 4.5% 신장하였습니다.

※ 편의점 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2020년 1분기	2019년	2018년
매출액	6.0	25.7	24.4
신장률	4.5%	5.3%	9.8%

\*자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 편의점 매출액

(3) 경기변동의 특성

편의점 업체는 생활필수품 취급, 소량 판매, 근린형 소비의 특성 때문에 상대적으로타 업체에 비해 경기변동의 영향이 적은 편입니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

편의점업은 프랜차이즈 가맹사업이므로 다점포에 따른 규모의 경제 실현, 차별화된 브랜드 경쟁력이 중요한 경쟁요소입니다. 이에 따라 편의점 사업자간의 출점경쟁 및 차별화된 상품·서비스 개발이 지속될 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)이마트24는 편의점 체인화 사업을 주요 사업으로 영위하고 있으며, 2020년 1분기 현재 4,697개의 점포를 운영하고 있습니다. 2017년 7월, 브랜드파워를 획기적으로 높이기 위해 이마트위드미에서 이마트24로 브랜드를 교체하였습니다. 이를 통해 신세계그룹이 운영하는 편의점이라는 인식을 높이는 한편, 타 편의점 업계와 차별화된 모델을 선보이며 질적, 양적으로 성장했습니다.

(주)이마트24는 주류 카테고리킬러를 통한 차별화 전문매장 도입, 초저가 PB상품 '민생' 시리즈 출시, 지방의 노후화 공간을 개조하여 각종 문화행사를 즐길 수 있는 장소로 탈바꿈 시킨 복합문화공간 '2garden' 오픈 등 기존 편의점의 패러다임을 바꾼 점포유형과 상품의 출시로 업계와 언론의 주목을 받았습니다. 또한 배달의민족, 요기요 등 배달 Application과의 협약을 통한 편의점상품 배달서비스 개시, 업계 최초로 '보이는 ARS' 서비스 개시 등 한층 더 높아진 고객 서비스를 통해 업계 내 영역을 넓혀가고 있습니다.

향후 최저임금인상, 근거리 출점제한, 경쟁사간 출점경쟁 심화 등으로 어려운 경영환경이 예상되지만 상품·점포·기술 혁신을 통해 프리미엄 상품도입, 무인점포 확대 등 미래편의점 선도기업 이미지를 구축하여 세상에 없는 차별화된 편의점을 만들도록 하겠습니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 가맹사업거래의 공정화에 관한 법률 : 가맹본부는 가맹희망자에게 제공할 정보공개서를 공정거래위원회에 등록해야 함. 가맹본부는 정상적인 거래관행에 비추어 부당하게 가맹점사업자의 영업시간을 구속하는 행위를 하여서는 안 됨.

### [ ㈜에스에스지닷컴 ]

#### (1) 산업의 특성

전자상거래는 저렴한 가격, 신속한 배송, 사용자의 후기 등 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매를 유도해 타 업종 대비 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 최근 스마트폰의 확산 및 간편결제 등의 보편화로 소비자들은 백화점, 대형마트 등과 같은 오프라인 매장보다 저렴하고 편리한 온라인 쇼핑을 선호하고 있습니다. 또한, 매장에서 제품을 살펴보고 온라인으로 더 낮은 가격에 구매하는 소비자가 증가하는 등 소비트렌드가 오프라인에서 인터넷/모바일 쇼핑 중심으로 변화하고 있습니다. 이러한 소비 트렌드의 변화로 인터넷쇼핑 시장은 지속적인 성장을 이어갈 전망입니다.

온라인 쇼핑은 사업자에게는 시공간적 제약을 완화시켜 비용 축소 및 고객 대상 확대 등 경영효율화를 가능하게 하고, 소비자에게는 정보격차를 해소하여 거래비용을 축소시키는 등 시장효율성을 높이고 있습니다. 또한 도매상과 소매상을 거쳐 소비자에게 제품이 전달되는 기존의 상거래 시스템에 비해 온라인 쇼핑 시스템에서는 도매상과 소매상을 거치지 않고 컴퓨터 등을 이용한 인터넷을 통해 직접 소비자에게 전달되기 때문에 유통채널이 단순하며 쇼핑의 편리함을 누릴 수 있습니다. 이러한 특징은 소비자에게 더 저렴한 가격으로 제품을 구입할 수 있게 하는 장점을 제공합니다.

#### (2) 산업의 성장성

온라인 쇼핑 산업은 저렴한 가격, 신속한 배송, 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매



를 유도해 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 특히, 최근 몇년간 급격한 성장세를 보였던 오픈마켓(인터넷을 통해 판매자와 구매자가 상품을 직거래할 수 있도록 구축된 공간과 시스템을 말하며, C2C시장으로 분류되고 '마켓플레이스'로도 불림)은 성장률이 감소세를 나타내고 있으나 가격 경쟁력을 바탕으로 여전히 시장점유율을 확대하며 전체 온라인 소매시장의 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 소셜네트워크 서비스(SNS)를 활용한 신규 전자상거래 방식인 소셜커머스 형태의 쇼핑몰이 출현하여 인터넷 쇼핑몰 시장을 더욱 활성화 시키고 있습니다. 이러한 치열한 경쟁구도 속에서 홈쇼핑계열과 백화점계열 인터넷 쇼핑몰은 브랜드 인지도와 프리미엄상품 유치 등을 통해 성장을 지속하고 있습니다.

통계청 조사에 따른 국내 온라인쇼핑 거래액은 2020년 1분기 36조 8,381억원으로 전년 동기 대비 16.6% 증가하였으며, 이 중 모바일쇼핑 거래액은 24조 7,946억원으로 23.2% 증가하였습니다.

#### ※ 온라인쇼핑 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2020년 1분기	2019년	2018년
매출액	36.8	135.2	113.3
신장률	16.6%	19.4%	20.3%

\*자료출처 : 통계청 "온라인쇼핑동향조사"

\*통계청 연간보정 결과반영 및 표본가중치 변경으로 2018~2019년 온라인쇼핑 거래액이 변경되었습니다.  
(2020.01)

#### (3) 경기변동의 특성

온라인 쇼핑 산업은 대체로 내수 기반이며 내수 경기 상황에 따라 경기변동의 영향을 받을 수 있습니다. 다만 매장을 보유한 오프라인 유통사에 비해 경기 변화에 따른 전략적 대응이 빠릅니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

온라인 시장은 기존 오픈마켓 사업자들뿐만 아니라, 오프라인 유통업체, 홈쇼핑 업체, 소셜커머스 업체들까지 가세하며 경쟁이 과열되었습니다. 그러나 진입 장벽이 낮다는 일반적 인식과 달리 브랜드 인지도 확보, 고객 충성도, 상품 구색, 판매 노하우 등에서 우위를 확보한 상위 몇몇 업체 위주로 시장 경쟁구도가 재편성되는 추세입니다. 따라서 관련 기반이 부족한 신규업체의 상위권 진입은 시장 초기와 달리 쉽지 않을 전망입니다. 상품과 가격 역량을 보유한 유능한 판매자를 확보하고 효율적으로 관리함으로써 고객 로열티와 신뢰도를 확보하는 업체가 경쟁우위를 이어갈 것으로 전망됩니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)이마트몰은 2018년 12월 27일 (주)이마트로부터 물적분할을 통하여 설립되었습니다. 이후 2019년 3월 1일을 합병기일로 (주)신세계몰을 흡수합병하여 (주)에스에스지닷컴으로 상호 변경하였습니다. (주)에스에스지닷컴은 전자상거래 기반으로 온라인 종합쇼핑몰 사업, 기업 및 임직원을 대상으로 하는 B2B/B2E사업, 브랜드 및 유통사의 온라인 스토어를 구축하여 매출 및 수익을 확대하는 전략을 전개하고 있습니다. 또한기존 PC 기반의 인터넷 쇼핑 사업 외에 모바일 쇼핑 사업을 강화하여 쇼핑 전체 거래액 중 모바일 거래액 비중을 높이고 있습니다.

앞으로도 모바일 사업 확대를 지속적으로 추진할 예정입니다.

인터넷 쇼핑 시장의 경쟁이 점차 심화되는 가운데 (주)에스에스지닷컴의 경쟁 우위는오랜기간 대형마트와 백화점업 운영을 통해 확보한 브랜드 인지도입니다. 이러한 브랜드 인지도로 인해, (주)에스에스지닷컴 쇼핑몰은 상품 품질에 있어서 고객 충성도가 높은 것으로 추정됩니다.

인터넷 이용자의 (주)에스에스지닷컴 플랫폼의 접근 가능성 다양화를 위해 검색 엔진/디렉터리, 링크 교환, 배너광고, 스폰서십, 이메일 활용 등을 통한 적극적인 프로모션 활동을 펼치고 있으며, 다양한 형태의 제휴 및 온/오프라인의 경계를 허무는 옴니채널을 통해 새로운 인터넷 쇼핑 서비스를 다각적으로 수행하고 있습니다. 또한, 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및 시장 패러다임의 변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 : 전자상거래 및 통신판매 등에 의한 재화 또는 용역의 공정한 거래에 관한 사항을 규정함으로써 소비자의 권익을 보호하고 시장의 신뢰도를 높임
- 공정거래법 : 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립
- 대규모 유통업에서의 거래공정화에 관한 법률 : 대규모 유통업에서의 공정한 거래질서를 확립하고 대규모 유통업자와 납품업자가 대등한 지위에서 상호 보완적으로 발전할 수 있도록 함으로써 국민경제의 균형있는 성장 및 발전에 이바지함
- 개인정보 보호법 : 개인정보의 수집, 유출, 오용, 남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함
- 정보통신망법 : 정보통신 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 함

[ (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이 ]

#### (1) 산업의 특성

부동산개발, 임대업은 투자규모가 비교적 큰 자본집약적 산업이며, 사업장의 입지가 매출 및 수익에 많은 영향을 미칩니다.

복합쇼핑몰 조성 산업은 소비와 여가를 함께 누리려는 소비자들의 소비 트렌드에 맞추어 쇼핑과 문화생활, 여가를 한 공간에서 모두 즐길 수 있는 신개념 유통 업태이며, 고객이 내점하여 소비행위가 이루어지기 때문에 입지산업의 특성을 내재하고 있습니다. 이로 인해 소재한 입지의 상권규모, 교통환경, 접근성 및 주차시설 확보 등 다양한 입지여건이 기업의 경쟁역량을 결정하는 주요한 요소가 되며, 부지확보 및 건축, 인테리어 등에 상당한 시간과 자금이 소요가 되므로 초기 진입비용이 타 업태에 비해높은 편입니다.

#### (2) 산업의 성장성

2000년대 후반에 들어 복합쇼핑몰 및 초고층빌딩의 증가로 부동산 개발/임대업도 경쟁이 더욱 심화되고 있으나, 꾸준한 수요로 인해 수입구조는 안정세를 유지하고 있습니다. 다만 국민 소득이 높아지면서 가족과 연인 단위의 쇼핑객은 늘고 있는데 비해 도심 안에서 수용할

수 있는 규모는 한계가 있어 향후 경쟁 심화 단계에 대비한 차별화, 세분화 및 합리적 개발정책 등의 전략의 모색이 필요합니다.

한편, 최근 소비자들은 가격이나 양적 만족에 가치를 두던 과거와는 달리 개성, 감성 및 문화적 가치를 추구하는 만족을 중요시합니다. 이에 쇼핑, 외식, 영화, 공연, 수족관 관람, 휴식 등 한 곳의 장소에서 다양한 소비자의 니즈를 해결할 수 있는 복합쇼핑몰은 새로운 업태로 각광받고 있으며 신소비 트렌드로 자리매김하고 있습니다. 더불어 차별화된 서비스 제공으로 인해 다양한 연령의 소비자를 집객할 수 있으며 가족 단위의 방문도 가능하여 향후 복합쇼핑몰은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

### (3) 경기변동의 특성

부동산개발업은 성격상 경기에 후행하는 경향이 있으며, 실물경기 외 자금시장의 변동과 같은 급격한 경영환경 변화에 많은 영향을 받습니다. 이에 경기변동은 임대수요의 변화와 임대료 산정에 큰 영향을 끼칠 수 있습니다.

해외 온라인 쇼핑몰을 이용한 직접구매의 증가, 세계 경제의 불확실성으로 인한 소비심리 개선 제약 등은 국내유통업계 뿐 아니라 복합쇼핑몰 산업에도 상당한 영향을 끼칩니다. 하지만 복합쇼핑몰 산업은 쇼핑 외에 다양한 놀이 및 문화 콘텐츠를 즐길 수 있는 공간을 대폭 증가시켜 고객의 복합쇼핑몰 체류시간을 늘림으로써 성장률이 정체된 기존 유통업계의 위기를 효과적으로 극복하는 전략을 추구하고 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

부동산개발, 임대업은 자금력이 중요합니다. 부지매입 및 건축을 위한 자금력은 시장의 진입장벽으로서 역할을 하며, 건물입지, 규모 및 임대가격이 경쟁의 중요한 요소로 작용합니다.

한편 복합쇼핑몰 산업은 다양한 형태의 콘텐츠를 한 공간에서 제공함으로써 고객이쇼핑몰에서 보다 오랜 시간 여가를 즐길 수 있는 여건을 조성합니다. 이를 바탕으로 고객의 만족도를 높여주는 'Life Style Center'를 확대하여 타 유통업태보다 보다 넓은 영역에서 경쟁하며 효과적으로 수익을 창출하는 특성을 지니고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

현재 소비자들은 단순 쇼핑 공간이 아닌 쇼핑과 함께 문화, 여가, 엔터테인먼트를 동시에 즐길 수 있는 복합 쇼핑 공간을 선호하는 경향이 있습니다. 이에 (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이는 이러한 소비자의 바람을 충족시키고 대한민국 유통의 발전적인 미래를 위해 대규모 교외형 복합쇼핑몰을 계획, 운영하고 있습니다.

복합쇼핑몰 사업은 백화점 및 할인점 등의 기존 쇼핑기능에서 벗어나 여가 및 문화생활 등을 한 공간에서 즐길 수 있도록 다양한 형태의 유통채널을 접목시킨 사업입니다. 시장 포화로 인한 출점 감소, 영업규제 등으로 어려움을 겪고 있는 백화점과 할인점의 대안으로 꼽히는 복합쇼핑몰은 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 컨셉으로 고객들에게 새롭고 풍요로운 쇼핑 경험을 선사할 것입니다.

2016년 9월 스타필드 하남 오픈을 시작으로 같은 해 12월 스타필드 코엑스몰 책임임차운영자로 선정되었으며, 2017년 8월 스타필드 고양, 2018년 12월 스타필드시티위례점, 2019년 9월 스타필드시티 부천점, 2019년 10월 스타필드시티 명지점을 성공적으로 오픈하였습니다. 그리고 인천 청라 국제도시 및 경기 안성시, 수원시, 경남 창원시 등 전국 전역에 다수의 교외형 복합쇼핑몰 건설을 추진할 예정입니다. 또한 (주)신세계동서울피에프브이는 터미널·상업·숙박·업무 등의 복합시설을 신축하여분양, 임대 및 운영하는 사업을 진행할 예정입니다. 이를 바탕으로 리테일 부동산 개발회사로서 국내 상업용 부동산 개발사업

뿐만 아니라 효율적인 자산 운영 및 관리를 통해 부동산 가치를 극대화 하는 역할을 담당해 나갈 것입니다.

(6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률 : 건축물이나 토지의 면적이 일정 규모 이상의 부동산개발을 업으로 영위하려는 자는 국토교통부장관에게 등록을 하여야 함
- 도시교통정비 촉진법 : 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각층 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함
- 여객자동차터미널구조 및 설비기준에 관한 규칙 : 여객자동차터미널의 공사계획 구조 및 설비에 관한 기술기준

■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포털

(1) 산업의 특성

관광호텔산업은 미래의 성장산업으로서 전 세계 모든 나라에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음료 제공, 안전)을 포함하여 이용객의 국제화·대중화·다양화에 따라 여러 영역으로 역할이 확장되고 있으며, 해당 국가와 지역사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 지니고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

세계관광기구(UNWTO)는 교통의 발달로 인해 관광·상용·의료 관광객이 크게 증가할 것으로 관측하고 있습니다. 관광산업 경쟁력 강화, 근로자 휴가지원제도 및 국제 교류의 증가로 인해 관광호텔산업 규모의 지속적인 확대가 예상됩니다.

(3) 경기변동의 특성

관광호텔산업은 일반적으로 국내외 경기 여건과 환율, 국제유가, 외국인 입국자 수 및 경제 상황변화에 민감한 반응을 보입니다. 경기 호황 시 여가, 휴양 등에 대한 수요 확대에 매출이 증가하는 반면 불경기에는 매출이 감소합니다. 또한 휴양지에 위치한 리조트, 호텔 등은 성수기와 비수기 간 큰 폭의 매출 격차가 발생합니다.

(4) 국내 외 시장여건

관광호텔산업은 대표적인 노동집약적 서비스산업입니다. 국내 관광호텔은 완전 경쟁 상태로서 우수한 인적 자원의 서비스 경쟁력, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다.

인터넷, 모바일 등의 매체 발달로 인한 예약채널의 다변화에 따라 다양한 예약채널을 확보하기 위한 활동을 전개하고 있으며, 시설 개보수 및 서비스 업그레이드 등을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다. 장기적으로 중국인 관광수요 증가에 따른 비즈니스호텔의 신규공급도 지속되고 있습니다. 최근 코로나19 확산은 시장에 부정적인 영향으로 작용하고 있습니다.

(5) 영업의 개황

(주)신세계조선포털은 서울, 부산 웨스틴 조선호텔과 포포인즈 비즈니스 호텔, 레스케이프호텔을 중심으로 한 호텔 및 외식사업을 운영하며 고객에게 라이프스타일을 제안하는 서비스 기업으로 성장하고 있습니다.

1914년 서울의 중심인 소공동에 문을 연 조선호텔은 서울과 부산 사업장을 운영하며 역사

와 전통에 안주하지 않고 시대적 흐름에 걸맞은 시설과 서비스를 위해 적극적인 리노베이션과 서비스 강화 정책을 펼쳤습니다. 그 결과, '한국품질경영대상'을 수상하고 '세계 100대 베스트 호텔', '아시아 5대 베스트 호텔'로 선정되는 등 세계 일류 호텔로 자리 잡았습니다. 2015년 5월에 신규 오픈한 포포인츠 바이 셰라톤 남산 호텔은 가치 소비를 지향하는 고객을 타겟으로 오픈한 첫 번째 비즈니스 스타우드 브랜드로, 편안한 휴식과 최적의 비즈니스 환경을 제공하고 있습니다. 또한 2017년 5월 웨스틴 조선호텔 서울의 조선텔리와 라운지바를 리뉴얼 오픈하여 고객에게 보다 나은 식음서비스를 제공하고 있습니다. 이와 함께 국내 최초의 브랜드 오피스빌딩 스테이트타워 남산에서 위탁운영 사업을 진행하는 등 다양한 시도를 통해 서비스산업을 선도하고 있습니다.

앞으로도 (주)신세계조선호텔은 고객의 니즈를 충족시킬수 있는 다양한 컨셉의 호텔을 개발, 운영할 계획입니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 함
- 공중위생관리법 : 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장에게 신고하여야 함. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 함
- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 총리령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함

### ■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

#### (1) 산업의 특성

식품산업은 고객이 먹거나 마시는 상품을 다루는 산업으로 식음사업과 식품유통사업을 포함하고 있습니다. 국내외에서 생산되는 식품원재료를 사용하여 제품을 제조하거나 유통과정을 통해 기업고객 또는 개인고객에게 제공하는 사업의 성격상 1차산업인 농림축수산업과 밀접한 상호관계를 가지고 있습니다. 식품사업은 고객의 소비량이 정해져 있어 소득이 증가/감소하더라도 식품지출액이 급격히 변동하지 않는 경기 방어적인 특성이 있으며, 경제성장·물가·고용구조·인구구조·가족의 구성·고객의 트렌드 등에 따라 변화되는 식생활 환경에 맞추어 발전하고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

2019년 발표한 통계청 자료에 따르면, 국내 식품시장은 2017년 기준 218조원 규모로 전년 대비 7%로 성장하였고 10년전 대비 103.7% 증가하였습니다. 특히 1인가구의 증가와 여성의 경제활동 참여확대에 따라 외식시장과 간편가정식 시장이 성장하고 있으며, 건강 및 웰빙에 대한 높은 관심과 합리적 소비트렌드에 부합되는 분야에서 성장이 두드러지고 있습니다.

향후 식품시장은 고령사회 진입에 따른 생산가능인구 감소, 고령화 및 기대수명 증가에 따라 간편한 식생활 환경 속에 노후생활 영위를 위한 기능성식품, 고령친화식품분야의 성장가능성이 높을 것으로 예상됩니다.

#### (3) 경기변동의 특성

경기변동의 영향을 크게 받지 않는 단체급식산업과 달리 외식산업은 경기변동의 영향을 많이 받습니다. 지속적인 불황으로 인해 소비심리가 위축되는 상황에서 국민들의 해외여행이

증가하면서 수입식품에 대한 거부감이 줄어 국내식품과 수입식품간의 경쟁이 더욱 심화되고, 각종 규제가 심화됨에 따라 외식업계는 신규브랜드 론칭 및 사업 다각화, 신메뉴 개발 등에 주력하고 있습니다.

한편, 지난 2012년부터 시작된 외식업계에 대한 규제 강화에 따른 확장자제, 진입자제 권고로 외식산업의 출점은 어려워지고 있습니다. 이에 업체들은 급, 외식사업의 경쟁력 강화, 가정간편식(HMR) 제품군 확대 등의 강점을 바탕으로 경기변동의 위기를 극복하고 성장을 추구하고 있습니다. 또한 식품산업은 유통채널의 다변화로 식품소비 여건이 크게 변화되어 대내외적인 치열한 경쟁에서 살아남아야 하는 과제를 받고 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

1인 가구 증가와 고령사회 진입등의 사회경제적인 변화는 식품 산업에도 영향을 주고 있습니다. 1인 가구는 가정간편식(HMR), 편의점과 통신판매, 소용량 구입비중이 지속적으로 증가할 것으로 보입니다. 또한 경기둔화 등으로 인해 가성비를 중시하는 합리적 소비트렌드가 지속될 전망이며, 이를 바탕으로 차별화 요소가 형성될 것으로 보여집니다. 한편 고령인구의 증가는 기능성 식품 등 특정 식품시장의 고성장을 가져올 것으로 전망됩니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)신세계푸드는 식품의 매입에서 보관, 가공 및 제조, 물류 등 사업의 핵심기능을 수직계열화하여 식음사업(단체급식, 외식, 베이커리 외)과 식품유통사업(식품유통, 제조유통)을 영위하고 있습니다.

우선, 수직계열화를 위해 매입조직에서 국내 도매시장을 통해 원물을 매입하고 있으며, 수요가 많은 농산물은 산지 직구매와 계약재배로 품질이 확보된 원물을 안정적으로 공급받고 있습니다. 또한 해외에서 소고기, 돼지고기, 연어, 바나나, 파인애플 등 가격 및 품질 경쟁력 있는 제품을 지속적으로 발굴하여 매입경쟁력을 강화하고 있습니다. (주)신세계푸드는 6개 창고가 포함된 물류센터를 통해 전국 배송이 가능한 물류기반을 구축하고 콜드체인시스템을 통해 자체 물류 및 외부고객 대상 물류대행 사업을 진행하고 있습니다. 식품제조공장은 수도권 중심으로 6개가 운영중에 있으며, 각 공장별로 HMR, FF(샌드위치, 삼각김밥 등), 육가공, 베이커리, 야채/수산 가공 등 다양한 제품을 생산하여 (주)신세계푸드 직영 중심의 사업장(식음사업)과 외부 식품제조회사 및 고객에게 제품을 공급(식품유통사업)하고 있습니다. 더 나아가 2020년 8월 오픈 예정인 평택물류센터의 운영을 통해 신세계 그룹 내 유통계열사와 함께 물류 시너지 또한 기대하고 있습니다.

식음사업은 단체급식, 외식, 베이커리사업으로 각 사업장에서 고객에게 음식을 제공하고 있습니다. 단체급식은 고객의 트렌드 변화로 외식형 푸드코트와 베이커리 매장(메뉴) 및 카페 매장이 가미되어 복합점포로 운영되는 고급화된 사업장으로 사업영역이 확대되고 있습니다. (주)신세계푸드는 이러한 운영능력을 바탕으로 평창 동계 올림픽 및 패럴림픽 식음시설 운영을 성공리에 진행했으며, 코엑스 수주를 비롯한 컨세션 사업으로 영역을 점차 확대하고 있습니다. 외식사업은 수익성이 저조한 비효율 사업장을 철수하는 등 내부효율작업을 진행하고 있으며, 대기업이 전문적으로 할 수 있는 수제맥주 전문점 데블스도어 여의도 IFC몰 출점과 한식 뷔페 올반의 고급화 등 경쟁력 있는 사업장은 확대하는 브랜드 중심 영업을 하고 있습니다. 외식사업을 바탕으로 '올반' 등 NB와 PL 제품을 개발하여 식품유통사업과 시너지를 내고 있습니다.

베이커리는 이마트 등 쇼핑시설에서 다양한 품목의 제빵제품을 고객에게 제공하고 있으며, 할인점 사업장의 경우 방문고객의 특성에 맞춰 주로 선호하는 품목을 대량 생산, 포장 판매하는 효율적인 방식으로 전환을 진행중에 있습니다. 아울러 식품제조공장의 반제품/제품 비중을 높혀 가격경쟁력을 확보하고 있습니다.

최저임금 인상에 따른 인건비 인상 등으로 수익성이 저하될 수 있으나, (주)신세계푸드는

OP표준화 및 식품제조공장을 활용한 제조 효율화와 주문/서빙 간소화 등을 통해 대응하고 있습니다.

마지막으로 식품유통사업은 기존 원물을 매입하여 공급하는 식품유통과 (주)신세계푸드가 가공하거나 제품을 만들어 공급하는 제조유통이 있지만, 원물을 공급받는 고객에게 (주)신세계푸드 제품도 같이 공급되는 방식으로 사업간 시너지가 발생하며 수익성이 향상되고 있습니다. 식품유통사업은 외부에서 매입한 상품과 (주)신세계푸드 제품을 패키지로 공급하는 전략으로 식품제조회사, 유통회사, 레스토랑, 교육시설 등을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다. 온라인 시장이 성장하면서 올반 등 (주)신세계푸드 제품을 중심으로 에스에스지닷컴, 쿠팡,마켓컬리 등에 공급을 하고 있으며, 신세계TV쇼핑, GS홈쇼핑 등 TV쇼핑 시장에도 진입하고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 총리령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함
- 식품안전기본법 : 식품의 생산, 제조, 가공 등을 업으로 하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품 등을 생산, 판매하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여 항상 확인하고 검사할 책무를 짐
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함
- 학교급식법 : 학교급식공급업자는 식재료의 위생 · 안전관리기준, 품질관리기준 영양관리기준 등을 준수해야 함

### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

#### (1) 산업의 특성

건설업은 토지, 노동, 자본 등의 생산요소를 결합하여 주거시설과 타산업의 생산기반시설 등을 구축하는 사업입니다. 또한 국토의 개발과 관련하여 다양한 사회간접자본시설 및 국제적 개발사업에 이르기까지 광범위한 영역까지도 진출할 수 있는 국가의 기간산업으로 최초의 수주단계부터 완공에 이르는 일련의 과정에서 다수의 생산주체가 참여함으로써 고용과 부가가치 창출 효과 또한 높은 특성을 지니고 있습니다.

레저업의 대표 사업인 골프장 사업은 크게 회원제(Membership)와 대중제(Public)로 분류됩니다. 회원제(Membership)는 운영 회사가 회원들에게 입회비를 예탁 받고 회원들에게 우선적인 이용기회를 부여하는 제도이며, 대중제(Public)는 불특정 다수의 골퍼들에게 균등한 기회를 부여하는 제도입니다. 골프장 산업은 초기에 부지 매입과 조성 등의 높은 투자비용과 골프장 관련 인허가, 사업승인과 같은 복잡한 행정절차 등으로 시장 진입장벽이 높은 산업으로 분류됩니다. 또한 골프연습장/ 골프 장비업/ 골프 의류 등의 관련 사업과의 연관성이 높으며 골프 인구가 집중된 수도권과의 접근성은 해당 골프장 매출액에 큰 영향을 주고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

2019년 대한건설협회에서 실시한 국내건설수주액 분석에 따르면 2019년 국내건설공사 수주액은 166조 352억원으로 전년(154.5조원) 대비 7.4% 증가하였습니다. 국내건설공사 수주동향은 2013년도를 기점으로 정부의 부동산 규제 완화 등으로 2016년까지 큰 폭으로 증가하면서 역대 최고치를 경신하였으나, 주택경기 과열에 따른 정부의 부동산 규제가 강화됨에 따라 2017년 하반기 이후 감소세로 돌아섰습니다.

2020년은 경기활력을 위한 정부 건설투자 확대 계획 등 각종 재정 인프라 확대 정책등이

시행 예정되어 건설 수주액이 지속 회복세를 보일 것으로 예상됩니다.

### ※ 연도별 국내건설공사 수주현황

(단위: 조 원, %)

구 분	2019년	2018년	2017년	2016년	2015년
수주액	166.0	154.5	160.4	164.9	157.9

\*자료출처 : 대한건설협회

한국레저산업연구소가 발표한 자료에 따르면, 국내 골프장 산업은 신규 개장 골프장 수가 정체를 이루는 반면 스크린 골프인구의 유입과 날씨 호조에 따라 이용객수가 증가하면서 성장세를 이어갈 전망입니다. 2019년 골프장 이용객 수는 전년(3,584만명)보다 6% 증가한 3,799만명 정도로 사상 최고치를 경신했습니다. 이는 근로시간 단축에 따른 여가시간 증가와 스크린 골프인구 유입, 적설량/폭염일수 감소의 날씨호조세가 이어진 결과입니다. 2019년 국내 골프장 수의 증가는 둔화되었지만 각골프장의 홀 당 내장객수가 증가하여 영업이익 개선으로 이어졌습니다. 2019년 12월에는 회원제 골프장에만 적용된 체육기금 징수가 폐지되었고, 2020년부터 회원제에만 적용되던 원형보전지 중과세 적용이 완화되면서 영업이익 개선효과가 나타날 전망입니다.

### (3) 경기변동의 특성

건설업은 국내외 부동산 경기, 이자율, 민간 및 공공부문의 투자, 정부의 재정정책 및 규제 등의 다양한 경제요소로부터 직·간접적인 영향을 받고 있습니다. 또한 건설생산활동이 주로 옥외에서 이루어지다보니 공사의 수행에 있어서 기상상황의 영향을받고 있습니다. 계절적으로는 일조량이 많고 우기가 아닌 봄, 가을에 경기가 확장되며 여름, 겨울은 건설비수기로 분류되고 있습니다.

레저업은 계절적으로 기온 변화에 따라 이용객수가 변동되는 특징을 보이고 있습니다. 월별로는 5월, 6월, 10월 이용객수가 가장 많은 성수기이며, 야외 스포츠의 특성상 1월과 2월은 추위와 눈으로 인하여 비수기로 구분할 수 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

건설업은 일부 고난이도 공사를 제외하면 기업 간에 차별화 정도가 낮아 동종업체 간 경쟁이 치열한 완전경쟁시장의 성격을 지니고 있습니다. 따라서 타산업에 비해 진입장벽이 낮다고 평가할 수 있습니다. 차별화된 경쟁력을 유지하기 위해서는 품질과 시공 기술력은 물론이고 새로운 건설시장의 개발, 브랜드 가치의 제고, 원가 경쟁력, 재무건정성 유지 등의 노력을 기울여야 합니다.

국내 건설업은 2013년에 국내건설수주액 91.3조원으로 최저치를 기록 후, 2014년에는 빠른 회복세를 보였고, 2015년 158조원, 2016년 165조원으로 역대 최고치를 기록하면서 호조세를 이어갔습니다. 2017년에도 신규 주택 및 재개발/재건축 수주액은 꾸준히 증가하였고, 2015년 ~ 2017년 민간 비주거 수주도 역대최고수준을 기록했습니다. 이는 2014년 이후 수익형 부동산 수익률과 금리 격차가 확대 되면서 비주거 건축수요가 증가된 것으로 분석 됩니다. 그러나, 2017년 상반기 이후 시중금리 인상 및 주택임주량이 늘어 남에 따라 수주 조정이 시작되었고, 2018년에는 수주액 급감, 건축허가 면적 등 선행지표들의 감소세가 뚜렷하게 나타나고, 건설투자, 건설기성 등 동행지표의 증가세 둔화되어 건설경기 후퇴기가 지속 되었습니다.



2019년은 공고예산의 적극집행 등에 기인해 하반기에 회복현상을 보이며 수주액이 다시 반등했고, 2020년은 경기활력을 위한 정부 건설투자 확대 계획 등 각종 재정 인프라 확대 정책 등이 시행 예정되어 건설 수주액이 지속 회복세를 보일 것으로 예상됩니다.

해외부문은 해외건설협회에 따르면 2018년에 수주가 전년대비 31억 달러 반짝 상승하였으나 2019년은 전년대비 99억 달러 감소하였습니다. 전년에 이어 재정적자에 따른 발주 부진, 중동지역 정세 불안 등의 원인이 복합적으로 작용하면서 해외건설 수주에 악영향을 미칠 것으로 보입니다.

레저업은 글로벌 경제위기에 따른 국내경기 위축이 맞물려 골프장을 찾는 내장객의 증가세는 정체 중이었으나, 최근에는 신규 골프인구 유입과 신규 골프장수의 증가율보다 내장객수의 증가율이 높아지면서 내장객을 유치하기 위한 골프장 마케팅은 한결 수월해졌습니다. 단, 골프장의 접근성에 따른 이용료 조정과 서비스 품질에 따라 골프 이용객의 평가가 온라인에서 활발히 이루어지면서 향후 고정고객 유치를 위한 경쟁은 갈수록 치열해 질 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

신세계건설(주)의 건설부문은 백화점/할인점/아울렛몰 등 대형판매시설의 건설, 역세권과 상업시설을 연계하는 복합개발사업, 오피스/오피스텔/주거시설의 신축을 주된 사업의 영업기반으로 삼고 있으며, 건설경기의 전반적인 불황 속에서 5년 연속 1조원 이상의 매출을 달성하는 쾌거를 이루었습니다. 2018년 주거브랜드 'VILLIV(빌리브)'를 런칭한 이래 2019년 동안 민간도급 주택수주 5,700원액을 달성하였고, 공공부문에서는 LH 아파트 공사 등 1,400억원의 신규 수주를 기록하는 등 민간과 공공부문의 사업 포트폴리오를 다각화 하였습니다. 또한 신성장동력의 일환으로 스마트물류 관련 서비스를 국내 최초로 도입하는 등 산업 구조변경에 대응한 신규 사업기회를 확대하고 있습니다. 앞으로 지속되는 불황기에 대비하여 사업관리 질적 성장을 통한 신규사업 수익성 극대화, 주택사업 경쟁력 강화, 신성장동력 육성(스마트 물류 자동화 등)을 통해 미래의 경쟁력을 확보할 계획입니다.

레저부문은 골프장 사업과 아쿠아 사업을 운영하고 있습니다. 신세계건설(주)이 운영중인 골프장은 경기도 여주시에 위치하여 서울과의 접근성이 뛰어나며, 고객의 가치를 최우선으로 여기는 신세계그룹의 서비스 노하우를 바탕으로 신세계건설(주)의 골프장을 방문하는 내장객들에게 최고 수준의 서비스를 제공하고 있습니다. 분양계획의 성공적 수행으로 대부분의 투자비를 회수하였으며, 신규 골프장 오픈 이후 발생했던 운영적자는 내장객 및 객단가 증가를 위한 차별화된 영업전략과 대외광고 유치 등 다양한 프로모션 활동을 통해 꾸준히 그 적자폭을 줄이고 있습니다. 또한 신규 골프장에서 발생하는 감가상각비의 상각종료로 영업이익이 개선될 것으로 예상되며, 안성레저시설 운영 등 신규사업장의 추가 및 기존 사업장에서의 마케팅 차별화로 이익을 향상시킬 것입니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

건설업 중 민간부문은 도시 및 주거환경정비법, 주택법, 건축법, 국토계획법, 도시개발법 등의 많은 법률들로 적용을 받고 있으며 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률 등의 적용을 받고 있습니다. 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률등의 개정을 통해 건설업계의 투명화 및 국제화를 지속적으로 추진되고 있습니다.

레저업은 체육시설의 설치·이용에 관한 법률 등의 적용을 받고 있으며, 규제법률에 따른 위축도 있으나, 주52시간 근로제도 시행 등 여가 활동시장의 확대에 따른 영향을 받습니다.

### ■ 해외사업 부문

[ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

### (1) 산업의 특성

이마트 베트남은 한국의 이마트와 동일한 사업영역으로 대형할인점을 운영하고 있습니다. 2,000평 내외의 직영 매장과 고객 편의를 위한 식음, 엔터테인먼트 시설의 테넌트 매장으로 구성되어 있으며, 생필품 위주의 상품 판매로 경기의 영향을 받지 않고 안정적인 영업을 유지하고 있습니다. 또한, 동남아시아의 더운 기후 특성 때문에 실내에서의 식음, 엔터테인먼트 시설의 높은 이용률이 높으며 베트남 고객들에게 새로운 쇼핑 문화를 선도하고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

베트남 유통산업 내 현대식 쇼핑문화가 차지하는 비율은 30% 정도 수준으로, 현재는 재래시장과 로드샵의 비중이 높은 상황입니다. 그러나 식품 안전성과 위생에 대한 소비자의 관심과 편리한 원스톱 쇼핑문화에 대한 소비자의 수요가 늘어나고 있으며, 합리적인 가격으로 고품질을 구매하려는 소비 패턴이 확산됨에 따라 대형할인점 시장의 규모는 확대되고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

대형할인점에서 판매하는 주요 상품들은 신선식품 위주의 먹거리와 생활 필수품이 중심입니다. 이에 특별히 경기변동에 영향을 받지 않습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

대형할인점의 합리적인 소비를 유도하는 운영방식은 기존의 재래시장 등과는 차별화되어 있습니다. 신선식품의 경우 원산지 표기, 정확한 중량 표시 등으로 기존 재래시장의 부족한 부분을 보완하고 있으며, 식음과 엔터테인먼트 등 테넌트 매장은 원스톱 쇼핑의 편리함을 제공하고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

2015년 12월 오픈 이후 이마트 베트남 1호점은 가파른 매출 성장세를 유지하고 있습니다. 델리, 베이커리 매장의 직영 운영과, 자체 브랜드 상품 및 다양한 한국 상품의 판매를 통해 기존의 대형할인점과 차별화하였습니다.

테넌트 매장의 경우 현지 우수 테넌트 업체를 중심으로 운영 중이며 가족단위 고객 유치에 중점을 두고 있습니다. 또한 모바일 샵 오픈을 통해 향후 성장 가능성이 높은 온라인 사업에 대한 대응도 준비중에 있습니다.

단일 점포를 기준으로 호치민에서 최고 매출을 기록하고 있는 이마트 베트남 법인은 호치민시 인구밀집지역 내 추가 점포 출점을 준비하고 있습니다.

### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

베트남은 WTO가입으로 2009년부터 외국계 유통업체의 단독투자가 가능해졌고, 특별히 외국계 기업의 진출을 막는 법안이나 정부규제는 없습니다. 또한 재래시장 상권의보호나 영세 상인의 보호 규정 등도 아직 표면화되지 않은 상황입니다. 다만, 외국계 유통업체의 신규 점 출점 시 '경제수요심사(Economic Needs Test)'가 있으나, 기존 진출한 외국계 유통업체의 다점포화 사례를 감안하면 민감한 사항은 아닙니다. 이와 별개로, 유관부서의 행정업무 지연사례가 종종 발생하여 인허가 등의 지연상황이 발생하는 편입니다.

[ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC,  
BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC ]

### (1) 산업의 특성

미국 푸드 리테일 산업은 소득수준 개선 및 1인 가구 증가 등으로 외식 비중이 해마다 증가하는 소비 트렌드를 보이고 있으며, 이러한 변화에 대응하여 그로서리 리테일러들은 푸드 서비스를 확대하고 있는 추세입니다. 또한 아마존 등 온라인 업체와의 포맷 간 경쟁이 심화되면서, 차별화된 푸드 서비스는 오프라인 소매업체들의 중요한 집객 요소 중 하나로 떠오르고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

미국 리테일 산업은 2019년 매출 약 6,980억달러(한화 약 813조원)를 기록하며 전년 대비 약 3.1%의 신장세를 보이고 있습니다. 2020년도 안정적인 고용시장에 기반한 견고한 산업 성장률을 기대하였으나, 최근 코로나19 확산으로 인한 실업자수 증가와 소비심리 냉각으로 산업의 변동성이 매우 커진 상황입니다.

### (3) 경기변동의 특성

그로서리 유통업체의 상품구성은 의식주에 필요한 생활 필수품, 신선식품 위주의 먹거리가 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

미국 그로서리 시장은 매우 경쟁적이고 세분화된 형태이며, Walmart, Kroger와 같은 전통적인 하이퍼마켓에서부터 Whole Foods, Trader Joe's와 같은 유기농 마켓, Costco, Sam's Club 등의 창고형 할인매장, Amazon과 같은 온라인 업체, 그리고 수많은 전문점, 레스토랑, 배달 서비스 업체들과 경쟁을 하고 있습니다. 당사가 집중하고 있는 "natural and organic food" 시장은 그로서리 시장 중 가장 성장속도가 빠른 카테고리 중 하나로, 미국 소비자 사이에 최근 몇년간 건강한 식습관과 건강한 음식의 중요성이 대두되면서 이에 맞는 차별화된 상품구성과 고객경험을 제공하는데 주력하고 있습니다.

최근 코로나19의 확산으로 그로서리 등의 필수 업종을 제외한 모든 업종의 영업을 중단되고, 불안심리에 기인한 그로서리 소비가 크게 증가하는 모습을 보이고 있습니다. 또한 주 정부의 재택 명령으로 온라인을 통한 그로서리 구매가 급증하고 있습니다.

### (5) 영업의 개황

2020년 1분기 현재, BRISTOL FARMS, INC.는 미국 캘리포니아에 14개의 Bristol Farms 매장과 5개의 Lazy Acres 매장을 운영하고 있으며, METROPOLITAN MARKET, LLC는 워싱턴주에 7개의 Metropolitan Market 매장을 운영하고 있습니다. BRISTOL FARMS, INC.는 2020년 캘리포니아 La Cumbre 매장을 추가로 오픈할 예정입니다.

600~1,000평 규모의 중형 점포를 운영하며 오가닉, 자연친화적인 상품을 주력으로 프리미엄 마켓을 표방하고 있으며, 푸드 서비스 중심의 매장을 구성하여 다양한 식문화를 경험할 수 있도록 하였습니다. 캘리포니아의 지역적 특성을 감안하여 전 점포에 와인 전문매장을 특화하여 운영하고 있으며, 신선식품부터 와인까지 다양한 PL상품을 개발하여 차별화된 상품을 제공하고 있습니다. 또한 오가닉 라인의 헬스 앤 뷰티 및 건강보조식품을 강화하여 경쟁사와 차별화하고 있습니다.

### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC는 다양한 종류의 로컬, 주, 연방법의 적용을 받고 있으며 특히 건강 및 위생, 성분표시, 평등고용, 최저임금, 정보보안, 환경보호, 주류허가 및 식품판매허가 등과 관련한 법률을 준수하여야 합니다. 식품제조, 가공, 포장, 라벨링, 광고까

지 당사가 수행하는 식품영업은 Food and Drug Administration(FDA), Federal Trade Commission(FTC), U.S. Department of Agriculture(USDA), Consumer Product Safety Commission(CPSC) 등 다수의 연방기관들의 규제를 적용받고 있습니다.

## 나. 사업부문별 요약 재무현황

(단위: 백만원)

사업부문	회사명	구 분	제10기 1분기		제9기		제8기	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
유통업	(주)이마트	자 산	20,907,079	99.9%	21,580,059	102.3%	17,357,754	103.6%
	(주)이마트에브리데이	매 출	4,533,742	87.0%	16,816,857	88.2%	15,545,134	91.2%
	(주)이마트24	영업이익	85,248	176.0%	191,075	126.8%	471,591	101.9%
	(주)에스에스지닷컴							
호텔·리조트업	(주)신세계프라퍼티							
	(주)스타필드청라							
	(주)스타필드고양							
	(주)스타필드창원							
식음료업	(주)신세계동서울피에프브이	영업이익	85,248	176.0%	191,075	126.8%	471,591	101.9%
	(주)신세계조선호텔							
	(주)신세계푸드							
	(주)신세계건설							
건설레저업	(주)신세계건설	자 산	519,551	2.5%	504,079	2.4%	290,174	1.7%
	(주)신세계푸드	매 출	33,834	0.6%	208,935	1.1%	191,690	1.1%
	(주)신세계푸드	영업이익	(14,775)	(30.5%)	(12,422)	(8.2%)	(7,585)	(1.6%)
	(주)신세계푸드	자 산	775,058	3.7%	723,900	3.4%	617,579	3.7%
해외사업	(주)신세계푸드	매 출	302,228	5.8%	1,305,875	6.9%	1,263,685	7.4%
	(주)신세계푸드	영업이익	(3,291)	(6.8%)	23,368	15.5%	28,046	6.0%
	(주)신세계건설	자 산	759,124	3.6%	777,742	3.7%	757,077	4.5%
	(주)신세계건설	매 출	227,517	4.4%	1,016,154	5.3%	607,714	3.6%
기타부문	(주)신세계건설	영업이익	4,843	10.0%	24,238	16.1%	15,973	3.4%
	E-MART VIETNAM CO.,LTD.	자 산	1,654,899	7.9%	1,024,898	4.9%	130,645	0.8%
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	매 출	230,339	4.4%	778,533	4.1%	62,132	0.3%
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	영업이익	(8,367)	(17.3%)	(6,531)	(4.3%)	(1,540)	(0.3%)
합 계	BRISTOL FARMS, INC.	자 산	(3,694,549)	(17.6%)	(3,515,919)	(16.7%)	(2,399,365)	(14.3%)
	METROPOLITAN MARKET, LLC	매 출	(116,894)	(2.2%)	(1,063,474)	(5.6%)	(621,276)	(3.6%)
	(주)신세계건설	영업이익	(15,221)	(31.4%)	(69,075)	(45.9%)	(43,658)	(9.4%)
	(주)신세계건설	자 산	20,921,162	100.0%	21,094,759	100.0%	16,753,864	100.0%
합 계	(주)신세계건설	매 출	5,210,766	100.0%	19,062,880	100.0%	17,049,079	100.0%
	(주)신세계건설	영업이익	48,437	100.0%	150,653	100.0%	462,827	100.0%

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

※ 신세계건설(주)은 제8기 3분기부터 편입된 종속회사로, 제8기 실적은 6개월(7~12월)만 반영되었습니다.

## 2. 주요 원재료

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위: 백만원)

구분	회사명	매입유형	품목	용도	매입액 (20년 1분기)	구입처
유통업	㈜이마트	원재료	과일, 채소 등	상품제조용	34,878	농협, 직수입 외
		원재료	우육, 돈육 등	상품제조용	61,948	축협, ㈜도드람푸드 외
식음료업	㈜신세계푸드	원재료	미곡, 김치, 토마토 등	단체급식 및 외식사업 용	23,123	농협회사법인안성곡산, 황등농협RPC, ㈜팜팜
		원재료	전란액, 우갈비, 계육, 대충생선 등	단체급식 및 외식사업 용	77,080	㈜에스피씨삼립, (주)해밀디에스에프, 제이수산 등
		원재료	대두유, 밀가루, 버터/치즈, 베이커리류 등	단체급식 및 외식사업 용	53,624	㈜비앤비코리아, CJ제일제당㈜, 디케이식품㈜ 등
		원재료	갈비, 트리랑육, 바나나 등	단체급식 및 외식사업 용	78,140	JBS, RUSSEL KOREA, TEYS BROS, Gina Fruit 등
건설 레저업	신세계건설㈜	원재료	레미콘	건축,토목공사용	7,400	㈜상일레미콘, 유진기업㈜ 등
		원재료	철근	건축,토목공사용	5,551	대한제강㈜
		원재료	형강류	건축,토목공사용	5,279	(주)포스코인터내셔널, 동국제강(주) 등
해외사업	BRISTOL FARMS, INC.	원재료	과일, 채소, 밀가루 등	상품제조용	2,833	US Food Service, United Natural Foods West, INC 등

※ 연결회사는 농협, 축협, ㈜도드람푸드 외 다수의 중소기업체 및 농가와 농·축산물(과일, 채소, 우육, 돈육 등)을 거래하고 있습니다. 원재료의 안정적인 수급을 위해서 산지매입, 한우 위탁사육, 직수입 등 매입구조를 다변화하고 있습니다. 농·축산물의 가격은 기상여건, 작황 수준에 민감하게 반응합니다.

## 나. 주요 원재료 가격변동추이

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 원)

구분	회사명	품목	규격	단위	20년 1분기	19년 4분기	19년 3분기	19년 2분기	19년 1분기	18년 4분기	18년 3분기	18년 2분기	18년 1분기
건설 레저업	신세계 건설㈜	이형철근(고강)	HD 10mm	TON	663,000	660,000	661,000	662,000	663,000	645,000	645,000	640,000	645,000
		레미콘(경인)	경인지역 (25-240-15)	M3	67,000	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	64,200
		시멘트	40kg	백	3,500	3,500	3,700	3,700	3,500	3,500	3,500	3,400	3,400
		아스콘	수도권, 표충(#78)기준	TON	56,000	56,000	53,000	60,000	70,000	58,000	53,500	52,000	64,000

### 3. 영업설비 등의 현황

#### 가. 영업용 설비 현황

##### (1) 국내설비 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 백만원, m<sup>2</sup>)

구분	회사명	사업장명	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
유통업	롯데마트	창동점	서울시 도봉구	14,510	-	5,057	-	19,567	-	소유
		일산점	경기도 고양시	-	14,960	-	20,925	-	35,885	임차
		분당점	경기도 성남시	28,876	-	7,007	-	35,883	-	소유
		제주점	제주시 탐동로	24,788	-	4,302	-	29,090	-	소유
		남원점	전라북도 남원시	1,381	-	1,144	80	2,525	80	소유/임차
		김천점	경상북도 김천시	14	7,075	5,950	-	5,964	7,075	소유/임차
		동광주점	광주시 동구	3,176	-	4,489	-	7,665	-	소유
		청주점	충청북도 청주시	5,495	-	7,070	-	12,565	-	소유
		전주점	전라북도 전주시	26,441	-	6,632	-	33,073	-	소유
		원주점	강원도 원주시	4,038	1,825	10,302	-	14,340	1,825	소유/임차
		구로점	서울시 구로구	-	7,963	8,210	-	8,210	7,963	소유/임차
		신월점	서울시 양천구	-	5,696	-	4,281	-	9,977	임차
		성서점	대구시 달서구	7,304	-	8,652	-	15,956	-	소유
		산본점	경기도 군포시	-	-	-	46,350	-	46,350	임차
		천호점	서울시 강동구	-	4,831	-	17,586	-	22,417	임차
		가양점	서울시 강서구	24,743	-	20,244	-	44,987	-	소유
		해운대점	부산시 해운대구	27,351	-	6,712	-	34,063	-	소유
		상봉점	서울시 종로구	-	9,255	7,753	-	7,753	9,255	소유/임차
		이천점	경기도 이천시	4,763	-	5,016	-	9,779	-	소유
		진주점	경상남도 진주시	30,000	-	19,021	-	49,021	-	소유
		목포점	전라남도 목포시	10,417	-	6,356	-	16,773	-	소유
		동인천점	인천시 중구	-	19,206	-	40,679	-	59,885	임차
		만촌점	대구시 수성구	15,775	-	10,133	-	25,908	-	소유
		군산점	전라북도 군산시	12,245	-	8,392	-	20,637	-	소유
		성수점	서울시 성동구	39,820	-	61,289	-	101,109	-	소유
		월배점	대구시 달서구	21,415	-	11,790	-	33,205	-	소유
		천안점	충청남도 천안시	19,012	-	6,841	-	25,853	-	소유
		수서점	서울시 강남구	-	-	-	8,257	-	8,257	임차
		수원점	경기도 수원시	-	51,521	-	28,362	-	79,883	임차
		충주점	충청북도 충주시	15,386	-	8,111	-	23,497	-	소유
		평택점	경기도 평택시	5,907	-	7,046	-	12,953	-	소유
		은평점	서울시 은평구	35,905	-	24,455	-	60,360	-	소유
		여수점	전라남도 여수시	-	8,782	11,905	-	11,905	8,782	소유/임차
		포항점	경상북도 포항시	15,183	-	8,495	-	23,678	-	소유
		연제점	부산시 연제구	24,507	-	10,542	-	35,049	-	소유
		칠성점	대구시 북구	28,239	-	13,917	-	42,156	-	소유
		둔산점	대전시 서구	17,739	-	9,883	-	27,622	-	소유
		구미점	경상북도 구미시	-	19,471	-	45,436	-	64,907	임차
		창원점	경상남도 창원시	20,399	-	9,560	-	29,959	-	소유
		명일점	서울시 강동구	15,717	-	20,248	-	35,965	-	소유
		연수점	인천시 연수구	27,502	-	16,755	-	44,257	-	소유
		강릉점	강원도 강릉시	8,633	-	10,907	-	19,540	-	소유

		고잔점	경기도 안산시	16,673	-	13,929	-	30,602	-	소유
		문현점	부산시 남구	22,750	-	15,231	-	37,981	-	소유
		금정점	부산시 금정구	-	36,309	13,999	-	13,999	36,309	소유/임차
		수지점	경기도 용인시	32,845	-	11,529	-	44,374	-	소유
		신제주점	제주시 제주시	115	8,262	53	24,321	168	32,583	소유/임차
		속초점	강원도 속초시	8,513	-	10,160	-	18,673	-	소유
		사상점	부산시 사상구	-	14,880	-	31,471	-	46,351	임차
		울산점	울산시 남구	13,803	-	18,461	-	32,264	-	소유
		동해점	강원도 동해시	7,826	-	8,265	-	16,091	-	소유
		영천점	경상북도 영천시	8,316	-	6,418	-	14,734	-	소유
		광산점	광주시 광산구	7,049	-	11,654	-	18,703	-	소유
		양주점	경기도 양주시	-	21,998	-	30,952	-	52,950	임차
		양산점	경상남도 양산시	20,528	-	14,668	-	35,196	-	소유
		파주점	경기도 파주시	10,280	-	16,116	-	26,396	-	소유
		반야월점	대구시 동구	-	22,680	-	42,751	-	65,431	임차
		월계점	서울시 노원구	40,396	-	34,414	-	74,810	-	소유
		용산점	서울시 용산구	-	-	-	27,638	-	27,638	임차
		안동점	경상북도 안동시	7,471	-	10,149	-	17,620	-	소유
		양재점	서울시 서초구	20,335	-	29,946	-	50,281	-	소유
		인천공항점	인천시 중구	-	-	-	10,995	-	10,995	임차
		통영점	경상남도 통영시	13,626	-	13,608	-	27,234	-	소유
		순천점	전라남도 순천시	19,709	-	15,282	-	34,991	-	소유
		춘천점	강원도 춘천시	16,355	-	13,285	-	29,640	-	소유
		서수원점	경기도 수원시	32,544	-	20,955	-	53,499	-	소유
		죽전점	경기도 용인시	60,325	-	38,863	-	99,188	-	소유
		남양주점	경기도 남양주시	29,626	-	14,106	-	43,732	-	소유
		오산점	경기도 오산시	15,046	-	14,488	-	29,534	-	소유
		용인점	경기도 용인시	10,423	-	10,442	-	20,865	-	소유
		광명점	경기도 광명시	1,819	-	2,279	-	4,098	-	소유
		서귀포점	서귀포시 법환동	5,335	5,942	10,265	384	15,600	6,326	소유/임차
		경산점	경상북도 경산시	48,515	-	20,189	-	68,704	-	소유
		동백점	경기도 용인시	9,847	-	19,481	-	29,328	-	소유
		익산점	전라북도 익산시	9,549	-	14,838	-	24,387	-	소유
		검단점	인천시 서구	-	15,128	-	20,766	-	35,894	임차
		아산점	충청남도 아산시	16,986	-	10,390	-	27,376	-	소유
		태백점	강원도 태백시	5,529	-	4,214	-	9,743	-	소유
		자양점	서울시 광진구	-	-	-	37,423	-	37,423	임차
		상주점	경상북도 상주시	7,297	-	12,042	-	19,339	-	소유
		봉선점	광주시 남구	23,545	-	13,811	-	37,356	-	소유
		신도림점	서울시 구로구	23,038	-	34,400	-	57,438	-	소유
		여주점	경기도 여주시	15,332	-	11,895	-	27,227	-	소유
		동탄점	경기도 화성시	95,098	-	18,605	-	113,703	-	소유
		다산점	경기도 남양주시	52,492	-	12,209	-	64,701	-	소유
		여의도점	서울시 영등포구	9,561	-	10,377	-	19,938	-	소유
		하남점	경기도 하남시	48,288	-	18,133	-	66,421	-	소유
		청계천점	서울시 중구	43,254	-	40,897	-	84,151	-	소유
		왕십리점	서울시 성동구	-	-	-	34,357	-	34,357	임차
		보령점	충청남도 보령시	17,025	-	10,895	-	27,920	-	소유
		안성점	경기도 안성시	38,464	-	14,737	-	53,201	-	소유
		미아점	서울시 성북구	10,090	5,103	-	20,496	10,090	25,599	소유/임차
		보라점	경기도 용인시	32,451	-	12,402	-	44,853	-	소유
		역삼점	서울시 강남구	9,947	-	9,939	-	19,886	-	소유
		화정점	경기도 고양시	23,358	-	13,029	-	36,387	-	소유



	총동점	경기도 부천시	54,468	-	17,803	-	72,271	-	소유
	계양점	인천시 계양구	27,901	-	12,052	-	39,953	-	소유
	평촌점	경기도 안양시	-	7,185	-	40,177	-	47,362	임차
	감삼점	대구시 달서구	8,400	-	11,936	-	20,336	-	소유
	마산점	경상남도 창원시	6,629	-	14,579	-	21,208	-	소유
	포항이동점	경상북도 포항시	10,155	-	14,476	-	24,631	-	소유
	이문점	서울시 동대문구	2,552	-	4,088	-	6,640	-	소유
	목동점	서울시 양천구	35,330	-	40,146	-	75,476	-	소유
	흥덕점	경기도 용인시	45,621	-	19,948	-	65,569	-	소유
	영등포점	서울시 영등포구	-	-	-	31,258	-	31,258	임차
	경기광주점	경기도 광주시	9,699	-	22,631	-	32,330	-	소유
	수색점	서울시 은평구	-	-	-	20,768	-	20,768	임차
	제천점	충청북도 제천시	13,501	-	17,028	-	30,529	-	소유
	성남점	경기도 성남시	100,649	-	46,780	-	147,429	-	소유
	포천점	경기도 포천시	-	31,038	-	18,181	-	49,219	임차
	광명소하점	경기도 광명시	69,581	-	28,928	-	98,509	-	소유
	이수점	서울시 동작구	4,928	-	4,569	-	9,497	-	소유
	천안터미널점	충청남도 천안시	-	-	-	22,181	-	22,181	임차
	진접점	경기도 남양주시	-	16,082	-	38,344	-	54,426	임차
	사천점	경상남도 사천시	4,177	-	12,904	-	17,081	-	소유
	목동점	서울시 종로구	16,385	-	8,943	-	25,328	-	소유
	가든5점	서울시 송파구	8,814	-	69,804	-	78,618	-	소유
	파주운정점	경기도 파주시	73,359	-	22,490	-	95,849	-	소유
	펜타포트점	충청남도 천안시	-	-	-	55,845	-	55,845	임차
	대전터미널점	대전시 동구	-	-	-	57,120	-	57,120	임차
	동구미점	경상북도 구미시	54,226	-	22,860	-	77,086	-	소유
	마포점	서울시 마포구	35,820	-	24,647	-	60,467	-	소유
	서산점	충청남도 서산시	11,105	-	23,877	-	34,982	-	소유
	하월곡점	서울시 성북구	43,840	-	41,459	-	85,299	-	소유
	화성봉담점	경기도 화성시	38,974	-	28,904	-	67,878	-	소유
	천안서북점	충청남도 천안시	12,686	-	32,348	-	45,034	-	소유
	의정부점	경기도 의정부시	35,134	-	39,429	-	74,563	-	소유
	별내점	경기도 남양주시	78,419	-	29,741	-	108,160	-	소유
	풍산점	경기도 고양시	74,237	-	31,102	-	105,339	-	소유
	김포한강점	경기도 김포시	64,165	-	35,766	-	99,931	-	소유
	세종점	세종시	40,800	-	32,118	-	72,918	-	소유
	킨텍스점	경기도 고양시	74,940	-	78,382	-	153,322	-	소유
	광교점	경기도 수원시	86,384	-	36,830	-	123,214	-	소유
	과천점	경기도 과천시	-	-	-	25,865	-	25,865	임차
	김해점	경상남도 김해시	95,090	-	197,115	-	292,205	-	소유
	의왕점	경기도 의왕시	25,595	-	43,643	-	69,238	-	소유
	광주점	광주광역시	-	-	-	52,015	-	52,015	임차
	트레이더스 구성점	경기도 용인시	50,958	-	21,421	-	72,379	-	소유
	트레이더스 송림점	인천시 동구	31,265	-	15,909	-	47,174	-	소유
	트레이더스 월평점	대전시 서구	51,646	-	19,355	-	71,001	-	소유
	트레이더스 서면점	부산시 부산진구	26,202	-	19,925	-	46,127	-	소유
	트레이더스 비산점	대구시 서구	13,395	-	15,836	-	29,231	-	소유
	트레이더스 안산점	경기도 안산시	30,177	-	26,319	-	56,496	-	소유
	트레이더스 천안아산점	충청남도 아산시	43,067	-	32,051	-	75,118	-	소유
	트레이더스 양산점	경상남도 양산시	24,372	-	19,424	-	43,796	-	소유
	트레이더스 수원점	경기도 수원시	65,323	-	31,365	-	96,688	-	소유
	트레이더스 킨텍스점	경기도 고양시	27,678	-	32,198	-	59,876	-	소유
	트레이더스 하남점	경기도 하남시	-	-	-	16,389	-	16,389	임차

		트레이더스 고양점	경기도 고양시	-	-	-	18,220	-	18,220	임차	
		트레이더스 군포점	경기도 군포시	53,306	-	50,059	-	103,365	-	소유	
		트레이더스 김포점	경기도 김포시	27,053	-	61,133	-	88,186	-	소유	
		트레이더스 SF위례점	경기도 하남시	105,627	-	88,130	-	193,757	-	소유	
		트레이더스 월계점	서울시 노원구	35,934	-	64,416	-	100,350	-	소유	
		트레이더스 부천점	경기도 부천시	57,709	-	91,540	-	149,249	-	소유	
		트레이더스 명지점	부산시 강서구	37,153	-	92,525	-	129,678	-	소유	
		기 타	서울시 중구 외	390,651	-	502,667	-	893,318	-		
		소 계		3,833,135	335,192	3,306,833	889,873	7,139,968	1,225,065		
	㈜이마트 에브리데이	특성동점 외	서울지역	8,832	12,182	6,109	35,214	14,941	47,396	소유/임차	
		풍무동점 외	경기인천지역	39,112	74,027	15,158	95,620	54,270	169,647	소유/임차	
		보령점 외	충청도지역	1,573	37,175	436	31,216	2,009	68,391	소유/임차	
		김해점 외	경상도지역	7,168	46,184	3,670	32,596	10,838	78,780	소유/임차	
		일곡점 외	전라도지역	5,232	4,880	3,695	13,499	8,927	18,379	소유/임차	
		단계점 외	강원도지역	-	3,944	-	2,711	-	6,655	임차	
		소 계		61,917	178,392	29,068	210,856	90,985	389,248		
	㈜이마트24	삼청동점 외	서울지역	-	-	-	10,634	-	10,634	임차	
		R판교알파돔점 외	경기인천지역	-	-	-	9,600	-	9,600	임차	
		원주시청로점 외	강원도지역	-	-	-	566	-	566	임차	
		범어로데오점 외	경상도지역	-	-	-	6,845	-	6,845	임차	
		광주본점 외	전라도지역	-	-	-	1,624	-	1,624	임차	
		충남대학교점 외	충청도지역	-	-	-	2,623	-	2,623	임차	
		소 계		-	-	-	31,892	-	31,892		
	㈜에스에스지닷컴	서울사무소	서울 중구	-	-	-	10,943	-	10,943	임차	
		소 계		-	-	-	10,943	-	10,943		
	㈜신세계 프라퍼티	스타필드 코엑스몰	서울 강남구	-	-	-	111,742	-	111,742	임차	
		스타필드 시티 위례점	경기도 하남시	-	-	-	71,936	-	71,936	임차	
		스타필드 시티 부천점	경기도 부천시	-	-	-	91,603	-	91,603	임차	
		스타필드 시티 명지점	부산시 강서구	-	-	-	44,380	-	44,380	임차	
		소 계		-	-	-	319,661	-	319,661		
		㈜스타필드 고양	스타필드 고양점	경기도 고양시	190,769	-	511,130	-	701,899	-	소유
			소 계		190,769	-	511,130	-	701,899	-	

호텔, 리조트업	㈜신세계 조선평호텔	서울호텔	서울시 중구	128,353	-	31,551	-	159,904	-	소유
		부산호텔	부산시 해운대구	23,757	-	6,487	-	30,244	-	소유
		포포인츠	서울시 용산구	-	-	-	8,784	-	8,784	임차
		레스케이프	서울시 중구	-	-	-	29,107	-	29,107	임차
		외식사업 등	서울지역	-	-	-	73,365	-	73,365	임차
		기타	서울지역	754	-	752	-	1,506	-	소유
		소 계		152,864	-	38,790	111,256	191,654	111,256	
식음료업	㈜신세계푸드	서울사무소	서울시 성동구	-	-	-	7,237	-	7,237	임차
		대한항공IOC센터 외	부산시 강서구 외	-	-	-	265,409	-	265,409	임차
		보노보노 삼성점 외	강남구 테헤란로 외	-	-	-	54,870	-	54,870	임차
		소 계		-	-	-	327,516	-	327,516	
건설레저업	신세계건설㈜	레저시설	경남 남해군	71	-	564	-	635	-	소유
		레저시설	경기 여주시	153,300	-	76,389	-	229,689	-	소유
		소 계		153,371	-	76,953	-	230,324	-	
합 계				4,392,056	513,584	3,962,774	1,901,997	8,354,830	2,415,581	

※ 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 시가에 관한 정보는 기재를 생략합니다.

## (2) 해외설비 현황

(기준일 : 2020년 3월 31일)

(단위 : m<sup>2</sup>)

구 분	회사명	지점명 등	소재지	토 지	건 물	합 계	비 고
유통업	㈜이마트	동경사무소	일본	-	153	153	임차
		호치민사무소	베트남	-	165	165	임차
해외사업	이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD.)	고밥점	베트남	29,811	19,707	49,518	소유
	상해이매트무역유한공사		중국	-	1,218	1,218	임차
	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)		미국	-	786	786	임차
	장터(CHANG TUH CORPORATION)		미국	8,092	750	8,842	소유
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.		미국	-	401	401	임차
	BRISTOL FARMS, INC. / GOOD FOOD HOLDINGS, LLC		미국	18,413	50,639	69,052	임차/소유
	METROPOLITAN MARKET, LLC		미국	-	20,263	20,263	임차
	NEW SEASONS MARKET, LLC		미국	-	63,071	63,071	임차
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.		미국	-	12,307	12,307	임차
합 계				56,316	169,460	225,776	

## (3) 신규 지점 등의 신설 계획

구 분	회사명	점 포 명	개정(예정)시기	비 고
유통업	(주)이마트	이마트 신촌, 트레이더스 스타필드 안성	2020년	-
		트레이더스 부산연산	2021년	-
식음료업	(주)신세계푸드	노브랜드버거 원마운트/중랑역/마곡/대치대원/학동역, 평택물류 직원식당, 고려대구로병원, 신세계푸드직원식당	2020년 4월	급식/ 외식
		노브랜드버거 을지로4가/신금호역/명동역/화정/무교동 노블레스타워, 롯데카드본사	2020년 5월	

※ (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, E-MART VIETNAM CO., LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC는 기업여건 및 시장상황에 따라 출점 점포가 유동적이므로 기재하지 않았으며, 신세계건설(주)은 도급계약이 주된 영업으로 자체 설비의 신설계획이 없어 기재하지 않았습니다.

※ 상기 연도별 신규지점 신설 계획은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## 나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위: 백만원, m<sup>2</sup>)

구 분	회사명	지 점 명	소 재 지	토 지		건 물		합계		비 고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
유통업	㈜이마트	미트센터	경기도 광주시	8,700	-	10,393	1,586	19,093	1,586	소유/임차
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536	-	9,057	-	17,593	-	소유
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098	-	11,408	-	20,506	-	소유
		여주물류센터	경기도 여주시	27,758	-	51,275	49,226	79,033	49,226	소유/임차
		용인물류센터	경기도 용인시	5,269	-	2,385	-	7,654	-	소유
		후레쉬센터	경기도 이천시	29,701	-	54,513	-	84,214	-	소유
		소	계	89,062	-	139,031	50,812	228,093	50,812	
	㈜이마트에브리데이	곤지암센터	경기도 광주시	6,081		5,950	-	12,031	-	소유
		경산센터	경북 경산시	-	-	-	18,999	-	18,999	임차
		소	계	6,081	-	5,950	18,999	12,031	18,999	
	㈜이마트24	양지물류센터	경기도 용인시	-	-	-	3,387	-	3,387	임차
		인천물류센터	인천광역시 서구	-	-	-	5,881	-	5,881	임차
		양산물류센터	경상남도 양산시	-	-	-	4,352	-	4,352	임차
		광주물류센터	광주광역시 광산구	-	-	-	992	-	992	임차
		칠곡물류센터	경북 칠곡군	-	-	-	1,700	-	1,700	임차
		칠곡2물류센터	경북 칠곡군	-	-	-	500	-	500	임차
		세종물류센터	세종특별자치시	-	-	-	5,081	-	5,081	임차
		양지2물류센터	경기도 용인시	-	-	-	988	-	988	임차
		광주2물류센터	광주광역시 광산구	-	-	-	1,170	-	1,170	임차
		양산2물류센터	경상남도 양산시	-	-	-	1,474	-	1,474	임차
		세종2물류센터	충북 청주시 서원구	-	-	-	1,319	-	1,319	임차
		용인물류센터	경기 용인시 처인구	-	-	-	4,793	-	4,793	임차
		화성물류센터	경기 화성시 양감면	-	-	-	5,261	-	5,261	임차
		화성2물류센터	경기 화성시 양감면	-	-	-	1,751	-	1,751	임차
		부산물류센터	경남 창원시	-	-	-	5,280	-	5,280	임차
		남양주물류센터	경기도 남양주시	-	-	-	11,027	-	11,027	임차
		남양주2물류센터	경기도 남양주시	-	-	-	2,314	-	2,314	임차
		부산2물류센터	경남 창원시	-	-	-	1,650	-	1,650	임차
		인천2물류센터	인천광역시 서구	-	-	-	2,185	-	2,185	임차
		평택2물류센터	경기도 평택시	-	-	-	1,185	-	1,185	임차
		소	계	-	-	-	62,290	-	62,290	임차
	㈜에스에스지닷컴	김포물센터	경기도 김포시	26,213	-	44,288	-	70,501	-	소유
		김포물2센터	경기도 김포시	25,920	-	70,638	-	96,558	-	소유
		보정물센터	경기도 용인시	28,995	-	17,903	-	46,898	-	소유
		소	계	81,128		132,829	-	213,957	-	
식음료업	㈜신세계푸드	이천2공장 외	경기도 이천시	9,406	-	15,609	13,450	25,015	13,450	소유/임차
		오산공장	경기도 오산시	11,560	-	46,962	-	58,522	-	소유
		천안공장	충남 천안시	4,161	-	7,722	-	11,883	-	소유
		음성공장	충북 음성군	12,835	-	47,174	-	60,009	-	소유
		소	계	37,962	-	117,467	13,450	155,429	13,450	
합계				214,233	-	395,277	145,551	609,510	145,551	

## 다. 설비의 신설·매입 계획 등

### (1) 진행 중인 투자

(단위 : 억원)

사 업 부 문	회사명	투자 대상자산	투자효과	연간투자액 (예상)	당분기투자액	향후투자액	비 고
유통업	㈜이마트	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화 - 신성장 동력 발굴	4,417	430	3,987	지배회사
	㈜이마트에브리데이	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감 효과로 가격경쟁력 강화	187	60	127	주요종속회사
	㈜이마트24	신규점, 물류센터 기존점 보완	- 다점포화로 고객의 소비편의 기여 - 프랜차이즈시스템 고도화 - 물류설비 증설로 다점포화 대응	1,340	243	1,097	주요종속회사
	㈜에스에스지닷컴	물류센터	- 물류설비 증설을 통한 경쟁력 강화	2,171	221	1,950	주요종속회사
	㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이	복합쇼핑몰	- 부지 확보 및 리뉴얼 - 복합쇼핑몰 개발	2,179	79	2,100	주요종속회사
호텔, 리조트업	㈜신세계조선호텔	기존점 보완	- 호텔시설, 인테리어 유지, 보수 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선	260	31	229	주요종속회사
식음료업	㈜신세계푸드	신규점 기존점 보완	- 고객의 식생활문화 향상 기여 - 경쟁력 강화를 위한 물류 및 시스템 개선 - 기존 사업장 설비 보완	546	320	226	주요종속회사
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	신규점 기존점 보완	- 신규 부지확보 - 기존 사업장 설비 보완	914	1	913	주요종속회사
	PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC	신규점 기존점 보완	- 신규 부지확보 - 기존 사업장 설비 보완	831	97	734	주요종속회사
합 계				12,845	1,482	11,363	

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

### (2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사 업 부 문	회사명	계 획 명 칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비 고
			자산형태	금 액	2020년	2021년	2022년		
유통업	㈜이마트	신설	자가, 임차	5,539	1,705	2,176	1,658	판매시설 확충을 통한	지배회사
		보완	자가, 임차	7,572	2,712	2,525	2,335	장기적 수익기반 구축	
		소 계		13,111	4,417	4,701	3,993		

	㈜이마트에브리데이	신설	자가, 임차	318	120	98	100	점포확장 및 점포환경 개선을 통한 수익성 개 선	주요종속회사		
		보완	자가, 임차	237	67	86	84				
		소 계		555	187	184	184				
	㈜이마트24	신설	자가, 임차	3,044	1,178	902	964	점포확장 및 인프라고 도화로 수익기반 강화	주요종속회사		
		보완	자가, 임차	1,202	162	528	512				
		소 계		4,246	1,340	1,430	1,476				
	㈜에스에스지닷컴	신설	자가, 임차	12,579	1,984	2,787	7,808	물류시설 확충을 통한유통환 경 개선	주요종속회사		
		보완	자가, 임차	539	187	156	196				
		소 계		13,118	2,171	2,943	8,004				
	㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이	신설	자가	12,030	2,179	4,803	5,048	복합쇼핑몰 개발	주요종속회사		
		소 계		12,030	2,179	4,803	5,048				
		소 계		43,060	10,294	14,061	18,705				
		소 계		43,060	10,294	14,061	18,705				
호텔, 리조트업	㈜신세계조선호텔	신설	자가, 임차	155	155	-	-	특급호텔 품위유지 및 경쟁우위 점유	주요종속회사		
		보완	자가, 임차	305	105	100	100				
		소 계		460	260	100	100				
식음료업	㈜신세계푸드	신설	자가, 임차	624	235	212	177	판매시설 확충을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사		
		보완	자가, 임차	1,137	311	409	417				
		소 계		1,761	546	621	594				
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	신설	자가,임차	2,900	900	900	1,100	판매시설 확장을 통한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사		
		보완	자가	34	14	10	10				
		소 계		2,934	914	910	1,110				
	PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC	신설	자가,임차	1,480	514	457	509	점포확장 및 점포환경 개선을 통한 수익성 개 선	주요종속회사		
		보완	자가,임차	620	317	213	90				
		소 계		2,100	831	670	599				
합 계			50,315	12,845	16,362	21,108					

※ 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

## 4. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

### 가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

구 분	회 사 명	주요품목	매출형태	제10기 1분기		제9기		제8기	
				매출액	구성비	매출액	구성비	매출액	구성비
유통업	㈜이마트	식품 등	상품매출	4,218,982	81.0%	15,744,194	82.6%	14,884,481	87.3%
	㈜이마트에브리데이		기 타	314,760	6.0%	1,072,663	5.6%	660,653	3.9%
	㈜이마트24		소 계	4,533,742	87.0%	16,816,857	88.2%	15,545,134	91.2%
	㈜에스에스지닷컴								
	㈜신세계프라퍼티								
	㈜스타필드청라								
	㈜스타필드고양								
㈜스타필드창원									
㈜신세계동서울피에프비									
호텔·리조트업	㈜신세계조선호텔	객실판매 등	객실매출	7,660	0.1%	69,541	0.4%	62,086	0.4%
			식음료매출	11,733	0.2%	75,858	0.4%	69,440	0.4%
			상품매출(면세사업)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
			기 타	14,441	0.3%	63,536	0.3%	60,164	0.3%
			소 계	33,834	0.6%	208,935	1.1%	191,690	1.1%
식음료업	㈜신세계푸드	식음사업 및 식자재납품 등	식음사업	128,153	2.5%	613,014	3.3%	650,091	3.8%
			식품유통사업	173,895	3.3%	692,007	3.6%	612,696	3.6%
			기 타	180	0.0%	854	0.0%	898	0.0%
			소 계	302,228	5.8%	1,305,875	6.9%	1,263,685	7.4%
건설레저업	신세계건설㈜	건설업 및 서비스업 등	건 축	204,445	4.0%	913,914	4.8%	539,898	3.2%
			토 목	11,616	0.2%	36,260	0.2%	40,241	0.2%
			기 타	11,456	0.2%	65,980	0.3%	27,575	0.2%
			소 계	227,517	4.4%	1,016,154	5.3%	607,714	3.6%
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD. PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC	식품 등	상품매출	229,033	4.4%	771,794	4.1%	57,946	0.3%
	기 타		1,306	0.0%	6,739	0.0%	4,186	0.0%	
	소 계		230,339	4.4%	778,533	4.1%	62,132	0.3%	
	기타부문 및 내부거래제거			(116,894)	(2.2%)	(1,063,474)	(5.6%)	(621,276)	(3.6%)
합 계				5,210,766	100.00%	19,062,880	100.00%	17,049,079	100.0%

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

### 나. 국내·외 매출 내역

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 1분기		제9기		제8기		비 고
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비	

(주)이마트	수 출	8,016	0.2%	32,339	0.2%	45,554	0.3%	—
	내 수	3,457,951	84.9%	13,122,481	85.8%	13,102,783	90.8%	—
	소 계	3,465,967	85.1%	13,154,820	86.0%	13,148,337	91.1%	—
(주)에스에스 지닷컴	수 출	628	0.0%	10,804	0.1%	69	0.0%	—
	내 수	306,321	7.5%	833,395	5.4%	8,774	0.1%	—
	소 계	306,949	7.5%	844,199	5.5%	8,843	0.1%	—
(주)신세계 푸드	수 출	24	0.0%	37	0.0%	268	0.0%	—
	내 수	302,204	7.4%	1,305,838	8.5%	1,263,417	8.8%	—
	소 계	302,228	7.4%	1,305,875	8.5%	1,263,685	8.8%	—
합 계		4,075,144	100.0%	15,304,894	100.0%	14,420,865	100.0%	—

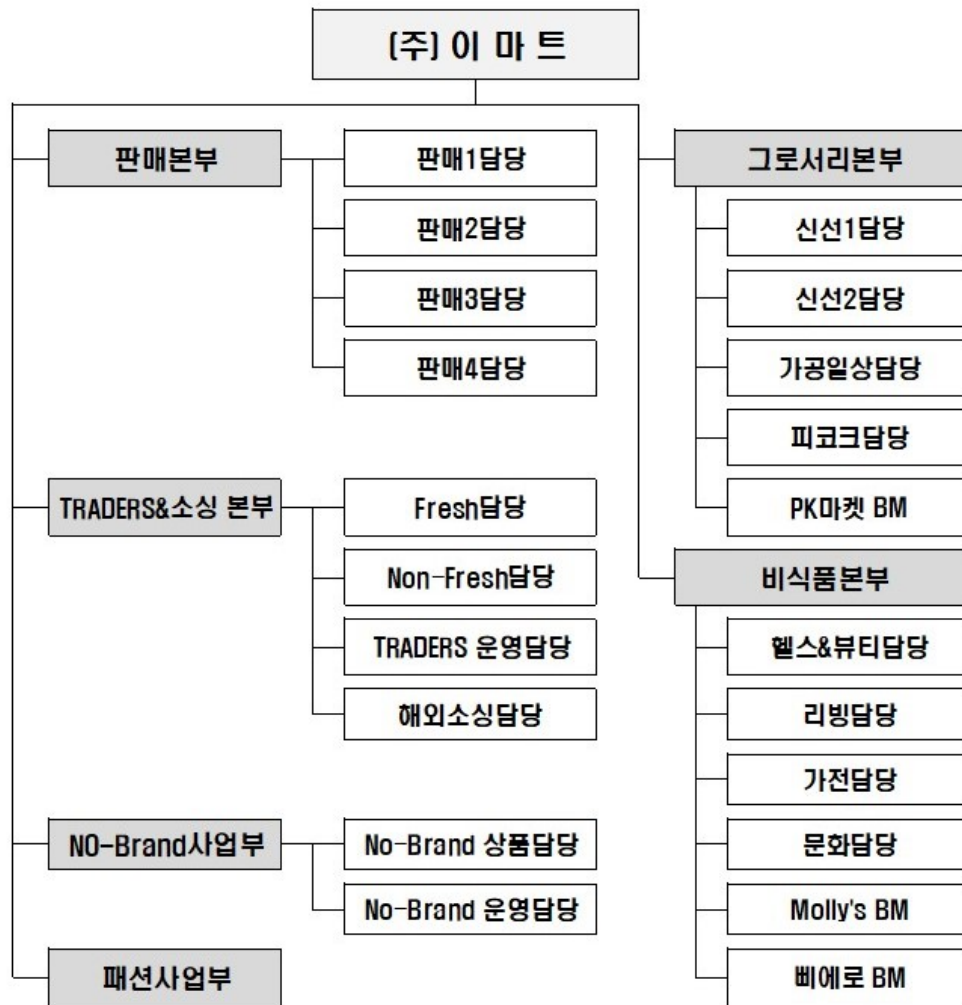
## 다. 판매경로 및 판매방법 등

### ■ 유통업 부문

#### [ (주)이마트 ]

##### (1) 판매조직





(2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

### (3) 판매 방법 및 조건

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다. 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날부터 1~2일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다. 또한, 회사는 해외거래처와 상품 수출 판매를 진행하고 있습니다.

[2020.01.01 ~ 2020.03.31 기준]

(단위 : %)

결제형태	현금	카드	상품권
비율	5.4	85.4	9.2

### (4) 판매전략

항목	세부 실천내용
----	---------

핵심경쟁력 회복	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신선 : 가격리더십 및 수익성 확보, 고품질 다양한 구색 확보, 점포 영업환경 개선</li> <li>• 델리 : 상품의 고품질/다각화, 신상품 개발 확대, F&amp;B 리뉴얼</li> <li>• 가공/일상 : 초저가 상품 개발, 행사 및 구색 강화</li> <li>• PL : PL 개발/운영 재정립</li> </ul>
사업구조 혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BI 구조 혁신 : 디지털/무인화, 운영구조 혁신</li> <li>• 통합 물류센터 추진 : 거점 통합, 설비 자동화</li> <li>• 전문점 : 비효율점 구조 조정, 운영구조 효율화, 그로서리 역량 강화</li> <li>• O2O 강화 : 온라인 기지화, 온라인 전문몰 구축</li> </ul>

## [ (주)이마트에브리데이 ]

### (1) 판매조직

2020년 3월 31일 현재 기준 서울 및 수도권 137개점, 대구 및 울산 경북지역 18개점, 부산 및 경남지역 11개점, 광주 및 전라지역에 7개점, 대전 및 충청 강원 지역에 38개점, 총 211개의 슈퍼마켓을 직영으로 운영하고 있으며, 24개의 가맹 슈퍼마켓과개인사업자 및 법인사업자 상품공급을 위한 전용 쇼핑몰(<http://cos.emarteveryday.co.kr>) 이 있습니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트에브리데이 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

회사는 대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

### (4) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적하고 편리한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 판촉행사 강화, 포인트카드 제도 운영, 배달서비스 강화 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 지속적인 구색 강화, 철저한 상권조사, 공격적인 마케팅 전개를 통하여 고객만족을 위해 노력하고 있습니다.

## [ (주)이마트24 ]

### (1) 판매조직

2020년 3월 31일 현재 기준 총 4,697개점의 점포를 운영하고 있으며, 이 중 가맹점은 4,592개점, 직영점은 105개점 입니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)이마트24 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

회사는 대면판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

### (4) 판매전략

근린형 소량 판매라는 업태 특성에 맞는 편의성을 제공하기 위하여 증정행사 및 제휴할인 등 판촉행사를 강화하였고, 올가니카 프리미엄도시락 등 차별화 상품으로 구색을 보강하였습니다. 또한 리저브점포, 지역거점점포 개발 등으로 브랜드 경쟁력 및인지도 향상을 위해서도 노력하고 있습니다.

## [ (주)에스에스지닷컴 ]

### (1) 판매조직



### (2) 판매경로

생산자 ⇒ (주)에스에스지닷컴 ⇒ 소비자

### (3) 판매방법

PC, 모바일 등의 매체를 통해 고객에게 직접 상품 정보를 제공하고, 해당 매체를 통해 주

문을 접수한 후, 결제가 완료되면 택배회사를 통해 상품을 배송하며, PC, 모바일 등의 매체를 통해 구매한 고객은 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금 결제를 합니다.

#### (4) 판매전략

브랜드 전략과 특가코너 개발을 통해 (주)에스에스지닷컴의 가치 제고를 추구하고 고객 확대를 위하여 검색 엔진/디렉터리, 링크 교환, 배너광고, 스폰서십, 이메일 활용 등을 통한 적극적인 프로모션 활동을 펼치고 있습니다. 다양한 형태의 제휴 및 온/오프라인의 경계를 허무는 옴니채널을 통해 새로운 인터넷 쇼핑 서비스를 다각적으로 수행하고 있습니다. 또한, 우량 고객 증대 및 수익창출을 위하여 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및 시장 패러다임의 변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

### ■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

#### (1) 판매조직

서울 웨스틴조선호텔, 부산 웨스틴조선호텔, 포포인츠 바이 쉐라톤 서울 남산, 레스케이프 호텔 운영을 위해 객실, 연회 및 식음 판촉을 위한 객실팀, 식음팀, 조리팀, 연회팀, 마케팅팀 (판촉팀)을 두고 있으며 마케팅팀을 통해 판촉활동을 지원하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

호텔객실부문 판매는 객실예약팀의 직접 예약, 홈페이지, 국내외 여행사, 예약망(Marriott Reservations System)을 통한 예약을 통해 이루어지고 있습니다. 식음료부문의 주고객은 객실을 이용하는 고객층과 국내 내수 고객으로 구성되어 있으며, 식음팀에서 다양한 식음료 프로모션을 통해 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

#### (3) 판매방법

전체 사업부문의 생산품 판매는 내수용이며, 제품의 유통기한이 법으로 정해져 있어 직판을 원칙으로 하고 있습니다. 대금회수는 외화 및 원화 현금, 카드, 상품권 등으로 회수하고 있습니다.

#### (4) 판매전략

기존 판매방식에 그치지 않고 합리적인 내부시스템의 도입, 효과적인 비용절감과 함께 새로운 마케팅 기법을 통한 실속경영으로 매출 신장을 기대하고 있습니다.

### ■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

#### (1) 판매조직

구 분	식음사업
식음사업	FS1~5팀, 다이닝팀 프렌차이즈팀, 베이커리1~4팀
식품유통사업	소매1~5팀, 온라인팀, 식재1~4팀, 원료영업팀, 식재수주팀, 수산영업활성화TF, 신채널확대TF

#### (2) 판매경로 등

구 분	국내·외 시장	판매 경로 및 방법
식음사업	국 내	고객사 식당을 통한 판매 직영점포 오픈을 통한 판매 외부가맹을 통한 판매
식품유통사업	국 내	고객사의 주문을 통한 식자재 및 HMR 제조상품 판매

### (3) 판매전략

사업 부문	영업 전략
식음사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 품질 및 효율 중심의 직영매장 운영 및 현장인력 효율화(전처리 활용)</li> <li>• 인지도가 높은 대형사업장 위주 선별 수주 및 운영</li> <li>• 명품 브랜드 집중 육성</li> <li>• 직영 및 가맹을 통한 매장 전개</li> </ul>
식품유통사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일반사업장(일반급식, 레스토랑 등) 및 특수사업장(호텔 등) 식재 공급</li> <li>• 자체가공, 소분, 소매 상품영업 집중 육성 및 차별화</li> <li>• 다양한 유통채널에 신선식품 전략적 공급 및 일반 도소매 시장 공급</li> </ul>

## ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

### (1) 수주 및 판매조직

구분	팀명
영업담당	영업1팀, 영업2팀, 영업3팀, 공공영업팀, 인프라사업팀
주택사업담당	상품개발팀, 주택사업팀

### (2) 수주전략

공공공사는 선택과 집중으로 수익성 있는 공사를 선별하여 수주하며, 프로젝트 계획단계부터 치밀한 입찰전략 수립으로 수주 성공률을 극대화합니다. 견적 역량 강화로 수익성이 전제된 프로젝트를 위주로 수주전략을 수립합니다.

민간도급공사는 철저한 사업성 검토를 통한 복합개발 사업을 추진하며, 신규 상품 및 사업구도 개발을 통한 경쟁우위를 확보하고자 노력합니다. 또한 발주처 다변화 및 신사업영역 개척을 통해 사업을 다각화하고 있습니다.

주택공사는 시장 불확실성 확대에 따라 사업 전(全)단계에서의 Risk 관리를 강화하고 있으며, 고객 맞춤형 상품개발 및 브랜드 마케팅을 적극적으로 추진해 경쟁력을 확보하고 있습니다.

### (3) 판매전략

프로젝트별 / 지역별 면밀한 시장동향 파악 및 고객 니즈에 맞춘 맞춤형 상품을 구성하며, 통계자료 등을 활용하여 시장 예측과 분석 기능을 강화하고 있습니다. 또한 지역 및 프로젝트 특성 등을 고려한 최적 분양가 및 판매조건을 결정하고 있습니다.

#### (4) 주요매출처

(기준일 : 2020년 01월 01일 ~ 2020년 03월 31일)

(단위 : 백만원, %)

주요거래처	금 액	비 율
(주)스타필드안성	79,350	34.9
기 타	148,167	65.1
합 계	227,517	100

※ 상기의 건은 2020년도 매출액의 10%인 22,752(백만원) 이상에 해당하는 주요거래처 현황입니다.

#### ■ 해외사업 부문

##### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

###### (1) 판매조직

2020년 3월 31일 현재 기준 총 1개의 점포와 모바일 샵 (<http://www.emartmall.com.vn>)을 운영하고 있습니다.

###### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ E-MART VIETNAM ⇒ 소비자

###### (3) 판매방법

직영점을 통한 소비자 대면 판매와 모바일 샵을 통한 온라인 판매를 진행하고 있으며, 소매 및 도매상에게도 일부 상품을 공급하고 있습니다. 고객은 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

###### (4) 판매전략

고객들에게 보다 편리하고 합리적인 쇼핑 환경을 제공하기 위해 판촉행사 강화, 포인트 제도 운영 및 배달 서비스 제공 등은 물론 노브랜드 상품, 다양한 한국 상품 등을 판매하고 있습니다. 또한 보다 안전한 신선식품을 제공하기 위하여 위생 평가 기관을 통한 정기점검, 원산지 표기 및 협력회사 방문 점검 등을 실시하고 있습니다.

##### [ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC ]

###### (1) 판매조직

Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market 운영을 위해 Fresh팀, Meat&Seafood팀, Produce팀, Floral팀, Bakery&Coffee팀, Deli&Cheese팀, PreparedFoods&CentralKitchen팀을 두고 있습니다.

###### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market ⇒ 소비자

###### (3) 판매방법

대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

자연친화적인 Local Grocery Market을 컨셉으로 Prepared Food 중심의 프리미엄 그로서리 매장을 운영하고 있습니다. 전문적이고 다양한 푸드서비스의 제공을 통해 집객을 유도하며, 유기농 라인의 헬스앤뷰티 및 건강보조제 MD를 강화하여 차별화하고 있습니다.

## 5. 수주상황

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 백만원)

품목	수주일자	납기	수주총액	기납품액	수주잔고
오시리아 리조트현장	2020.03.13	2023.01.16	301,630	1,631	299,999
빌리브스카이현장	2018.08.10	2022.04.01	175,900	20,989	154,911
스타필드안성현장	2018.06.22	2020.08.31	327,971	209,993	117,978
부산 용호동 복합시설현장	2019.11.28	2022.10.21	109,850	1,426	108,424
대구삼덕동주상복합현장	2019.04.25	2023.04.30	96,000	1,104	94,896
연산동이마트타운현장	2017.07.19	2020.07.31	122,700	37,281	85,419
해운대구 우동 생활형숙박시설	2019.11.12	2023.12.29	82,100	5	82,095
대구 본동 주상복합현장	2019.08.29	2023.06.29	81,050	1,802	79,248
목포남악트레이더스현장	2017.04.01	2020.06.30	71,879	473	71,406
빌리브트레비체현장	2018.12.24	2022.08.31	74,212	5,261	68,951
울산학성뉴스테이현장	2018.05.04	2021.04.30	106,984	45,297	61,687
빌리브메트로뷰현장	2019.03.08	2023.05.07	59,500	4,058	55,442
빌리브파비오더까사현장	2019.10.18	2022.01.31	50,170	1,959	48,211
스타필드청라현장	2017.03.28	2022.12.31	54,775	7,622	47,153
빌리브범어2차현장	2018.09.12	2021.12.31	49,744	2,899	46,845
대구 달서구 두류동 주상복합	2019.06.28	2022.08.01	45,900	-	45,900
가천대 제2공학관 신축공사	2020.02.26	2022.02.28	42,790	71	42,719
화성태안아파트현장	2019.12.19	2021.12.19	41,039	818	40,221
빌리브인테라스현장	2019.02.27	2021.11.28	43,500	6,378	37,122
당진서산도로공사현장	2019.04.05	2027.04.05	28,985	731	28,254
김포지식산업센터현장	2018.05.09	2020.06.15	79,000	51,460	27,540
대전사이언스콤플렉스현장	2016.05.24	2021.05.31	93,222	68,477	24,745
옛제일은행본점 리모델링공사	2019.09.11	2021.06.30	27,451	3,524	23,927
삼성~동탄 광역급행철도 제3공구 노반(건축)신설 기타공사	2019.03.05	2025.01.01	20,164	774	19,390
대전제2엑스포교(가칭) 건설공사	2019.05.30	2021.08.31	21,172	5,543	15,629
아쿠아펫랜드 신축공사	2019.12.20	2021.10.31	15,500	-	15,500
부산북항도로현장	2019.10.16	2023.09.25	16,193	1,291	14,902
구로복합시설신축현장	2019.10.02	2022.03.13	15,120	1,149	13,971
광안동오피스텔현장	2017.12.14	2020.09.30	28,753	15,052	13,701
안성트레이더스현장	2020.02.06	2020.08.31	14,620	3,709	10,911
빌리브하남 자체분양공사	2018.11.01	2021.01.31	95,567	37,971	57,596
기타	-	-	572,562	423,349	149,213
합 계			2,966,003	962,097	2,003,906





## 6. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 연결회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, 헷지 등을 실행하고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책 뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

### 가. 시장위험

#### (1) 외환위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래예상거래 및 인식된자산과 부채로 인해 발생하는 외환위험을 관리하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	2020.03.31		2019.12.31	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	(1,830)	1,830	2,406	(2,406)
CNY	3	(3)	1	(1)
EUR	(925)	925	(541)	541
JPY	(2)	2	-	-
GBP	(9)	9	(22)	22
NZD	(14)	14	(4)	4
AUD	(62)	62	(13)	13
VND	3	(3)	2	(2)
CAD	(19)	19	(18)	18
NOK	(40)	40	(78)	78
합 계	(2,895)	2,895	1,733	(1,733)

상기 민감도분석은 보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 효과적으로 헷지한 차입금은 민감도분석에서 제외하였습니다.

(2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 지분상품(상장, 비상장주식 및 출자금) 등에 투자하고 있으며, 동 지분상품 등의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정했을 때, 주가의 10% 변동이 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

지수		세후이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
		2020.03.31	2019.12.31	2020.03.31	2019.12.31
KOSPI	상승시	-	-	37,581	65,110
	하락시	-	-	(37,581)	(65,110)
비상장주식	상승시	164	164	1,227	1,227
	하락시	(164)	(164)	(1,227)	(1,227)

### (3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간연장, 대체적인 용자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한 이자율변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취/고정이자지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 연결회사는 변동이자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간(주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 변동금리부 차입금을 포함한 연결회사의 변동금리부 금융부채는 이자율스왑 등으로 대부분 헷지되어, 당좌차월 30,240백만원을 제외하고는 이자율변동위험에 노출되어 있지 않습니다.

## 나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상의 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요 신용카드로 처리됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고기간종료일 현재 연결회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금융자산	2020.03.31	2019.12.31
현금및현금성자산(*)	810,064	664,741
매출채권	474,701	526,113
기타수취채권	218,197	144,102
기타단기금융자산	288,026	328,648
단기파생상품자산	5,762	6,143
기타장기금융자산	853,249	838,285
장기파생상품자산	31,916	7,301
당기손익-공정가치 측정 금융자산	64,400	646,525
합 계	2,746,315	3,161,858

(\*) 재무상대표의 '현금및현금성자산'의 나머지는 직접 보유하고 있는 현금입니다.

## 다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 금융부채의 잔존계약만기에 따른 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위 : 백만원)

2020.03.31	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,987,742	-	-	1,987,742
차입금(*1)	1,398,767	2,532,040	1,113	3,931,920
파생상품부채	41	597	-	638
리스부채	354,986	1,117,678	1,370,269	2,842,933
기타장·단기금융부채	490,320	477,844	101,949	1,070,113
합 계	4,231,856	4,128,159	1,473,331	9,833,346

(단위 : 백만원)

2019.12.31	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,996,461	-	-	1,996,461
차입금(*1)	1,435,644	2,523,616	1,289	3,960,549
파생상품부채	47	9,199	-	9,246
리스부채	338,327	1,034,067	989,023	2,361,417
기타장·단기금융부채	532,028	478,781	91,957	1,102,766
합 계	4,302,507	4,045,663	1,082,269	9,430,439

(\*1) 연결회사의 외화차입금은 파생상품을 통하여 외환위험이 헷지된 효과를 현금흐름에 반영하여 만기 분석하였습니다.

## 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고기간종료일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	2020.03.31	2019.12.31
부채총계(A)	11,007,438	10,888,018
자본총계(B)	9,913,725	10,206,741
현금및현금성자산(C)	823,637	680,969
차입금(D)	3,647,188	3,817,047
부채비율(A÷B)	111.03%	106.67%
순차입금비율(D - C) ÷ B	28.48%	30.73%

## 마. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함 - 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따른 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 7. 파생상품 등에 관한 사항

### 가. 파생금융상품

#### (1) 통화스왑 및 이자율스왑

연결회사는 외화변동금리부차입금의 원리금과 관련된 환율 및 금리변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 스왑거래를 이용하고 있으며, 보고기간종료일 현재 해당 스왑계약과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계약당사자	계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑	계약환율	매입스왑	계약금리	파생상품자산(부채)
<b>[통화스왑]</b>									
㈜이마트	DBS	2017-04-18	2017-04-27	2020-04-27	113,933	SGD 813.81	SG\$140백만	1.68%	5,762
<b>[통화선도]</b>									
㈜신세계푸드	신한은행	2020-03-30	2020-03-30	2020-04-16	612	USD 1,223.00	US\$0.5백만	-	-
㈜신세계푸드	신한은행	2020-03-25	2020-03-25	2020-04-06	1,230	USD 1,229.70	US\$1백만	-	(7)
㈜신세계푸드	신한은행	2020-03-25	2020-03-25	2020-04-08	369	USD 1,229.60	US\$0.3백만	-	(2)
㈜신세계푸드	신한은행	2020-03-27	2020-03-27	2020-04-10	365	USD 1,215.65	US\$0.3백만	-	2
㈜신세계푸드	농협은행	2020-03-30	2020-03-30	2020-04-10	415	USD 1,220.85	US\$0.3백만	-	1
㈜신세계푸드	농협은행	2020-03-30	2020-03-30	2020-04-14	293	USD 1,220.75	US\$0.2백만	-	-
<b>[이자율스왑]</b>									
㈜이마트에브리데이	우리은행	2018-11-22	2018-11-22	2020-11-23	-	-	-	3.61%	(35)
단기파생상품 소계									5,721
<b>[통화스왑]</b>									
㈜이마트	DBS	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	305,910	USD 1,133.00	US\$270백만	2.05%	14,890
㈜이마트	CA-CIB	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	113,300	USD 1,133.00	US\$100백만	2.05%	5,360
㈜이마트	CITI	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	33,990	USD 1,133.00	US\$30백만	2.05%	1,710
㈜이마트	DBS	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	235,540	USD 1,177.70	US\$200백만	1.52%	2,688
㈜이마트	미즈호	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	USD 1,177.70	US\$50백만	1.52%	979
㈜이마트	CA-CIB	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	USD 1,177.70	US\$50백만	1.52%	605



㈜이마트	CITI	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	23,554	USD 1,177.70	US\$20백만	1.52%	322
㈜이마트	SMBC	2019-07-23	2019-07-26	2022-07-26	117,950	USD 1,179.50	US\$100백만	1.50%	2,076
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-09-12	2018-09-21	2021-09-23	22,526	USD 1,126.30	US\$20백만	2.21%	1,355
<b>[이자율스왑]</b>									
㈜이마트에브리데이	하나은행	2018-11-23	2018-11-27	2021-11-27	-	-	-	3.97%	(278)
㈜이마트에브리데이	신한은행	2019-06-26	2019-07-10	2022-07-11	-	-	-	2.93%	(319)
<b>[통화선도]</b>									
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-10-02	2018-12-21	2021-09-23	39	USD 1,096.8	US\$0.036백만	-	28
<b>장기파생상품 소계</b>									<b>29,416</b>
<b>합 계</b>									<b>35,137</b>

(2) 상기 스왑계약과 관련하여 당분기 및 전기 중 스왑계약의 평가 및 정산과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제10기 1분기	제9기
기타포괄손익(세후)		
파생상품평가손익	(15,862)	(2,350)
당기손익		
파생상품평가손익	54,411	13,768
정산손익		
파생상품거래손익	48	25,708

(3) 현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2022년 7월 26일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 파생상품평가손실 20,514백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2020년 03월 31일로부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 금액은 파생상품평가손실 380백만원입니다.

## 나. 기타파생상품

연결회사는 현재 각각 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁10호, KB와이즈스타사모부동산투자신탁제5호가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약(TRS)을 체결하고 있습니다. 동 정산계약은 연결회사가 수익증권에서 발생하는 배당을 일정률로 보장해주면서 이를 초과하는 배당을 투자자로부터 수취하고, 만기에는 수익증권의 매각에서 발생하는 손익을 연결회사가 보전해주거나 회수해오는 정산계약입니다. 동 정산계약과 관련하여 당분기말 현재 장기파생상품자산 1,903백만원을 계상하고 있으며, 당분기 중 파생상품평가손실 261백만원과 파생상품거래이익 308백만원을 금융손익으로 인식하였습니다.

## 다. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
- 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 8. 경영상의 주요계약

■ 유통업 : (주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)신세계프라퍼티

### [ (주)이마트 ]

가. 회사는 당분기말 회사의 종속기업인 (주)에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, LP., 브락사아시아투 유한회사와 (주)에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권) 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권) 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음 * 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,861억원을 인식하고 있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인 물 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인물 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

나. 회사는 당분기말 특수관계자인 (주)신세계와 (주)에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

다. 회사는 2019년 11월 마스틴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고

있습니다.

#### **[㈜이마트에브리데이]**

가. ㈜이마트에브리데이는 2016년과 2018년 중 각각 부동산투자집합기구인 엠플러스사모 부동산투자신탁10호, KB와이즈스타사모부동산투자신탁제5호가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약(TRS)을 체결하였습니다. 동 정산계약은 연결회사가 수익증권에서 발생하는 배당을 일정률로 보장해주면서 이를 초과하는 배당을 투자자로부터 수취하고, 만기에는 수익증권의 매각에서 발생하는 손익을 회사가 보전해주거나 회수해오는 정산계약입니다. 동 정산계약과 관련하여 당분기말 현재 기타과생상품자산 1,903백만원(전기말: 기타과생상품자산 2,164백만원)을 계상하고 있으며, 당분기 중 과생상품평가손실 261백만원(전년 동기: 과생상품평가이익 912백만원), 과생상품거래이익 308백만원(전년 동기: 과생상품거래이익 491백만원)을 금융수익으로 인식하였습니다.

#### **[㈜신세계프라퍼티]**

가. ㈜신세계프라퍼티는 2016년 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, ㈜이마트와 2018년 스타필드시티 위례, 2019년 스타필드시티 부천 및 스타필드시티 명지 운영을 위한 책임임대차계약 및 운영위탁계약을 체결하였습니다.

나. ㈜신세계프라퍼티는 ㈜스타필드하남, ㈜스타필드고양 및 ㈜스타필드안성과 경영지원계약을 체결하였고, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 이로 인하여 당분기 중 발생한 경영수수료는 ㈜스타필드하남 560백만원, ㈜스타필드고양 385백만원이며, ㈜스타필드안성의 경영수수료는 발생하지 않았습니다.

다. ㈜신세계프라퍼티는 ㈜스타필드하남 및 ㈜스타필드고양과 운영정보시스템 사용계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 당분기 중 발생한 수입수수료는 각각 316백만원 및 320백만원입니다.

#### **■ 호텔 · 리조트업 : ㈜신세계조선폰텔**

가. ㈜신세계조선폰텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 당분기 및 전분기 중 발생한 수수료는 각각 334백만원과 573백만원입니다.

나. ㈜신세계조선폰텔은 미래에셋맵스코어 전문투자형 사모부동산투자신탁2호와 스테이트타워의 시설의 관리 및 서비스에 대한 위탁운영계약을 체결하고 있는 바, 당분기 중 인식한 매출액은 1,722백만원입니다.

다. ㈜신세계조선폰텔은 맥쿼리자산운용(주)가 서울 동작동에 건립한 342실 규모의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하는 계약을 체결하고 있으며, 당분기 및 전분기 중 지급된 임차료는 각각 1,702백만원과 1,588백만원입니다.

라. ㈜신세계조선폰텔은 (주)케이비와이즈스타전문투자가 서울 회현동에 건립한 204실 규모의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하는 계약을 체결하고 있으며, 당분기 및 전분기 중 지급된 임차료는 각각 2,314백만원과 2,295백만원입니다.

마. (주)신세계조선폰텔은 인천국제공항공사와의 상업시설 임대차 표준계약서에 따라 보유한 임대보증금 반환채권을 기초자산으로 하여 자산유동화증권을 발행하였으며, 동 계약에 따라 대상자산 지급기일인 2020년 8월 31일에 계약 참가인인 인천디에프제일차 주식회사에 지급해야 할 금액은 49,840백만원입니다.

바. (주)신세계조선폰텔은 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있으며, 이와 관련하여 당분기 및 전분기 중 발생한 비용은 8백만원과 11백만원입니다.

사. (주)신세계조선폰텔은 전국은행연합회와 건물 및 창고임차 등에 대해 임대차계약을 체결하고 있으며, 특정임차료는 매출액에 연동하여 결정됩니다. 동 계약에 따라 당분기 및 전분기 중 지급된 임차료는 각각 11백만원과 17백만원입니다.

## 9. 연구개발활동

### ■ 식음료업 : ㈜신세계푸드

#### 가. 연구개발 담당조직

##### - 상품개발팀/식재개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 5층	
면 적	282평 (HMR/냉동식품개발팀 공용)	
주요 개발 시설	사무실, 실험실 [배합실/조리실], PILOT	
주요 개발 품목	단체급식	국탕류, 소스류, 미트볼, 돈까스, 양념육 등
	대형마트	국탕류, 만두류, 김치류, 냉동식품 등
	편의점	삼각김밥, 샌드위치, 도시락류
	외식/FS	국, 탕, 소스, 드레싱, 육수, 누들, 만두 등
	홈쇼핑	우삼겹, 순살 닭다리 구이
	연구개발	케어푸드 상품 및 저염화 연구
역할 및 기능	상품 개발	그룹사 내외 유통채널 확대
	CK	식품 공급기능 확대
	연구개발	저염화 연구(찬류, 소스), 케어푸드(연하도움식)

##### - 메뉴개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 6층	
면 적	229평	
주요 개발 시설	개발실, 컨벤션 룸, 조리 아카데미 등	
역할 및 기능	메뉴 개발	브랜드 특성 및 포지셔닝별 신메뉴 개발
	메뉴 표준화	표준 레시피 개발 및 교육, 레시피 시스템화 등

##### - 베이커리개발팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 8층	
면 적	215평	
주요 개발 시설	개발실, 컨벤션 룸, 사무실 등	
역할 및 기능	제품 개발	브랜드 아이덴티티 확립 및 신제품, 히트제품 개발
	역량 강화	연구진행 및 특허/의장등록
	효율화	원가절감, 유통기한연장, 공정개선 외
	표준화	표준 레시피 개발, 레시피 시스템화 등

##### - 포장개발파트

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 7층
-----	--------------------------------

면 적	60평	
주요 개발 시설	실험실 [미생물, 음료, RTD, 드라잉 룸, 포장분석기]	
역할 및 기능	포장 개발	포장기법 개선 및 공정효율화, 기능성 포장재 연구

## 나. 연구개발 비용

(주)신세계푸드의 연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등입니다. 2020년 1분기 연구개발비는 2,268백만원으로 매출액 대비 0.8% 수준입니다.

## 다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사를 통한 미래사업 기반 마련
- 유통채널별 신상품 개발 및 출시
- 레시피 시스템화 작업 등
- 포장 최적화 및 친환경 포장 개발

## ■ 건설레저업 : 신세계건설(주)

### 가. 연구개발 담당조직

조직구성	기술연구소	
업무구성	기술팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술기획 : 신규사업기획 및 성장동력 발굴</li> <li>- 기술개발 : 지속적인 연구개발 아이템 발굴 및 계획 수립</li> <li>- 에너지사업 : 그룹 친환경 사업지원(RPS사업, ESCO사업)</li> </ul>
	설계팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실시설계 연계 V.E위주에서 초기단계부터 일관된 설계관리 프로세스 정립</li> <li>- 외부PJT, T/K 설계 등 외부 설계사 시행착오에 대한 체계 정립</li> </ul>
	기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 설립시 연구비용 발생으로 관공사 수주에 필요한 PQ점수 확보</li> <li>- 지적 재산권 확보를 통한 수익 창출</li> <li>- 조세지원에 따른 소득세 또는 법인세 공제 가능</li> </ul>

## 나. 연구개발 비용

[최근 3사업연도]

(단위 : 백만원)

과 목		2020년 1분기	2019년	2018년
원 재 료 비		-	-	-
인 건 비		354	1,849	1,628
감 가 상 각 비		-	-	-
위 탁 용 역 비		-	15	10
기 타		-	-	-
연구개발비용 계		354	1,864	1,638
회계처리	판매비와 관리비	354	1,864	1,638
	제 조 경 비	-	-	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율		0.2%	0.2%	0.2%

## 다. 연구개발 실적

### - 발명

발명의 명칭	출원일	등록일	비 고
편칭전단 방지용 보강재	2012.09.05	2014.02.18	MSP를 이용한 기초공법
편칭전단 방지용 보강재 및 이를 이용한 기초판 시공방법	2012.09.05	2013.03.19	MSP를 이용한 기초공법
효율적인 보강모멘트 도입이 가능한 긴장재 정착장치	2013.01.23	2014.09.02	-
삿갓형 편칭 전단방지용 보강재	2013.03.18	2014.03.20	MSP를 이용한 기초공법
동형 편칭 전단방지용 보강재	2013.03.18	2014.03.20	MSP를 이용한 기초공법
콘크리트 합성기둥	2013.11.27	2015.04.30	-
합성기둥과 보의 접합부 구조	2013.11.27	2015.04.30	-
고하중용 열교환 장치	2014.07.02	2015.09.10	국책과제
전단격판을 갖는 매립형 열교환장치와 이를 이용한 건축물 본체와 발코니 연결부의 단열구조	2015.06.02	2017.03.02	국책과제
절단 브리지형 편칭저단 보강재 및 이를 이용한 기초판의 시공방법	2015.11.16	2017.06.16	-
분리 독립형 편칭전단 보강재 및 이를 이용한 기초판의 내력증가 시공방법	2015.11.16	2017.06.16	-
콘크리트 파일	2016.07.28	2017.04.05	-
각형관과 합성된 프리캐스트 콘크리트 기둥을 활용한 PC 탑다운 공법	2017.08.25	2020.02.27	-
팔레트 보관 및 공급 장치	2018.03.22	2018.10.01	-
저장 용기 자동 필링 장치 및 저장 용기 자동 필링 방법	2018.07.27	2019.02.28	-
CFD 모델링 해석을 이용한 저장 용기 급냉자동창고 설계 방법 및 저장 용기 급냉자동창고	2018.09.14	2018.11.14	-

### - 신기술

신기술명칭	지정일	보호기간	비 고
와플형상의 스템으로 보강한 물류창고용 프리스트레스트 콘크리트 슬래브 공법(WAS공법)	2015.04.30	2015.04.30 ~ 2020.04.29.	건설 신기술 764호
잘린 역원뿔형 편칭전단보강재를 이용한 직접기초보강공법(MSP공법)	2016.10.12	2016.10.12 ~ 2021.10.11.	건설 신기술 798호
스터드 전단연결재리리 설치한 각형강관 매입형 중공 프리캐스트 콘크리트 합성기둥 공법	2018.11.30	2018.11.30 ~ 2026.11.29	건설 신기술 853호





### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 1분기	제9기	제8기
	(2020년 3월 말)	(2019년 12월 말)	(2018년 12월 말)
[유동자산]	3,525,043	3,649,934	2,285,603
현금및현금성자산	823,637	680,969	283,668
매출채권 및 기타수취채권	692,899	670,215	584,959
재고자산	1,304,561	1,279,216	1,122,983
기타유동자산	703,946	1,019,534	293,993
[비유동자산]	17,396,119	17,444,825	14,468,261
유형자산	9,815,430	10,003,686	10,403,866
투자부동산	1,619,342	1,583,987	1,051,641
무형자산	1,565,486	1,319,147	288,065
기타비유동자산	4,395,861	4,538,005	2,724,689
<b>자산 총계</b>	<b>20,921,162</b>	<b>21,094,759</b>	<b>16,753,864</b>
[유동부채]	5,387,743	5,406,254	4,998,254
[비유동부채]	5,619,695	5,481,764	2,898,114
<b>부채 총계</b>	<b>11,007,438</b>	<b>10,888,018</b>	<b>7,896,368</b>
지배기업의 소유지분	8,534,325	8,808,681	8,172,316
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	2,779,980	2,794,304	2,772,676
기타자본항목	1,421,432	1,681,464	1,066,727
비지배주주지분	1,379,399	1,398,060	685,180
<b>자본 총계</b>	<b>9,913,724</b>	<b>10,206,741</b>	<b>8,857,496</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>20,921,162</b>	<b>21,094,759</b>	<b>16,753,864</b>
	(2020.01.01 ~ 2020.03.31)	(2019.01.01 ~ 2019.12.31)	(2018.01.01 ~ 2018.12.31)
<b>[매출액]</b>	<b>5,210,766</b>	<b>19,062,880</b>	<b>17,049,079</b>
<b>[영업이익]</b>	<b>48,437</b>	<b>150,653</b>	<b>462,827</b>
<b>[당기순이익]</b>	<b>44,530</b>	<b>223,836</b>	<b>476,179</b>
계속영업당기순이익	44,530	223,836	458,866
중단영업당기순이익	-	-	17,313
지배기업소유주지분	48,848	233,895	450,188
계속영업당기순이익	48,848	233,895	432,875
중단영업당기순이익	-	-	17,313
비지배주주지분	-4,318	-10,059	25,991
계속영업당기순이익	-4,318	-10,059	25,991

중단영업당기순이익	-	-	-
<b>[지배기업 지분에 대한 주당순이익]</b>			
계속영업기본주당순이익	1,757원	7,620원	15,047원
중단영업기본주당순이익	-원	-원	621원
계속영업희석주당순이익	1,757원	7,620원	15,047원
중단영업희석주당순이익	-원	-원	621원
연결에 포함된 회사수	당사포함 34개	당사포함 32개	당사포함 25개

- ※ 제8기(전전기) 는 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호(리스)에 따라 작성되었습니다.
- ※ 2018년 3월 15일 E-MART AMERICA가 CHANG TUH CORPORATION의 지분 100%를 취득하  
CHANG TUH CORPORATION은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2018년 3월 28일 (주)신세계조선호텔이 (주)신세계면세점글로벌의 지분 100%를 (주)신세계디에프글로벌  
에 매각하여 (주)신세계면세점글로벌이 당사의 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2018년 7월 10일 당사는 신세계건설(주)의 지분을 추가 인수하여 지분율이 42.7%로 변동되었으며,  
소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산정도 및 과거 주주총회에서 의결양상 등을  
고려하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하여 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2018년 7월 27일 (주)이마트가 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 지분 100%를 신규출자하여 PK RETAIL  
HOLDINGS, INC.가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 7월 31일 (주)이마트가 일렉트로맨문화산업전문회사(유)의 지분 100%를 신규출자하여  
일렉트로맨문화산업전문회사(유)가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 12월 4일 (주)이마트가 무석이매득구물중심유한공사의 지분 100%를 매각하여 무석이매득  
구물중심유한공사는 연결대상 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2018년 12월 27일 (주)이마트가 온라인 쇼핑몰 사업부를 물적분할하여 (주)이마트몰을 신규 설립  
하여 (주)이마트몰이 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2018년 12월 28일 (주)신세계프라퍼티는 지분 99.7%를 신규출자하여 에스피성수이든전문투자형  
사모투자신탁제4호가 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 1월 14일 PK RETAIL HOLDINGS, INC.가 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 지분 100%를  
취득하여 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 자회사인 METROPOLITAN MARKET, LLC,  
NEW BRISTOL FARMS, INC., BRISTOL FARMS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 3월 1일 (주)이마트몰이 (주)신세계몰을 흡수합병하여 (주)신세계페이먼츠의 지분 100%를 보유  
하게 되었으며, (주)신세계페이먼츠는 공동기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2019년 5월 20일 (주)신세계푸드가 (주)제이원의 지분 전량을 제3자에 매각하여 (주)제이원은 연결대상  
종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2019년 10월 22일 (주)신세계프라퍼티가 (주)신세계동서울피에프브이의 지분 85%를 신규 출자하여  
(주)신세계동서울피에프브이가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 10월 30일 (주)신세계프라퍼티가 (주)스타필드창원의 지분 100%를 신규 출자하여  
(주)스타필드창원이 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 12월 6일 (주)신세계프라퍼티가 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호의 지분  
91.18%를 신규 출자하여 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호가 연결대상 종속회사로  
신규 편입되었습니다.
- ※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를  
취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.  
가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.

## 나. 요약별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제10기 1분기	제9기	제8기
	(2020년 3월 말)	(2019년 12월 말)	(2018년 12월 말)
[유동자산]	1,778,579	1,806,546	1,381,674
현금및현금성자산	75,321	200,488	13,648
매출채권 및 기타수취채권	381,976	341,605	383,409
재고자산	909,641	915,002	849,898
기타유동자산	411,641	349,451	134,719
[비유동자산]	12,964,869	13,444,886	12,756,898
유형자산	7,892,616	8,211,192	8,913,255
투자부동산	4,325	4,328	4,340
무형자산	53,814	49,920	49,127
기타비유동자산	5,014,114	5,179,446	3,790,176
<b>자산 총계</b>	<b>14,743,448</b>	<b>15,251,432</b>	<b>14,138,572</b>
[유동부채]	3,133,504	3,326,974	3,773,895
[비유동부채]	3,241,756	3,324,567	2,135,530
<b>부채 총계</b>	<b>6,375,260</b>	<b>6,651,541</b>	<b>5,909,425</b>
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	2,965,726	2,906,677	2,767,648
기타자본항목	1,069,549	1,360,301	1,128,586
<b>자본 총계</b>	<b>8,368,188</b>	<b>8,599,891</b>	<b>8,229,147</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>14,743,448</b>	<b>15,251,432</b>	<b>14,138,572</b>
종속 관계 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	( 2020.01.01 ~ 2020.03.31)	( 2019.01.01 ~ 2019.12.31)	( 2018.01.01 ~ 2018.12.31)
[매출액]	3,465,967	13,154,820	13,148,337
[영업이익]	85,424	251,140	489,338
[당기순이익]	121,655	291,146	361,994
기본주당순이익	4,154원	9,694원	12,503원
희석주당순이익	4,154원	9,694원	12,503원

※ 제8기(전전기) 는 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호(리스)에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 10 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 9 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기말	제 9 기말
자산		
유동자산	3,525,042,715,148	3,649,933,836,949
현금및현금성자산	823,637,417,282	680,968,998,661
매출채권 및 기타수취채권	692,898,526,959	670,215,140,714
미청구공사	12,874,424,864	13,816,301,696
재고자산	1,304,560,600,664	1,279,216,116,912
당기손익-공정가치 측정 금융자산		583,871,102,283
단기파생상품자산	5,762,069,631	6,143,286,479
기타단기금융자산	288,025,836,998	328,647,837,942
기타유동자산	134,339,501,136	87,055,052,262
매각예정비유동자산	262,944,337,614	
비유동자산	17,396,119,712,154	17,444,824,942,860
유형자산	9,815,430,256,861	10,003,686,463,873
투자부동산	1,619,342,208,517	1,583,986,802,032
무형자산	1,565,486,249,672	1,319,146,552,096
사용권자산	1,961,720,906,343	1,780,786,616,419
관계기업 및 공동기업 투자	840,960,614,297	836,340,557,957
당기손익-공정가치 측정 금융자산	64,400,497,826	62,653,494,725
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	522,051,707,400	892,575,717,900
장기파생상품자산	31,915,971,306	7,301,177,191
이연법인세자산	44,410,574,505	43,637,379,585
기타장기금융자산	853,248,583,752	838,284,623,311
기타비유동자산	77,152,141,675	76,425,557,771
자산총계	20,921,162,427,302	21,094,758,779,809
부채		
유동부채	5,387,742,661,462	5,406,253,569,300
매입채무 및 기타지급채무	1,987,742,084,317	1,996,460,919,953
초과청구공사	86,782,855,095	68,680,049,771
단기차입금	1,141,248,080,910	1,360,794,176,093
단기파생상품부채	41,099,826	47,027,326
상품권	958,913,107,242	865,780,374,296
미지급법인세	119,293,316,605	105,924,964,614

기타단기금융부채	796,459,541,787	828,174,208,991
기타유동부채	297,262,575,680	180,391,848,256
비유동부채	5,619,695,080,664	5,481,764,518,922
장기차입금	2,505,939,423,918	2,456,253,090,496
장기파생상품부채	596,510,349	9,198,840,486
순확정급여부채	133,818,836,068	122,027,229,279
이연법인세부채	151,613,890,532	245,783,180,578
기타장기금융부채	2,620,456,233,009	2,444,074,744,801
기타비유동부채	207,270,186,788	204,427,433,282
부채총계	11,007,437,742,126	10,888,018,088,222
자본		
지배기업의 소유지분	8,534,325,612,374	8,808,680,956,182
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
신종자본증권	777,718,380,000	777,718,380,000
이익잉여금	2,779,979,735,285	2,794,304,006,497
기타자본항목	643,714,594,760	903,745,667,356
비지배주주지분	1,379,399,072,802	1,398,059,735,405
자본총계	9,913,724,685,176	10,206,740,691,587
부채와 자본 총계	20,921,162,427,302	21,094,758,779,809

### 연결 손익계산서

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기		제 9 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	5,210,766,399,398	5,210,766,399,398	4,585,350,624,571	4,585,350,624,571
매출원가	3,866,742,126,697	3,866,742,126,697	3,435,507,531,885	3,435,507,531,885
매출총이익	1,344,024,272,701	1,344,024,272,701	1,149,843,092,686	1,149,843,092,686
판매비와관리비	1,295,586,887,072	1,295,586,887,072	1,075,550,756,540	1,075,550,756,540
영업이익	48,437,385,629	48,437,385,629	74,292,336,146	74,292,336,146
기타수익	17,898,763,153	17,898,763,153	14,993,636,193	14,993,636,193
기타비용	20,856,544,880	20,856,544,880	14,953,760,028	14,953,760,028
금융수익	98,222,637,270	98,222,637,270	61,992,487,864	61,992,487,864
금융비용	97,732,251,987	97,732,251,987	57,200,084,422	57,200,084,422
지분법손익	14,732,076,179	14,732,076,179	13,844,121,237	13,844,121,237



		자본금	주식발행초과금	신종자본증권	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속 분 합계		
2019.01.01 (기초자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	378,968,900,000	2,772,675,687,942	687,758,877,089	8,172,316,367,360	685,179,955,380	8,857,496,322,740
회계정책의 변경효과					(61,807,181,127)		(61,807,181,127)	(934,047,432)	(62,741,228,559)
수정 후 기초자본		139,379,095,000	4,193,533,807,329	378,968,900,000	2,710,868,506,815	687,758,877,089	8,110,509,186,233	684,245,907,948	8,794,755,094,181
분기순이익					67,961,947,375		67,961,947,375	1,784,148,653	69,746,096,028
기타포괄손익	기타포괄손익-공정								
	가치 금융자산 평가					21,849,153,952	21,849,153,952		21,849,153,952
	파생상품자산·부채					(744,458,910)	(744,458,910)	(240,825)	(744,699,735)
	평가								
	순확정급여부채의				(1,097,016,584)		(1,097,016,584)	(1,258,392,731)	(2,355,409,315)
	재측정요소								
	관계기업 순확정급								
	여부채 재측정요소				(69,443,650)		(69,443,650)	(24,185)	(69,467,835)
중 지분해당액									
지분법자본변동						52,614,079	52,614,079	(66,428)	52,547,651
해외사업환산손익						8,151,233,923	8,151,233,923		8,151,233,923
총 기타포괄손익					(1,166,460,234)	29,308,543,044	28,142,082,810	(1,258,724,169)	26,883,358,641
총포괄손익					66,795,487,141	29,308,543,044	96,104,030,185	525,424,484	96,629,454,669
소유주와의 거래	연차배당				(55,728,358,000)		(55,728,358,000)	(13,337,494,355)	(69,065,852,355)
	신종자본증권의 배				(3,357,123,285)		(3,357,123,285)	(1,180,085,616)	(4,537,208,901)
	당								
	사업결합으로 인한					523,480,264,389	523,480,264,389	290,663,379,427	814,143,643,816
변동									
기타					(3,577,687,180)	(150,067,090,154)	(153,644,777,334)	468,021,665,600	314,376,888,266
소유주와의 거래 총액					(62,663,168,465)	373,413,174,235	310,750,005,770	744,167,465,056	1,054,917,470,826
2019.03.31 (기말자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	378,968,900,000	2,715,000,825,491	1,090,480,594,368	8,517,363,222,188	1,428,938,797,488	9,946,302,019,676
2020.01.01 (기초자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,794,304,006,497	903,745,667,356	8,808,680,956,182	1,398,059,735,405	10,206,740,691,587
회계정책의 변경효과									
수정 후 기초자본		139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,794,304,006,497	903,745,667,356	8,808,680,956,182	1,398,059,735,405	10,206,740,691,587
분기순이익					48,848,254,317		48,848,254,317	(4,318,360,826)	44,529,893,491
기타포괄손익	기타포괄손익-공정					(275,299,339,801)	(275,299,339,801)		(275,299,339,801)
	가치 금융자산 평가								
	파생상품자산·부채					(15,859,160,499)	(15,859,160,499)	(2,964,078)	(15,862,124,577)
	평가								
	순확정급여부채의				(1,745,231,443)		(1,745,231,443)	(14,498,500)	(1,759,729,943)
	재측정요소								
	관계기업 순확정급								
	여부채 재측정요소				(127,902,309)		(127,902,309)		(127,902,309)
중 지분해당액									
지분법자본변동						(85,138,241)	(85,138,241)	623,502	(84,514,739)
해외사업환산손익						33,454,392,014	33,454,392,014	294,512,901	33,748,904,915
총 기타포괄손익					(1,873,133,752)	(257,789,246,527)	(259,662,380,279)	277,673,825	(259,384,706,454)
총포괄손익					46,975,120,565	(257,789,246,527)	(210,814,125,962)	(4,040,687,001)	(214,854,812,963)
소유주와의 거래	연차배당				(53,928,358,000)		(53,928,358,000)	(13,597,844,455)	(67,526,202,455)
	신종자본증권의 배				(6,971,445,355)		(6,971,445,355)	(1,022,131,147)	(7,993,576,502)
	당								
	사업결합으로 인한								
변동									
기타					(399,588,422)	(2,241,826,069)	(2,641,414,491)		(2,641,414,491)
소유주와의 거래 총액					(61,299,391,777)	(2,241,826,069)	(63,541,217,846)	(14,619,975,602)	(78,161,193,448)



2020.03.31 (기말자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,779,979,735,285	643,714,594,760	8,534,325,612,374	1,379,399,072,802	9,913,724,685,176
-------------------	-----------------	-------------------	-----------------	-------------------	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------

### 연결 현금흐름표

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기	제 9 기 1분기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	307,408,685,226	441,871,206,913
이자의 지급	(37,847,567,105)	(29,714,352,731)
이자의 수취	5,258,382,806	1,926,966,956
배당금의 수령	10,662,017,016	13,142,445,940
법인세의 납부	(2,903,518,860)	(200,700,183)
영업활동으로부터의 순현금유입	282,577,999,083	427,025,566,895
투자활동 현금흐름		
단기대여금의 증가	(52,124,512)	
단기대여금의 감소	162,960,000	20,930,000
장기대여금의 증가	(30,000,000)	
장기대여금의 감소	35,309,460	6,428,580
장단기금융상품의 증가	(20,797,484,010)	(566,401,783,955)
장단기금융상품의 감소	58,161,600,000	8,313,761,687
유형자산의 처분	1,485,669,660	55,576,523,748
유형자산의 취득	(113,927,604,323)	(283,543,182,524)
투자부동산의 취득	(55,438,026,104)	(4,186,803,018)
무형자산의 처분	700,000,000	
무형자산의 취득	(9,318,675,090)	(4,300,655,450)
사용권자산의 취득		(738,587,845)
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(32,391,305,000)	(20,082,610,000)
매각예정비유동자산의 처분	81,571,690,420	
당기손익-공정가치 측정 금융상품의 취득	(1,500,000,000)	
당기손익-공정가치 측정 금융상품의 처분	583,871,102,283	
사업결합으로 인한 현금의 증가		86,027,060,586
사업결합으로 인한 현금의 감소	(317,741,725,204)	(206,444,145,100)
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	174,791,387,580	(935,753,063,291)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가	1,127,662,576,368	735,758,720,048
차입금의 감소	(1,357,485,571,919)	(555,808,045,246)
파생상품의 정산	336,543,305	455,172,054

리스부채의 상환	(74,872,572,342)	(58,397,951,241)
배당금의 지급	(10,471,051,556)	(10,324,936,017)
신종자본증권 배당금의 지급	(8,031,881,147)	(4,583,835,616)
기타재무활동으로 인한 현금유출액		(381,866)
비지배지분의 증감		699,936,920,030
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	(322,861,957,291)	807,035,662,146
현금및현금성자산의 순증가	134,507,429,372	298,308,165,750
기초 현금및현금성자산	680,968,998,661	283,668,035,952
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	8,160,989,249	2,910,765,694
분기말 현금및현금성자산	823,637,417,282	584,886,967,396

### 3. 연결재무제표 주식

제 10 기 1분기 2020년 1월 1일 부터 2020년 3월 31일 까지

제 9 기 1분기 2019년 1월 1일 부터 2019년 3월 31일 까지

주식회사 이마트와 그 종속기업

#### 1. 일반사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 이마트(이하 "회사")와 주식회사 신세계푸드 등 종속기업(이하 주식회사 이마트와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 주식회사 신세계아이앤씨 등 관계기업 및 공동기업을 지분법 적용대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 회사의 개요 -

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

## 나. 종속기업의 현황 -

(1) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
국내	주식회사 신세계조선포탈	99.9	관광호텔업	12월 31일
	주식회사 신세계푸드(*1)	55.5	단체급식 · 외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	주식회사 신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	주식회사 이마트에브리데이	99.3	소형마트	12월 31일
	주식회사 신세계영랑호리조트	100.0	리조트 운영	12월 31일
	주식회사 신세계프라퍼티(*2)	100.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 이마트24	100.0	편의점 프랜차이즈 가맹점	12월 31일
	주식회사 스타필드청라(*2)	99.9	부동산업	12월 31일
	세린식품 주식회사(*3)	100.0	제조업	12월 31일
	스무디킹코리아 주식회사(*3)	100.0	비알콜성음료사업	12월 31일
	주식회사 제주소주	100.0	주류제조 및 판매업	12월 31일
	주식회사 스타필드고양(*2)	51.0	부동산업	12월 31일
	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사(*2)	99.3	부동산업	12월 31일
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호(*2)	99.8	부동산업	12월 31일
	에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호(*2)	99.7	부동산업	12월 31일
	주식회사 신세계동서울피에프비(*2)	85.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 스타필드창원(*2)	100.0	부동산업	12월 31일
	에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁(*2)	91.2	부동산업	12월 31일
	신세계건설 주식회사(*4)	42.7	건설 · 서비스업	12월 31일
	일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	100.0	영화 기획 및 제작, 배급	12월 31일
	주식회사 에스에스지닷컴	50.1	무점포 소매업	12월 31일
	주식회사 신세계페이먼츠	100.0	전자지급결제 대행업	12월 31일
중국	상하이매드무역유한공사	100.0	수출입 · 도소매업	12월 31일
미국	E-MART AMERICA, INC.	100.0	수출입 · 도소매업	12월 31일
	CHANG TUH CORPORATION(*3)	100.0	제조업	12월 31일
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	100.0	소매유통업	12월 31일
	METROPOLITAN MARKET, LLC	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW BRISTOL FARMS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일
	BRISTOL FARMS, INC.	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW SEASONS MARKET, LLC (*5)	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.(*6)	100.0	소매유통업	12월 31일
베트남	E-MART VIETNAM CO., LTD.	100.0	대형마트	12월 31일

- (\*1) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선폰텔이 보유한 주식회사 신세계푸드의 지분 (8.60%)을 포함하였습니다.
- (\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 주식회사 스타필드청라의 지분 99.98%, 주식회사 스타필드고양의 지분 51.0%, 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사의 지분 99.3%와 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호의 지분 99.8%, 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호의 지분 99.7%, 주식회사 신세계동서울피에프브이의 지분 85.0%, 주식회사 스타필드창원의 지분 100%, 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁의 지분 91.2%를 보유하고 있습니다.
- (\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계푸드가 세린식품 주식회사, 스무디킹코리아 주식회사, CHANG TUH CORPORATION의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.
- (\*4) 연결회사는 신세계건설 주식회사의 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산정도 및 과거 주주총회에서 의결 양상 등을 고려하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하고 종속기업으로 분류하였습니다.
- (\*5) 회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 당기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100.0%를 신규취득하여 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*6) 회사의 종속기업인 NEW SEASONS MARKET, LLC가 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(당분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 신세계조선포탈	519,551	467,828	33,834	(17,685)	(25,368)
주식회사 신세계푸드	775,058	465,621	302,228	(3,842)	(3,757)
주식회사 신세계엘앤비	63,828	43,520	28,753	773	779
주식회사 이마트에브리데이	664,914	546,727	338,534	7,336	6,927
주식회사 신세계영랑호리조트	52,954	26,299	1,219	(333)	(333)
주식회사 신세계프라퍼티	2,047,003	892,199	47,419	6,420	6,433
주식회사 이마트24	453,956	374,616	354,153	(8,707)	(8,750)
주식회사 스타필드청라	130,847	765	-	(1)	(1)
세린식품 주식회사	12,490	4,270	5,793	119	119
스무디킹코리아 주식회사	12,519	6,868	2,518	(564)	(564)
주식회사 제주소주	26,661	14,927	1,289	(3,257)	(3,257)
주식회사 스타필드고양	769,798	73,285	20,718	4,875	4,875
에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	39,268	18	-	(24)	(24)
에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	65,813	30,891	737	354	354
에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호	34,771	50	-	(55)	(55)
주식회사 신세계동서울피에프브이	124,646	590	-	(470)	(470)
주식회사 스타필드창원	86,992	60	-	(9)	(9)
에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁	55,756	40,368	-	(694)	(694)
신세계건설 주식회사	759,124	563,466	227,517	1,676	1,676
주식회사 에스에스지닷컴	1,885,474	437,248	306,949	(14,339)	(14,444)
주식회사 신세계페이먼츠	60,931	56,383	19,804	592	593
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	104	100	-	-	-
상해이매트무역유한공사	1,487	138	530	36	87
E-MART AMERICA, INC.	5,060	2,414	7,607	(194)	(48)
CHANG TUH CORPORATION	9,900	526	843	120	613
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	562,908	886	-	(1,890)	28,216
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC(*1)	1,078,304	706,409	336,295	(8,672)	10,451
E-MART VIETNAM CO., LTD	142,290	8,235	23,684	555	4,949

(\*1) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

(전분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 신세계조선호텔	509,379	406,156	45,269	(7,371)	(5,457)
주식회사 신세계푸드	692,675	376,643	313,097	1,104	1,143
주식회사 신세계엘앤비	56,260	37,389	33,393	393	389
주식회사 이마트에브리데이	645,217	533,885	297,458	1,813	1,760
주식회사 신세계영랑호리조트	54,374	26,252	1,493	(621)	(621)
주식회사 신세계프라퍼티	1,758,435	623,825	41,227	8,950	8,945
주식회사 이마트24	332,826	248,133	282,311	(9,543)	(9,597)
주식회사 스타필드청라	122,756	581	-	1	1
세린식품 주식회사	12,547	4,867	6,035	233	233
스무디킹코리아 주식회사	14,387	7,033	3,526	(223)	(223)
주식회사 제주소주	33,590	7,124	1,148	(2,933)	(2,933)
주식회사 제이원	1,885	1,387	-	(106)	(106)
주식회사 스타필드고양	798,746	82,148	22,814	6,104	6,104
에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	40,099	20	-	(22)	(22)
에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	65,886	17,999	604	287	287
에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호	34,021	968	26	(42)	(42)
신세계건설 주식회사	747,312	552,238	217,769	3,782	3,782
주식회사 에스에스지닷컴	2,071,239	556,571	176,477	(11,599)	(14,154)
주식회사 신세계페이먼츠(*1)	39,506	36,582	4,788	114	114
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	1,011	1,004	-	(2)	(2)
상하이매독무역유한공사	50,357	49,109	452	79	121
E-MART AMERICA, INC.	16,623	2,164	7,680	(95)	156
CHANG TUH CORPORATION	2,333	425	356	2	35
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	342,616	8,473	-	753	6,699
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC(*2)	374,351	249,149	128,628	(3,188)	(1,266)
E-MART VIETNAM CO., LTD	131,699	6,826	18,934	(49)	1,990

(\*1) 지배력 획득일 이후의 경영성과를 포함하고 있습니다.

(\*2) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

(3) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

소재지	회사명	사유
미국	NEW SEASONS MARKET, LLC	종속기업의 지분취득
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	종속기업의 지분취득

## 2. 중요한 회계정책 :

### 2.1 연결재무제표 작성기준

연결회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업 회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고 기간말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

연결회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 연결회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.



### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

연결회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당분기말 현재 연결회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 연결회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며, 영업활동과 지속적인 투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 재무위험관리 :

#### 4.1 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

## 4.2 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

## 4.3 공정가치 측정

### 4.3.1 공정가치 서열체계

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2020.3.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	505,795	-	16,257	522,052
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	64,400	64,400
- 단기파생상품자산	-	5,762	-	5,762
- 장기파생상품자산	-	30,013	1,903	31,916
합 계	505,795	35,775	82,560	624,130
부채				
- 단기파생상품부채	-	41	-	41
- 장기파생상품부채	-	597	-	597
합 계	-	638	-	638
구 분	2019.12.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	876,319	-	16,257	892,576
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	583,872	62,653	646,525
- 단기파생상품자산	-	6,143	-	6,143
- 장기파생상품자산	-	5,137	2,164	7,301
합 계	876,319	595,152	81,074	1,552,545
부채				
- 단기파생상품부채	-	47	-	47
- 장기파생상품부채	-	9,199	-	9,199
합 계	-	9,246	-	9,246

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당분기말					
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산						
비상장주식	13,541	3	PBR 상대가치평가	기준주가	1,240원	해당사항 없음
				PBR	2.08배	해당사항 없음
	2,709		현금흐름할인법	매출성장률	5.00%~46.16%	20.97%
				영업이익률	5.21%~7.63%	6.50%
				할인율	10.06%~11.12%	10.59%
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
출자금 등	11,487	3	순자산접근법	순자산가액	해당사항없음	해당사항없음
	2,166		배당현금할인모형 (DDM)	통행료수입 범위(*1)	90%미만~100%이상	해당사항없음
				예상물가상승률	EIU물가지수	해당사항없음
				가중평균할인율	13.22%	해당사항없음
	50,500		순자산접근법	순자산가액	해당사항없음	해당사항없음
247	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음		
파생상품						
통화스왑	35,747	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
이자율스왑	(631)			이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
기타파생상품자산(*2)	1,903	3	현금흐름할인법	할인율	2.69% ~ 5.85%	4.27%

(\*1) 천마산터널 주주협약에 따른 재무출자자의 주식매수 조항 상 추정 통행료 대비 실제 통행료 수입 범위에 따른 주식매수가격의 액면가 대비 비율의 상하한을 기재하였습니다(당사자 간 합의 구간 제외).

(\*2) 연결회사는 2016년 중 수익증권을 기초자산으로 하는 정산계약을 체결하였으며이에 대하여 독립적인 외부평가기관의 전문가적인 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 추정치를 사용하여 산정한 금액을 공정가치로 보아 공정가치 평가를 수행하였습니다. 외부평가기관의 공정가치 산정시 사용한 평가모형은 현금흐름할인모형으로서 정산시점의 기대현금흐름을 현재가치로 할인하여 평가하였습니다.

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

#### 5. 영업부문정보 :

연결회사는 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려한 부문별 경영성과를 적절히 관리하기 위하여 영업부문을 구분하여 관리하고 있으며, 영업부문별 주요 정보는 다음과 같습니다.

가. 영업부문에 대한 일반정보 -

부 문	주요 사업의 내용	회사와 종속기업 현황
유통업	대형 · 소형마트 및 도소매	주식회사 이마트
		주식회사 이마트에브리데이
		주식회사 이마트24
		주식회사 신세계프라퍼티
		주식회사 스타필드청라
		주식회사 스타필드고양
		에스피청주전문투자형사모부동산투자회사
		에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호
		에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호
		주식회사 신세계동서울피에프브이
		주식회사 스타필드창원
		에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁
		일렉트로맨문화산업전문회사
		주식회사 에스에스지닷컴
		주식회사 신세계페이먼츠
호텔 · 리조트업	객실판매 및 식 · 음료판매 리조트 운영 등	주식회사 신세계조선포텔
		주식회사 신세계영랑호리조트
식음료업	단체급식 · 외식사업 및 식품유통업	주식회사 신세계푸드
		세린식품 주식회사
		스무디킹코리아 주식회사
		주식회사 신세계엘앤비
		주식회사 제주소주
건설레저업	건설 · 서비스업	신세계건설 주식회사
해외사업	대형 · 소형마트 및 도소매	상해이마트무역유한공사
		E-MART AMERICA, INC.
		CHANG TUH CORPORATION
		E-MART VIETNAM CO., LTD.
		PK RETAIL HOLDINGS INC.
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC
		METROPOLITAN MARKET, LLC
		NEW BRISTOL FARMS, INC.
		BRISTOL FARMS, INC.
		NEW SEASONS MARKET, LLC
		NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.

나. 영업부문의 재무현황(단위: 백만원) -

(1) 당분기

구 분	유통업	호텔·리조트업	식음료업	건설레저업	해외사업(*1)	내부거래조정	합 계
순매출액	4,554,283	35,053	340,581	227,517	368,961	(315,629)	5,210,766
감가상각비(*2)	190,796	7,097	14,211	6,380	16,862	(9,217)	226,129
무형자산상각비	7,298	163	455	374	296	505	9,091
영업손익	85,893	(15,567)	(5,991)	4,843	(4,743)	(15,998)	48,437
총자산	21,163,723	572,504	890,556	759,124	1,799,949	(4,264,694)	20,921,162
총부채	8,828,558	494,126	535,205	563,466	718,608	(132,525)	11,007,438

(\*1) 당분기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC와 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 종속기업으로 편입됨에 따라 해외사업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*2) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

(2) 전분기

구 분	유통업(*1)	호텔·리조트업	식음료업	건설레저업	해외사업	내부거래조정	합 계
순매출액	4,144,207	46,762	357,198	217,769	156,050	(336,635)	4,585,351
감가상각비(*2)	177,086	6,635	12,838	3,268	7,589	(4,319)	203,097
무형자산상각비	5,091	183	421	380	95	544	6,714
영업손익	109,690	(5,985)	1,064	5,093	(10,051)	(25,519)	74,292
총자산	21,335,530	563,753	811,344	747,312	768,921	(3,423,667)	20,803,193
총부채	9,257,593	432,409	434,442	552,238	303,809	(123,600)	10,856,891

(\*1) 전분기 중 주식회사 신세계페이먼츠가 종속기업으로 편입됨에 따라 영업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.

(\*2) 사용권자산상각비가 포함되어 있습니다.

다. 매출활동을 포함한 연결회사의 주된 활동은 대부분 대한민국에서 이루어지고 있으며, 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

6. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	823,637	-	-	-	-	823,637
매출채권	474,701	-	-	-	-	474,701
기타수취채권	218,198	-	-	-	-	218,198
단기파생상품자산	-	-	-	5,762	-	5,762
기타단기금융자산	274,583	-	-	-	13,443	288,026
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	64,400	-	-	-	64,400
기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자 산	-	-	522,052	-	-	522,052
기타장기금융자산	812,018	-	-	-	41,230	853,248
장기파생상품자산	-	1,932	-	29,985	-	31,917
합 계	2,603,137	66,332	522,052	35,747	54,673	3,281,941

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,221,928	-	-	-	1,221,928
기타지급채무	698,828	-	-	-	698,828
단기차입금	1,141,248	-	-	-	1,141,248
단기파생상품부채	-	7	34	-	41
기타단기금융부채	489,862	-	-	306,598	796,460
장기차입금	2,505,939	-	-	-	2,505,939
장기파생상품부채	-	-	597	-	597
기타장기금융부채	526,331	-	-	2,094,125	2,620,456
합 계	6,584,136	7	631	2,400,723	8,985,497

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.



## (2) 전기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	680,969	-	-	-	-	680,969
매출채권	526,113	-	-	-	-	526,113
기타수취채권	144,102	-	-	-	-	144,102
단기파생상품자산	-	-	-	6,143	-	6,143
기타단기금융자산	317,628	-	-	-	11,020	328,648
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	646,525	-	-	-	646,525
기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자 산	-	-	892,576	-	-	892,576
기타장기금융자산	805,859	-	-	-	32,425	838,284
장기파생상품자산	-	2,181	-	5,120	-	7,301
합 계	2,474,671	648,706	892,576	11,263	43,445	4,070,661

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,190,146	-	-	-	1,190,146
기타지급채무	708,707	-	-	-	708,707
단기차입금	1,360,794	-	-	-	1,360,794
단기파생상품부채	-	15	32	-	47
기타단기금융부채	531,635	-	-	296,539	828,174
장기차입금	2,456,253	-	-	-	2,456,253
장기파생상품부채	-	-	9,199	-	9,199
기타장기금융부채	516,951	-	-	1,927,123	2,444,074
합 계	6,764,486	15	9,231	2,223,662	8,997,394

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 장기차입금을 제외한 상기 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

(1) 당분기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산	합 계
평가손익(기타포괄손익 )(*)	-	-	(370,524)	(21,385)	-	(391,909)
평가손익(당기손익)	-	(249)	-	54,405	-	54,156
거래손익	-	308	-	-	-	308
이자수익	8,919	1,363	-	-	469	10,751
배당금수익	-	-	31,171	-	-	31,171
외화환산손익	208	-	-	-	-	208
외환차손익	827	-	-	-	-	827
대손상각비	(97)	-	-	-	-	(97)
기타의대손상각비	(2,244)	-	-	-	-	(2,244)
기타의 대손충당금환입	44	-	-	-	-	44

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	62	-	62
평가손익(당기손익)	-	(7)	-	-	(7)
거래손익	-	48	-	-	48
이자비용	(22,587)	-	-	(17,828)	(40,415)
외화환산손익	(54,491)	-	-	-	(54,491)
외환차손익	(2,067)	-	-	-	(2,067)

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

## (2) 전분기

금융자산	당기손익-공정가치 금융자산	상각후원가 금융자산	기타포괄손익 -공정가치 금융자산	위험회피목적 파생상품	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	29,407	36	29,443
평가손익(당기손익)	911	-	-	3,274	4,185
거래손익	491	-	-	-	491
이자수익	-	7,610	-	-	7,610
배당금수익	-	96	31,171	-	31,267
외화환산손익	-	1,925	-	-	1,925
외환차손익	-	131	-	-	131
대손충당금환입	-	63	-	-	63
기타의대손상각비	-	(1)	-	-	(1)

(\*)법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	(1,036)	-	(1,036)
평가손익(당기손익)	-	16,154	-	16,154
이자비용	(24,015)	-	(12,789)	(36,804)
외화환산손익	(19,295)	(394)	-	(19,689)
외환차손익	(478)	-	-	(478)

(\*)법인세효과 고려 전 금액입니다.

7. 사용제한금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	은행명	금 액		제한사유
		2020.3.31	2019.12.31	
기타단기금융자산	국민은행 외	138,928	144,095	동반성장협력 예치금 및 질권설정 등
기타장기금융자산	신한은행 외	43	43	당좌개설보증금
	KEB하나은행	181	181	질권설정

나. 상기 가. 이외에 당분기말 현재 금융기관 등에 담보로 제공된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

구 분	금 액
당기손익-공정가치 측정 금융상품(*)	13,653

(\*) 건설공제조합 및 엔지니어링공제조합 출자금(당분기말: 9,987백만원)은 연결회사가 제공받은 공사이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, BTO(Build-Transfer-Operate)출자금(당분기말: 2,166백만원)은 천마산터널(주) 등의 차입금과 관련하여 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다.

## 8. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

가. 당분기와 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

### (1) 당분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 01월 01일	10,003,686	1,583,987	1,319,147
사업결합으로 인한 취득	101,813	-	224,001
취득 및 자본적지출	112,653	58,117	4,333
타계정대체로 인한 증감(*)	(270,916)	(494)	8,075
처분 및 폐기	(5,884)	(2,754)	(752)
감가상각 및 상각	(139,757)	(19,574)	(9,091)
손상차손 및 환입	527	-	-
환율변동효과	13,308	60	19,773
2020년 03월 31일	9,815,430	1,619,342	1,565,486

(\*) 연결회사는 2020년 3월 25일자 이사회 의결에 따라 서울특별시 강서구 마곡동 소재의 토지 등 262,944백만원을 매각하기로 결정함에 따라 동 유형자산을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

### (2) 전분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2019년 01월 01일	10,403,866	1,051,641	288,065
회계정책의 변경효과(*)	(112,620)	-	-
수정후 재작성된 금액	10,291,246	1,051,641	288,065
사업결합으로 인한 취득	61,346	-	1,026,751
취득 및 자본적지출	201,915	3,428	2,625
타계정대체로 인한 증감	(1,403)	(688)	2,091
처분 및 폐기	(7,806)	-	(463)
감가상각 및 상각	(129,471)	(6,334)	(6,714)
손상차손 및 환입	98	-	-
환율변동효과	1,357	31	4,068
2019년 03월 31일	10,417,282	1,048,078	1,316,423

(\*) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입에 따라 최초적용일 현재 112,620백만원의 임차 시설개량권 등이 사용권자산으로 대체되었습니다.

나. 보고기간종료일 현재 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 유형자산은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

담보제공자산	2020.3.31				
	장부가액	담보한도액	관련계정	관련 차입금액	담보권자
토 지	156,144	143,548	장 · 단기차입금	123,477	우리은행 외 4곳
건 물	64,820				
기계장치	907				
토 지(*1)	56,390	13,854	-	-	우리은행 외 10곳
건 물(*1)	9,926				

(\*1) 연결회사와 제 3자인 토지 소유주 및 임차인을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.

(2) 전기말

담보제공자산	2019.12.31				
	장부가액	담보한도액	관련계정	관련 차입금액	담보권자
토 지	104,867	243,295	장 · 단기차입금	71,883	우리은행 외 5곳
건 물	68,317				
기계장치	142,499				
토 지(*1)	56,390	13,854	-	-	우리은행 외 10곳
건 물(*1)	10,014				

(\*1) 연결회사와 제3자인 토지 소유주 및 임차인 등을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.

## 9. 관계기업 및 공동기업 투자 :

가. 보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	구 분	소재지	결산월	주요 영업활동	지분율 (%)	장부금액	
						2020.3.31	2019.12.31
주식회사 신세계아이앤씨	관계기업	국내	12월	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등	35.6	73,245	73,144
주식회사 신세계티비쇼핑	관계기업	국내	12월	데이터방송채널사용사업 등	47.8	3,584	-
주식회사 스타벅스커피코리아	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판매	50.0	223,557	244,100
주식회사 스타필드하남(*1)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	314,073	321,473
주식회사 스타필드안성(*1)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	159,286	159,765
위피크 주식회사	관계기업	국내	12월	스포츠 엔터테인먼트	22.9	2,098	2,060
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	공동기업	말레이시아	12월	식품제조업	50.0	7,832	8,030
주식회사 스타필드수원	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	50.0	11,923	11,940
신세계하나제1호기업형임대위탁관리부 동산투자회사	관계기업	국내	12월	자산운용	46.1	15,414	15,829
블루코브전문투자형사모부동산투자신 탁2호(*2)	공동기업	국내	2월,8월	전문사모집합투자업	60.0	29,949	-
합 계						840,961	836,341

(\*1) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 보유한 주식회사 스타필드하남및 스타필드안성의 지분율은 각각 51.0%이나 피투자회사의 정관에 만장일치의 규정이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.

(\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 당분기 중 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분 60.0%를 취득하여 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호는 공동기업으로 편입되었습니다. 한편, 연결회사는 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분율은 60.0%이나, 피투자회사의 의사결정에 수익자의 전원 동의사항이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.

연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	기타증감액	기말평가액
주식회사 신세계아이앤씨	73,144	-	1,458	(1,357)	73,245
주식회사 신세계티비쇼핑	-	2,391	1,600	(408)	3,583
주식회사 스타벅스커피코리아	244,100	-	9,457	(30,000)	223,557
주식회사 스타필드하남	321,473	-	3,339	(10,739)	314,073
주식회사 스타필드안성	159,765	-	(479)	-	159,286
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	2,060	-	37	1	2,098
주식회사 스타필드수원	11,940	-	(17)	-	11,923
위피크 주식회사	8,030	-	(198)	-	7,832
신세계하나제1호 기업형임대위 탁관리 부동산투자회사	15,829	-	(414)	-	15,415
블루코브전문투자형사모부동산 투자신탁2호	-	30,000	(51)	-	29,949
합 계	836,341	32,391	14,732	(42,503)	840,961

(2) 전분기

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	연결범위변동	기타증감액	기말평가액
주식회사 신세계아이앤씨	71,051	-	(387)	-	(1,008)	69,656
주식회사 신세계티비쇼핑	-	4,783	(1,759)	-	(2,948)	76
주식회사 스타벅스커피코리아	210,083	-	13,002	-	(24,304)	198,781
주식회사 신세계페이먼츠	1,310	-	95	(1,405)	-	-
주식회사 스타필드하남	321,767	-	3,520	-	(12,090)	313,197
주식회사 스타필드안성	83,189	15,300	(307)	-	(10)	98,172
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	1,826	-	(10)	-	(1)	1,815
주식회사 스타필드수원	11,975	-	1	-	-	11,976
신세계하나제1호 기업형임대위 탁관리 부동산투자회사	17,112	-	(311)	-	-	16,801
합 계	718,313	20,083	13,844	(1,405)	(40,361)	710,474



다. 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보, 장부금액으로의 조정 내역 및 수령한 배당금은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	주식회사 신세계아이앤씨(*1)		주식회사 신세계티비쇼핑(*2)		주식회사 스타벅스커피코리아	
	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말
유동자산	173,768	182,596	53,856	37,315	269,363	289,394
비유동자산	110,636	107,159	16,598	16,483	973,481	961,449
유동부채	82,311	89,071	62,999	54,552	475,610	458,247
비유동부채	2,562	1,448	3,254	3,373	320,121	304,396
자본	199,531	199,236	4,201	(4,127)	447,113	488,200
지분율(%)	37.5%	37.5%	47.8%	47.8%	50.0%	50.0%
순자산지분해당액(*2)	74,761	74,651	2,010	(1,974)	223,557	244,100
미실현손익	(1,513)	(1,504)	-	-	-	-
기타	(3)	(3)	1,574	1,574	-	-
관계기업 장부금액	73,245	73,144	3,584	-	223,557	244,100

구 분	주식회사 스타필드하남		주식회사 스타필드안성		SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	
	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말
유동자산	155,491	172,049	19,751	44,052	5,230	4,970
비유동자산	829,611	836,963	472,923	365,279	2	3
유동부채	406,102	415,363	68,436	35,854	1,036	854
비유동부채	20,310	20,431	52,001	300	-	-
자본	558,690	573,218	372,237	373,177	4,196	4,119
지분율(%)	51.0%	51.0%	51.0%	51.0%	50.0%	50.0%
순자산지분해당액	284,932	292,341	189,841	190,320	2,098	2,060
미실현손익	(130)	(139)	(30,555)	(30,555)	-	-
기타	29,271	29,271	-	-	-	-
관계기업 장부금액	314,073	321,473	159,286	159,765	2,098	2,060

구 분	주식회사 스타필드수원		위피크 주식회사		신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사		블루코브전문투자형 사모부동산투자신탁2호
	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말
유동자산	4,394	5,617	9,421	11,867	538	491	3,344
비유동자산	20,019	18,621	9,429	7,656	86,209	76,040	197,604
유동부채	535	330	3,011	3,356	2,875	2,936	329
비유동부채	32	29	826	288	47,020	36,670	155,371
자본	23,846	23,879	15,013	15,879	36,852	36,925	45,248
지분율(%)	50.0%	50.0%	22.9%	22.9%	46.1%	46.1%	60.0%
순자산지분해당액	11,923	11,940	3,436	3,634	17,085	17,119	27,149
미실현손익	-	-	-	-	(1,671)	(1,290)	-
기타	-	-	4,396	4,396	-	-	2,800
관계기업 장부금액	11,923	11,940	7,832	8,030	15,414	15,829	29,949

(\*1) 전기 이전 주식회사 신세계아이앤씨의 자기주식 취득으로 인하여 지분법 적용시 유효지분율이 37.5%로 증가하였습니다.

(\*2) 보고기간종료일 현재 관계기업에 대한 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영 지분변동액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	당분기말		전기말	
	미반영 손실	미반영 기타자본항목	미반영 손실	미반영 기타자본항목
주식회사 신세계티비쇼핑	-	-	(400)	-

구 분	주식회사 신세계아이앤씨		주식회사 신세계티비쇼핑		주식회사 스타벅스커피코리아	
	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전분기
매출액	111,802	96,099	48,622	37,419	454,453	429,736
영업손익	5,926	4,636	2,794	(3,713)	26,326	34,696
분기순이익(손실)	3,918	(856)	3,346	(3,676)	18,914	26,003
기타포괄손익	(356)	(61)	12	(4)	-	-
총포괄손익	3,562	(917)	3,358	(3,680)	18,914	26,003
관계기업으로부터 수령한 배당금	(1,226)	(920)	-	-	(30,000)	(20,000)

구 분	주식회사 스타필드하남		주식회사 스타필드안성		SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.		주식회사 신세계페이먼츠(*3)
	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전분기	전분기
매출액	27,751	28,710	-	-	1,362	711	8,839
영업손익	11,186	12,039	(984)	(107)	50	(58)	178
분기순이익(손실)	6,529	6,883	(940)	(69)	74	(19)	190
기타포괄손익	(151)	116	-	-	2	25	(1)
총포괄손익	6,378	6,999	(940)	(69)	76	6	189
관계기업으로부터 수령한 배당금	(10,662)	(12,149)	-	-	-	-	-

(\*3) 전분기 중 관계기업에서 종속기업으로 분류가 변경되었으며, 분류 변경 이전의 경영성과를 포함하고 있습니다.

구 분	주식회사 스타필드수원		신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사		블루코브전문투자형 사모부동산투자신탁2호	위피크 주식회사
	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	당분기
매출액	-	-	-	-	-	2,989
영업손익	(45)	(8)	(76)	(151)	(95)	(901)
분기순이익(손실)	(33)	2	(73)	(150)	(85)	(848)
기타포괄손익	(1)	-	-	-	-	-
총포괄손익	(34)	2	(73)	(150)	(85)	(848)
관계기업으로부터 수령한 배당금	-	-	-	-	-	-

라. 시장성 있는 관계기업 및 공동기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

구 분	회사명	2020.3.31		2019.12.31	
		시가	장부금액	시가	장부금액
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	58,864	73,245	65,916	73,144

## 10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목	구 분	차입처	이자율(%)	금액	
				2020.3.31	2019.12.31
단기차입금	당좌차월	신한은행 외	기준금리	32,024	223
	일반대출	신한은행 외	0.0 ~ 5.61	422,512	154,815
	기업어음	하이투자증권 외	1.89 ~ 2.25	95,000	145,000
단기차입금 계				549,536	300,038
장기차입금	원화변동차입금	하나은행 외	1.86 ~ 4.31	62,986	63,286
	원화고정차입금	신한은행 외	0.0 ~ 4.83	465,800	463,900
	외화변동차입금	Bank of America	-	-	464
	외화고정차입금	Bank of America	-	-	16,209
차감 : 유동성장기부채				(310,600)	(210,700)
장기차입금 계				218,186	333,159

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	
				2020.3.31	2019.12.31
15-2회 무보증사채	2015.01.15	2020.01.15	-	-	200,000
17-2회 무보증사채	2015.08.28	2020.08.28	2.16	100,000	100,000
18-1회 무보증사채	2017.01.10	2020.01.10	-	-	310,000
18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000
5-2회 사모사채	2017.03.02	2020.03.02	-	-	10,000
해외사모사채	2017.04.27	2020.04.27	1.91	120,171 (SGD 140백만)	120,197 (SGD 140백만)
사모사채	2018.02.05	2021.02.05	3.84	10,000	10,000
사모사채	2018.02.05	2023.02.03	4.55	10,000	10,000
19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000
19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000
사모사채	2018.05.11	2021.05.11	3.78	30,000	30,000
7회 사모사채	2018.04.11	2020.10.11	3.50	20,000	20,000
해외사모사채	2018.09.21	2021.09.23	3M LIBOR + 0.95	24,452 (USD 20백만)	23,156 (USD 20백만)
7회 무보증사채	2018.02.27	2020.02.27	-	-	60,000
해외사모사채	2018.11.29	2021.11.29	3M LIBOR + 0.82	489,040 (USD 400백만)	463,120 (USD 400백만)
사모사채	2018.10.11	2020.04.11	4.35	10,000	10,000
사모사채	2018.11.28	2020.05.28	4.30	10,000	10,000
사모사채	2018.11.28	2020.11.28	4.49	10,000	10,000
20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000
20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000
8회 사모사채	2019.03.27	2021.09.27	3.32	10,000	10,000
사모사채	2019.04.19	2021.04.19	4.05	15,000	15,000
9회 사모사채	2019.04.18	2021.04.18	2.90	10,000	10,000

10회 사모사채	2019.04.19	2021.04.19	2.90	10,000	10,000
11회 사모사채	2019.04.23	2021.04.23	2.90	10,000	10,000
사모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.94	30,000	30,000
해외사모사채	2019.07.25	2022.07.25	3M LIBOR + 0.85	391,232 (USD 320백만)	370,496 (USD 320백만)
해외사모사채	2019.07.26	2022.07.26	3M LIBOR + 0.90	122,260 (USD 100백만)	115,780 (USD 100백만)
12회 사모사채	2019.07.31	2022.01.28	2.97	20,000	20,000
사모사채	2019.08.06	2022.08.06	1.86	50,000	50,000
사모사채	2019.08.06	2022.08.06	1.86	20,000	20,000
사모사채	2019.08.06	2024.08.06	2.21	30,000	30,000
사모사채	2019.08.06	2024.08.06	2.21	50,000	50,000
사모사채	2019.08.07	2021.08.07	3.82	20,000	20,000
사모사채	2019.10.11	2021.10.11	3.85	10,000	10,000
1회 무보증 공모사채	2020.01.30	2023.01.30	1.88	100,000	-
사모사채	2020.01.22	2022.01.22	3.86	10,000	-
사모사채	2020.03.24	2022.03.24	3.79	10,000	-
사모사채	2020.02.27	2021.02.26	2.45	1,000	-
소 계				2,573,155	2,977,749
차감 : 사채할인발행차금				(4,290)	(4,599)
소 계				2,568,865	2,973,150
차감 : 유동성장기부채				(281,112)	(850,056)
합 계				2,287,753	2,123,094

11. 순확정급여부채 :

(1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2020.3.31	2019.12.31
확정급여채무의 현재가치	1,243,994	1,214,048
사외적립자산의 공정가치(*)	(1,110,176)	(1,092,021)
순확정급여부채	133,819	122,027

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 455백만원(전기말: 460백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	1,214,048	1,023,166
당기근무원가	35,413	31,821
이자비용	6,437	6,217
재측정요소:		
– 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	–	(15)
– 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	–	1,919
– 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	–	1,364
제도에서의 지급액:		
– 급여의 지급	(11,980)	(8,142)
계열사로부터의 전출입	76	1,122
사업결합으로 인한 증가	–	14,828
보고기간말 금액	1,243,994	1,072,280

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	1,092,021	899,648
이자수익	6,035	5,453
재측정요소:		
－ 사외적립자산의 수익(*1)	(2,356)	284
기여금:		
－ 사용자	26,038	－
제도에서의 지급액:		
－ 급여의 지급	(11,638)	(7,923)
계열사로부터의 전출입	76	1,125
사업결합으로 인한 증가	－	13,152
보고기간말 금액	1,110,176	911,739

(\*1) 이자수익에 포함된 금액 제외

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	35,413	31,821
순이자원가	402	764
종업원 급여에 포함된 총 비용	35,815	32,585

(5) 당분기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 1,568백만원(전분기: 677백만원)입니다.

## 12. 리스

### (1) 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	1,946,815	1,767,231
차량운반구	5,085	4,983
기타	9,821	8,573
투자부동산	366,179	382,145
합계	2,327,900	2,162,932

구 분	당분기말	전기말
리스부채(*)		
유동	303,809	294,403
비유동	2,090,583	1,924,376
합계	2,394,392	2,218,779

(\*) 연결재무상태표의 기타단기금융부채 및 기타장기금융부채에 포함되어 표시되었습니다.

한편, 당분기 중 신규계약에 의하여 증가한 사용권자산은 47,936백만원(전분기: 72,165백만원)입니다.



(2) 연결손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 연결손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	77,370	66,196
차량운반구	912	614
기타	2,028	482
합계	80,310	67,292
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	17,796	13,335
단기리스료 및 소액자산리스료 등(판매비와관리비 및 매출원가 포함)	19,686	21,023

당분기 중 리스의 총 현금유출은 112,355백만원(전분기: 94,703백만원)입니다.

### 13. 신종자본증권

(1) 보고기간 종료일 현재 회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	금 액
제 1회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000
제 2회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400,000
발행비용					(2,282)
합 계					777,718

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
만기	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2024.04.24 : 연 고정금리 3.61% - 2024.04.25 ~ 2029.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2029.04.25 ~ 2044.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2044.04.25 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 회사는 당분기 중 6,971백만원(전분기: 3,357백만원)의 배당이 발생하였습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선포텔이 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	금 액
제 1회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2015-04-21	2020-04-21	4.95%	50,000
발행비용					(491)
합 계					49,509

(\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권
발행금액	50,000
만기	5년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일 ~ 2020.04.21 : 연 고정금리 4.95%</li> <li>- 2020.04.22~2031.04.21 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 가중가산금리</li> <li>- 2031.04.22~상환완료시 : 2030.04.22부터 2031.04.21까지의 기간 동안의 이자율</li> </ul>
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상의 의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 연결회사는 당분기 중 622백만원(전분기: 624백만원)의 배당이 발생하였습니다.

(3) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	금 액
제 8회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-06-24	2049-06-24	4.00%	40,000
발행비용					(140)
합 계					39,860

(\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 8회 채권형 신종자본증권
발행금액	40,000
만기	30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2022.06.23 : 연 고정금리 4.00% - 2022.06.24~2049.06.23 : Step-up 조항에 따라 +2.50%, 이후 매 1년마다 +0.50%
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 3년 시점 및 이후 매 1년마다 콜옵션 행사 가능

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 연결회사는 당분기 중 400백만원(전분기: 556백만원)의 배당이 발생하였습니다.

14. 비용의 성격별 분류 :

당분기와 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
재고자산의 변동	13,531	(143,441)
상품 및 원·부재료 매입액	3,464,814	3,279,311
공사재료비	33,517	21,818
공사외주비	123,869	72,762
급여 및 퇴직급여	501,386	455,265
지급수수료	425,274	316,185
임차료	19,686	21,023
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	235,220	209,811
광고선전비	23,359	18,850
판매촉진비	19,583	13,108
기타	302,090	246,366
매출원가 및 판매비와관리비의 합계	5,162,329	4,511,058

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

15. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
급여	399,695	356,266
퇴직급여	33,686	27,946
복리후생비	56,522	45,854
여비교통비	3,888	4,663
세금과공과	43,292	35,703
지급수수료	337,772	243,523
임차료	14,208	12,160
수선비	14,224	15,518
수도광열비	51,466	49,639
감가상각비(*)	201,931	183,893
무형자산상각비	8,814	6,430
광고선전비	23,242	18,581
판매촉진비	19,441	13,060
기타	87,406	62,315
합 계	1,295,587	1,075,551

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

16. 기타수익 및 기타비용 :

당분기와 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
1. 기타수익:		
수입수수료	93	18
유·무형자산처분이익	237	448
유·무형자산손상차손환입	-	142
대손충당금환입	44	-
관계기업처분이익	-	766
잡이익	17,525	13,620
합 계	17,899	14,994
2. 기타비용:		
기타의 대손상각비	2,244	1
기부금	3,306	3,856
유·무형자산처분손실	5,447	6,542
유·무형자산손상차손	-	44
잡손실	9,860	4,511
합 계	20,857	14,954

17. 금융수익 및 금융비용 :

당분기와 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
1. 금융수익:		
이자수익	10,752	7,610
배당금수익	31,171	31,267
외화환산이익	299	1,931
외환차익	1,055	347
통화선도거래이익	194	6
통화선도평가이익	12	10
통화스왑평가이익	54,432	19,418
기타파생상품평가이익	-	912
기타파생상품거래이익	308	491
합 계	98,223	61,992
2. 금융비용:		
이자비용	40,415	36,804
외화환산손실	54,581	19,695
외환차손	2,295	695
통화스왑평가손실	27	-
통화선도거래손실	146	6
통화선도평가손실	7	-
기타파생상품평가손실	261	-
합 계	97,732	57,200



18. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 30.0%(2019년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 25.0%) 입니다.

19. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

가. 영업으로부터 창출된 현금흐름 -

당분기와 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 법인세비용차감전순이익	63,587	92,969
2. 조정	266,493	238,337
퇴직급여	36,139	32,589
감가상각비	145,818	135,805
사용권자산상각비	80,310	67,292
무형자산상각비	9,091	6,714
이자비용	40,415	36,804
임차료	(271)	21
외화환산손실	54,582	19,695
파생상품거래손실	146	6
파생상품평가손실	295	-
이자수익	(10,752)	(7,610)
지분법손익	(14,732)	(13,844)
배당금수익	(31,171)	(31,267)
외화환산이익	(300)	(1,931)
파생상품거래이익	(502)	(497)
파생상품평가이익	(54,444)	(20,339)
기타	11,869	14,899
3. 순운전자본의 변동	(22,671)	110,565
매출채권의 증감	25,759	59,686
미청구공사의 증감	939	6,059
기타수취채권의 증감	24,293	4,845
재고자산의 증감	(6,009)	(148,783)
기타단기금융자산의 증감	11,599	1,776
기타유동자산의 증감	(34,452)	(85,373)
기타장기금융자산의 증감	(2,337)	(25,563)

기타비유동자산의 증감	(7,183)	(1,542)
매입채무의 증감	12,278	301,405
초과청구공사의 증감	18,103	(15,155)
기타지급채무의 증감	(124,157)	(7,732)
상품권의 증감	91,700	63,748
기타단기금융부채의 증감	(25,169)	(58,137)
기타유동부채의 증감	11,755	21,578
순확정급여부채의 증감	(26,397)	(266)
기타장기금융부채의 증감	5,586	(3,680)
기타비유동부채의 증감	1,021	(2,301)
4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	307,409	441,871

나. 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
기타비유동자산의 유동성대체	1,974	2,702
건설중인자산의 본계정대체	34,305	124,040
기타비유동부채의 유동성대체	8,241	2,281
장기차입금의 유동성대체	110,294	581,465
미지급된 유·무형자산 취득	(521)	(82,433)
미수령된 유·무형자산 처분	(459)	596
신규리스계약 및 계약해지 등	31,487	72,497

다. 당분기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기초	재무현금흐름	비현금흐름					당분기말
			상각	환율변동효과	유동성대체	기타	사업결합으로 인한 증가	
단기차입금	1,360,794	(351,556)	88	21,628	110,294	-	-	1,141,248
장기차입금	2,456,253	121,733	487	37,759	(110,294)	-	2	2,505,940
리스부채	2,218,779	(74,873)	-	18,615	-	31,487	200,383	2,394,391
합 계	6,035,826	(304,696)	575	78,924	-	30,565	200,385	6,041,579

라. 연결회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

## 20. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

약 정 내 역	2020.3.31		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	484,291	국민은행 등	470,360
	Bank of America	USD 3,000천		
일반대출	신한은행 등	1,011,040	신한은행 등	953,440
	국민은행	USD 160,000천	Bank of America	USD 30,000천
기업어음매입 등	신한은행 등	USD 3,000천	신한은행 등	USD 3,100천
	KEB 하나은행 등	490,000	KEB 하나은행 등	550,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 101,000천	국민은행 등	USD 101,000천

나. 당분기말 현재 연결회사가 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

제공받는 자	지급보증액	지급보증처
(사)한국면세점협회	740	서울보증보험

다. 보고기간말 현재 회사의 종속기업인 주식회사 신세계건설이 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	금융기관	약정액	대출잔액		비고
			당분기말	전기말	
PF Loan	은행 등	2,028,775	1,023,075	1,101,088	책임준공약정

한편, 회사의 종속기업인 신세계건설은 당분기말과 전기말 현재 건설사업 수행과정에서 분양자 등의 주택구입자금 등과 관련하여 국내 금융기관에 각각 대출잔액 301,139백만원(약정액: 893,100백만원)에 대하여 지급보증을 제공하고 있습니다. 또한, 신세계건설이 보유 중인 지분증권 중 BTO사업을 영위하는 천마산터널 주식회사 등을 위하여 자금보충약정(당분기말과 전기말- 최대유출금액: 100,586백만원, 당분기말- 약정액 5,885백만원, 전기말- 약정액 5,885백만원)을 체결하고 있으며 동 약정과 관련하여 백지수표(4매)를 견질로 제공하고 있습니다.

라. 보고기간종료일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보 증 처	보증내역	당분기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	203,170	202,479
서울보증보험 등	건설공사하차보수이행	2,258,895	1,959,056
신한은행 등	수입신용장 거래 등	USD 51,781천	USD 50,499천
신한은행	외화사채지급보증	USD 20,000천	USD 20,000천

마. 당분기말 현재 연결회사는 해외 종속기업인 PK Retail Holdings Inc.의 임차료 지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천의 지급보증을 제공하고 있으며, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

바. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 또한 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴은 2019년 3월 1일자로 주식회사 신세계물을 흡수합병함에 따라 주식회사 신세계의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

사. 종속기업인 주식회사 신세계조선폰텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한, 주식회사 신세계조선폰텔은 보고기간 종료일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있습니다.

아. 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티는 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하고 있으며, 공동기업인 주식회사 스타필드하남과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다.

자. 당분기말 현재 연결회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 24,007백만원(전기말: 22,277백만원)입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

차. 당분기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권). 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권). 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권(*)	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음.
위약매수 청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음.
동반매도 청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음.
동반매각 청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음.
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함.

(\*) 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,861억원을 인식하고 있습니다.

카. 당분기말 현재 회사는 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴에 대한 의결권행사 등에 관하여 약정을 체결하고 있습니다.

21. 특수관계자와의 거래 :

가. 당분기말 현재 연결회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구 분 (*1)	회사명	비고
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨 주식회사 신세계티비쇼핑 (주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사 위피크 주식회사	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아 주식회사 스타필드하남 주식회사 스타필드안성 SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD. 주식회사 스타필드수원 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호	(*3)
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계 Convergent TradeChannels Kft. Braxa Asia Fund I, L.P. 브락사아시아투 유한회사	(*4) (*4) (*4)
기타 (*2)	주식회사 신세계 주식회사 신세계인터내셔널 신세계의정부역사 주식회사 주식회사 신세계사이먼 주식회사 신세계통보이 주식회사 신세계동대구복합환승센터 주식회사 신세계센트럴시티 서울고속버스터미널 주식회사 주식회사 인천신세계 주식회사 신세계디에프 주식회사 신세계인터코스코리아 주식회사 대전신세계 주식회사 신세계디에프글로벌 주식회사 까사미아	

(\*1) 종속기업 현황은 주석 1.나.(1) 참조.

(\*2) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

(\*3) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선포털이 당분기 중 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호의 지분 60.0%를 취득하여 공동기업으로 편입되었습니다.

(\*4) 전기 중 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 출자하여 지분을 취득하였으며, 주식회사 에스에스지닷컴의 이사 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위

: 백만원).

(1) 당분기

구분	회사명	매출 등	유·무형자산의 처분 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,777	-	33,837	7,954
	주식회사 신세계티비쇼핑	643	-	627	-
	(주)신세계하나제1호기업형임 대위탁관리부동산투자회사	10,320	-	-	-
	위피크 주식회사	313	-	-	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	38,309	-	31	-
	주식회사 스타필드하남	1,902	-	4,111	-
	주식회사 스타필드안성	80,238	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	389	-	-	-
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	-	523	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	847	-	957	-
기타	주식회사 신세계	37,234	-	8,485	475
	주식회사 신세계인터내셔널	9,976	200	39,002	-
	기타	26,262	-	2,907	592
합계		208,210	200	90,480	9,021



(2) 전분기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	7,517	34,879	6,194
	주식회사 신세계티비쇼핑	585	116	-
	(주)신세계하나제1호기업형임대 위탁관리부동산투자회사	6,565	-	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	36,749	24	-
	주식회사 신세계페이먼츠(*)	17	5,162	-
	주식회사 스타필드하남	1,875	6,105	-
	주식회사 스타필드안성	11,614	-	-
	주식회사 스타필드수원	66	-	-
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	422	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	453	3,850	1,902
기타	주식회사 신세계	22,041	12,090	-
	주식회사 신세계인터내셔널	11,662	42,546	-
	기타	22,482	4,562	367
합계		121,626	109,756	8,463

(\*) 종속기업 편입일 이전의 거래만 포함하고 있습니다.

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	276	2,323	4,678	32,441
	주식회사 신세계티비쇼핑	1,142	70	-	2,680
	위피크 주식회사	40	-	-	420
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	15,011	30,000	-	3,356
	주식회사 스타필드하남	1,116	3,255	-	111,753
	주식회사 스타필드안성	62,450	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	425	-	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	819	14,791	-	36,446
기타	주식회사 신세계	7,730	8,229	201	201,927
	주식회사 신세계인터내셔널	494	1	23,440	6,876
	기타	18,155	1,228	809	14,908
합계		107,658	59,897	29,128	410,807

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당분기말 현재 사용권자산 166,921백만원, 리스 부채 150,848백만원을 인식하였으며, 당분기 중 사용권자산상각비 5,711백만원, 이자비용 1,486백만원을 인식하였습니다.

(2) 전기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	897	963	6,523	34,874
	주식회사 신세계티비쇼핑	324	-	-	2,719
	위피크 주식회사	9	-	-	838
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	22,519	-	-	3,092
	주식회사 스타필드하남	1,319	3,819	-	112,866
	주식회사 스타필드안성	34,533	-	-	-
	주식회사 스타필드수원	293	-	-	69
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	112	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,046	14,783	-	37,894
기타	주식회사 신세계	15,019	15,714	93	219,899
	주식회사 신세계인터내셔널	497	1	16,470	7,326
	기타	21,775	1,595	636	13,981
합계		98,231	36,987	23,722	433,558

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 171,904백만원, 리스부채 153,053백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 15,022백만원, 이자비용 5,836백만원을 인식하였습니다.

라. 연결회사는 당분기 중 국내 관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 추가 출자하였습니다.

마. 연결회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 6,877백만원입니다.

바. 연결회사는 전분기 중 영업양수도계약에 의하여 기타특수관계자인 주식회사 광주신세계로부터 대형마트 영업부문을 4,232백만원에 양수하였습니다.

사. 연결회사가 당분기와 전분기 중 특수관계자로부터 받았거나 받을 것으로 예상되는 배당 수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당분기	전분기
관계기업	신세계아이앤씨	1,226	920
공동기업	스타벅스커피코리아	30,000	20,000
합 계		31,226	20,920

아. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
급여	5,139	3,690
퇴직급여	774	800
합 계	5,913	4,490

상기의 주요경영진에는 연결회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사들로 구성되어 있습니다.

## 22. 사업결합

회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC는 미국 현지 리테일 사업을 위하여 2020년 1월 29일자를 기준으로 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100.0%를 325,324백만원에 취득하였습니다.

연결회사가 지분취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	금 액
이전대가	
현금	325,324
이전대가 합계	325,324
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	7,582
매출채권 및 기타수취채권	5,456
재고자산	29,478
유형자산	101,813
무형자산	4,047
사용권자산	200,383
기타자산	3,825
매입채무 및 기타지급채무	(38,619)
리스부채	(200,383)
기타부채	(8,213)
식별가능 순자산의 공정가치	105,369
영업권	219,955
합 계	325,324

상기 사업결합에 의해서 연결재무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.

## 23. 보고기간후의 사건

(1) 종속기업인 주식회사 신세계페이먼츠는 2020년 5월 1일 임시 주주총회에서 회사의 해산을 결의하였으며, 청산인 선임을 통한 청산절차를 진행할 예정입니다.

(2) 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티는 2020년 4월 14일 이사회 의결에 의하여 2020년 4월 17일자로 250,000백만원의 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호 수익증권을 취득 하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 10 기 1분기말 2020.03.31 현재

제 9 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기말	제 9 기말
자산		
유동자산	1,778,579,199,255	1,806,545,883,113
현금및현금성자산	75,320,616,373	200,487,942,854
매출채권 및 기타수취채권	381,976,085,228	341,605,436,617
재고자산	909,640,926,445	915,002,166,402
당기손익-공정가치 측정 금융자산		213,394,606,187
기타단기금융자산	104,124,730,000	112,571,734,450
단기파생상품자산	5,762,069,631	6,143,286,479
기타유동자산	38,791,155,964	17,340,710,124
매각예정비유동자산	262,963,615,614	
비유동자산	12,964,868,510,358	13,444,886,220,147
유형자산	7,892,616,082,654	8,211,191,723,437
투자부동산	4,324,619,821	4,327,652,870
무형자산	53,814,097,148	49,920,414,855
사용권자산	1,066,179,829,033	1,104,709,153,965
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	2,828,667,046,297	2,599,279,741,297
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	508,510,461,000	879,034,471,500
당기손익-공정가치 측정 금융자산	50,499,999,500	50,499,999,500
기타장기금융자산	524,593,163,137	532,444,741,899
장기파생상품자산	28,629,122,876	4,704,629,654
기타비유동자산	7,034,088,892	8,773,691,170
자산총계	14,743,447,709,613	15,251,432,103,260
부채		
유동부채	3,133,504,280,233	3,326,974,396,915

매입채무 및 기타지급채무	1,178,885,206,854	1,200,566,539,338
단기차입금	420,138,565,429	730,107,046,705
상품권	957,075,909,890	865,072,588,000
미지급법인세	113,020,222,524	103,075,697,030
기타단기금융부채	293,463,532,443	335,778,611,419
기타유동부채	170,920,843,093	92,373,914,423
비유동부채	3,241,755,480,614	3,324,566,783,454
장기차입금	1,974,184,923,986	1,920,660,120,030
장기파생상품부채	18,409,000,000	27,177,264,082
순확정급여부채	58,233,134,652	53,834,038,068
이연법인세부채	55,011,017,461	148,103,939,508
기타장기금융부채	982,106,461,068	1,021,574,473,567
기타비유동부채	153,810,943,447	153,216,948,199
부채총계	6,375,259,760,847	6,651,541,180,369
자본		
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
신종자본증권	777,718,380,000	777,718,380,000
이익잉여금	2,965,725,984,511	2,906,676,809,194
기타자본항목	291,830,681,926	582,582,831,368
자본총계	8,368,187,948,766	8,599,890,922,891
부채와 자본 총계	14,743,447,709,613	15,251,432,103,260

### 손익계산서

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기		제 9 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	3,465,966,830,679	3,465,966,830,679	3,323,289,970,431	3,323,289,970,431
매출원가	2,541,892,306,566	2,541,892,306,566	2,399,940,157,645	2,399,940,157,645
매출총이익	924,074,524,113	924,074,524,113	923,349,812,786	923,349,812,786
판매비와관리비	838,650,266,231	838,650,266,231	816,532,155,135	816,532,155,135
영업이익	85,424,257,882	85,424,257,882	106,817,657,651	106,817,657,651
기타수익	12,397,132,568	12,397,132,568	9,977,065,614	9,977,065,614
기타비용	10,965,433,398	10,965,433,398	9,915,862,199	9,915,862,199
금융수익	123,287,850,805	123,287,850,805	79,130,610,583	79,130,610,583

금융비용	73,373,968,573	73,373,968,573	55,410,772,489	55,410,772,489
손상차손 환입	3,595,808,740	3,595,808,740		
법인세비용차감전순이익	140,365,648,024	140,365,648,024	130,598,699,160	130,598,699,160
법인세비용	18,710,474,444	18,710,474,444	22,689,119,387	22,689,119,387
분기순이익	121,655,173,580	121,655,173,580	107,909,579,773	107,909,579,773
주당순이익				
기본주당순이익(손실) (단위 : 원)	4,154	4,154	3,752	3,752
희석주당순이익(손실) (단위 : 원)	4,154	4,154	3,752	3,752

### 포괄손익계산서

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기		제 9 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	121,655,173,580	121,655,173,580	107,909,579,773	107,909,579,773
기타포괄손익	(292,458,344,350)	(292,458,344,350)	21,414,278,330	21,414,278,330
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(277,005,534,709)	(277,005,534,709)	22,125,721,981	22,125,721,981
순확정급여부채의 재측정요소	(2,296,359,230)	(2,296,359,230)	372,231,533	372,231,533
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(370,524,010,500)	(370,524,010,500)	29,406,667,500	29,406,667,500
관련 법인세효과	95,814,835,021	95,814,835,021	(7,653,177,052)	(7,653,177,052)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(15,452,809,641)	(15,452,809,641)	(711,443,651)	(711,443,651)
파생상품자산·부채평가손익	(20,797,859,544)	(20,797,859,544)	(957,528,469)	(957,528,469)
관련 법인세효과	5,345,049,903	5,345,049,903	246,084,818	246,084,818
분기 총포괄손익	(170,803,170,770)	(170,803,170,770)	129,323,858,103	129,323,858,103

### 자본변동표

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	납입자본			신종자본증권	이익잉여금	기타자본항목	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	납입자본 합계				
2019.01.01 (기초자본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	378,968,900,000	2,767,647,576,951	749,617,193,553	8,229,146,572,833
회계정책의 변경효과					(26,547,504,722)		(26,547,504,722)
수정 후 기초자본	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	378,968,900,000	2,741,100,072,229	749,617,193,553	8,202,599,068,111
분기순이익					107,909,579,773		107,909,579,773
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가					21,849,153,952	21,849,153,952
	파생상품자산·부채평가					(711,443,651)	(711,443,651)
	순확정급여부채의 재				276,568,029		276,568,029
	측정요소						
총 기타포괄손익					276,568,029	21,137,710,301	21,414,278,330



총포괄손익						108,186,147,802	21,137,710,301	129,323,858,103
자본에 직접 인식된 주 주와의 거래	연차배당					(55,728,358,000)		(55,728,358,000)
	신종자본증권 배당금							
	지급					(3,357,123,285)		(3,357,123,285)
주주와의 거래 총액						(59,085,481,285)		(59,085,481,285)
2019.03.31 (기말자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	378,968,900,000	2,790,200,738,746	770,754,903,854	8,272,837,444,929
2020.01.01 (기초자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	2,906,676,809,194	582,582,831,368	8,599,890,922,891
회계정책의 변경효과								
수정 후 기초자본		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	2,906,676,809,194	582,582,831,368	8,599,890,922,891
분기순이익						121,655,173,580		121,655,173,580
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산 평가						(275,299,339,801)	(275,299,339,801)
	파생상품 자산 · 부채평 가						(15,452,809,641)	(15,452,809,641)
	순확정급여부채의 재 측정요소					(1,706,194,908)		(1,706,194,908)
	총 기타포괄손익					(1,706,194,908)	(290,752,149,442)	(292,458,344,350)
총포괄손익						119,948,978,672	(290,752,149,442)	(170,803,170,770)
자본에 직접 인식된 주 주와의 거래	연차배당					(53,928,358,000)		(53,928,358,000)
	신종자본증권 배당금							
	지급					(6,971,445,355)		(6,971,445,355)
주주와의 거래 총액						(60,899,803,355)		(60,899,803,355)
2020.03.31 (기말자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	777,718,380,000	2,965,725,984,511	291,830,681,926	8,368,187,948,766

## 현금흐름표

제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

제 9 기 1분기 2019.01.01 부터 2019.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 1분기	제 9 기 1분기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	217,369,618,875	332,299,315,723
이자의 지급	(18,847,715,418)	(18,925,967,453)
이자의 수취	889,211,743	19,001,646
배당금의 수령		919,755,000
법인세의 납부	(723,104,910)	(917,000)
영업활동으로부터의 순현금유입	198,688,010,290	314,311,187,916
투자활동 현금흐름		
단기대여금의 감소	27,960,000	20,930,000
당기손익-공정가치 측정 금융상품의 처분	213,394,606,187	
유형자산의 처분	36,405,851	54,220,242,586
유형자산의 취득	(41,793,128,452)	(210,035,389,509)
무형자산의 처분	700,000,000	
무형자산의 취득	(2,079,840,089)	(1,415,771,156)
사용권자산의 취득		(91,808,200)

종속기업투자의 추가 취득	(226,996,000,000)	(399,083,500,000)
관계기업투자의 추가 취득	(2,391,305,000)	(4,782,610,000)
사업결합으로 인한 취득		(4,165,646,755)
매각예정비유동자산의 처분	81,571,690,420	
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	22,470,388,917	(565,333,553,034)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가		398,949,960,000
차입금의 감소	(310,000,000,000)	(121,869,155,204)
배당금의 지급		(15,500)
신종자본증권 배당금의 지급	(7,009,750,000)	(3,403,750,000)
리스부채의 상환	(29,336,513,521)	(19,991,771,209)
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	(346,346,263,521)	253,685,268,087
현금및현금성자산의 순증가(감소)	(125,187,864,314)	2,662,902,969
기초 현금및현금성자산	200,487,942,854	13,648,131,866
현금및현금성자산의 환율변동효과	20,537,833	7,106,197
분기말 현금및현금성자산	75,320,616,373	16,318,141,032

## 5. 재무제표 주석

제10기 1분기 2020년 1월 1일 부터 2020년 3월 31일 까지

제9기 1분기 2019년 1월 1일 부터 2019년 3월 31일 까지

주식회사 이마트

### 1. 일반사항

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 독성로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 158개점의 매장을 보유하고 있습니다. 한편, 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 2인이 발행주식 총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

### 2. 중요한 회계정책

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2020년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준

서 제 1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2020년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

## (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 이자율지표 개혁

개정 기준서에서는 이자율지표 개혁 움직임으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여 미래 전망 분석 시 예외규정을 적용토록 하고 있습니다. 예외규정에서는 기존 이자율지표를 준거로 하는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로 하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 없습니다.

## 2.2 회계정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

한편, 회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하였습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당분기말 현재 회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며, 영업활동과 지속적인 투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연차재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 재무위험관리

### 4.1 재무위험관리 요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다.

중간재무제표는 연차재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2019년 12월 31일의 연차재무제표를 참고하시기 바랍니다.

회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

### 4.2 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

#### 4.3.1 공정가치 서열체계

회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입 변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되는 회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2020.3.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	505,795	-	2,715	508,510
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	50,500	50,500
- 단기파생상품자산	-	5,762	-	5,762
- 장기파생상품자산	-	28,629	-	28,629
합 계	505,795	34,391	53,215	593,401
부채				
- 장기파생상품부채	-	-	18,409	18,409

구 분	2019.12.31			
	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산				
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	876,319	-	2,715	879,034
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	213,395	50,500	263,895
- 단기파생상품자산	-	6,143	-	6,143
- 장기파생상품자산	-	4,705	-	4,705
합 계	876,319	224,243	53,215	1,153,777
부채				
- 장기파생상품부채	-	8,768	18,409	27,177

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.



#### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기말					
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
기타포괄손익-공정가치 금융자산						
비상장주식	2,709	3	현금흐름할인법	매출성장률	5.00% ~ 46.16%	20.97%
				영업이익률	5.21% ~ 7.63%	6.50%
				할인율	10.06% ~ 11.12%	10.59%
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
수익증권 등	50,500	3	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
파생상품						
통화스왑	34,391	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
				이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
매수청구권	(18,409)	3	이항모형	지수변동성	11.29%~21.29%	16.29%
				무위험이자율	해당사항 없음	1.62%

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에게 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

5. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
현금및현금성자산	75,321	-	-	-	75,321
매출채권	236,204	-	-	-	236,204
기타수취채권	145,772	-	-	-	145,772
기타단기금융자산	104,125	-	-	-	104,125
단기파생상품자산	-	-	-	5,762	5,762
장기파생상품자산	-	-	-	28,629	28,629
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	508,510	-	508,510
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	50,500	-	-	50,500
기타장기금융자산	524,593	-	-	-	524,593
합 계	1,086,015	50,500	508,510	34,391	1,679,416

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채(*)	계
매입채무	804,610	-	-	804,610
기타지급채무	318,798	-	-	318,798
단기차입금	420,139	-	-	420,139
기타단기금융부채	173,674	-	119,790	293,464
장기차입금	1,974,185	-	-	1,974,185
장기파생상품부채	-	18,409	-	18,409
기타장기금융부채	44,248	-	937,858	982,106
합 계	3,735,654	18,409	1,057,648	4,811,711

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.

## (2) 전기말

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
현금및현금성자산	200,488	-	-	-	200,488
매출채권	268,843	-	-	-	268,843
기타수취채권	72,762	-	-	-	72,762
기타단기금융자산	112,572	-	-	-	112,572
단기파생상품자산	-	-	-	6,143	6,143
장기파생상품자산	-	-	-	4,705	4,705
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	879,034	-	879,034
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	263,895	-	-	263,895
기타장기금융자산	532,445	-	-	-	532,445
합 계	1,187,110	263,895	879,034	10,848	2,340,887

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채(*)	계
매입채무	789,461	-	-	-	789,461
기타지급채무	332,269	-	-	-	332,269
단기차입금	730,107	-	-	-	730,107
기타단기금융부채	210,952	-	-	124,827	335,779
장기차입금	1,920,660	-	-	-	1,920,660
장기파생상품부채	-	18,409	8,768	-	27,177
기타장기금융부채	43,473	-	-	978,101	1,021,574
합 계	4,026,922	18,409	8,768	1,102,928	5,157,027

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.

회사는 일부 기타포괄손익-공정가치 금융자산과 장기차입금을 제외한 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 사용하고 있습니다.(주석 4.3.1 참조)

나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

(1) 당분기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(370,524)	(21,028)	(391,552)
평가손익(당기손익)	-	-	-	53,109	53,109
이자수익	3,557	661	-	-	4,218
배당금수익	-	-	31,171	-	31,171
외환차손익	417	-	-	-	417
외화환산손익	102	-	-	-	102
대손충당금 환입	5	-	-	-	5

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	230	-	230
이자비용	(12,522)	-	-	(6,185)	(18,707)
외환차손익	(1,274)	-	-	-	(1,274)
외화환산손익	(53,076)	-	-	-	(53,076)

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

## (2) 전분기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	29,407	45	29,452
평가손익(당기손익)	-	-	2,870	2,870
이자수익	3,240	-	-	3,240
배당금수익	-	31,171	-	31,171
외환차손익	111	-	-	111
외화환산손익	1,933	-	-	1,933
대손상각비(환입)	1	-	-	1
기타의 대손상각비(환입)	(1)	-	-	(1)

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(1,003)	-	(1,003)
평가손익(당기손익)	-	(14,920)	16,154	-	1,234
이자비용	(16,445)	-	-	(4,417)	(20,862)
외환차손익	(337)	-	-	-	(337)
외화환산손익	(19,203)	-	-	-	(19,203)

(\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

## 6. 사용제한 금융상품 :

보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	은행명	금액		제한사유
		2020.3.31	2019.12.31	
기타단기금융자산	국민은행 외	104,000	104,000	동반성장협력 예치금 등
기타장기금융자산	신한은행 외	25	25	당좌개설보증금

## 7. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산 :

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

### (1) 당분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 1월 1일	8,211,192	4,328	49,920
취득 및 자본적지출	43,518	-	1,729
타계정대체로 인한 증감(*)	(268,325)	-	5,361
처분 및 폐기	(2,786)	-	(718)
감가상각 및 상각	(91,860)	(3)	(2,478)
손상차손 환입	877	-	-
2020년 3월 31일	7,892,616	4,325	53,814

(\*) 회사는 2020년 3월 25일자 이사회 의결에 따라 서울특별시 강서구 마곡동 소재의 토지 등 262,964백만원을 매각하기로 결정함에 따라 동 유형자산을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

### (2) 전분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2019년 1월 1일	8,913,255	4,340	49,127
회계정책의 변경효과(*)	(135,787)	-	-
수정후 재작성된 금액	8,777,468	4,340	49,127
취득 및 자본적지출	134,967	-	981
사업결합으로 인한 취득	385	-	1,545
타계정대체로 인한 증감	(2,056)	-	2,056
처분 및 폐기	(3,916)	-	-
감가상각 및 상각	(91,632)	(3)	(2,553)
2019년 3월 31일	8,815,216	4,337	51,156

(\*) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입에 따라 최초적용일 현재 135,787백만원의 임차 시설개량권 등이 사용권자산으로 대체되었습니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사가 담보로 제공한 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기말	전기말	설정금액	제공사유	설정권자
건물	632	638	4,918	토지소유자의 담보대출	최지은

## 8. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

### (1) 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기말	전기말
<b>사용권자산</b>		
부동산	1,060,928	1,099,122
차량운반구	2,255	2,296
기타	2,997	3,291
합계	1,066,180	1,104,709

(단위: 백만원)

구분	당분기말	전기말
<b>리스부채</b>		
유동	119,789	124,826
비유동	937,859	978,101
합계	1,057,648	1,102,927

당분기 중 신규계약에 의하여 증가한 사용권자산은 4,724백만원(전분기: 53,430백만원)입니다.

(2) 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	30,838	29,303
차량운반구	415	254
기타	436	-
합계	31,689	29,557
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	6,185	4,417
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)	1,710	2,451
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)	1,937	1,843
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)	5,685	3,796

당분기 중 리스의 총 현금유출은 44,854백만원(전분기: 32,499백만원)입니다.



## 9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 :

보고기간종료일 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	세부내역	장부금액	
		2020.3.31	2019.12.31
종속기업	가	2,739,231	2,512,235
관계기업 및 공동기업	나	89,436	87,045
합 계		2,828,667	2,599,280

### 가. 종속기업 투자 -

보고기간종료일 현재 종속기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	2020.3.31		2019.12.31	
				지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 신세계조선호텔	국내	12월	관광호텔업 및 면세업	99.9	226,375	99.9	226,375
주식회사 신세계푸드(*1)	국내	12월	단체급식 · 외식사업 및 식품유통업	46.9	71,358	46.9	71,358
신세계건설 주식회사(*2)	국내	12월	유통상업시설의 건축 및 관련 토목 · 시공 · 감리업과 골프장 등 종합레저 사업	42.7	14,357	42.7	14,357
주식회사 신세계엘앤비	국내	12월	주류 도매업	100.0	20,462	100.0	20,462
주식회사 이마트에브리데이	국내	12월	소형마트	99.3	313,287	99.3	313,287
주식회사 신세계영랑호리조트	국내	12월	리조트 운영	100.0	44,949	100.0	44,949
주식회사 신세계프라퍼티	국내	12월	부동산업	100.0	1,230,846	100.0	1,230,846
주식회사 이마트24(*3)	국내	12월	편의점 프랜차이즈 가맹점	100.0	120,640	100.0	90,640
주식회사 제주소주	국내	12월	주류제조 · 판매업	100.0	15,231	100.0	15,231
일렉트로맨문화산업전문회사	국내	12월	영화 기획 및 제작, 배급	100.0	10	100.0	10
주식회사 에스에스지닷컴	국내	12월	무점포 소매업	50.1	12,504	50.1	12,504
상해이매트무역유한공사	중국	12월	수출입 · 도소매업	100.0	1,072	100.0	1,072
E-MART AMERICA, INC.	미국	12월	수출입 · 도소매업	100.0	5,029	100.0	5,029
E-MART VIETNAM CO., LTD.	베트남	12월	대형마트	100.0	137,959	100.0	137,959
PK RETAIL HOLDINGS, INC.(*4)	미국	12월	소매유통업	100.0	525,152	100.0	328,156
합 계					2,739,231		2,512,235

(\*1) 회사의 주식회사 신세계푸드에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속회사인 주식회사 신세계조선호텔이 보유하고 있는 지분(8.6%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*2) 신세계건설 주식회사에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산 정도 및 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*3) 회사는 2020년 2월 10일을 출자일로 하여 주식회사 이마트24에 30,000백만원을 추가 출자하였습니다(주석20 참조).

(\*4) 회사는 2020년 1월 21일을 출자일로 하여 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 196,996백만원을 추가출자하였습니다(주석20 참조).

나. 관계기업 및 공동기업 투자 -

보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	구 분	소재지	결산월	주요 영업활동	2020.3.31		2019.12.31	
					지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 신세계아이앤씨	관계기업	국내	12월	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합 구축 서비스의 개발 및 판매 등	35.6	42,434	35.6	42,434
주식회사 신세계티비쇼핑(*)	관계기업	국내	12월	전자상거래업	47.8	7,174	47.8	4,783
주식회사 스타벅스커피코리아	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판매	50.0	39,828	50.0	39,828
합 계						89,436		87,045

(\*) 회사는 2020년 2월 27일을 출자일로 하여 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 출자하였습니다.

회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

다. 시장성 있는 종속기업, 관계기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

구 분	회사명	2020.3.31		2019.12.31	
		시가	장부금액	시가	장부금액
종속기업	주식회사 신세계푸드	85,769	71,358	127,610	71,358
종속기업	신세계건설 주식회사	30,742	14,357	44,918	14,357
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	58,864	42,434	65,916	42,434

## 10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장·단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목	구 분	차입처	이자율(%)	금액	
				2020.3.31	2019.12.31
장기차입금	원화고정차입금	엠유에프지은행 외	1.72 ~ 2.11	355,000	355,000
차감 : 유동성장기부채				(200,000)	(200,000)
장기차입금 계				155,000	155,000

나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	
				2020.3.31	2019.12.31
17-2회 무보증사채	2015.08.28	2020.08.28	2.16	100,000	100,000
18-1회 무보증사채	2017.01.10	2020.01.10	-	-	310,000
18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000
19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000
19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000
20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000
20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000
해외사모사채	2017.04.27	2020.04.27	1.91	120,171 (SGD 140백만)	120,197 (SGD 140백만)
해외사모사채	2018.11.29	2021.11.29	3M LIBOR + 0.82	489,040 (USD 400백만)	463,120 (USD 400백만)
해외사모사채	2019.07.25	2022.07.25	3M LIBOR + 0.85	391,232 (USD 320백만)	370,496 (USD 320백만)
해외사모사채	2019.07.26	2022.07.26	3M LIBOR + 0.90	122,260 (USD 100백만)	115,780 (USD 100백만)
소 계				2,042,703	2,299,593
차감 : 사채할인발행차금				(3,379)	(3,826)
소 계				2,039,324	2,295,767
차감 : 유동성장기부채				(220,139)	(530,107)
합 계				1,819,185	1,765,660

## 11. 순확정급여부채 :

### (1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2020.3.31	2019.12.31
확정급여채무의 현재가치	892,502	870,879
사외적립자산의 공정가치(*)	(834,269)	(817,045)
순확정급여부채	58,233	53,834

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 353백만원(전기말:358백만원)이 포함된 금액입니다.

### (2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	870,879	746,781
당기근무원가	21,969	20,357
이자비용	4,738	4,577
제도에서의 지급액:		
– 급여의 지급	(4,873)	(4,410)
계열사로부터의 전출입	(211)	412
사업결합으로 인한 증가	–	3,993
보고기간말 금액	892,502	771,710

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	817,045	687,980
이자수익	4,604	4,207
재측정요소:	(2,297)	372
－ 사외적립자산의 수익(이자수익 포함액 제외)	(2,297)	372
기여금:	20,000	－
－ 사용자	20,000	－
제도에서의 지급:	(4,872)	(4,361)
－ 급여의 지급	(4,872)	(4,361)
계열사로부터의 전출입	(211)	412
사업결합으로 인한 증가	－	3,996
보고기간말 금액	834,269	692,606

(4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	21,969	20,357
순이자원가	134	370
종업원 급여에 포함된 총 비용	22,103	20,727

(5) 당분기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 324백만원(전분기:35백만원)입니다.

## 12. 신종자본증권 :

회사는 전기 및 2016년 중 신종자본증권을 발행하였으며 그 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	금 액
제 1회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000
제 2회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400,000
발행비용					(2,282)
합 계					777,718

(\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.

(\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.

(\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
만기	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년 (만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.60% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2021.04.29 : 연 고정금리 3.55% - 2021.04.29 ~ 2026.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2026.04.29 ~ 2041.04.29 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2041.04.29 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)	- 발행일~ 2024.04.24 : 연 고정금리 3.61% - 2024.04.25 ~ 2029.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 - 2029.04.25 ~ 2044.04.24 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25% (1차 Step-up 마진) - 2044.04.25 ~ 상환완료시 : 5년만기 국고채수익률 + 가산금리 + 0.25%(1차 Step-up 마진) + 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	발행 후 5년 시점 및 이후 매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 당분기 중 6,971백만원(전분기: 3,357백만원)의 배당이 발생하였습니다.

13. 비용의 성격별 분류 :

당분기 및 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
재고자산의 변동	5,361	(125,212)
상품 및 원·부재료 매입액	2,509,429	2,501,012
급여 및 퇴직급여	281,459	279,023
지급수수료	282,959	264,828
임차료	9,332	8,090
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	126,030	123,745
광고선전비	8,977	11,541
판매촉진비	15,290	13,226
기타	141,706	140,219
매출원가 및 판매비와관리비의 합계	3,380,543	3,216,472

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

14. 판매비와관리비 :

당분기 및 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
급여	242,986	245,218
퇴직급여	23,239	19,638
복리후생비	35,359	34,289
여비교통비	1,536	2,210
세금과공과	26,844	25,886
지급수수료	277,302	260,460
임차료	9,213	8,004
수선비	9,661	12,557
수도광열비	40,862	41,842
감가상각비(*)	122,491	120,209
무형자산상각비	2,478	2,553
광고선전비	8,977	11,541
판매촉진비	15,290	13,226
기타	22,412	18,899
합 계	838,650	816,532

(\*) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.



15. 기타수익 및 기타비용 :

당분기 및 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 기타수익:		
유·무형자산처분이익	2	9
잡이익	12,395	9,968
합 계	12,397	9,977
2. 기타비용:		
기타의대손상각비	-	1
기부금	2,497	2,036
유·무형자산처분손실	2,768	3,913
잡손실	5,700	3,966
합 계	10,965	9,916

16. 금융수익 및 금융비용 :

당분기 및 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 금융수익:		
이자수익	4,218	3,240
배당금수익	65,125	54,733
통화스왑평가이익	53,136	19,024
외화환산이익	193	1,933
외환차익	616	201
합 계	123,288	79,131
2. 금융비용:		
이자비용	18,707	20,862
기타파생상품평가손실	-	14,920
통화스왑평가손실	27	-
외화환산손실	53,166	19,203
외환차손	1,474	426
합 계	73,374	55,411

17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 13.3%(2019년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 17.4%)입니다.

18. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

가. 영업으로부터 창출된 현금흐름

당분기 및 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 법인세비용차감전순이익	140,366	130,599
2. 조정	101,313	132,783
퇴직급여	22,427	20,762
감가상각비	91,863	91,634
사용권자산상각비	31,689	29,557
무형자산상각비	2,478	2,553
임차료	13	21
이자비용	18,707	20,862
외화환산손실	53,166	19,203
통화스왑평가손실	27	-
기타파생상품평가손실	-	14,920
이자수익	(4,218)	(3,240)
배당금수익	(65,125)	(54,733)
외화환산이익	(192)	(1,933)
통화스왑평가이익	(53,136)	(19,024)
유형자산처분이익	(2)	-
기타	3,616	12,201
3. 순운전자본의 변동	(24,309)	68,917
매출채권의 증감	32,627	(46,045)
기타수취채권의 증감	(7,616)	8,837
재고자산의 증감	(4,932)	(129,700)
기타단기금융자산의 증감	8,453	-
기타유동자산의 증감	(19,678)	(25,252)
기타장기금융자산의 증감	11,584	(23,257)
기타비유동자산의 증감	(65)	(815)
매입채무의 증감	15,178	268,188
기타지급채무의 증감	(90,958)	(48,742)
상품권의 증감	92,003	63,755
기타단기금융부채의 증감	(37,180)	(13,707)
기타유동부채의 증감	(3,388)	15,124
순확정급여부채의 증감	(20,000)	(52)

기타장기금융부채의 증감	380	1,031
기타비유동부채의 증감	(717)	(448)
4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	217,370	332,299

나. 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
기타비유동자산의 유동성대체	1,804	708
건설중인자산의 본계정대체	9,125	47,875
기타비유동부채의 유동성대체	967	939
장기차입금의 유동성대체	-	309,734
미지급된 유·무형자산 취득	914	(75,505)
미수령된 유·무형자산 처분	-	(209)
신규 리스계약 및 계약해지	(15,943)	48,399

다. 당분기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기초	재무현금흐름	비현금흐름			당분기말
			상각	환율변동효과	신규 리스계약 및 계약해지	
단기차입금	730,107	(310,000)	58	(27)	-	420,138
장기차입금	1,920,660	-	389	53,136	-	1,974,185
리스부채	1,102,927	(29,337)	-	-	(15,942)	1,057,648
합 계	3,753,694	(339,337)	447	53,109	(15,942)	3,451,971

라. 회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

#### 19. 우발채무와 약정사항 :

가. 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

약 정 내 역	2020.3.31		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	387,000	국민은행 등	387,000
일반대출	우리은행 등	474,000	우리은행 등	474,000
기업어음매입 등	KEB하나은행 등	350,000	KEB하나은행 등	350,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 80,000천	국민은행 등	USD 80,000천

나. 보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보 증 처	보증내역	보증금액	
		당분기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	103,894	106,560
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 44,070천	USD 39,596천

다. 당분기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

라. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할준속회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무와 분할신설회사인 주식회사 에스에스지닷컴(구, 주식회사 이마트몰)의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

마. 당분기말 현재 회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며

소송금액은 총 16,095백만원(전기말: 15,457백만원)입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 당분기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권). 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권). 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음
위약매수 청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도 청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각 청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상 회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

사. 당분기말 현재 회사는 특수관계자인 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

가. 당분기말 현재 회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

가. 당분기말 현재 회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	비고
종속기업	주식회사 신세계조선폰텔 주식회사 신세계푸드 신세계건설 주식회사 주식회사 신세계엘앤비 주식회사 이마트에브리데이 주식회사 신세계영랑호리조트 주식회사 신세계프라퍼티 주식회사 스타필드청라 주식회사 이마트24 주식회사 에스에스지닷컴 E-MART AMERICA, INC. 상해이매득무역유한공사 E-MART VIETNAM CO., LTD 세린식품 주식회사 스무디킹코리아 주식회사 주식회사 제주소주 주식회사 스타필드고양 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호 주식회사 신세계동서울피에프브이 주식회사 스타필드창원 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 일렉트로맨 문화산업전문회사 주식회사 신세계페이먼츠 CHANG TUH CORPORATION. PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC METROPOLITAN MARKET, LLC NEW BRISTOL FARMS, INC. BRISTOL FARMS, INC. NEW SEASONS MARKET, LLC NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC	(*1) (*1)
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨 주식회사 신세계티비쇼핑	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	

기타 특수관계자	주식회사 광주신세계 주식회사 스타필드하남 주식회사 스타필드안성 SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD. 주식회사 스타필드수원 (주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사 위피크주식회사 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호	(*2)
기타 (*3)	주식회사 신세계 주식회사 신세계인터내셔널 신세계의정부역사 주식회사 주식회사 신세계사이먼 주식회사 신세계통보이 주식회사 신세계동대구복합환승센터 주식회사 신세계센트럴시티 서울고속버스터미널 주식회사 주식회사 인천신세계 주식회사 신세계디에프 주식회사 신세계인터코스코리아 주식회사 대전신세계 주식회사 신세계디에프글로벌 주식회사 까사미아	

- (\*1) 당분기 중 회사의 종속기업인 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*2) 당분기 중 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선폰텔이 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호의 지분 60%를 취득하여 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호는 기타 특수관계자로 편입되었습니다.
- (\*3) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.



나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	526	1,379	-
	주식회사 신세계푸드	7,810	51,491	-
	주식회사 신세계엘앤비	134	13,702	-
	주식회사 이마트에브리데이	1,511	13	-
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	121	-
	주식회사 신세계프라퍼티	5,828	4,642	84
	스무디킹코리아 주식회사	59	6	-
	주식회사 스타필드고양	7	2,510	-
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	69	-
	주식회사 이마트24	789	1,847	-
	신세계건설 주식회사	204	1,214	15,341
	주식회사 신세계페이먼츠	64	-	-
	주식회사 에스에스지닷컴	72,016	58,094	-
	상하이매득무역유한공사	-	530	-
	E-MART AMERICA, INC.	32	5,655	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	312	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	4	-	-
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	42	-	-
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,098	23,008	2,874
	주식회사 신세계티비쇼핑	17	42	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	3,003	-	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	34	774	-
	주식회사 스타필드하남	64	3,035	-
기타	주식회사 신세계	11,495	5,250	410
	주식회사 신세계인터내셔널	8,023	38,382	-
	기타	223	1,791	-
합계		113,295	213,555	18,709

(2) 전분기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
종속기업	주식회사 신세계조선포탈	564	884	-
	주식회사 신세계푸드	8,517	53,950	-
	주식회사 신세계엘앤비	187	13,326	-
	주식회사 이마트에브리데이	1,347	12	-
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	179	-
	주식회사 신세계프라퍼티	2,108	2,622	1,013
	스무디킹코리아 주식회사	82	10	-
	주식회사 제주소주	-	1	-
	주식회사 스타필드고양	9	2,133	-
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	110	-
	주식회사 이마트24	822	2,391	-
	신세계건설 주식회사	220	1,409	64,861
	주식회사 신세계페이먼츠	26	-	-
	주식회사 에스에스지닷컴	61,688	40,311	-
	상해이매트무역유한공사	14	-	-
	E-MART AMERICA, INC.	93	9,284	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	504	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	49	-	-
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	702	25,548	2,202
	주식회사 신세계티비쇼핑	10	51	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	3,017	1	-
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	34	3,664	1,902
	주식회사 스타필드하남	66	3,866	-
기타	주식회사 신세계	11,971	6,172	-
	주식회사 신세계인터내셔널	10,063	42,176	-
	기타	169	2,682	-
합계		102,262	210,782	69,978

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

(1) 당분기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	180	-	1,234	47
	주식회사 신세계푸드	829	1,361	23,225	3,355
	주식회사 신세계엘앤비	24	160	1,808	173
	주식회사 이마트에브리데이	929	902	-	4,038
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	5,511	-	30
	주식회사 신세계프라퍼티	2,209	1,576	-	16,072
	스무디킹코리아 주식회사	22	-	5	120
	주식회사 제주소주	2	-	-	5
	주식회사 스타필드고양	26	24,835	-	72,758
	주식회사 스타필드창원	-	-	-	6
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	327	-	1,031
	주식회사 이마트24	698	13	554	128
	신세계건설 주식회사	202	10,994	914	13,769
	주식회사 에스에스지닷컴	97,003	430	-	1,134
	주식회사 신세계페이먼츠	-	-	-	1,168
	상해이매득무역유한공사	-	28	236	2
	E-MART AMERICA, INC.	-	114	1,453	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	1,369	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	-	-	25
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	43	-	-
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	68	1,230	4,565	17,834
	주식회사 신세계티비쇼핑	25	-	-	31
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	4,066	30,000	-	2
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	589	14,775	-	34,656
	주식회사 스타필드하남	17	1,725	-	96,366
기타	주식회사 신세계	3,319	1,184	64	145,873
	주식회사 신세계인터내셔널	249	1	23,107	23
	기타	1,044	260	654	2,613
합계		111,501	96,838	57,819	411,259

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당분기말 현재 사용권자산 246,289백만원, 리스부채 206,676백만원을 인식하였으며, 당분기 중 사용권자산상각비 5,235백만원, 이자비용 1,740백만원을 인식하였습니다.

## (2) 전기말

구분	회사명	채권 등		채무 등	
		매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
종속기업	주식회사 신세계조선호텔	247	1	310	579
	주식회사 신세계푸드	985	-	25,016	5,078
	주식회사 신세계엘앤비	46	122	3,057	225
	주식회사 이마트에브리데이	854	966	-	3,032
	주식회사 신세계영랑호리조트	1	5,511	-	214
	주식회사 신세계프라퍼티	2,315	2,623	-	24,336
	스무디킹코리아 주식회사	12	-	11	121
	주식회사 제주소주	1	-	-	5
	주식회사 스타필드고양	34	25,562	-	74,957
	에스피대치전문투자회사사모동산투자신탁1호	-	496	-	1,684
	주식회사 이마트24	694	99	569	125
	신세계건설 주식회사	156	9,740	-	8,382
	주식회사 신세계페이먼츠	-	-	-	949
	주식회사 에스에스지닷컴	86,929	318	-	18,937
	상해이매득무역유한공사	-	32	156	5
	E-MART AMERICA, INC.	-	132	494	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	1,639	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS INC.	-	-	-	24
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	403	267	6,073	18,474
	주식회사 신세계티비쇼핑	23	-	-	24
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	6,316	-	-	3
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	843	14,775	-	35,538
	주식회사 스타필드하남	25	1,730	-	97,222
기타	주식회사 신세계	4,427	7,474	82	160,152
	주식회사 신세계인터내셔널	222	1	16,350	96
	기타	1,133	343	283	2,858
합계		105,666	71,831	52,401	453,020

(\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.

(\*2) 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.

(\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 260,553백만원, 리스부채 216,642백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 23,988백만원, 이자비용 7,559백만원을 인식하였습니다.

라. 당분기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다(주석19 참조).

마. 회사는 당분기 중 국내 종속기업인 주식회사 이마트24에 30,000백만원, 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 196,996백만원을 추가 출자하였고, 국내관계기업인 주식회사 신세계티비쇼핑에 2,391백만원을 추가 출자하였습니다.

바. 회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 6,348백만원 입니다.

사. 회사는 전분기 중 영업양수도계약에 의하여 기타특수관계자인 주식회사 광주신세계로부터 대형마트 영업부문을 4,232백만원에 양수하였습니다.

아. 회사가 당분기와 전분기 중 특수관계자로부터 받은 배당수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당분기	전분기
종속기업	주식회사 신세계푸드	1,361	1,361
종속기업	신세계건설 주식회사	1,366	1,281
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	30,000	20,000
관계기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,226	920
합 계		33,953	23,562

자. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
급여	706	802
퇴직급여	84	156
합 계	790	958

상기의 주요경영진에는 회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사로 구성되어 있습니다.

## 21. 보고기간후의 사건

- (1) 회사는 2020년 3월 25일자 이사회 의결에 의하여 2020년 4월 21일자로 종속기업인 주식회사 신세계조선폰호텔에 99,877백만원을 추가출자하였습니다.
- (2) 회사는 2020년 4월 16일자 이사회 의결에 의하여 2020년 4월 17일자로 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티에 200,000백만원을 추가출자하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

- 재무제표 재작성  
해당사항 없음

- 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

회 사	일 자	거 래 상 대 방	내 용	재무제표에 미치는 영 향	관련 공시서류 제출일
㈜이마트	2018.06.28	㈜스타필드안성	복합쇼핑몰 부지 및 건축물 양도	양도가액 181,104백만	2018.06.14
	2018.07.12	이명희	(주)신세계푸드 지분 추가취득(0.8%)	취득가액 4,566백만	2018.07.10
	2018.07.12	이명희, 정용진	신세계건설(주) 지분 추가취득(10.3%)	취득가액 14,357백만	2018.07.10
	2018.07.12	정용진, 정재은	(주)신세계아이앤씨 지분 추가취득(6.6%)	취득가액 15,413백만	2018.07.10
	2018.07.19	이명희	(주)신세계조선폰호텔지분 추가취득(1.1%)	취득가액 2,921백만	-
	2018.07.27	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	지분 취득(100%)	취득가액 675백만	-
	2018.07.31	일렉트로마트문화산업전문회사 (유)	지분 취득(100%)	취득가액 10백만	-
	2018.12.04	상해래연초시유한공사	무석이매트구물중심유한공사 지분양도	양도가액 46,696백만	-
	2018.12.27	㈜이마트몰	온라인 쇼핑몰 사업부 물적분할	순자산 장부가 12,504백만	2018.12.27
	2019.01.01	㈜광주신세계	대형마트 사업부 양수	양수가액 4,232백만	-
	2019.07.26	㈜인더마이즈	지분 취득(5.3%)	취득가액 500백만	-
	2019.11.22	㈜우리은행 (마스탄KB전문투자형사모 부동산투자신탁제64호의 신탁업자)	이마트 13개점 토지 및 건물 양도	양도가액 952,480백만	2019.10.15
주신세계조선폰호텔	2018.03.28	주신세계디에프글로벌	주신세계면세점글로벌 지분양도	처분가액 15,391백만	2018.03.30
	2020.02.26	진산호텔앤리조트(주) 진산라이프스타일(주)	블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호 수익증권 취득(60%)	취득가액 30,000백만	2020.02.28
주신세계푸드	2018.01.15	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	지분 취득(50.0%)	취득가액 2,965백만	-
	2019.05.20	강재구 외 2인	(주)제이원 지분 매도	매도가액 121백만	-
	2019.06.30	E-MART AMERICA	CHANG TUH CORPORATION 지분 취득 (100%)	취득가액 12,102백만	-
주신세계프라퍼티	2018.01.30	에스피대치전문투자형 사모부동산투자신탁1호	지분 추가취득(1.5%)	취득가액 41,801백만	-
	2018.05.25	주스타필드안성	지분취득(100.0%)	취득가액 3,000백만	-
	2018.09.10	주스타필드수원	지분 취득(50.0%)	취득가액 12,000백만	-
	2018.12.28	에스피성수이든전문투자형	지분 취득(99.7%)	취득가액 33,000백만	-

		사모투자신탁제4호			
	2019.10.22	(주)신세계동서울피에프브이	지분 취득(85.0%)	취득가액 101,830백만	2019.10.29
	2019.10.30	(주)스타필드창원	지분 취득(100.0%)	취득가액 86,000백만	2019.10.29
	2019.10.31	(주)스타필드창원	복합쇼핑몰 부지 및 권리의무 양도	양도가액 67,500백만	2019.10.29
	2019.12.06	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	지분 취득(91.2%)	취득가액 3,100백만	-
	2020.01.10	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	지분 추가취득(6.9%)	취득가액 12,700백만	-
E-MART AMERICA	2018.03.15	CHANG TUH CORPORATION	지분 취득(100.0%)	취득가액 3,519백만	-
	2019.06.30	(주)신세계푸드	CHANG TUH CORPORATION 지분 양도	양도가액 11,915백만	-
(주)에스에스지닷컴	2019.03.01	(주)신세계몰	흡수합병	순자산 장부가 27,586백만	2019.01.14
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2019.01.14	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	지분 취득(100.0%)	취득가액 204,517백만	-
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2020.01.29	NEW SEASONS MARKET, LLC	지분 취득(100.0%)	인수가액 3,253억	-

- ※ 2018년 1월 30일 (주)신세계프라퍼티는 에스피이태원이든전문투자형사모부동산투자신탁1호에 추가 출자하여 지분율이 98.3%에서 99.8%로 변동되었습니다.
- ※ 2018년 6월 25일 (주)스타필드안성의 유상증자로 (주)신세계프라퍼티의 지분율은 51.0%로 변동되었습니다.
- ※ 2018년 7월 19일 (주)신세계조선폰텔 취득가액은 간주취득세를 포함하고 있습니다.
- ※ 2019년 1월 1일 (주)광주신세계 대형마트 사업부문 양수의 계약체결일은 2018년 11월 13일입니다.
- ※ 2019년 3월 1일을 합병기일로 하여 (주)이마트몰은 (주)신세계몰을 흡수합병하였으며, 2019년 3월 4일 상호명을 (주)에스에스지닷컴으로 변경하였습니다.
- ※ 2019년 6월 30일 (주)신세계푸드와 E-MART AMERICA의 CHANG TUH CORPORATION 지분 양수도 금액 차이는 환율 차이입니다.
- ※ 2020년 1월 10일 (주)신세계프라퍼티는 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호에 추가 출자하여 지분율이 91.2%에서 98.1%로 변동되었습니다.
- ※ 2020년 1월 31일 (주)에스에스지닷컴은 (주)신세계아이앤씨로부터 SSGPAY 브랜드 하에 모바일 결제 플랫폼을 기반으로 한 선불전자지급수단발행 및 관리업, 전자지급결제대행업, 기타전문외국환업, 신용카드등부가통신업에 속한 관련 사업권 일체 양수 관련 공시서류를 제출했습니다.
- ※ 2020년 3월 25일 이사회 결의에 따라 (주)이마트는 마곡부지 매매계약 체결의 건을 결정하였습니다.
- ※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 4월 14일 (주)신세계프라퍼티는 이사회 결의에 따라 250,000백만원의 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호 수익증권을 취득하였습니다.

- 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항  
: XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 > 2. 우발부채 등을 참조바랍니다.

- 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항  
: 해당사항 없음

## 나. 대손충당금 설정 현황(연결기준)

### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원, %)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	매출채권	477,024,739,248	2,323,647,248	0.5%

제10기 1분기	미수금	240,426,878,629	23,277,202,731	9.7%
	단기대여금	3,274,130,931	464,328,480	14.2%
	장기대여금	19,653,341,134	19,165,010,654	97.5%
	장기미수금	3,960,145,669	-	0.0%
	미청구공사원가	12,877,812,422	3,387,558	0.0%
	선 급 금	46,763,180,578	-	0.0%
	합 계	803,980,228,611	45,233,576,671	5.6%
제9기	매출채권	528,380,870,063	2,267,868,717	0.4%
	미수금	163,435,047,197	21,074,748,051	12.9%
	단기대여금	3,343,188,480	464,328,480	13.9%
	장기대여금	19,692,480,594	19,165,010,654	97.3%
	장기미수금	3,957,714,842	-	0.0%
	미청구공사원가	13,817,084,355	782,659	0.0%
	선 급 금	42,552,962,861	-	0.0%
	합 계	775,179,348,392	42,972,738,561	5.5%
제8기	매출채권	477,176,182,000	4,728,467,030	1.0%
	미수금	134,066,477,867	22,538,159,980	16.8%
	단기대여금	615,628,480	464,328,480	75.4%
	장기대여금	19,837,054,914	19,165,010,654	96.6%
	장기미수금	588,691,418	588,000,112	99.9%
	선 급 금	32,194,234,002	-	0.0%
	합 계	664,478,268,681	47,483,966,256	7.1%

## (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제10기 1분기	제9기	제8기
기초 대손충당금 잔액합계	42,973	47,484	7,497
(-) 대손처리액(상각채권액)	56	2,212	561
(+) 상각채권회수액	3	14	13
(+) 기타증감액	17	(2,593)	47,505
(+) 대손상각비 계상(환입)액	2,297	280	(6,970)
기말 대손충당금 잔액합계	45,234	42,973	47,484

※ 제8기 기타증감액은 신세계건설(주) 및 (주)에스에스지닷컴의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.

※ 제9기 기타증감액은 (주)제이원의 종속회사 제외, BRISTOL FARMS, INC. 및 METROPOLITAN MARKET, LLC의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.

## (3) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

■ 유통업 부문 : (주)이마트, (주)이마트에브리데이, (주)이마트24,



(주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라,  
(주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이

재무상태표일 현재의 매출채권 등에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별, 집합추정하고 있습니다. 회수가능성이 낮다고 판단되는 장기미수채권, 부실채권이 발생할 경우 개별추정하여 전액 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 기대신용손실률을 적용한 대손예상액은 집합추정하여 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 기대신용손실률은 분류된 매출채권 별로, 최근사업연도말 기준 과거 3개년 채권 잔액의 대손 발생액을 근거로 추정하였습니다.

설정된 대손충당금은 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있으며 아래와 같은 사유 발생시 대손처리하고 있습니다.

- 회생계획인가 결정 또는 법원의 면책결정에 따라 회수불능으로 확정된 채권
- 채무자의 재산에 대한 경매절차가 취소된 압류채권
- 채무자의 파산, 강제집행, 형의 집행, 사업의 폐지, 사망, 실종 또는 행방불명으로 회수할 수 없는 채권
- 부도발생일로부터 6개월 이상 지난 수표 또는 어음상의 채권 및 외상매출금

■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별분석 및 기대신용손실률을 적용하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 장기미수채권과 부실채권이 발생한 경우 과거의 대손경험률을 적용하여 대손추산액을 산정하며, 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하고 있습니다. 제품 및 상품 매출에 대한 평균 신용공여기간은 60일입니다. 외상매출금 및 금전소비대차계약 등에 의해 타인에게 대여한 금액의 잔액 중 변제계획이 미수립된 장기채권과 부실채권에 대하여 대손충당금을 100% 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경영 악화, 부도 등으로 변제가능성이 낮은 채권

정상적인 채권의 기준은 거래계약에 의한 대금 회수조건내의 채권 및 6개월 이하의채권을 정상채권으로 보고 있습니다. (연체채권 포함)

예외적으로 회수가 100% 확실한 신용카드 채권, 계열회사 채권 및 현금 담보거래 채권 중 정상채권인 경우에는 대손 설정시 제외하고 있습니다.

## ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

매출채권에 대한 대손충당금을 기대신용손실모형을 적용하여 산정하고 있으며 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률(각 계정, 거래처별 채권경과기간에 따라 세분)을 사용하고 있습니다.

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유 발생시 대손처리하고 있습니다.

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 회수불능이 객관적으로 입증되는 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 기타 세법 상에서 규정하는 사유가 발생한 경우

한편 매출채권 등에 대해 다음과 같은 상태에 거래처가 처하는 경우, 또한 향후에도 이러한 상태가 지속될 가능성이 높은 경우에는 기대신용손실률에도 불구하고, 회사내부의 절차를 거쳐 대손충당금을 상향조정하고 있으며, 설정률은 거래처별, 사안별 개별판단을 원칙으로 하고 있습니다.

- 거래처의 회사정리절차 개시 또는 화의절차 개시
- 외부감사인의 감사의견이 부적정이거나 의견거절인 경우
- 거래처 금융기관의 수표, 어음등의 부도처리 진행시
- 기타 이에 준하는 상태에 있는 경우

## ■ 해외사업 부문 : E-MART VIETNAM CO., LTD.

PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC,  
BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하며, 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액은 개별분석 및 기대신용손실률을 적용하여 산정하고 매출채권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권 : 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

대손경험률은 최근 3개년 채권잔액의 대손 발생액을 근거로 산정하고 있습니다.

대손추산액은 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 설정하고 있습니다.

### (4) 당분기말 경과기간별 매출채권잔액 현황(연결기준)

(단위: 백만원)

구 분	6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	671,649	16,177	2,637	26,989	717,452
구성비율	93.6%	2.3%	0.4%	3.7%	100.0%

## 다. 재고자산 현황 등

### (1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유 현황

(단위 : 백만원)

구 분	회사명	계정과목	제10기 1분기	제9기	제8기
유통업	(주)이마트	상 품	788,698	773,899	728,686
		재 공 품	7,999	14,929	13,803
		원 재 료	54,783	60,734	52,284
		저 장 품	6,097	8,257	6,483
		미착상품	52,064	57,183	48,642
		소 계	909,641	915,002	849,898
	(주)이마트 에브리데이	상 품	36,625	38,323	35,977
		원 재 료	2,640	2,664	2,833
		저 장 품	186	176	131
		소 계	39,451	41,163	38,941
	(주)이마트24	상 품	39,800	35,317	27,662
		저 장 품	188	194	176
		소 계	39,988	35,511	27,838
	(주)에스에스지닷컴	상 품	18,398	17,742	8,034
		원 재 료	2	9	15
		저 장 품	649	448	62
		소 계	19,049	18,199	8,111
호텔·리조트업	(주)신세계 조선포텔	상 품	535	626	636
		원 재 료	2,628	3,017	2,877
		저 장 품	177	159	216
		소 계	3,340	3,802	3,729
식음료업	(주)신세계푸드	상 품	76,048	57,371	38,529
		제 품	10,839	11,474	10,752
		원 재 료	7,511	8,743	8,269
		저 장 품	1,864	1,834	1,491
		미착상품	29,779	38,123	35,105
		소 계	126,041	117,545	94,146
건설레저업	신세계건설(주)	용 지	45,627	48,830	58,247
		미성공사	14,472	11,423	4,249
		원 재 료	1,260	5,131	1,342
		저 장 품	11	12	6
		소 계	61,370	65,396	63,844
해외사업	E-MART VIETNAM CO., LTD.	상 품	3,789	5,061	3,477
		제 품	1	8	4
		원 재 료	33	51	31

		미착상품	26	-	-
		소 계	3,849	5,120	3,512
	BRISTOL FARMS, INC	상 품	26,584	28,535	-
		원 재 료	650	490	-
		부 재 료	183	174	-
		재 공 품	36	42	-
		저 장 품	173	556	-
		소 계	27,626	29,797	-
		METROPOLITAN MARKET, LLC	상 품	11,072	11,500
	저 장 품		198	158	-
	소 계		11,270	11,658	-
기 타	(주)신세계엘앤비 등	상 품	49,183	26,144	23,053
		제 품	1,160	1,504	1,127
		원 재 료	2,284	2,072	1,555
		부 재 료	737	685	705
		저 장 품	1,963	1,040	954
		미착상품	7,609	4,578	5,570
		소 계	62,936	36,023	32,964
합 계		상 품	1,050,732	994,518	866,054
		용 지	45,627	48,830	58,247
		미성공사	14,472	11,423	4,249
		제 품	12,000	12,986	11,883
		재 공 품	8,035	14,971	13,803
		원 재 료	71,791	82,911	69,206
		부 재 료	920	859	705
		저 장 품	11,506	12,834	9,519
		미착상품	89,478	99,884	89,317
		합 계	1,304,561	1,279,216	1,122,983
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]			6.2%	6.1%	6.7%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]			12.0회	11.8회	11.7회

(2) 재고자산의 실사내역 등

■ 유통업 부문

[ ㈜이마트 ]

1) 실사일자

- 연중 매장영업시간 종료 후 재고 실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	2019.04.15~2019.06.25	-
하반기	-	2019.07.01~2019.12.17	2018.11.05~2018.12.26

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

[ ㈜이마트에브리데이 ]

1) 실사일자

- 2018년, 2019년, 2020년 : 연간 2회(상,하반기) 매장영업시간 종료 후 재고실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	2019.03.04 ~ 2019.06.21	2018.05.07 ~ 2018.06.22
하반기	-	2019.09.23 ~ 2019.12.23	2018.10.01 ~ 2018.12.21

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행

2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

[ ㈜이마트24 ]

1) 실사일자

- 물류센터 연간 4회(분기별) 상품 미출하일 재고실사
- 직영점 연간 2회(상,하반기) 영업종료 후 재고실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	2020.03.15~2020.03.31	2019.03.15~2019.03.31 2019.06.15~2019.06.30	2018.03.15~2018.03.31 2018.06.15~2018.06.30
하반기	-	2019.09.15~2019.09.30 2019.12.01~2019.12.31	2018.09.15~2018.09.30 2018.12.15~2018.12.31

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행

- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### [ (주)에스에스지닷컴 ]

- 1) 실사일자
- 연간 1회(11~12월 중) 물류센터 운영시간 종료 후 재고 실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	-	-
하반기	-	2019.11.21~2019.12.19	2018.12.26

- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

#### ■ 호텔·리조트업 부문 : (주)신세계조선폰텔

- 1) 실사일자
- 매월 말일 영업시간 종료 후 재고 실사
  - 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 1월 1일 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### ■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

- 1) 실사일자
- 매월 말일 사업장별로 재고 실사
  - ※ 당분기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

- 1) 실사일자
- 연간 2회(6월, 12월) 재고 실사
  - 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여

## 입출고내역 확인절차 수행

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	2019.06.17~2019.06.29	2018.06.18~2018.06.29
하반기	-	2019.12.23	2019.01.03

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
 - 재고조사 시 회사 내부통제시스템에 따라 재고실사를 실시

## ■ 해외사업 부문 :

### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

- 1) 실사일자  
 - 연간 2회 매장영업시간 종료 후 재고실사

구 분	2020년	2019년	2018년
상반기	-	2019.06.11~2019.06.13	2018.07.10~2018.07.12
하반기	-	2019.11.12~2019.11.14	2018.11.13~2018.11.15

- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
 - 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사  
 ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

### [ BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC ]

- 1) 실사일자  
 - 물류센터 매월 상품 미출하일 재고실사  
 - 직영점 분기별 매장영업종료 후 재고실사  
 ※ 당분기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부  
 - 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사  
 ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

- 장기 체화재고 등 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실	기말잔액	비고
재고자산	1,327,904	1,327,904	23,343	1,304,561	-

## 라. 수주계약 현황

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기한	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상차손 누계액	총액	대손 총당금
신세계건설(주)	스타필드안성현장	(주)스타필드 안성	2018.06.22	2020.08.31	327,971	64.03	-	-	61,121	-
신세계건설(주)	오시리아 리조트현장	빌라쥬 드 아난티 피에프브이 주식회사	2020.03.13	2023.01.16	301,630	0.54	551	1	1,188	1
신세계건설(주)	빌리브스카이현장	(주)에스에스지홀딩스	2018.08.10	2022.04.01	175,900	11.86	-	-	-	-
신세계건설(주)	평택진위물류센터현장	퍼시픽제4호전문사무부동산투자유한 회사	2018.03.09	2020.02.28	158,500	96.11	-	-	5,230	5
신세계건설(주)	연산동이마트타운현장	(주)이마트	2017.07.19	2020.07.31	122,700	30.38	-	-	2,892	-
신세계건설(주)	부산 용호동 복합시설현 장	대치산업개발	2019.11.28	2022.10.21	109,850	1.30	1,426	1	-	-
신세계건설(주)	울산학성뉴스테이현장	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관 리부동산투자회사	2018.05.04	2021.04.30	106,984	42.34	-	-	-	-
신세계건설(주)	대구삼덕동주상복합현장	라움도시개발(주)	2019.04.25	2023.04.30	96,000	1.15	-	-	-	-
신세계건설(주)	대전사이언스콤플렉스현 장	(주)대전신세계	2016.05.24	2021.05.31	93,222	73.46	-	-	9,532	-
신세계건설(주)	해운대구 우동 생활형숙 박시설	하나이앤씨프로젝트주식회사	2019.11.12	2023.12.29	82,100	0.01	5	-	-	-
신세계건설(주)	대구 본동 주상복합현장	(주)신정산업	2019.08.29	2023.06.29	81,050	2.22	174	-	-	-
신세계건설(주)	김포지식산업센터현장	경동건설산업㈜	2018.05.09	2020.06.15	79,000	65.13	-	-	6,270	6
신세계건설(주)	빌리브트레비체현장	주식회사 장원디앤씨	2018.12.24	2022.08.31	74,212	7.02	-	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브메트로뷰현장	(주)메트로에디션	2019.03.08	2023.05.07	59,500	6.92	295	-	-	-
신세계건설(주)	스타필드청라현장	(주)스타필드청라	2017.03.28	2022.12.31	54,775	13.91	293	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브하남	자체분양	2018.11.01	2021.01.31	185,921	39.73	-	-	136	1
합 계						-	2,744	2	86,369	13

※ 신세계건설(주)의 2019년도 매출액의 5%인 50,808(백만원) 이상에 해당하는 수주계약 현황입니다.

※ 당분기말 품목별채권에 대한 개별손상금액은 없으며 집합평가시 발생한 손상금액이 반영되었습니다.

## 마. 공정가치평가 내역

금융상품의 공정가치와 그 평가방법은 「Ⅲ. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석」 "주석4.3 공정가치 측정, 주석6 범주별 금융상품"을 참고하시기 바랍니다.



## 바. 채무증권 발행실적 등

### (1) 채무증권발행실적(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
롯데마트	회사채	공모	2015.08.28	100,000,000,000	2.16	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2020.08.28	미상환	KB증권
롯데마트	회사채	공모	2017.01.10	310,000,000,000	1.91	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2020.01.10	상환	삼성증권
롯데마트	회사채	공모	2017.01.10	120,000,000,000	2.19	AA+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2022.01.10	미상환	삼성증권
롯데마트	회사채	사모	2017.04.27	120,170,400,000	1.91	-	2020.04.27	미상환	DBS
롯데마트	회사채	공모	2018.04.11	100,000,000,000	2.48	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2021.04.11	미상환	NH투자증권
롯데마트	회사채	공모	2018.04.11	200,000,000,000	2.78	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2023.04.11	미상환	NH투자증권
롯데마트	회사채	사모	2018.11.29	489,040,000,000	3M US\$ Libor+0.82	-	2021.11.29	미상환	CITI
롯데마트	회사채	공모	2019.02.26	200,000,000,000	2.13	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2022.02.26	미상환	한국투자증권
롯데마트	회사채	공모	2019.02.26	200,000,000,000	2.21	AA+(한국신용평가, 한국기업평가)	2024.02.26	미상환	한국투자증권
롯데마트	회사채	사모	2019.07.25	391,232,000,000	3M US\$ Libor+0.85	-	2022.07.25	미상환	CITI
롯데마트	회사채	사모	2019.07.26	122,260,000,000	3M US\$ Libor+0.90	-	2022.07.26	미상환	SMBC
롯데마트	신종자본증권	사모	2016.04.29	250,000,000,000	3.60	AA(한국기업평가)	2046.04.29	미상환	NH투자증권
롯데마트	신종자본증권	사모	2016.04.29	130,000,000,000	3.55	AA(한국기업평가)	2046.04.29	미상환	KB증권
롯데마트	신종자본증권	사모	2019.04.25	400,000,000,000	3.61	AA(한국기업평가)	2049.04.25	미상환	NH투자증권
롯데마트	전자단기사채	사모	2020.02.14	22,500,000,000	1.27	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.02.17	상환	BNK증권
롯데마트	전자단기사채	사모	2020.03.13	13,500,000,000	1.39	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.03.17	상환	SK증권
롯데마트	전자단기사채	사모	2020.03.16	21,500,000,000	1.32	A1(나이스신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가)	2020.03.17	상환	KTB증권
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2018.04.11	20,000,000,000	3.50	-	2020.10.11	미상환	SK증권
롯데마트에브리데이(+1)	회사채	사모	2018.09.21	24,452,000,000	2.91	-	2021.09.23	미상환	신한금융IB센터
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2019.03.27	10,000,000,000	3.32	-	2021.09.27	미상환	SK증권
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.18	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.18	미상환	유안타증권
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.19	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.19	미상환	KB증권
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2019.04.23	10,000,000,000	2.90	-	2021.04.23	미상환	신영증권
롯데마트에브리데이	회사채	사모	2019.07.31	20,000,000,000	2.97	-	2022.01.28	미상환	SK증권
롯데신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	20,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가㈜, 나이스신용평가㈜)	2021.03.28	미상환	SK증권
롯데신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	50,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가㈜, 나이스신용평가㈜)	2021.03.28	미상환	유안타증권
롯데신세계푸드	기업어음증권	공모	2018.03.28	30,000,000,000	2.77	A2+(한국신용평가㈜, 나이스신용평가㈜)	2021.03.28	미상환	BNK투자증권
롯데신세계푸드	기업어음증권	사모	2019.06.07	40,000,000,000	1.89	A2+(한국신용평가㈜, 나이스신용평가㈜)	2020.06.05	미상환	KB증권
롯데신세계푸드	기업어음증권	사모	2020.01.14	60,000,000,000	1.83	A2+(한국신용평가㈜, 나이스신용평가㈜)	2020.01.30	상환	NH투자증권
롯데신세계푸드	회사채	공모	2020.01.30	100,000,000,000	1.88	A+(한국신용평가㈜, 한국기업평가평가㈜)	2023.01.30	미상환	NH투자증권 외
롯데신세계프라퍼티	회사채	사모	2019.08.06	70,000,000,000	1.856	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2022.08.06	미상환	NH투자증권
롯데신세계프라퍼티	회사채	사모	2019.08.06	80,000,000,000	2.212	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2024.08.06	미상환	NH투자증권
롯데신세계조선호텔	회사채	사모	2018.02.05	10,000,000,000	3.84	A(한국신용평가)	2021.02.05	미상환	미래에셋대우
롯데신세계조선호텔	회사채	사모	2018.02.05	10,000,000,000	4.55	A(한국신용평가)	2023.02.03	미상환	하이투자증권
롯데신세계조선호텔	회사채	사모	2018.05.11	30,000,000,000	3.78	A(한국신용평가)	2021.05.11	미상환	하이투자증권
롯데신세계조선호텔	회사채	사모	2019.04.15	30,000,000,000	2.94	A(한국신용평가)	2022.04.15	미상환	하이투자증권
롯데신세계조선호텔	신종자본증권	사모	2015.04.21	50,000,000,000	4.95	A0(나이스신용평가)	2020.04.21	미상환	KB투자증권
롯데신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
롯데신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
롯데신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자
롯데신세계조선호텔	기업어음증권	사모	2020.01.05	5,000,000,000	2.35	A2(한국신용평가, 나이스신용평가)	2020.03.25	상환	신한금융투자



	이행현황	해당없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
18-2회 무보증 사채	2017.01.10	2022.01.10	120,000	2016.12.29	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 03월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당없음
	이행현황	해당없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-1회 무보증 사채	2018.04.11	2021.04.11	100,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 03월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 03월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-2회 무보증 사채	2018.04.11	2023.04.11	200,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 03월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 03월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-1회 무보증 사채	2019.02.26	2022.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 03월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-2회 무보증 사채	2019.02.26	2024.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 03월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2019.08.30

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

### (3) 기업어음증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
	사모	55,000	-	40,000	-	-	-	-	-	95,000
	합계	55,000	-	40,000	-	100,000	-	-	-	195,000

#### ■ 호텔, 리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	55,000	-	-	-	-	-	-	-	55,000
	합계	55,000	-	-	-	-	-	-	-	55,000

#### ■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	100,000	-	-	-	100,000
	사모	-	-	40,000	-	-	-	-	-	40,000

	합계	-	-	40,000	-	100,000	-	-	-	140,000
--	----	---	---	--------	---	---------	---	---	---	---------

#### (4) 단기사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

#### ■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

※단기사채의 발행한도는 공모, 사모 구분없이 합산하여 800,000백만원 입니다.

#### (5) 회사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	100,000	420,000	100,000	400,000	-	-	-	1,020,000
	사모	181,170	668,492	623,492	-	80,000	-	-	1,553,154
	합계	281,170	1,088,492	723,492	400,000	80,000	-	-	2,573,154

#### ■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	100,000	420,000	-	400,000	-	-	-	920,000
	사모	120,170	489,040	513,492	-	-	-	-	1,122,702
	합계	220,170	909,040	513,492	400,000	-	-	-	2,042,702

#### ■ 유통업 부문 : (주)이마트에브리데이

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	20,000	84,452	-	-	-	-	-	104,452
	합계	20,000	84,452	-	-	-	-	-	104,452

■ 유통업 부문 : (주)이마트24

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	30,000	65,000	-	-	-	-	-	95,000
	합계	30,000	65,000	-	-	-	-	-	95,000

■ 유통업 부문 : (주)신세계프라퍼티

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	70,000	-	80,000	-	-	150,000
	합계	-	-	70,000	-	80,000	-	-	150,000

■ 호텔, 리조트업 부문 : (주)신세계조선호텔

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	10,000	30,000	40,000	-	-	-	-	80,000
	합계	10,000	30,000	40,000	-	-	-	-	80,000

■ 식음료업 부문 : (주)신세계푸드

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	1,000	-	-	-	-	-	-	1,000
	합계	1,000	-	-	-	-	-	-	1,000

(6) 신종자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	50,000	-	-	-	-	820,000	-	870,000
	합계	50,000	-	-	-	-	820,000	-	870,000

■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	780,000	-	780,000
	합계	-	-	-	-	-	780,000	-	780,000

■ 호텔, 리조트업 부문 : (주)신세계조선포텔

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000
	합계	50,000	-	-	-	-	-	-	50,000

■ 건설레저업 부문 : 신세계건설(주)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-



	사모	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000
	합계	-	-	-	-	-	40,000	-	40,000

(7) 조건부자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정(제4-3조 제2항)에 따라 분/반기 보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인 및 감사의견

##### (1) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제10기 1분기(당기)	삼일회계법인	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	해당사항 없음	해당사항 없음
제9기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>주식회사 에스에스지닷컴을 현금창출단위로 하는 영업권 손상평가</li> <li>주식회사 신세계를 합병 및 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 취득(사업결합)</li> <li>한국채택국제회계기준 제1116호 '리스'의 도입 최초 적용일 효과</li> </ul>
제8기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>영업권 손상평가</li> <li>신세계건설 주식회사에 대한 지배력 획득(사업결합)</li> </ul>

※ 당사의 모든 종속기업은 각 감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

##### (2) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제10기 1분기(당기)	삼일회계법인	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	해당사항 없음	해당사항 없음
제9기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	한국채택국제회계기준 제1116호 '리스'의 도입 최초 적용일 효과
제8기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	<ul style="list-style-type: none"> <li>종속기업투자 손상평가</li> <li>물적분할 회계처리</li> </ul>

#### ※ 감사절차의 개요

- 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시
- 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

#### 나. 감사용역 체결현황

##### (1) 감사용역 내용

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제10기 1분기(당기)	삼일회계법인	분/반기 연결 · 별도재무제표 검토 연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	1,070	1,034
제9기(전기)	삼일회계법인	분/반기 연결 · 별도재무제표 검토 연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	998	11,041
제8기(전전기)	삼일회계법인	분/반기 연결 · 별도재무제표 검토 연결 · 별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검토	550	6,446

※ 상기의 보수는 연간기준 보수이며, 제10기의 총소요시간은 1분기 누적 기준입니다.

## (2) 감사기간

사업연도	구 분	일 정
제10기 1분기(당기)	연 결	2020.04.22 ~ 2020.05.12
	별 도	2020.04.22 ~ 2020.05.12
제9기(전기)	연 결	2020.02.11 ~ 2020.03.11
	별 도	2020.01.30 ~ 2020.03.11
제9기 3분기	연 결	2019.10.22 ~ 2019.11.08
	별 도	2019.10.22 ~ 2019.11.08
제9기 반기	연 결	2019.07.22 ~ 2019.08.08
	별 도	2019.07.22 ~ 2019.08.08
제9기 1분기	연 결	2019.04.22 ~ 2019.05.10
	별 도	2019.04.22 ~ 2019.05.10
제8기(전전기)	연 결	2019.02.08 ~ 2019.02.22
	별 도	2019.01.23 ~ 2019.02.22
제8기 3분기	연 결	2018.10.18 ~ 2018.11.02
	별 도	2018.10.18 ~ 2018.11.02
제8기 반기	연 결	2018.07.19 ~ 2018.08.03
	별 도	2018.07.19 ~ 2018.08.03
제8기 1분기	연 결	2018.04.19 ~ 2018.05.04
	별 도	2018.04.19 ~ 2018.05.04

## 다. 비감사용역 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제10기 1분기 (당기)	2020.03.27	PK마린시티점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.08	1.5	-
	2020.03.27	용산점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.08	1.5	-
제9기	2019.04.02	PK마린시티점 매출액 확인	2019.04.02~2019.04.1	1.5	-

(전기)			2		
	2019.04.02	용산점 매출액 확인	2019.04.02~2019.04.12	1.5	-
	2019.04.23	부츠 매출액 확인	2019.04.23~2019.04.29	4	-
	2019.10.22	수입판매업 매출액 확인	2019.10.22~2019.10.30	2.5	-
제8기 (전전기)	2018.04.04	PK마린시티점 매출액 확인	2018.04.04~2018.04.09	1.5	-
	2018.05.24	용산점 매출액 확인	2018.05.24~2018.05.30	1.5	-

## 라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 02월 25일	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사측: 감사위원, 재무담당이사 등 4인</li> <li>감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인</li> </ul>	대면회의	감사인의 독립성 등, 핵심감사항목 감사절차 및 결과보고, 내부회계관리제도의 감사 및 기말 감사절차 경과 보고

### - 보고서 작성 기준일 이후 논의결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2020년 04월 16일	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사측: 감사위원, 재무담당이사 등 4인</li> <li>감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인</li> </ul>	대면회의	2020년 외부감사 계획 핵심감사항목 협의 회사가 속한 산업의 재무 동향

## 2. 회계감사인의 변경

### 가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 제9기까지 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였고, 제10기~제12기의 회계감사인으로 삼일회계법인을 재선임하였습니다.

### 나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

구분	회사명	변경 전	변경 후	변경사유
2018년	(주)이마트몰	-	삼일회계법인	신규 선임
	에스피대치전문투자형 사모부동산투자신탁1호	-	삼일회계법인	신규 선임
2019년	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	PWC	신규 선임
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	PWC	신규 선임
	NEW BRISTOL FARMS, INC.	-	PWC	신규 선임

	BRISTOL FARMS, INC.	-	PWC	신규 선임
	METROPOLITAN MARKET, LLC	-	PWC	신규 선임
	(주)스타필드창원	-	삼일회계법인	신규 선임
	(주)신세계동서울피에프브이	-	삼일회계법인	신규 선임
	에스피이태원이든전문투자형 사모투자신탁제11호	-	삼일회계법인	신규 선임

※ 2019년 3월 4일 (주)이마트몰이 (주)에스에스지닷컴으로 상호를 변경하였습니다.

※ 당기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가  
연결대상 종속회사로 편입되었으며, 외부감사인을 신규 선임 예정입니다.

### 3. 내부회계관리제도

회계감사인은 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며 당사의 내부회계관리제도는 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사의 구성개요

##### (1) 이사회 구성

작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(강희석, 권혁구, 형태준)과 사외이사 4인(이전환, 최재봉, 이관섭, 한상린) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 강희석 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있으며, 당사 정관 제36조 3항에 의거하여 이사회의 소집권자인 대표이사가 이사회 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 총 4개의 소위원회(감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 사회공헌위원회, 내부거래위원회)가 설치되어 운영중입니다. 각 이사의 주요 약력 및 업무는 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

##### (2) 이사의 권한 및 운영

구 분		의 결 내 용
이사회 권 한	주주총회에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>주주총회의 소집</li> <li>주주총회에 부의할 의안</li> </ul>
	경영일반에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>회사경영의 기본방침의 결정 및 변경</li> <li>신규사업의 진출</li> <li>자금계획 및 예산운용</li> </ul>
	조직에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>기본조직의 제정 및 개폐</li> <li>중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐</li> <li>지점의 설치, 이전 또는 폐지</li> <li>해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐</li> </ul>
	인사, 노무에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침</li> <li>급여체계, 상여 및 후생제도</li> </ul>
	자산에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>투자에 관한 사항</li> <li>중요한 계약의 체결</li> <li>중요한 재산의 취득 또는 처분</li> <li>결손의 처분</li> <li>주요 시설의 신설, 개폐</li> </ul>
	장기자금조달에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>신주의 발행</li> <li>사채의 모집</li> <li>자금의 차입</li> </ul>
	이사회 자체에 관한 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>대표이사의 선임</li> <li>이사의 직위위촉 및 해촉</li> </ul>
	기 타	기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항
이사회 운 영	경영이사회 개최	<ul style="list-style-type: none"> <li>매월 1회(둘째주 또는 셋째주 목요일) 정기 이사회 개최</li> <li>중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최</li> </ul>
	결 의 사 항	상기 이사회의 권한 내용 참조
	결 의 방 법	이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성

		- 다만 상법 '제397조의2(회사기회유용금지)' 및 '제398조(자기거래금지)'에 해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의 2 이상의 수로 결의
--	--	---

## 나. 주요의결사항 등

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				이갑수 (출석률:0%)	권혁구 (출석률:75%)	형태준 (출석률 :100%)	이전환 (출석률 :100%)	최재봉 (출석률 :100%)	이관섭 (출석률 :100%)	한상린 (출석률 :100%)
1회	2020.01.16	이사 등과 회사간의 거래 승인의 건 사채발행한도 위임의 건 GOOD FOOD HOLDINGS 지급보증의 건 임원 선임 규정 제정의 건 임원 하반기 성과급 지급 승인의 건 의왕점/사천점 문화센터 운영 종료의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 유통산업 환경 리스크 및 전망 2020년 경영계획	보고	-	-	-	-	-	-	-
2회	2020.02.05	제9기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 신세계티비쇼핑 유상증자 참여의 건 이마트24 유상증자의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2019년 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-
3회	2020.02.25	제9기 정기주주총회 소집의 건 제9기 정기주주총회 의장 선임의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		내부회계관리제도 운영실태 평가보고 2020년 1월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				강희석 (출석률 :100%)	권혁구 (출석률:75%)	형태준 (출석률 :100%)	이전환 (출석률 :100%)	최재봉 (출석률 :100%)	이관섭 (출석률 :100%)	한상린 (출석률 :100%)
4회	2020.03.25	제9기 정기주주총회 결과에 따른 승인의 건 이사회 운영규정 일부 변경의 건 조선호텔 유상증자 참여의 건 마곡부지 매매계약 체결의 건	가결	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

## - 보고서 작성 기준일 이후 주요의결사항

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사 내 이 사			사 외 이 사			
				강희석	권혁구	형태준	이전환	최재봉	이관섭	한상린
5회	2020.04.16	신세계 프라퍼티 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 3월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-
6회	2020.05.14	소수주주의 주식매수청구 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년 4월 경영실적	보고	-	-	-	-	-	-	-



## 다. 이사회 내 위원회

### (1) 이사회 내의 위원회 구성

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항
감사위원회	<p>① 위원회 위원(이하 '위원'이라 한다)은 주주총회 결의에 의하여 선임한다.</p> <p>② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다.</p> <p>③ 위원 3분의2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사가 아닌 위원은 상법 제542조의11 제3항의 요건을 갖추어야 한다.</p> <p>④ 위원 중 1인 이상은 상법 제542조의11 제2항이 정하는 회계 또는 재무전문가여야 하며, 위원 1인의 대표는 사외이사여야 한다.</p> <p>⑤ 기타 위원회 구성 및 위원선임에 관한 사항은 법령 및 정관에 따른다.</p> <p>※ 위원회 구성 : 사외이사 3명, 상근이사 0명</p>	이전환(위원장) 이관섭 한상린	<p>① 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.</p> <p>② 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다.</p> <p>③ 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.</p> <p>④ 외부감사인을 선정한다.</p>
사외이사후보 추천위원회	<p>① 위원회 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회에서 선임하고 해임한다.</p> <p>② 위원회는 2인 이상의 이사로 구성하며, 위원 1인의 과반수는 사외이사 이어야 한다.</p> <p>※ 위원회 구성 : 사외이사 3명, 상근이사 2명</p>	이관섭(위원장) 강희석 형태준 최재봉 한상린	<p>① 위원회는 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가진다.</p> <p>② 위원회는 사외이사 후보를 추천함에 있어 상법 제542 조의6 제2항의 권리를 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다.</p> <p>③ 위원회는 제1항 내지 제2항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.</p>
사회공헌 위원회	<p>① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회에서 선임하고 해임한다.</p> <p>② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다.</p> <p>③ 위원 1인의 과반수는 사외이사이어야 한다.</p> <p>※ 위원회 구성 : 사외이사 2명, 상근이사 1명</p>	최재봉(위원장) 이관섭 형태준	<p>① 위원회는 회사의 사회적 책임과 윤리경영 실천 활동에 대한 계획과 실적을 심의한다.</p> <p>② 위원회는 심의내용과 결과를 반기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단, 이사회 보고의무는 본 규정 13조에서 정하는 간사가 대신할 수 있다.</p>

<p>내부거래 위원회</p>	<p>① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회 결의로 선임한다.</p> <p>② 위원회는 3인 이상으로 구성하되 3분의 2인 이상은 사외이사로 구성한다.</p> <p>※ 위원회 구성 : 사외이사 2명, 상근이사 1명</p>	<p>한상린(위원장) 이전환 형태준</p> <p>① 위원회는 신세계 기업집단 계열회사 간에 건설, SI(시스템통합), 광고, 물류 분야에서 발생하는 상품 또는 용역 내부거래에 대해 사전심의 및 적정성 확보를 통해 투명성을 제고하는 것을 목적으로 한다.</p> <p>② 위원회는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 및 그 시행령에 규정한 특수 관계인을 상대방으로 하는 상품 및 용역 거래에 대해 검토, 심의하도록 한다.</p> <p>③ 위원회는 심의내용 및 결과를 분기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단, 이사회 보고의무는 이마트 내부거래위원회 운영규정 제 13조에서 정하는 간사가 대신할 수 있다.</p> <p>④ 위원회는 언제든지 회사에 대하여 내부거래에 심의를 위해 필요한 경우 관련 사업의 주요 내용, 계약방식 및 거래 상대방 선정기준, 세부거래 조건 등 관련 자료의 제출 및 보고를 회사에 요청할 수 있다.</p> <p>⑤ 위원회는 거래당사자 선정의 적정성, 세부 거래조건의 타당성, 수의 계약 체결 사유 해당 여부, 비계열 독립기업에 대한 직발주 가능성을 검토하여 관련 법령 및 회사 규정 등에 위반될 우려가 있는 내부거래에 대해서는 회사에 시정을 건의 할 수 있다.</p> <p>⑥ 내부거래에 대한 승인 주체는 이사회에 한정하도록 한다. 따라서 위원회의 위원은 이마트와 계열회사간의 내부거래를 심의하되, 이 운영규정에서 정하는 권한만 가질 뿐, 그 결과에 대해 법률적인 구속력은 갖지 않는다.</p>
---------------------	--	--

※ 2020년 3월 25일 경영이사회에서 강희석 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임되었습니다.

## (2) 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	최재봉 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	형태준 (출석률:100%)
사회공헌위원회	2020.01.16	사회공헌 2019년 실적, 2020년 계획 보고의 건	가결	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	한상린 (출석률:100%)
감사위원회	2020.02.05	내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	-	-	-
	2020.02.25	2019년 감사결과 보고의 건	보고	-	-	-

		제9기 내부회계관리제도 운영실태 평가의 건				
		제9기 사업연도 회계 및 업무감사의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

- 보고서 작성 기준일 이후 주요활동내역

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환	이관섭	한상린
감사위원회	2020.04.16	2020년 내부회계관리제도 교육 2020년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 2020년 외부감사계획	보고	-	-	-

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다.

이사 선출에 있어서 관련 법령과 정관에서 요구하는 자격요건의 충족여부를 확인하고 있습니다. 사내이사는 경영에 대한 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사는 유통업에 대한 이해와 회계, 세무, 경제, 경영, 법무, 마케팅, IT 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사의 최대주주 및 주요주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다. 이와 같은 법령·정관 상 요건 준수 외에 이사 선출에 대한 독립성 기준을 별도로 운영하고 있지는 않습니다.

이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우 이사회는 적법한범위 내에서 이를 주주총회의 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직 명	성 명	추 천 인	선 임 배 경	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주의 관 계	이사재직기간(기본임기 )	연임여부
사내이사(대표이사 )	강희석	이사회	농림부 수산식품부 재직 당시 높은 전문성과 지식을 바탕으로 신선식품 업무 및 유통 정책 관련 업무를 담당하였고, 베인 & 컴퍼니 에서 유통/소비재 파트너로 재직하며 국내외 유통시장에 대 한 깊은 전문성을 보유하고 있어 급변하는 유통시장 환경 속에서 새 로운 변화와 비전을 제시하며 당사를 이끌어 나갈 적임자로 판단	이사회 의장 및 경영전반 총 괄	해당없음	해당없음	2020.03 - 2023.03 (3년)	-
사내이사	권혁구	이사회	이마트 점포를 기획, 개발하는 표준화팀의 팀장과 신세계 백 화점 센텀시티점 개발을 총괄하였고, 신세계 전략실장을 역임하고 있는 전략과 기획, 개발의 전문가로서 당사의 미래가치를 더욱 향 상시켜 줄 적임자로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2017.03 - 2023.03 (3년)	연임 1 회
사내이사	형대준	이사회	신세계 전략실 전략기획담당 임원과 이마트 관리담당 임원을 거쳐 전략본부장을 역임한 기획 및 경영 전문가로서 안정적 경영 활동 지원은 물론, 경영전략 수립 및 실행을 통하여 회사 발전에 기여할 것으로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2018.03 - 2021.03 (3년)	-
사외이사	이전현	사외이사후보추천위원 회	국세청 기획조정관과 부산지방국세청장을 거쳐 국세청 차장 까지 총 30년간 역임한 재무, 세무 관련 전문가로서 경영전반 에 대한 조언은 물론 전문성을 발휘하여 회사의 발전에 기여 할 것으로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2017.03 - 2021.03 (2년)	연임 1 회

사외이사	최재봉	사외이사후보추천위원회	성균관대 기계공학부 교수로 재직 중이며, 4차산업에 관련된 논문과 강의로 여러 언론매체를 통해서도 잘 알려진 IT분야 전문가로서 풍부한 지식과 관련산업에 대한 통찰력으로 이사회의 전략적 의사결정에 기여할 것으로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2015.03 - 2021.03 (2년)	연임 2회
사외이사	이관섭	사외이사후보추천위원회	오랫동안 지식경제부와 산업통상부에 몸 담았던 유통 및 무역 전문가로서 국내 유통산업 및 해외 무역거래 등에 관련하여 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-
사외이사	한상린	사외이사후보추천위원회	한양대 경영학부 교수로 재직하면서 한국유통학회 회장과 서비스 마케팅학회 회장을 역임한 유통 및 마케팅 전문가로서의 풍부한 지식과 경험으로 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-

## (2) 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로 관련법규에 의거하여 총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

### - 사외이사후보추천위원회 구성인원

성명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
강희석	X	상법 제542조의8제4항 규정을 충족함
형태준	X	
최재봉	○	
이관섭	○	
한상린	○	

※ 2020년 3월 25일 경영이사회에서 강희석 대표이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임되었습니다.

- 주요 활동 내역  
해당사항 없음

## 마. 사외이사의 전문성

- 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 업무보고 시, 회계제도·제반 법규 관련 정보 공유 및 질의응답을 실시함.

- 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	6	팀장 : 1명(19년) 파트너(과장) : 3명(평균10년) 파트너(대리) : 2명(4년)	주총, 이사회, 소위원회 등 사무전반

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
이전환	예	1984 서울대학교 경제학과 졸업 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 1990 국세청장 비서관 1993 워싱턴대학교 경영학 석사 1993 국세청 국제조세국 사무관 1994 재정경제부 세제실 (1994~1999) 1999 공주세무서 세무서장 2003 중부지방국세청 개인납세2과 과장 2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07) 2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07) 2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06) 2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06) 2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07) 2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04) 2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06) 2016 법무법인 태평양 고문(現) 2017 현대건설기계㈜ 사외이사 및 감사위원(現)	예	금융기관·정부· 증권유관기관 등 경력자	1990 국세청장 비서관 1993 국세청 국제조세국 사무관 1994 재정경제부 세제실 (1994~1999) 1999 공주세무서 세무서장 2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07) 2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07) 2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06) 2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06) 2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07) 2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04) 2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06)  ※경력 상세업무 -재정경제부 세제실 : 세법령 제·개정 및 해석 -국세청 : 법령해석, 납세관리, 납세자 회계 및 세무조사 -근무기간 : 25년 이상
이관섭	예	1984 서울대학교 경영학과 졸업 1994 하버드대학교 대학원 행정학 석사 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 2008 대통령실 실장 선임행정관 2009 지식경제부 산업경제정책관 (2009.09~2010.01) 2010 지식경제부 에너지사업정책관 (2010.01~2011.05) 2013 산업통상자원부 에너지자원실 실장 2014 산업통상자원부 제1차관 (2014.07~2016.08) 2016 한국수력원자력㈜ 사장	-	-	-

한상린	예	1983 고려대학교 경영학과 졸업	-	-	-
		1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사			
		1991 펜실베이니아주립대학교 경영학 박사			
		2002 한양대 경영대학 교수(現)			
		2011 한국유통학회 회장			
		2013 한양대 경영대학 학장			
		2013 한양대 경영전문대학원 원장			
		2016 서비스마케팅학회 회장			
		2018 한국경영학회 부회장			
		2019 한국경영학회 상임이사(現)			

## 나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성에 대하여 엄격히 규정하고 있습니다. 주주총회에서 선임된 이사 중에서 감사위원회 위원을 선임하여야 하고, 위원회의 구성은 위원이 3인 이상과 사외이사가 3분의2 이상이 되어야 하며 당사는 이를 충족하고 있습니다.

당사의 감사위원회 위원은 이사회가 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있습니다. 이사회는 감사위원 후보 선정시 그 후보로 독립성이 확보된 사외이사로만 선정을 하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고려하고 있습니다. 또한, 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련법령 등
○ 3명 이상의 이사로 구성	충족 (3명)	상법 제415조의2 제2항
○ 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
○ 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족 (이전환 이사)	상법 제542조의11 제2항
○ 감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (이전환 이사)	
○ 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

감사위원	선 임 배 경	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	이사재직기간(기본임기)	연임여부
이전환	국세청 기획조정관과 부산지방국세청장을 거쳐 국세청 차장까지 총 30년간 역임한 재무, 세무 관련 전문가로서 경영전반에 대한 조언은 물론 전문성을 발휘하여 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2017.03 - 2021.03 (2년)	연임 1회
이관섭	오랫동안 지식경제부와 산업통상부에 몸 담았던 유통 및 무역 전문가로서 국내 유통산업 및 해외 무역거래 등에 관련하여 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-
한상린	한양대 경영학부 교수로 재직하면서 한국유통학회 회장과 서비스 마케팅학회 회장을 역임한 유통 및 마케팅 전문가로서의 풍부한 지식과 경험으로 회사의 발전에 기여할 것으로 판단	해당없음	해당없음	2019.03 - 2021.03 (2년)	-

## 다. 감사위원회의 활동

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환 (출석률:100%)	이관섭 (출석률:100%)	한상린 (출석률:100%)
1회	2020.02.05	내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	-	-	-



2회	2020.02.25	2019년 감사결과 보고의 건	보고	-	-	-
		제9기 내부회계관리제도 운영실태 평가의 건				
		제9기 사업연도 회계 및 업무감사의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

#### - 보고서 작성 기준일 이후 활동내역

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	이전환	이관섭	한상린
3회	2020.04.16	2020년 내부회계관리제도 교육 2020년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 2020년 외부감사계획	보고	-	-	-

#### 라. 감사위원회의 전문성

##### - 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.09	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	내부회계관리제도 전반 기업 공시규정 개정사항 등
2019.09.10	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	외부감사법 등 주요 제도 및 감사환경 변화
2019.11.19	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	상법 등 개정법률
2019.11.19	안진회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	2019년 내부회계관리제도 주 요 변경사항

##### - 보고서 작성 기준일 이후 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020.04.16	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상린	-	내부회계관리제도 전반

##### - 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	6	팀장 : 1명(19년) 파트너(과장) : 3명(평균10년) 파트너(대리) : 2명(4년)	주총, 이사회, 소위원회 등 사무전반
내부회계관리팀	3	Chief 파트너(부장) : 1명(14년) 파트너(과장) : 2명(평균 10년)	내부회계관리제도 운영 등 내부통제활동 전반

#### 마. 준법지원인 현황

##### - 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	주요경력	선임일
----	------	------	-----

윤지혜	1979.07	고려대학교 법학 학사 Indiana, Bloomington 법학 석사 제46회 사법시험 합격 사법연수원 수료(제36기) 법무법인 바른 법무법인 양현 MBC문화방송 법무실 서울주택도시공사 준법지원팀장 (주)이마트 법무팀	2019.12.10
-----	---------	---	------------

자격요건의 주요내용	자격요건의 충족여부	관련 법령 등
변호사 자격을 가진 사람	충족	상법 제542조의 13 제5항 및 시행령 제41조제2호

#### - 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과
2020년 1월	사내표준 점검	인감관리운영규정 등 사내표준규정 개선안 도출
2020년 2월	공정거래 점검	거래 유형화 및 사전점검사항 작성
2020년 3월	표준계약서 점검	상품매입거래/임대차계약서 등 개정

#### - 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	팀장 : 1명(17년) Chief 파트너(부장) : 1명(8년) 파트너(과장) : 5명(평균5년) 파트너(대리) : 1명(4년)	준법통제기준의 정비, 법적위험의 평가 및 관리체제 마련, 준법점검 및 보고체계 운영, 준법지원인의 독립적 업무수행 지 원, 위반행위에 대한 제재

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 2019년 1월 31일 이사회 결의로 전자투표제를 채택하였습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상기간 중 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.



## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이명희	최대주주 본인	보통주	5,080,094	18.22	5,080,094	18.22	-
정용진	최대주주의 자녀	보통주	2,880,399	10.33	2,880,399	10.33	-
이갑수	임원	보통주	597	0.00	0	0.00	-
박주형	계열회사임원	보통주	507	0.00	507	0.00	-
계		보통주	7,961,597	28.56	7,961,000	28.56	-
		우선주	0	0.00	0	0.00	-

※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.

※ 2020년 1월 31일(주식 매매 거래일 기준) 최재봉 사외이사가 당사의 보통주 259주를 취득하였습니다.

#### [ 최대주주 관련 사항 ]

최대주주 성명	직위	주요경력(최근 5년간)		
		기간	경력사항	겸임현황
이명희	회장	1998년 11월 ~ 현재	1998년 11월 ~ 현재 (주)신세계 회장	(주)신세계 회장

### 2. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	-
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	-
2020년 03월 25일	이명희 외 2인	7,961,000	28.56%	특수관계인 제외	-

※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.26%로 변동되었습니다.

※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.

※ 2020년 3월 25일 이갑수 대표이사는 퇴임으로 인하여 특수관계인에서 제외되었습니다.

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.

※ 상기 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준으로 작성하였습니다.

### 3. 주식의 분포

#### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이명희	5,080,094	18.22%	-
	국민연금공단	3,729,282	13.38%	-
	정용진	2,880,399	10.33%	-
우리사주조합		-	-	-

#### 나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

#### 다. 소액주주 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	41,384	99.96%	15,281,740	54.81%	-

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2019년 12월 31일자 기준입니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며 회사가 신주를 발행할 때 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식의 발생 하는 경우와 신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리한다. 관계법령에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우, 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 관계법령에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 관계법규에 의해 주식매수선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우, 일반 공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회의 결의로 발행주식 총수의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산일 후 3개월 내
주주명부 폐쇄시기	1월 1일부터 1월 31일까지	기 준 일	12월 31일
주권의 종류	본 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다.		
명의개서대리인	한국예탁결제원 [ 부산광역시 남구 문현금융로 40 (051-519-1500) ]		
주주의 특전	없음	공고 방법	인터넷 홈페이지 (http://www.emartcompany.com)

※ 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 게재할 수 없을 경우 중앙일보에 게재

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구 분			2020년 3월	2020년 2월	2020년 1월	2019년 12월	2019년 11월	2019년 10월	비 고
보통주	주가	최고	117,000	114,500	125,500	132,500	134,500	122,500	-
		최저	97,900	99,300	111,000	123,500	113,500	107,500	
		평균	107,791	108,715	119,200	128,825	127,167	114,024	
	거래량	최고	407,709	493,074	311,474	212,244	492,337	449,999	
		최저	155,248	122,123	103,554	82,275	100,390	77,946	
		월간거래량	6,197,332	4,251,336	3,964,786	2,412,553	5,202,800	3,191,683	

## 나. 해외시장 현황

: 해당사항 없음

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 등기임원현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
강희석	남	1969.06	대표이사	등기임원	상근	사내이사  대표이사  사외이사후보 추천위원회위원	1992 서울대학교 법학과 졸업 1993 제38회 행정고시 합격 1994 농림수산식품부 서기관 2004 펜실베이니아 와튼스쿨 경영학 석사 2005 베인&컴퍼니 컨설턴트 2011 베인&컴퍼니 SE Asia 파트너 2014 베인&컴퍼니 유통/소비재 파트너	-	-	임원	-	2023.03.24
권혁구	남	1961.03	사내이사	등기임원	상근	사내이사	1987 경북대학교 불어불문학과 졸업 1987 ㈜신세계 입사 1994 ㈜신세계 경영정책담당 기획조사 1998 ㈜신세계 이마트부문 점포개발 1999 ㈜신세계 이마트부문 RE담당 표준화팀장 2005 ㈜신세계 경영지원실 센텀시티T/F 담당총괄 2008 ㈜신세계 백화점부문 센텀시티점 부점장 2010 ㈜신세계 백화점부문 신규사업담당 2011 신세계 경영전략실 전략기획팀장 2015 신세계 전략실장兼 기획총괄 2016 신세계 전략실장	-	-	임원	3년	2023.03.24
형태준	남	1968.12	사내이사	등기임원	상근	사내이사  사외이사후보 추천위원회위원  내부거래 위원회위원  사회공헌 위원회위원	1994 서울대학교 경영학과 졸업 1994 삼성물산㈜ 입사 2002 시카고대학교 경영학 석사 2002 부즈앤컴퍼니 입사 2012 ㈜이마트 입사 2012 신세계 전략실 전략기획팀 전략기획 상무 2015 ㈜이마트 경영지원본부 기획관리담당 2016 ㈜이마트 전략본부장 2018 ㈜이마트 지원본부장	-	-	임원	2년	2021.03.15

이전환	남	1961.02	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원장 내부거래 위원회위원 1984 서울대학교 경제학과 졸업 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 1990 국세청장 비서관 1993 워싱턴대학교 경영학 석사 1993 국세청 국제조세국 사무관 1999 공주세무서 세무서장 2003 중부지방국세청 개인납세2과 과장 2004 국세청 재정기획관 (2004.02~2007.07) 2008 국세청 기획조정관 (2008.04~2009.07) 2009 국세청 법인납세국 국장 (2009.07~2010.06) 2010 국세청 징세법무국 국장 (2010.06~2011.06) 2011 부산지방국세청 청장 (2011.06~2012.07) 2012 국세청 개인납세국장 (2012.07~2013.04) 2013 국세청 차장 (2013.04~2014.06) 2016 법무법인 태평양 고문(現) 2017 현대건설기계(주) 사외이사 및 감사위원(現)	-	-	임원	3년	2021.03.15
이관섭	남	1961.07	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원 사외이사후보 추천위원회위원장 사회공헌 위원회위원 1984 서울대학교 경영학과 졸업 1994 하버드대학교 대학원 행정학 석사 1983 제27회 행정고시 합격 1984 행정사무관 임용 2008 대통령실 실장 선임행정관 2009 지식경제부 산업경제정책관 (2009.09~2010.01) 2010 지식경제부 에너지사업정책관 (2010.01~2011.05) 2013 산업통상자원부 에너지지원실 실장 2014 산업통상자원부 제1차관 (2014.07~2016.08) 2016 한국수력원자력(주) 사장	-	-	임원	1년	2021.03.15
한상린	남	1960.04	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원 사외이사후보 추천위원회위원 내부거래 위원회위원장 1983 고려대학교 경영학과 졸업 1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사 1991 펜실베이니아주립대학교 경영학 박사 2002 한양대 경영대학 교수(現) 2011 한국유통학회 회장 2013 한양대 경영대학 학장 2013 한양대 경영전문대학원 원장 2016 서비스마케팅학회 회장 2018 한국경영학회 부회장 2019 한국경영학회 상임이사(現)	-	-	임원	1년	2021.03.15
최재봉	남	1965.02	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 사외이사후보 추천위원회위원 사회공헌 위원회위원장 1987 성균관대학교 기계공학과 졸업 1989 성균관대학교 기계공학 석사 1989 한국과학기술연구원 CAD/CAM연구원 1993 워털루대학교 기계공학 석사 1997 워털루대학교 기계공학 박사 2002 성균관대학교 기계공학부 교수(現) 2007 ㈜통스케이프 감사 2013 원자력안전위원회 위원 2014 미래부-산업부 공통 웨어러블 스마트기기 추진단장 (現)	259	-	임원	5년	2021.03.15



- ※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.
- ※ 사외이사의 업무지원 조직 : 총무팀 (담당자 : 배광수 팀장 ☎02-380-9060)
- ※ 2020년 3월 25일 정기주주총회에서 이갑수 대표이사가 퇴임하였고, 강희석 대표이사가 신규선임 되었으며, 권혁구 사내이사는 재선임되었습니다.

나. 타회사 임원겸직 현황 (2020년 03월 31일 기준)

성명	성별	회사명	직책	선임시기
정재은	남	(주)신세계조선포탈	사내이사	2018년
		(주)신세계	명예회장	1996년
이명희	여	(주)신세계	회장	1998년
권혁구	남	(주)신세계	사내이사	2020년
형태준	남	(주)에스에스지닷컴	사내이사	2018년
		일렉트로맨문화산업전문회사(유)	이사	2019년
		PK RETAIL HOLDINGS, INC.	이사, 대표이사	2019년
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	이사	2019년
		NEW BRISTOL FARMS, INC.	이사	2019년
		BRISTOL FARMS, INC	이사	2019년
이주희	남	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	이사	2019년
이규봉	남	(주)신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2019년
김선호	남	(주)스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	(주)신세계엘앤비	감사	2019년
		(주)신세계영랑호리조트	감사	2019년
		(주)제주소주	감사	2019년
		(주)이마트24	감사	2019년
		(주)신세계조선포탈	감사	2020년
		(주)신세계티비쇼핑	감사	2020년
		(주)신세계프라퍼티	감사	2020년
		(주)이마트에브리데이	감사	2020년
이전환	남	법무법인 태평양	고문	2016년
		현대건설기계(주)	사외이사, 감사위원	2019년

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

※ 이명희 회장은 (주)신세계의 주식 1,794,186주를 소유하고 있습니다.

다. 미등기임원 현황 (2020년 3월 31일 기준)

직위	성별	성명	생년월일	학력	담당업무
명예회장	남	정재은	1939.03.15	Columbia Univ. 졸업	명예회장
회장	여	이명희	1943.09.05	이화여자대 졸업	회장
부회장	남	정용진	1968.09.19	Brown Univ. 졸업	총괄부회장
부사장보	남	이주희	1965.10.26	고려대 졸업	전략실지원총괄
부사장보	남	노재악	1964.07.09	경희대 졸업	TRADERS&소싱본부장
부사장보	남	정동혁	1967.12.20	연세대 졸업	기획전략본부장
상무	남	곽정우	1972.04.25	고려대 졸업	그로서리본부장
상무	남	서보현	1968.09.06	경희대 졸업	비식품본부장
상무	남	이해주	1968.03.26	한국외국어대 졸업	판매본부장

상무	남	장재훈	1970.07.21	Cal State Univ. 졸업	전략실총무팀장
상무	남	김낙호	1970.03.04	한림대 졸업	전략실경영진단팀장
상무	남	김선호	1972.05.18	한국외국어대 졸업	전략실인사팀장
상무	남	전상진	1969.01.05	연세대 졸업	전략실재무팀장
상무	남	이달수	1968.09.07	한국외국어대 졸업	홍보팀장
상무	남	김재곤	1971.06.16	서울대 졸업	홍보팀장
상무	남	김성태	1972.04.28	UCLA 졸업	기획팀장
상무	남	강승협	1970.11.07	고려대 졸업	재무담당
상무	남	이규봉	1969.08.31	강원대 졸업	인사담당
상무	남	손천식	1967.11.27	부산대 졸업	법무담당
상무	남	송만준	1968.03.23	한양대 졸업	No-Brand사업부장
상무	남	박승학	1969.02.12	단국대 졸업	CSR담당
상무	남	김민규	1975.03.04	성균관대 졸업	지원팀장
상무보	남	김민	1969.09.14	한국외국어대 졸업	CDS담당
상무보	남	박시용	1970.10.12	전남대 졸업	판매담당
상무보	여	박정례	1972.04.14	숙명여자대 졸업	헬스&뷰티담당
상무보	남	유진철	1968.12.26	한양대 졸업	빠에로 BM
상무보	남	이두섭	1968.03.14	단국대 졸업	개발담당
상무보	남	이형달	1969.12.01	경희대 졸업	TRADERS운영담당
상무보	남	정양오	1971.09.02	서강대 졸업	브랜드전략담당
상무보	남	최훈학	1972.10.24	한국외국어대 졸업	마케팅담당
상무보	남	피범희	1971.11.01	건국대 졸업	No-Brand운영담당
상무보	남	박창현	1972.10.26	고려대 졸업	S-LAB장
상무보	남	최진일	1974.01.28	경상대 졸업	신선담당
상무보	남	황운기	1970.02.15	전남대 졸업	가공일상담당
상무보	여	이혜정	1968.09.06	한양사이버대 졸업	PK마켓 BM

※ 보고서 작성 기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원의 보유주식수는 5주입니다. (김민 상무보)

## 라. 미등기임원의 변동

보고서 작성기준일 이후 제출일 현재까지 변동된 미등기임원의 현황은 없습니다.

## 마. 직원 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
이마트	남	9,468	14	-	-	9,468	10.1년	124,846	13	6,814	3,999	10,813	-
이마트	여	16,128	327	-	-	16,128	8.7년	120,726	8				-
합 계		25,596	341	-	-	25,596	9.2년	245,571	10				-

※ 인원 변동가능성이 큰 AR 인원은 상기 직원 현황에서 제외하였습니다.

※ 1인평균급여액 산출을 위한 인원은 일 7시간 근무기준 환산인원으로 총 25,498명 입니다.

## 바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	35	4,728	135	-

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사/사외이사	7명(사내이사 3명, 사외이사 4명)	10,000	-

### (2) 보수지급금액

#### (2)-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	706	101	-

## (2)-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	634	211	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	18	18	-
감사위원회 위원	3	54	18	-
감사	-	-	-	-

※ 보수총액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 159조, 동법 시행령 제 168조에 따라 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다.

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 2020년 3월 31일 기준 인원수로 나누어 계산하였습니다.

### (3) 이사·감사의 보수지급기준

등기이사(사외이사, 감사위원회 위원 제외), 사외이사(감사위원회 위원 제외), 감사위원회 위원의 보수는 주주총회의 승인을 받은 이사보수한도 내, 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여 지급하고 있습니다. 등기이사(사외이사, 감사위원회 위원 제외)의 보수 중 성과급은 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 중장기 중점추진사항 이행, 핵심과제 평가 등의 비계량지표를 합산 평가하여 지급하고 있습니다.

#### <이사·감사의 개인별 보수현황>

개인별 보수지급금액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(제160조)에 따라 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

#### <보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

개인별 보수지급금액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(제160조)에 따라 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 기업집단의 명칭 : 신세계

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서  
보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 41개사입니다.  
(2020년 3월 31일 기준)

구 분		회사수	회 사 명	법인등록번호	업 종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인테리어 (주)신세계인테리어	110111-0028848 110111-4594952 200111-0054795 110111-0759493 110111-1408867 110111-0305288 110111-0282402	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	34	(주)신세계조선호텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계사이먼 (주)신세계엘앤비 (주)스타필드하남 (주)신세계통보이 (주)이마트에브리데이 (주)신세계동대구복합환승센터 (주)신세계영랑호리조트 (주)신세계센트럴시티 (주)스타필드청라 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 서울고속버스터미널(주) (주)신세계페이먼츠 (주)신세계프라퍼티 (주)이마트24 (주)인천신세계 (주)신세계디에프 (주)신세계티비쇼핑 세린식품(주)	110111-0003999 110111-1461667 110111-2670548 110111-3239228 110111-4015338 135711-0074452 110111-0219497 110111-0167498 170111-0459570 141311-0010513 110111-0087612	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류장 부동산업 부동산개발 및 공급업 부동산임대, 자동차운수업 전자지급결제대행 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹점 소매업 도소매, 보세판매업

			스무디킹코리아㈜ (주)신세계인터코스코리아 (주)대전신세계 (주)제주소주 (주)스타필드고양 (주)까사미아 (주)신세계디에프글로벌 (주)스타필드안성 일렉트로맨문화산업전문회사(유) (주)스타필드수원 (주)에스에스지닷컴 (주)신세계동서울피에프브이 (주)스타필드창원	110111-5027671 110111-6534138 110111-0187644 110111-5209196 110111-5284198 110111-3419515 110111-5615038 110111-5698315 170111-0510661 134811-0113655 110111-5905033 131111-0431666 160111-0424864 220111-0085340 285011-0340913 110111-0873102 180111-1143451 134611-0091475 110114-0227105 110111-6866953 110111-6968436 110111-7257474 194211-0306804	기타통신판매업 도소매, 제조, 음식 도소매, 제조, 음식 화장품 제조 및 도소매 도소매 주류 제조 및 판매업 부동산업 가구제조업 보세판매업 및 무역업 부동산업 영상 기록물 제작 및 배 급업 부동산업 무점포 소매업 부동산업 부동산업
--	--	--	---	--	---

계	41			
---	----	--	--	--



## 2. 관계회사 및 자회사의 지분 현황

(2020년 3월 31일 기준)

출자회사 \\ 피출자회사	주신세계	주이마트	주신세계 조선호텔	주신세계 푸드	주신세계 인터 내셔널	주신세계 디에프	주신세계 프라퍼티	신세계 건설주	주신세계 아이앤씨	주광주 신세계	주신세계 센트럴 시티	주까사 미아	주에스 에스지 닷컴	PK RetailHol dings Inc.	Good Food Holdings , LLC	NEW BRISTOL FARMS, INC	NEW SEASON S MARKET, LLC	계
주신세계																		-
주이마트																		-
주이마트 에브리데이		99.28%																99.28%
주신세계 조선호텔		99.88%																99.88%
주신세계푸드		46.87%	8.60%															55.47%
주스타벅스 커피코리아		50.00%																50.00%
신세계건설주		42.70%																42.70%
주신세계 아이앤씨		35.65%																35.65%
주신세계영랑호 리조트		100.00%																100.00%
주신세계열연비		100.00%																100.00%
주이마트24		100.00%																100.00%
주신세계 인터내셔널	45.76%																	45.76%
신세계 의정부역사주	27.55%							19.90%		25.00%								72.45%
주신세계사이먼	25.00%				25.00%													50.00%
주광주신세계	10.42%																	10.42%
주스타필드청라							99.98%											99.98%
주스타필드하남							51.00%											51.00%
에스피청주 전문투자형 사모부동산 투자회사							99.26%											99.26%
에스피대치 전문투자형 사모부동산 투자신탁1호							99.79%											99.79%
주신세계 동대구복합 환승센터	61.00%																	61.00%
주신세계 센트럴시티	60.02%																	60.02%
서울고속 버스터미널주											64.95%							64.95%
주신세계 페이먼츠													100.00 %					100.00%

쑈신세계 프라퍼티		100.00%																100.00%
쑈신세계홈보이					95.78%													95.78%
상해이매득 무역유한공사		100.00%																100.00%
E-MART AMERICA		100.00%																100.00%
E-MART VIETNAM		100.00%																100.00%
쑈인천신세계	90.00%																	90.00%
쑈신세계디에프	100.00%																	100.00%
쑈신세계 티비쇼핑		47.83%						28.25%										76.08%
세린식품쑈				100.00 %														100.00%
스무디킹 코리아쑈				100.00 %														100.00%
쑈신세계 인터코스코리아					50.00%													50.00%
쑈대전신세계	100.00%																	100.00%
Shinsegae Poiret S.A.S.					100.00%													100.00%
기이가무역 (상해)유한공사					100.00%													100.00%
한재신세계 자문서비스 (북경)유한공사						100.00 %												100.00%
쑈신세계 디에프글로벌						100.00 %												100.00%
쑈스타필드고양							51.00%											51.00%
쑈스타필드안성							51.00%											51.00%
쑈제주소주		100.00%																100.00%
쑈까사미아	95.68%																	95.68%
가유(상해) 무역유한공사										100.00%								100.00%
Shinsegae Mamee Sdn. Bhd.				50.00%														50.00%
Chang Tuh Corporation				100.00 %														100.00%
Shinsegae International Vietnam Co., Ltd.					100.00%													100.00%
PK Retail Holdings Inc.		100.00%																100.00%
일렉트로맨 문화산업 전문회사(유)		100.00%																100.00%
쑈스타필드수원							50.00%											50.00%

에스피성수이든 전문투자형사모 투자신탁제4호							99.72%										99.72%
(주)에스에스지닷컴	26.90%	50.08%															76.98%
Good Food Holdings, LLC													100.00%				100.00%
Shinsegae France S.A.S	100.00%																100.00%
NEW BRISTOL FARMS, INC.														100.00%			100.00%
BRISTOL FARMS, INC.															100.00%		100.00%
METROPOLITAN MARKET, LLC														100.00%			100.00%
(주)스타필드창원							100.00%										100.00%
(주)신세계동서울 피에프브이							85.00%										85.00%
에스피이태원이 전문투자형사 모투자신탁제 11호							98.14%										98.14%
NEW SEASONS MARKET, LLC														100.00%			100.00%
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.																100.00%	100.00%

- ※ 2020년 1월 10일 (주)신세계프라퍼티가 에스피이태원이전문투자형사모투자신탁제11호의 지분을 추가 취득하여 지분율이 91.18%에서 98.14%로 변경되었습니다.
- ※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2020년 2월 27일 (주)신세계아이앤씨가 (주)신세계티비쇼핑의 지분을 추가 취득하여 지분율이 26.52%에서 28.25%로 변경되었습니다.
- ※ 보고서 작성기준일 이후 2020년 4월 21일 (주)신세계조선포털의 유상증자로 인하여 (주)이마트의 (주)신세계조선포털 지분율이 99.88%에서 99.91%로 변경되었습니다.
- ※ (주)이마트 등 회사의 자사주 보유분은 지분율 계산시 감안하지 않았습니다.

### 3. 계열회사의 임원 겸직 현황 (2020년 03월 31일 기준)

성명	성별	회사명	직책	선임시기
정재은	남	(주)신세계조선포털	사내이사	2018년
		(주)신세계	명예회장	1996년
이명희	여	(주)신세계	회장	1998년
권혁구	남	(주)신세계	사내이사	2020년
형태준	남	(주)에스에스지닷컴	사내이사	2018년
		일렉트로맨문화산업전문회사(유)	이사	2019년

이규봉	남	(주)신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2019년
김선호	남	(주)스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	(주)신세계엘앤비	감사	2019년
		(주)신세계영랑호리조트	감사	2019년
		(주)제주소주	감사	2019년
		(주)이마트24	감사	2019년
		(주)신세계조선호텔	감사	2020년
		(주)신세계티비쇼핑	감사	2020년
		(주)신세계프라퍼티	감사	2020년
		(주)이마트에브리데이	감사	2020년

※ 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

## 4. 타법인 출자 현황

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
(주)신세계조선호텔 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	223,442	15,476	99.88%	226,375	-	-	-	15,476	99.88%	226,375	504,079	-23,063
(주)신세계푸드 (상장)	2011.05.01	경영 참여	66,793	1,815	46.87%	71,358	-	-	-	1,815	46.87%	71,358	723,900	3,411
(주)스타벅스커피코리 아 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	39,828	2,000	50.00%	39,828	-	-	-	2,000	50.00%	39,828	1,250,843	132,805
신세계건설주 (상장)	2011.05.01	경영 참여	-	1,708	42.70%	14,357	-	-	-	1,708	42.70%	14,357	777,742	17,515
(주)신세계아이앤씨 (상장)	2011.05.01	경영 참여	27,021	613	35.65%	42,434	-	-	-	613	35.65%	42,434	289,755	10,657
(주)신세계엘앤비 (비상장)	2011.05.01	경영 참여	4,462	4,400	100.00%	20,462	-	-	-	4,400	100.00%	20,462	67,256	1,555
(주)이마트에브리데이 (비상장)	2011.11.22	경영 참여	225,514	270,502	99.28%	313,287	-	-	-	270,502	99.28%	313,287	649,791	1,503
(주)신세계영랑호리조 트 (비상장)	2012.08.10	경영 참여	40,931	1,567	100.00%	44,949	-	-	-	1,567	100.00%	44,949	53,735	-1,582
(주)신세계프라퍼티 (비상장)	2013.12.04	경영 참여	135,000	24,360	100.00%	1,230,846	-	-	-	24,360	100.00%	1,230,846	2,059,507	-6,139
(주)이마트24 (비상장)	2013.12.23	경영 참여	1,980	104,100	100.00%	90,640	3,000	30,000	-	107,100	100.00%	120,640	434,562	-29,351
(주)제주소주 (비상장)	2016.12.02	경영 참여	18,978	5,700	100.00%	15,230	-	-	-	5,700	100.00%	15,230	28,590	-14,323
(주)신세계티비쇼핑 (비상장)	2015.07.15	경영 참여	11,000	6,600	47.83%	4,783	478	2,391	-	7,078	47.83%	7,174	53,798	-3,460

삼성생명보험㈜ (상장)	2011.05.01	투자	1,433,455	11,763	5.90%	876,318	-	-	-370,524	11,763	5.90%	505,794	287,357,883	833,805
E-MART AMERICA (비상장)	2013.03.22	경영 참여	1,675	-	100.00%	5,029	-	-	-	-	100.00%	5,029	3,784	-192
상해이매득무역 유한공사(비상장)	2013.09.26	경영 참여	161	-	100.00%	1,072	-	-	-	-	100.00%	1,072	1,391	117
E-MART VIETNAM (비상장)	2014.11.25	경영 참여	11,486	-	100.00%	137,959	-	-	-	-	100.00%	137,959	139,200	1,641
스카이하이퍼마켓(유) (비상장)	2016.08.05	투자	2,862	2,570	10.00%	2,709	-	-	-	2,570	10.00%	2,709	76,066	998
PK RETAIL HOLDINGS (비상장)	2018.07.27	경영 참여	675	-	100.00%	328,157	-	196,996	-	-	100.00%	525,153	338,247	-2,447
일렉트로맨문화산업 전문회사(비상장)	2018.07.31	경영 참여	10	2	100.00%	10	-	-	-	2	100.00%	10	104	-4
췌에스에스지닷컴 (비상장)	2018.12.27	경영 참여	-	2,000	50.08%	12,504	-	-	-	2,000	50.08%	12,504	2,046,173	-60,585
췌인터마인즈 (비상장)	2019.07.26	투자	500	3	5.30%	500	-	-	-	3	5.30%	500	2,359	-545
합 계				455,179	-	3,478,807	3,478	229,387	-370,524	458,657	-	3,337,670	296,858,765	862,316

※ 출자비율 5% 이하 혹은 장부가액 1억원 이하인 타법인에 대한 출자현황은 생략하였습니다.

※ 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 최초 취득금액 중 분할 이전 취득분은 분할시점(2011.05.01)의 장부가를 기준으로 작성하였습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

지급보증 제공한 회사	관계	제공받는자	지급보증처	보증금액 (천USD)	보증기간
(주)이마트	종속회사	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2019.08~2020.08
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	160,000	2020.01~2021.01

### 2. 대주주와의 자산 양수도 등

: 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

: 해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 · 변경 사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경 상황

신고일자	제 목	신고내용	신고사항의 진행사항
2020.03.25	유형자산 처분결정	1. 처분물건명 : 마곡도시개발사업 업무용지 CP4구역 2. 처분금액 : 815,800,000,000 (원) 3. 거래상대 : 마곡씨피오피에프브이주 4. 계약체결 예정일 : 2020.03.31 ※ 투자자 심사, 계약 진행과정에서 상기의 조건 및 일정은 일부 변동될 수 있습니다.	진행 중 - 신고일자 이후 본계약 체결

#### 나. 주주총회의사록 요약

주총일자	의 안	결의내용	비 고
제7기 주주총회 2018.03.16	제1호 의안 : 제7기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 1명) 제3호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	
임시 주주총회 2018.12.18	제1호 의안 : 온라인 쇼핑몰 사업부 분할계획서 승인의 건	- 원안 승인	
제8기 주주총회 2019.03.15	제1호 의안 : 제8기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 『주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률』 시행 및 『주식회사 등 외부감사에 관한 법률 개정』 등에 따른 표준정관 변경사항 반영 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사외이사 4명) 제4호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명) 제5호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	
제9기 주주총회 2020.03.25	제1호 의안 : 제9기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가 제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명) 제4호 의안 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인 - 원안 승인	

## 2. 우발부채 등

### 가. 중요한 소송사건 등 [지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송가액	진행상황	영업, 재무,경영에 미치는 영향
		원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 진행중인 것	2014.12.01	한국환경산업기술원	(주)이마트 외 12	구상금 청구	176	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2016.05.16	강찬호외 307인	(주)신세계 외 19	손해배상 청구	- (피고별 청구액 미확정)	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2016.12.01	국민건강보험공단	(주)이마트 외 12	구상금 청구	371	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2017.06.23	손오자	(주)이마트 외 2	손해배상 청구	122	인천지법 계류 중	추정 불가
	2018.03.29	중국교통은행	(주)이마트	미납상품대금 청구	10,777	중국 인민법원 계류 중	추정 불가
	2018.05.10	민병중	(주)이마트 외 4	손해배상 청구	-	소취하	-
	2018.05.28	(주)펜타포트개발	(주)이마트	임대료 청구	201	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2018.06.14	김경식	(주)이마트	영업금지가처분 청구	-	대법원 계류 중	추정 불가
	2018.10.26	(주)이마트	김해시장	개발부담금 처분취소	564	부산고등법원 계류 중	추정 불가
	2018.12.27	(주)사람과미래	(주)이마트 외 1	민사조정신청	4,009	평택지법 계류 중	추정 불가
	2019.01.20	김선형	(주)이마트	손해배상 청구	60	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.02.28	(주)노브랜드	(주)이마트	상표권침해금지 청구	100	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.04.17	박영숙 외 3인	(주)이마트 외 3	손해배상 청구	50	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.11.22	최문규 외 167	(주)이마트	근로에 관한 소송	9	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
사업연도 중 새로 제기된 것	2020.02.03	이완섭	(주)이마트 외 5	손해배상 청구	220	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.02.18	문O환	(주)이마트 외 1	손해배상 청구	-	서울가정법원 계류 중	추정 불가
	2020.03.13	최O은	(주)이마트 외 1	위자료 청구	-	서울가정법원 계류 중	추정 불가



## [주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	회사명	소 제기일	소송 당사자		소송내용	소송 가액	진행상황	영업,재무,경영에 미치는 영향
			원 고	피 고				
사업연도 개시일 현재 계속중이거나 새로 제기된 것	㈜신세계푸드	2018.09.03	㈜신세계푸드	㈜아놀자	손해배상 청구	120	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.07.12	㈜신세계푸드	진성철	손해배상 청구	50	서울중앙지법 계 류중	추정 불가
		2020.01.22	㈜신세계푸드	황석주	손해배상 청구	409	서울동부지법 계 류중	추정 불가
	스무디킹코리아㈜	2019.09.18	스무디킹코리아㈜	조재환 외 2	보증금 반환 청구	500	서울중앙지법 계 류중	추정 불가
		2020.01.06	사단법인 한국음악저작권협 회	스무디킹코리아㈜	손해배상 청구	37	서울동부지법 계 류중	추정 불가
	㈜이마트 에브리데이	2016.11.25	㈜이마트에브리데이	박찬숙 외 4	보증금반환 청구	-	종결(2020.01.08)	-
		2017.12.12	유재수	㈜이마트에브리데이 외 3	건물명도 청구	91	대전지법 계류중	추정 불가
		2018.01.15	㈜수봉유통	㈜이마트에브리데이	부당이득 청구	-	종결(2020.02.12)	-
		2018.01.15	㈜이마트에브리데이	㈜수봉유통	전대료 등 청구	-	종결(2020.02.12)	-
		2018.01.18	㈜이마트에브리데이	㈜마크폴리스	손해배상 청구	-	종결(2020.02.19)	-
		2018.09.10	㈜보령마트	㈜이마트에브리데이	임대료 등 청구	77	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2018.11.21	정영호	㈜이마트에브리데이	기타	17	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2019.04.17	㈜이마트에브리데이	양보경	보증금 반환 청구	-	종결(2020.02.04)	-
		2019.06.14	㈜이마트에브리데이	이인선	전대료 청구	43	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.06.14	㈜이마트에브리데이	㈜태조유통	임대료 청구	195	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.07.04	㈜마크폴리스	㈜이마트에브리데이	손해배상 청구	-	종결(2020.02.19)	-
		2019.09.06	남명희 외 1	㈜이마트에브리데이	임대차관계존재 확인	50	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.10.07	㈜이마트에브리데이	임인복 외 2	보증금반환 청구	205	서울북부지법 계류중	추정 불가
		2019.11.15	김호진	㈜이마트에브리데이 외 1	건물명도 청구	-	의정부지법 계류중	추정 불가
		2019.12.31	김태연 외 1	㈜이마트에브리데이 외 1	손해배상 청구	643	수원지법 계류중	추정 불가
		2020.01.06	사단법인 한국음악저작권협 회	㈜이마트에브리데이 외 3	부당이득 청구	67	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2020.01.15	휴먼자산관리대부	㈜이마트에브리데이	채무부존재확인	19	서울북부지법 계류중	추정 불가
		2020.03.16	임선재	㈜이마트에브리데이	전세권말소 청구	1	의정부지법 계류중	추정 불가
	㈜이마트24	2019.09.05	㈜이마트24	신연희	손해배상 청구	12	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2019.09.06	이창훈	㈜이마트24	채무부존재확인	22	울산지법 계류중	추정 불가
		2019.11.05	㈜이마트24	이덕자	손해배상 청구	1	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2019.11.08	㈜이마트24	김유신	손해배상 청구	16	서울동부지법 계류중	추정 불가
		2019.11.05	임명수	㈜이마트24	해약금 청구	1	서울동부지법 계류중	추정 불가
	㈜에스에스지닷컴	2017.09.07	임홍주 외 962인	㈜에스에스지닷컴	손해배상 청구	1,926	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.01.25	㈜엠지메이치코리아	㈜에스에스지닷컴 외 15	손해배상 청구	20	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	㈜스타필드 고양	2019.11.29	㈜스타필드 고양	덕양구청장	취득세 부과 처분취 소	783	의정부지법 계류중	추정 불가
	신세계건설㈜	2017.04.19	서래자이아파트 입주자대표회의	신세계건설㈜ 외 5	손해배상 청구	300	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2018.01.18	서영규	신세계건설㈜	손해배상 청구	190	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2018.03.15	김종관	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	-	종결(2020.03.26)	-
		2018.06.05	이용상	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	138	인천지법 계류중	추정 불가
		2019.01.18	부산기계공구판매업협동조 합	신세계건설㈜	손해배상 청구	629	부산지법 계류중	추정 불가

		2019.04.01	디에스디상호㈜	신세계건설㈜	손해배상 청구	267	서울고등법원 계류중	추정 불가
		2019.08.27	조인용	신세계건설㈜ 외 1	손해배상 청구	210	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2019.12.12	㈜에스지청담	신세계건설㈜	물품대금 청구	-	종결(2020.02.26)	-
		2020.01.14	한현민, 정정아	신세계건설㈜ 외 1	공사대금 청구	378	서울중앙지법 계류중	추정 불가
		2020.03.18	범양공조산업㈜	신세계건설㈜	손해배상 청구	200	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	BRISTOL FARMS, INC.	2015.10.13	Yadira Leon	BRISTOL FARMS, INC.	손해배상 청구	2,017	LA 1심법원 계류중	추정 불가
		2017.12.15	Debra Renee	BRISTOL FARMS, INC.	손해배상 청구	612	LA 1심법원 계류중	추정 불가

※ 보고서 작성기준일 현재 소송으로 인한 자원의 유출 금액 및 시기는 불확실하며 상기의 소송 결과와 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

※ (주)신세계푸드(원고)와 (주)아놀자(피고)간의 손해배상 청구 소송은 작성기준일 이후

원고 일부승소(2020.04.09)하였고 판결확정(2020.04.25)되었습니다.

※ 임선재(원고)와 (주)이마트에브리데이(피고)간의 전세권말소 청구 소송은 작성기준일 이후 원고 소취하(2020.04.02)하였습니다.

※ (주)엠지에이치코리아(원고)와 (주)에스에스지닷컴(피고)간의 손해배상 청구 소송은 작성기준일 이후 원고 소취하(2020.04.21)하였습니다.

## 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표는 없습니다.  
보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2020년 03월 31일)

(단위 : 매)

회사명	제 출 처	매 수	금 액	비 고
신세계건설㈜	은 행	-	-	-
	금융기관(은행제외)	-	-	-
	법 인	4	-	견질용 백지수표
	기타(개인)	-	-	-

## 다. 채무보증 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 종속기업의 지급이행과 관련하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천 USD)

보증회사	관계	제공받는자	지급보증처	보증금액	보증기간
(주)이마트	종속회사	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2019.08~2020.08
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	160,000	2020.01~2021.01

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

보증회사	관계	제공받는자	지급보증처	거 래 내 역 (잔액)				보증기간
				기초 채무금액	증가	감소	기말 채무금액	
(주)신세계조선호텔	-	(사)한국연세점협회 등	서울보증보험 등	740	-	-	740	2017.08.28~2020.08.27
신세계건설(주)	-	하남 미사 오피스텔 수분양자	신한캐피탈(주)	40,000	-	-	40,000	2018.02.19~2020.05.19
	-	하남 미사 오피스텔 수분양자	IBK캐피탈(주)	30,000	-	-	30,000	2018.03.19~2020.05.19
	-	광안동 오피스텔 수분양자	동수원 신용협동조합 외 10	37,000	-	-	37,000	2018.05.18~2020.12.31
	-	김포 지식산업센터 수분양자	(주)우리은행	48,000	-	-	48,000	2018.10.29~2020.12.20
	-	제주 노형동 오피스텔 수분양자	메리츠화재해상보험(주)	52,800	-	-	52,800	2018.12.20~2020.09.20
	-	빌리브하남 오피스텔 수분양자	IBK캐피탈(주)	77,400	-	-	77,400	2019.05.30~2021.06.30
	-	빌리브스카이 오피스텔 수분양자	(주)국민은행 외 3	232,200	-	-	232,200	2019.09.16~2022.11.30
	-	빌리브인테라스 수분양자	신한캐피탈(주)	85,700	-	-	85,700	2019.10.21~2022.01.21
	-	빌리브트레비체 수분양자	SH수협은행	99,300	-	-	99,300	2019.11.15~2023.02.14
	-	빌리브 파비오더까사 수분양자	(주)바로저축은행 외 1	-	114,000	-	114,000	2020.03.10~2022.05.31
	-	빌리브 메트로뷰 수분양자	경산농업협동조합 외 4	-	76,700	-	76,700	2020.03.30~2023.09.30
합 계				703,140	190,700	-	893,840	-

※ 상기 채무보증현황 중 신세계건설(주)의 보증내역은 수분양자 중도금 대출 보증으로 채무현황은 약정한도 기준으로 작성하였습니다.

## 라. 채무인수 약정 현황

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사인 신세계건설(주)이 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

보증회사	관계	제공받는자	금융기관	사업장명	거 래 내 역 (잔액)				약정기간
					기초 채무금액	증가	감소	기말 채무금액	
신세계건설(주)	-	(주)에이파크글로벌	마이원광안제일차 외 3	광안동오피스텔	41,000	-	-	41,000	2018.09~2020.12
	-	퍼시픽제4호전문 사모부동산투자유한회사	퍼시픽전문투자형 사모부동산투자신탁제4-1호	평택진위통합물류센터	113,400	-	113,400	-	2018.03~2026.04
	-	퍼시픽제4호전문 사모부동산투자유한회사	삼성생명보험	평택진위통합물류 센터	153,800	-	153,800	-	2018.03~2026.04
	-	(주)선재	메리츠증권 외 3	노형동오피스텔	57,000	-	-	57,000	2018.03~2020.06
	-	경동건설산업(주)	중소기업은행 외 5	김포지식산업센터	88,000	-	-	88,000	2018.05~2020.09
	관계기업	신세계하나제1호기업형 임대위탁관리부동산투자회사	삼성생명보험	울산학성뉴스테이	79,800	-	-	79,800	2018.06~2029.05
	-	(주)에스에스지홀딩스	삼성생명 외 4	대구감삼동주상복합	150,000	-	-	150,000	2018.08~2022.06
	-	범어폴리체2차지역주택조 합	범어빌리브제일차	빌리브범어 2차	50,000	-	-	50,000	2018.09~2022.02
	-	(주)장원디엔씨	메리츠증권 외 6	광주농성동주상복합	120,000	-	-	120,000	2018.12~2022.12
	-	(주)코리아이엔씨건축사사 무소	삼성생명보험	화양동오피스텔	90,000	-	25,000	65,000	2019.02~2022.02
	-	(주)메트로에디션	메리츠증권 외 3	대구죽전동 주상복합	91,000	-	-	91,000	2019.03~2023.05
	-	라움도시개발(주)	메리츠화재해상보험 외 3	대구삼덕동 주상복합	150,000	-	-	150,000	2019.04~2023.07
	-	(주)신정산업	신용협동조합중앙회 외 6	대구 본동 주상복합	90,000	-	-	90,000	2019.08~2023.09
	-	대치산업개발(주)	미래에셋대우 외 8	용호동 복합시설	156,000	-	-	156,000	2019.11~2023.01
	-	하나이엔씨프로젝트(주)	메리츠종합금융증권 외 4	우동 복합시설	106,000	-	-	106,000	2019.11~2023.12
	-	(주)서울디엔씨	파비오제일차 외 9	자곡동 오피스텔	137,475	-	-	137,475	2019.12~2022.06
	-	그라운드디홀딩스(주)	메리츠종합금융증권 외 2	대구 수성4가 공동주택	97,500	-	-	97,500	2019.12~2023.08

	-	빌라쥬드아난티피에프브 이(주)	미래에셋캐피탈 외 9	오시리아 리조트	-	490,000	-	490,000	2020.03~2023.07
	-	(주)대명개발	메리츠증권 외 3	두류동 주상복합	-	60,000	-	60,000	2020.03~2023.07
합 계					1,770,975	550,000	292,200	2,028,775	-

※ 상기거래는 공사계약 약정상 책임준공을 이행할 경우 채무인수 및 보증 의무를 면탈하는 조건으로 체결한 도급계약이며, 약정금액 기준으로 작성하였습니다.

## 마. 그 밖의 우발채무 등

### [지배회사의 내용]

#### (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

(단위 : 백만원, 천USD)

약 정 내 역	2020.03.31		2019.12.31	
	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	387,000	국민은행 등	387,000
일반대출	우리은행 등	474,000	우리은행 등	474,000
기업어음매입 등	하나은행 등	350,000	하나은행 등	350,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 80,000	국민은행 등	USD 80,000

#### (2) 회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위 : 백만원, 천USD)

보 증 처	보증내역	보증금액	
		당분기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	103,894	106,560
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 44,070	USD 39,596

(3) 회사는 보고기간종료일 현재 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료 지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC.의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 160,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

(4) 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 (주)신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 또한, 전기 중 분할된 (주)이마트몰의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(5) 회사는 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 (주)에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, LP., 브락사아시아투 유한회사와 (주)에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
----	----

계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계) 인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
추가출자	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권) 인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권) 추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음 * 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,861억원을 인식하고 있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및 주식처분 제한	신세계/이마트는 주주관계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한이 있습니다.
경업금지	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인 물 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인물 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

(6) 회사는 보고기간종료일 현재 특수관계자인 (주)신세계와 (주)에스에스지닷컴의 의결권 행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

(7) 회사는 2019년 11월 마스틴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

## [주요종속회사의 내용]

### (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

■ 유통업 부문 : (주)이마트에브리데이, (주)이마트24, (주)에스에스지닷컴, (주)신세계프라퍼티, (주)스타필드청라, (주)스타필드고양, (주)스타필드창원, (주)신세계동서울피에프브이

(단위 : 백만원)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	14,640
일반대출	우리은행 등	390,540

■ 호텔·리조트업 부문: ㈜신세계조선포텔

(단위 : 백만원)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	61,000

■ 식음료업 부문: ㈜신세계푸드

(단위 : 백만원, 천USD)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	21,000
일반대출	신한은행 등	50,000
수입신용장 약정	신한은행	USD 20,000
기업어음매입	유안타증권 등	140,000
기업어음매입	신한은행 등	USD 3,000

■ 건설레저업 부문: 신세계건설㈜

(단위 : 백만원)

구 분	금융기관	한 도
일반대출	신한은행 등	25,000

■ 해외사업 부문: GOOD FOOD HOLDINGS, LLC

(단위 : 천USD)

구 분	금융기관	한 도
일반대출	국민은행	USD 160,000

(2) 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위 : 백만원, 천USD)

보 증 처	보증내역	보증금액	
		당분기말	전기말
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	203,170	202,479
서울보증보험 등	건설공사하자보수이행	2,258,895	1,959,056
신한은행 등	수입신용장 거래 등	USD 51,781	USD 50,499
신한은행	외화사채지급보증	USD 20,000	USD 20,000

(3) (주)신세계조선폰텔은 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다.

(4) (주)신세계프라퍼티는 2016년 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, (주)신세계프라퍼티는 공동기업인 (주)스타필드하남, (주)스타필드고양 및 (주)스타필드안성과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다.

(5) 자산유동화와 관련하여 부담하고 있는 우발부채

#### ■ 호텔·리조트업 부문: (주)신세계조선폰텔

- 장래매출채권 유동화 현황

(단위 : 억원)

발행회사 (SPC)	기초자산	증권종류	발행일자	발행금액	미상환잔액
인천디에프제일차(주)	임대보증금 반환채권	ABCP	2015.10.27	498	498

- 장래매출채권 유동화채무 비중

(단위 : 억원)

	당분기말		전기말		증감
	금액(A)	(비중, %)	금액(B)	(비중, %)	(A-B)
유동화채무	498	-	498	-	-
총차입금	2,244	22.2%	1,749	28.5%	495
매출액	338	147.3%	2,089	23.8%	(1751)
매출채권	53	943.3%	99	505.1%	(46)

#### 바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

#### ■ 유통업 부문 : (주)이마트

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	내 용
발행회사	(주)이마트 (제1회, 제2회 신종자본증권)
발행일	2016년 4월 29일
발행금액	3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
발행목적	운영자금
발행방법	사모

상장여부		비상장
미상환잔액		3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급누적이자		없음
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2046년 4월 29일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2021년 4월 29일 및 그 이후의 각 이자 지급일
발행금리		제1회 : 3.60% / 제2회 : 3.55%
금리상향 조건		○ 제1회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25% (5년단위 재설정 ) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단 위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설 정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단 위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)
우선순위		회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채 무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(당분기말 기준 111%에서 129%로 상승, ㈜이마트 연결기준)
기타 중요한 발행조건 등		발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자 지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득 을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며 , 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	내 용
발행회사	(주)이마트 (제3회 신증자본증권)
발행일	2019년 4월 25일
발행금액	4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)
발행목적	운영자금



발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급누적이자		없음
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2049년 4월 25일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2024년 4월 25일 및 그 이후의 각 이자 지급일
발행금리		제3회 : 3.61%
금리상향 조건		○ 제3회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80% (재설정일 : 2029.04.25) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)
우선순위		회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채 무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(당분기말 기준 111%에서 129%로 상승, ㈜이마트 연결기준)
기타 중요한 발행조건 등		발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자 지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득 을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며 , 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## ■ 호텔·리조트업 부문: (주)신세계조선폰텔

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분		내 용
발행회사		(주)신세계조선폰텔 (제1회 신종자본증권)
발행일		2015년 4월 21일
발행금액		500억 원 (50,000,000,000원)
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		500억 원 (50,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급누적이자		없음
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2020년 4월 21일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 계약상 예외조건(인천국제공사와의 면세점 사업운영계약 해지 등)을 만족하는 경우 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		4.95%
금리상향 조건		발행 후 5년 경과 : 10년간 1년 단위로 전영업일 국고 5Y+3.137%+가중가산금리 ※ 가중가산금리 : 210bp+50bp*(발행일로부터 이자조정일 경과연수-5) 발행 후 15년 경과부터 상환완료시까지 : 15년 경과 직전연도 이율
우선순위		후순위 (일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(당분기말 기준 905%에서 23,369%로 상승, (주)신세계조선폰텔 별도기준 )
기타 중요한 발행조건 등		직전 12개월 동안 주식의 배당결의 및 주식에 대한 매입, 상환, 이익소각이 있지 아니한 경우 이자지급을 정지할 수 있으며, 미지급이자가 발생하게 된 경우에는 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 주식에 대한 배당 결의 및 주식에 대한 매입, 상환, 이익소각을 할 수 없음 (단, 상법상 규정된 주식매수청구권 행사에 따른 주식 매입은 제외함)

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## ■ 건설레저업 부문: 신세계건설㈜

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분		내 용
발행회사		신세계건설㈜
발행일		2019년 6월 24일
발행금액		400억 원 (40,000,000,000원)
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		400억 원 (40,000,000,000원)
자본인정에 관한사항	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급누적이자		없음
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2049년 6월 24일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 발행일로부터 3년이 경과된 2022년 6월 24일과 그 이후 매 1년째 되 는날
발행금리		4.00%
금리상향 조건		발행 후 3년 경과시점부터 Step-up 조항에 따라 3년 이후 +2.5%, 이후 매 1년마다 +0.5%
우선순위		후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(당분기말 기준 288%에서 387%로 상승, 신세계건설㈜ 별도기준)
기타 중요한 발행조건 등		발행회사에 의한 조기상환권(Call Option): ① 발행 3년 후 및 이후 매 1년마다 해당일 ② 본 사채가 회계상 자본으로 분류되지 않을 경우 ③ 발행회사의 대주주가 변경되는 경우

※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## 3. 제재 현황

### 가. 표시광고법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2018년 3월 20일(의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 시정조치 및 과징금 부과 (7,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유 : 거짓 · 과장의 표시행위 및 기만적인 표시행위
  - 근거법령 : 표시 · 광고의 공정화에 관한 법률 제3조
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 공정위 심의 (2018.02.07) : 공정거래위원회

- 의결내용 통지 (2018.03.21) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화
  - ※ 상기 처벌과 관련하여 당사는 시정명령 등 취소청구소송을 진행하였으며, 당사가 승소하였습니다(고등법원 2018.12.21). 이후 피고인이 대법원에 상고(2019.03.11)하였으며, 당사가 승소하였습니다(대법원 2019.06.19).

#### 나. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2018년 12월 11일
- (2) 처벌 또는 조치기관 : 서울중앙지방법원
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : (주)이마트, (주)신세계푸드
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과태료 부과(각 100,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유 : 기업집단현황 공시규정 위반
    - ~ 2012년, 2013년, 2014년, 2015년 기업집단현황 공시(연공시)
  - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의 4
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 과태료 부과 통지 (2018.12.11)
  - 과태료 납부 (주)이마트 2019.01.10, (주)신세계푸드 2019.01.04)
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 기업집단현황 공시규정 준수 활동 및 관리 강화
  - 사내 공시 담당자 공정거래위원회 주관 공시 교육 참석 정례화

기타 합병, 중요한 영업양수도, 중요한 자산양수도, 주식의 포괄적 교환·이전, 분할 등의 내용은 「I. 회사의개요 2. 회사의 연혁」을 참고하시기 바랍니다.

## 4. 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항

작성 기준일 이후 발생한 주요 사항은 「III. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석」 "주석 23. 보고기간 후 사건"을 참고하시기 바랍니다.

## 5. 직접금융 자금의 사용

- 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	제 17-2회	2015.08.28	운영자금	100,000	운영자금(상품대 지급)	100,000	-
회사채	제 18-2회	2017.01.10	운영자금 차환자금	120,000	운영자금(상품대 지급) 차환자금(회사채 상환)	120,000	-
회사채	제 19-1회	2018.04.11	차환자금	100,000	차환자금(회사채 상환)	100,000	-
회사채	제 19-2회	2018.04.11	운영자금 차환자금	200,000	운영자금(단기차입금 상 환) 차환자금(회사채 상환)	200,000	-
회사채	제 20-1회	2019.02.26	운영자금	200,000	운영자금(단기차입금 상 환) 운영자금(상품대 지급)	200,000	-
회사채	제 20-2회	2019.02.26	운영자금	200,000	운영자금(단기차입금 상 환) 운영자금(상품대 지급)	200,000	-

## 6. 합병 등의 사후정보

### ■ 유통업 부문: (주)이마트

[주)이마트몰 분할]

- 분할형태 : 물적분할
- 분할배경 : 분할을 통한 각 사업부문별 사업 전문성 제고
- 분할계약 체결 및 이사회 결의일 : 2018년 10월 31일
- 분할기일 : 2018년 12월 27일

구 분	분할존속회사	분할설립회사
상호	(주)이마트	(주)이마트몰
주요사업	도소매업	도매 및 소매업(전자상거래업)
본점소재지	서울시 성동구 독성로 377	서울시 중구 남대문시장10길 2
대표이사	이갑수	최우정
분할비율	-	-

※ 기타 분할 관련사항은 (주)이마트의 2018년 10월 31일자 "주요사항보고서(회사분할결정)"을 참조하시기 바랍니다.

※ 분할비율은 분할존속회사가 분할설립회사의 발행주식 총수를 취득하는 단순물적 분할이므로 분할비율은 산정하지 않았습니다.

※ (주)이마트와 (주)이마트몰의 분할에 따른 연결실적은 동일하여 '합병등 전후의 재무사항 비교표'는 기재를 생략합니다.

### ■ 유통업 부문 : (주)에스에스지닷컴

[주)신세계몰 합병]

(1) 합병등의 내역

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : (주)신세계몰과의 통합운영을 통해 경영효율성을 증대시키고 상호 간에 시너지 효과를 극대화하여 기업가치를 증대
- 합병계약 체결 및 이사회 결의일 : 2019년 01월 11일
- 합병기일 : 2019년 03월 01일

구 분	합병회사	피합병회사
상호	(주)이마트몰	(주)신세계몰
주요사업	도매 및 소매업(전자상거래업)	도매 및 소매업(전자상거래업)
본점소재지	서울시 중구 남대문시장10길 2	서울시 중구 남대문시장10길 2
대표이사	최우정	최우정
합병비율	1	0.5359064

※ 2019년 1월 14일자 (주)이마트몰의 주요사항보고서(회사합병결정)를 참조하시기 바랍니다.

※ 2019년 3월 4일 합병등기 후 (주)에스에스지닷컴으로 상호변경되었습니다.

(2) 합병등의 사후 정보

합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
㈜신세계물	매출액	118,794	-	19,799	-	-	-	-
	영업이익	7,600	-	-5,637	-	-	-	-
	당기순이익	-13,700	-	-5,273	-	-	-	-

※ 1차연도(2019년) 실적은 2019년 1월 1일부터 2월 28일까지의 2개월 간의 (주)신세계물의 실적이며, 2019년도 과리율은 2019년 3월 1일 합병기일부터 각 사업부문에 흡수되어 별도 실적구분이 불가하고 실적에 대한 연환산시의 신뢰성 저하로 인해 기재 하지 않았습니다.

## 7. 녹색경영

(주)이마트는 정부의 「온실가스·에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침」 상 온실가스 산정 기준에 따라 2019년 온실가스 배출량을 당사의 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3자 온실가스 검증기관(한국표준협회)의 검증 승인을 득한 후, 온실가스 배출권거래제 총괄기관인 환경부에 2019년 온실가스 명세서를 2020년 4월 29일까지 기한 내 제출 완료하였습니다. (코로나19 확산에 따른 배출권거래제 운영일정 1개월 순연)

2019년 (주)이마트의 온실가스 배출량은 2018년 대비 사업장 신증설 등으로 인해 총 배출량은 증가하였으나, 지속적인 온실가스·에너지 저감 노력을 통해 기존점의 총배출량은 4,376 tCO<sub>2</sub>eq(1.0%) 감소하였고, 기존점의 원단위(면적당 배출량) 역시 전년 대비 1.2% 감소하였습니다.

### - 온실가스 배출량 추이

구 분	2019년	2018년
총배출량 (tCO <sub>2</sub> eq)	522,657	506,770
기존점 총배출량 (tCO <sub>2</sub> eq)	441,389	445,765
원단위 (tCO <sub>2</sub> eq/㎡)	0.105	0.106

※ 상기 배출량은 향후 정부의 검토조치에 따라 수정될 수 있음

※ 총배출량 : 배출권거래제 보고대상 전사업장의 온실가스 배출량

※ 기존점 총배출량 : 배출권거래제 보고대상 중 2017년도에 독립보고된 이마트 및 트레이더스 사업장만의 온실가스 배출량. 단, 2019년 이전 폐쇄된 사업장은 제외함.

※ 원단위: 기존점의 단위면적(㎡) 당 온실가스 배출량



## 8. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

당사는 2014년 12월 19일에 이어 2017년 12월 19일 여성가족부로부터 <가족친화기업>으로 인증받은 바 있습니다. 당 인증은 「가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률」 제15조에 따라 가족친화 사회환경의 조성을 촉진하기 위하여 가족친화제도를 모범적으로 운영하고 있는 기업 또는 공공기관을 대상으로 하는 인증 제도이며, 당사는 가족친화문화 조성 및 조직 활성화를 위해 많은 노력을 기울인 성과를 인정받아 당 인증을 받았습니다.

- 공시내용 : 가족친화기업인증정보
- 관련법령 : 가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률 (제15조 제1항)
- 인증부처 : 여성가족부
- 인증일자 : 2017.12.19
- 유효기간 : 2017.12.03 ~ 2019.11.30

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음