분 기 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	11
3. 자본금 변동사항	23
4. 주식의 총수 등	23
5. 의결권 현황	24
6. 배당에 관한 사항 등	25
II. 사업의 내용	
III. 재무에 관한 사항	65
IV. 감사인의 감사의견 등	
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항	83
1. 이사회에 관한 사항	
2. 감사제도에 관한 사항	
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	
4. 계열회사 등의 현황	
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원의 현황	
2. 임원의 보수 등	
IX. 이해관계자와의 거래내용	
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
XI. 재무제표 등	
XII. 부속명세서	
【 전문가의 확인 】	
1. 전문가의 확인	154
2. 전문가와의 이해관계	154

분기보고서

(제 3 기 1분기)

2013년 01월 01일 부터 사업연도

2013년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2013년 5월 15일

회 사 명: (주)이마트 대 표 이 사: 허인철

본 점 소 재 지: 서울시 성동구 성수동2가 333-16(성수동 2가 뚝섬로 377)

(전 화) 02-380-9274

(홈페이지) http://www.emartcompany.com

작 성 책 임 자: (직 책) 재무담당 상무 (성 명) 박 성 규

(전 화) 02-380-9274

【 대표이사 등의 확인 】

[대표이사 등의 확인]

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무당당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부 감사에관한법률」제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2013.05.15

㈜ 이 마 트

대표이사 허인철

신고업무담당이사 박 성 규

1

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭: 주식회사 이마트 (E-MART Co., Ltd.)

나. 설립일자: 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할하여 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 성수동2가 333-16(성수동 2가 뚝섬로 377)

- 전화번호 및 홈페이지: 02-380-9274, http://www.emartcompany.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업 기본법 제2조에 따른 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 (주)신세계의 각 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력의 강화를 목적으로 2011년 5월 1일 인적분할을 통해 설립된 회사입니다.

당사는 2013년 3월 현재 국내 이마트 146개(안양/부천/시화점 및 (주)신세계가 운영하는 인천마트, (주)광주신세계가 운영하는 광주이마트 포함)를 운영하고 있습니다. 2011년부터 당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요 종속 회사들이 영위하는사업으로는 관광호텔업(조선호텔), 단체급식/외식 및 식자재유통사업(신세계푸드), 슈퍼마켓사업(에브리데이리테일,에스엠), 리조트사업(신세계영랑호리조트), 제과제빵제조 및 판매업(신세계에스브이엔), 해외대형마트사업(상해이매득초시유한공사), 수출입 및 도소매업(E-MART AMERICA, INC.)이 있습니다.

바. 계열회사에 관한 사항

[2013년 3월 31일기준]

구	분	회 사 수	회 사 명	업 종
			(주)신세계	도소매
			(주)이마트	도소매
			(주)광주신세계	도소매
	주권상장법인	7	신세계건설(주)	건설, 서비스
			(주)신세계아이앤씨	도소매,서비스
			(주)신세계푸드	단체급식,음식,제조
			(주)신세계인터내셔날	도소매,제조,서비스
			(주)신세계조선호텔	음식,숙박
			(주)스타벅스커피코리아	도소매,제조,음식
			신세계의정부역사(주)	도소매,부동산서비스
		비상장법인 20	(주)신세계에스브이엔	제과제빵 제조 및 판매
			(주)신세계사이먼	부동산,도소매
국내			(주)신세계엘앤비	주류수입
법인			(주)하남유니온스퀘어	도소매,부동산서비스
82			(주)톰보이	도소매,제조,서비스
			(주)톰보이플러스	도소매,제조,서비스
	비사자버이		(주)에브리데이리테일	도소매
	00000		(주)에스엠	도소매
			(주)비디비치코스메틱	화장품 제조 및 도소매
			(주)신세계동대구복합환승센터	도소매
			(주)신세계셀린	도소매,서비스
			(주)신세계영랑호리조트	숙박업,골프장업
			(주)센트럴시티	부동산임대,자동차정류장
			센트럴관광개발(주)	관광호텔업
			(주)센트럴건설	건축공사업,근로자파견업
			(주)티엠전산	티켓서비스업
			(주)신세계투자개발	부동산임대업
	Э	27		

- ※ 계열편입(1): (주)신세계투자개발(2013.01.02)
- ※ 계열제외(1): (주)한가람개발(2013.02.05, (주)센트럴시티의 보유지분 전량매각)
- ※ 2012년 12월 20일 ㈜신세계는 ㈜신세계투자개발의 지분 100.0%를 출자하였으며, 이에 따라 2013년 1월 2일 ㈜신세계투자개발이 계열편입되었습니다.
- ※ 2013년 1월 28일 ㈜센트럴시티가 ㈜한가람개발의 보유지분 전량을 매도함에 따라 2013년 2월 5일 ㈜한가람개발은 계열회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2013년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.

사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 13개사이며, 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말	지배관계 근거	주요종속
				자산총액		회사 여부
(쥐신세계조선호텔	1967.08.0	서울 중구 소공동 87	관광호텔업	438,356	의결권의 과반수	해 당
	8			·	소유(회계기준서 1110호)	(자산총액 500억원 이상)
	1995.07.0	서울 중구 회현동1가 204	단체급식/외식사		의결권의 과반수	해 당
㈜신세계푸드	1	메사빌딩 6,7층	업	264,222		(자산총액 500억원 이상)
	'	MN ≥ 6 0,7 6	및 식품유통업		포뉴(회계기문시 1110호)	(시선등 ~ 500 ~ 전 이용)
	1974.07.1	서울시 중구 충무로3가 60-			의결권의 과반수	해 당
㈜에브리데이리테일		1	슈퍼마켓	262,053		
	1	극동빌딩			소유(회계기준서 1110호)	(사산종액 500억원 이상)
	2008.12.1	서울 중구 회현동1가 204			의결권의 과반수	
㈜신세계엘앤비	8	메사빌딩 14층	주류수입	8,540	소유(회계기준서 1110호)	해당없음
(T) 0 A 0	1998.10.0	경기도 파주시 광탄면	V 2101311	00.047	의결권의 과반수	해 당
(주)에스엠	1	신산리 188-10	슈퍼마켓	69,947	소유(회계기준서 1110호)	(자산총액 500억원 이상)
(주)신세계영랑호	1077.05	강원도 속초시 금호동 600-	31.7.5	55.040	의결권의 과반수	해 당
리조트	1977.05	7	리조트	55,946	소유(회계기준서 1110호)	(자산총액 500억원 이상)
상해이매득	1997.01.0	상해시 홍구구 임평로		100.004	의결권의 과반수	해 당
초시유한공사	3	133롱 14호	대형마트	103,034	소유(회계기준서 1110호)	(자산총액 500억원 이상)
천진태달이매득	2004.05.3	천진시 경제기술개발구	대원미드	00.455	의결권의 과반수	ALC: 0
초시유한공사	1	제삼대가 16호	대형마트	39,455	소유(회계기준서 1110호)	해당없음
상해신이백화	2007.04.0	상해시 보산구 장강서로	대원미드	14.007	의결권의 과반수	케다.이 0
유한공사	3	2211호	대형마트	14,987	소유(회계기준서 1110호)	해당없음
무석이매득구물중심	2007.06.2	무석시 석산구 동정석호	대형마트	33.787	의결권의 과반수	해당없음
유한공사	2	중로2호	내용마드	33,707	소유(회계기준서 1110호)	애왕ᆹᆷ
곤산이매득구물중심	2008.05.1	곤산시 화교진 녹지대도	แลกะ	0 706	의결권의 과반수	해당없음
유한공사	9	269호	대형마트 8,706 2		소유(회계기준서 1110호)	M S W E
(조)시내게에 시티아의	2005.01.0	충청남도 천안시	제과제빵 제조 및	05 505	의결권의 과반수	해 당
(주)신세계에스브이엔	1	서북구 업성동 623-2	판매업	85,585	소유(회계기준서 1110호)	(자산총액 500억원 이상)
이마트아메리카	2012.07.0	2721 Wilebire Dhid			이경크이 제비스	
(E-MART AMERICA,	2012.07.0	3731 Wilshire Blvd.,	수출입 • 도소매업	-	의결권의 과반수	해당없음
INC.)	9	Suite 310 LA, CA 90010			소유(회계기준서 1110호)	

^{※ 2013}년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.

^{※ 2013}년 3월 22일 (주)이마트는 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)의 지분 100.0%를 출자하였습니다.

^{※ 2013}년 3월 26일 (주)이마트는 천진태달이매득초시유한공사의 잔여지분 16.7%를 인수하여 현재 보유지분 100.0%입니다.

아. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

■ 국내 신용평가

	평가대상	평가대상 유가증권의	평가회사	
평 가 일	유가증권 등	신용등급	(신용평가등급범위)	평가구분
2013.04.0			한국신용평가	
2	제11회 사채	AA+	(AAA~D)	본평가
2013.04.0			한국신용평가	_,_,_,
2	제9회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0			한국신용평가	
2	제8회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0			한국신용평가	TIDI-101
2	제5회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	7101010		한국신용평가	LI 551 71
2	기업어음	A1	(AAA~D)	본평가
2013.04.0			한국기업평가	
2	제11회 사채	AA+	(AAA~D)	본평가
2013.04.0			한국기업평가	TIDITIDI
2	제4회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	TII 0 =1 11 =11		한국기업평가	되기ল기
2	제6회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	TII 7 =- 211		한국기업평가	되기ল기
2	제7회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	제8회 사채		한국기업평가	됩기편기
2		AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	TII 4 0 = 1 1 1 = II	A A .	한국기업평가	저기ದ기
2	제10회 사채	AA+	(AAA~D)	정기평가
2013.04.0	기업어음	A1	한국기업평가	본평가
2	716016	Al	(AAA~D)	E67
2012.12.1	제10회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가]	본평가
0	제10되 개제	AA.1	(AAA~D)	2071
2012.12.1	제10회 사채	AA+	한국기업평가	본평가
0	제10되 세제	AA1	(AAA~D)	2071
2012.12.1	기업어음	A1	한국기업평가	정기평가
0	718 010	7.1	(A1~D)	021021
2012.09.1	제9회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가]	본평가
1	제3되 시제	AA.1	(AAA~D)	2071
2012.09.1	제9회 사채	AA+	한국신용평가	본평가
1	제3되 시제	701.	(AAA~D)	C 6 21
2012.09.1	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가]	정기평가
1	-10 10	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	(A1~D)	521021
2012.09.1	기업어음	A1	한국신용평가	정기평가
1	-10 10	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	(A1~D)	521021
2012.06.2	제8회 사채	AA+	한국신용평가	정기평가
5	7104 717II	7,41.	(AAA~D)	0/10/1

2012.06.2	제5회 사채 (구, 신세계 제123회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.2	제3회 사채 (구, 신세계 제120회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.2	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.2	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2012.06.1	제3회 사채 (구, 신세계 제120회 사 채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제4회 사채 (구, 신세계 제122회 사 채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제5회 사채 (구, 신세계 제123회 사 채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사 채)	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가] (A1~D)	본평가
2012.06.1	제8회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제7회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사 채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제4회 사채 (구, 신세계 제122회 사 채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사 채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	정기평가
2012.06.1	기업어음	A1	한국기업평가 (AAA~D)	본평가
2012.01.2 7	제8회 사채	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	본평가
2012.01.2	제8회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	본평가
2011.12.2	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	정기평가

			T	<u> </u>
2011.10.1	제7회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	본평가
2011.10.1	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2011.10.1	제7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	본평가
2011.10.1	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2011.05.1	제1회 사채 (구. 신세계 제117회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.1	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.1	제3회 사채 (구, 신세계 제120회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.1	제5회 사채 (구, 신세계 제123회 사 채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가
2011.05.0	제2회 사채 (구, 신세계 제119회 사 채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제4회 사채 (구, 신세계 122회 사채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사 채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	본평가
2011.05.0	제1회 사채 (구, 신세계 제117회 사 채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제3회 사채 (구. 신세계 제120회 사 채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제4회 사채 (구, 신세계 제122회 사 채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제5회 사채 (구. 신세계 제123회 사 채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.0	제6회 사채 (구, 신세계 제124회 사 채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가

2011.05.0	7101010		한신정평가 [現 NICE신용평가]	
2	기업어음	A1	(A1~D)	본평가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등 급 의 미
0.00	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서
AAA	합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지않을 만큼 안정적임
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
А	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
ВВ	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
В	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
С	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가(前 한신정평가)는 AA등급부터 CCC등급까지 한국기업평가, 한국신용평가는 AA등급부터 B까지 상대적인 우열에 따라 +,- 기호가 첨부됨.
- 평가회사 3사의 평가등급과 등급의미는 동일함.

2) 기업어음의 등급체계와 의미

등급체계	등급의미
A1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영
AI	향을 받지 않을 만큼 안정적임
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
В	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
С	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2등급부터 B등급까지는 등급 내의 상대적인 우열에 따라 +, 기호가 첨부됨.
- 평가회사 3사의 평가등급과 평가의미는 동일함.

■ 해외 신용평가

ᅖᄀᄓ	평가대상	평가대상 유가증권의	평가회사	평가구분
평 가 일	유가증권 등	신용등급	(신용평가등급범위)	평가구군
2013.02.21	회 사채	Baa1	Moody`s	정기평가
2013.02.21	2013.02.21 외자재	(Negative)	(Aaa~c)	हमहम -
2012 11 02	2012.11.02 회사채	A3	S&P	정기평가
2012.11.02		4 / I / II	(Negative)	(Aaa~c)
2012.05.30	30 회사채	A3	Moody`s	정기평가
2012.05.30	최 / [세	(Negative)	(Aaa~c)	37137f
2011.05.02 회사채	회사채	A3	S&P	본평가
2011.05.02	외 / l / l	(Stable)	(Aaa~c)	근당가

2011 05 04	회사채	А3	Moody`s	보펴기
2011.05.04	회사제	(Stable)	(Aaa~c)	근장가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

해외신용	평가기관	LII. Q	
S&P	Moody's	내 용	
AAA	Aaa	채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유	
AA+,AA,AA-	Aa1,Aa2,Aa3	채무상환능력 매우 높고 신용상태우수하나 최고수준은 아님	
A 1 A A	A1 A2 A2	채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을	
A+,A,A-	A1,A2,A3	수 있음.	
BBB+,BBB,BBB-	Baa1,Baa2,Baa3	채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을	
000+,000,000-		받기 쉬움.	
BB+,BB,BB-	Ba1,Ba2,Ba3	단기에 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어, 경영상태, 재무상황	
001,00,00	Da1,Da2,Da3	, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성	
D+ D D_	B1,B2,B3	현재로써는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며 경영상태, 재무상황, 경제상황이	
B+,B,B-	01,02,03	악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음	
CCC 015h	Caa 이하	채무불이행가능성이 매우 높음	

2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적 (negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우는 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)이라고 표시됨.

2. 회사의 연혁

가. 당해 지배회사에 관한 사항

(1) 회사의 설립일 및 소재지

ㄱ. 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할하여 립되었습니다. 설

ㄴ. 본점 소재지 : 서울시 성동구 성수동2가 333-16(성수동 2가 뚝섬로 377)

(2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임기	비고
대표이사	정용진	2011. 5. 1 ~ 2014. 4. 30	대표이사 사임
			(2013. 3. 15)
11110141	뒤버려	2011 5 1 2 2014 4 20	사내이사 사임
사내이사	최병렬	2011. 5. 1 ~ 2014. 4. 30	(2013. 3. 15)
사내이사	김해성	2013. 3. 15 ~ 2016. 3. 14	사내이사 선임
			(2013. 3. 15)
11110111	비도의	2012 2 15 2016 2 14	사내이사 선임
사내이사	박주형	2013. 3. 15 ~ 2016. 3. 14	(2013. 3. 15)

(3) 최대주주의 변동

기 초 (2013.1.1)			기 말 (2013.3.31)		
최대주주	소유주식수	지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
이명희외 3인	7,566,208	27.14	이명희외 3인	7,562,972	27.13

(4) 사업목적

주 요 내 용

- ·수출입업
- ·대형마트 경영
- ·각종물품 제조 및 도,산매업
- ·생활필수품 판매업
- ·식품가공 및 의류봉제 판매업
- ·여행알선업
- ·각종 접객 서비스업
- ·부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업
- ·건설공사의 설계감리 및 청부업
- ·신용카드업
- ·보세 판매업
- ·주류 중개업
- ·소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업
- ·음식점업
- ·관광숙박업 및 관광객 이용 시설업
- ·소매업 관련 용역 및 위수탁사업
- ·스포츠, 레저시설운영업, 골프장업
- ·자동차운수업, 복합운송주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업
- ·교육, 출판업
- ·의료용구 판매업
- ·각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업
- ·각종 보험대리점업
- ·자동차 매매 및 정비사업
- ·주차장업
- ·여객자동차터미널 운영업
- ·화물자동차터미널 운영업
- ·무점포소매업
- ·통신판매업
- ·전자상거래업
- ·평생교육업, 학원업
- ·석유판매업 및 연료소매업
- ·발전업
- ·다양한 형태의 가맹사업
- ·전자금융업
- ·환전업
- ·별정통신사업 및 부가통신사업

※ 2013년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 '별정통신사업 및 부가통신사업'을 목적사업에 추가하였습니다.

(5) 기타 중요한 변동상황

일 자	주 요 내 용	
2011.05.03	(주)신세계 인적분할을 통해 설립	
2011.05.26	덕이동 E-MART everyday 개점	
2011.06.30	가든파이브 E-MART 개점	
2011.08.02	이마트 미트센터 오픈	
2011.08.31	파주운정 E-MART 개점	
2011.11.19	북경이매특상업유한공사 지분양도	
2011.11.22	(주)킴스클럽마트 주식 인수(98.7%)	
2011.11.28	쯔진 E-MART 영업종료(대형마트 중국 18호점)	
2011.11.30	쏭장 E-MART 영업종료(대형마트 중국 13호점)	
	영파이매득상업발전유한공사, 항주이매득사업발전유한공사,	
2011.12.01	상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 지분양	
	도	
2011.12.15	동구미 E-MART 개점	
2011.12.22	대전터미널 E-MART 개점	
2012.01.10	마포공덕 E-MART 개점	
2012.01.31	(주)에스엠 주식인수(100%)	
2012.02.02	서산 E-MART 개점	
2012.02.29	(주)에브리데이리테일에 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 19개점) 양도	
2012.03.01	싼린 E-MART 매각(대형마트 중국 7호점)	
2012.03.01	무뚜 E-MART 매각(대형마트 중국 19호점)	
2012.03.23	(주)신세계로부터 신세계 포인트 사업 양수	
2012.04.05	펜타포트 E-MART 개점	
2012.05.04	이마트 트레이더스 안산점 개점	
2012.05.29	하월곡 E-MART 개점	
2012.06.14	장안 E-MART 개점	
2012.07.13	이마트 트레이더스 천안아산점 개점	
2012.08.10	(주)동양리조트 주식인수(100%)	
2012.08.17	화성봉담 E-MART 개점	
2012.09.04	이마트 후레쉬센터 오픈	
2012.12.13	천안서북 E-MART 개점	
2013.03.22	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 출자(100%)	
2013.03.26	천진태달이매득초시유한공사 잔여지분(16.7%) 양수	

※ (주)이마트 인적분할을 통한 회사설립 이전 변동상황

일 자	주 요 내 용
1993.11.12	창동 E-MART 개점(대형마트 국내 1호점)
1994.09.08	일산 E-MART 개점
1994.10.07	양평 PRICE CLUB 개점
1995.07.07	안산 E-MART 개점
1995.12.01	부평 E-MART 개점
1996.11.22	제주 E-MART 개점
1996.11.30	분당 E-MART 개점
1997.02.01	상하이 E-MART 개점(대형마트 중국 1호점)
1997.04.29	남원 E-MART 개점
1997.07.26	대구 PRICE CLUB 개점
1997.08.14	안양 E-MART 개점(경영제휴)
1997.08.29	서부산 E-MART 개점
1997.11.20	인천 E-MART 개점(경영제휴)
1998.01.01	김천 E-MART 개점
1998.05.29	대전 PRICE CLUB 개점
1998.06.01	PRICE CLUB(양평, 대구, 대전) 사업양도
1998.06.19	동광주 E-MART 개점
1998.06.27	청주 E-MART 개점
1998.12.03	전주 E-MART 개점
1999.02.08	부천 E-MART 개점(경영관리)
1999.03.20	원주 E-MART 개점
1999.08.26	구로 E-MART 개점
1999.08.26	신월 E-MART 식품관 개점
1999.11.17	성서 E-MART 개점
1999.11.25	산본 E-MART 개점
2000.01.01	천호 E-MART 개점
2000.03.09	가양 E-MART 개점
2000.04.06	해운대 E-MART 개점
2000.05.04	시화 E-MART 개점(경영제휴)
2000.06.01	상봉 E-MART 개점
2000.06.27	이천 E-MART 개점
2000.08.31	진주 E-MART 개점
2000.09.26	대구 물류센터 개점
2000.12.19	목포 E-MART 개점
2001.02.07	동인천 E-MART 개점
2001.02.27	만촌 E-MART 개점

2001.04.10	군산 E-MART 개점
2001.04.19	성수 E-MART 개점
2001.04.25	월배 E-MART 개점
2001.04.30	천안 E-MART 개점
2001.05.24	수서 E-MART 식품관 개점
2001.09.14	상무 E-MART 개점
2001.09.20	수원 E-MART 개점
2001.10.15	충주 E-MART 개점
2001.10.23	평택 E-MART 개점
2001.11.28	은평 E-MART 개점
2001.12.12	포항 E-MART 개점
2001.12.23	여수 E-MART 개점
2002.03.12	연제 E-MART 개점
2002.04.10	칠성 E-MART 개점
2002.04.24	둔산 E-MART 개점
2002.06.15	구미 E-MART 개점
2002.06.24	창원 E-MART 개점
2002.11.27	명일 E-MART 개점
2002.12.12	연수 E-MART 개점
2002.12.24	강릉 E-MART 개점
2003.01.24	공항 E-MART 개점
2003.02.13	시화 물류센터 개점
2003.05.23	고잔 E-MART 개점
2003.07.24	문현 E-MART 개점
2003.08.06	금정 E-MART 개점
2003.08.21	수지 E-MART 개점
2003.08.29	신제주 E-MART 개점
2003.11.20	속초 E-MART 개점
2003.12.05	사상 E-MART 개점
2003.12.23	울산 E-MART 개점
2004.01.27	동해 E-MART 개점
2004.02.26	영천 E-MART 개점
2004.06.08	광산 E-MART 개점
2004.06.29	루이홍 E-MART 개점(대형마트 중국 2호점)
2004.07.20	양주 E-MART 개점
2004.08.03	양산 E-MART 개점
2004.08.13	파주 E-MART 개점
2004.09.03	반야월 E-MART 개점
2004.09.22	월계 E-MART 개점

000440.07	O U E MADT NIE
2004.10.07	용산 E-MART 개점
2004.11.12	안동 E-MART 개점
2005.02.24	양재 E-MART 개점
2005.03.26	인뚜 E-MART 개점(대형마트 중국 3호점)
2005.04.26	인천공항 E-MART 개점
2005.06.30	통영 E-MART 개점
2005.07.27	순천 E-MART 개점
2005.08.25	서수원 E-MART 개점
2005.09.09	죽전 E-MART 개점
2005.11.17	아오청 E-MART 개점(대형마트 중국 4호점)
2005.11.22	춘천 E-MART 개점
2005.11.30	남양주 E-MART 개점
2005.12.09	오산 E-MART 개점
2005.12.20	용인 E-MART 개점
2006.01.20	탕구 E-MART 개점(대형마트 중국 5호점)
2006.03.29	무딴장 E-MART 개점(대형마트 중국 6호점)
2006.05.12	싼린 E-MART 개점(대형마트 중국 7호점)
2006.06.08	서귀포 E-MART 개점
2006.06.15	경산 E-MART 개점
2006.07.04	광주 E-MART 개점(경영제휴)
2006.07.27	동백 E-MART 개점
2006.09.22	검단 E-MART 개점
2006.09.28	월마트코리아(주) 주식인수(16개점)
2006.10.12	익산 E-MART 개점
2006.10.20	아산 E-MART 개점
2006.10.31	태백 E-MART 개점
2007.01.24	메트로 광명 E-MART 개점
2007.02.08	자양 E-MART 개점
2007.04.12	상주 E-MART 개점
2007.07.19	봉선 E-MART 개점
2007.08.30	라오시먼 E-MART 개점(대형마트 중국 8호점)
2007.09.28	창장 E-MART 개점(대형마트 중국 9호점)
2007.11.08	신도림 E-MART 개점
2007.12.07	난차오 E-MART 개점(대형마트 중국 10호점)
2007.12.14	여주 E-MART 개점
2007.12.21	동탄 E-MART 개점
2007.12.27	김포 E-MART 식품관 개점
2008.04.29	차오안 E-MART 개점(대형마트 중국 11호점)
2008.05.15	여의도 E-MART 개점

0000 05 00	C.L. C. MART ZII TI
2008.05.22	도농 E-MART 개점
2008.05.30	하남 E-MART 개점
2008.06.12	화차오 E-MART 개점(대형마트 중국 12호점)
2008.07.15	쏭장 E-MART 개점(대형마트 중국 13호점)
2008.07.18	여주 물류센터 개점
2008.07.25	청계천 E-MART 개점
2008.08.21	시산 E-MART 개점(대형마트 중국 14호점)
2008.09.02	양차오 E-MART 개점(대형마트 중국 15호점)
2008.09.04	왕십리 E-MART 개점
2008.09.26	씽닝 E-MART 개점(대형마트 중국 16호점)
2008.10.01	보령 E-MART 개점
2008.10.09	안성 E-MART 개점
2008.10.16	미아 E-MART 개점
2008.10.30	꽝차오 E-MART 개점(대형마트 중국 17호점)
2008.12.18	쯔진 E-MART 개점(대형마트 중국 18호점)
2008.12.23	보라 E-MART 개점
2009.01.15	무뚜 E-MART 개점(대형마트 중국 19호점)
2009.02.25	메이장 E-MART 개점(대형마트 중국 20호점)
2009.03.19	이문 E-MART 개점
2009.04.21	목동 E-MART 개점
2009.06.30	상도동 E-MART everyday 개점
2009.07.03	삔장 E-MART 개점(대형마트 중국 21호점)
2009.07.08	대방동 E-MART everyday 개점
2009.07.14	가락동 E-MART everyday 개점
2009.07.16	봉천동 E-MART everyday 개점
2009.07.21	서초동 E-MART everyday 개점
2009.07.23	발산동 E-MART everyday 개점
2009.07.28	미아동 E-MART everyday 개점
2009.07.30	쌍문동 E-MART everyday 개점
2009.08.07	흥덕 E-MART 개점
2009.08.12	삼성동 E-MART everyday 개점
2009.08.17	불광동 E-MART everyday 개점
2009.09.03	홍차오 E-MART 개점(대형마트 중국 22호점)
2009.09.16	영등포 E-MART 개점
2009.09.17	경기광주 E-MART 개점
2009.10.22	수색 E-MART 개점
2009.11.20	진차오 E-MART 개점(대형마트 중국 23호점)
2009.12.21	제천 E-MART 개점
2010.01.21	포쯔제 E-MART 개점(대형마트 중국 24호점)
L	

차오바오 E-MART 개점(대형마트 중국 25호점)
판교동 E-MART everyday 개점
송도동 E-MART everyday 개점
화곡동 E-MART everyday 개점
마산신세계 E-MART 개점(경영제휴)
포천 E-MART 개점
암사동 E-MART everyday 개점
진링 E-MART 개점(대형마트 중국 26호점)
성남 E-MART 개점
진접 E-MART everyday 개점
아오티 E-MART 개점(대형마트 중국 27호점)
판교2호 E-MART everyday 개점
장기동 E-MART everyday 개점
광명소하 E-MART 개점
천안터미널 E-MART 개점
진접 E-MART 개점
사천 E-MART 개점
차오안 E-MART 영업종료(대형마트 중국 11호점)
이수 E-MART 개점
묵동 E-MART 개점
꽝띠엔 E-MART(대형마트 중국 28호점) 개점

(6) 상호의 변경 : 해당사항 없음

(7) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환・이전, 중요한 영업의 양수・도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2011.05.03	(주)신세계	인적분할을 통한 법인설립
2011.11.19	북경영휘초시유한공사	북경이매특상업유한공사 지분양도
2011.11.22	(주)이랜드리테일	킴스클럽마트 주식인수
		영파이매득상업발전유한공사,
2011 10 01	복건신화도구물엄장고빈유한공사	항주이매득상업발전유한공사,
2011.12.01		상주신세계이매득상업발전유한공사,
		태주신세계상업발전유한공사 지분양도
2012.01.31	유시만 외 96인	(주)에스엠 주식인수
2012.02.29	(주)에브리데이리테일	슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양도
2012.03.23	(주)신세계	신세계 포인트 사업 양수
2012.08.10	(주)동양	(주)동양리조트 주식인수
2013.03.22	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)	지분 출자(100%)
2013.03.26	천진태달이매득초시유한공사	잔여지분(16.7%) 양수

나. 당해 주요 종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주소	주요사업의 내용	회사의 연혁
				1967.08 설립
				2008.02 세탁업, 스파 서비스업, 화장품 소매업, 골프연습장업 사업목적
				추가
				2009.03 사업시설 운영관리업 사업목적 추가
				2010.05 (주)조선호텔베이커리로 인더키친(베끼아누보, 패이야드) 사업
㈜신세계조선호텔	1967.08.08	서울 중구 소공동 87	관광호텔업	양도
				2011.05 서울웨스틴조선호텔 리뉴얼 그랜드 오픈
				2011.07 스테이트타워 남산 서비스운영
				2012.10 (주)파라다이스면세점 인수
				2012.12 (주)파라다이스면세점 흡수합병
				2013.03 상호변경((주)조선호텔 → (주)신세계조선호텔)
				1995.07 설립
			단체급식/외식사업 및 식품유통업	2006.03 (주)신세계푸드시스템에서 (주)신세계푸드로 회사상호 변경
㈜신세계푸드 1995.07.01		서울 중구 회현동1가 97.01 204 메사빌딩 6,7층		2009.03 (주)훼미리푸드 흡수합병
	1995.07.01			2010.03 채소작물 재배업, 양계업 등 사업목적 추가
				2010.04 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장
				2011.03 소사육업, 소분, 판매업 등 사업목적 추가
				2012.08 음성 식품가공센터 준공
				1974.07 설립
		서울 중구 충무로 3가 60-1 극동빌딩		2006.03 사명변경 ((주)해대유통 → (주)킴스클럽마트)
				2011.11 최대주주 변경 (98.68%, (주)이랜드리테일 → (주)이마트)
(X) () H 3 C () 3 C ()	1074 07 11		ᆺᆔᇚᆌ	2011.11 사명변경((주)킴스클럽마트 → (주)이마트슈퍼)
㈜에브리데이리테일	1974.07.11			2012.02 사명변경 ((주)이마트슈퍼 → (주)에브리데이리테일)
				2012.02 소매업 관련용역 및 위수탁사업, 점포소매업 등 사업목적 추가
				2012.02 (주)이마트 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양수
				2012.05 유상증자 실시(396억, 증자 후 자본금 937억)

				1998.10 설립
		경기도 파주시 광탄면		2012.01 최대주주 변경 (100%, (주)이마트)
(주)에스엠	1998.10.01		슈퍼마켓	2012.05 유상증자 실시(200억, 증자 후 자본금 260억)
		신산리 188-11		2012.08 (주)케이엔마트 3개점 양수
				2012.08 (주)엔에스마트 22개점 양수
				1977.05 설립(동방호산개발(주))
				1996.02 한일합섬((주)한일합섬 레저사업본부)에 흡수합병
(주)신세계영랑호	1077.05	강원도 속초시 금호동	21.7.6	2007.01 (주)동양에서 한일합섬 인수
리조트	1977.05	7.05 600-7		2007.07 (주)동양리조트 설립(물적분할)
				2012.08 최대주주변경(100%, (주)동양 → (주)이마트)
				사명변경((주)동양리조트 → (주)신세계영랑호리조트)
				1997.01 설립
상해이매득		상해시 홍구구 임평로		2010.06 신발, 모자, 방직용품 등 사업목적 추가
장에이배득 초시유한공사	1997.01.03			2011.10 쏭장물류센터 오픈
조시유민증사				2011.11 쏭장 E-MART 영업종료
				2012.03 싼린 E-MART 매각
				2005.01 설립
				2005.08 사명변경((주)Day and Day → (주)조선호텔베이커리)
(주)신세계에스브이 엔	2005.01	충청남도 천안시	제과제빵 제조	2010.04 성수동 공장준공
	2005.01	서북구 업성동 623-2	및 판매업	2010.05 (주)조선호텔 베리커리 사업부문(베끼아누보 등) 양수
				2012.01 사명변경((주)조선호텔베이커리 → (주)신세계에스브이엔)
				2012.12 유상감자 실시(40억, 감자 후 자본금 60억)

※ 2013년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.

다. 회사가 속해있는 기업집단

- 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
1930.10.24	일본 미스꼬시백화점 경성지점으로 개점
1963.07.15	삼성그룹에서 인수
1963.11.11	상호 (주)신세계백화점으로 변경
1991.08.01	(주)디자인신세계 별도회사로 분리
1991.11.06	삼성그룹에서 분리 독립 발표
1992.06.30	(주)조선호텔 인수
1994.12.30	한일투자금융, 신라상호신용금고 인수
1995.06.30	(주)조선호텔, 조선비치호텔 경영권 인수
1995.07.01	(주)신세계푸드시스템 별도회사로 독립
1995.08.25	지방백화점 1호 광주신세계백화점 개점
1996.01.03	(주)신세계인터내셔날 별도회사로 독립
1996.01.31	백화점 외국진출 1호 샹하이점 오픈
1997.02.01	상하이 E-MART 오픈
1997.04.16	삼성그룹에서 계열분리 (독점규제및공정거래에관한법률상)
1997.05.01	(주)신세계아이앤씨 별도회사로 분리
1997.06.07	(주)디자인신세계 상호를 신세계건설(주)로 변경
1997.06.07	(주)디자인신세계 설립

(주)스타벅스커피코리아 설립
신세계종합금융(주) 폐쇄결정
(주)디자인신세계 주식매각 (종업원 분사화)
신세계종합금융(주) 주식매각(장내매각)
자유개발(주)와 신세계건설(주)의 합병(신세계건설 존속)
신세계대전역사(주) 청산완료
백화점 샹하이점 청산
(주)신세계파이낸스 청산완료
(주)신세계드림익스프레스 설립
(주)조선호텔과 해운대개발(주)의 합병(조선호텔 존속)
(주)신세계백화점 상호를 (주)신세계로 변경
(주)신세계상호신용금고 기업집단에서 제외
(주)그린시티 설립
(주)훼미리푸드 설립
신세계의정부역사(주) 설립
(주)데이앤데이 설립((주)조선호텔 물적분할)
(주)신세계쳴시 설립
(주)데이앤데이 상호를 (주)조선호텔베이커리로 변경
(주)신세계푸드시스템 상호를 (주)신세계푸드로 변경
(주)광주신세계백화점 상호를 (주)광주신세계로 변경
월마트코리아(주) 주식인수(상호변경 : (주)신세계마트)
(주)신세계드림익스프레스 기업집단에서 제외
(주)신세계와인컴퍼니 설립
(주)신세계마트 합병
(주)신세계마트 기업집단에서 제외
(주)신세계와인컴퍼니 상호를 (주)신세계엘앤비로 변경
(주)훼미리푸드 기업집단에서 제외
(주)그린시티 기업집단에서 제외
(주)신세계첼시부산 설립
(주)이마트 설립((주)신세계 인적분할)
(주)하남유니온스퀘어 기업집단 편입
(주)톰보이 기업집단 편입
(주)톰보이플러스 기업집단 편입
(주)이마트슈퍼(舊, 킴스클럽마트) 기업집단 편입
(주)조선호텔베이커리 상호를 (주)신세계에스브이엔으로 변경
(주)이마트슈퍼 상호를 (주)에브리데이리테일로 변경
(주)에스엠 기업집단 편입
(주)비디비치코스메틱 기업집단 편입
(주)신세계 동대구 복합환승센터 기업집단편입
(주) 신세계 셀린 기업집단 편입
(주) 신세계영랑호리조트 계열편입
(주)신세계첼시 상호를 (주)신세계사이먼으로 변경
(주)파라다이스면세점 기업집단에 편입
(주)센트럴시티, 센트럴관광개발(주), (주)한가람개발, (주)센트럴건설, (주)티엠전산 기업집단에
편입

2010 10 21	(주)조선호텔이 (주)파라다이스면세점을 흡수합병함에 따라
2012.12.31	(주)파라다이스면세점이 기업집단에서 제외
2010 10 21	(주)신세계사이먼이 (주)신세계첼시부산을 흡수합병함에 따라(주)신세계첼시부산이 기업집단에
2012.12.31	서 제외
2013.01.02	(주)신세계투자개발 기업집단에 편입
2013.02.05	(주)한가람개발 기업집단에서 제외
2013.03.15	(주)조선호텔 상호를 (주)신세계조선호텔로 변경

3. 자본금 변동사항

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:원,주)

주식발행	바해/가시	발행(감소)한 주식의 내용				
(감소)일자	발행(감소) 형태	주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2011.05.03	_	보통주	27,875,819	5,000	5,000	

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:주)

구 분		주식의 종류		ш¬
구 군	보통주	우선주	합계	비고
Ⅰ. 발행할 주식의 총수	80,000,000	I	80,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수	27,875,819	-	27,875,819	_
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수	_	_	_	_
1. 감자	_	_	_	_
2. 이익소각	_	_	_	_
3. 상환주식의 상환	_	_	_	_
4. 기타	-	_	_	_
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	27,875,819	_	27,875,819	_
V. 자기주식수	11,638	_	11,638	_
VI. 유통주식수 (IV-V)	27,864,181	_	27,864,181	_

[※] 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다. 이중 우선주 발행한도는 10,000,000주입니다.

[※] 회사분할로 발생한 단주 11,638주를 자기주식으로 보유하고 있습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:주)

취득방법		포시이 조금	コニテムコト	변동 수량			710175		
	স্ব্র্থ		주식의 종류	기초수량	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말수량	비고
		장내	보통주	-	-	-	ı	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	-	-	-	-	-	-
	직접	직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
배당	취득		보통주	-	-	-	-	-	-
가능		공개매수	우선주	-	-	-	-	-	-
이익		소계(a)	보통주	-	-	-	ı	-	-
범위		포게(a)	우선주	1	1	-	ı	-	-
이내		수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	ı	-	-
취득	신탁	アコハ 土が色の	우선주	_	-	-	ı	-	-
	계약에	현물보유물량	보통주	-	-	-	ı	-	-
	의한	CZITZO	우선주	_	-	-	-	_	-
	취득	소계(b)	보통주	_	-	-	ı	-	-
		포게(b)	우선주	_	-	-	ı	-	-
	기타 취득(c)		보통주	11,638	1	-	ı	11,638	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	총 계(a	1+h+c)	보통주	11,638	-	-	-	11,638	-
	0 711(0	1.0.0)	우선주	-	-	-	-	-	-

※ 기타취득은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

5. 의결권 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	27,875,819	-
287457(A)	우선주	1	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	11,638	상법 제 369조 제 2항
기글전하는 구국구(D)	우선주	1	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수	보통주	1	-
(C)	우선주	-	-
기타 법률에 의하여	보통주	ı	-
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
의일전에 두칠진 무색무(다)	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	27,864,181	-
(F = A - B - C - D + E)	우선주	_	_

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

제 52 조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자 에게 지급한다.
- ③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.
- ④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

제 53 조 (분기배당)

- ① 본 회사는 사업년도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은 금전으로한다.
- ② 제1항의 분기배당은 이사회의 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45 일 내에 하여야 한다.
- ③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공 제한액을 한도로 한다.
 - 1. 직전결산기의 자본금의 액
 - 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
 - 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
 - 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
 - 5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
 - 6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
 - 7. 당해 영업년도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액
- ④ 사업년도개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된으로 본다.

⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

것

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제3기 1분기	제2기	제1기		
주딩	주당액면가액 (원)		주당액면가액 (원)		5,000	5,000
당기:	순이익 (백만원)	130,458	306,669	247,595		
주	당순이익 (원)	4,682	11,006	8,886		
현금배	당금총액 (백만원)	-	41,796	20,898		
주식배!	당금총액 (백만원)	-	-	-		
현급	현금배당성향 (%)		13.62	8.44		
현금배당수익률 (%)	보통주	I	0.63	0.28		
전급배경구 구설 (/0)	우선주	-	-	-		
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-		
구¬메٥구¬벌 (/0)	우선주	-	-	-		
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	1,500	750		
TO DOMBO (E)	우선주	_	1	_		
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	_		
	우선주	I	-	_		

- ※ 주당순이익은 가중평균유통보통주식수의 주당순이익을 의미합니다.
- ※ 제1기의 당기 순이익 및 주당순이익은 제1기 사업연도인 2011일 5월 1일부터 2011년 12월 31일까지의 재무제표를 기준으로 작성하였습니다.
- ※ 상기의 내용은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 별도재무제표를 기준으로 작성하였습니다.

다. 주당순이익의 계산근거

(단위 : 주, 원)

구 분	제 3 기 1분기	제 2 기	제 1 기
법인세 차감후 이익	130,458,419,356	306,668,576,217	247,595,480,264
보통주이익	130,458,419,356	306,668,576,217	247,595,480,264
가중평균유통보통주식수	27,864,181	27,864,181	27,864,181
기본주당순이익	4,682	11,006	8,886

- ※ 주당순이익은 보통주 1주당 당기순이익을 계산한 것으로서, 당사는 가중평균한 유통보통주식수를 27,864,181주(자기주식 제외)로 반영하였습니다.
- ※ 제1기의 당기 순이익 및 주당순이익은 제1기 사업연도인 2011일 5월 1일부터 2011년 12월 31일 까지의 재무제표를 기준으로 작성하였습니다.
- ※ 상기의 내용은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 별도재무제표를 기준으로 작성하였습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

[지배회사의 내용]

(1) 산업의 특성

1993년 창동 이마트로 처음 시작된 대형마트는 일상 소비의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 대량구매, 대량소비에 따른 저가격의 상품 공급을 통하여 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게 하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및 지방 중소업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

대형마트는 현재 국내외 경제 불안 요소에 따른 민간소비의 위축과 온라인몰 등 경쟁업태의 성장세, 대형마트 사업에 대한 정부 규제 강화 등 어려운 시장환경에 놓여 있습니다. 이에따라 2013년 1분기 대형마트 매출은 10조 9,141억원으로 전년 동기 성장률 7.1% 대비 약8.8% 감소한 ▲1.7% 성장률을 기록하였습니다.

그러나 대형마트는 이런 상황을 타개하기 위해 다양한 자구책을 모색하고 있으며 신규 수요 창출 및 업태간 경쟁력 강화를 통해 지속적 성장을 추구하고 있습니다. 특히, 상시저가 정책, 해외직소싱 확대와 자사 브랜드상품(PL) 개발을 통한 상품 차별화, 온라인몰 활성화, 창고형 할인점 개발 등 대형마트의 다양한 노력은 부정적 요인 극복과 안정적인 성장에 기여할 것으 로 예상됩니다.

※대형마트 매출현황

년도 2010년 2011년 2012년 2013년 1분기 매출액 38.2 42.3 44.4 10.9 신장율 7.7% 10.7% 5.1% ▲1.7%

- 자료출처 : 통계청

(단위: 조원)

(3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활필수품으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 또한 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 강화된 합리적 소비문화에 따라, 대형마트는 경기방어적 업태로서 자리매김하였습니다. 하지만 최근의 경기불안에 따른 소비경기 침체와 정부 영업규제 강화의 영향으로 성장률이 다소 둔화되고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지의 선점, 고객의 수요를 충족시키는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다. 그러나 장기적 관점에서 다점포망구축에 따른 가격경쟁력과 출점 입지 선점 등의 요소는 적정 점포수에 접근하는 시점부터 효과가 희석되며, 비용구조의 효율화, 다양한 상품구색, 차별화된 고객서비스, 고객편의시설확충 등의 비가격 측면이 새로운 경쟁요소로 중요성이 증대되고 있습니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모 유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 : 대형유통업체의 정당한 사유 없이 납품 업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없다.
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률: 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정할 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있다.
- 유통산업발전법: 대규모 점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장, 군수, 구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모 점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모 점포에 대하여 영업시간 제한을 명하거나 의무휴업일을 지정하여 의무휴업을 명할 수 있다.

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

(1) 산업의 특성

관광산업은 미래의 성장산업으로서 세계 대다수의 국가에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음 등)을 포함하여 이용객의 국 제화·대중화·다양화에 따라 다양한 영역으로 그 기능이 확장되고 있으며, 국가 또는 지역 사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 수행하고 있습니다.

면세 유통사업은 출국내국인 및 외국인 관광객에게 명품 브랜드 상품과 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

세계관광기구에 따르면 교통의 발달로 인하여 관광·상용 여행객이 지속적으로 증가할 것으로 예측하고 있으며, '호텔·관광 산업'에 대한 세계여행관광위원회(WTTC)의 조사 결과 2013년까지 세계적으로 2억 5천만 개의 일자리가 호텔산업을 통해 생겨날 것으로 전망하고 있습니다. 국내의 경우도 장기적으로 국제행사 개최 및 2014년 인천아시안게임의 영향으로 입국 관광객 수가 지속적으로 증가될 것으로 예상됩니다. 이와 더불어 국민소득 증가, 라이 프스타일 중시 트렌드, 주5일 근무제 확산 등의 영향으로 내국인의 호텔 이용이 증가하고 있습니다. 특히 면세유통사업의 경우 중국경제 및 중국크루즈 여행산업의 성장으로 방문 고객수가 증가하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

호텔업은 일반적으로 경기침체 등 경제 상황에 영향을 많이 받는 업태입니다. 경기 활성화시에는 여가, 휴양 등에 대한 수요 확대로 호텔업 매출 증가 효과를 나타내며, 반대의 경우매출감소 등의 효과가 나타납니다.

(4) 경쟁 요소

국내 관광호텔은 완전 경쟁상태로서 서비스, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다. 국내 호텔중 21%(130개)는 서울에 집중되어 있으며, 객실수는 약 33%(22,360실)에 해당합니다.

인터넷, IT 발달에 따른 예약채널의 다변화로 각 호텔에서는 기존에 없었던 다양한 예약채널을 확보하기 위한 활동을 전개하고 있습니다. 한편, 특급호텔 위주로 발전해 왔던 국내 호텔업계는 배낭여행객 등 FIT(Foreign Independent Tourist) 관광객 증가에 따라 중저가 호텔들이 신흥 경쟁자로 떠오르고 있습니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자 치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 한다.
- 공중위생관리법: 숙박업은 공중위생영업에 해당하며, 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장 (자치구의 구청장에 한한다. 이하 같다)에게 신고하여야 한다. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 한다.
- 식품위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건 복지부령으로정하는시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 한다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업: (주)신세계푸드

(1) 산업의 특성

단체급식사업은 기업, 학교, 관공서 등에서 체계화된 프로세스로 음식과 서비스를 제공하는 위탁운영사업입니다. 식자재 유통사업은 위생과 안전이 보장된 좋은 품질의 식자재를 합리적인 가격과 편리한 배송 서비스로 제공하는 사업이며, 외식사업은 소비자 트렌드가 패스트 푸드(Fast Food), 정크 푸드(Junk Food)에서 웰빙 푸드(Well-Being Food)로 전환되는 추세에 있습니다.

(2) 산업의 성장성

단체급식시장은 식자재 가격, 인건비 등의 원가가 지속적으로 상승하여 수익성이 낮아지고 있으며, 경기불안으로 인한 비용절감 압박과 동종업계 간 수주 경쟁이 심화되어 더 이상 수 주 사업장의 확장만을 통해 과거와 같은 높은 외형 성장과 수익성을 창출하기는 어려운 상황 입니다. 이에 따라 급식의 고급화, 브랜드화를 통해 고객의 요구에 부응함과 동시에 수익성 확보를 모색하고 있습니다.

식자재 유통사업은 자본과 인프라를 갖춘 전문 유통업체의 직영급식 및 기업형 외식시장 중심으로 급속히 성장하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

단체급식사업은 경기변동의 영향이 크지 않습니다. 일반적으로 경기 침체기에 소비자는 고가의 외식보다 품질 좋고 저렴한 급식을 많이 이용는 경향이 있습니다.

식자재 유통사업의 경우 유가상승, 환율증가 등과 같은 외부적 환경과 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

이미 업체간 경쟁이 심화된 상황 하에서 단체급식사업과 식자재 유통사업은 양질의 맛과 즐거움을 제공하는 것뿐만 아니라 철저한 위생관리 능력, 유통 채널의 규모와 더불어 차별화된 고객 서비스, 고객 중심의 서비스 제공 등의 비가격 요소가 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 식품 위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건 복지부령으로정하는시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 한다.
- 식품안전기본법 : 식품의 생산,제조,가공 등을 업으로하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품등을 생산·판매 등을 하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여항상 확인하고 검사할 책무를 진다.
- 산업안전보건법: 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며, 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가의 산업재해 예방시책에 따라야 한다.
- 학교급식법 : 학교급식공급업자는 식재료의 품질관리기준, 영양관리기준 및 위생·안전관리기준 등을 준수해야한다.

■ 슈퍼마켓 사업: (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1)산업의 특성

슈퍼마켓 산업은 대형마트에 비해 상대적으로 낮은 출점비용으로 중소상권의 소비자들에 게 생활필수품 중심의 다양한 상품을 합리적인 가격에 제공하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 산업은 소량구매, 목적구매 및 근거리 쇼핑을 선호하는 소비 트렌드의 변화에 부합하여 성장세를 이어가고 있습니다. 통계청 자료에 의하면, 2013년 1분기 슈퍼마켓의 매출은 전년 동기 대비 6.4% 성장한 8.6조원으로 백화점(2.7%)과 대형마트(▲1.7%)에 비해 지속적인 성장세를 보이고 있습니다.

※슈퍼마켓 매출현황

(단위: 조원)

년도	OH	출	신장률	비고
인도	2012년 1분기	2013년 1분기	선정물	01 17
슈퍼마켓	8.1	8.6	6.4%	
대형마트	11.1	10.9	▲ 1.7%	
백화점	7.1	7.3	2.7%	

- 자료출처 : 통계청

(3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 판매 상품 비중은 농축수산물 등의 신선식품류가 37.7%, 가공식품 및 조리식품 등 신선식품을 제외한 기타 식품류가 46.8%로 식품류가 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활을 영위하는데 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

(4) 경쟁 요소

슈퍼마켓 산업은 개인운영 매장이 큰 비중을 차지하고 있으나, 최근 기업운영 슈퍼마켓이점차 증가함에 따라 시장구조가 재편되고 있습니다. 이에 따라 고객의 편의를 증대시키기 위한 슈퍼마켓의 가격 교섭력, 우수한 브랜드 개발, 그리고 저비용의 운영 효율화 등이 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있다.
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률: 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정할 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있다.
- 유통산업발전법: 대규모 점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모 점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장, 군수, 구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모 점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모 점포에 대하여 영업시간 제한을 명하거나 의무휴업일을 지정하여 의무휴업을 명할 수 있다.

■ 리조트 사업: (주)신세계영랑호리조트

(1) 산업의 특성

관광레저산업은 생활수준의 향상과 주5일 근무제 확산, 여가시간 활용에 대한 관심 상승 등의 영향으로 그 수요가 점차 증가하고 있는 미래의 중요 성장산업입니다.

(2) 산업의 성장성

최근의 관광레저산업은 가족중심의 체류형 리조트를 선호하는 추세에 따라 골프, 스키, 콘도미니엄 등 시기별로 다향한 사업의 운영이 가능한 종합리조트를 지향하고 있습니다. 또한 최근 레저산업에 대한 수요가 증가함에 따라 지속적인 성장을 기대할 수 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

관광레저산업은 경기 및 소득 변화에 상당히 민감한 특성을 가지고 있습니다. 특히 휴양지의 리조트는 성수기(On season)와 비수기(Off season) 간의 수요 차이로 시기별 매출 격차가 발생하는 경향이 있으며, 골프장은 경기변동과 더불어 계절의 영향을 받는 특성이 있습니다.

(4) 경쟁 요소

관광레저산업은 콘도미니엄업의 성장과 골프산업의 대중화에 따른 국내관광객의 증가 및 한류의 영향으로 인한 해외관광객의 증가 추세에 있습니다. 이에 따라 경쟁력 있는 프로그램 개발을 통해 국내외 관광레저 수요를 충족하는 것이 주요한 경쟁요소가 될 것으로 예상됩니 다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법 : 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하여 특별자 치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 한다.
- 공중위생관리법: 숙박업은 공중위생영업에 해당하며, 공중위생영업을 하고자 하는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장 (자치구의 구청장에 한한다. 이하 같다)에게 신고하여야 한다. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하게 관리하여야 한다.

■ 해외대형마트사업:상해이매득초시유한공사

(1) 산업의 특성

1995년 까르푸 취양점을 시작으로 연안의 대도시에서 급속하게 발전한 중국의 대형마트는 기존과는 다른 새로운 방식의 쇼핑 환경을 정착시켜, 소비자들에게 생활 필수품을 공급하는 일상생활의 필수적인 쇼핑공간으로 성장하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

중국의 유통서비스 산업은 도시와 농촌 지역의 가처분 소득 증가와 함께 발전해 왔습니다. 특히 2004년 이래 꾸준히 증가한 도시지역의 가처분소득은 2013년 1분기 1인당 7,427위안 으로 전년대비 9.3% 증가하였으며(국가통계국 자료), 중국 국민들의 소득 증가는 활발한 소 비활동으로 이어져 유통산업의 발전을 가져왔습니다.

또한, 농촌 및 내륙 경제 활성화를 위한 12차 5개년 계획 및 도시화 정책 등 내수확대를 지향하는 정부 정책에 따라 대형마트의 중, 소형 도시 출점이 가속화되고 있으며 농촌 인구 가처분소득이 급속한 증가 추세에 있어 대형마트 산업의 지속적인 성장이 예상됩니다.

한편, 연안 대도시 중심의 할인점 과다경쟁과 대도시 정부 출점 규제로 인해, 기존 대형유통 업체들은 인수합병을 통한 공격적 외형 확장을 이루고 있으며, 동시에 카테고리 킬러와 같은 전문 소매업, IT기술 발전에 따른 전자상거래, 모바일 커머스 등과 같은 신 업태 성장이 가속 화 될 전망입니다.

(3) 경기변동의 특성

중국 내 인플레이션 지속과 유럽 국가 채무로 인한 중국 수출 위축 등 경기의 불안정이 예상되지만, 정부의 지속적 내수장려 정책 아래 다양한 상품구색, 가격경쟁력을 갖춘 대형마트는 주력 유통업태로 발돋음 하고 있으며, 의식주에 필요한 기본 생필품을 제공하여 다른 소매업 대에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받고 있습니다. 또한, 글로벌 금융위기 이후 더욱 뚜렷해진 합리적 소비문화는 대형마트가 경기방어적 업태로서 확고한 자리매김이 가능하도록 하였습니다.

(4) 경쟁 요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지 선점, 고객의 욕구를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다.

특히, 경쟁업체와 차별될 수 있는 고품질/저마진 구조 실현이 경쟁의 핵심요소이며,이를 위해 다양한 상품공급 채널 확보, 운영효율 강화 및 지속적인 품질관리 등을 통해 고객에게 보다 나은 가치와 혜택을 제공하고 있습니다.

최근 비식품 전문 카테고리의 성장으로 상품 구색 및 차별화가 우선적으로 고려되고 있으며, 기존의 단순한 가격경쟁력과 출점 입지 선점 등의 효과가 적정 점포 수에 접근하는 시점부터 희석됨에 따라, 상품구색 및 고객 편의 시설 확충, 다양한 이벤트 및 프로모션과 같은 차별화된 서비스 제공이 주요한 경쟁요소로 자리매김할 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 도시 상업 체인 조례 : 도심 매장 면적이 9,000㎡ 를 초과할 경우, 공청회를 열어 통과해야 점포를 열 수 있음.
- 식품위생 안전법, 소방법

■ 제과제빵 제조 및 판매업 : (주)신세계에스브이엔

(1) 산업의 특성

베이커리 산업은 크게 제조와 유통으로 구분되며, 1차유통을 담당하고 있는 양산빵 업체와 프렌차이즈 베이커리, 인스토어 매장, 소규모 제조 및 유통업체, 개인 베이커리 등으로 시장 이 구성되어 있습니다.

(2) 산업의 성장성

베이커리 산업은 업체간 경쟁의 심화, 진출시장의 제약으로 인해 성장의 어려움이 있으나, 다양한 채널을 이용한 판로 확장을 통해 성장을 모색하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성

베이커리 산업은 내수경기에 따른 소비심리 변화와 세계 곡물가격 변동 등 국내외 시장환경과 밀접한 관계를 가지고 있습니다. 특히, 최근 기후변화로 주요 원자재인 곡물가격이 상승함에 따라 시장환경의 전반적인 어려움이 예상됩니다. 또한 베이커리 산업은 경기변동과 더불어 계절별 수요변동의 영향을 받는 특성이 있습니다.

(4) 경쟁 요소

원재료 및 생산 원가절감, 다양한 유통채널 확보, 철저한 위생관리 능력 등이 주요 경쟁 요소입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 식품 위생법 : 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자는 보건 복지부령으로정하는시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 한다.
- 식품안전기본법 : 식품의 생산,제조,가공 등을 업으로하는 사업자는 국민의 건강에 유익하고 안전한 식품등을 생산·판매 등을 하여야 하고, 취급하는 식품 등의 위해 여부에 대하여항상 확인하고 검사할 책무를 진다.
- 산업안전보건법 : 사업주는 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며, 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가의 산업재해 예방시책에 따라야 한다.

나. 회사의 현황

[지배회사의 내용]

(1) 영업개황

내수경기 침체 및 영업일수 축소의 영향으로 2013년 1분기 기존점의 매출액은 전년 동기 대비 8.4% 감소한 2조 8,529억 원을 시현하였습니다. 향후에도 신규점 출점 규제, 의무휴업의확대와 영업시간 단축, 신용카드 수수료 인상 등 외부요인에 따라 영업환경이 지속적으로 어려워질 것으로 예상됩니다.

이에 당사는 EDLP, LCO 등 업의 본질에 충실함과 동시에 고객에게 양질의 가치를 제공하기위한 다양한 노력을 기울일 계획입니다. 이를 위해 대량구매, 산지매입, 계약재배 등 매입방식을 다변화하여 가격 경쟁력을 높이고, 해외 소싱과 PL 상품개발을 확대하여 경쟁사와 차별화된 상품을 공급할 것입니다. 아울러, 진열간소화, 매장 표준화, 물적·인적 측면에서의 Low Cost Operation을 구현하도록 하겠습니다.

한편, 소비 패턴의 변화에 따른 새로운 니즈를 만족시키기 위하여 이마트 트레이더스, 이마트몰, MVNO(이동통신 재판매사업)과 같은 새로운 사업영역을 확대해 나갈 계획입니다. 이마트 트레이더스는 상품을 대량으로 저렴하게 구매하려는 고객을 타겟으로 약 4,000가지의 핵심 상품을 합리적인 가격에 제공하는 새로운 형태의 대형마트입니다. 2010년 11월 1호인 이마트 트레이더스 구성점을 시작으로 보고서 작성 기준일 현재 7개점을 운영하고 있습니다.

이마트몰은 기존 이마트의 상품경쟁력과 점포 인프라를 활용한 신개념의 지역 밀착형 온라 인 쇼핑몰입니다. 이마트몰은 고객이 주문한 상품을 원하는 시간에 배송하여 이마트 상품에 대한 시간적, 공간적 접근성을 극대화한 신개념의 유통채널로서, 타 온라인몰과는 차별화된 '장보기몰'로 특화해 나아갈 계획입니다. 또한 트레이더스, 분스 전용 온라인몰을 오픈함으로 써 상품구색을 더욱 확장하는 등, 이마트몰은 향후 이마트 사업의 성장에 기여하게 될 것입 니다.

(2) 시장점유율 등

업 체 명	2012년	2011년	2010년
이마트	31.5%	33.1%	32.6%
홈 플 러 스	26.4%	27.8%	28.2%
롯 데 마 트	16.0%	16.5%	15.0%
기 타	26.2%	22.6%	24.1%
합 계	100%	100%	100%

※ 통계청 자료 기준 및 각사 (추정)자료 취합

(3) 시장의 특성

대형마트 사업에서 중요한 것은 입지 선점을 통한 고객 접근성 확보에 있습니다. 최근 유통 산업발전법과 각 지역자치단체의 규제가 강화되고 있어 신규출점에 어려움을 겪고 있는 상 황이나, 기존 점포의 경쟁력 강화 및 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화로 안정 적 성장의 기반을 구축해 나갈 것입니다.

주요 취급상품은 음,식료품 및 일반 생활용품으로, 합리적 가격대의 실속 상품을 선호하는 소비자들이 주요 고객층입니다. 하지만 대형마트 간 경쟁이 심화되면서 가격 이외에도 다양 한 상품 구색 및 높은 수준의 편의시설과 서비스가 중요한 경쟁요소로 작용하고 있습니다.

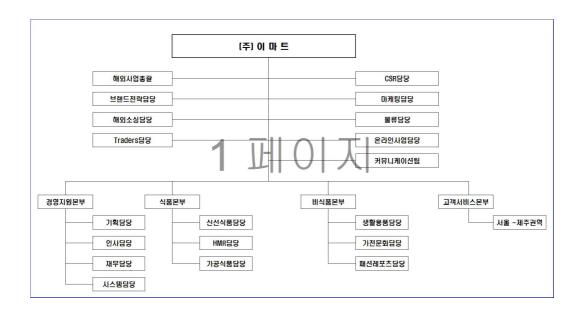
(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

2013년 당사는 내부 유보자금 및 신규자금 조달을 통하여 7,851억원 가량의 투자를 계획하고 있으며, 이는 신규점포 오픈, 점포부지 확보, 기존점 보완투자 및 미래성장 동력인 온라인 사업 등에 사용할 예정입니다

이마트는 기존사업과의 시너지를 활용한 신성장 채널로서 드럭스토어 사업을 시작하였으며, 'BOONS'라는 브랜드로 2012년 4월 의정부점을 시작으로 현재 총 5개점을 오픈하여 운영하고 있습니다. BOONS는 Health & Beauty에 관심이 많은 고객을 대상으로 원스탑 쇼핑이 가능한 다양하고 전문적인 상품 구색을 갖추었으며, 독점브랜드 확대, 전문 카운셀링, 호텔 디저트 카페 입점 등을 통해 기존의 드럭스토어와는 차별화된 서비스를 제공할 계획입니다.

한편, 당사는 신규사업으로 MVNO(Mobile Virtual Network Operator, 이동통신 재판매), 일명 알뜰폰 사업을 준비하고 있습니다. 알뜰폰 이용요금은 기존 휴대폰보다 약20% 가량 저렴하여 통신비를 절약하고자 하는 이용자들이 꾸준히 증가하고 있는 사업분야입니다. 이마트의 MVNO 사업은 기존 사업 인프라와의 시너지를 통하여 고객의 편의를 극대화할 수 있을 것으로 기대됩니다.

(5) 조직도



[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

2013년 1분기 (주)신세계조선호텔의 매출은 기존 사업 기준 386억원, 신규 면세점사업 포함 688억원으로 전년 동기 대비 각각 3.2%, 84.0% 증가하였습니다.

(주)신세계조선호텔은 1914년 10월 개점하여 지난 90여 년간 한국의 관광 및 호텔산업의 선구자적 역할을 해오고 있습니다. 1970년 한국최초의 특1급 호텔로 개관한 이후, 1992년 '관광진흥 2천만불 탑', 1994년 11월 '한국품질경영대상'을 수상한 바 있습니다. 1996년에는 '세계최고의 비즈니스 호텔' 선정을 비롯하여, 1999년 '세계 100대 베스트호텔', 2000년 '아시아 5대 베스트 호텔', 2002년 'Institutional Investor(紙)가 주관한 세계 100대 호텔', 2003년 '한국 5대 베스트 호텔', 2004년 'Best Hotel in Seoul'(아시아머니 주관)으로 선정되는 등 세계 일류 호텔로 자리매김하였습니다.

2009년 신세계백화점 센텀점 스파, 아이스링크, 골프연습장 등의 레저 시설운영, 2011년 스테이트타워 남산 오피스빌딩에 호텔식 서비스를 최초로 접목한 오피스빌딩 위탁운영 사업을 시작하였습니다. 또한, 2012년 부산지역 최대 규모의 파라다이스면세점을 인수해 신세계면세점으로 브랜드명을 변경하여 운영하고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

(주)신세계푸드는 종합식품유통기업으로서 단체급식 및 식품유통, 식품제조가공, 외식부문으로 사업을 다각화하였습니다. 단체급식은 기업체, 오피스, 학교, 병원 등 일반 위탁급식사업장을 운영하고 있으며 회사의 안정적 성장을 뒷받침하고 있는 중요한 사업부문입니다. 또한 중장기 성장전략 차원에서 단체급식, 식품유통, 외식 등 3개 사업영역의 핵심 역량을바탕으로 각 사업부문별 신규사업개발에 주력하고 있습니다. 특히 브랜드 파워와 인지도를갖춘 해외 유명 식품브랜드의 국내 독점 공급권 확보 등 신성장 MD를 적극 개발하여 국내식품유통시장에 공급할 계획입니다.

■ 슈퍼마켓 사업:(주)에브리데이리테일,(주)에스엠

(주)에브리데이리테일과 (주)에스엠은 슈퍼마켓 전용 상품 개발을 통해 상품의 다양성을 확대하고 있으며 타경쟁사 및 할인점과 경쟁할 수 있는 가격파괴 마케팅 강화, 온라인 및 전화주문, 오프라인 배송시스템 확대 등 다양한 방법을 통해 성장을 모색하고 있습니다.

■ 리조트 사업: (주)신세계영랑호리조트

지역적으로 산과 바다, 그리고 호수를 한꺼번에 즐길 수 있는 (주)신세계영랑호리조트는 타워콘도 200실, 빌라콘도 61실로 운영하고 있습니다. 향후 객실 리뉴얼 투자, 온라인 예약판매 확대 및 콘도와 골프장 등을 연계한 패키지 상품 개발을 통해 고객에게 고품질의 다양한서비스를 제공할 계획입니다.

■ 해외대형마트사업:상해이매득초시유한공사

중국 현지기업과 외자기업의 지속적인 출점으로 인한 경쟁열세에도 불구하고 2013년 1분기 매출은 695억(399백만RMB)으로 전년 동기대비 4.9% 신장 하였습니다. 또한 LCO TF 통한 OP 비용 집중 개선 등 조직/비용 효율화로 영업손실은 전년 동기대비 20억(10백만RMB) 개선된 72억(42백만RMB)을 시현하였으며 당기순손실 또한 78억(45백만RMB)으로 전년 동기대비 11억(5백만RMB) 개선되었습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업 : (주)신세계에스브이엔

(주)신세계에스브이엔은 전문 베이커리 기업으로서 데이앤데이, 밀크앤허니, 메나쥬리, 베

끼아에누보, 패이야드 등 176개의 점포을 운영하고 있습니다. 천안공장의 자동화 설비를 통한 원가절감과 전문 R&D팀의 고품질 제품개발로 합리적 가격에 양질의 상품을 공급하고 있습니다.

2. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

가. 매출 실적

(단위:백만원,%)

7 H	=1 11 01	T 0 T D	애주의대	제 3 기 1	분기	제 2 기	ון	제 1 :	וכ
구 분	회 사 명	주 요 품 목	매출형태	매출액	구성비	매출액	구성비	매출액	구성비
			상품매출	2,557,214	79.1%	10,424,813	82.2%	6,908,227	86.6%
국내대형마트사업	(주)이마트	식품 등	기 타	132,806	4.1%	514,208	4.1%	292,566	3.7%
			소 계	2,690,020	83.2%	10,939,021	86.3%	7,200,793	90.3%
			객실매출	30,835	1.0%	139,154	1.1%	91,193	1.2%
			식음료매출	2,860	0.1%	9,935	0.1%	6,936	0.1%
관광호텔업	(주)신세계조선호텔	객실판매 등	상품매출(면세점)	30,136	0.9%	26,872	0.2%	-	_
			기 타	4,927	0.2%	17,258	0.1%	10,700	0.1%
			소 계	68,758	2.1%	193,219	1.5%	108,829	1.4%
단체급식/외식 및			상품매출	78,926	2.4%	287,678	2.3%	171,878	2.2%
	(주)신세계푸드	식자재납품 등	제품매출등	98,144	3.0%	433,423	3.4%	293,021	3.6%
식품유통업			소 계	177,070	5.5%	721,101	5.7%	464,899	5.8%
			상품매출	152,038	4.7%	487,809	3.8%	22,618	0.3%
	(주)에브리데이리테일	식품 등	기 타	7,859	0.2%	22,178	0.2%	541	0.0%
Y 20 DISH I I O			소 계	159,897	4.9%	509,987	4.0%	23,159	0.3%
슈퍼마켓사업			상품매출	38,612	1.2%	151,275	1.2%	-	_
	(주)에스엠	식품 등	기 타	470	0.0%	1,756	0.0%	-	_
			소 계	39,082	1.2%	153,031	1.2%	-	_
			객실매출	513	0.0%	1,821	0.0%	-	-
리조트사업	(주)신세계영랑호리조트	객실판매, 골프장	골 프 장	208	0.0%	1,069	0.0%	-	-
UZENT	(구)전세계88보디포트	490m, 258	기 타	73	0.0%	131	0.0%	-	-
			소 계	794	0.0%	3,021	0.0%	-	-
			상품매출	60,687	1.9%	223,203	1.8%	140,519	1.8%
해외대형마트사업	상해이매득초시유한공사	식품 등	기 타	8,842	0.3%	31,604	0.2%	19,002	0.2%
			소 계	69,529	2.2%	254,807	2.0%	159,521	2.0%
			상품매출	14	0.0%	-	-	-	_
제과제빵 사업	(주)신세계에스브이엔	식품 등	제품매출	56,464	1.7%	-	_	-	
세파세용 사립	(구)전세계에스트이엔		기 타	126	0.0%	-	-		
			소 계	56,604	1.8%	-		-	
	기타부문 및 내부:	거래제거		-28,717	-0.9%	-89,146	-0.7%	17,213	0.2%
	합 계			3,233,037	100.0%	12,685,041	100.0%	7,974,414	100.0%

※ 제1기 매출액은 연결재무제표 기준으로 지배회사의 분할기일(2011.05.01)부터 2011년 12월 31일까지의 기간을 적용하였으며, 기타부문 중 지분양도 중국 5개 법인은 2011년 5월 1일부터 2011년 11월 30일까지, (주)에브리데이리테일은 2011년 12월 1일부터 2011년 12월 31일까지의 기간을 적용하였습니다.

- ※ (주)에스엠 제2기 매출액은 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.
- ※ (주)신세계영랑호리조트 제2기 매출액은 2012년 7월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.
- ※ (주)신세계조선호텔의 제2기 매출액에는 (주)파라다이스면세점의 2012년 10월 12일부터 2012년 12월 1일까지의 매출액이 포함되었습니다.

나. 국내/외 상품 매출 내역

(단위 : 백만원, %)

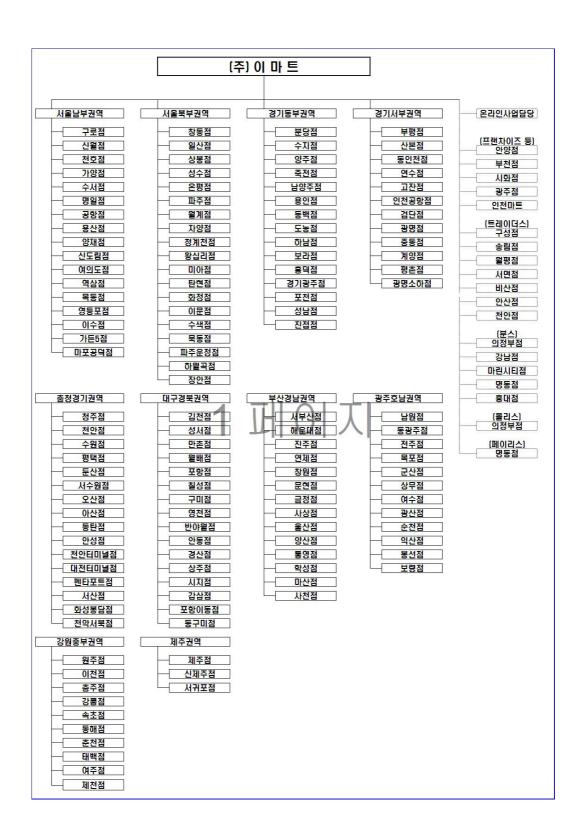
구 분		제 3 기 1분기		제 2 기		제 1	비고		
			금 액	구성비	마	구성비	급	구성비	ni T
	수	출	96	-	35	-	468	-	-
(주)이마트	내	수	2,689,924	94.4%	10,938,986	95.5%	6,907,759	99.7%	_
	소	계	2,690,020	94.4%	10,939,021	95.5%	6,908,227	99.7%	-
	수	출	85	-	347	-	-	-	-
(주)에브리데이리테일	내	수	159,812	5.6%	509,640	4.5%	22,618	0.3%	-
	소	계	159,897	5.6%	509,987	4.5%	22,618	0.3%	-
합 계			2,849,917	100.0%	11,449,008	100.0%	6,930,845	100.0%	-

^{※ (}주)이마트, (주)에브리데이리테일 외 종속회사의 수출실적은 없습니다.

다. 판매경로 및 판매방법 등

[지배회사의 내용]

(1) 판매조직



(2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

(3)판매 방법 및 조건

회사는 상품 판매를 주판매방법으로 하고 있으며, 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제하고, 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날로부터 2~3일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다.

[2013.01.01 ~ 2013.03.31 기준]

(단위 : %)

결제형태	· 현	카 드	상 품 권
비 율	10.5	80.7	8.8

(4) 판매전략

항 목	세부 실천내용					
	- 매입부서별 경쟁력 강화 방안 실천					
	·신선 : 매입구조 개선확대, 바이어 현장근무 강화, 상품차별화					
	·HMR : Category별 경쟁력 강화					
상품 경쟁력 강화	·가공 : 바잉파워 극대화와 가격 경쟁력 강화					
성도 성성을 성화	·생활 : 지속적 상품변화를 통한 매장변화의 선도적 역할 수행					
	·가전 : 이슈주도 히트상품, 우수품질 PL 개발, 체험형 매장 확대					
	·패션 : 업태에 맞는 상품 운영, 직매입 확대를 통한 당사 주도 영업전개					
	·소싱 : 경쟁력 있는 차별화 상품 확대					
	- 각 점포 중심의 현장운영 실현					
	- 체화재고 처분 시스템 강화					
OP 경쟁력 강화	- 점포 OP 표준화					
	- LCO 구조 개선을 통한 판관비 효율 개선					
	- 업무혁신을 통한 시스템 혁신					
	- 적자 부진점 구조개선					
	·혁신적인 OP Cost 감축을 통한 초저가 매장 운영					
사업구조 개선	- 트레이더스					
	·선진점포 벤치마킹을 통한 상품,OP 경쟁력 강화					
	- 전문점의 성장 기반 구축					

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

(1) 판매조직

판매조직은 호텔사업부문의 서울호텔사업장, 부산호텔사업장과 면세사업부문으로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

호텔사업부문은 객실 해외판촉망과 국내판촉망을 통해 예약 및 판매를 진행하고 있으며, 외식 등 기타 판매는 객실 고객과 국내 고객을 대상으로 식음 기획부서의 다양한 식음료 프로 모션을 통해 진행하고 있습니다.

면세사업부문은 판매사원을 통한 직접 판매와 여행사의 모객 입점, 인터넷 쇼핑몰을 통한 판매가 이루어지고 있습니다.

(3) 판매전략

호텔사업부문은 기존 판매방식을 넘어서 합리적인 내부시스템의 도입, 질적 부문을 해치지 않는 효과적인 비용절감 등 효율 경영을 바탕으로 새로운 마케팅 기법을 적용한 매출신장을 기대하고 있습니다.

면세사업부문은 차별화된 명품브랜드 유치 및 다양한 상품 구색을 통하여 고객집객 효과를 높이며, 인터넷 면세점 판매로 상품구매 편의를 제공하고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통사업: (주)신세계푸드

(1) 판매주직

판매조직은 식품유통담당, FS(급식사업)담당, 외식담당으로 구성되어 있습니다. 식품유통담당은 소매영업팀과 식재영업팀, 총 2개팀이며 FS부문은 신규개발팀을 포함한 5개팀, 외식담당은 보노보노사업팀을 포함한 4개팀으로 총 3개 사업부문 11개팀에서 판매를 담당하고있습니다.

(2) 판매경로 등

외식담당을 제외한 FS(급식사업)담당 및 식품유통담당의 경우 입찰형태로 운영되며 재료비, 노무비 등 전체 운영비를 감안한 인당 또는 1회 식사 단가를 기준으로 수주를 제안합니다. 또한 식품유통부문은 소매점과 대형식당 등을 주 판매처로 하고 있습니다.

(3) 판매전략

FS(급식사업)담당은 품질 및 효율 중심의 운영 및 대형 사업장 위주의 선별수주를 진행하고 있습니다. 외식담당은 직영운영을 원칙으로 명품 브랜드(보노보노 등)를 집중 육성하며, 서비스 강화를 최우선으로 운영하고 있습니다. 또한 식자재유통담당은 일반사업장(학교, 레스토랑, 체인점 등) 및 특수사업장(호텔, 크루즈 여객 등) 중심의 특화된 상품 및 차별화된 운영노하우로 대형 식재공급시장을 집중공략하고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업: (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1) 판매조직

[(주)에브리데이리테일]

판매조직은 판매운영팀 및 영업1팀에서 6팀까지 총 7개의 부서로 구성되어 있으며, 서울 및 수도권 69개점, 대구 및 울산 경북지역 9개점, 부산 및 경남지역 1개점, 광주 및 전라지역 7개점, 대전 및 충청 강원 지역 7개점 등 총 93개의 슈퍼마켓을 운영하고 있으며, 개인 및 법인 사업자 상품공급을 위한 전용 쇼핑몰을 운영하고 있습니다.

[(주)에스엠]

판매조직은 영업1팀에서 6팀까지 총 6개의 부서로 구성되어 있으며, 서울 및 경기권 42개점, 강원도 1개점 등 총 43개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다.

(2) 판매경로

생산자 ⇒ 에브리데이리테일/에스엠 ⇒ 소비자

(3) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 배달서비스 강화, 포인트카드제도 운영, 판촉행사 확대 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 또한 수수료 코너의 적극적 유치 및 상권 특성에 맞는 마케팅 전개로 경쟁력 유지를 위해 노력하고 있습니다.

■ 리조트 사업: (주)신세계영랑호리조트

(1) 판매조직

판매조직은 콘도사업부와 골프장사업부로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

여행사, 기업체, 인터넷을 통한 회원제 운영과 판촉행사를 통한 여행, 레저 상품 판매를 진행하고 있습니다.

(3) 판매전략

콘도사업은 기존 회원 관리 및 여행사, 기업체, 인터넷 판매를 통한 신규 고객유치 등 고객확보 활동을 진행중이며, 골프사업은 인근지역 중심의 다양한 판촉행사를 통해 판매 활성화에 주력하고 있습니다.

■ 해외대형마트사업: 상해이매득초시유한공사

(1) 판매조직

판매조직은 상해운영 1,2부로 구성되어 있으며 상해운영 1부는 라오시먼점 등 4개점, 상해 운영 2부는 취양점 등 4개점을 운영하고 있습니다.

(2) 판매경로 등

생산자 ⇒ 상해이매득초시유한공사 ⇒ 소비자

(3) 판매전략

객수증대를 위해 상품구색 및 가격경쟁력을 강화하여 충성고객 확보에 주력하고 있으며, 수 익성 강화를 위해 카테고리별 특성에 맞는 MD진열 개선 및 품질 강화활동을 진행하고 있습 니다. 또한 명확한 점포별 포지셔닝 구축 및 전략적 마케팅을 통해 중국시장 특성에 맞는 현 지화를 추구하고 있습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업: (주)신세계에스브이엔

(1) 판매조직

판매조직은 영업 1,2팀 및 베이커리, 특판, 식음영업팀 등 5개 팀으로 구성되어 있습니다.

(2) 판매경로 등

대형마트, 백화점 등의 유통업체 및 외부사업장, B2B 영업활동을 통하여 판매가 이루어지고 있습니다.

(3) 판매전략

신규 컨텐츠 개발 및 브랜드별 포지셔닝을 통한 상품 차별화, 고객의 소비패턴 변화를 충족하는 유통채널 개발, 브랜드 특성에 맞는 품질개선을 통해 판매를 활성화하고 있습니다.

3. 영업설비 등의 현황

주요 종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

가. 영업용 설비 현황

(1) 국내

(기준일: 2013.03.31) (단위: 백만원, ㎡)

				토	지	건 달		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Л I	
구 분	회사명	사업장명	소 재 지	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	비고
		창동점	서울시 도봉구	14,510		6,455		20,965		소유
		일산점	경기도 고양시	13,802		25,527		39,329		소유
		부평점	인천 부평구	3,828		17,970		21,798		소유
		제주점	제주 탑동로	24,788		6,829		31,617		소유
		분당점	경기도 성남시	28,876		15,645		44,521		소유
		남원점	전북 남원시	1,469		1,607		3,076		소유
		서부산점	부산 사상구	4,603		10,558	435	15,161	435	소유/임차
		김천점	경북 김천시	14	8,558	10,006		10,020	8,558	소유/임차
		동광주점	광주 동구	3,176		6,857		10,033		소유
		청주점	충북 청주시	5,495		12,072		17,567		소유
		전주점	전북 전주시	26,394		10,156	495	36,550	495	소유/임차
		원주점	강원도 원주시	4,520		13,211		17,731		소유
		구로점	서울시 구로구	-	7,963	16,975		16,975	7,963	소유/임차
		성서점	대구 달서구	7,304		15,334		22,638		소유
		산본점	경기도 군포시	36,468		14,400		50,868		소유
		천호점	서울시 강동구	42,361		17,511		59,872		소유
		가양점	서울시 강서구	24,743		33,045		57,788		소유
		해운대점	부산 해운대구	27,351		12,442		39,793		소유
		상봉점	서울시 중랑구	-	9,255	13,189		13,189	9,255	소유/임차
		이천점	경기도 이천시	4,763		9,380		14,143		소유
국내	,,	진주점	경남 진주시	30,000		25,555		55,555		소유
대형마트사업	(주)이마트	목포점	전남 목포시	10,417		12,180		22,597		소유
		동인천점	인천 중구	12,105		14,742		26,847		소유
		만촌점	대구 수성구	15,775		19,311		35,086		소유
		군산점	전북 군산시	12,245		16,537		28,782		소유
		성수점	서울시 성동구	39,820		96,321		136,141		소유
		월배점	대구 달서구	21,415		20,987		42,402		소유
		천안점	충남 천안시	19,012		14,263		33,275		소유
		상무점	광주 서구	_			44,876	-	44,876	임차
		수원점	경기도 수원시	32,972		14,155		47,127		소유
		충주점	충북 충주시	15,386		15,176		30,562		소유
		평택점	경기도 평택시	5,907		13,550		19,457		소유
		은평점	서울시 은평구	35,905		37,884		73,789		소유
		여수점	전남 여수시	_	8,132	18,500		18,500	8,132	소유/임차
		포항점	경북 포항시	15,183		16,489		31,672		소유
		연제점	부산 연제구	24,507		20,580		45,087		소유
		칠성점	대구 북구	28,239		21,955		50,194		소유
		둔산점	대전 서구	17,739		18,713		36,452		소유
		구미점	경북 구미시	19,005		18,040		37,045		소유
		창원점	경남 창원시	20,399		17,221		37,620		소유
		명일점	서울시 강동구	15,717		32,033		47,750		소유
		연수점	인천 연수구	27,502		25,723		53,225		소유

공항점	서울시 강서구	-	22,025		37,036	-	59,061	임차
강릉점	강원도 강릉시	8,633		19,813		28,446		소유
고잔점	경기도 안산시	16,673		24,153		40,826		소유
문현점	부산 남구	22,750		26,903		49,653		소유
금정점	부산 금정구	-	36,580	25,342		25,342	36,580	소유/임차
수지점	경기도 용인시	32,845		21,165		54,010		소유
신제주점	제주 제주시	115	10,648	64	24,136	179	34,784	소유/임차
속초점	강원도 속초시	8,520		17,053		25,573		소유
사상점	부산 사상구	_	14,880		31,305	_	46,185	임차
울산점	울산 남구	13,803		32,805		46,608		소유
동해점	강원도 동해시	7,826		14,807		22,633		소유
영천점	경북 영천시	8,316		9,834		18,150		소유
광산점	광주 광산구	7,049		19,459		26,508		소유
양주점	경기도 양주시	9,932		20,043		29,975		소유
양산점	경남 양산시	20,528		24,632		45,160		소유
파주점	경기도 파주시	10.280		26,514		36,794		소유
반야월점	대구 동구	29,638		24,134		53,772		소유
월계점	서울시 노원구	76,044		29,447		105,491		소유
용산점	서울시 용산구	70,011		20,111	28,009	-	28,009	임차
안동점	경북 안동시	7,471		15,512	20,000	22,983	20,000	소유
양재점	서울시 서초구	20,335		44,599		64,934		소유
인천공항점	인천 중구	20,333		44,555	10,995	04,304	10,995	임차
통영점	경남 통영시	13,821		21,537	10,995	35,358	10,993	소유
순천점	전남 순천시	19,709		20,863		40,572		소유
	강원도 춘천시	16,355		22,034		38,389		소유
서수원점	경기도 수원시	32,544		35,108		67,652		소유
죽전점	경기도 용인시	60,325		44,757		105,082		소유
남양주점	경기도 남양주시	29,626		22,006		51,632		소유
오산점	경기도 오산시	15,046		23,809		38,855		소유
용인점	경기도 용인시	10,423		16,400		26,823		소유
서귀포점	제주 서귀포시	5,335		15,695		21,030		소유
경산점	경북 경산시	48,515		31,936		80,451		소유
동백점	경기도 용인시	9,847		28,182		38,029		소유
익산점	전북 익산시	9,549		23,802		33,351		소유
검단점	인천 서구	18,408		24,323		42,731		소유
아산점	충남 아산시	10,337		16,516		26,853		소유
태백점	강원도 태백시	5,529		6,666		12,195		소유
광명점	경기도 광명시	1,819		3,271		5,090		소유
자양점	서울시 광진구	-			37,423	-	37,423	임차
상주점	경북 상주시	7,297		18,892		26,189		소유
봉선점	광주 남구	23,545		21,648		45,193		소유
신도림점	서울시 구로구	23,038		48,566		71,604		소유
여주점	경기도 여주군	15,332		17,351		32,683		소유/임차
동탄점	경기도 화성시	95,098		28,881		123,979		소유
여의도점	서울시 영등포구	-			9,296	-	9,296	임차
도농점	경기도 남양주시	52,492		16,962		69,454		소유
하남점	경기도 하남시	48,288		27,800		76,088		소유
청계천점	서울시 중구	43,254		54,425		97,679		소유
왕십리점	서울시 성동구	-			33,058	-	33,058	임차
보령점	충남 보령시	17,025		16,523		33,548		소유
안성점	경기도 안성시	38,464		22,322		60,786		소유
미아점	서울시 성북구	9,098	5,103	_	20,241	9,098	25,344	소유/임차
보라점	경기도 용인시	32,451		18,750		51,201		소유

이문점	서울시 동대문구	2,552		5,645		8,197		소유
목동점	서울시 양천구	35,330		59,549		94,879		소유
흥덕점	경기도 용인시	45,621		27,394		73,015		소유
영등포점	서울시 영등포구	-			40,177	-	40,177	임차
경기광주점	경기도 광주시	9,699		33,291		42,990		소유
수색점	서울시 은평구	16,074		18,116		34,190		소유
제천점	충북 제천시	13,501		24,855		38,356		소유
성남점	경기도 성남시	100,649		66,942		167,591		소유
포천점	경기도 포천시	22,134		20,629		42,763		소유
광명소하점	경기도 광명시	69,581		41,844		111,425		소유
천안터미널점	충남 천안시	-			22,181	-	22,181	임차
진접점	경기도 남양주시	31,428		28,039		59,467		소유
사천점	경남 사천시	6,151		20,215		26,366		소유
이수점	서울시 동작구	4,928		5,861		10,789		소유
묵동점	서울시 중랑구	16,385		11,830		28,215		소유
가든5점	서울시 송파구	8,563		93,632		102,195		소유
파주운정점	경기도 파주시	71,707		32,267		103,974		소유
동구미점	경북 구미시	54,226		32,486		86,712		소유
대전터미널점	대전시 동구	3 .,220		52,100	38,610	-	38,610	임차
마포공덕점	서울시 마포구	35,736		32,888	00,010	68,624	55,515	소유
서산점	충남 서산시	10,981		34,024		45,005		소유
	경기도 고양시	46,297		16,761		63,058		소유
트레이더스	971 ± 57	40,237		10,701		00,030		Δ.71
송림점	인천 동구	31,265		28,507		59,772		소유
트레이더스								
구성점	경기도 용인시	50,958		33,203		84,161		소유
트레이더스	대전 서구	51,646		32,516		84,162		소유
월평점	GIE AIT	31,010		02,010		01,102		±/1
트레이더스		00.000		00 077		50.070		
서면점	부산 부산진구	26,202		32,877		59,079		소유
역삼점	서울시 강남구	9,947		15,720		25,667		소유
시지점	대구 수성구	23,549		22,292		45,841		소유
화정점	경기도 고양시	23,358		23,292		46,650		소유
트레이더스								
비산점	대구 서구	13,395		25,776		39,171		소유
학성점	울산 중구	8,658		21,643		30,301		소유
~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~	경기도 부천시	54,468		27,511		81,979		소유
계양점	인천 계양구	27,901		21,201		49,102		소유
게 8'台 	경기도 안양시	59,422		22,531		81,953		소규 소유
평손심 	경기도 안당시 대구 달서구	8,400		17,730		26,130		소유 소유
마산점		6,629		24,731				
	경남 창원시					31,360		소유 ——
포항이동점	경북 포항시	10,155	F 000	23,452	4.00	33,607	0.077	소유
신월점	서울시 양천구		5,696		4,281	_	9,977	임차
수서점	서울시 강남구				8,105	_	8,105	임차
펜타포트점	충남 천안시				55,845	_	55,845	임차
트레이더스 안산점	경기도 안산시	30,107		37,153		67,260		소유
하월곡점	서울시 성북구	43,749		58,520		102,269		소유
장안점	서울시 동대문구	-		-,	6,064	-	6,064	임차
화성봉담점	경기도 화성시	38,837		38,280	,	77,117	-,	소유
트레이더스	0.,2.30/1	33,007		53,200		.,,,,,		//
천안아산점	충남 아산시	42,987		45,142		88,129		소유

		천안서북점	충남 천안시	12.601		45.419		58.020		소유
		기타	서울 외	69.303		10,319	63	79,622	63	소유/임차
			계	2.952.123	128.840	3.018.471	452.631	5.970.594	581.471	조ㅠ/감자
		서울호텔	서울 중구	129.108	120,010	54.165	102,001	183.687	331,111	소유
		부산호텔	부산 해운대구	23,756		14,242		38.306		소유
	(주)신세계	면세점	부산 해운대구	20,700		1 1,2 12	13,248	00,000	13,248	임차
관광호텔업	조선호텔	외식사업 등	서울 중구				86.645		86.645	임차
	포선보론	기 타	서울 중구		1,529		2,675		4,204	임차
			л <u>е</u> з т	152.864	1,529	68.407	102,568	221.993	104.097	
		외식사업	 서울 강남구	102,001	1,020	00,107	33,174	221,000	33.174	임차
단체급식/외식		급식사업	경기도 부천시	380		1,258	237,203	1,638	237,203	소유/임차
및 식품유통업	(주)신세계푸드	기 타	서울 중구			·	3,195		3,195	임차
			Л	380		1,258	273,572	1,638	273,572	
		명일동점 외	서울지역	7,767	1,892	8,293	22,420	16,060	24,312	소유/임차
		일산동점 외	경기인천지역	6,277	5,151	11,082	31,211	17,359	36,362	소유/임차
		보령점 외	충청도지역	3,770	6,375	1,231	6,151	5,001	12,526	소유/임차
	(주)에브리데이	김해점 외	경상도지역	6,828	5,173	3,924	15,110	10,752	20,283	소유/임차
	리테일	동림동점 외	전라도지역	5,232	4,889	4,303	6,797	9,535	11,686	소유/임차
		무실점 외	강원도지역		1,212		1,929		3,141	임차
슈퍼마켓사업		기 타	서울지역				1,276		1,276	임차
		소	Л	29,874	24,692	28,833	84,894	58,707	109,586	
		창동 2호점	서울지역				1,606		1,606	임차
		광적점 외	경기도지역	6,174	3,879	2,963	25,472	9,137	29,351	소유/임차
	(주)에스엠	철원점	강원도지역	1,414		699		2,113		소유
		기 타	경기도지역			693		693		소유
		소	Л	7,588	3,879	4,355	27,078	11,943	30,957	
	(주)신세계	영랑호리조트	강원도 속초시	33,888		15,798		49,686		소유
리조트사업	영랑호리조트	소	Э	33,888		15,798		49,686		
	/조)시개개	영업지점	전지역				25,467		25,467	임차
제과제빵 및 판매	(주)신세계	기 타	서울지역				1,722		1,722	임차
업	에스브이엔	소	Я				27,189		27,189	
	ē	计계		3,176,717	158,940	3,137,122	967,932	6,314,561	1,126,872	

(2) 해외 설비현황

(기준일: 2013.03.31) (단위: 뼈)

구 분	회사명	지점명 등	소재지	토 지	건 물	합 계	비고
		동경사무소	일본		73	73	임 차
 국내대형마트사업	(주)이마트	천진사무소	중국		520	520	임 차
국내내성마드사합	(+)0101=	호치민사무소	베트남		109	109	임 차
		하노이사무소	베트남		366	366	임 차
수출입업	이마트아메리카(E-MART AMERI	CA, INC.)	미국		298	298	임 차
	상해이매득초시유한공사	취양점 등	중국		174,917	174,917	임 차
	천진태달이매득초시유한공사	아오청점 등	중국		97,710	97,710	임 차
해외대형마트사업	상해신이백화유한공사	창장점	중국		28,347	28,347	임 차
	무석이매득구물중심유한공사	시산점	중국	24,999	37,551	62,550	임 차
	곤산이매득구물중심유한공사	화차오점	중국		20,495	20,495	임 차
	합 계			24,999	360,386	385,385	

(3) 신규 지점 등의 설치 및 계획

구 분	회사명	점 포 명	개점(예정)시기	비고
국내대형마트사업	(주)이마트	민락점	2013년 7월	자 가
		별내점	2013년 8월	자 가
다테그시/이시 미 시프으투어	ᄼᄌᄾᄭᄞᆀᄑᆫ	쟈니로켓 인천점카페 등 2개점	2013년 4월	임 차
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드 	솔라파크코리아 등 7개점	2013년 4월	임 차
		동양점	2013년 4월	임 차
		신봉2점	2013년 4월	임 차
		가운점	2013년 4월	임 차
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	작전점	2013년 4월	임 차
		청라점	2013년 5월	임 차
		양재점	2013년 5월	임 차
		정평점	2013년 5월	임 차

[※] 슈퍼마켓사업의 동양점(2013.04.09), 신봉2점(2013.04.23), 가운점(2013.04.26), 작전점(2013.04.30), 청라점(2013.05.04), 양재점(2013.05.07), 정평점(2013.05.09)은 보고서제출일 현재 오픈하였습니다.

[※] 단체급식/외식 및 식품유통사업의 쟈니로켓 2개점 및 솔라파크코리아 등 7개점은 보고서 제출일 현재 모두 오픈하였습니다.

나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2013.03.31) (단위: 백만원, ㎡)

구 분	를 I II DI	ח גוד	소 재 지	토 🏾	Į.	건	물	비고
ナ モ	회사명	지점명	소 재 지	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	미갶
		미트센터	경기도 광주시	8,735		15,677		소 유
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536		13,130		소 유
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098		16,326		소 유
국내대형마트사업	(주)이마트	여주물류센터	경기도 여주군	27,758		69,721		소 유
국내내용마드사립	(무)이마드	용인물류센터	경기도 용인시	5,342		1,773		소 유
		후레쉬센터	경기도 이천시	31,859		71,688		소 유
		보정몰센터	경기도 용인시	28,768		3,824		소 유
		소	계	120,096		192,139		
	(주)신세계푸드	이천1,2공장외	경기도 이천시	14,355		29,983		소 유
 단체급식/외식 및 식품유통		음성식품가공센	충북 음성군	7 001		1.4.740		
		터	중국 금싱군	7,831		14,749		소 유
업		광주 등 물류창고	경기도 광주외				165	임 차
		소	계	22,186		44,732	165	
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	곤지암 물류센터	경기도 광주	6,081		7,585		소 유
유피마켓사업	(무)에브디데이디데될	소	계	6,081		7,585		
레이미탈미드비어	상해이매득초시유한공	쏭장 물류센터	상해시 송강구				7,628	임 차
해외대형마트사업	사	소	계				7,628	
		천안공장	천안시 서북구	3,547		10,364		소 유
제과제빵 및 판매업	(주)신세계에스브이엔	성수공장	서울시 성동구				969	임 차
		소	계	3,547		10,364	969	
_	합 겨			151,910		254,820	8,762	

다. 설비의 신설ㆍ매입 계획 등

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사 업 부 문	회사명	구 분	투자 대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비고
국내대형마트사업	(주)이마트	신 설	신규점	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감의 효과로 가격경쟁력 우위	23,288	8,564	14,724	지배회사
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	신 설	신규점	- 고객의 식생활 문화향상 기여 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 강화 - 보완 및 신규공장 부지 확보	480	9	471	주요종속회사
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	신 설	신규점	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감의 효과로 가격경쟁력 우위	945	273	672	주요종속회사
제과제빵 및 판매업	(주)신세계에스브이엔	신 설	신규공장	- 제조원가 절감 - 생산효율 확대 - 가격경쟁력 우위	312	48	264	주요종속회사
합계					25,025	8,894	16,131	

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사 업	511101	계 획	예상투	자총액	연 <u></u>	E별 예상투지	·	E TI = JI	비고
부 문	회사명	명 칭	자산형태	금 액	2013년	2014년	2015년	투자효과	01 12
		신설	자가,임차	28,870	5,645	10,499	12,726	판매시설 확충을 통한	T1101 = 1.11
국내대형마트사업	(주)이마트	보완	н	8,492	2,206	3,796	2,490	장기적 수익기반 구축	지배회사
		소 기	Äl	37,362	7,851	14,295	15,216		
		보완	자가	345	95	140	110	노후시설 보완을 통한	주요종속회사
관광호텔업	(주)신세계조선호텔		N/JI	043	33	140	110	장기적 수익기반 구축	TH0 기회시
		소 7	ήΙ	345	95	140	110		
		신설	자가,임차	648	480	93	75	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	보완	п	172	70	57	45	장기적 수익기반 구축	1 #6 7 # //
		소 7	계 -	820	550	150	120		
		신설	자가,임차	2,469	945	724	800	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
	(주)에브리데이리테일	보완	н	74	21	24	29	장기적 수익기반 구축	구프 <u></u> 이기회시
슈퍼마켓사업		소 기	μ	2,543	966	748	829		
ㅠ피미돗제립	(주)에스엠	신설	자가,임차	150	50	50	50	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
		보완	н	75	25	25	25	장기적 수익기반 구축	<u> </u>
		소 계		225	75	75	75		
		보완	자가	80	80			노후시설 보완을 통한	주요종속회사
콘도미니엄, 골프장	(주)신세계영랑호리조트	7.0	N/J/	00	00			장기적 수익기반 구축	<u> </u>
		소 🧵	Й	80	80	-	ı		
		신설	자가,임차	62	5	9	48	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
해외대형마트사업	상해이매득초시유한공사	보완	н	103	44	32	27	장기적 수익기반 구축	<u> </u>
		소 기	ήΙ	165	49	41	75		_
		신설	임차	159	46	72	41	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
제과제빵 및 판매업	(주)신세계에스브이엔	보완	임차	181	56	62	63	장기적 수익기반 구축	
소 계		340	102	134	104				
	합 계			41,880	9,768	15,583	16,529		

[※] 해외대형마트사업의 투자계획은 2013년 3월말 기준환율 환산가액입니다.

4. 시장위험과 위험관리(연결기준)

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성 에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점 을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다. 연결회사는 회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, 헷지 등을 실행하고 있으며 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금 융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야뿐만 아니라, 전반적인 위험관리에 대한 정책을 제공합니다.

가. 시장위험

(1) 외화위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래예상거래 및 인식된자산과 부채로 인해 발생하는 외환위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 중요한 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다.

구 분		2013.03.31		2012.12.31			
ਾਂ ਦ	천USD	천CNY	천EUR	천USD	천CNY	천EUR	
자산:							
현금및현금성자산	188	9	10	5	4	_	
매출채권 및 기타수취채	1,142	22,946		2.402	22,946	_	
권	1,142	22,946	_	2,493	22,946	_	
기타금융자산	-	-	-	938	-	-	
부채:							
매입채무 및 기타지급채	10.100		501	15.001	10.140	1 001	
무	19,102	_	581	15,261	10,140	1,231	
장기차입금	1,120,000	_	_	1,270,000	-	-	

보고기간 종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	2013.	03.31	2012.12.31		
T E	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시	
USD	(1,976)	1,976	(1,267)	1,267	
CNY	411	(411)	220	(220)	
EUR	(81)	81	(174)	174	

합 계	(1,646)	1,646	(1,221)	1,221
	1			

상기 민감도분석은 보고기간 종료일 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 헷지하여 차입한 차입금은 민감도분석에서 제외하였습니다.

GBP 및 JPY 등의 통화로 표시된 중요하지 않은 외화금융자산 및 외화금융부채에 대해서는 환율변동이 당기손익에 미치는 영향이 미미하므로 민감도분석을 수행하지 아니하였습니다.

(2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 상장 및 비상장주식(매도가능금융자산)에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다. KOSPI 주가지수의 상승 또는 하락 및 비상장주식 관련 가격의 상승 또는 하락이 회사의 당기와 전기의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다. 이 분석은 다른 변수들은 일정하며 연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 10% 변동한 경우를 분석하였고 비상장주식은 주식 가격이 일정하게 10% 변동하는 경우를 가정하여 분석한 것입니다.

(단위:백만원)

지수	2013.	03.31	2012.12.31		
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	세후 이익에 대한 영향	자본에 대한 영향	세후 이익에 대한 영향	자본에 대한 영향	
KOSPI		116,937	-	105,523	
비상장주식	-	1,782	-	1,782	

(3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위 험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정 이자율 로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간연장, 대체적인 융자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한이자율변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금호름 이자율위험을 변동이자수취 /고정이자지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 연결회사는 변동이

자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간 (주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간 종료일 현재 이자율이 0.5% 변동 시 이자율 변동이 손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	0.5% 상승시	0.5% 하락시
이자비용(법인세비용 차감후)	(27,353)	27,353

나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용 도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요 신용카드로 처리됩니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고기간 종료일 현재 연결회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

금융자산	2013.03.31	2012.12.31
현금및현금성자산(*)	41,949	33,799
매출채권	272,443	277,157
기타수취채권	45,227	32,091
파생상품자산	3,969	_
기타단기금융자산	75,726	64,338
기타장기금융자산	457,524	450,361
합계	896,838	857,746

(*) 재무상태표의 '현금및현금성자산'의 나머지는 직접 보유하고 있는 현금입니다.

다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성 위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 금융부채의 잔존계약 만기에 따른 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위:백만원)

2013.03.31	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,458,189		-	1,458,189
차입금(*1)	1,694,472	1,629,445	365	3,324,282
파생상품	10,618	265	_	10,883
기타장・단기금융부채	258,127	40,355	143,673	442,155
합계	3,421,406	1,670,065	144,038	5,235,509

(*1) 연결회사의 외화차입금은 파생상품을 통하여 외환위험이 헷지된 효과를 현금흐름에 반영하여 만기분석하였습니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	2013.03.31	2012.12.31	
부채총계(A)	6,234,273	6,124,795	
자본총계(B)	6,301,311	6,129,196	
현금및현금성자산(C)	69,287	53,366	
차입금(D)	3,139,099	3,356,543	
부채비율(A÷B)	98.94%	99.93%	
순차입금비율(D - C) ÷ B	48.72%	53.89%	

마. 리스크 관리에 관한 사항

(1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련: Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함

- 금리관련: 규모 및 시장금리상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

(2) 리스크 관리 절차

- 그 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대한 의사결정

(3) 리스크 관리 조직: 자금팀

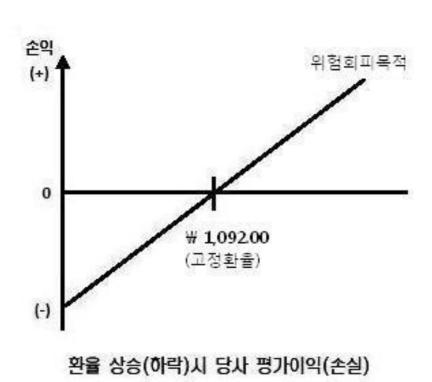
5. 파생상품 등에 관한 사항

[지배회사의 내용]

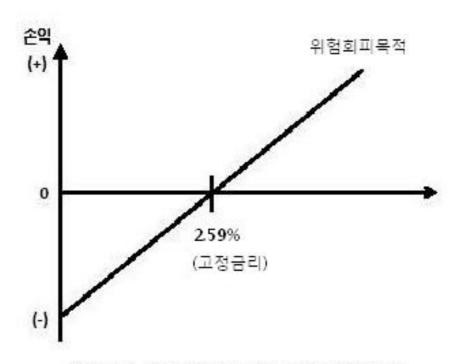
가. 파생상품계약 체결 현황

당사가 체결한 통화스왑상품은 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피하기 위해 체결한 파생상품으로 평가시점 환율 및 이자율 변동에 따라 이익 또는 손실이 발생할수 있습니다. 통화스왑의 손실구조는 아래 그림과 같으며 모든 거래는 이와 동일한 구조를 지니고 있습니다.

[통화스왑]: 다음 두 가지 거래가 포함된 파생상품입니다. ① 외화차입금 만기 시 환율 상승에 대한 위험회피 거래 (예시: CITI 통화스왑계약 - 2012.11.02일 계약체결)



② 변동금리 상승에 대한 지급금리 고정 (변동이자 수취, 고정이자 지급) (예시: CITI 통화스왑계약 - 2012.11.02일 계약체결)



변동금리 상승(하락)시 당사 평가이익(손실)

당사는 외화사채와 외화장기차입금의 환율변동 위험 및 이자율변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 통화스왑거래를 이용하고 있으며, 분기말 현재 통화스왑과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 백만원)

계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑(KRW)	계약환율(원)	매입스왑	통화스왑자산(부채)
Mitsubishi	2010.09.16	2010.09.30	2013.09.30	46,480	1,162.00	US\$ 40백만	(2,119)
Mizuho	2010.09.16	2010.09.30	2013.09.30	69,720	1,162.00	US\$ 60백만	(3,273)
Credit Agricole CIB	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	224,900	1,124.50	US\$ 200백만	(3,205)
ANZ	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	56,225	1,124.50	US\$ 50백만	(918)
DBS	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	56,225	1,124.50	US\$ 50백만	(863)
DBS	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	136,375	1,091.00	US\$ 125백만	894
Mizuho	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	136,375	1,091.00	US\$ 125백만	933
SMBC	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	54,550	1,091.00	US\$ 50백만	919
CITI	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	122,595	1,114.50	US\$ 110백만	(14)
Credit Agricole CIB	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	44,580	1,114.50	US\$ 40백만	(6)
BNP PARIBAS	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	122,595	1,114.50	US\$ 110백만	(166)
DBS	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	44,580	1,114.50	US\$ 40백만	(54)
CITI	2012.11.02	2012.11.27	2015.11.27	21,840	1,092.00	US\$ 20백만	1,006
DBS	2012.11.02	2012.11.27	2015.11.27	109,200	1,092.00	US\$ 100백만	216
	합계			1,246,240		US\$ 1,120백만	(6,650)

분기말 현재 상기 통화스왑과 관련하여 발생한 통화스왑평가이익 및 통화스왑평가손실(기타포괄손익누계액)은 각각 364백만원 및 4,883백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액)입니다.

그리고 당사는 당분기 현금흐름 위험회피 회계처리를 적용함에 따라 인식한 통화스왑평가 이익 45.920백만원, 통화스왑거래이익 3.270백만원을 전액 당기이익으로 처리하였습니다.

한편, 위험회피를 위해 체결된 통화스왑거래의 위험회피대상 외화사채와 외화장기차입금으로부터 발생된 외화환산손실(금융비용)은 45,920백만원입니다.

현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2015년 11월 27일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 통화스왑평가이익 364백만원 및 통화스왑평가손실 4,883백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2013년 03월 31일로 부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 통화스왑평가이익은 364백만원, 통화스왑평가손실은 1,264백만원입니다.

나. 리스크 관리에 관한 사항

- (1) 리스크 관리 원칙
 - 외화자산·부채관련: Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
 - 금리관련: 규모 및 시장금리상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge
- (2) 리스크 관리 절차
 - 그 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대한 의사결정
- (3) 리스크 관리 조직: 자금팀

6. 연구개발활동

[지배회사의 내용]

: 해당사항 없음.

[주요 종속회사의 내용]

■ 단체급식/외식 및 식품유통사업: (주)신세계푸드

가. 연구개발 담당조직: 식품개발연구소

나. 연구개발 비용

연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등에 대하여 비용처리하고 있으며, 연구개발비는 2013년 1분기 188백만원으로 매출액 대비 0.1% 수준입니다.

다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사
- 기타 식자재 신상품 개발 등

■ 제과제빵 제조 및 판매업: (주)신세계에스브이엔

가. 연구개발 담당조직: R&D팀

나. 연구개발 비용

연구개발비용은 R&D팀에서 발생한 인건비 및 재료비 등에 대하여 비용처리하고 있으며, 연구개발비는 39백만원으로 매출액 대비 0.1% 수준입니다.

다. 연구개발 실적

- 브랜드별 특징에 맞는 신제품 개발 등

III. 재무에 관한 사항

1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 3기 1분기	제 2 기	제 1 기
	(2013년 3월 말)	(2012년 12월 말)	(2011년 12월 말)
[유동자산]	1,302,967	1,202,428	1,059,376
• 현금및현금성자산	69,287	53,366	51,456
· 매출채권 및 기타수취채권	317,671	309,248	272,953
・재고자산	752,728	723,234	605,746
• 단기파생상품자산	_	-	-
• 기타단기금융자산	75,726	64,338	64,526
• 기타유동자산	87,555	52,242	64,695
[비유동자산]	11,232,617	11,051,563	10,051,012
• 유형자산	8,257,914	8,241,261	7,634,334
・투자부동산	175,170	176,260	188,720
・무형자산	385,527	380,631	216,923
·관계기업 및 공동지배기업 투자	112,365	112,658	115,540
· 매도가능금융자산	1,566,219	1,415,651	1,216,410
·장기파생상품자산	3,969	_	24,518
• 기타장기금융자산	457,524	450,361	396,744
• 기타비유동자산	273,929	274,741	257,823
자산 총계	12,535,584	12,253,991	11,110,388
[유동부채]	3,806,348	3,467,419	3,040,192
[비유동부채]	2,427,925	2,657,376	2,494,799
부채 총계	6,234,273	6,124,795	5,534,991
[지배기업의 소유지분]	6,194,355	6,023,450	5,486,132
・납입자본	4,332,913	4,332,913	4,332,913
•이익잉여금	656,193	586,602	211,330
• 기타자본항목	1,205,249	1,103,935	941,889
[비지배주주지분]	106,956	105,746	89,265
자본 총계	6,301,311	6,129,196	5,575,397
부채와 자본 총계	12,535,584	12,253,991	11,110,388
	(2013.1.1 ~ 2013.3.31)	(2012.1.1 ~ 2012.12.31)	(2011.5.1 ~ 2011.12.31)
[매출액]	3,233,037	12,685,041	7,994,599
[영업이익]	176,931	734,999	554,327
[당기순이익]	111,997	435,093	315,070
·지배기업소유주지분	111,447	424,074	305,839

・비지배주주지분	550	11,019	9,231
[지배기업 지분에 대한 주당순이익]			
・기본주당순이익	4,000	15,219원	10,976원
·희석주당순이익	4,000	15,219원	10,976원
연결에 포함된 회사수	당사포함 14개	당사포함 13개	당사포함 10개

- ※ 제1기 매출액은 연결재무제표 기준으로 지배회사의 분할기일(2011.05.01)부터 2011년 12월 31일까지의 기간을 적용하였으며, 기타부문 중 지분양도 중국 5개 법인은 2011년 5월 1일부터 2011년 11월 30일까지, (주)에브리데이리테일은 2011년 12월 1일부터 2011년 12월 31일까지의 기간을 적용하였습니다.
- ※ (주)에스엠 제2기 매출액은 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.
- ※ (주)신세계영랑호리조트 제2기 매출액은 2012년 7월 1일부터 2012년 12월 31일까지의 수치입니다.
- ※ (주)신세계조선호텔 제2기 매출액에는 (주)파라다이스면세점의 2012년 10월 12일부터 2012년 12월 1일까지의 매출액이 포함되었습니다.
- ※ 2012년 12월 24일 (주)신세계에스브이엔의 유상감자에 따라 (주)신세계조선호텔의 보유지분율이 45.0%에서 75.0%로 상승하게 되었습니다. 이에 따라 (주)신세계에스브이엔은 당사의 종속회사에 포함되었습니다.
- ※ 2013년 3월 22일 (주)이마트는 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 100.0%를 출자하였습니다. 이에 따라 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)는 당사의 종속회사에 포함되었습니다.

2. 연결회사의 변동 현황

당사는 (주)신세계의 2011년 5월 1일자 인적분할을 통한 설립(2011.5.3) 법인으로서 공시 대상기간 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업과 연결재무제표의 작성 대상에서 제외 된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

가. 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업

소재지	회 사 명	사 유
국 외	E-MART AMERICA, INC.	신규설립

나. 당기 중 신규로 연결에서 제외된 종속기업

: 해당사항 없음.

기타 연결대상 회사의 현황은 '3. 요약연결재무정보의 이용상 유의점' 또는 'I. 회사의 개요 '의 '사. 연결대상 종속회사 개황'을 참고하시길 바랍니다.

3. 요약 연결재무정보의 이용상 유의점

가. 연결회사의 개요 및 일반사항

당사는 2011년 3월 18일 (주)신세계의 주주총회 승인에 따라 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었으며, 2011년 6월 10일 한국거래소에 주권을 재상장하였습니다.

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 이마트(이하 "회사")와 주식회사 신세계푸드 등 종속기업(이하 주식회사 이마트와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 신세계건설 주식회사 등을 지분법적용대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

나. 종속기업의 현황

(1) 보고기간 종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
국내	주식회사 신세계조선호텔	98.8	관광호텔업	12월 31일
	주식회사 신세계푸드	52.1	단체급식 • 외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	주식회사 신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	주식회사 에브리데이리테일	99.1	소형마트	12월 31일
	주식회사 에스엠	100.0	소형마트	12월 31일
	주식회사 신세계영랑호리조트	100.0	리조트 운영	12월 31일
	주식회사 신세계에스브이엔	75.0	제빵, 제과의 제조 및 판매업	12월 31일
	상해이매득초시유한공사	99.2	대형마트	12월 31일
중국	천진태달이매득초시유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	상해신이백화유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	무석이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	곤산이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
미국	E-MART AMERICA, INC.	100.0	수출입・도소매업	12월 31일

(2) 보고기간 종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다.

(당 기)(단위:백만원)

종속기업명	자산	부채	애출	분기순손익	
주식회사 신세계조선호텔	431,640	199,328	68,758	(1,805)	
주식회사 신세계푸드	277,290	74,241	177,070	2,526	
주식회사 신세계엘앤비	6,538	4,905	6,322	(37)	
주식회사 에브리데이리테일	296,912	214,649	159,897	(519)	
주식회사 에스엠	70,036	56,011	39,082	(3,246)	
주식회사 신세계영랑호리조트	55,237	21,060	794	(822)	
주식회사 신세계에스브이엔	85,043	63,154	56,604	559	
상해이매득초시유한공사	106,493	118,586	69,529	(7,767)	
천진태달이매득초시유한공사	40,233	52,915	34,198	(4,257)	
상해신이백화유한공사	14,009	6,587	9,985	(536)	
무석이매득구물중심유한공사	34,394	5,552	6,247	61	
곤산이매득구물중심유한공사	8,519	5,705	4,811	(194)	
E-MART AMERICA, INC.	1,668	-	-	-	

(전분기)(단위:백만원)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 신세계조선호텔	311,031	80,716	37,367	353	352
주식회사 신세계푸드	259,508	79,712	177,025	6,104	6,107
주식회사 신세계엘앤비	4,507	2,311	4,272	(248)	(248)
주식회사 에브리데이리테일	199,371	154,280	85,119	(4,385)	(4,385)
주식회사 에스엠	50,232	46,657	37,330	(3,636)	(3,636)
상해이매득초시유한공사	114,309	83,631	68,259	(8,906)	(9,416)
천진태달이매득초시유한공사	40,383	36,625	34,712	(2,250)	(2,334)
상해신이백화유한공사	17,280	6,809	10,020	(728)	(861)
무석이매득구물중심유한공사	36,426	19,726	6,857	(131)	543
곤산이매득구물중심유한공사	7,978	14,513	6,079	(376)	(308)

다. 연결재무제표 작성

연결재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책은 아래에 제시되어 있습니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용되었습니다.

- 연결재무제표 작성기준

연결회사의 2013년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2013년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제 • 개정 기준서

연결회사는 2013년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 기타포괄손익 항목의 표시

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'는 포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 연결회사는 개정된 기업회계기준서에 따른 기타포괄손익의 구분을 소급하여 적용하였으며, 비교표시된 연결포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다. 이러한 회계정책 변경의 소급적용으로 인하여 연결회사의 총포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'는 보험수리적 손익에 대한 범위접근법의 적용을 더이상 허용하지 않으며, 따라서 발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 계산한 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 연결회사는 개정된 기업회계기준서를 소급적용하였으며, 비교표시된 연결포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 소급적용한 결과 당분기 및 전분기의 퇴직급여는 541백만원및 217백만원 증가하였습니다. 이로 인하여 당분기와 전분기의 주당이익은 각각 15원 및 5원 감소하였습니다. 또한, 당분기와 전분기의 기타포괄손익은 각각 410백만원 및 217백만원 증가하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'

기업회계기준서 제1110호는 기존의 기업회계기준서 제1027호 '연결재무제표와 별도재무제표' 및 해석서 제2012호 '연결:특수목적기업'을 대체합니다. 기업회계기준서 제1110호는 기업이 지배기업의 연결재무제표에 포함되어야 하는지를 결정하는 요소가 되는 지배력의 개념을 구체적으로 설명합니다. 투자자는 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 피투자자를 지배하게 됩니다. 동 기준서는 지배력을 결정하는 것이 어려운 경우에 적용할 수 있는 추가적인 지침을 제공하고 있습니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1110호의 채택으로 인한 종속기업 범위의 변동은 없는 것으로 검토하였습니다.

- 기준서 제1111호 '공동약정'

기업회계기준서 제1111호 '공동약정'은 약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약 정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업은 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 공동영업자가 보유하는 것으로 자산과 부채, 수익과 비용을 직접 회계처리합니다. 공동기업 은 공동기업참여자가 약정의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법으로 회계처리합니다. 연 결회사의 기준서 제1111호의 채택으로 인한 회계처리의 변동은 없습니다. - 기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시'

신규로 제정된 기업회계기준서 제1112호는 종속기업과 관계기업, 공동기업 및 비연결구조화기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다. 별도재무제표의 지분에 대한 공시는 여전히기업회계기준서 제1027 '별도재무제표'에 따라 작성되나, 기업이 비연결구조화기업에 대한지분을 보유하고 자신의 유일한 재무제표로서 별도재무제표를 작성하는 경우에는 비연결구조화기업에 대하여 기업회계기준서 제1112호에 따른공시가 요구됩니다. 동 분기재무제표에는 동 기준서의 적용에 따른 공시의 영향은 반영되지 않았습니다.

- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'

기업회계기준서 제1110호의 제정에 따라 개정된 기업회계기준서 제1027호는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도재무제표상의 회계처리만을 다루고 있습니다. 동 기준서의 적용이 연결회사에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 정하여 한국채택국제회계기준 적용시 일관성을 제고하고 복잡성을 감소시키기 위하여 제정되었습니다. 기업회계기준서 제1113호는다른 기준서에서 이미 요구하거나 허용하는 사항 이외에 추가적으로 공정가치측정을 요구하지 않으며, 다른 기준서에서 공정가치 측정이 요구되거나 허용되는 경우 적용되는 지침을 제공합니다. 연결회사는 동 제정 내용을 2013년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 전진적으로 적용하였으며 이로 인해 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

제정・공표되었으나 2013년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 연결회사가 조기 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될예정이며, 조기 적용이 허용됩니다. 연결회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 회계정책

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.중간기간의 법인세비용은 전체회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율

을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

또한 연결회사는 전기 중 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'의 개정 및 재무성과에 대한 보다 신뢰성 있고 목적적합한 정보의 제공을 위하여 일부 기타수익을 매출액으로 처리하는 것으로 회계정책을 변경하였습니다.

연결회사는 이러한 회계정책 변경을 소급하여 적용하였으며, 비교표시된 연결손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다. 이러한 회계정책 변경으로 인하여 회계정책 변경전 기타수익으로 분류되었던 수입수수료 등이전분기에 7,039백만원만큼 매출액으로 처리되었습니다. 이로 인하여 전분기의 분기순이익 및 주당순이익에는 영향이 없습니다.

(3) 중요한 회계추정 및 가정

중간연결재무제표 작성시 회사의 경영진은 회계정책의 적용 및 보고되는 자산과 부채 및 이익과 비용의 금액에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 3 기 1분기	제 2 기	제 1 기
	(2013년 3월 말)	(2012년 12월 말)	(2011년 12월 말)
[유동자산]	966,150	876,407	798,274
· 현금및현금성자산	20,081	15,441	23,402
·매출채권 및 기타수취채권	252,813	246,425	214,993
· 재고자산	577,748	530,008	479,218
· 단기파생상품자산		-	-
• 기타단기금융자산	58,000	58,000	39,800
• 기타유동자산	57,508	26,533	40,861
[비유동자산]	10,641,174	10,466,647	9,822,742
• 유형자산	7,521,127	7,508,479	7,066,969
· 투자부동산	175,170	176,260	188,720
・무형자산	32,566	34,208	31,030
・종속기업,관계기업 및 공동지배기업 투자	752,593	739,872	711,197
· 매도가능금융자산	1,566,219	1,415,640	1,214,910
· 장기파생상품자산	3,969	-	24,518
• 기타장기금융자산	333,783	333,590	331,098
• 기타비유동자산	255,747	258,598	254,300
자산 총계	11,607,324	11,343,054	10,621,016
[유동부채]	3,197,819	2,901,632	2,698,776
[비유동부채]	2,271,624	2,505,932	2,416,230
부채 총계	5,469,443	5,407,564	5,115,006
· 납입자본	4,332,913	4,332,913	4,332,913
• 이익잉여금	590,116	501,460	238,276
• 기타자본항목	1,214,852	1,101,117	934,821
자본 총계	6,137,881	5,935,490	5,506,010
부채와 자본 총계	11,607,324	11,343,054	10,621,016
	(2013.1.1 ~ 2013.3.31)	(2012.1.1 ~ 2012.12.31)	(2011.5.1 ~ 2011.12.31)
[매출액]	2,690,020	10,939,021	7,220,977
[영업이익]	189,033	775,062	593,133
[당기순이익]	130,458	306,669	247,595
• 기본주당순이익	4,682원	11,006 원	8,886 원
• 희석주당순이익	4,682원	11,006 원	8,886 원

5. 요약 별도재무정보의 이용상 유의점

가. 회사의 개요 및 일반사항

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 성수동에 위치하고 있으며 보고기간 종료일 현재 대형마트(E-Mart) 141개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간 종료일 현재 대주주인 이명희 회장 외 3인이 발행주식총수의 27.13%를 보유하고 있습니다.

나. 재무제표 작성

재무제표의 작성에 적용된 주요한 회계정책은 아래에 제시되어 있습니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용되었습니다.

- 재무제표 작성기준

회사의 2013년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약재무제표는 기업회계 기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2013년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제 · 개정 기준서

회사는 2013년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정: 기타포괄손익 항목의 표시

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'는 포괄손익계산서의 기타포괄손익을 당기손익으로 재분류되지 않는 항목과 후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목으로 구분하여 표시하도록 개정되었습니다. 회사는 개정된 기업회계기준서에 따른기타포괄손익의 구분을 소급하여 적용하였으며, 비교표시된 포괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다. 이러한 회계정책 변경의 소급적용으로 인하여 회사의 총포괄손익에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

기업회계기준서 제1019호 '종업원급여'는 보험수리적 손익에 대한 범위접근법의 적용을 더이상 허용하지 않으며, 따라서 발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식하도록 개정되었습니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율 적용하여 계산한 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 회사는 개정된 기업회계기준서를 소급적용하였으며, 비교표시된 포

괄손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 소급적용한 결과 당분기 및 전분기의 퇴직급여는 각각 541백만원 및 217백만원 증가하였습니다. 이로 인하여 당분기와 전분기의 주당이익은 각각 15원 및 5원 감소하였습니다. 또한, 당분기와 전분기의 기타포괄손익은 각각 410백만원 및 217백만원 증가하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'

기업회계기준서 제1110호는 기존의 기업회계기준서 제1027호 '연결재무제표와 별도재무제표' 및 해석서 제2012호 '연결:특수목적기업'을 대체합니다. 기업회계기준서 제1110호는 기업이 지배기업의 연결재무제표에 포함되어야 하는지를 결정하는 요소가 되는 지배력의 개념을 구체적으로 설명합니다. 투자자는 피투자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 피투자자에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 피투자자를 지배하게 됩니다. 동 기준서는 지배력을 결정하는 것이 어려운 경우에 적용할 수 있는 추가적인 지침을제공하고 있습니다. 회사는 기업회계기준서 제1110호의 채택으로 인한 종속기업 범위의 변동은 없는 것으로 검토하였습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

기업회계기준서 제1111호 '공동약정'은 약정의 법률적 형식보다는 약정의 당사자가 가지는 권리와 의무에 초점을 맞추어 공동약정의 실질을 반영할 수 있도록 제정되었습니다. 공동약 정은 공동영업과 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업은 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 공동영업자가 보유하는 것으로 자산과 부채, 수익과 비용을 직접 회계처리합니다. 공동기업 은 공동기업참여자가 약정의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법으로 회계처리합니다. 회 사의 기업회계기준서 제1111호의 채택으로 인한 회계처리의 변동은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1112호 '타기업에 대한 지분의 공시'

신규로 제정된 기업회계기준서 제1112호는 종속기업과 관계기업, 공동약정 및 비연결구조화기업에 대한 공시사항을 규정하고 있습니다. 별도재무제표의 지분에 대한 공시는 여전히기업회계기준서 제1027 '별도재무제표'에 따라 작성되나, 기업이 비연결구조화기업에 대한지분을 보유하고 자신의 유일한 재무제표로서 별도재무제표를 작성하는 경우에는 비연결구조화기업에 대하여 기업회계기준서 제1112호에 따른공시가 요구됩니다. 동 분기재무제표에는 동 기준서의 적용에 따른 공시의 영향은 반영되지 않았습니다.

- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'

기업회계기준서 제1110호의 제정에 따라 개정된 기업회계기준서 제1027호는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 지배기업의 별도 재무제표상의 회계처리만을 다루고 있습니다. 동 기준서의 적용이 회사에 미치는 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 정하여 한국채택국제회계기준 적용시 일관

성을 제고하고 복잡성을 감소시키기 위하여 제정되었습니다. 기업회계기준서 제1113호는 다른 기준서에서 이미 요구하거나 허용하는 사항 이외에 추가적으로 공정가치측정을 요구하지 않으며, 다른 기준서에서 공정가치 측정이 요구되거나 허용되는 경우 적용되는 지침을 제공합니다. 회사는 동 제정 내용을 2013년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 전진적으로 적용하였으며 이로 인해 재무제표에미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정・공표되었으나 2013년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 회사가 조기 적용하지 아니한 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시' 개정

기업회계기준서 제1032호 '금융상품:표시'의 개정에 따라 상계권리가 미래사건에 좌우되지 않고 모든 상황에서 법적으로 집행가능 해야한다는 사실과 결제 결과가 실질적으로 차액결제와 동일한 방식으로 금액을 결제 할 수 있는 경우 차액결제 기준을 충족할 것이라는 사실을 명확히 하였습니다. 동 개정내용은 2014년 1월 1일 이후 개시되는 회계연도부터 적용될예정이며, 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 상기의 개정기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 회계 정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호' 별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환 일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였으며, 이후에는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로 부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습 니다.

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

또한 회사는 전기 중 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시'의 개정 및 재무성과에 대한 보다 신뢰성 있고 목적적합한 정보의 제공을 위하여 일부 기타수익을 매출액으로 처리하는 것으로 회계정책을 변경하였습니다.

회사는 이러한 회계정책 변경을 소급하여 적용하였으며, 비교표시된 전분기 손익계산서는 이러한 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다. 이러한 회계정책 변경으로 인하여 회계정책 변경전 기타수익으로 분류되었던 수입수수료 등이전분기에 7,039백만원만큼 매출액으로 처리되었습니다. 이로 인하여 전분기의 분기순이익 및 주당순이익에는 영향이 없습니다.

(3) 중요한 회계추정 및 가정

중간재무제표 작성시 회사의 경영진은 회계정책의 적용 및 보고되는 자산과 부채 및이익과 비용의 금액에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

기타 추가사항은 사업보고서에 첨부되어진 재무제표에 대한 검토보고서를 참고해 주시길 바랍니다.

6. 한국채택국제회계기준의 적용

당사는 2011년 3월 18일 (주)신세계의 주주총회 승인에 따라 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립된 회사로서 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다.

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 감사의견 등

가. 회계감사인

제3기 1분기	제2기	제1기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

[※] 당사는 회사설립 이후 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거, 회계감사인을 삼일회계법 인으로 선임하였습니다.

나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

(1) 감사절차의 개요

- 재무제표가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용의 근거가 되는 증거를 시사의 방법을 적용하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

(2) 감사 및 검토 일정

사 업 연 도	구 분	일 정	
TII 071 1 1 7 1	연 결	2013.04.22 ~ 2013.05.13	
제 3기 1분기	별 도	2013.04.22 ~ 2013.05.13	

다. 검토 및 감사의견

(1) 연결재무제표에 대한 검토 및 감사의견

사 업 연 도	검토 및 감사의견	지적사항 등 요약
제 3 기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	_
제 2 기	적 정	_
제 2 기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제 2 기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	_
제 2 기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	_
제 1 기	적 정	-
제 1 기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	_
제1기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-

※ 모든 종속회사는 제1기, 제2기에 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

(2) 별도재무제표에 대한 검토 및 감사의견

사 업 연 도	검토 및 감사의견	지적사항 등 요약
제 3 기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제 2 기	적 정	-
제 2 기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제 2 기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제 2 기 1분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제 1 기	적 정	-
제 1 기 3분기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-
제1기 반기	중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니함	-

라. 특기사항 요약

(1) 연결 재무제표에 대한 특기사항

사 업 연 도	특 기 사 항
제 3 기 1분기	특기사항 없음
제 2 기	특기사항 없음
	(1) 회사분할
제 1 기	회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월
	10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(제1기 연결감사보고서 주석 1과 38 참고)

(2) 별도 재무제표에 대한 특기사항

사 업 연 도	특 기 사 항
제 3 기 1분기	특기사항 없음
제 2 기	특기사항 없음

	(1) 회사분할
제 1 기	회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월
	10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(제1기 감사보고서 주석 1과 38 참고)
	(1) 한국채택국제회계기준의 적용
	회사의 별도재무제표는 보고서 작성일 현재 유효한 한국채택국제회계기준 및 관련 선택사항을 근거로 작성한 것입니
	다. 따라서 2011년 12월 31일 한국채택국제회계기준에 따른 별도재무제표를 작성하는 시점에 유효한 한국채택국제회
제1기 반기	계기준 및 선택사항 적용여부에 따라 변경될 수 있습니다.(반기 감사보고서 주석 2 참고)
	(2) 회사분할
	회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월
	10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(반기 감사보고서 주석 1과 38 참고)

마. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보 수	총소요시간
제3기 1분기	삼일회계법인	분 / 반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검 토	445,000,000	520
제 2 기	삼일회계법인	분 / 반기 연결·별도재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검 토	430,000,000	4,738
제 1 기	삼일회계법인	분기 연결·별도재무제표 검토 반기 연결재무제표 검토 연결·별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 검 토	350,000,000	4,675
제1기 반기	삼일회계법인	반기 별도재무제표 감사	30,000,000	

바. 회계감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보 수	비고
제 2 기 2012.12.31	(주)에브리데이리테일 등 점포인수 관련	2012.12.31 ~ 2013.1.21	33,000,000	_	
All Z JI	2012.12.31	가치평가	2012.12.31 ** 2013.1.21	33,000,000	
제 2 기	2012.5.24	인수실사 지원업무	2012.5.24 ~ 6.14	40,000,000	_
제2기	제 2 기 2012.3.12	목표관리제/배출권 거래제 시범사업에	2012.3.12 ~ 5.31	13,900,000	_
MIZ JI ZUIZ.3.12	2012.0.12	대한 제 3자 검증	2012.3.12 3.01	10,300,000	
제 1 기	2011.12.19	(주)에스엠 인수 관련 실사	2011.12.19 ~ 2012.1.13	90,000,000	_
제 1 기	2011.07.01	(주)에스엠 인수 관련 예비 실사	2011.7.4 ~ 7.22	100,000,000	-
제 1 기	2011.05.16	킴스클럽마트 관련 실사 및 가치평가	2011.5.16 ~ 6.03	100,000,000	_
제 1 기	2011.05.16	온실가스/에너지 목표관리제 제3자 검증	2011.5.16 ~ 5.27	24,000,000	-

2. 회계감사인의 변경

가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거, 회계감사인을 삼일 회계법인으로 선임하였습니다.

나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

공시기간 중 (주)신세계조선호텔은 안진회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)에브리데이리 테일은 한영회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)신세계영랑호리조트는 한영회계법인에서 삼일회계법인으로, (주)에스브이엔은 한영회계법인에서 삼일회계법인으로 회계감사인을 아래와 같이 변경하였습니다.

회 사 명	변경 전	변경 후	변경사유	계약기간
(주)신세계조선호텔	안진회계법인	삼일회계법인	계약기간 종료	2013년
(주)에브리데이리테일	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 종료	2013년
(주)신세계영랑호리조트	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 종료	2013년
(주)에스브이엔	한영회계법인	삼일회계법인	계약기간 종료	2013년

3. 내부회계관리제도

제2기 회계감사인은 2012년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서를 검토하였으며, 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한규정(제4-3조 제2항)에 따라 분,반기 보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회제도에 관한 사항

- (1) 이사회의 구성에 관한 사항
- ㄱ. 이사의 수: 7명 (사내이사 3명, 사외이사 4명)
- 사내이사 현황

직 명	성 명	생년월일	주 요 경 력	담당업무
			1985 연세대학교 경영학과 졸업	
			1986 삼성그룹 입사	
			1992 삼성물산 관리본부 경리과장	
			1999 (주)신세계 경영지원실 경리팀장	
			2002 (주)신세계 경영지원실 재경담당	
대표이사	허인철	1960.03.26	2005 (주)신세계 경영지원실 관리담당	대표이사
			2006 (주)신세계 경영지원실장	
			2011경영전략실장	
			2011 (주)신세계 사내이사	
			2011 (주)이마트 사내이사	
			2012 (주)이마트 대표이사	
		김해성 1958.12.22	1982 성균관대학교 무역학과 졸업	
			1984 ㈜신세계 입사	사내이사
	김해성		1992 ㈜신세계 패션사업부 해외상품팀장	
사내이사			1996 ㈜신세계인터내셔날 해외1팀장	
ЛПОТЛ			2000 ㈜신세계 인터내셔날 해외사업부	
			2005 ㈜신세계인터내셔날 대표이사	
			2012 신세계 경영전략실장	
			2013 ㈜이마트 사내이사	
			1985 동국대 회계학과 졸업	
			1985 ㈜신세계 입사	
			1996 ㈜신세계 경영지원실 자금팀	
			1998 ㈜신세계 경영기획실 관리팀	
사내이사	박주형	1959.12.22	1999 ㈜신세계 관리담당 경영관리팀장	사내이사
	7 7 6	1333.12.22	2002 ㈜신세계 경영지원실 기획담당	게데이게
			2007 ㈜신세계 백화점부문 지원본부장	
			2008 ㈜신세계 백화점부문 본점장	
			2011 ㈜이마트 경영지원본부장	
			2013 ㈜이마트 사내이사	

※ 2013년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 정용진대표이사와 최병렬사내이사가 사임하였

으며, 김해성사내이사와 박주형사내이사가 신규선임되었습니다.

- 사외이사 현황

성 명	주 요 경 력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
	1975 연세대 수학학과 졸업			
	1975 제16회 행정고시			
	2002 건국대 행정대학원 석사			
	1997 국세청 기획예산담당관			
	1998 국세청 총무과 과장			01.41-1.0171-1
전형수	1999 국세청 기획관리관	무	무	이사회의 권한
	2000 대전지방국세청장			내용과 동일
	2001 국세청 전산정보관리관			(2013.03.15 연임)
	2004 서울지방국세청장			
	2005 김&장 법률사무소 고문(現)			
	2009 현대제철 사외이사(現)			
	1978 제22회 행정고시			
	1979 서울대 사회학과 졸업			
	1985 미국시카고대학교 대학원 사회학 석사		무	
	1986 미국시카고대학교 대학원 사회학 박사			
	2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보장 심의관			이사회의 권한
문창진	2004 보건복지부 사회복지정책실 실장	무		내용과 동일
200	2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장	'		(2013.03.15 연임)
	2006 제7대 식품의약품안전청 청장			(2010.00.13 2 13)
	2007 제13대 보건복지부 차관			
	2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장			
	2009 차의과학대 보건복지대학원 원장			
	2012 차의과학대 행정대외부총장(現)			
	1979 서울대 법학과 졸업			
	1981 제23회 사법고시			
	2003 서울고등검찰청 검사			
	2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장			이사회의 권한
박영렬	2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사	무	무	내용과 동일
102	2007 법무부 정책홍보관리실 실장	'	'	(2013.03.15 연임)
	2008 서울남부지방검찰청 검사장			(2010.00.10 [2])
	2009 광주지방검찰청 검사장			
	2009 수원지방검찰청 검사장			
	2011 법무법인 성의 대표변호사(現)			

	1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고시			
	1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사			
	1999 감사원 부이사관			
	2001 감사원 기획심의관			
	2001 감사원 공보관			이사회의 권한
박종구	2001 감사원 원장비서실 실장	무	무	내용과 동일
	2002 감사원 이사관			(2013.03.15 연임)
	2003 감사원 기획관리실 실장			
	2004 감사원 제1사무차장			
	2006 감사원 감사위원			
	2010 김&장 법률사무소 고문(現)			

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 전형수사외이사, 문창진사외이사, 박영렬사외이사, 박종구사외이사가 재선임되었습니다.

[※] 사외이사의 업무지원 조직 : 이마트 총무팀(담당자 : 권오병 팀장 ☎02-380-9061)

ㄴ. 이사회의 권한 내용

구 분	의 결 내 용	비고
주주총회에 관한 사항	·주주총회의 소집	
구두동외에 전인 사용	·주주총회에 부의할 의안	
	·회사경영의 기본방침의 결정 및 변경	
경영일반에 관한 사항	·신규사업의 진출	
	·자금계획 및 예산운용	
	·기본조직의 제정 및 개폐	
조직에 관한 사항	·중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐	
조작에 전인 사용	·지점의 설치, 이전 또는 폐지	
	·해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐	
인사, 노무에 관한 사항	·직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침	
전자, 포구에 전한 사항	·급여체계, 상여 및 후생제도	
	·투자에 관한 사항	
	·중요한 계약의 체결	
자산에 관한 사항	·중요한 재산의 취득 또는 처분	
	·결손의 처분	
	·주요시설의 신설, 개폐	
	·신주의 발행	
장기자금조달에 관한 사항	·사채의 모집	
	·자금의 차입	
	·대표이사의 선임	
이사회 자체에 관한 사항	·이사의 직위위촉 및 해촉	
	·중요한 소송의 제기와 화해에 관한 사항	
기타	·기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가	
	필요하다고 인정하는 사항	

(2) 이사회의 운영에 관한 사항

ㄱ. 이사회 운영규정의 주요내용

구 분	의 결 내 용	비고
경영이사회 개최	·매월 1회(둘째주 화요일) 정기 이사회 개최	
성용이사회 개최	·중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최	
결 의 사 항	·상기 이사회의 권한 내용 참조	
	·이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성	
74 01 81 81	- 다만 상법 제397조의2 (회사기회유용금지) 및 제398조 (자기거래금지)에 해당	
결 의 방 법	하는	
	사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의2 이상의 수로 결의	

ㄴ. 이사회의 주요활동내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비고
	1회	1회 2013.01.18 임원 하반기 성과급 지급 규정 승인의 건		가결	
2013년	2회 2013.01.29 제2기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 공정거래 자율준수관리자 변경의 건			가결 가결	

		이사 등과 회사간의 거래 승인의 건	가결	
		내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	
		내부회계관리제도 운영실태 평가보고의 건	보고	
		2012년 경영계획 보고	보고	
		제2기 정기주주총회 소집의 건	가결	
0.51	킨 2013.02.19	미국 현지 신규법인 설립의 건	가결	
3회		킨텍스점 신축의 건	가결	
		이마트 문화센터 설치의 건	가결	
	4회 2013.03.15	정기주주총회 결과에 따른 승인의 건	가결	
4 5 1		대규모 내부거래 승인의 건	가결	
4외		사채발행 위임의 건	가결	
		2013년1,2월 경영실적(손익,자금)	보고	

※ 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비고
	5회	2013.04.21	신사동 Project 신축의 건	보고	
	2외		2013년 3월 경영실적(손익,자금)	보고	
001013			경영이사회 운영규정 변경의 건	가결	
2013년		6회 2013.05.14	전자단기사채 발행한도 위임의 건	가결	
			청라 복합 PJ관련 한옥마을 조성공사의 건	보고	
			2013년4월 경영실적(손익,자금)	보고	

ㄷ. 이사회에서 사외이사의 주요활동내역

				사외이사	등의 성명	
=1 =1	711 =1 O1 T1	OLOLUI C	전형수	문창진	박영렬	박종구
회차	개최일자	의안내용	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)
				· 찬반	·여부	
1회	2013.01.18	임원 하반기 성과급 지급 규정 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
2회	2013.01.29	공정거래 자율준수관리자 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 등과 회사간의 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2기 정기주주총회 소집의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
3회	2013.02.19	미국 현지 신규법인 설립의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
2ম	2013.02.19	킨텍스점 신축의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이마트 문화센터 설치의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		정기주주총회 결과에 따른 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
4회	2013.03.15	대규모 내부거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		사채발행 위임의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

			사외이사 등의 성명			
회차	개최일자	의안내용	전형수	문창진	박영렬	박종구
외사	개최될사	그 한 내 중		(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)
			찬반여부			

6회	2013.05.14	경영이사회 운영규정 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
0점		전자단기사채 발행한도 위임의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

(3) 이사회의 독립성

ㄱ. 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습 니다. 이사의 선임관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다.

이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

71 OH	ы п	- -1 01		=1.11.01.01.71.7II	최대주주 또는
직 명	성 명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	주요주주와의 관계
사내이사(대표이사)	허인철	이사회	이사회 의장 및 경영전반 총괄	해당없음	해당없음
사내이사	김해성	이사회	경영전반 총괄	해당없음	해당없음
사내이사	박주형	이사회	경영전반 총괄	해당없음	해당없음
사외이사	전형수	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	문창진	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박영렬	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박종구	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 정용진대표이사와 최병렬사내이사가 사임하였으며, 김해성사내이사와 박주형사내이사가 신규선임되었습니다.

ㄴ. 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로, 관련법규에 의거 총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

- 사외이사후보 추천위원회 구성인원

성 명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
허인철	X	
박주형	×	
문창진	0	-상법 제542조의 8 제4항 규정 충족함
박종구	0	
박영렬	0	

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 최병렬사내이사가 사임하였으며, 박주형사내이사가 사외이사후보 추천위원회에 신규선임되었습니다.

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 문창진사외이사, 박종구사외이사, 박영렬사외이사는 사외이사후보 추천위원회 위원으로 재선임되었습니다.

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 문창진사외이사, 박종구사외이사, 박영렬사외이사는 사외이사후보 추천위원회 위원으로 재선임되었습니다.

- 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용			사외이사후보추	천위원의 성명	
			7174	크이줘	최병렬	문창진	박종구
			가결 여부	허인철 (출석률:100%)	(출석률:	(출석률:	(출석률:
					100%)	100%)	100%)
					찬 반	여 부	
사외이사후보 추천위원회	2011.05.02	사외이사후보추천위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

				사외이사후보추천위원의 성명					
위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	허인철 (출석률:100%)	최병렬 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)	박영렬 (출석률: 100%)	
					찬 반 여 부				
사외이사후보추천위원 회	2013.02.1	사외이사 후보 추천건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

^{※ 2012}년 5월 15일 경영이사회의 사외이사후보추천위원 신규선임의 건 승인에 따라, 박영렬사외이 사가 사외이사후보추천위원으로 신규선임되었습니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사기구 관련 사항

- (1) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등
- 2011년 5월 1일 이사회 내 감사위원회 설치
- 감사위원회의 목적, 권한과 책임
 - · 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ·회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총 회의 소집을 청구할 수 있다.
- · 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용 을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
 - 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- 구성방법: 사외이사 3명
- (2) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부
 - 이사의 직무집행 감독
 - 일상감사, 정기감사, 수시감사를 수행
- •이사회 및 중요한 회의에 출석하여 필요하다고 인정되는 경우, 이사로부터 영업에 관한 보고를 받음

(3) 감사위원회(감사)의 인적사항

성 명	주 요 경 력	사외이사 여부	ша
	1975 연세대 수학학과 졸업		
	1975 제16회 행정고시		
	2002 건국대 행정대학원 석사	0	
	1997 국세청 기획예산담당관		
	1998 국세청 총무과 과장		2013.3.15 감사위원 연임
전형수	1999 국세청 기획관리관		2013.3.13 검사귀원 전임 (감사위원장)
	2000 대전지방국세청장		(김사귀현영)
	2001 국세청 전산정보관리관		
	2004 서울지방국세청장		
	2005 김&장 법률사무소 고문(現)		
	2009 현대제철 사외이사(現)		

	1979 서울대 법학과 졸업					
	1981 제23회 사법고시					
	2003 서울고등검찰청 검사					
	2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장					
박영렬	2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사	0	2013.3.15 감사위원 연임			
782	2007 법무부 정책홍보관리실 실장	0	2013.3.15 남자귀원 전남			
	2008 서울남부지방검찰청 검사장					
	2009 광주지방검찰청 검사장					
	2009 수원지방검찰청 검사장					
	2011 법무법인 성의 대표변호사(現)					
	1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고시					
	1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사					
	1999 감사원 부이사관					
	2001 감사원 기획심의관					
	2001 감사원 공보관					
박종구	2001 감사원 원장비서실 실장	0	2013.3.15 감사위원 연임			
	2002 감사원 이사관					
	2003 감사원 기획관리실 실장					
	2004 감사원 제1사무차장					
	2006 감사원 감사위원					
	2010 김&장 법률사무소 고문(現)					

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 전형수사외이사(감사위원장), 박영렬사외이사 , 박종구사외이사는 감사위원회 위원으로 재선임 되었습니다.

나. 감사위원회(감사)의 주요활동내역

연 도	회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비고
	1회	2013.01.29	· 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	가결	
2013년	2회	2013.02.19	•제2기 사업년도 회계 및 업무 감사	가결	
	3회	2013.03.15	· 감사위원장 선임의 건	가결	

[※] 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

⁻ 해당사항 없음

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 기업집단의 명칭: 신세계

- 기업집단에 소속된 회사 [2013년 3월 31일기준]

구	분	회 사 수	회 사 명	업 종
			(주)신세계	도소매
			(주)이마트	도소매
			(주)광주신세계	도소매
	주권상장법인	7	신세계건설(주)	건설, 서비스
			(주)신세계아이앤씨	도소매,서비스
			(주)신세계푸드	단체급식,음식,제조
			(주)신세계인터내셔날	도소매,제조,서비스
			(주)신세계조선호텔	음식,숙박
			(주)스타벅스커피코리아	도소매,제조,음식
			신세계의정부역사(주)	도소매,부동산서비스
			(주)신세계에스브이엔	제과제빵 제조 및 판매
			(주)신세계사이먼	부동산,도소매
 국내			(주)신세계엘앤비	주류수입
법인			(주)하남유니온스퀘어	도소매,부동산서비스
			(주)톰보이	도소매,제조,서비스
			(주)톰보이플러스	도소매,제조,서비스
	비상장법인	20	(주)에브리데이리테일	도소매
	00000	20	(주)에스엠	도소매
			(주)비디비치코스메틱	화장품 제조 및 도소매
			(주)신세계동대구복합환승센터	도소매
			(주)신세계셀린	도소매,서비스
			(주)신세계영랑호리조트	숙박업,골프장업
			(주)센트럴시티	부동산임대,자동차정류장
			센트럴관광개발(주)	관광호텔업
			(주)센트럴건설	건축공사업,근로자파견업
			(주)티엠전산	티켓서비스업
			(주)신세계투자개발	부동산임대업
	계	27		

- ※ 계열편입(1): (주)신세계투자개발(2013.01.02)
- ※ 계열제외(1): (주)한가람개발(2013.02.05, (주)센트럴시티의 보유지분 전량매각)
- ※ 2012년 12월 20일 ㈜신세계는 ㈜신세계투자개발의 지분 100%를 출자하였으며, 이에 따라 2013년 1월 2일 ㈜신세계투자개발이 계열편입되었습니다.
- ※ 2013년 1월 28일 ㈜센트럴시티가 ㈜한가람개발의 보유지분 전량을 매도함에 따라 2013년 2월 5일 ㈜한가람개발은 계열회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2013년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.

나. 관계회사 및 자회사의 지분현황

[2013년 3월 31일기준]

출자회사	(T) (1 11 211	/ T \0.0.5	(주)신세계	(주)신세계	/	/ T \2 T /	(T)= H (1)	/ T \ C N	/ T \ C 3 3 1	Э
피출자회사	(주)신세계	(주)이마트	조선호텔	인터내셔날	신세계건설(주)	(주)광주신세계	(주)톰보이	(주)센트럴시티	(주)센트럴건설	Л
(주)신세계										
(주)이마트										
(주)에브리데이리테일		99.1%								99.1%
(주)에스엠		100.0%								100.0%
(주)신세계조선호텔		98.8%								98.8%
(주)신세계푸드		52.1%								52.1%
(주)스타벅스커피코리아		50.0%								50.0%
신세계건설(주)		32.4%								32.4%
(주)신세계아이앤씨		29.0%								29.0%
(주)신세계영랑호리조트		100.0%								100.0%
(주)신세계엘앤비		100.0%								100.0%
(주)신세계인터내셔날	45.8%									45.8%
신세계의정부역사(주)	27.6%				19.9%	25.0%				72.5%
(주)신세계사이먼	25.0%			25.0%						50.0%
(주)광주신세계	10.4%									10.4%
(주)신세계투자개발	90.0%									90.0%
(주)하남유니온스퀘어	70.0%									70.0%
(주)신세계동대구복합환승센	00.00/									00.00/
터	99.9%									99.9%
(주)센트럴시티	60.0%									60.0%
센트럴관광개발(주)								86.3%	12.8%	99.1%
(주)센트럴건설								90.0%		90.0%
(주)티엠전산								44.0%		44.0%
(주)신세계에스브이엔			75.0%							75.0%
(주)톰보이				97.1%						97.1%
(주)톰보이플러스							100.0%			100.0%
(주)비디비치코스메틱				78.9%						78.9%
(주)신세계셀린				100.0%						100.0%
상해이매득초시유한공사		99.2%								99.2%
천진태달이매득초시유한공사		100.0%								100.0%
상해신이백화유한공사		100.0%								100.0%
무석이매득구물중심유한공사		100.0%								100.0%
곤산이매득구물중심유한공사		100.0%								100.0%
이마트아메리카										
(E-MART AMERICA, INC.)		100.0%								100.0%

^{※ 2012}년 12월 20일 ㈜신세계는 ㈜신세계투자개발의 지분 100%를 출자하였으며, 이에 따라 2013년 1월 2일 ㈜신세계투자개발이 계열편입되었습니다. 2013년 1월 9일 보유지분 10.0%를 매각하여 현재 보유지분 90.0% 입니다.

^{※ 2013}년 1월 18일 (주)신세계인터내셔널의 (주)톰보이의 지분을 추가 출자하여 현재 보유지분 97.1%입니다.

- ※ 2013년 1월 28일 ㈜센트럴시티가 ㈜한가람개발의 보유지분 전량을 매도함에 따라 2013년 2월 5일 ㈜한가람개발은 계열회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2013년 3월 22일 (주)이마트는 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 100.0%를 출자하였습니다.
- ※ 2013년 3월 26일 (주)이마트는 천진태달이매득초시유한공사의 잔여지분 16.7%를 인수하여 현재 보유지분 100.0%입니다.
- ※ (주)신세계, (주)이마트 자사주 보유지분은 제외하였습니다.

다. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 대상 여부

- 독점규제 및 공정거래에관한법률 제14조1항 동법 시행령 제21조 2항 및 4항 규정에 의거 대규모 기업집단에 지정
- 지정일자: 2011년 6월 1일 ※ (주)신세계의 인적분할에 따라 신설법인인 (주)이마트가 계열편입됨.
- 규제내용: 기업결합의 제한, 상호출자의 금지, 계열사에 대한 채무보증금지 등
 ※ 해외현지법인은 상기 법률의 적용을 받지 않으며, 국내법인만이 기업집단으로 편입되어있음.

라. 계열회사의 임원 겸직현황

[2013. 3. 31일 기준]

성 명	회 사 명	직 책	선임시기	비고
정 재 은	(주)신세계조선호텔	0171	2009년	
	(주)신세계	0171	2013년	
김 해 성	(주)신세계사이먼	01.41	2013년	
김애정	(주)신세계센트럴시티	01.41	2013년	
	(주)스타벅스커피코리아	0171	2012년	
	상해이매득초시유한공사	0171	2012년	
	상해신이백화유한공사	01.41	2012년	
문 성 욱	무석이매득구물중심유한공사	0171	2012년	
	곤산이매득구물중심유한공사	0171	2012년	
	천진태달이매득초시유한공사	0171	2012년	
	(주)스타벅스커피코리아	감사	2006년	
한 채 양	(주)신세계사이먼	감사	2011년	
인제공	(주)하남유니온스퀘어	0171	2011년	
	(주)신세계조선호텔	감사	2013년	
박 성 규	(주)신세계영랑호리조트	감사	2012년	
임 영 록	신세계의정부역사(주)	0171	2010년	
50 50 41	(주)하남유니온스퀘어	0171	2011년	
	(주)센트럴시티	0171	2013년	
성 낙 구	센트럴관광개발(주)	0171	2012년	
	센트럴건설(주)	0171	2012년	
이 규 원	(주)에브리데이리테일	감사	2011년	
ਾ ਜੋ ਦ	(주)에스엠	감사	2012년	
윤 명 규	(주)신세계영랑호리조트	0171	2012년	

- ※ 2013년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.
- ※ (주)신세계사이먼은 2013년 1월 29일 허인철사내이사가 사임하였으며, 김해성사내이사가 신규선 임되었습니다
- ※ (주)하남유니온스퀘어는 2013년 3월 14일 박성규감사가 사임하였습니다.
- ※ (주)신세계동대구복합환승센터는 2013년 3월 14일 박성규감사가 사임하였습니다.
- ※ (주)신세계는 2013년 3월 15일 정용진대표이사, 허인철사내이사가 사임하였으며, 김해성사내이사가 신규선임되었습니다.
- ※ (주)신세계조선호텔은 2013년 3월 5일 박성규감사가 사임하였으며, 한채양감사가 신규선임되었습니다.
- ※ (주)센트럴시티는 2013년 3월 21일 허인철비상무이사, 한채양비상무이사, 박성규감사가 사임하였으며 김해성 사내이사가 신규선임되었습니다.
- ※ (주)센트럴관광개발은 2013년 3월 21일 박성규감사가 사임하였습니다.
- ※ (주)센트럴건설은 2013년 3월 21일 한채양비상무이사가 사임하였습니다.

바. 타법인출자 현황

(기준일: 2013년 3월 31일) (단위: 백만원, 천주, %)

	·결 이 글	,									(연귀 - 백인건	
	출자		기초잔액			증가(감소)			기말잔액		최근사 원 재무현	
법인명	목적			장부	취득(처분)	평가			장부		당기
	77	수량	지분율	가액	수량	금액	손익	수량	지분율	가액	총자산	순손익
(주)신세계조선호텔												
(비상장)	경영참여	15,306	98.8	223,442	_	_	_	15,306	98.8	223,442	547,857	42,645
(주)신세계푸드												
(상장)	경영참여	1,785	52.1	66,793			_	1,785	52.1	66,793	264,222	27,694
(주)스타벅스커피코리아	70 50	0.000	50.0	20.000				0.000		00.000	0.40 570	10.000
(비상장)	경영참여	2,000	50.0	39,828	_	_	_	2,000	50.0	39,828	246,579	18,926
신세계건설(주)	7070	1 007	20.4					1 007	00.4		F01 1F0	1 007
(상장)	경영참여	1,297	32.4	_			_	1,297	32.4		581,159	1,307
(주)신세계아이앤씨	경영참여	499	29.0	27.021				499	29.0	27,021	190,096	15,008
(상장)	0004	433	25.0	27,021				400	25.0	27,021	130,030	13,000
(주)신세계엘앤비	경영참여	1,200	100.0	4,462	_	_	_	1,200	100.0	4,462	8,540	-626
(비상장)	0000	1,200	100.0	1, 102				1,200		1,102	0,010	020
(주)에브리데이리테일	경영참여	185,581	99.1	214,963	_	_	_	185,581	99.1	214,963	262,053	-3,849
(비상장)												
(주)에스엠	경영참여	5,208	100.0	84,237	_	-139	_	5,208	100.0	84,098	69,947	-9,839
(비상장)												
(주)신세계영랑호리조트	경영참여	767	100.0	40,931	-	-	_	767	100.0	40,931	55,946	-2,415
(비상장)												
삼성생명보험(주)	투자	14,763	7.4	1,392,119	-	-	150,579	14,763	7.4	1,542,698	160,589,445	932,781
(상장)												
(주)코스트코코리아	투자	86	3.3	23,515	-	-	-	86	3.3	23,515	925,900	110,153
(비상장) (주)대전프로축구												
,,,,=	투자	1	0.1	5	-	-	-	1	0.1	5	1,212	-396
(비상장) 한류우드(주)												
(비상장)	투자	120	3.0	_	-	-	-	120	3.0	_	209,771	-18,062
상해이매득초시												
유한공사(비상장)	경영참여	-	99.2	-	-	-	-	-	99.2	-	103,034	-43,337
천진태달이매득												
초시유한공사(비상장)	경영참여	-	83.3	-	-	11,185	-	-	83.3	11,185	39,455	-14,252
상해신이백화												
유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	7,658	-	-	-	-	100.0	7,658	14,987	-3,131
무석이매득구물												
중심유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	27,643	-	-	-	-	100.0	27,643	33,787	1,607
곤산이매득구물				_						_	_	_
중심유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	2,895	_	-	_	_	100.0	2,895	8,706	-2,228
이마트아메리카(비상장)												
(E-MART AMERICA,	경영참여	-	-	-	-	1,675	-	-	100.0	1,675	-	-
INC.)												
합계		228,613	-	2,155,512	-	12,721	150,579	228,613	-	2,318,812		

- ※ 2013년 3월 22일 (주)이마트는 이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.) 지분 100.0%를 출자하였습니다.
- ※ 2013년 3월 26일 (주)이마트는 천진태달이매득초시유한공사의 잔여지분 16.7%를 인수하여 현재 보유지분 100.0%입니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 주, %)

				소유주식수			
성 명	관 계	주식의 종류	기 :	초	기	말	비고
		οπ	주식수	지분율	주식수	지분율	
이명희	본 인	보통주	4,821,595	17.30	4,821,595	17.30	1
정용진	친인척	보통주	2,039,196	7.32	2,039,196	7.32	1
정유경	친인척	보통주	701,203	2.52	701,203	2.52	-
박주형	임 원	보통주	0	0	978	0.00	사내이사 선임
최병렬	임 원	보통주	4,214	0.01	0	0	사내이사 사임
Я		보통주	7,566,208	27.14	7,562,972	27.13	-
	וד	_	_		_	_	-

^{※ 2013}년 3월 15일 제2기 정기주주총회 결과에 따라 최병렬 사내이사(4,214주)가 사임하였으며, 박주형 사내이사(978주)가 신규 선임되었습니다.

2. 공시대상기간 중 최대주주의 변동 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
_	이명희	7,566,161	27.14%	2011년 기초
2013년 03월 15일	이명희	7,562,972	27.13%	사내이사 변경

※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인이 소유하고 있는 주식과 지분율을 합산하여 기재함

3. 주식의 분포

가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
	이명희	4,821,595	17.30%	_
	정용진	2,039,196	7.32%	_
5% 이상 주주	Aberdeen Asset Management Asia Limited	4,024,793	14.44%	공시 기준
3/0 0/6 ++	First State Investment Management (UK) Limited	2,234,782	8.02%	공시 기준
	OppenheimerFunds, Inc. (OFI)	1,580,195	5.67%	공시 기준
2	우리사주조합	_	_	_

※ 보고서 작성 기준일 이후 2013년 4월 23일 장내매매에 따라 OppenheimerFunds, Inc.(OFI)의 소유주식수는 1,580,195주에서 1,275,472주로, 지분율은 5.67%에서 4.58%로 변동되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 2013년 4월 24일 장내매매에 따라 First StateInvestmentManagement(UK) Limited의 소유주식수는 2,234,782주에서 1,932,460주로, 지분율은 8.02%에서 6.93%로 변동되었습니다.※

나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

다. 소액주주 현황

(기준일: 2012년 12월 31일) (단위:주)

구 분	주주		보유주식	비고	
十 正	주주수	비율	주식수	비율	01 17
소액주주	10,610	99.82%	11,854,649	42.51%	_

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2012년 12월 31일자 기준입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내 용 본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리하고, 주주 이외의 자에게 신주를 배정하는 경우에는 관계법규에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우와 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 해외증권발행규정에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 주식매입선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우,일반공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회의 결의로 배정함.

결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산일 후 3개월내
주주명부폐쇄시기	1월 1일	부터 1월 31일 까지	
주권의 종류	1 5 10 50 100	500 1,000 10,000 주등	권(8종)
명의개서대리인	한국예탁결제원 [서울 영등포	E구 여의나루로 4길 23 (02-	-3774-3000)]
주주의 특전	없음	공고게재신문	중앙일보

※ 공고는 회사의 인터넷 홈페이지(http://www.emart.com 및 http://www.emartcompany.com)에 게재하며, 부득이한 사유로 홈페이지에 게재할 수 없을 때에는 중앙일보에 게재한다

5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구 분			2012년 10월	2012년 11월	2012년 12월	2013년 01월	2013년 02월	2013년 03월	비고
		최 고	244,000	244,000	239,500	242,000	238,000	221,000	
	주가	최 저	226,000	218,000	222,500	221,500	221,000	211,500	
보통주		평 균	236,667	231,795	232,167	235,977	227,211	215,975	_
工台工		최 고	59,920	63,602	56,715	89,845	65,788	164,453	
	거래량	최 저	9,049	7,790	8,991	10,665	11,574	36,037	
		월간거래량	586,641	603,057	537,751	1,015,552	671,735	1,376,565	

나. 해외시장 현황

- 해당사항 없음

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:주)

			등기임원	상근	담당		소유격	두식수		임기												
성명	출생년월	직위	여부	여부	업무	주요경력		보통주 우선주 재직기		만료일												
						1985 연세대학교 경영학과 졸업																
						1986 삼성그룹 입사																
					사내이사	1992 삼성물산 관리본부 경리과장																
					사내이자	1999 (주)신세계 경영지원실 경리팀장																
					CILTE OL II	2002 (주)신세계 경영지원실 재경담당																
허인철	1960.03	등기임원	등기임원	상근	대표이사	2005 (주)신세계 경영지원실 관리담당	-	-	3	2014.04.30												
						2006 (주)신세계 경영지원실장																
					사외이사후보	2011 경영전략실장																
					추천위원회위원	2011 (주)신세계 사내이사																
						2011 (주)이마트 사내이사																
						2012 (주)이마트 대표이사																
	1958.12	등기임원											1982 성균관대학교 무역학과 졸업									
						1984 ㈜신세계 입사																
			등기임원	등기임원	등기임원	등기임원				1992 ㈜신세계 패션사업부 해외상품팀장												
기원서							등기임원	등기임원	등기임원	등기임원	등기임원	등기임원	등기임원	등기임원	남원 등기임원	l원 상근	사내이사	1996 ㈜신세계인터내셔날 해외1팀장			1	2016.03.14
김해성															동기급전			2000 ㈜신세계 인터내셔날 해외사업부	_		'	2010.03.14
															2005 ㈜신세계인터내셔날 대표이사							
						2012 신세계 경영전략실장																
						2013 ㈜이마트 사내이사																
						1985 동국대 회계학과 졸업																
						1985 ㈜신세계 입사																
						1996 ㈜신세계 경영지원실 자금팀																
					사내이사	1998 ㈜신세계 경영기획실 관리팀																
박주형	1959.12	등기임원	등기임원	상근		1999 ㈜신세계 관리담당 경영관리팀장	070		1	2016.03.14												
7 7 8	1999.12	0기급편	0기합편	0 =	사외이사후보	2002 ㈜신세계 경영지원실 기획담당	978		'	2010.03.14												
					추천위원회위원	2007 ㈜신세계 백화점부문 지원본부장																
						2008 ㈜신세계 백화점부문 본점장																
						2011 ㈜이마트 경영지원본부장																
						2013 ㈜이마트 사내이사																

			1	1			1	1		
						1975 연세대 수학학과 졸업				
						1975 제16회 행정고시				
						2002 건국대 행정대학원 석사				
						1997 국세청 기획예산담당관				
					사외이사	1998 국세청 총무과 과장				
전형수	1953.04	등기임원	등기임원	비상근		1999 국세청 기획관리관	-	-	3	2015.03.14
					감사위원장	2000 대전지방국세청장				
						2001 국세청 전산정보관리관				
						2004 서울지방국세청장				
						2005 김&장 법률사무소 고문(現)				
						2009 현대제철 사외이사(現)				
						1978 제22회 행정고시				
						1979 서울대 사회학과 졸업				
						1985 미국시카고대학교 대학원 사회학 석사				
						1986 미국시카고대학교 대학원 사회학 박사				
					사외이사	2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보장 심				
					사지이사	의관				
문창진	1953.03	등기임원	등기임원	비상근	1101011181	2004 보건복지부 사회복지정책실 실장	-	-	3	2015.03.14
					사외이사후보	2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장				
					추천위원회위원	2006 제7대 식품의약품안전청 청장				
						2007 제13대 보건복지부 차관				
						2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장				
						2009 차의과학대 보건복지대학원 원장				
						2012 차의과학대 행정대외부총장(現)				
						1979 서울대 법학과 졸업				
						1981 제23회 사법고시				
					사외이사	2003 서울고등검찰청 검사				
						2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장				
박영렬	1956.11	등기임원	등기임원	비상근	감사위원	2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사			3	2015.03.14
702	1930.11	동기옵션	동기급전	018		2007 법무부 정책홍보관리실 실장				2015.03.14
					사외이사후보	2008 서울남부지방검찰청 검사장				
					추천위원회위원	2009 광주지방검찰청 검사장				
						2009 수원지방검찰청 검사장				
						2011 법무법인 성의 대표변호사(現)				
						1978 연세대학교 법학과 졸업, 제22회 행정고시				
						1992 시라큐스대학교 대학원 행정학 석사				
					사외이사	1999 감사원 부이사관				
					사되어사	2001 감사원 기획심의관				
					2110101	2001 감사원 공보관				
박종구	1952.05	등기임원	등기임원	비상근	감사위원	2001 감사원 원장비서실 실장	-	-	3	2015.03.14
					TI OI UI III SE H	2002 감사원 이사관				
					사외이사후보	2003 감사원 기획관리실 실장				
					추천위원회위원	2004 감사원 제1사무차장				
						2006 감사원 감사위원				
						2010 김&장 법률사무소 고문(現)				
	·								1	,

^{※ 2013}년 3월 15일 정용진대표이사와 최병렬사내이사가 사임하였으며, 김해성사내이사와

박주형사내이사가 신규선임되었습니다.

- ※ 2013년 3월 15일 전형수사외이사, 박영렬사외이사, 박종구사외이사는 감사위원회 위원으로 재선임되었습니다.
- ※ 2013년 3월 15일 최병렬사내이사가 사외이사후보 추천위원회에서 사임하였으며, 박주형 사내이사가 사외이사후보 추천위원회에 신규선임되었습니다. 허인철대표이사, 문창진사외 이사, 박종구사외이사, 박영렬사외이사는 사외이사후보 추천위원회 위원으로 재선임되었습 니다.
- ※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.
- 당사의 임원으로 타회사의 임원겸직현황(2013년 3월 31일 기준)

성 명	회 사 명	직 책	선 임 시 기	비고
정 재 은	(주)신세계조선호텔	0171	2009년	
허 인 철	(주)코스트코코리아	0171	2009년	비상무이사
	(주)스타벅스커피코리아	0171	2012년	
기원서	(주)신세계	0171	2013년	
김 해 성	(주)신세계사이먼	0171	2013년	
	(주)신세계센트럴시티	0171	2013년	
	상해이매득초시유한공사	0171	2012년	
	상해신이백화유한공사	0171	2012년	
문 성 욱	무석이매득구물중심유한공사	0171	2012년	
	곤산이매득구물중심유한공사	01 \	2012년	
	천진태달이매득초시유한공사	0171	2012년	
	(주)스타벅스커피코리아	감사	2006년	
를 된 아	(주)신세계사이먼	감사	2011년	
한 채 양	(주)하남유니온스퀘어	0171	2011년	
	(주)신세계조선호텔	감사	2013년	
박 성 규	(주)신세계영랑호리조트	감사	2012년	
0.04 =	신세계의정부역사(주)	0171	2010년	
임 영 록	(주)하남유니온스퀘어	0171	2011년	
	센트럴관광개발(주)	0171	2012년	
성 낙 구	센트럴건설(주)	0171	2012년	
	(주)센트럴시티	0171	2012년	
이 규 원	(주)에브리데이리테일	감사	2011년	
이유권	(주)에스엠	감사	2012년	
윤 명 규	(주)신세계영랑호리조트	0171	2012년	
전 형 수	김&장 법률사무소	고문	2005년	
신 영 수	현대제철	0171	2009년	
문 창 진	차의과대학	행정대외부총장	2012년	
박 영 렬	법무법인 성의	대표변호사	2011년	
박 종 구	김&장 법률사무소	고문	2010년	

- 미등기임원 현황(2013년 3월 31일 기준)

직 위	성 명	생년월일	학 력	담당업무
명예회장	정재은	1939.03.15	Columbia Univ. 졸업	명예회장
회장	이명희	1943.09.05	이화여대 졸업	회장
회장 구학서		1946.12.21	연세대 졸업	회장

부회장	정용진	1968.09.19	Brown Univ. 졸업	부회장
부사장	문성욱	1972.09.13	Univ. of Chicago 졸업	해외사업총괄
부사장	이갑수	1957.02.18	경희대 졸업	고객서비스본부장
부사장보	이영수	1960.08.19	충북대 졸업	비식품본부장
부사장보	최성재	1959.10.20	중앙대 졸업	식품본부장
부사장보	이상은	1959.07.21	중앙대 졸업	베트남사업담당
부사장보	최병용	1960.09.29	중앙대 졸업	경영전략실 CSR사무국장
상무	최우정	1966.09.20	숭실대 졸업	온라인사업담당
상무	성낙구	1961.09.16	서울시립대 졸업	경영전략실 C T/F 담당
상무	이태경	1962.06.01	부산대 졸업	가공식품담당
상무	김형석	1963.10.05	서강대 졸업	마케팅담당
상무	윤명규	1961.07.11	한양대 졸업	인사담당
상무	류기철	1962.08.29	명지대 졸업	물류담당
상무	남윤우	1962.11.19	성균관대 졸업	기획담당
상무	김기곤	1962.11.01	전북대 졸업	시스템담당
상무	이규원	1965.01.14	연세대 졸업	CSR담당
상무	장중호	1969.05.14	연세대 졸업	브랜드담당
상무	이연주	1962.06.19	성심여대 졸업	패션레포츠담당
상무	Christopher Callahan	1958.02.02	Camden County Community College 졸업	해외소싱담당
상무	김성영	1965.02.01	고려대 졸업	경영전략실 기획팀 사업기획 I
상무	박찬영	1963.03.01	성균관대 졸업	경영전략실 커뮤니케이션팀장
상무	임영록	1964.08.20	성균관대 졸업	경영전략실 기획팀 개발/신사업PJT
상무	한채양	1965.08.14	연세대 졸업	경영전략실 관리팀장
상무	한정일	1961.05.29	연세대 졸업	경영전략실 기획팀 미래정책연구소
상무보	박성규	1964.03.29	덕수상고 졸업	재무담당
상무보	전병구	1961.11.15	인하대 졸업	HMR담당
상무보	김석범	1964.06.21	연세대 졸업	해외사업총괄 중국본부
상무보	제용현	1964.08.09	경기대 졸업	고객서비스본부 점포지원팀
상무보	한용식	1964.10.01	인천대 졸업	생활용품담당
상무보	민영선	1963.06.12	경상대 졸업	신선식품담당
상무보	조두일	1966.02.13	영남대 졸업	경영전략실 신사업T/F팀장
0 7 1				1
상무보	노재악	1964.07.09	경희대 졸업	TRADERS담당
	노재악 형태준	1964.07.09 1968.12.02	경희대 졸업 서울대 졸업	TRADERS당당 경영전략실 기획팀 전략기획

※ 보고서 작성기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원 중 구학서 회장 등 5명의 보유주식수는 71,441주임.

나. 직원의 현황

(기준일: 2013년 03월 31일)

TIOH EID	사업부문 성별		직 운	린 수		평 균	연간급여	1인평균	비고
사업무군		정규직	계약직	기 타	합 계	근속연수	총 액	총 액 급여액	01.17
이마트	남	6,815	84	_	6,899	7.5	66,556	10	-
이마트	녀	8,023	1,264	_	9,287	5.0	43,698	5	-
합 계		14,838	1,348	_	16,186	6.0	110,254	7	_

[※] 보고서 작성기준일 이후 당사는 진열 도급사원 9,104명(2013.4.1), 판매직 도급사원 1,668명

(단위:백만원)

(2013.5.1)을 정규직 전환하였습니다.

2. 임원의 보수 등

(1) 주총승인금액

(단위:백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
이사보수한도	_	10,000	-

(2) 지급금액

(단위:백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지 급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	596	199	-	사외이사 제외
사외이사	1	20	20		감사위원인 사외이사 제외
감사위원회 위원 또 는 감사	3	61	20	_	-
계	7	677	97	_	-

^{※ 2013}년 3월 15일 정용진대표이사와 최병렬사내이사가 사임하였으며, 김해성사내이사와 박주형사내이사가 신규선임되었습니다.

[※] 상기 지급총액에는 보고서 작성대상 기간 중 변동된 등기임원의 보상내역이 모두 합산되 었습니다.

[※] 당사의 사외이사 4인 중 3인은 감사위원회 위원을 겸직하고 있습니다.

IX. 이해관계자와의 거래내용

: 해당사항 없음.

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 • 변경 사항 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행ㆍ변경 상황

: 해당사항 없음

나. 주주총회의사록 요약

주총일자	의 안	결의내용	비고
	제1호 의안 : 제1기 대차대조표, 손익계산서		
	및	- 원안대로 승인	
	이익잉여금처분계산서 승인의		
	건	- 원안대로 승인	
	제2호 의안 : 정관일부 변경의 건		
제1기	- 사채발행 결정 위임 추가		
주주총회	- 소집통지 공고방법 보완		
2012.03.02	- 이사회 결의방법 변경		
2012.00.02	- 감사위원회 권한확대 변경		
	- 주주총회 제출서류 변경		
	- 현물배당 추가		
	- 배당가능이익 산정방법 명확화		
	- 주식의 이익소각제도 폐지	- 100억 한도 승인	
	제3호 의안 : 이사보수한도 결정의 건		
	제1호 의안 : 제2기 재무제표(이익잉여금처분		
	계 산서 포함) 및 연결재무제표 승인	 - 원안대로 승인	
	의 건		
	제2호 의안 : 정관일부 변경의 건	- 원안대로 승인	
	- 신규사업 진출에 따른 사업목적 추		
	가		
	- 공고방법 변경		
제2기	- 주식매수선택권 행사요건 및 문구		
주주총회	변경		
2013.03.15	- 소집통지 및 공고 기구명칭 변경		
	- 사외이사후보 추천위원외원회	- 원안대로 승인	
	구성인원 수 변경		
	제3호 의안 : 이사선임의 건	- 원안대로 승인	
	(사내이사 2명, 사외이사 4명)		
	제4호 의안 : 감사위원 선임의 건	- 100억 한도 승인	
	(감사위원 3명)		
	제5호 의안 : 이사보수한도 결정의 건		

2. 우발부채 등

가. 중요한 소송사건 등

[지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	원 고	피고	소송내용	소송가액	진행상황	영업 및 재무에
1 4	C ±	4 X	2040	1	2308	미치는 영향
	채수임 외 1	당사	· - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	14	서울중앙지법	추정 불가
	제구급 되 1	0/1		14	1심 패소, 당사 항소	T 6 2 7
	당사	중소기업청	사업조정개시결정취소	20	서울고등법원	추정불가
	3 /1	52710	사업조정개시필정취조	20	1심 일부승소, 피고항소	구경돌기
	마영혜	당사 외 1	손해배상 청구	10	서울중앙지법	추정불가
사업연도	마당에	9 W 11 I	는 에 매 경 경구	10	1심승소, 원고 항소	구경돌기
개시일 현재	김선희	당사	손해배상 청구	30	서울중앙지법 계류중	추정불가
계속중인 것	민성유통	당사	계약해지 손해배상 청구	200	서울동부지법	추정불가
게득중한 것		0/1			1심승소, 원고항소	T027
	차수영	당사	토지인도 등 청구소송	56	서울동부지법 계류중	추정불가
	당사	이천세무서장	부가가치세 경정처분 취소 청	755	수원지법 계류중	추정불가
	6 AI	이전세구시6	75.		T Z N G 71 T S	TOEN
	신정숙	당사	손해배상 청구	10	서울남부지법 계류중	추정불가
	삼성화재	당사	차량사고 관련 손해배상 청구	4	대구지방법원 계류중	추정불가
사업연도중에						
새로 제기된	지영서	당사	안전사고 관련 손해배상 청구	10	서울중앙지법 계류중	추정불가
것						

[주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

구 분	사업부문	회사명	원 고	Π 고	소송내용	소송	진행상황	영업 및 재무에
7 2	사업무단	집사용	전 고	Ψ) 42	소승대용	가액	신행성용	미치는 영향
	단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	임헌석	(주)신세계푸드	대여금 반환	126	대법원 계류중	추정불가
			서혜진	(주)에브리데이리테일	손해배상	21	서울동부지방법원 계류중	추정불가
		/ 7) All H 31 CII Al	(주)에브리데이	21 11 21 01 0	미납공과금	17		주파티기
		(주)에브리데이	리테일	김성현외 3	청구	17	7 서울중앙지방법원 계류중	추정불가
	슈퍼마켓사업		(주)에브리데이	T 1 31018171	사업조정	20	서울행정법원 계류중	* TI H 31
사업연도			리테일	중소기업청장	개시결정 취소			추정불가
			/// // // // // // // // // // // // //	토목공사	010	서울고등법원 계류중	추정불가	
개시일 현재		(주)에스엠	신근국	신은숙 (주)에스엠				218
계속중인 것			상해강홍 외	상해이매득초시유한공사	상품대반환	1,828	법원 중재 중	추정불가
			상해상서실업 외	상해이매득초시유한공사	계약해지	26.010	사소 지혜 조	추정불가
	해외	*F=1101011E	304345511	성애이배극조시유만증사	손해배상	20,010	소송 진행 중	무성돌가
		상해이매득	상해이매득		고정자산	5 440	. 스 지레 중	********
	대형마트사업	초시유한공사	초시유한공사	상해상서	배상금	5,448	소송 진행 중	추정불가
			상해이매득	TIBLE	임대료,위약금	00	. 스 지레 포	& T. H. N.
			초시유한공사	정미찬음	청구	39	소송 진행 중	추정불가

사업연도중에	단체급식/외식			㈜케이알원기업구조조정				
		(주)신세계푸드	(주)신세계푸드		손해배상	180	서울중앙지방법원 계류중	추정불가
새로 제기된 것	및 식품유통업			부동산투자회사				

- ※ 해외대형마트사업은 2013년 3월말 기준환율 환산가액임.
- 나. 견질 또는 담보용 어음 수표 현황 : 해당사항 없음.
- **다. 채무보증 현황** : 해당사항 없음.
- **라. 채무인수 약정현황**: 해당사항 없음.
- 마. 그 밖의 우발채무 등

[지배회사의 내용]

- (1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항
- 가. 보고기간 종료일 현재 회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

약 정 내 역	2013	.3.31	2012.3.31		
ने छ पा न	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도	
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	653,000	국민은행 등	591,000	
일반대출	신한은행 등	795,797	·신한은행 등	745,797	
글린네폴	[UNITS 6	_	[UU = 8 6	USD 150,000천	
기업어음 매입	한국증권금융 등	118,000	우리은행 등	133,000	
수입신용장약정	우리은행 등	USD 110,000천	외환은행	USD 90,000천	

- 나. 보고기간 종료일 현재 회사는 종속기업의 우리은행 차입 등과 관련하여 지급보증CNY 378백만(전기: CNY 189백만)을 제공하고 있습니다.
- 다. 보고기간 종료일 현재 회사는 임대차 계약에 따른 임차료 지급이행 등과 관련하여서울보 증보험 등으로부터 25,916백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
- 라. 회사는 보고기간 종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일) 존재하였던 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[단위 : 백만원]

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	외환은행 등	18,000
일반대출	외환은행	5,000
ا ا دا ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱ ۱	외환은행	USD 100천
기타어음매입	신영증권 등	140,000
수입신용장 약정	신한은행	USD 23,000천
관광시설자금대출	산업은행 등	4,386

(2) 회사의 차입금 등과 관련한 소유자산의 담보제공현황

[단위 : 백만원]

계정과목	장부가액	담보제공액	담보권자	비고
		5,800	외환은행	시설자금차입
유형자산	92,336	4,200	신한은행	시설자금차입
		12,000	한국산업은행	포괄담보
합 계	92,336	22,000		

■ 단체급식/외식 및 식품유통업: (주)신세계푸드

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[단위 : 백만원]

구 분	금융기관	한 도
당좌차월	신한은행	10,000
	신한은행	USD 20,000천
수입신용장약정	국민은행	USD 5,000천
	우리은행	USD 20,000천
일반대출	신한은행	10,000

(2) 보고서 작성 기준일 현재 (주)신세계푸드는 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 12,495백만)하고 있습니다. 또한, 회사는 수입신용장 거래 등과 관련하여 금융기관으로부터 USD 3,034,948의 지급보증을 제공받고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업: (주)에브리데이리테일

(1) 보고서 작성 기준일 현재 (주)에브리데이리테일은 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 416백만)하고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에스엠

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[단위 : 백만원]

은행명	당기말	비고
한도대출	외환은행	40,000

(2) 회사의 차입금 등과 관련한 담보제공현황

[단위 : 백만원]

계정과목	장부가액	담보제공액	담보권자	비고
유형자산	1,910	510	국민은행 등	
합 계	1,910	510		

(3) 보고서 작성 기준일 현재 (주)에스엠은 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 108백만)하고 있습니다.

■ 리조트사업: (주)신세계영랑호리조트

(1) 회사의 차입금 등과 관련한 담보제공현황

[단위 : 백만원]

계정과목	장부가액	담보제공액	담보권자	비고
유형자산	15,200	3,900	하나은행	

■ 제과제빵 및 판매업: (주)신세계에스브이엔

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[단위 : 백만원]

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	우리은행 등	34,300
일반대출	국민은 행	60,000
파생한도 약정	우리은행	USD 1,000천

(2) 보고서 작성 기준일 현재 (주)신세계에스브이엔은 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 3백만)하고 있습니다.

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

[지배회사의 및 주요종속회사 내용]

- 가. 일자: 2013.2.26(의결일)
- 나. 처벌 또는 조치기관 : 공정거래위원회
- 다. 처벌 또는 조치대상자 : 당사, (주)에브리데이리테일(당사의 종속회사),

(주)신세계

라. 처벌 또는 조치내용: 과징금부과

(당사 1,692,000,000원, (주)에브리데이리테일 27,000,000원,

(주)신세계 2,343,000,000원)

※ (주)신세계 과징금 중 분할 이전 이마트부문에 해당되는 과징금은 당사에서 부담하여 당사는 2,906,000,000원, (주)신세계는 1,129,000,000원입니다.

- 마. 사유 및 근거법령
 - 사유 : 기업집단 계열회사의 부당행위 지원
 - 근거법령 : 독점규제 및 공정 거래에 관한 법률 제23조
- 바. 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
 - 과징금납부 명령 취소 행정소송 소장 접수(2013.03.29) : 서울고등법원 행정2부
 - 집행정지 신청서 접수(2013.04.04): 서울고등법원 행정2부
 - 과징금 납부(2013.04.30) : 2,906,000,000원
- 사. 재발방지를 위한 회사의 대책
 - 기업집단 계열회사 거래사실 확인 및 부당행위 지원여부 검토

4. 작성 기준일 이후 발생한 주요사항

[지배회사의 내용]

- 당사는 좋은 일자리 창출을 통해 고용의 질을 높이고 종업원과 회사의 성과를 공유하려는 목적으로, 2013년 4월 1일 진열도급인력 9,104명, 2013년 5월 1일 패션전문 판매인력 1,668명의 정규직 전환을 결정하였습니다. 이와 같이 당사는 항상 종업원을 배려하는 정책 을 최우선으로 실천함으로써, 모범적인 노사관계를 정착하여 국민들에게 사랑받는 기업으로 거듭날 것입니다. 정규직으로 전환된 모든 인력은 기존 정규직과 동일한 상여, 성과, 복지혜 택을 받을 수 있습니다.

5. 녹색 경영

(1) 온실가스 배출량

㈜이마트는 정부의 온실가스에너지 목표관리제 지침상 산정기준에 따라 2012년 온실가스 배출량을 당사의 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3자 온실가스 검증기관(삼일회계법인)의 검증 승인을 득한 후, 온실가스·에너지 목표관리제 관장기관인 국토해양부에 2012년 온실가스 명세서를 제출 완료하였습니다.

2012년 ㈜이마트의 온실가스 총배출량은 신규점 17개점(이마트 7개, 트레이더스 2개, 분스 5개, 몰리스 1개, 페이리스 1개, 물류센터 1개)의 증가로 전년 대비 19,435tCO2e(3.9%) 증가하였습니다. 그러나 다양한 온실가스/에너지 절감 노력을 통해 기존점 총배출량 및 원단위 (면적당 배출량)는 전년 대비 2.46% 감소하였습니다.

※ 온실가스 배출량 추이

구 분	2011년	2012년
건 물 수 (개)	143 (에브리데이 포함시 162개)	160
총배출량(tCO2)	495,543 (에브리데이 포함시 498,996)	514,978
기존점 총배출량(tCO2)	488,088	476,102
기존점 원단위(tCO2/㎡)	0.1131	0.1103

※ 건물수: 점포, 물류센터, 기타 법인소유 건물 전체 포함 (코스트코 3개 포함).

단, 에브리데이 19개 분리 사항 반영함.

※ 배출량: 정부의 온실가스 에너지목표관리제 지침기준에 따른 산정방식, 배출계수 적용

※ 기존점: 에브리데이를 제외한 2010년도의 137개 건물 ※ 원단위: 기존점의 단위면적(㎡) 당 온실가스 배출량.

XI. 재무제표 등

연결 재무상태표

제 3 기 1분기말 2013.03.31 현재 제 2 기말 2012.12.31 현재 제 1 기말 2011.12.31 현재

	제 3 기 1분기말	제 2 기말	제 1 기말
자산			
유동자산	1,302,966,863,448	1,202,427,606,959	1,059,376,578,114
현금및현금성자산	69,287,141,630	53,365,723,070	51,455,762,040
매출채권 및 기타수취채권	317,670,516,684	309,247,776,381	272,953,456,439
재고자산	752,728,277,397	723,234,020,344	605,746,216,341
기타단기금융자산	75,725,741,035	64,337,834,955	64,526,458,630
기타유동자산	87,555,186,702	52,242,252,209	64,694,684,664
비유동자산	11,232,617,583,124	11,051,563,621,250	10,051,011,680,658
유형자산	8,257,914,344,859	8,241,261,060,884	7,634,334,000,183
투자부동산	175,170,202,385	176,260,272,234	188,719,777,230
무형자산	385,527,267,901	380,630,590,566	216,923,047,233
관계기업 및 공동지배기업 투자	112,365,594,899	112,657,769,651	115,539,546,309
매도가능금융자산	1,566,218,704,019	1,415,650,745,619	1,216,410,175,886
장기파생상품자산	3,968,514,577		24,518,101,774
기타장기금융자산	457,523,674,075	450,361,295,265	396,743,861,578
기타비유동자산	273,929,280,409	274,741,887,031	257,823,170,465
자산 총계	12,535,584,446,572	12,253,991,228,209	11,110,388,258,772
부채			
유동부채	3,806,348,202,586	3,467,418,954,352	3,040,192,311,396
매입채무 및 기타지급채무	1,458,188,815,327	1,181,634,457,092	1,189,089,244,211
단기차입금	1,577,892,197,218	1,541,455,529,004	1,211,276,763,828
단기파생상품부채	10,618,115,339	35,462,105,233	9,482,119,467
상품권	378,032,832,471	335,835,328,232	295,977,858,262
미지급법인세	122,396,368,355	85,598,421,480	109,282,273,305
기타단기금융부채	180,307,830,362	214,034,096,220	201,756,890,772
기타유동부채	78,912,043,514	73,399,017,091	23,327,161,551
비유동부채	2,427,924,885,500	2,657,375,993,152	2,494,799,138,663
장기차입금	1,561,206,781,353	1,815,087,413,769	1,767,531,349,009
장기파생상품부채	264,769,543	30,133,316,974	7,298,976,572
순확정급여부채	111,057,222,068	95,413,375,949	84,946,825,245
이연법인세부채	525,840,869,156	486,164,713,612	418,727,018,710
기타장기금융부채	179,221,074,678	178,516,741,613	162,373,225,253
기타비유동부채	50,334,168,702	52,060,431,235	53,921,743,874
부채 총계	6,234,273,088,086	6,124,794,947,504	5,534,991,450,059
자본			

지배기업의 소유지분	6,194,354,876,937	6,023,449,514,995	5,486,131,399,877
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	656,193,031,510	586,601,657,789	211,329,984,381
기타자본항목	1,205,248,943,098	1,103,934,954,877	941,888,513,167
비지배주주지분	106,956,481,549	105,746,765,710	89,265,408,836
자본 총계	6,301,311,358,486	6,129,196,280,705	5,575,396,808,713
부채와 자본 총계	12,535,584,446,572	12,253,991,228,209	11,110,388,258,772

연결 손익계산서

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지 제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

	제 3 기	1분기	제 2 기	1분기	제 2 기	TII 4 71
	3개월	누적	3개월	누적	세 2 기	제 1 기
OII > OII	3,233,036,888,08	3,233,036,888,08	3,240,650,871,51	3,240,650,871,51	12,685,041,192,8	7,994,598,517,48
매출액	1	1	3	3	33	1
에 중 이 기	2,351,725,016,65	2,351,725,016,65	2,374,849,399,01	2,374,849,399,01	9,199,860,984,25	5,788,145,799,91
매출원가	2	2	2	2	9	4
DII 초 초 O I O I	001 011 071 400	001 211 071 420	965 901 479 501	965 901 479 501	3,485,180,208,57	2,206,452,717,56
매출총이익	881,311,871,429	881,311,871,429	865,801,472,501	865,801,472,501	4	7
דרטווחו טו שרבורוו	704 201 017 616	704 201 017 616	675 202 222 200	675 202 222 200	2,750,181,578,24	1,652,125,425,70
판매비와관리비	704,381,017,616	704,381,017,616	675,293,338,299	675,293,338,299	2	2
영업이익	176,930,853,813	176,930,853,813	190,508,134,202	190,508,134,202	734,998,630,332	554,327,291,865
기타수익	4,917,214,047	4,917,214,047	5,285,249,181	5,285,249,181	26,612,449,911	14,983,403,674
기타비용	3,626,335,437	3,626,335,437	6,508,947,864	6,508,947,864	31,401,839,598	78,842,566,190
금융수익	54,929,212,867	54,929,212,867	30,003,159,206	30,003,159,206	212,881,302,082	153,806,656,148
금융비용	80,717,611,331	80,717,611,331	54,754,092,212	54,754,092,212	253,795,558,790	203,298,195,426
지분법손익	(51,822,325)	(51,822,325)	2,879,496,586	2,879,496,586	14,023,832,701	9,831,758,393
손상차손					88,247,442,955	
법인세비용차감전순이익	152,381,511,634	152,381,511,634	167,412,999,099	167,412,999,099	615,071,373,683	450,808,348,464
법인세비용	40,383,917,704	40,383,917,704	46,938,327,552	46,938,327,552	179,977,895,477	135,738,658,539
당기순이익	111,997,593,930	111,997,593,930	120,474,671,547	120,474,671,547	435,093,478,206	315,069,689,925
당기순이익의 귀속						
지배기업소유주지분	111,447,361,156	111,447,361,156	118,048,619,944	118,048,619,944	424,073,977,544	305,838,923,654
비지배주주지분	550,232,774	550,232,774	2,426,051,603	2,426,051,603	11,019,500,662	9,230,766,271
지배기업 지분에 대한 주당순이						
익						
기본주당순이익	4,000	4,000	4,237	4,237	15,219	10,976
희석주당순이익	4,000	4,000	4,237	4,237	15,219	10,976

연결 포괄손익계산서

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지
제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지
제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

	제 3 기	제 3 기 1분기		1분기	TII O DI	TII 4 DI
	3개월	누적	3개월	누적	제 2 기	제 1 기
당기순이익	111,997,593,930	111,997,593,930	120,474,671,547	120,474,671,547	435,093,478,206	315,069,689,925
기타포괄손익						
매도가능금융자산평가손익	150,579,203,400	150,579,203,400	267,167,717,789	267,167,717,789	200,729,324,733	(235,965,079,782)
파생상품자산 · 부채평가손 익	(723,948,098)	(723,948,098)	9,662,372,861	9,662,372,861	18,598,175,358	(13,821,962,843)
보험수리적손익	33,684,731	33,684,731	(10,486,342)	(10,486,342)	(30,887,887,845)	(13,325,704,661)
지분법자본변동	330,976,209	330,976,209			(1,490,244,266)	1,316,272,014
해외사업환산손익	766,036,004	766,036,004	486,204,623	486,204,623	(2,539,510,465)	11,369,385,370
기타포괄손익 관련 법인세 효과	(36,392,862,886)	(36,392,862,886)	(66,992,881,937)	(66,992,881,937)	(45,933,473,622)	30,418,153,882
당기 세후 기타포괄손익	114,593,089,360	114,593,089,360	210,312,926,994	210,312,926,994	138,476,383,893	(220,008,936,020)
당기 총포괄이익	226,590,683,290	226,590,683,290	330,787,598,541	330,787,598,541	573,569,862,099	95,060,753,905
당기 총포괄이익의 귀속						
지배기업소유주지분	226,112,215,733	226,112,215,733	328,377,648,749	328,377,648,749	561,767,409,164	86,169,745,107
비지배주주지분	478,467,557	478,467,557	2,409,949,792	2,409,949,792	11,802,452,935	8,891,008,798

연결 자본변동표

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지 제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

						자본			
		-			 배기업 소유주 귀속분				
			자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속분 합계	비지배지분	자본 합계
2011.05.0	01 (기초)		139,379,095,000	4,194,250,918,879	(78,263,607,392)	1,153,390,202,213	5,408,756,608,700	79,399,693,901	5,488,156,302,601
	당기순(기익			305,838,923,654		305,838,923,654	9,230,766,271	315,069,689,925
		매도가능 금융자산 평가				(210,527,557,044)	(210,527,557,044)		(210,527,557,044)
	기타포	파생상품 자산 • 부 채평가				(10,272,357,839)	(10,272,357,839)		(10,272,357,839)
	괄손익	보험수리 적손익			(11,050,151,356)		(11,050,151,356)	(527,339,396)	(11,577,490,752)
		지분법자 본변동				999,084,245	999,084,245		999,084,245
자본의 변동		해외사업 환산손익				11,181,803,447	11,181,803,447	187,581,923	11,369,385,370
	총 기타	포괄손익			(11,050,151,356)	(208,619,027,191)	(219,669,178,547)	(339,757,473)	(220,008,936,020)
	총 포괄	손익			294,788,772,298	(208,619,027,191)	86,169,745,107	8,891,008,798	95,060,753,905
		연차 배당							
	소유주	자기주식 취득				(2,600,420,782)	(2,600,420,782)		(2,600,420,782)
	와의	기타		(717,111,550)	(5,195,180,525)	(282,241,073)	(6,194,533,148)	268,107,777	(5,926,425,371)
	거래	사업결합 관련 비지 배지분						706,598,360	706,598,360
	소유주9	라의 거래		(717,111,550)	(5,195,180,525)	(2,882,661,855)	(8,794,953,930)	974,706,137	(7,820,247,793)
2011.12.3	31 (기말)	ı	139,379,095,000	4,193,533,807,329	211,329,984,381	941,888,513,167	5,486,131,399,877	89,265,408,836	5,575,396,808,713
2012.01.0	01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	211,329,984,381	941,888,513,167	5,486,131,399,877	89,265,408,836	5,575,396,808,713
	당기순(기익			424,073,977,544		424,073,977,544	11,019,500,662	435,093,478,206
		매도가능 금융자산 평가				152,152,828,147	152,152,828,147		152,152,828,147
자본의	기타포	파생상품 자산·부 채평가				14,083,106,494	14,083,106,494	(571,979)	14,082,534,515
변동	괄손익	보험수리 적손익			(24,734,344,699)		(24,734,344,699)	774,360,252	(23,959,984,447)
		지분법자 본변동				(1,244,289,730)	(1,244,289,730)	(15,194,127)	(1,259,483,857)
		해외사업 환산손익				(2,563,868,592)	(2,563,868,592)	24,358,127	(2,539,510,465)

	초기타	포괄손익			(24,734,344,699)	162,427,776,319	137,693,431,620	782,952,273	138,476,383,893
	총 포괄				399,339,632,845	162,427,776,319	561,767,409,164	11,802,452,935	573,569,862,099
	0 12	연차 배당			(20,898,135,750)	102, 127,770,010	(20,898,135,750)	(1,232,486,250)	(22,130,622,000)
		자기주식			(20,000,100,100,		(20,000,100,100)	(1,232,133,233)	(22,100,022,000)
	소유주					(670,500)	(670,500)		(670,500)
	와의	기타			(3,169,823,687)	(380,664,109)	(3,550,487,796)	5,911,390,189	2,360,902,393
		사업결합			(0,100,020,001)	(000,001,100)	(0,000,107,700)	3,611,600,100	2,000,002,000
	거래	관련 비지							
	107	배지분							
		와의 거래			(24,067,959,437)	(381,334,609)	(24,449,294,046)	4,678,903,939	(19,770,390,107)
0010.10	총액		100 070 005 000	4 400 500 007 000	500 001 057 700	1 100 001 051 077	0.000 440 544 005	105 710 705 710	0 100 100 000 701
2012.12.			139,379,095,000		586,601,657,789		6,023,449,514,995	105,746,765,710	
2012.01.0	당기순(139,379,095,000	4,193,533,807,329	211,329,984,381 118,048,619,944	941,888,513,167	5,486,131,399,877	89,265,408,836	5,575,396,808,713
	당기군(매도가능			118,048,619,944		118,048,619,944	2,426,051,603	120,474,671,547
		금융자산				202,511,307,267	202,511,307,267	1,822,817	202,513,130,084
		평가							
		파생상품							
		자산・부				7,324,078,629	7,324,078,629		7,324,078,629
	기타포	채평가							
	괄손익	보험수리			(10,471,484)		(10,471,484)	(14,858)	(10,486,342)
		적손익			(10,471,404)		(10,471,404)	(14,030)	(10,400,342)
		지분법자							
		본변동							
자본의		해외사업							
변동		환산손익				504,114,393	504,114,393	(17,909,770)	486,204,623
	총 기타	포괄손익			(10,471,484)	210,339,500,289	210,329,028,805	(16,101,811)	210,312,926,994
	총 포괄	손익			118,038,148,460	210,339,500,289	328,377,648,749	2,409,949,792	330,787,598,541
		연차 배당			(20,898,135,750)		(20,898,135,750)	(1,232,486,250)	(22,130,622,000)
		자기주식				(670,500)	(070,500)		(070 500)
	소유주	취득				(670,500)	(670,500)		(670,500)
	와의	기타			73,559,875		73,559,875		73,559,875
	거래	사업결합							
		관련 비지							
		배지분							
	소유주9	와의 거래							
	총액				(20,824,575,875)	(670,500)	(20,825,246,375)	(1,232,486,250)	(22,057,732,625)
2012.03.	- 31 (기말))	139,379,095,000	4,193,533,807,329	308,543,556,966	1,152,227,342,956	5,793,683,802,251	90,442,872,378	5,884,126,674,629
2013.01.0)1 (기초))	139,379,095,000	4,193,533,807,329	586,601,657,789	1,103,934,954,877	6,023,449,514,995	105,746,765,710	6,129,196,280,705
	당기순(기익			111,447,361,156		111,447,361,156	550,232,774	111,997,593,930
		매도가능							
		금융자산				114,139,036,177	114,139,036,177		114,139,036,177
		평가							
		파생상품							
자본의		자산・부				(580,788,094)	(580,788,094)	(7,533,850)	(588,321,944)
변동	기타포	채평가				. ,, "	. ,, 1/	. ,,0/	, , = ,,= , ,,
	괄손익	재평가 보험수리							
					12,612,701		12,612,701	12,846,456	25,459,157
		적손익 지브버지							
		지분법자				250,879,966	250,879,966		250,879,966
		본변동							I

		해외사업							
		환산손익				843,113,827	843,113,827	(77,077,823)	766,036,004
	총 기타	포괄손익			12,612,701	114,652,241,876	114,664,854,577	(71,765,217)	114,593,089,360
	총 포괄	손익			111,459,973,857	114,652,241,876	226,112,215,733	478,467,557	226,590,683,290
		연차 배당			(41,796,271,500)		(41,796,271,500)	(1,382,486,250)	(43,178,757,750)
		자기주식							
	소유주	취득							
	와의	기타			(72,328,636)	(13,338,253,655)	(13,410,582,291)	2,113,734,532	(11,296,847,759)
	거래	사업결합							
		관련 비지							
		배지분							
	소유주의	과의 거래			((10.000.000.000)	(== === === == ==)		(= , ,== === ===)
	총액				(41,868,600,136)	(13,338,253,655)	(55,206,853,791)	731,248,282	(54,475,605,509)
2013.03.3	31 (기말)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	656,193,031,510	1,205,248,943,098	6,194,354,876,937	106,956,481,549	6,301,311,358,486

연결 현금흐름표

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지 제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

	제 3 기 1분기	제 2 기 1분기	제 2 기	제 1 기
영업활동 현금흐름				
영업으로부터 창출된 현금흐름	440,623,296,299	159,689,371,226	965,062,240,136	658,928,120,832
이자의 지급	(27,556,347,538)	(29,494,708,216)	(120,346,061,911)	(86,435,309,586)
이자의 수취	712,457,445	923,936,329	6,053,362,263	1,886,859,693
배당금의 수령	499,000,000	949,000,000	30,474,334,000	29,525,334,000
법인세의 납부	(63,850,280)	(87,458,681,174)	(186,475,073,696)	(8,534,186,912)
영업활동으로부터의 순현금유입	414,214,555,926	44,608,918,165	694,768,800,792	595,370,818,027
투자활동 현금흐름				
유형자산의 처분	1,438,263,978	10,947,217,178	52,405,551,994	2,459,719,353
유형자산의 취득	(100,659,950,994)	(112,304,857,533)	(813,231,608,650)	(383,476,755,041)
투자부동산의 취득	(3,187,800)			(193,200,000)
무형자산의 처분		1,929,286,167	1,978,959,500	3,976,211
무형자산의 취득	(1,835,705,168)	(7,543,559,731)	(11,717,344,776)	(4,530,796,431)
매도가능금융자산의 처분	18,669,287	1,183,693	6,009,467,043	
매도가능금융자산의 취득		(2,001,280,000)	(4,500,000,000)	
종속기업의 처분				(4,735,943,631)
사업결합으로 인한 현금의 감소	(9,720,000,000)	(121,132,961,878)	(293,905,389,588)	(213,970,535,118)
투자활동으로부터의 순현금유출	(110,761,910,697)	(230,104,972,104)	(1,062,960,364,477)	(604,443,534,657)
재무활동 현금흐름				
차입금의 증가	165,554,011,000	554,382,869,386	1,631,595,199,631	977,958,136,924
차입금의 감소	(431,638,512,144)	(346,164,387,249)	(1,217,068,716,703)	(1,009,062,725,834)
파생상품의 정산	(10,215,000,000)		(19,690,000,000)	49,239,320,685
종속기업 유상증자(비지배주주)			191,672,530	
배당금의 지급	(150,502,105)	(22,127,949,750)	(22,128,670,620)	
리스료의 지급	(303,133,699)	(424,183,754)	(1,492,102,917)	
자기주식의 취득		(670,500)	(670,500)	(2,600,420,782)
법인설립비용				(717,111,550)
비지배지분의 감소	(11,185,002,186)			
기타 재무활동에 의한 현금 지			(07.712.000)	
ជា			(27,713,000)	
재무활동으로부터의 순현금유입	(287,938,139,134)	185,665,678,133	371,378,998,421	14,817,199,443
현금및현금성자산의 순증가	15,514,506,095	169,624,194	3,187,434,736	5,744,482,813
기초 현금및현금성자산	53,365,723,070	51,455,762,040	51,455,762,040	43,795,360,230
현금및금성자산의 환율변동효과	406,912,465	499,481,012	(1,277,473,706)	1,915,918,997
기말 현금및현금성자산	69,287,141,630	52,124,867,246	53,365,723,070	51,455,762,040

재무상태표

제 3 기 1분기말 2013.03.31 현재 제 2 기말 2012.12.31 현재 제 1 기말 2011.12.31 현재

	제 3 기 1분기말	제 2 기말	제 1 기말
자산			
유동자산	966,149,902,901	876,406,936,315	798,273,669,693
현금및현금성자산	20,080,987,631	15,441,276,856	23,402,140,451
매출채권 및 기타수취채권	252,812,954,801	246,425,034,508	214,992,591,007
재고자산	577,747,574,305	530,007,804,598	479,217,927,560
기타단기금융자산	58,000,000,000	58,000,000,000	39,800,000,000
기타유동자산	57,508,386,164	26,532,820,353	40,861,010,675
비유동자산	10,641,173,604,481	10,466,646,868,140	9,822,742,122,341
유형자산	7,521,127,173,677	7,508,479,477,921	7,066,968,733,300
투자부동산	175,170,202,385	176,260,272,234	188,719,777,230
무형자산	32,565,882,406	34,207,973,448	31,029,629,407
종속기업,관계기업 및 공동지배			
기업 투자	752,592,953,286	739,871,837,300	711,196,747,235
매도가능금융자산	1,566,218,704,019	1,415,639,500,619	1,214,910,175,886
장기파생상품자산	3,968,514,577		24,518,101,774
기타장기금융자산	333,783,486,775	333,590,485,428	331,097,810,055
기타비유동자산	255,746,687,356	258,597,321,190	254,301,147,454
자산 총계	11,607,323,507,382	11,343,053,804,455	10,621,015,792,034
부채			
유동부채	3,197,819,051,242	2,901,631,733,795	2,698,775,855,039
매입채무 및 기타지급채무	1,220,710,602,548	958,099,119,911	982,827,924,346
단기차입금	1,254,065,142,218	1,240,884,848,090	1,112,682,876,858
단기파생상품부채	10,618,115,339	35,400,607,693	9,482,119,467
상품권	358,315,143,000	319,985,405,000	280,776,324,000
미지급법인세	115,562,771,010	79,730,481,640	104,815,923,266
기타단기금융부채	172,898,166,865	207,914,059,936	193,435,059,071
기타유동부채	65,649,110,262	59,617,211,525	14,755,628,031
비유동부채	2,271,623,716,487	2,505,931,681,532	2,416,229,832,477
장기차입금	1,515,250,327,353	1,768,697,067,769	1,753,128,055,009
장기파생상품부채		30,120,713,674	7,298,976,572
순확정급여부채	82,845,548,142	70,382,976,618	67,751,902,484
이연법인세부채	492,342,940,799	453,952,823,705	402,380,524,919
기타장기금융부채	134,306,313,229	134,400,576,709	131,780,508,199
기타비유동부채	46,878,586,964	48,377,523,057	53,889,865,294
부채 총계	5,469,442,767,729	5,407,563,415,327	5,115,005,687,516
자본			
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	590,115,443,057	501,459,902,929	238,275,808,021
기타자본항목	1,214,852,394,267	1,101,117,583,870	934,821,394,168
자본 총계	6,137,880,739,653	5,935,490,389,128	5,506,010,104,518
부채와 자본 총계	11,607,323,507,382	11,343,053,804,455	10,621,015,792,034

손익계산서

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

제 1 기

	제 3 기	1분기	제 2 기	1분기	TII O DI	TII 4 71
	3개월	누적	3개월	누적	제 2 기	제 1 기
매출액	2,690,020,424,142	2,690,020,424,142	2,856,944,510,229	2,856,944,510,229	10,939,021,197,28	7,220,977,362,236
매출원가	1,903,754,670,335	1,903,754,670,335	2,062,980,089,203	2,062,980,089,203	7,782,434,274,923	5,153,351,289,253
매출총이익	786,265,753,807	786,265,753,807	793,964,421,026	793,964,421,026	3,156,586,922,359	2,067,626,072,983
판매비와관리비	597,232,352,560	597,232,352,560	588,033,102,081	588,033,102,081	2,381,524,589,884	1,474,492,880,631
영업이익	189,033,401,247	189,033,401,247	205,931,318,945	205,931,318,945	775,062,332,475	593,133,192,352
기타수익	3,521,790,217	3,521,790,217	4,280,363,454	4,280,363,454	14,930,833,009	11,663,995,138
기타비용	2,764,398,477	2,764,398,477	5,822,522,664	5,822,522,664	23,040,656,888	9,455,601,035
금융수익	54,851,003,355	54,851,003,355	30,281,410,581	30,281,410,581	162,870,181,803	149,955,024,940
금융비용	76,269,911,589	76,269,911,589	52,595,039,978	52,595,039,978	245,338,581,926	199,875,404,784
손상차손					219,296,769,312	182,568,314,551
법인세비용차감전순이익	168,371,884,753	168,371,884,753	182,075,530,338	182,075,530,338	465,187,339,161	362,852,892,060
법인세비용	37,913,465,397	37,913,465,397	41,039,160,026	41,039,160,026	158,518,762,944	115,257,411,796
당기순이익	130,458,419,356	130,458,419,356	141,036,370,312	141,036,370,312	306,668,576,217	247,595,480,264
주당순이익						
기본주당순이익	4,682	4,682	5,062	5,062	11,006	8,886
희석주당순이익	4,682	4,682	5,062	5,062	11,006	8,886

포괄손익계산서

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

	제 3 기	1분기	제 2 기	1분기	제 2 기	제 1 기	
	3개월	누적	3개월	누적	۸۱۱ کا	ALLO	
당기순이익	130,458,419,356	130,458,419,356	141,036,370,312	141,036,370,312	306,668,576,217	247,595,480,264	
기타포괄손익	113,728,202,669	113,728,202,669	209,855,652,099	209,855,652,099	143,710,514,643	(230,119,587,126)	
매도가능금융자산평가손익	150,579,203,400	150,579,203,400	267,204,272,700	267,204,272,700	200,729,324,733	(235,965,079,782)	
파생상품자산・부채평가손익	(533,279,395)	(533,279,395)	9,662,372,861	9,662,372,861	18,659,672,898	(13,821,962,843)	
보험수리적손익	(8,717,319)	(8,717,319)	(9,265,237)	(9,265,237)	(29,797,289,656)	(9,319,672,243)	
기타포괄손익 관련 법인세효 과	(36,309,004,017)	(36,309,004,017)	(67,001,728,225)	(67,001,728,225)	(45,881,193,332)	28,987,127,742	
당기 총포괄이익	244,186,622,025	244,186,622,025	350,892,022,411	350,892,022,411	450,379,090,860	17,475,893,138	

자본변동표

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지 제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

						자	본		
					납입자본		010101017	2151714315	71 - 1 - 21 - 21
				자본금	주식발행초과금	납입자본 합계	이익잉여금	기타자본항목	자본 합계
2011.05.0	01 (기초)			139,379,095,000	4,194,250,918,879	4,333,630,013,879		1,158,221,729,833	5,491,851,743,712
		당기순0	1익				247,595,480,264		247,595,480,264
			매도가능						
			금융자산					(210,527,557,044)	(210,527,557,044)
			평가						
	총포괄	기타포	파생상품						
	손익	! 괄손익	자산・부					(10,272,357,839)	(10,272,357,839)
			채평가						
			보험수리						
자본의			적손익				(9,319,672,243)		(9,319,672,243)
변동	총 기타포	괄손익	ı				(9,319,672,243)	(220,799,914,883)	(230,119,587,126)
	총 포괄손	읙					238,275,808,021	(220,799,914,883)	17,475,893,138
	자본에	연차배딩	ţ						
	직접 인	자기주식	시 취득					(2,600,420,782)	(2,600,420,782)
	식된 주								
	주와의	기타			(717,111,550)	(717,111,550)			(717,111,550)
	거래								
	주주와의	거래 총의	ц		(717,111,550)	(717,111,550)		(2,600,420,782)	(3,317,532,332)
2011.12.3				139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104,518
2012.01.0	01 (기초)			139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104,518
		당기순0	1익				307,327,215,533		306,668,576,217
			매도가능						
			금융자산					152,152,828,147	152,152,828,147
			평가						
	총포괄	기타포	파생상품						
	손익	괄손익	자산ㆍ부					14,144,032,055	14,144,032,055
			채평가						
			보험수리						
자본의			적손익				(23,244,984,875)		(23,244,984,875)
변동	총 기타포	괄손익	7-7				(23,244,984,875)	166,296,860,202	143,051,875,327
	총 포괄손						284,082,230,658	166,296,860,202	450,379,090,860
	자본에	연차배딩	t				(20,898,135,750)		(20,898,135,750)
	직접 인	자기주식	시 취득					(670,500)	(670,500)
	식된 주								
	주와의	기타							
	거래 ㅈㅈ이이	م الدلد	н				(20,000,125,750)	(670 500)	(20,000,000,050)
2012 12	주주와의 31 (기막)	기대 종약	7	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	(20,898,135,750)	(670,500)	(20,898,806,250)
2012.12.31 (기말) 2012.01.01 (기초)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104,518		
자본의	총포괄	당기순0	1익	. 55,5. 5,555,500	., 100,000,001,020	.,002,012,002,020	141,036,370,312	33 1,32 1,00 1,100	141,036,370,312
	중포필 손익	기타포	매도가능				,,,	202,540,838,707	202,540,838,707
변동	t i	기니エ	베 <u></u> 시 기 등					202,340,030,707	202,340,000,707

			금융자산						
			평가						
			파생상품						
		괄손익	자산・부					7,324,078,629	7,324,078,629
		207	채평가					7,021,070,020	7,021,070,020
			보험수리						
			적손익				(9,265,237)		(9,265,237)
	총 기타포	관소인	7-7				(9,265,237)	209,864,917,336	209,855,652,099
	총 포괄손						141,027,105,075	209,864,917,336	350,892,022,411
	자본에	연차배딩	3				(20,898,135,750)		(20,898,135,750)
	직접 인	자기주식	식 취득					(670,500)	(670,500)
	식된 주								
		기타							
	주와의	714							
	거래	71711 - 40					(00.000.105.750)	(070 500)	(00.000.000.050)
2010.00	주주와의	거래 종익	<u> </u>	100 070 005 000	4 400 500 007 000	4 000 040 000 000	(20,898,135,750)	(670,500)	(20,898,806,250)
2012.03.3				139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	358,404,777,346	1,144,658,641,004	5,836,003,320,679
2013.01.0	이 (기소)	당기순0	101	139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	501,459,902,929	1,101,117,583,870	5,935,490,389,128
		8기군(매도가능				130,458,419,356		130,458,419,356
			금융자산					114,139,036,177	114,139,036,177
	총포괄		평가						
	손익	기타포	파생상품						
		괄손익	자산・부					(404,225,780)	(404,225,780)
			채평가						
자본의			보험수리				(6,607,728)		(6,607,728)
변동			적손익				(2,221,122,		(3,221,122,
	총 기타포	괄손익					(6,607,728)	113,734,810,397	113,728,202,669
	총 포괄손	:익					130,451,811,628	113,734,810,397	244,186,622,025
	자본에	연차배딩					(41,796,271,500)		(41,796,271,500)
	직접 인	자기주스	식 취득						
	식된 주								
	주와의	기타							
	거래								
	주주와의	거래 총의	벅				(41,796,271,500)		(41,796,271,500)
2013.03.3	L 31 (기말)			139,379,095,000	4,193,533,807,329	4,332,912,902,329	590,115,443,057	1,214,852,394,267	6,137,880,739,653

현금흐름표

제 3 기 1분기 2013.01.01 부터 2013.03.31 까지 제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지 제 2 기 2012.01.01 부터 2012.12.31 까지 제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

	제 3 기 1분기	제 2 기 1분기	제 2 기	제 1 기
영업활동 현금흐름				
영업으로부터 창출된 현금흐름	430,033,660,425	178,747,621,167	983,957,799,105	684,455,089,365
이자의 지급	(23,762,865,660)	(27,875,469,136)	(111,114,834,210)	(84,211,073,019)
이자의 수취	101,090,058	414,954,490	1,679,223,990	609,992,554
배당금의 수령	499,000,000	1,837,963,750	31,363,297,750	29,525,334,000
법인세의 납부	(62,950)	(84,909,916,330)	(177,913,099,117)	(33,336,374)
영업활동으로부터의 순현금유입	406,870,821,873	68,215,153,941	727,972,387,518	630,346,006,526
투자활동 현금흐름				
유형자산의 처분	216,476,382	8,705,669,208	41,155,524,738	903,318,718
유형자산의 취득	(91,015,485,979)	(93,785,469,489)	(731,745,814,516)	(335,130,446,435)
투자부동산의 취득	(3,187,800)			(193,200,000)
무형자산의 처분		1,678,747,000	1,678,747,000	3,976,211
무형자산의 취득	(1,383,288,485)	(5,702,442,281)	(8,713,343,021)	(3,306,611,575)
종속기업투자의 신규 취득	(1,675,050,000)	(109,308,491,815)	(171,464,853,317)	(225,514,254,443)
종속기업투자의 추가 취득	(11,185,002,186)	(1,423,204,830)	(63,602,044,060)	(59,216,400,000)
기타투자활동으로 인한 현금유입	138,936,200			
투자활동으로부터의 순현금유출	(104,906,601,868)	(199,835,192,207)	(932,691,783,176)	(622,453,617,524)
재무활동 현금흐름				
차입금의 증가	50,000,000,000	447,640,669,386	1,068,005,386,933	887,899,856,924
차입금의 감소	(337,109,509,230)	(300,000,000,000)	(830,660,000,000)	(936,954,300,000)
파생상품의 정산	(10,215,000,000)		(19,690,000,000)	49,239,320,685
배당금의 지급		(20,896,091,250)	(20,896,184,370)	
자기주식의 취득		(670,500)	(670,500)	(2,600,420,782)
법인설립비용				(717,111,550)
재무활동으로부터의 순현금유입(유	(207 224 500 220)	126 742 007 626	106 750 520 062	(2.122.654.722)
출)	(297,324,509,230)	126,743,907,636	196,758,532,063	(3,132,654,723)
현금및현금성자산의 순증가	4,639,710,775	(4,876,130,630)	(7,960,863,595)	4,759,734,279
기초 현금및현금성자산	15,441,276,856	23,402,140,451	23,402,140,451	18,642,406,172
기말 현금및현금성자산	20,080,987,631	18,526,009,821	15,441,276,856	23,402,140,451

※ 회계정보에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 회계정보에 관한 사항은 다음과 같습니다.

1. 대손충당금 설정현황 (연결기준)

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:원,%)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률	
	매출채권	274,307,084,943	1,863,998,828	0.7%	
제 3 기 1분기	미 수 금	43,445,321,102	634,843,021	1.5%	
	합 계	317,752,406,045	2,498,841,849	0.8%	
	매출채권	278,998,597,805	1,841,476,895	0.7%	
제 2 기	미 수 금	29,970,687,622	634,071,301	2.1%	
	합계	308,969,285,427	2,475,548,196	0.8%	
	매출채권	226,586,055,052	1,445,126,853	0.6%	
제 1 기	미 수 금	49,336,895,001	1,855,010,725	3.8%	
	합 계	275,922,950,053	3,300,137,578	1.2%	

나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제 3 기 1분기	제 2 기	제 1 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,475,548,196	3,300,137,578	2,627,040,017
2. 순대손처리액(①-②±③)	-736,247	1,898,549,475	13,342,761
① 대손처리액(상각채권액)	-736,247	1,898,549,475	13,342,761
② 상각채권회수액	_	-	-
③ 기타증감액	_	-	5,303,198
3. 대손상각비 계상(환입)액	24,029,900	1,073,960,093	681,137,124
4. 기말 대손충당금 잔액합계	2,498,841,849	2,475,548,196	3,300,137,578

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

[지배회사의 내용]

당사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가

의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

회사의 대손충당금 설정방법은 개별분석을 통해 산출하고, 개별분석에 해당되지 않는 채권은 과거의 대손경험률에 의한 금액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업: (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

슈퍼마켓사업은 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 리조트 사업: (주)신세계영랑호리조트

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

■ 해외대형마트사업: 상해이매득초시유한공사

매출채권 등에 대하여 개별분석을 하고 있으며 회수가능성이 없거나, 회수가 의문시되는 채권에 대해서는 발생 즉시 대손처리 하고 있습니다.

■ 제과제빵 제조 및 판매업: (주)신세계에스브이엔

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

2. 재고자산 현황 등 (연결기준)

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

국내대형마트사업	(주)이마트	상 품 재 공 품 원 재 료 부 재 료 저 장 품 미착상품	497,240 10,688 45,314 659 2,200	443,897 20,054 45,608 646	414,656 3,439 46,244	
국내대형마트사업	(주)이마트	원 재 료 부 재 료 저 장 품 미착상품	45,314 659	45,608 646	46,244	
국내대형마트사업	(주)이마트	부 재 료 저 장 품 미착상품	659	646		
국내대형마트사업	(주)이마트	저 장 품			000	
		미착상품	2,200		928	
				2,272	1,517	
		소 계	21,648	17,531	12,434	
			577,748	530,008	479,218	
		상 품	45,051	44,055	267	
		재 공 품	_	-	-	
		원 재 료	2,084	2,225	2,341	
관광호텔업	(주)신세계조선호텔	부 재 료	-	-	-	
		저 장 품	_	-	-	
		미착상품	478	215	-	
		소 계	47,613	46,495	2,608	
		상 품	30,601	39,260	39,734	
		원 재 료	2,623	6,056	4,059	
단체급식/외식 및 식품	(주)신세계푸드	저 장 품	381	-	-	
유통업		미착상품	5,138	8,246	5,655	
		제 품	866	2,381	3,431	
		소 계	39,610	55,943	52,879	
		상 품	27,534	22,906	11,515	
		원 재 료	2,117	1,539	571	
	(주)에브리데이리테일	부 재 료	_	1	-	
		저 장 품	60	12	-	
슈퍼마켓사업		소 계	29,710	24,458	12,086	
		상 품	7,912	7,631	-	
	(주)에스엠	원 재 료	761	668	-	
		저 장 품	24	34		
		소 계	8,698	8,333	-	
리조트사업 (*	 (주)신세계영랑호리조트 -	상 품	3	3	-	
GIT NO	(1)CM/1882012	소 계	3	3	-	
		상 품	19,019	24,939	30,564	
해외대형마트사업 싱	상해이매득초시유한공사	저 장 품	113	119	183	
		소 계	19,133	25,058	30,747	
		상 품	_	-	-	
		재 공 품	1,538	1,548	-	
		원 재 료	6,253	4,553	-	
제과제빵 및 판매업	(주)신세계에스브이엔	부 재 료	1,302	1,220	-	
		저 장 품	85	80	_	
		미착상품	325	1,315	-	
		소 계	9,503	8,716	_	
ם כו	시계에에게드	상 품	20,407	22,495	27,630	
기타	신세계엘앤비 등	저 장 품	305	298	307	

	0.51.11.77				
	미착상품	-	1,427	271	
	소 계	20,712	24,220	28,208	
	상 품	647,767	605,186	524,366	
	재 공 품	12,226	21,602	3,439	
	원 재 료	59,152	60,649	53,215	
합 계	부 재 료	1,961	1,867	928	
합 게	저 장 품	3,168	2,815	2,007	
	미착상품	27,589	28,734	18,360	
	제 품	866	2,381	3,431	
	합 계	752,728	723,234	605,746	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) / [자산÷기말자산총계×100]		6.00%	5.90%	5.45%	
재고자산회전율(회수) / [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		12.4회	13.6회	14.7회	

※ 2013년 3월 15일 (주)조선호텔은 (주)신세계조선호텔로 사명을 변경하였습니다.

나. 재고자산의 실사내역 등

[지배회사의 내용]

(1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 재고실사 관련 전문회사와 '05년 하반기부터 위탁계약 체결 (2005.9.8)
 - ※ 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업: (주)신세계조선호텔

- (1) 실사일자
 - 연간 2회(5~6월, 11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 매년 하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

- (1) 실사일자
 - 매월 사업장별로 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 슈퍼마켓 사업: (주)에브리데이리테일. (주)에스엠

- (1) 실사일자
- 연간 2회(6월, 12월) 매장영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 재고실사 관련 전문회사와 '12년 상반기부터 위탁계약 체결 ※ 상/하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사 실시

■ 리조트 사업: (주)신세계영랑호리조트

- (1) 실사일자
 - 매월 1회 영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여. 입회 하에 재고조사

■ 해외대형마트사업:상해이매득초시유한공사

(1) 실사일자

- 연간 2회(5~6월. 11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 재고실사 관련 전문회사와 '09년 상반기부터 위탁계약 체결 ※ 상/하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사 실시

■ 제과제빵 제조 및 판매업: (주)신세계에스브이엔

- (1) 실사일자
 - 매월 1회 영업시간 종료 후 재고실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행
- (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
 - 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

3. 기업어음증권 발행실적

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위:원,%)

		권면		はいこつ		상환
종 류	발행일자	천인 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	여부
기업어음	2013년 01월 02일	9,000,000,000	2.90	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 03일	13,000,000,000	2.90	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 03일	10,000,000,000	2.90	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 03일	10,000,000,000	2.90	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 03일	10,000,000,000	2.90	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 04일	18,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 04일	10,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 07일	13,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 09일	상환
기업어음	2013년 01월 07일	10,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 09일	상환
기업어음	2013년 01월 07일	10,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 10일	상환
기업어음	2013년 01월 07일	10,000,000,000	2.89	A1	2013년 01월 10일	상환
기업어음	2013년 01월 08일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 01월 09일	상환
기업어음	2013년 01월 08일	12,000,000,000	2.86	A1	2013년 01월 11일	상환
기업어음	2013년 01월 09일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 11일	상환
기업어음	2013년 01월 09일	5,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 11일	상환
기업어음	2013년 01월 09일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 15일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	3.22	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	50,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 16일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	20,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 17일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	20,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 10일	15,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 11일	상환
기업어음	2013년 01월 11일	12,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 16일	상환
기업어음	2013년 01월 11일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 16일	상환
기업어음	2013년 01월 14일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 18일	상환
기업어음	2013년 01월 14일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 18일	상환
기업어음	2013년 01월 14일	18,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 21일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 31일	상환

	1				1	
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 31일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 29일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 29일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.91	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.91	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.91	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.91	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.91	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	2,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	20,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	20,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	20,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 15일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 01월 22일	상환
기업어음	2013년 01월 16일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 16일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 16일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 16일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 17일	19,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 17일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 17일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 17일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 24일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 01일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 01일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 01일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 01일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	18,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 28일	상환
기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 28일	상환

기업어음	2013년 01월 18일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 28일	상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 28일	 상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 28일	 상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	3.20	A1	2013년 01월 28일	 상환
기업어음	2013년 01월 21일	16,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 21일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 23일	상환
기업어음	2013년 01월 22일	11,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 22일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 01월 25일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 04일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	5,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 07일	상환
기업어음	2013년 01월 23일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 24일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 24일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 24일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 24일	10,000,000,000	2.88	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 24일	16,000,000,000	2.86	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 15일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	10,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 01월 25일	13,000,000,000	2.87	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 01월 28일	17,000,000,000	2.86	A1	2013년 01월 30일	상환
기업어음	2013년 01월 28일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 28일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 28일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 07일	상환
기업어음	2013년 01월 28일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 07일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	6,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 29일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 06일	상환

기업어음	2013년 01월 30일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 01월 30일	16,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 01월 31일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 01월 31일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 06일	 상환
기업어음	2013년 01월 31일	15,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 05일	
기업어음	2013년 01월 31일	25,000,000,000	3.66	A1	2013년 02월 01일	상환
기업어음	2013년 02월 01일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 02월 01일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 02월 01일	10,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 01일	8,000,000,000	2.86	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	15,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	3.19	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 12일	상환
기업어음	2013년 02월 04일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 05일	18,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 08일	상환
기업어음	2013년 02월 06일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 06일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 06일	14,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 02월 06일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 02월 07일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 07일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 07일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 07일	15,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 20일	상환
기업어음	2013년 02월 07일	10,000,000,000	2.85	A1	2013년 02월 20일	상환
기업어음	2013년 02월 08일	13,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 18일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	30,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 13일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 02월 12일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환
기업어음	2013년 02월 13일	12,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 14일	상환

기업어음	2013년 02월 14일	45,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 19일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 16일	미상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 16일	미상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 16일	미상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 16일	미상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 16일	미상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	15,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 28일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	40,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 21일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	30,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 19일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	13,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 19일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 22일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 22일	상환
기업어음	2013년 02월 15일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 22일	상환
기업어음	2013년 02월 18일	18,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 21일	상환
기업어음	2013년 02월 18일	20,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 22일	상환
기업어음	2013년 02월 19일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 19일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	3.18	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	15,000,000,000	2.84	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.84	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	13,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 26일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 25일	상환
기업어음	2013년 02월 20일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 02월 25일	상환

기업어음	2013년 02월 21일	17,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 22일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	 상환
기업어음	2013년 02월 22일	10,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	 상환
기업어음	2013년 02월 22일	5,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	 상환
기업어음	2013년 02월 22일	5,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	 상환
기업어음	2013년 02월 22일	5,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	
기업어음	2013년 02월 22일	4,000,000,000	2.83	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 25일	12,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 25일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 25일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 05일	상환
기업어음	2013년 02월 25일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 26일	12,000,000,000	2.82	A1	2013년 02월 27일	상환
기업어음	2013년 02월 26일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 27일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 27일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 27일	7,000,000,000	2.82	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 06일	상환
기업어음	2013년 02월 28일	13,000,000,000	3.66	A1	2013년 03월 04일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 11일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 11일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	20,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	12,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 04일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 05일	3,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 07일	상환
기업어음	2013년 03월 06일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 06일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 06일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 06일	4,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 06일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 12일	상환

기업어음	2013년 03월 07일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 08일	상환
기업어음	2013년 03월 07일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 12일	상환
기업어음	2013년 03월 07일	7,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 12일	
기업어음	2013년 03월 08일	12,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 13일	상환
기업어음	2013년 03월 08일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 13일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 18일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 18일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 18일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 18일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	3.17	A1	2013년 03월 18일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	20,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 14일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 14일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 14일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 14일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 14일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 13일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 13일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	18,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 13일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 15일	상환
기업어음	2013년 03월 11일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 15일	상환
기업어음	2013년 03월 12일	11,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 13일	16,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 13일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 14일	13,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 14일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 25일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 25일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 25일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 25일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.81	A1	2013년 03월 25일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	20,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 22일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 22일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 22일	상환

	1				1	1
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 22일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	20,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 21일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	15,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 21일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	15,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 21일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 21일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 20일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 20일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 15일	16,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 19일	상환
기업어음	2013년 03월 18일	11,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 18일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 18일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 19일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 19일	3,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 19일	1,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	3.16	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 27일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 20일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 26일	상환
기업어음	2013년 03월 21일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 21일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 21일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 21일	7,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 28일	상환
기업어음	2013년 03월 22일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 22일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 22일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 25일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 03월 29일	상환
기업어음	2013년 03월 25일	13,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 26일	11,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 26일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 26일	8,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 02일	미상환
기업어음	2013년 03월 27일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 03일	미상환

기업어음	2013년 03월 27일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 27일	10,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 27일	6,000,000,000	2.80	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 28일	15,000,000,000	2.79	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 28일	10,000,000,000	2.79	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 28일	10,000,000,000	2.79	A1	2013년 04월 03일	미상환
기업어음	2013년 03월 29일	20,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 04일	미상환
기업어음	2013년 03월 29일	10,000,000,000	2.82	A1	2013년 04월 04일	미상환
기업어음	2013년 03월 29일	5,000,000,000	3.65	A1	2013년 04월 01일	미상환
합 계	_	3,690,000,000,000			_	_

※ 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 백만원)

잔여만기	10일 이하	30일 이하	90일 이하	180일 이하	1년 이 하	2년 이하	3년 이하	3년 초 과	합 계
기업어음증권 미상환 잔액	193,000	50,000	_	-	_	_	-	-	243,000

[주요 종속회사의 내용]

■ 관광호텔업 : (주)신세계조선호텔

(기준일: 2013년 3월 31일) (단위:원,%)

종 류	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부
		0		(6)11111		V1 T
기업어음	2013.01.10	10,000,000,000	2.85	A1	2013.02.25	상환
기업어음	2013.03.05	5,000,000,000	2.75	A1	2013.04.30	미상환
기업어음	2013.03.05	10,000,000,000	2.75	A1	2013.05.31	미상환
기업어음	2013.03.05	20,000,000,000	2.76	A1	2013.06.05	미상환
합 계	-	45,000,000,000	_	_	_	_

※ 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2013년 03월 31일) (단위: 백만원)

잔여만기	10일 이하	30일 이하	90일 이하	180일 이하	1년 이하	2년 이하	3년 이하	3년 초과	합계
기업어음증권	_	5.000	20,000	_	_	_	_	_	25,000
미상환 잔액	_	5,000	30,000	_	_	_	_	_	35,000

XII. 부속명세서

한국채택국제회계기준을 적용하고 있는 금융상품의 공정가치(연결기준)에 관한 사항은 다음 과 같습니다.

1. 금융상품의 공정가치

가. 금융자산과 부채의 공정가치(범주별구분)

(1) 당분기말

(단위:백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	위험회피목적 파생상품	À	공정가액(*)
		ㅁ용시선	ДОО Б		
현금및현금성자산	69,287	-	_	69,287	69,287
매출채권	272,443	_	_	272,443	272,443
기타수취채권	45,227	-	_	45,227	45,227
기타단기금융자산	75,726	-	_	75,726	75,726
매도가능금융자산	_	1,566,219	_	1,566,219	1,566,219
장기파생상품자산	_	-	3,969	3,969	3,969
기타장기금융자산	457,524	1	_	457,524	457,516
합 계	920,207	1,566,219	3,969	2,490,395	2,490,387

(단위:백만원)

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	Я	공정가액(*)	
매입채무	1,106,118	-	1,106,118	1,106,118	
기타지급채무	352,071	-	352,071	352,071	
단기차입금	1,577,892	-	1,577,892	1,577,892	
기타단기금융부채	180,308	-	180,308	180,308	
단기파생상품부채	1	10,618	10,618	10,618	
장기차입금	1,561,207	-	1,561,207	1,546,541	
장기파생상품부채	-	265	265	265	
기타장기금융부채	179,221	_	179,221	179,221	
합 계	4,956,817	10,883	4,967,700	4,953,034	

(2) 전기말

(단위:백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	Я	공정가액(*)
현금및현금성자산	53,366	_	53,366	53,366
매출채권	277,157	_	277,157	277,157
기타수취채권	32,091	_	32,091	32,091
기타단기금융자산	64,338	_	64,338	64,338
매도가능금융자산	_	1,415,651	1,415,651	1,415,651
기타장기금융자산	450,361	_	450,361	450,361
합 계	877,313	1,415,651	2,292,964	2,292,964

(단위 : 백만원)

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	Я	공정가액(*)
매입채무	795,279	1	795,279	795,279
기타지급채무	386,355	I	386,355	386,355
단기차입금	1,541,456	1	1,541,456	1,541,456
기타단기금융부채	214,034		214,034	214,034
단기파생상품부채	_	35,462	35,462	35,462
장기차입금	1,815,087		1,815,087	1,820,458
장기파생상품부채	_	30,133	30,133	30,133
기타장기금융부채	178,517	_	178,517	178,517
합 계	4,930,728	65,595	4,996,323	5,001,694

나. 금융상품 범주별 순손익 구분

(1) 당분기

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능금융자산	Я
평가손익(기타포괄손익)		114,139	114,139
이자수익	4,110	_	4,110
외화환산손익	919	_	919
외환차손익	177	_	177
대손상각비	(24)	_	(24)
대손충당금환입	1	_	1

(단위:백만원)

금융부채	상각후원가로 금융부채 측정하는 금융부채		계
평가손익(기타포괄손익)	_	(581)	(581)
평가손익(당기손익)	_	45,920	45,920
거래손익		3,270	3,270
이자비용	(29,966)	ı	(29,966)
외환차손익	(4,092)		(4,092)
외화환산손익	(46,121)		(46,121)

(2) 전분기

(단위:백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능금융자산	위험회피목적 파생상품	Я
평가손익(기타포괄손익)	_	202,511	4,551	207,062
평가손익(당기손익)	_	_	(13,950)	(13,950)
이자수익	8,398		_	8,398
외화환산손익	13,657		_	13,657
대손상각비	(250)	I	I	(250)
대손충당금환입	35			35

(단위:백만원)

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	Я
평가손익(기타포괄손익)		2,773	2,773
평가손익(당기손익)	_	(6,975)	(6,975)
이자비용	(33,097)	-	(33,097)
외환환산손익	6,828	-	6,828
외화차손익	388	-	388

다. 공정가치 서열체계

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

· Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격

• Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치

(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)

· Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

(1) 보고기간 종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다

(단위: 백만원)

구 분	2013.3.31				
<u>ਜੋ</u> ਦ	Level 1	Level 2	Level 3	합 계	
자산					
매도가능금융자산	1,542,699		23,516	1,566,215	
장기파생상품자산	_	3,969		3,969	
기타장기금융자산	_		457,516	457,516	
합계	1,542,699	3,969	481,032	2,027,700	
부채					
단기파생상품부채	_	10,618		10,618	
장기파생상품부채	_	265	1	265	
장기차입금	_		1,546,541	1,546,541	
합계	_	10,883	1,546,541	1,557,424	

(단위: 백만원)

구 분	2012.12.31				
ㅜ ㄷ	Level 1	Level 2	Level 3	합 계	
자산					
매도가능금융자산	1,392,119		23,516	1,415,635	
합계	1,392,119		23,516	1,415,635	
부채					
단기파생상품부채	-	35,462		35,462	
장기파생상품부채	_	30,133		30,133	
장기차입금	-	_	1,820,458	1,820,458	
합계	_	65,595	1,820,458	1,886,053	

2013년 1분기 중, 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

2. 금융상품의 평가절차 등

가. 금융상품의 분류

금융상품의 공정가치 중 활성시장에서 거래되는 금융상품을 제외한 금융상품의 공정가치는 다음과 같은 평가기법을 적용하여 산출하였습니다.

구 분	평가기법
	현금은 장부금액과 공정가치가 동일하며, 현금성자산은 수시 입출금이 가능한 보
현금및현금성자산	통 예금 또는 만기가 3개월 이내에 도래하는 정기예금 등으로 장부금액을 공정가
	치의 대용치로 사용하였습니다.
	단기성채권에 해당되는 매출채권, 미수금 등의 경우 장부금액을 공정가치의 대용
 매출채권 및 기타금융자산	치로 사용하였으며, 장기성채권인 임차보증금 등의 경우 예상되는 기대미래현금흐
매출제권 롯 기다급용지원	름을시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하
	였습니다.
 매도가능금융자산	활성시장에서 거래되는 매도가능금융자산을 제외한 매도가능금융자산의 경우
메포기등급용자신 	DCF모형과 IMV모형을 이용해 주가분포를 예측하여 공정가치를 산출하였습니다.
	단기성채무에 해당되는 매입채무, 미지급금 등의 경우 장부금액을 공정가치의 대
 매입채무 및 기타금융부채	용치로 사용하였으며, 장기성채무인 임대보증금 등의 경우 예상되는 기대미래현금
	흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출
	하였습니다.
	만기가 발행일로부터 1년이내인 차입금의 경우 장부금액을 공정가치의 대용치로
장단기차입금	사용하였으며, 만기가 발행일로부터 1년이상인 차입금의 경우 예상되는 기대미래
	현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여
	산출하였습니다.
사채	만기가 발행일로부터 1년이상인 사채의 경우 예상되는 기대미래현금흐름을 시장
	이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.

2013년 1분기 중 금융자산의 분류 변경 사항은 없습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음