분기보고서	1
【 대표이사 등의 확인 】	
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	12
3. 자본금 변동사항	21
4. 주식의 총수 등	22
5. 의결권 현황	23
6. 배당에 관한 사항 등	23
7. 정관에 관한 사항	25
II. 사업의 내용	27
III. 재무에 관한 사항	91
1. 요약재무정보	91
2. 연결재무제표	93
3. 연결재무제표 주석	98
4. 재무제표	153
5. 재무제표 주석	
6. 기타 재무에 관한 사항	196
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	218
V. 감사인의 감사의견 등	
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	223
1. 이사회에 관한 사항	223
2. 감사제도에 관한 사항	
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원 등의 현황	238
2. 임원의 보수 등	
IX. 계열회사 등에 관한 사항	
X. 이해관계자와의 거래내용	
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
【 전문가의 확인 】	
1. 전문가의 확인	
2. 전문가와의 이해관계	270

# 분기보고서

(제 11 기)

2021년 01월 01일 부터 사업연도

2021년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2021년 5월 17일

제출대상법인 유형: 주권상장법인 면제사유발생: 해당사항 없음

회 사 명: (주)이마트

대 표 이 사: 강희석

본 점 소 재 지: 서울시 성동구 뚝섬로 377

(전 화) 02-380-5678

(홈페이지) http://www.emartcompany.com

작 성 책 임 자: (직 책) 재무담당 (성 명) 장규영

(전 화) 02-380-9281

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재 내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의 외 부감사에 관한 법률」제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2021.05.17

㈜ 이 마 트

대표이사 강희 석

신고업무담당이사 장 규 영

## I. 회사의 개요

### 1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트(E-MART Inc.)

**나. 설립일자** : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 ㈜신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

### 다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

- 전화번호 : 02-380-5678

- 홈페이지: http://www.emartcompany.com

### 라. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 마. 주요 사업의 내용

당사는 ㈜신세계 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력 강화를 목적으로 2011년 5월 1일을 분할기준일로 ㈜신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 당사는 2021년 3월말 현재 국내에 161개의 이마트(안양점/

부천점/시화점 포함)를 운영하고 있습니다. 한편 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요종속회사를 포함하여 당사가 영위하는 사업은 아래와 같습니다.

사업부문	회사명				
유통업	㈜이마트, ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24, ㈜에스에스지닷컴, ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라, ㈜스타필드고양, ㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호, DA VINCI HOLDCO PTE. LTD, ㈜신세계티비쇼핑				
호텔·리조트업	㈜조선호텔앤리조트				
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨				
식음료업	㈜신세계푸드, ㈜신세계엘앤비				
건설레저업	신세계건설㈜				
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC				

자세한 내용은 「II.사업의 내용」을 참고하시기 바랍니다.

### 바. 계열회사에 관한 사항

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 44개사입니다. (2021년 3월 31일 기준)

	구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호	업 종
				110111-	
				0028848	
				110111-	
			[주]신세계	4594952	도소매
			[유인제계  유)이마트	200111-	도소매 도소매
			[유) 이 마 드 [유) 광주신 세계	0054795	도소매 도소매
	주권상장법인 주권상장법인	7	[변경구전제계  신세계건설㈜	110111-	고도메 건설, 서비스
	720012	,	[전세계전필요] [㈜신세계아이앤씨	0759493	도소매, 서비스
			(㈜신세계푸드	110111-	단체급식, 음식, 제조
			(㈜신세계인터내셔날	1408867	도소매, 제조, 서비스
			[[[] 전세계진다대자글	110111-	프로메, 제포, 저미드
				0305288	
				110111-	
				0282402	
			㈜조선호텔앤리조트	110111-	음식, 숙박
			㈜스타벅스커피코리아	0003999	도소매, 제조, 음식
			신세계의정부역사㈜	110111-	도소매, 부동산서비스
			㈜신세계사이먼	1461667	부동산, 도소매
			㈜신세계엘앤비	110111-	주류수입
			㈜스타필드하남	2670548	도소매, 부동산서비스
			㈜신세계톰보이	110111-	도소매, 제조, 서비스
국내			㈜이마트에브리데이	3239228	도소매
법인			㈜신세계동대구복합환승센터	110111-	도소매
합인			㈜신세계영랑호리조트	4015338	숙박업, 골프장업
			㈜신세계센트럴시티	135711-	부동산임대, 자동차정류
			㈜스타필드청라	0074452	장
			에스피청주전문투자형사모부동산투자회	110111-	부동산업
			사	0219497	부동산개발 및 공급업
			서울고속버스터미널㈜	110111-	부동산임대, 자동차운수
	비상장법인	37	㈜신세계프라퍼티	0167498	업
			㈜이마트24	170111-	부동산업
			㈜인천신세계	0459570	편의점 프랜차이즈 가맹
			㈜신세계디에프	141311-	점
			㈜신세계티비쇼핑	0010513	소매업
			세린식품㈜	110111-	도소매, 보세판매업
			스무디킹코리아㈜	0087612	기타통신판매업
			㈜대전신세계	110111-	도소매, 제조, 음식
			㈜제주소주	5027671	도소매, 제조, 음식
			㈜스타필드고양	110111-	도소매
			㈜까사미아	6534138	주류 제조 및 판매업
			㈜신세계디에프글로벌	110111-	부동산업
			㈜스타필드안성	0187644	가구제조업
			일렉트로맨문화산업전문회사(유)	110111-	보세판매업 및 무역업
			㈜스타필드수원	5284198	부동산업
			㈜에스에스지닷컴	110111-	영상 기록물 제작 및 배

		㈜신세계동서울피에프브 ㈜스타필드창원 ㈜마인드마크 실크우드㈜ ㈜시그나이트파트너스 ㈜스튜디오329 ㈜신세계화성	180111- 1143451 134611- 0091475 110114- 0227105 110111- 6866953 110111- 6968436 110111- 7257474 194211- 0306804 110111- 7467130 110111- 5639046 110111- 7538460 110111- 6112421	급업 나동산업 무점포소산업 부동산업 부동산업 영상 프로금융 투자업 영상 프로금융 부동산업 부동산업
134811-   0581216   Я 44	THI THIS		7538460 110111- 6112421 134811-	

<sup>※ 2021</sup>년 1월 1일 ㈜신세계조선호텔이 ㈜조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다.

*	보고서	작성	기준일	이후	2021년	4월	1일	(주)선	<u></u> 세계	야구	단이	신규	기업집단	단 편	입되었	었습니	다.	

### 사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속기업은 총 37개사(국내 25개, 해외 12개)이며 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

종속기업 중 국내상장기업으로는 ㈜신세계푸드, 신세계건설㈜, ㈜신세계아이앤씨 3개사가 있습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	2,128,957	과반수 의결권 보유	0
					(회계기준서 1110호)	
㈜스타필드고양	2016.12.01	경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8	부동산업	779,268	상동	0
㈜스타필드청라	2012.12.20	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	133,817	상동	0
		경상남도 창원시				
㈜스타필드창원	2019.10.15	성산구 원이대로 608, 4층	부동산업	90,369	상동	0
㈜신세계동서울피에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521, 21층	부동산업	129,126	상동	0
에스피청주	2019.10.11	시골시 승규가 내에던도 321, 216	TOUB	123,120	00	0
에 그 피 8 구 전문투자형사모부동산투자회사	2017.10.11	서울시 영등포구 여의공원로 115	부동산업	39,280	상동	X
에스피대치						
전문투자형사모부동산투자신탁1호	2017.12.26	서울시 영등포구 63로 50	부동산업	65,803	상동	X
에스피이태원		서울시 용산구 이태원동				
이든전문투자형사모투자신탁제11호	2019.12.06	126-6, 126-17, 126-31	부동산업	58,697	상동	Х
㈜이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	775,608	상동	0
(170101 = 011 = 0101101	107 1107111	7,12,11,00,10,12,10	편의점 프랜차이즈	770,000		
㈜이마트24 2006.03		서울시 성동구 광나루로 310, 4층	가맹점	535,200	상동	0
㈜조선호텔앤리조트	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	가당임 관광호텔업	964,983	상동	0
㈜신세계영랑호리조트	2007.07.23	강원도 속초시 영랑호반길 140	리조트 운영	51,847	<u> </u>	X
HI전세계 8 8 보니포트	2007.07.23	영전도 국소시 영영보건을 140	단체급식/외식사업	51,047	:0	^
㈜신세계푸드	1979.10.11	서울시 성동구 성수일로 56, 4-7층	및 식품유통업	879,880	상동	0
㈜신세계엘앤비	2008.12.18	서울시 광진구 아차산로 563, 7층	주류 도매업	82,157	상동	0
㈜제주소주	2011.08.05	제주시 조천읍 중산간동로 1028	주류 제조 및 판매 업	16,451	상동	Х
세린식품㈜	2005.11.02	강원도 춘천시 퇴계농공로 76	조리식품 제조 및 판매업	12,253	상동	Х
스무디킹코리아㈜	2015.12.01	서울시 성동구 아차산로5길7, 7층	외식업	10,927	상동	Х
			영상·오디오 기록물			
일렉트로맨문화산업전문회사(유)	2018.07.24	서울시 성동구 뚝섬로 377	제작 및 배급업	104	상동	X
신세계건설㈜	1991.03.20	서울시 중구 소월로 10	건설ㆍ서비스업	764,193	실질 지배력 보유	0
					(회계기준서 1110호)	
㈜에스에스지닷컴	스메스지닷컴 2018.12.27 서울시 종로구 우정국로 26		무점포 소매업	1,985,167	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	0
					실질 지배력 보유	_
㈜신세계아이앤씨	1997.04.29	서울특별시 중구 남대문시장 10길2, 21층	IT 서비스업	283,338	(회계기준서 1110호)	0
㈜신세계티비쇼핑	2013.11.11	서울특별시 성동구 아차산로 17	기타통신판매업	121,650	상동	0
(주)신세계야구단	2000.03.22	인천광역시 미추홀구 매소홀로 618(문학동)	스포츠 클럽 운영업	5,706	과반수 의결권 보유 (회계기준서 1110호)	X
					(외계기군지 IIIU오)	

㈜신세계화성	2020.09.18	경기도 화성시 봉담읍 효행로 278, 2층	부동산업	9,922	상동	Х
캡스톤APAC 2020.04.17 서울 강남구 테혜란로 87길 36, 22층 전문투자형사모투자신탁 2호		서울 강남구 테헤란로 87길 36, 22총	부동산업	264,598	상동	0
DA VINCI HOLDCO PTE. LTD 2018.		10 CHANGI BUSINESS PARK CENTRAL2 #05-01 HANSAPOINT SINGAPORE	부동산업	180,397	상동	0
E-MART VIETNAM CO.,LTD.	2014.10.30	366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap District, HCMC, Vietnam	수출입 • 도소매업	132,945	상동	0
E-MART AMERICA, INC.	2012.07.09	11165 Knott Ave. Suite C Cypress, CA 90630, USA	수출입 • 도소매업	4,531	상동	Х
상해이매득무역유한공사	2013.07.09	상해시 서회구 계평로 391호	수출입・도소매업	2,649	상동	Х
CHANG TUH CORPORATION 1992.09.10		1965 Claxter Rd NE, Salem, OR 97301, USA	식품제조업	15,020	상동	Х
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2018.07.20	757 S Alameda St, Los Angeles, CA 90021, USA	도소매업	532,005	상동	0
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2010.06.21	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	464,994	상동	0
NEW BRISTOL FARMS, INC.	2010.09.28	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	-	상동	Х
BRISTOL FARMS, INC.	1982.06.23	915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA	도소매업	285,108	상동	0
METROPOLITAN MARKET, LLC 2012.05.24 4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA			도소매업	185,302	상동	0
NEW SEASONS MARKET, LLC	2002.05.20	1300 SE Stark Street, Portland, OR 97214, USA	도소매업	275,291	상동	0
NEW LEAF COMMUNITY  MARKETS, INC.	1985.07.25	1101 Pacific Ave, Santa Cruz, CA 95060, USA	도소매업	41,068	상동	Х

- ※ 주요종속회사 여부 판단기준은 최근사업연도말 자산총액 750억 원 이상입니다.
- ※ 2021년 3월 5일 ㈜이마트가 SK와이번스㈜의 지분 100%를 취득하여 연결대상 종속회사에 신규 편입되었습니다.
- ※ 2021년 3월 12일 SK와이번스㈜는 ㈜신세계야구단으로 사명을 변경하였습니다.

### 1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규	㈜신세계야구단	지분취득
연결	-	-
연결	-	-
제외	-	-

### 자. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

### ■ 국내 신용평가

	평 가 일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
20	020.12.28	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가

				T
2020.12.28	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2020.12.16	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2020.12.16	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2020.06.26	17-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	18-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	20-1회, 20-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.26	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.26	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.15	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	18-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	17-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.15	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.15	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2020.04.14	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	20-1회, 20-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	1회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.04.14	2회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.02.17	17-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	18-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.17	19-1회, 19-2회 사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	17-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	18-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	20-1회, 20-2회 사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2020.02.12	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.28	기업신용평가	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	18-1회, 18-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	17-2회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.08.13	14회 사채	AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2019.05.29	1회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	2회 신종자본증권	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	14회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	19-1회, 19-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.29	20-1회, 20-2회 사채	AA+	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	17-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	18-1회, 18-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.05.08	20-1회, 20-2회 사채	AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가

AA+	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
권 AA	한국신용평가(AAA~D)	본평가
AA+	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
AA+	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
AA+	한국기업평가(AAA~D)	본평가
A1보증(물적분	분할 이관) 한국신용평가(A1~D)	수시평가
A1보증(물적분	'할 이관) NICE신용평가(A1~D)	수시평가
취소(물적분할	이관) NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
AA+	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
취소(물적분할	이관) 한국신용평가(AAA~D)	수시평가
	권 AA A+ AA+ AA+ AA+ AA+ AA+ AA+ AA+ AA+	전 AA 한국신용평가(AAA~D)  I 사채 AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)  A1 한국신용평가(AAA~D)  A1 한국신용평가(A1~D)  A1 한국신용평가(AAA~D)  A1 한국신용평가(AAA~D)  A1 사채 AA+ 한국기업평가(AAA~D)  A1보증(물적분할 이관) 한국신용평가(A1~D)  A1보증(물적분할 이관) NICE신용평가(A1~D)  A1보증(물적분할 이관) NICE신용평가(AAA~D)  A1사채 AA+ 한국신용평가(AAA~D)  A1사채 AA+ 한국신용평가(AAA~D)  A1사채 AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)  AA+ 한국신용평가(AAA~D)

## - 보고서 작성 기준일 이후 평가내역

평 가 일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2021.04.22	19-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.22	20-1회, 20-2회 사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.22	1회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.22	2회 신종자본증권	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.02	21-1회, 21-2회, 21-3회 사 채	AA	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2021.04.02	18-2회, 19-1회, 19-2회 사 채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.02	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2021.04.02	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2021.04.01	21-1회, 21-2회, 21-3회 사 채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2021.04.01	18-2회, 20-1회, 20-2회 사 채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.01	기업신용평가	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.04.01	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2021.04.01	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가

### ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등 급 의 미
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며,
AAA	현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
А	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가
A	능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성 면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
В	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
С	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가 AA부터 CCC등급까지, 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +,- 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

### 2) 기업어음, 전자단기사채의 등급체계와 의미

등급체계	등급의미
۸.1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며,
A1	현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가
AS	능성이 있음
В	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
С	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2부터 B등급까지 상대적 우열에 따라 +, - 기호를 첨부/ 3사의 등급과 의미는 동일함

### ■ 해외 신용평가

평 가 일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.02.21	회사채	Ba1(Negative)	Moody`s (Aaa~c)	정기평가
2020.02.19	회사채	BBB-(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.08.14	회사채	Baa3(Negative)	Moody`s (Aaa~c)	정기평가
2019.08.05	회사채	BBB-(Stable)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	Baa3(Stable)	Moody`s (Aaa~c)	정기평가
2019.05.09	회사채	BBB(Negative)	S&P (AAA~c)	정기평가
2019.02.14	회사채	Baa2(Review for Downgrade)	Moody`s (Aaa~c)	정기평가

### - 보고서 작성 기준일 이후 평가내역

평 가 일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2021.04.13	회사채	Ba1(Negative)	Moody`s (Aaa~c)	정기평가

### ※ 신용등급체계 및 의미

### 1) 회사채 등급체계와 의미

해외신용평가기관		내 용	
S&P	Moody's	에 용 	
AAA	Aaa	채무상환능력 최상으로 최소의 신용위험 보유	
AA+,AA,AA-	Aa1,Aa2,Aa3	채무상환능력 매우 높고 신용상태 우수하나 최고수준은 아님	
A+ A A-	A1 A2 A2	채무상환능력 높고 신용상태 양호하나 상위 등급에 비해 경기침체와 시장환경변화에 영향받을 수	
A+,A,A-	A1,A2,A3	있음	
BBB+,BBB,BBB-	Baa1,Baa2,Baa3	채무상환능력은 충분하고 신용상태 보통이며 상위등급에 비해 경기침체와 시장변화의 영향을 받	
000,000,000		기 쉬움	
BB+,BB,BB-	Ba1,Ba2,Ba3	단기에 채무불이행이 발생할 가능성은 비교적 적으나 투기적 요소가 있어,	
66+,66,66-		경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음	
0.00	B1,B2,B3	현재로써는 채무상환능력이 있으나 투기적인 성격이 강하며	
B+,B,B-		경영상태, 재무상황, 경제상황이 악화될 경우, 채무불이행 가능성이 높음	
CCC 015	Caa 이하	채무불이행 가능성이 매우 높음	

### 2) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로서, 긍정적(positive), 부정적(negative), 안정적 (stable), 유동적(developing)의 네 가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우 검토중 등급 (Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)라고 표시됨.

### 차. 회사의 주권상장(또는 등록ㆍ지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 등	특례상장 등
(또는 등록・지정)여부	(또는 등록・지정)일자	여부	적용법규
유가증권시장	2011년 06월 10일	_	_

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 지배회사에 관한 사항

(1) 회사의 설립일 및 소재지

- 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 ㈜신세계의 대형마트 사업부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

- 본점 소재지 : 서울시 성동구 뚝섬로 377

### (2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임기	비고
대표이사	김해성	2013.03 ~ 2016.03 2016.03 ~ 2019.03	2013.12 대표이사 선임 2016.03 대표이사 재선임 2017.03 대표이사 사임
대표이사	이갑수	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 대표이사 선임 2017.03 대표이사 재선임 2020.03 대표이사 퇴임
대표이사	강희석	2020.03 ~ 2023.03	2020.03 대표이사 선임
사내이사	양춘만	2014.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2020.03	2014.03 사내이사 선임 2016.03 사내이사 사임 2017.03 사내이사 선임 2018.03 사내이사 사임
사내이사	한채양	2016.03 ~ 2019.03	2016.03 사내이사 선임 2017.03 사내이사 사임
사내이사	권혁구	2017.03 ~ 2020.03 2020.03 ~ 2023.03	2017.03 사내이사 선임 2020.03 사내이사 재선임
사내이사	형태준	2018.03 ~ 2021.03	2018.03 사내이사 선임 2021.03 사내이사 퇴임
사내이사	강승협	2021.03 ~ 2024.03	2021.03 사내이사 선임
사외이사	전형수	2011.05 ~ 2013.03 2013.03 ~ 2015.03 2015.03 ~ 2017.03	2011.05 사외이사 선임 2013.03 사외이사 재선임 2015.03 사외이사 재선임 2017.03 사외이사 퇴임
사외이사	이전환	2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2017.03 사외이사 선임 2019.03 사외이사 재선임 2021.03 사외아사 퇴임
사외이사	박재영	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	김성준	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 퇴임
사외이사	최재붕	2015.03 ~ 2017.03 2017.03 ~ 2019.03 2019.03 ~ 2021.03	2015.03 사외이사 선임 2017.03 사외이사 재선임 2019.03 사외이사 재선임 2021.03 사외이사 퇴임
사외이사	이관섭	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임 2021.03 사외이사 퇴임

사외이사	한상린	2019.03 ~ 2021.03	2019.03 사외이사 선임
		2021.03 ~ 2023.03	2021.03 사외이사 재선임
사외이사	서진욱	2021.03 ~ 2023.03	2021.03 사외이사 선임
사외이사	신언성	2021.03 ~ 2023.03	2021.03 사외이사 선임
사외이사	김연미	2021.03 ~ 2023.03	2021.03 사외이사 선임

### (3) 최대주주의 변동

2021.3.31				2020.12.31	
최대주주 소유주식수		지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
정용진 외 1인	7,960,493	28.56	정용진 외 1인	7,960,493	28.56

- ※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유 주식을 합산하여 기재하였습니다.
- ※ 자세한 사항은 "VII. 주주에 관한 사항"을 참고하시기 바랍니다.

(기준일 : 2021년 3월 31일 )

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	_
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	_
2020년 09월 28일	정용진 외 2인	7,961,000	28.56%	증여	_

- ※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.26%로 변동되었습니다.
- ※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.
- ※ 2020년 9월 28일 특수관계인(정용진)이 최대주주(이명희)로부터 2,292,512주를 증여받아, 최대주주는 정용진 외 2인으로 변동되었습니다.
- ※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.
- ※ 장내매매로 인한 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준입니다.

### (4) 사업목적

### 주 요 내 용

(단위: 주.%)

- ·수출입업
- ·대형마트 경영
- ·각종물품 제조 및 도 산매업
- ·생활필수품 판매업
- ·식품가공 및 의류봉제 판매업
- ·여행알선업
- ·각종 접객 서비스업
- ·부동산 임대. 관리용역업 및 부동산개발업
- ·건설공사의 설계감리 및 청부업
- ·신용카드업
- ·보세 판매업
- ·주류 중개업
- ·소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업
- ·음식점업
- ·관광숙박업 및 관광객 이용 시설업
- ·소매업 관련 용역 및 위수탁사업
- ·스포츠, 레저시설 운영업, 골프장업
- ·자동차 운수업, 복합운송 주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업
- ·교육, 출판업
- ·의료용구 판매업
- ·각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업
- ·각종 보험대리점업
- ·자동차 매매 및 정비사업
- ·주차장업
- ·여객자동차터미널 운영업
- ·화물자동차터미널 운영업
- ·무점포소매업
- ·통신판매업
- ·전자상거래업
- ·평생교육업, 학원업
- ·석유판매업 및 연료소매업
- ·발전업
- ·다양한 형태의 가맹사업
- ·전자금융업
- ·환전업
- ·별정통신사업 및 부가통신사업
- ·광고업
- ·주류수출입업
- ·전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업
- ·전 각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체

### (5) 기타 중요한 변동 상황

	일 자	주 요 내 용
2017.03.31 라오시먼 E-MART 영업종료(대형마트 중국 8호점)		
	2017.06.2	9 ㈜신세계프라퍼티 지분 추가 취득(10%)

2017.08.17	이마트 트레이더스 고양점 개점
2017.11.29	학성 E-MART 영업종료
2017.12.15	이마트 트레이더스 군포점 개점
2017.12.21	이마트 트레이더스 김포점 개점
2017.12.29	상해이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.01.31	시산 E-MART 영업종료(대형마트 중국 14호점)
2018.05.17	시지 E-MART 영업종료
2018.06.28	부평 E-MART 영업종료
2018.07.10	㈜신세계푸드 지분 추가 취득(0.8%), 신세계건설㈜ 지분 추가 취득(10.3%), ㈜신세계아이앤씨
	지분 추가 취득(6.6%)
2018.07.19	㈜조선호텔앤리조트 지분 추가 취득(1.1%)
2018.07.27	PK Retail Holdings Inc 지분 취득(100%)
2018.07.31	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 지분 취득(100%)
2018.12.04	무석이매득구물중심유한공사 지분 양도
2018.12.13	의왕 E-MART 개점
2018.12.14	이마트 트레이더스 스타필드시티 위례점 개점
2018.12.16	인천 E-MART 영업종료
2018.12.27	㈜이마트몰 물적분할
2019.01.01	㈜광주신세계 대형마트 사업부문 양수
2019.03.14	이마트 트레이더스 월계점 개점
2019.03.20	덕이 E-MART 영업종료
2019.07.26	㈜인터마인즈 지분 취득(5.3%)
2019.09.05	이마트 트레이더스 스타필드시티 부천점 개점
2019.10.29	서부산 E-MART 영업종료
2019.10.31	이마트 트레이더스 스타필드시티 명지점 개점
2019.12.18	상무 E-MART 영업종료
2020.07.16	신촌 E-MART 개점
2020.09.25	이마트 트레이더스 스타필드 안성점 개점
2021.02.15	이마트 트레이더스 연산점 개점

### (6) 상호의 변경

2014년 3월 14일 정기주주총회의 결과에 따라 영문상호명이 'E-MART Co., Ltd.'에서 'E-MART Inc.'로 변경되었습니다.

## (7) 합병, 분할, 포괄적 주식교환ㆍ이전, 중요한 영업의 양수도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2017.06.29	㈜신세계	㈜신세계프라퍼티 지분 취득(10%)
2017.12.29	상해애련초시유한공사	상해이매득초시유한공사, 상해신이백화유한공사, 곤산이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.06.28	㈜스타필드안성	안성복합쇼핑몰 토지 및 건축물 양도

2018.07.10	이명희, 정용진, 정재은	㈜신세계푸드 지분 취득(0.8%) ㈜신세계아이앤씨 지분 취득(6.6%) 신세계건설㈜ 지분 취득(10.3%)
2018.07.19	이명희	㈜조선호텔앤리조트 지분 취득(1.1%)
2018.12.04	상해애련초시유한공사	무석이매득구물중심유한공사 지분양도
2018.12.27	㈜이마트몰	물적분할
2019.01.01	㈜광주신세계	대형마트 사업부문 양수
2019.07.26	㈜인터마인즈	지분 출자(5.3%)
2019.11.22	㈜우리은행 (마스턴KB전문투자형사모 부동산투자신탁제64호의 신탁업자)	이마트 13개점 토지 및 건물 양도
2020.03.31	마곡씨피포피에프브이㈜	마곡부지(서울특별시 강서구 마곡동 일원(CP4)) 양도
2020.07.31	㈜신세계	서울 중구 장충동 56-85 일대 부동산 양도

<sup>※ 2019</sup>년 3월 4일 ㈜이마트몰이 ㈜에스에스지닷컴으로 상호를 변경하였습니다.

## 나. 당해 주요종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주 소	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜이마트에브리데이	1974.07.11	서울시 성동구 성수일로 56	슈퍼마켓	2017.03 상호 변경 (㈜에브리데이리테일 → ㈜이마트에브리데이) 2018.07 푸드뱅크 생필품 기부협약체결 2020.03 평택물류센터 오픈 2020.03 경산물류센터 오픈
㈜이마트24	2006.03.15	서울시 성동구 광나루로 310	편의점, 프랜차이즈 가맹점	2016.07 상호변경 (㈜위드미에프에스 → ㈜이마트위드미) 2016.10 유상증자 실시(250억) 2016.11 주류중개업 및 판매업 사업목적 추가 2017.03 화물자동차 운송주선사업 사업목적 추가 2017.04 유상증자 실시(200억) 2017.04 2,000호점 달성 2017.07 상호변경 (㈜이마트위드미 → ㈜이마트24) 2017.09 유상증자 실시(600억) 2018.02 유상증자 실시(500억) 2018.03 자동판매기 운영업 등 9개 사업목적 추가 2018.04 3,000호점 달성 2018.05 유상증자 실시(600억) 2018.07 사업무적 추가 2018.08 유상증자 실시(600억) 2018.09 유상증자 실시(600억) 2018.01 음식점업, 석유판매업 및 연료소매업 사업목적 추가 2019.05 4,000호점 달성 2020.02 농협 경제지주 상생협력 MOU 체결 2020.02 유상증자 실시(300억) 2020.03 차별화 전문매장 도입 (FAVE) 2020.08 5,000호점 달성 2021.03 배달서비스 오픈(요기요 MOU)

	1		1	1
				2018.12 설립
				2019.03 ㈜신세계몰 흡수합병
				2019.03 상호 변경 (㈜이마트몰 → ㈜에스에스지닷컴)
㈜에스에스지닷컴	2018.12.27	서울 종로구 우정국로 26	무점포소매업	2019.03 유상증자 실시(7,000억)
(1/411=411=71 × 13	2010.12.21	WE 971 19 17 20	10774	2020.01 SSG PAY 사업양수 계약(양도인 :㈜신세계아이앤씨)
				2020.01 신용카드등 부가통신업 외 사업목적 추가
				2020.05 본점소재지 변경 (서울 종로구 우정국로 26)
				2020.07 ㈜신세계페이먼츠 청산
				2017.06 최대주주 지분변동(이마트 100%)
				2017.10 유상증자 실시(400억)
				2017.11 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 지분인수
				2017.12 유상증자 실시(830억)
				2017.12 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호 지분인수
				2018.05 ㈜스타필드안성 설립(30억)
				2018.06 유상증자 실시(1,500억)
		2018.09 ㈜스타필드수원 설립(120억, 지분율 50%)		
				2018.12 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁4호 출자(330억
				2019.02 유상증자 실시(650억)
				2019.08 사채발행(1,500억)
				2019.10 위피크㈜ 지분인수
				2019.10 ㈜신세계동서울피에프브이 설립(43억, 지분율 85%)
				2019.10 ㈜스타필드창원 설립(10억, 지분율 100%)
				2019.11 유상증자 실시(300억)
				2019.12 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자
				(31억)
㈜신세계프라퍼티	2013.12.04	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2020.01 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자
				(127억)
				2020.04 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호 출자(2,500억)
				2020.04 유상증자 실시(2,000억)
				2020.05 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호 출자금 회수(129억)
				2020.05 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호 출자(26억)
				2020.05 ㈜스타필드수원 출자(80억)
				2020.05 이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호 출자
				(68억)
				2020.09 ㈜신세계화성 출자(72억)
			2020.10 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호 출자금 회	
			수(220억)	
				(2020.11 ㈜스타필드하남 유상감자 (1,632억)
			2020.11 (주)신세계창원 출자(50억)	
			2020.11 (구)전세계정권 불자(50억) 2020.12 (주)스타필드수원 출자(795억)	
				2020.12 (주)신세계동서울피에프브이 출자(53억)
				2021.01 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호 출자(987억)
				2021.03 (주)신세계화성 출자(855억)

				T			
				2017.03 상호 변경 (㈜신세계투자개발 → ㈜스타필드청라)			
		) 서울시 강남구 테헤란로 521		2017.09 유상증자 실시(70억)			
㈜스타필드청라	2012.12.20		부동산업	2017.11 유상증자 실시(120억)			
	(취스타필드고양 2016.12.01 경기도 고양시 덕양구 고양대로 1972-8 경상남도 창원시 성산구 원이대로 608 전세계동서울피에프브이 2019.10.11 서울시 강남구 테헤란로 52 캠스톤APAC 로투자형사모투자신탁2호 연구 87일 36, 22층 ㈜신세계티비쇼핑 2013.11.11 서울시 성동구 아차산로 17			2019.08 유상증자 실시(100억)			
			보통산업 2017.09 유상증자 실시(120억) 2019.08 유상증자 실시(100억) 2020.06 유상증자 실시(100억) 2017.03 유상증자 실시(100억) 2017.08 수타필드 고양 오픈 2018.01 유상증자 실시(100억) 2019.10 유산증자 실시(101억) 2019.10 유산증자 실시(101억) 2019.10 유산증자 실시(101억) 2020.11 유상증자 실시(101억) 2020.12 유산증자 실시(101억) 2020.12 유산증자 실시(150억) 2010.10 우산증자 실시(150억) 2010.01 유산증자 실시(100억) 2020.02 유산증자 실시(100억) 2020.03 유산증자 실시(100억) 2020.03 유산증자 실시(100억) 2020.04 우산증자 실시(100억) 2020.05 본점 소재지 변경 (서울 중구 남대문시장 2016.05~2017.12 유산선세계대대 만세정 사업관· 양수 2017.12 유산세계대대 만세정 사업관· 양수 2017.12 유산세계대 전세절로로벌 물적분할 2018.03 유산세계대 전세절로로벌 모든 2018.07 최대주주 지분변동(이마트 99.87%) 2018.07 교육주 보석 우산 오픈 2020.10 교육도 조선 부산 오픈 2020.11 유산증자 실시(1,800억) 2020.12 그래비터 서울 판교 오픈 2020.12 그래비터 서울 판교 오픈 2021.01 소로번의(주)신세계조선호텔→(주)조선호 2021.01 고랜드 조선 제주 오른 2021.01 소로번의(주)신세계조선호텔→(주)조선호 2021.01 그랜드 조선 제주 오른 2021.01 소로번의(주)신세계조선호텔→(주)조선호 2021.01 그랜드 조선 제주 오른 2021.01 소로먼으 조선 제주 오른 2021.01 소로먼으 전에 제주 오른 2021.01 소로먼으 전에 제구 오른 2021.01 그랜드 조선 제주 오른 2021.01 소로먼으 전에 제구 오른 2021.01 그랜드 조선 제주 오른	2020.06 유상증자 실시(50억)			
				2017.03 유상증자 실시(962억)			
주) 소타필드고양	2016 12 01	경기도 고양시 덕양구	부동사연	2017.06 유상증자 실시(877억)			
W_4E_E0	2010.12.01	고양대로 1972-8	1328	2017.08 스타필드 고양 오픈			
				2018.01 유상증자 실시(510억)			
				2019.10 설립			
(조) 人 타 핀 드 차 워	2019 10 15	경상남도 창원시	브도사어	2019.10 유상증자 실시(860억)			
m=u==66	2019.10.13	성산구 원이대로 608	T501	2019.10 ㈜신세계프라퍼티 창원부지 자산 및 권리의무 양수			
				2020.11 유상증자 실시(50억)			
				2019.10 설립			
㈜신세계동서울피에프브이	2019.10.11	서울시 강남구 테헤란로 521	부동산업	2019.10 유상증자 실시(1,018억)			
				2020.12 유상증자 실시(53억)			
캡스톤APAC		서울시 강남구 테헤란로		2020.04 수익증권 발행(2,650억)			
전문투자형사모투자신탁2호	2020.04.17	87길 36, 22층	부동산업	2021.01 수익증권 발행(987억)			
				2017.02 유상증자 실시(150억)			
	2013.11.11	서울시 성동구 아차산로 17		2018.01 유상증자 실시(60억)			
㈜신세계티비쇼핑				2019.03 유상증자 실시(100억)			
				2020.02 유상증자 실시(50억)			
				2017.05 Data Center 신축을 위한 이사회결의 및 신축 부지 매입			
	1997.04.29	서울특별시 중구 남대문시장 10길2	IT서비스업	(김포)			
㈜신세계아이앤씨				   2019.09 신세계/이마트 그룹 IDC 이전 완료			
				   2020.01 SSG PAY 사업양도 계약(양수인 : ㈜에스에스지닷컴)			
				   2020.08 본점 소재지 변경 (서울 중구 남대문시장 10길2)			
				2016.05~2017.12 ㈜신세계디에프 면세점 사업관련 재고 양도 및			
				·			
㈜조선호텔앤리조트	1967.08.08	서울시 중구 소공로 106	관광호텔업				
				2020.10 그랜드 조선 부산 오픈			
				2020.10 포포인츠 바이 쉐라톤 명동 오픈			
				2020.12 그래비티 서울 판교 오픈			
				2021.01 상호변경((주)신세계조선호텔→(주)조선호텔앤리조트)			
				2021.01 그랜드 조선 제주 오픈			
				2018.01 Shinsegae Mamee Sdn. Bhd. 지분인수			
ᄷᅛᆈᆌᄑᆫ	1070 10 11	나우지 선토그 선스이르 50	단체급식/외식사업	2018.07 최대주주 지분변동(이마트 46.87%)			
h인제계두드	19/9.10.11	시골시 영승구 영수필도 56	및 식품유통업	2019.05 ㈜제이원 지분매각			
				2019.06 Chang Tuh Corporation 지분인수			
㈜신세계엘앤비	2008.12.18	서울시 광진구 아차산로 563, 7층	주류 도매업	2018.02 유상증자 실시(100억)			

			2017.03 발전업 등 3개 사업목적 추가
			2018.06 주거브랜드 '빌리브(VILLIV)' 런칭
1991.03.20	서울시 중구 소월로 10	건설업 및 서비스업	2018.07 최대주주 지분변동(이마트 42.70%)
			2020.03 에너지진단 사업 사업목적 추가
			2020.04 본점소재지 변경 (서울 중구 소월로 10)
2014 10 20	366 Phan Van Tri St., Ward 5,	U S U E	2017.01 유상증자 실시(216억)
2014.10.30	Go Vap, HCMC, Vietnam	ᅜᆘᇷ	2018.01 유상증자 실시(493억)
			2018.07 설립
	757 O Alexande Ot Lea Armales		2018.10 유상증자 실시(3백만 USD)
2018.07.20	CA 90021, USA		2019.01 유상증자 실시(275백만 USD)
			2020.01 유상증자 실시(170백만 USD)
			2020.04 본점소재지 변경
			2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수
0010 00 01	915 E 230th Street, Carson,	C 7 011 C	2020.01 유상증자 실시(160백만 USD)
2010.06.21	CA 90745, USA	—	2020.01 NEW SEASONS MARKET, LLC 인수
			2020.03 유상증자 실시(7백만 USD)
	015 5 00011 01 0		2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수
1982.06.23		도소매업	2019.02 Bristol Farms Yorba Linda점 오픈
	CA 90745, USA		2020.08 Bristol Farms La Cumbre점 오픈
0010 05 6	4025 Delridge Way, SW #100,	E + 81101	COALO DA DIVIDETANI, LICI DINICO, INICI NIL CILA
2012.05.24	Seattle, WA 98106, USA	노소매업	2019.01 PK RETAIL HOLDINGS, INC.에 인수
	1300 SE Stark Street, Portland,	5 t all at	
2002.05.20	OR 97214, USA	노소배업	2020.01 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC에 인수
	2014.10.30	2014.10.30  366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap, HCMC, Vietnam  757 S Alameda St, Los Angeles, CA 90021, USA  915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA  915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA  4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA  1300 SE Stark Street, Portland,	2014.10.30 366 Phan Van Tri St., Ward 5, Go Vap, HCMC, Vietnam F5757 S Alameda St, Los Angeles, CA 90021, USA F2-매업 2010.06.21 915 E 230th Street, Carson, CA 90745, USA F2-매업 2010.06.23 4025 Delridge Way, SW #100, Seattle, WA 98106, USA F2-매업 2002.05.20 1300 SE Stark Street, Portland,

## 다. 회사가 속해있는 기업집단 - 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
2017.02.01	㈜제이원 기업집단 편입
2017.03.10	㈜에브리데이리테일에서 ㈜이마트에브리데이로 상호 변경
2017.03.10	㈜신세계투자개발에서 ㈜스타필드청라로 상호 변경
2017.03.10	㈜하남유니온스퀘어에서 ㈜스타필드하남으로 상호 변경
2017.05.01	(유)부천신세계 기업집단 편입
2017.07.19	㈜이마트위드미에서 ㈜이마트24로 상호 변경
2017.12.01	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 기업집단편입
2018.01.01	㈜신세계면세점글로벌 기업집단 편입
2018.02.20	㈜센트럴건설 기업집단 제외
2018.03.15	(유)부천신세계 기업집단 제외
2018.04.01	㈜까사미아 기업집단 편입
2018.04.01	㈜신세계디에프글로벌 기업집단 편입
2018.06.27	㈜신세계면세점글로벌 기업집단 제외

2018.07.01         ㈜스타필드안성 기업집단 편입           2018.10.01         일렉트로맨문화산업전문회사(유) 기업집단 편입           2018.11.01         ㈜스타필드수원 기업집단 편입           2019.02.01         ㈜이마트몰 기업집단 편입           2019.03.02         ㈜신세계몰 기업집단 편입           2019.03.03         ㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경           2019.03.25         ㈜신세계몰 기업집단 제외           2019.04.29         ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외           2019.06.17         ㈜제이원 기업집단 제외           2019.08.01         ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외           2019.11.20         ㈜네스씨씨오산 기업집단 제외           2019.12.01         ㈜스타필드창원 기업집단 편입           2020.06.01         ㈜마인드마크 기업집단 편입           2020.06.01         ㈜마인드마크 기업집단 편입           2020.07.22         ㈜신세계페이먼츠 기업집단 편입           2020.08.05         ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입           2020.09.16         ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 편입           2020.10.05         ㈜스튜디오329 기업집단 편입           2020.11.02         ㈜신세계화성 기업집단 편임		
2018.11.01 ㈜스타필드수원 기업집단 편입 2019.02.01 ㈜이마트몰 기업집단 편입 2019.03.04 ㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경 2019.03.25 ㈜신세계몰 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외	2018.07.01	㈜스타필드안성 기업집단 편입
2019.02.01 ㈜이마트몰 기업집단 편입 2019.03.04 ㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경 2019.03.25 ㈜신세계몰 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계통서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 설크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외	2018.10.01	일렉트로맨문화산업전문회사(유) 기업집단 편입
2019.02.01 ㈜신세계몰 기업집단 편입 2019.03.04 ㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경 2019.03.25 ㈜신세계몰 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스쎄씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 편입 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외	2018.11.01	㈜스타필드수원 기업집단 편입
2019.03.04 ㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경 2019.03.25 ㈜신세계몰 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 편입 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.02.01	㈜이마트몰 기업집단 편입
2019.03.25 ㈜신세계몰 기업집단 제외 2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 편입 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 편입 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.02.01	㈜신세계몰 기업집단 편입
2019.03.25 센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외 2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.03.04	㈜이마트몰에서 ㈜에스에스지닷컴으로 상호 변경
2019.04.29 ㈜몽클레르신세계 기업집단 제외 2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.03.25	㈜신세계몰 기업집단 제외
2019.06.17 ㈜제이원 기업집단 제외 2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.03.25	센트럴관광개발㈜ 기업집단 제외
2019.08.01 ㈜에스씨씨오산 기업집단 편입 2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.04.29	㈜몽클레르신세계 기업집단 제외
2019.11.20 ㈜에스씨씨오산 기업집단 제외 2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.06.17	㈜제이원 기업집단 제외
2019.12.01 ㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입 2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.08.01	㈜에스씨씨오산 기업집단 편입
2019.12.01 ㈜스타필드창원 기업집단 편입 2020.06.01 ㈜마인드마크 기업집단 편입 2020.07.22 ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외 2020.08.05 실크우드㈜ 기업집단 편입 2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.11.20	㈜에스씨씨오산 기업집단 제외
2020.06.01       ㈜마인드마크 기업집단 편입         2020.07.22       ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외         2020.08.05       실크우드㈜ 기업집단 편입         2020.08.05       ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입         2020.09.16       ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외         2020.10.05       ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.12.01	㈜신세계동서울피에프브이 기업집단 편입
2020.07.22       ㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외         2020.08.05       실크우드㈜ 기업집단 편입         2020.08.05       ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입         2020.09.16       ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외         2020.10.05       ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2019.12.01	㈜스타필드창원 기업집단 편입
2020.08.05       실크우드㈜ 기업집단 편입         2020.08.05       ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입         2020.09.16       ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외         2020.10.05       ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2020.06.01	㈜마인드마크 기업집단 편입
2020.08.05 ㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입 2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2020.07.22	㈜신세계페이먼츠 기업집단 제외
2020.09.16 ㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외 2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2020.08.05	실크우드㈜ 기업집단 편입
2020.10.05 ㈜스튜디오329 기업집단 편입	2020.08.05	㈜시그나이트파트너스 기업집단 편입
	2020.09.16	㈜신세계인터코스코리아 기업집단 제외
2020.11.02 ㈜신세계화성 기업집단 편입	2020.10.05	㈜스튜디오329 기업집단 편입
	2020.11.02	㈜신세계화성 기업집단 편입

<sup>※</sup> 보고서 작성 기준일 이후 2021년 4월 1일 (주)신세계야구단이 신규 기업집단 편입되었습니다.

## 3. 자본금 변동사항

### 증자(감자)현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:원,주)

주식발행	발행(감소)	발행(감소)한 주식의 내용						
(감소)일자	(함호) 형태	주식의 종류	샹	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	디고		
2011년 05월 03일	_	보통주	27,875,819	5,000	5,000			

<sup>※</sup> 당사는 ㈜신세계의 인적분할을 통해 신설된 법인으로 ㈜신세계 주식 1주당 0.739주의 비율로 당사의 주 식이 배정되었습니다. 기재된 주당발행가액은 주당액면가액입니다.

<sup>※</sup> 당사는 보고서 작성 기준일 현재 미상환전환사채, 신주인수권부사채, 신주인수권에 표시된 증서 등 향

후 자본금을 증가시킬 수 있는 증권을 발행하지 않았습니다.

<sup>※</sup> 공시대상기간 중 자본금의 변동내용은 없습니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:주)

	구 분		주식의 종류				
	ナ 正 	보통주	우선주	합계	비고		
Ⅰ. 발	행할 주식의 총수	80,000,000		80,000,000	_		
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		27,875,819		27,875,819	_		
Ⅲ. 현	재까지 감소한 주식의 총수	_	_		_		
	1. 감자	_			_		
	2. 이익소각	_	1		_		
	3. 상환주식의 상환	_	_		_		
	4. 기타	_			_		
IV. 발	행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)	27,875,819	1	27,875,819	_		
V. 자기주식수		87,464	_	87,464	_		
VI. 유	통주식수 (IV-V)	27,788,355		27,788,355	_		

<sup>※</sup> 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다.

이 중 우선주 발행한도는 10,000,000주이며 자기주식은 회사분할로 발행한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주에서 824,176주를 처분한 87,464주입니다.

※ 2021년 3월 16일 이사회 결의를 통하여 네이버㈜와 전략적 사업제휴 관계의 강화 및 유지를 위하여 자기주식 상호 매입을 결정하였으며, 2021년 3월 17일 자기주식 824,176주를 처분하였습니다.

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:주)

	취득방법		조사이 조근	기둥人라		변동 수량			ш¬
	71 = 1	50 1	주식의 종류	기초수량	취득(+)	처분(-)	소각(-)	기말수량	비고
		장내	보통주	900,000	-	824,176	-	75,824	-
		직접 취득	우선주	_	-	-	-	-	-
		장외	보통주	_	-	_	_	_	-
배당	직접	직접 취득	우선주	_	_	_	_	_	-
가능	취득	공개매수	보통주	_	-	-	-	-	-
이익			우선주	_	_	_	_	_	-
범위		٨ ٦١/ - ١	보통주	900,000	-	824,176	-	75,824	-
이내		소계(a)	우선주	_	-	_	_	_	_
취득	신탁	소타지 비이므라	보통주	_	-	_	_	_	-
	계약에	1 114 = 71 = 0	우선주	_	-	-	-	-	-
	의한	=104003	보통주	_	_	_	_	_	_
	취득	현물보유물량	우선주	_	-	_	_	_	-

		소계(b)	보통주	-	-	_	-	-	_
			우선주	_	-	_	-	-	_
7.C. 2.C./ )		보통주	11,640	_	_	_	11,640	_	
	기타 취득(c)		우선주	_	_	_	_	_	_
총 계(a+b+c)		보통주	911,640	_	824,176	_	87,464	_	
		우선주	_	_	_	_	_	_	

※ 2021년 3월 16일 이사회 결의를 통하여 네이버㈜와 전략적 사업제휴 관계의 강화 및 유지를 위하여 자기주식 상호 매입을 결정하였으며, 2021년 3월 17일 자기주식 824,176주를 처분하였습니다.

## 5. 의결권 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
ᆸᆉᆏᄌᄊᅕᄉᄼᇧ	보통주	27,875,819	_
발행주식총수(A)	우선주	_	_
이겨귀어느 조시스(미)	보통주	87,464	상법 제369조 제2항
의결권없는 주식수(B)	우선주	-	_
저과에 이항어 이경과 해되기 베페티 조시스(스)	보통주	_	_
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	우선주	_	_
기타 법률에 의하여	보통주	-	_
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	우선주	_	_
이겨리이 변화되 조사스(디)	보통주	_	_
의결권이 부활된 주식수(E)	우선주	_	_
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	27,788,355	_
(F = A - B - C - D + E)	우선주	_	_

<sup>※</sup> 의결권이 없는 주식은 회사분할로 발행한 단주 11,640주 및 장내 자사주 직접 취득 900,000주에서 824,176주를 처분한 87,464주입니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

- 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

### 제 52 조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 제1항의 배당은 제17조 제1항에서 정한 날 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는

등록된 질권자에게 지급한다.

- ③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.
- ④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

#### 제 53 조 (분기배당)

- ① 본 회사는 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은 금전으로 한다.
- ② 제1항의 분기배당은 이사회의 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45 일 내에 하여야 한다.
- ③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공 제한 액을 한도로 한다.
  - 1. 직전결산기의 자본금의 액
  - 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  - 3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
  - 4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  - 5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
  - 6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
  - 7. 당해 영업연도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액
  - ④ (삭제 '21.03.24)
- ⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다.

#### 제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.
- 주주환원정책 관련 내용은 다음과 같습니다.

원칙	세부내용
환원재원	연간 영업이익(별도재무제표 기준)의 15%
최저배당	주당 2,000원 액면배당 (환원재원이 주당 2,000원 미달시)
기간 및 재검토 시점	매 3년 (최초기간 2020년 ~ 2022년 사업연도)

- ※ 당사는 주주 수익률에 대한 장기 예측가능성을 높이는 동시에 안정적인 배당을 위하여 주주환원 정책을 수립하였습니다. 주주 환원재원은 연간 영업이익(별도재무제표 기준)의 15%를 원칙으로 하되, 환원재원이 주당 2,000원 미달 시 최저 주당 2,000원을 배당합니다.
- ※ 주주환원정책은 주주의 예측가능성을 제고하기 위하여 정책 지속기간을 3년으로 설정하였으며, 환경 변화를 반영하기 위하여 동기간 이후 본 정책을 재검토할 예정입니다.

### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

7 ⊟	주식의 종류	당기	전기	전전기
т т	구역의 중류	제11기 1분기	제10기	제9기
주당액면가약	박(원)	5,000	5,000	5,000

		1		
(연결)당기순이익(백만원)		91,247	361,795	233,895
(별도)당기순이의	닉(백만원)	185,060	560,701	291,146
(연결)주당순0	미익(원)	3,035	12,378	7,620
현금배당금총액	(백만원)	_	53,928	53,928
주식배당금총액	(백만원)	_	_	-
(연결)현금배당	성향(%)	_	14.91	23.06
취구배다시이르(아)	보통주	_	1.33	1.54
현금배당수익률(%)	우선주	_	_	-
조사베다사이콘(()	보통주	_	_	-
주식배당수익률(%)	우선주	_	_	-
조다 청그베다그/이\	보통주	_	2,000	2,000
주당 현금배당금(원)	우선주	_	-	-
T.C. T. H.III.C.(T.)	보통주	_	_	_
주당 주식배당(주)	우선주	_	_	-

## 다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배	연속 배당횟수 평균 배당수익률		당수익률
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	10	1.31	1.08

<sup>※</sup> 연속배당횟수 및 평균 배당수익률은 20년(제10기)까지의 과거 배당 이력을 기준으로 작성하였습니다

## 7. 정관에 관한 사항

### - 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
-------	-------	--------	------

		- 주식 등의 전자등록 의무화에 따른 관련 근거 신설, 주권의 종류 삭제,	
		주식사무처리 변경내용 반영	
2019년 03월	제8기	- 감사위원회의 외부감사인 선정 권한의 변경 내용 반영	- 『주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률』시행 및 『주식회
		- 주주총회 소집통지 방식에 전자문서 추가	사 등의
15일	정기주주총회	- 대표이사 유고시 주주총회 의장 지정 원칙 변경	외부감사에 관한 법률』개정 등에 따른 변경사항 반영
		- 사외이사 및 사외이사인 감사위원의 사임·사망 등으로 인한 결원시	
		상법상 예외 규정을 적용받을 수 있도록 문구 조정	
2020년 03월	제9기		
25일	정기주주총회	- '전기차충전사업을 포함한 전기신사업 및 전기사업'을 목적사업에 추가	- 신규사업 추진을 위한 사업목적 추가
		- 신주(증자, 전환사채 등)의 배당기산일 관련 규정과 인용 규정 정비	
		- 의결권 행사 기준일 및 주주총회 소집시기 관련 규정 정비	
000114 0091	TILLOTI	- 감사위원회 위원의 분리선임, 전자투표 채택시 결의요건 완화,	
2021년 03월 제10기 24일 정기주주총호		의결권 제한 요건 등 반영	-『상법』 개정 등에 따른 변경사항 반영
	정기부부동외	- 전환사채 이자지급 시기이후 전환일까지 발생할 수 있는 이자에 대한 지급	
		의무가	
		발생하지 않음을 분명히 함.	

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

회사는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려하여 영업 부문별 경영성과를 적절히 반영할 수 있도록 유통업 부문, 호텔·리조트업 부문, IT서비스업 부문,식음료업 부문, 건설레저업 부문, 해외사업 부 문으로 세분화 하였습니다.

사업부문	회사명
유통업	㈜이마트, ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24, ㈜에스에스지닷컴, ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라, ㈜스타필드고양, ㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호, DA VINCI HOLDCO PTE. LTD, ㈜신세계티비쇼핑
호텔·리조트업	㈜조선호텔앤리조트
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨
식음료업	㈜신세계푸드, ㈜신세계엘앤비
건설레저업	신세계건설㈜
해외사업	E-MART VIETNAM CO.,LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC

### 가. 산업 현황 및 영업의 개황

### ■ 유통업 부문

### [ ㈜이마트 ]

#### (1) 산업의 특성

1993년 이마트 창동점으로 처음 시작된 대형마트는 생활용품의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 식품, 가전 등 생활용품을 저렴한가격에 소비자에게 판매하는 소매점으로 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제의 선순환을 주도하고 있습니다. 또한 지역 특산물 및지방 중소업체의 새로운 상품을 소개하여 지역경제 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

대형마트는 시장 성숙화로 인한 경쟁의 심화, 장기적인 저성장 기조에 따른 민간소비의 위축, 대형마트 출점/영업시간에 대한 규제 강화로 성장에 제한을 받고 있습니다. 또한 1인 가구의 증가, 고령화 등으로 인한 소량, 근린형 소비패턴의 확대, 인터넷, 모바일 쇼핑의 급성장및 업태간의 경쟁 심화로 인해 어려운 시장 환경에 놓여 있습니다.

2021년 1분기 대형마트 매출액은 약 8.8조 원으로 전년 동기 대비 5.6% 증가하였으나, 채널간 경쟁 심화, 언택트 소비 확산 등의 영향으로 앞으로의 국내외 시장환경은 어려울 것으

로 예상됩니다.

이에 대형마트 업계는 성장 둔화를 극복하기 위해 온라인 판매, 창고형 매장, 전문점및 복합 쇼핑몰 개발 등 판매채널의 다변화를 추진하고 있습니다. 또한, 점포 리뉴얼 등을 바탕으로 기존점 경쟁력을 강화하면서 안정적 성장을 도모하고 자체개발상품(PL) 및 해외소싱상품 확대를 통해 상품/가격 경쟁력을 확보하고 있습니다.

※ 대형마트 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2021년 1분기	2020년	2019년
매출액	8.8	33.8	32.4
신장률	5.6%	4.2%	▲3.1%

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 대형마트 매출액

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향"

: 대형마트 3社 전년 동기 대비 신장률: 2021년 1분기 0.4%, 2020년 ▲3.0%, 2019년 ▲8.8%

### (3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품이 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화 정착으로 대형마트는 경기방어적 업태로 자리매김 하였습니다. 또한 대량구매 시스템과 물류시스템의 효율화 및 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동의 영향을 크게 받지 않는 안정적 수익창출기반을 확보하고 있습니다.

### (4) 국내 외 시장여건

대형마트 사업에의 핵심 성공요인은 우수한 입지 선점을 통한 고객 접근성의 확보라고 할수 있습니다. 최근 유통산업발전법 등의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있으나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 수익성 개선 작업을 진행하고, 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화를 통해 안정적인 성장 기반을 구축해나갈 것입니다.

또한, 소비 트렌드의 변화 및 소득수준 향상에 따라 대형마트, 전문점, F&B 등 다양한 콘텐츠가 결합된 체험형 쇼핑 공간에 대한 소비자의 요구가 증가하고 있으며, 모바일은 단순한편의성 제공을 넘어 핵심 쇼핑채널로 자리잡고 있습니다.

이에 따라 앞으로의 경쟁 구조는 다양한 채널과의 경쟁으로 확대가 예상되며 체험형공간 확대 및 모바일 채널 강화가 대형마트 사업에서의 중요한 경쟁요소로 작용할 것으로 예상됩니다.

### ※ 대형마트 시장점유율 추이

구 분	2015년	2014년	2013년
시장점유율	45.8%	44.3%	42.7%

※ 자료출처: 각사 감사보고서 및 IR자료 참조(총매출액 기준)

※ 대형마트 3사 기준: 이마트(경영제휴점 제외), 홈플러스, 롯데마트

※ 2016년 이후 시장점유율은 타사 매출실적 확인불가로 기재하지 않았습니다.

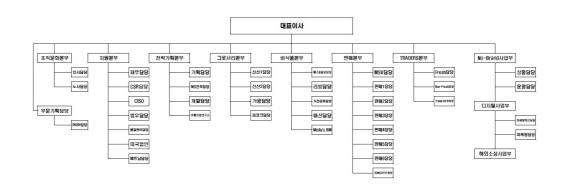
### (5) 영업의 개황

㈜이마트는 국내경제의 지속적인 저성장 기조, 소비 침체 및 양극화, 업태간 경쟁심화 등의 어려운 영업환경 속에서도 경영효율화 및 신규 출점, 현장 영업강화 등 다양한 노력을 통해 2021년 1분기 매출액 3조 8.381억 원을 실현하였습니다.

당사는 효율 개선, 수익 강화, 비용 절감 등 전사적 경영개선 활동을 추진하였고, 초저가 상품의 지속 확대를 통해 가격 경쟁력을 강화하였습니다. 창고형 할인매장인 트레이더스는 2019년 서울지역 1호점인 월계점을 시작으로 스타필드시티 부천점과 스타필드시티 명지점, 스타필드 안성점, 트레이더스 연산점을 신규 오픈하여 공시일 현재 20개점을 운영하며 새로운 수익기반과 성장동력으로서의 역할을 공고히 하였습니다. 전문점 사업은 부진점 폐점, 점포별 효율 제고, 브랜드 구조조정 등을 통해 수익성을 담보로 한 사업 구조로 개편을 시작하였습니다. 온라인 사업은 온라인 성장 가속화를 위해 PP센터 확대 등 배송 인프라를 강화하였고 생산성 향상을 통한 수익성 개선에 노력하였습니다. 마지막으로 해외사업은 미국시장에서의 성장기반 구축과 함께 동남아 신규시장 진출을 지속하고 있습니다.

2021년도 소매시장은 대외경제의 불확실성과 국내 경기의 저성장 기조, 채널·업태간 무한 경쟁 심화와 더불어 코로나19 등으로 어려운 경영환경이 지속될 것으로 예상됩니다. 당사는 이와 같은 어려운 경영환경을 극복하기 위해 회사 전반의 구조적인 중점 변화 및 개선 과제를 발굴하고 지속적으로 추진하여 가시적 성과를 극대화할 것입니다. 우선 신선·가공 등 식품 관련 그로서리의 경쟁력 강화 및 차별화, MD 특성에 맞는 가격 방향성 수립으로 고객/시장 중심의 경영체제를 구축할 것입니다. 그리고 매장공간 재구성과 상품구성 최적화를 통해 기존점 성장에 매진할 계획이며, 이마트 전주에코시티점 오픈 등을 통해 지속 성장을 추진할 것입니다. 또한 전문점은 지속적으로 과감한 구조개편을 통해 수익 개선에 중점을 둘 것입니다.

### ※ 조직도



### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률: 대형유통업체는 정당한 사유 없 이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률: 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장 하여 해당 업종의 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠
  - 우려가 있다고 인정될 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음
- 유통산업발전법: 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규 모점 포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장·군수·구청장에게 등록하여야

하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것 과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음

- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법 : 시장·군수·구청장은 대규모점포를 운영하는 자에게 그 주변 시장과 협력할 것을 요청할 수 있음
  - 도시교통정비 촉진법: 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각층 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함

### [㈜이마트에브리데이]

### (1) 산업의 특성

1970년대 국내 처음 등장한 SSM은 근거리 고객을 대상으로 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품구색, 쾌적한 쇼핑환경 제공 등을 강점으로 내세워 소비자들에게 선호를 받아 왔습니다. 최근에는 할인점에 비해 부지 소요면적이 작고 출점 비용이 적게 들며 소규모 상권에도 입점이 가능해 대형할인점이 수요를 흡수하지 못하는 틈새시장을 공략대상으로 삼고 있습니다. 슈퍼마켓은 근접성과 편리함을 강점으로 다양한 상품을 저렴한 가격에 셀프-서비스 방법으로 제공하는 특징을 가지고 있습니다.

할인점의 성장 둔화, 신규 부지 확보의 어려움 등을 겪던 유통 대기업들은 슈퍼마켓시장으로 눈을 돌려 우회 성장전략을 구사하면서 높은 성장세를 구가하고 있습니다. 슈퍼마켓은 효율적인 상품 공급망을 통해 안전하고 안정적인 상품 가격을 유지하여 국가 소비 경제의 선순환역할을 담당하고 있습니다. 또한 중소제조업체와 지방의 특산물을 전국적으로 제공할 수 있는 유통경로를 제공하고 있어 지역경제 발전에도 이바지하고 있으며, 현지인력 채용으로 고용창출을 하고 있는 등 소비시장 및 국내경제에 이바지하고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

통계청에 따르면 슈퍼마켓 및 잡화점 업태의 2021년 1분기 매출액은 11.2조원으로 전년동기 대비 2.1% 감소하였습니다.

1인 가구 증가 및 고령화에 따른 근거리·소량·다빈도 구매 패턴 확산, 온라인 슈퍼마켓 경쟁력 강화, 생식품 유통구조 혁신, 프리미엄 슈퍼마켓 등 다양한 형태의 점포전개는 슈퍼마켓 업태에 호재로 작용하여 지속적인 매출 성장세를 보여왔습니다.

그러나 유통산업발전법과 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 개정으로 인한 영업시간 및 출점제한 등 지속적인 영업규제 강화와 온라인 등 타 채널의 식품부문 강화, 모바일 쇼핑의 확장으로 업태간 경쟁이 심화되고 있어 향후 성장률은 다소 둔화될 것으로 예상됩니다.

#### - 슈퍼마켓 시장규모 추이

(단위 : 조원,%)

구 분	2021년 1분기	2020년	2019년
매출액	11.2	46.5	44.2
신장률	▲2.1%	5.2%	<b>▲</b> 4.9%

※ 자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 슈퍼마켓 및 잡화점 매출액

※ 산업통상자원부 "주요유통업체 매출동향": 기업형 슈퍼마켓(SSM) 4社 전년 동기대비 신장율

### (3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 상품 구성은 농·수·축산물 등의 신선식품과 가공식품 및 조리식품이 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활을 영위하는데 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 타 업태에 비해 상대적으로 경기민감도가 낮은 수준입니다. 하지만, 장기적인 경기침체로 인한 소득감소는 전통적으로 소득변화에 둔감한 식료품 등 비내구재소비에도 민감하게 반응하여 슈퍼마켓, 대형마트의 경기 둔감적 성격이 희석되었습니다. 이처럼 경제여건이 소비자의 구매력 및 소비심리를 결정짓는다는 측면에서 경제환경은 매우중요한 변수가 되고 있습니다.

### (4) 경쟁요소

슈퍼마켓은 대기업, 중소기업, 개인 운영으로 크게 구분됩니다. 여전히 개인 운영 슈퍼마켓이 가장 큰 비중을 차지하나, 기업에서 운영하는 슈퍼마켓의 비중도 크게 증가하고 있습니다. 기업형 슈퍼마켓은 자금력을 바탕으로 다점포화 되고 있으며, 이에 따른 가격교섭력, 우수한 브랜드, 운영 효율화 등으로 소비자들의 편의를 증진시켜 최근에는 기업형 슈퍼마켓 중심으로 슈퍼마켓 시장이 재편되고 있습니다. 현재 기업형 슈퍼마켓 시장은 이마트에브리데이, 롯데슈퍼, 지에스슈퍼, 홈플러스익스프레스 등 4강과 기타 중소유통업체가 운영하는 다수의 시장참여자로 구성되고 있습니다.

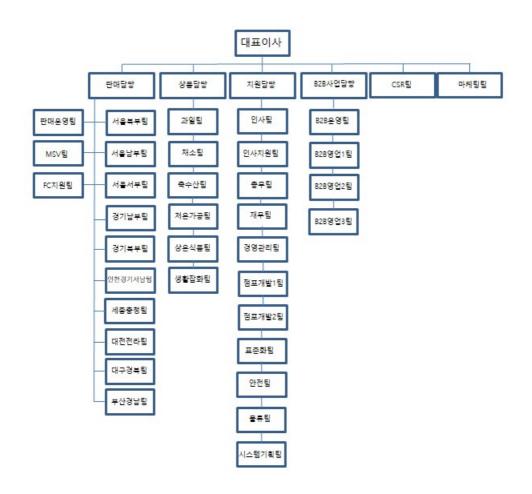
#### (5) 영업의 개황

㈜이마트에브리데이는 지속적인 경기불황에 따른 소비심리 위축과 더불어 동반성장에 대한 사회적 요구증가로 각종 규제 강화 등 매우 어려운 경영 환경 속에서도 영업 활성화를 위한 다양한 노력으로 5년 연속 매출액 1조원을 돌파하였으며, 4년 연속 당기순이익 흑자를 달성하는 등 기업가치 및 영업이익을 개선해 오고 있습니다.

또한 주력인 SSM사업과 중소 소매상인에 대한 도매 온라인몰(E-CLUB) 사업 두가지를 큰축으로 4개의 직영점을 신규오픈하여 꾸준히 점포를 확장하는 한편, 부실점포를 폐점하여 (가맹점 2개점) 운영 효율성을 강화하였습니다.

2021년 소매유통은 코로나19와 온라인 시장잠식, 정부 규제 등 어려운 경영환경이지속될 것으로 예상됩니다. ㈜이마트에브리데이는 지속적인 성장을 위하여 시장환경 변화에 적합한 출점 전략의 다양화를 추구하고, B2B사업을 미래 신성장 동력으로 육성하는 등 기존 고정관념을 벗어난 새로운 SSM사업을 개발해나갈 예정입니다.

### ※ 조직도



### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률: 대형유통업체는 정당한 사유 없 이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음
- 대/중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률: 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영 안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정할 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음.
- 유통산업발전법: 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통상업보존구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장,군수,구청장에게 등록하여야 하고, 지방자 치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모점포에 대하여 영업시간 및 의무휴업일을 정할 수 있음.

### [ ㈜이마트24 ]

### (1) 산업의 특성

편의점은 편리함을 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스 상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 대형마트나 슈퍼마켓이 입점하기 어려운 주택가 인근이나 건물내 근린 상권에 주

로 입점하고 있으며, 상권에 따라 장시간 영업을 하고 있습니다. 또한 편의점사업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영되기 때문에, 경영주의 점포운영수익 을 최우선시하는 상생형 가맹모델이 중요하다는 특징을 가지고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

소매업 전반이 유통업 규제와 경기불황에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1인가 구 증가와 근린형 소비 패턴으로의 변화때문에 성장세가 지속될 것으로 전망하고 있습니다. 편의점의 높은 성장세는 최근 매년 지속되고 있으며, 2021년 1분기 편의점 매출액은 약 6.4조원으로 전년동기 대비 5.5% 신장하였습니다.

### ※ 편의점 시장규모 추이

(단위: 조원, %)

구 분	2021년 1분기	2020년	2019년
매출액	6.4	26.5	25.7
신장률	5.5%	3.1%	5.3%

\*자료출처 : 통계청 "서비스업 동향조사" 편의점 매출액

#### (3) 경기변동의 특성

편의점 업태는 생활필수품 취급, 소량 판매, 근린형 소비의 특성 때문에 상대적으로타 업태에 비해 경기변동의 영향이 적은 편입니다.

#### (4) 경쟁 요소

편의점업은 프랜차이즈 가맹사업이므로 다점포에 따른 규모의 경제 실현, 차별화된브랜드 경쟁력이 중요한 경쟁요소입니다. 이에 따라 편의점 사업자간의 출점경쟁 및 차별화된 상품 ·서비스 개발이 지속될 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

㈜이마트24는 편의점 체인화 사업을 주요 사업으로 영위하고 있으며, 2021년 1분기 현재 5,331개의 점포를 운영하고 있습니다. 2013년 12월 회사의 지분 100%를 ㈜이마트가 인수하여 보고기간 종료일 현재 ㈜이마트가 당사의 발행주식 100%를 보유하고 있습니다. 편의점은 편리함을 개념으로 도입된 종합소매업으로서, 20평 내외의 소형규모로 소비자가 이용하기 편리한 곳에 위치하여 생활필수품과 서비스 상품을 합리적인 가격으로 제공하고 있습니다. 당사가 영위하고 있는 편의점 체인화 사업은 경영주와 본사간의 가맹계약에 따른 가맹점의 형태로 주로 운영됩니다. 소매업 전반이 유통관련 규제와 저성장의 경제여건에 따라 어려움을 겪고 있지만, 편의점 업계는 1~2인가구의 증가와 이에 따른 근거리 소량구매 패턴의확산으로 성장세가 지속 될 것으로 전망하고 있습니다.

㈜이마트24는 지난해 타 편의점 업계와 차별화 된 모델을 선보이며 질적, 양적으로 성장 했습니다. 주류 카테고리킬러를 통한 차별화 전문매장 도입, 초저가 PB상품 '민생'시리즈 출시, 지방의 노후한 공간을 개조하여 각종 문화행사를 즐길 수 있는 장소로 탈바꿈시킨 복합문화 공간 '2garden' 오픈 등 기존의 편의점의 패러다임을 바꾼 점포유형과 상품의 출시로 업계와 언론의 주목을 받았습니다. 또한 '배달의민족', '요기요' 등 배달 APP 과의 협약을 통한 편의점 상품 배달 서비스 개시, 업계 최초로 '보이는 ARS' 서비스 개시 등 한층 더 높아진 고객 서비스를 통해 업계 내 영역을 넓혀가고 있습니다.

향후 최저임금인상, 근거리 출점제한, 경쟁사간 출점경쟁 심화 등으로 어려운 경영환경이 예상되지만 상품·점포·기술 혁신을 통해 프리미엄 상품도입, 무인점포 확대 등 미래편의점 선도기업 이미지를 구축하여 세상에 없는 차별화된 편의점을 만들도록 하겠습니다.

### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 가맹사업거래의 공정화에 관한 법률: 가맹본부는 가맹희망자에게 제공할 정보공 개서를 공정거래위원회에 등록해야 함. 가맹본부는 정상적인 거래관행에 비추어 부 당하게 가맹점사업자의 영업시간을 구속하는 행위를 하여서는 안 됨

### [㈜에스에스지닷컴]

### (1) 산업의 특성

전자상거래는 저렴한 가격과 품질, 신속한 배송, 사용자의 후기 등 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매를 유도해 타 업종 대비 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 최근 스마트 폰의 확산 및 간편결제 등의 보편화로 소비자들은 백화점과 대형마트 등과 같은 오프라인보다 저렴하고 편리한 온라인 쇼핑을 선호하고 있습니다. 또한, 매장에서 제품을 살펴보고 온라인으로 더 낮은 가격에 구매하는 소비자가 증가하는 등 소비 트렌드가 오프라인에서 인터넷/모바일 쇼핑 중심으로 변화하고 있습니다. 이러한 소비 트렌드의 변화로 인터넷쇼핑 시장은지속적인 성장을 이어갈 전망입니다.

온라인 쇼핑은 사업자에게는 시공간적 제약을 완화시켜 비용 축소 및 고객 대상 확대등 경영효율화를 가능하게 하고, 소비자에게는 정보격차를 해소하여 거래비용을 축소시키는 등시장효율성을 높이고 있습니다.

또한 도매상과 소매상을 거쳐 소비자에게 제품이 전달되는 기존의 상거래 시스템에 비해 온라인 쇼핑 시스템에서는 도매상과 소매상을 거치지 않고 컴퓨터 등을 이용한 인터넷을 통해 직접 소비자에게 전달되기 때문에 유통채널이 단순하며 쇼핑의 편리함을 누릴 수 있습니다. 이러한 특징은 소비자에게 더 저렴한 가격으로 제품을 구입할 수 있게 하는 장점을 가지고 있습니다.

온라인쇼핑 산업과 관련한 주요 통계 및 연구자료는 통계청에서 발표하고 있으며, 통계청의 경우 산업 관련 통계자료 작성시 취급 상품 범위 및 운영형태에 따라 온라인 쇼핑몰을 분류하고 있으며, 각 분류별 특징은 아래와 같습니다.

### □ 취급 상품 범위에 따른 분류

온라인 쇼핑몰에서 취급하는 상품의 범위에 따른 분류는 다음과 같으며, 회사의 사업은 동 분류 상 종합몰에 해당됩니다.

분류	개요				
│ 종합몰	각종 상품군의 카테고리를 다양하게 구성하여 여러 종류의 상품을 구매할 수 있는 온라인쇼핑몰				
전문몰	하나 혹은 주된 특정 카테고리의 상품군만을 구성하여 운영하는 온라인쇼핑 몰				

#### □ 운영형태에 따른 분류

온라인 쇼핑몰의 운영형태에 따른 분류는 다음과 같으며, 회사의 사업은 동 분류 상 online몰에 해당됩니다.

분류	개요				
online몰	쇼핑몰을 운영하는 사업체에서 컴퓨터 및 네트워크 기반을 통해서만 상품 및 서비스를 최종소비자에게 판매하는 온라인쇼핑몰				
on/offline병행몰	쇼핑몰을 운영하는 사업체에서 온라인을 통한 상거래뿐만 아니라 기존의 상 거래방식(오프라인매장, 온라인 이외의 영업형태)을 병행하여 최종소비자에 게 판매하는 쇼핑몰				

아울러 한국온라인쇼핑협회의 분석 결과에 따른 주요 사업자유형 분류는 아래와 같으며, 회사는 동 분류 상 종합쇼핑몰 사업자에 해당됩니다.

분류	개요				
플랫폼사업자	플랫폼 서비스를 통하여 판매자와 소비자를 연결시켜주는 사업자				
소셜커머스 (오픈마켓 포함)	소셜커머스는 소셜커머스 자체가 브랜드파워를 가지고 있으며, 고정되어있 지 않은 공급자가 상품을 판매함				
종합쇼핑몰 (오프라인 병행)	종합쇼핑몰은 쇼핑몰 자체가 브랜드파워를 가지고 있으며, 공급자를구성하 여 소비자에게 판매함				
EC hosting 사업자	소상인의 전문몰 창업지원서비스를 제공하며 임대형 쇼핑몰을 지원해주는 사업자				

### (2) 산업의 현황

온라인 쇼핑 산업은 저렴한 가격과 품질, 신속한 배송, 지속적인 서비스의 향상으로 합리적인 구매를 유도해 높은 성장세를 유지하고 있습니다. 특히, 최근 몇 년간 급격한 성장세를 보였던 오픈마켓(인터넷을 통해 판매자와 구매자가 상품을 직거래할 수있도록 구축된 공간과 시스템을 말하며, C2C시장으로 분류되고 '마켓플레이스'로도 불립니다.)은 성장률이 감소세를 나타내고 있으나 가격 경쟁력을 바탕으로 여전히 시장점유율을 확대하며 전체 온라인 소매시장의 성장을 견인하고 있습니다. 또한, 소셜네트워크 서비스(SNS)를 활용한 신규 전자상거래 방식인 소셜커머스(또는 소셜 쇼핑) 형태의 쇼핑몰이 출현하여 인터넷 쇼핑몰 시장을 더욱 활성화 시키고 있습니다. 이러한 치열한 경쟁구도 속에서 홈쇼핑계열과 백화점계열 인터넷 쇼핑몰은 브랜드 인지도와 프리미엄상품 유치 등을 통해 성장을 지속하고 있습니다. 통계청 조사에 따른 우리나라 온라인 쇼핑의 판매액을 살펴보면, 2016년 65조 6,170억원에서 2020년에는 2배를 상회하는 161조 1,234억으로 연평균(CAGR) 20%이상 성장해왔습니다. 또한 2000년대 후반 스마트폰 보급에 따라 시작된 모바일쇼핑은 매년 지속적인 성장세를 보이고 있으며, 온라인 쇼핑 중 모바일 쇼핑이 차지하는 비중은 2016년 54.2%에서 2020년 67.5%로 매년 증가하는 것으로 나타났습니다.

### [연간 온라인 쇼핑 판매액 추이]

(단위: 억원)

판매매체별	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
온라인쇼핑	656,170	941,858	1,133,140	1,352,640	1,611,234
모바일쇼핑	355,446	529,093	692,050	872,736	1,086,883
모바일쇼핑 비중	54.2%	56.2%	61.1%	64.5%	67.5%

(자료출처 : 통계청, 온라인쇼핑동향, 2019년 12월 & 2020년 12월)

2020년 코로나19로 인한 비대면 소비 트렌드의 확산으로 온라인쇼핑 업계는 상대적인 실적 상승 효과를 누렸습니다. 산업통상자원부에 따르면 2020년 연간 국내 주요 온라인유통업체 의 매출이 전년 동기 대비 약18.4% 상승했습니다.

#### (3) 산업의 전망

스마트폰의 확산 및 간편결제 등의 보편화로 소비자들은 백화점과 대형마트 등 오프라인보다 저렴하고 편리한 온라인 쇼핑을 선호하고 있으며, 매장에서 제품을 살펴보고 온라인으로더 낮은 가격에 구매하는 소비자가 증가하는 등 소비 트렌드가 오프라인에서 인터넷/모바일쇼핑 중심으로 변화하고 있습니다. 이러한 소비 트렌드의 변화로 인터넷쇼핑 시장은 지속적인 성장을 이어갈 전망입니다.

[초고속 인터넷 가입자 및 스마트폰 가입자 증가 추이]

(단위: 만명)

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
초고속 인터넷 가입자	2,025	2,088	2,115	2,176	2,233
스마트폰 가입자	4,642	4,866	4,944	5,113	5,222

(자료출처: 과학기술정보통신부, 유선&무선통신서비스 가입자 통계, 2020년 12월)

온라인 쇼핑 시장에는 기존 오픈마켓 사업자들뿐만 아니라, 오프라인 유통업체, 홈쇼핑 업체 등이 앞다투어 진입했습니다. 또한, 소셜 커머스 업체들도 오픈마켓 진입을 선언하여 경쟁이 더욱 과열되었습니다. 그러나 진입 장벽이 낮다는 일반적 인식과 달리 브랜드 인지도 확보, 고객 충성도, 상품 구색, 판매 노하우 등에서 우위를 확보한 상위 몇몇 업체 위주로 시장 경쟁구도가 재편성되는 추세입니다. 따라서 관련기반이 부족한 신규업체의 상위권 진입은 시장초기와 달리 쉽지 않을 전망입니다. 결국 마켓 플레이스의 경쟁력은 고객 로열티와 신뢰도이며, 경쟁력 제고를 위한 핵심요인은 상품, 가격 역량을 보유한 유능한 판매자를 확보하는 것과 이들을 효율적으로 관리하는 것이라 할 수 있습니다.

[국내 온라인 쇼핑 시장규모 전망]

(단위: 억원)

	구분	2016년 2017년		2018년 2019년		2020년	
취급상품	종합몰	514,640	629,506	757,317	890,728	1,103,088	
범위별	전문몰	141,530	312,352	375,823	461,912	508,146	
운영	online몰	403,683	626,494	747,889	905,374	1,175,945	
형태별	on/offline 병행몰	252,487	315,364	385,251	447,266	435,289	
	합계		941,858	1,133,140	1,352,640	1,611,234	

(자료출처: 통계청, 온라인쇼핑 동향, 2019년 12월 & 2020년 12월)

2020년 온라인쇼핑 업계의 성장에 큰 영향을 미친 코로나19로 인한 불확실성이 지속될 것이라는 전망에 무게가 실림에 따라, 향후 업계의 전반적인 성장 추세가 유지될 것으로 보입니다. 따라서 '홈코노미' 트렌드를 겨냥한 맞춤형 전략 수립과 같은 추가적인 성장 전략을 수

립함과 동시에 배송 등 코로나19 문제와 직결될 수 있는 부분에 대한 안전장치 마련 노력이 지속적으로 요구 될 것 입니다.

#### (4) 관련법령 또는 정부의 규제

- 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률: 전자상거래 및 통신판매 등에 의한 재화 또는 용역의 공정한 거래에 관한 사항을 규정함으로써 소비자의 권익을 보호 하고 시장의 신뢰도를 높임
- 공정거래법: 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래 행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립
- 대규모 유통업에서의 거래공정화에 관한 법률: 대규모 유통업에서의 공정한 거래 질서를 확립하고 대규모 유통업자와 납품업자가 대등한 지위에서 상호 보완적으로 발전할 수 있도록 함으로써 국민경제의 균형있는 성장 및 발전에 이바지함
- 개인정보 보호법: 개인정보의 수집, 유출, 오용, 남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호 함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현 하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함
- 정보통신망법: 정보통신 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호함과 아울러 정 보통 신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상 과 공공복리 의 증진을 목적으로 함

[ ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라, ㈜스타필드고양, ㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이,캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호, DA VINCI HOLDCO PTE. LTD. ]

#### (1) 산업의 특성

부동산개발, 임대업은 투자규모가 비교적 큰 자본집약적 산업이며, 사업장의 입지가 매출 및 수익에 많은 영향을 미칩니다.

복합쇼핑몰 조성 산업은 소비와 여가를 함께 누리려는 소비자들의 소비 트렌드에 맞추어 쇼핑과 문화생활, 여가를 한 공간에서 모두 즐길 수 있는 신개념 유통 업태이며, 고객이 내점 하여 소비행위가 이루어지기 때문에 입지산업의 특성을 내재하고 있습니다. 이로 인해 소재한 입지의 상권규모, 교통환경, 접근성 및 주차시설 확보 등 다양한 입지여건이 기업의 경쟁역량을 결정하는 주요한 요소가 되며, 부지확보 및 건축, 인테리어 등에 상당한 시간과 자금이 소요가 되므로 초기 진입비용이 타 업태에 비해 높은 편입니다.

#### (2) 산업의 성장성

2000년대 후반에 들어 복합쇼핑몰 및 초고층빌딩의 증가로 부동산 개발/임대업도 경쟁이 더욱 심화되고 있으나, 꾸준한 수요로 인해 수입구조는 안정세를 유지하고 있습니다. 다만 국민 소득이 높아지면서 가족과 연인 단위의 쇼핑객은 늘고 있는데 비해 도심 안에서 수용할수 있는 규모는 한계가 있어 향후 경쟁 심화 단계에 대비한 차별화, 세분화 및 합리적 개발정책 등의 전략의 모색이 필요합니다.

한편, 최근 소비자들은 가격이나 양적 만족에 가치를 두던 과거와는 달리 개성, 감성및 문화적 가치를 추구하는 만족을 중요시합니다. 이에 쇼핑, 외식, 영화, 공연, 수족관 관람, 휴식 등한 곳의 장소에서 다양한 소비자의 니즈를 해결할 수 있는 복합쇼핑몰은 새로운 업태로 각광받고 있으며 신소비 트렌드로 자리매김하고 있습니다. 더불어 차별화된 서비스 제공으로 인해 다양한 연령의 소비자를 집객할 수 있으며 가족 단위의 방문도 가능하여 향후 복합쇼핑몰은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

#### (3) 경기변동의 특성

부동산개발업은 성격상 경기에 후행하는 경향이 있으며, 실물경기 외 자금시장의 변동과 같은 급격한 경영환경 변화에 많은 영향을 받습니다. 이에 경기변동은 임대수요의 변화와 임 대료 산정에 큰 영향을 끼칠 수 있습니다.

해외 온라인 쇼핑몰을 이용한 직접구매의 증가, 세계 경제의 불확실성으로 인한 소비심리 개선 제약 등은 국내유통업계 뿐 아니라 복합쇼핑몰 산업에도 상당한 영향을 끼칩니다. 하지만 복합쇼핑몰 산업은 쇼핑 외에 다양한 놀이 및 문화 컨텐츠를 즐길 수 있는 공간을 대폭 증가시켜 고객의 복합쇼핑몰 체류시간을 늘림으로써 성장률이 정체된 기존 유통업계의 위기를 효과적으로 극복하는 전략을 추구하고 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

부동산개발, 임대업은 자금력이 중요합니다. 부지매입 및 건축을 위한 자금력은 시장의 진입장벽으로서 역할을 하며, 건물입지, 규모 및 임대가격이 경쟁의 중요한 요소로 작용합니다.

한편 복합쇼핑몰 산업은 다양한 형태의 컨텐츠를 한 공간에서 제공함으로써 고객이쇼핑몰에서 보다 오랜 시간 여가를 즐길 수 있는 여건을 조성합니다. 이를 바탕으로 고객의 만족도를 높여주는 'Life Style Center'를 확대하여 타 유통업태보다 보다 넓은 영역에서 경쟁하며 효과적으로 수익을 창출하는 특성을 지니고 있습니다.

#### (5) 영업의 개황

현재 소비자들은 단순 쇼핑 공간이 아닌 쇼핑과 함께 문화, 여가, 엔터테인먼트를 동시에 즐길 수 있는 복합 쇼핑 공간을 선호하는 경향이 있습니다. 이에 회사는 이러한 소비자의 바람을 충족시키고 대한민국 유통의 발전적인 미래를 위해 대규모 복합쇼핑몰을 계획, 운영하고 있습니다.

복합쇼핑몰 사업은 백화점 및 할인점 등의 기존 쇼핑기능에서 벗어나 여가 및 문화생활 등을 한 공간에서 즐길 수 있도록 다양한 형태의 유통채널을 접목시킨 사업입니다. 시장 포화로 인한 출점 감소, 영업규제 등으로 어려움을 겪고 있는 백화점과 할인점의 대안으로 꼽히는 복합쇼핑몰은 각 상권별 특성에 맞게 차별화된 컨셉으로 고객들에게 새롭고 풍요로운 쇼핑 경험을 선사할 것입니다.

2016년 9월 스타필드 하남 오픈을 시작으로 같은 해 12월 스타필드 코엑스몰 책임임차운영자로 선정되었으며, 2017년 8월 스타필드 고양, 2018년 12월 스타필드시티위례점, 2019년 9월 스타필드시티부천점, 2019년 10월 스타필드시티명지점, 2020년 10월 스타필드 안성점을 성공적으로 오픈하였습니다. 그리고 인천 청라 국제도시및 수원시, 경남 창원시등 전국 전역에 다수의 교외형 복합쇼핑몰 건설을 추진할 예정입니다. 또한 ㈜신세계동서울피에프브이는 터미널·상업·숙박·업무등의 복합시설을 신축하여분양, 임대및 운영하는 사업을 진행할 예정입니다. 이를 바탕으로 리테일 부동산 개발회사로서 국내상업용 부동산 개발사업 뿐만 아니라 효율적인 자산 운영 및 관리를 통해 부동산 가치를 극대화하는 역할을 담당해나갈 것입니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 부동산개발업의 관리 및 육성에 관한 법률: 건축물이나 토지의 면적이 일정 규모 이상의 부동산개발을 업으로 영위하려는 자는 국토교통부장관에게 등록을 하여야 함
- 도시교통정비 촉진법: 도시교통정비촉진법에 따라 인구 10만 명 이상 도시에서 각층 바닥 면적의 총합이 1천㎡ 이상인 시설물 연면적에 단위부담금, 교통유발계

수 등을 반영해 교통유발부담금을 산정, 부과함

- 여객자동차터미널구조 및 설비기준에 관한 규칙 : 여객자동차터미널의 공사계획 과 구조 및 설비에 관한 기술기준

#### ■ ㈜신세계티비쇼핑

#### (1) 산업의 특성

T커머스산업은 양방향서비스가 가능한 디지털 유료방송 가입자를 대상으로 하는 상거래로 TV홈쇼핑과 인터넷 쇼핑의 중간적인 형태를 가지고 있습니다. 소비자에게 이미 친숙한 TV라는 매체를 통해 상품 정보를 전달한다는 점에서는 TV홈쇼핑과 유사하지만 일방적으로 홈쇼핑사가 상품정보를 전달하는 TV홈쇼핑과 달리 T커머스에서는 소비자가 관심이 있는 상품정보를 찾아 쇼핑을 할 수 있고 ICT기술 등 신기술 개발 및 활용을 통해 차별화된 상품 및 프로모션을 제공할 수 있는 차이점이 있습니다. 또한 T커머스산업도 홈쇼핑 산업처럼 규제와 진흥이 공존합니다. 방송법, 대규모 유통업법, 전자상거래법 등을 준수하고 있으며 과학기술 정보통신부와와 방송통신위원회, 공정거래위원회 등 여러 정부부처의 진흥과 규제 정책하에 있습니다. 또한 사업자 간의 자발적인 협력과 선의의 경쟁 그리고 중소기업과의 상생을통해 산업을 발전시켜 나가고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

TV 이용시간의 감소에도 T커머스 시장은 지속적으로 고 성장하고 있습니다. 다양한 유통업 태와의 치열한 경쟁과 지속적인 경기불황에도 고객의 라이프스타일 변화와 비대면 쇼핑의 편의성 증대로 모바일 중심의 생활이 자리잡고 있습니다. IPTV의 보급확대와 일반 CATV의 셋톱박스 디지털 전환, AI기술의 활용 증가 등 신기술로 인한 서비스확대로 T커머스 이용고객의 접근성 및 경험을 개선하여 향후 지속적인 성장세를 기대하고 있습니다.

T커머스는 사업자들의 상장여부, 사업방향, 홈쇼핑 사업병행, 취급고 산정 기준 등에 따라 정확하고 공신력 있는 시장점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 당사 T커머스에 대한 시장점유을은 기재하지 않습니다.

#### (3) 경기변동의 특성

T커머스의 경우 일반 유통업태와는 달리 공간, 결제수단 등에 대한 제약을 받지 않아, 경기 변동이나 계절성은 낮습니다. 매출의 주 성수기는 연말을 마무리하는 동절기가 포함된 하반 기로 볼 수 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

T커머스의 경쟁사업자는 TV플랫폼을 기반으로 쇼핑사업을 하는 TV홈쇼핑과 T커머스 사업자들이 있으며 최근 라이브커머스 등 새로운 형태의 매체가 등장함에 따라 경쟁사업자의 범위는 넓어지고 있는 상황 입니다. TV홈쇼핑과 T커머스 사업자들 사이의 채널 인지도, 차별화된 상품 경쟁력과 신기술을 활용한 고객편의 제공이 중요한 경쟁요소입니다. 이에 따라 T커머스 사업자들은 TV채널 확보 및 다양한 상품개발과 고객경험과 편의확대를 위한 기술개발에 매진 할 것입니다.

#### (5) 영업의 개황

(주)신세계티비쇼핑은 브랜드 인지력을 획기적으로 제고하기 위해 2015년 10월 드림커머스에서 신세계티비쇼핑으로 사명을 교체하였습니다. 신세계그룹이 운영하는 홈쇼핑채널이라는 인식을 높이기 위해 차별화 상품발굴을 위한 소싱 다변화, 주요 IPTV에서는 LOW채널진입, 모바일 채널 확대 등을 실행하여 그 결과 T커머스 사업자내에 선도적인 지위를 차지하

고 있습니다. 최근 2~3년간 TV사업 안정화를 토대로 기존 사업과의 시너지 확대 및 신규 사업의 근간을 마련하기 위해 모바일 사업에 박차를 가하고 있습니다. PC몰을 런칭하고, 주요 외부 제휴채널 확대를 적극적으로 진행하였으며, 최근 新 유통채널로 떠오르고 있는 라이브 커머스를 위해 '신세계TV쇼핑 라이브'라는 브랜드를 런칭하여 네이버 등 메인 온라인 채널과의 협업을 진행하고 있습니다.

(주)신세계티비쇼핑은 T커머스 업계의 괄목활 만한 시장 성장규모와 유통전문기업 신세계 그룹의 오랜시간 축적된 상품력 및 고객에 대한 깊은 이해력을 기반으로 좋은 상품 및 고객 서비스의 제공과 중소협력회사들과의 동반성장과 상생을 실천하고 있습니다.

앞으로 단순 T커머스 사업을 넘어 新 사업기반 구축을 구축하고 TV사업의 효율제고를 통하여 사업의 '성장과 안정'을 동시에 도모하는 등 신세계그룹의 메인 유통채널로 발전해 나가도록 하겠습니다.

### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

-방송법: 방송채널사용사업의 재승인, 방송심의규정 준수

-전자상거래법: 상품정보제공 고시. 청약철회

-정보통신망법: 개인정보 보호조치, 영리목적의 광고성 정보 전송 제한 등

-대규모유통업법 : TV홈쇼핑 사업자의 특정불공정거래행위에 대한 위법성 심사 등

#### ■ IT서비스업 부문:㈜신세계아이앤씨

#### (1) 산업의 특성

IT서비스는 정보시스템 구축·운영을 통한 고객의 경쟁력을 강화하는 것을 목표로, 고객의 주문에 의해 생산되는 수발주형 산업입니다. 다양한 분야의 다수의 전문인력과 IT기술이 요구되는 규모와 범위 경제의 산업 특성을 지니고 있습니다. 일반적으로 시스템 구축 후, 장기운영 서비스를 제공하기 때문에 고객과의 장기적이고 전략적인 파트너쉽이 중요합니다.

#### (2) 산업의 성장성

글로벌 IT시장은 2020년 코로나 19로 인한 변동성 확대에 따라 거의 모든 부문 투자가 감소하나, 올해는 엔터프라이즈 소프트웨어 및 데이터센터 시스템 분야 성장세에 힘입어 반등할 것으로 예상됩니다.

#### ※ 전세계 IT 지출 전망

(단위: 십억 달러)

구 분	2021년	2020년	2019년	
글로벌 IT 지출	3,755	3,609	3,816	
성장률	4.1%	△5.4%	2.4%	

※ 출처: Gartner, 2020.10.

한편, 국내 IT 시장의 성장 수준도 글로벌 시장과 유사하고 올해는 IT서비스, 소프트웨어 시장 성장으로 투자가 확대될 것으로 예상됩니다.

#### ※ 국내 IT서비스 지출 전망

(단위 : 천억원)

구 분	2021년	2020년	2019년
1 -	20212	2020	2010

국내 IT 지출	23.8(4.7%)	22.7(0.7%)	22.6(1.3%)
----------	------------	------------	------------

※ 출처: Gartner, KRG, 2020.11.

#### (3) 경기변동의 특성

SW 및 솔루션, HW유통의 경우, 장기 운영 서비스를 제공하고 있기 때문에 경기 변동에 따른 즉각적인 영향은 크지 않습니다. 다만, 경제상황 또는 업황에 따른 파트너사의 기업투자규모에 따라 해당 서비스의 매출에 영향을 미칠 수 있습니다. 최근 코로나19사태로 인하여, 언택트 관련 서비스의 증가 및 해당 서비스를 구축하기 위한 수요가 증가하고 있으며, 그로 인한 IT서비스 매출의 증가가 기대되고 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

국내 IT서비스 산업은 정부기관 및 기업 등에 생산성과 효율성을 제고시키는 산업으로, 모든 경제분야에 파급효과를 미치는 주요 산업으로 발전하고 있습니다. 그리고 고급인력의 고용 창출 기여 효과가 높은 산업으로, 전통적인 산업에 비해 인력 자산에 의존도가 높은 산업입니다. 또한 서비스산업, 특히 유통업분야에서의 혁신주체로서 그 중요성을 인정 받고있습니다.

SW 및 솔루션, HW유통의 경우, IT서비스산업 특성과 대부분 유사하나, 최근 빅데이터, 소셜, 모빌리티, 디지털트랜스포메이션에 따른 신규 제품 수요가 급증함에 따라 SW 및 솔루션 시장은 활성되는 반면, HW경우 축소되는 경향을 보이고 있습니다. 이와 반대로, 개인 IT디 바이스는 IOT, 헬스케어기기 수요 확대로 다양한 기기들을 시장에 선보이며 활성화를 주도하고 있습니다.

플랫폼은 운영체제를 기반으로 한 표준화된 하드웨어와 응용 소프트웨어의 조합을 의미하나, 최근 소프트웨어 플랫폼의 개념이 중요시되어 네트워크를 기반으로 한 소프트웨어 플랫폼을 주로 지칭합니다. 당사가 현재 영위하고 있는 비즈니스 플랫폼은 IT시장에서 중요한 입지를 구축하고 있으며, 국내외 시장 확보를 위해 치열한 경쟁을 펼치고 있습니다.

#### (5) 영업의 개황

#### - IT서비스 부문

㈜신세계아이앤씨는 급변하는 비즈니스 환경에서 고객의 다양한 니즈를 파악하여, 최적의 IT서비스를 제공하고 있습니다. 당사의 IT서비스는 크게 시스템 운영(SM) 및 시스템개발/통합(SI), 클라우드, 디지털 공간 서비스, AI로 구분됩니다.

㈜신세계아이앤씨는 유통관련 분야에 특화된 IT시스템 운영 및 구축 능력을 기반으로 최적화된 IT서비스를 제공하고 있으며, 주요 영역은 아래와 같습니다.

- ① 시스템 운영(SM)
- ② 시스템개발/통합(SI)
- ③ 정보보안 사업

클라우드는 클라우드POS/멤버십, MSP, 프라이빗클라우드, 데이터센터로 구분됩니다.

- ① 다양한 업태에 적용가능한 클라우드 기반 POS 및 멤버십 서비스
- ② 클라우드 인프라, 보안, 데이터, 어플리케이션까지 퍼블릭 클라우드 End-to-End IT서비스 제공
- ③ 뉴타닉스 인프라 기반 프라이빗 클라우드 컨설팅, 기술검증, 구축, 운영 서비스
- ④ Co-Location, 인터넷회선, 관제 및 백업 등 통합 데이터센터 서비스

디지털 공간 서비스는 스마트리테일, 스마트인프라로 구분됩니다.

- ① AI기술, 클라우드POS 등 리테일테크를 집약한 셀프서비스스토어, 스마트선반, 셀프계산대, 스마트벤딩머신을 제공하는 스마트리테일
- ② 지능형빌딩시스템(IBS), 스마트시티, 스마트홈&오피스 등을 설계, 구축하는 스마트 인프라

AI는 챗봇, 수요예측, 개인화추천 및 VISION기술과 RPA 등 서비스를 제공합니다.

#### - IT유통 부문

당사는 시장 선도적 IT관련 장비 및 솔루션을 고객에게 제공하고 있으며, 새로운 방식의 다양한 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 해당 부문의 영역은 다음과 같습니다.

- ① DW, UI/UX플랫폼, 서버/스토리지, 보안, Mobile장비 및 솔루션 등 IT관련 장비 및 솔루션 총판 유통
- ② 유무선통신상품, 게임기기 및 컨텐츠, 모바일 및 노트북 등 각종 디바이스 IT기기 총판 및 유통

#### - 플랫폼서비스 부문

다양한 유형의 비즈니스에 활용할 수 있는 플랫폼 기반의 IT서비스를 제공하는 비즈니스 플랫폼 서비스 사업은 아래와 같이 분류됩니다.

- ① 유통회사와 협력회사 간 거래에 필요한 데이터를 상호 교환할 수 있도록 지원하고 매출관리, 정보가공, 통계, 마감 업무등을 지원하는 eCvan 서비스
- ② 고객의 다양한 조직 구성원들이 협업하여 업무를 신속하고 효율적으로 추진하여, 조직을 관리할 수 있도록 그룹웨어시스템을 제공하는 eCnote 서비스
- ③ 전자적 방식으로 세금계산서 발행/전송/수신/보관할 수 있도록 지원하는 eCtax 서비스
- ④ 응용 소프트웨어 기반의 서비스 및 솔루션을 인터넷을 통해 제공하는 Good-MD (ASP) 서비스
- ⑤ 고객의 다양한 목적 달성을 지원하기 위해 대량 문자 메시지를 한 번에 발송하는 Mobile DM 서비스
- ⑥ 다수의 온라인 쇼핑몰 및 오프라인 매장까지 한번에 간편하게 관리할 수 있는 클라우드 기반 쇼핑몰 통합관리 서비스 SELLPICK
- ⑦ 학습 플랫폼, 온오프라인 교육, 콘텐츠 개발, 진단/컨설팅을 제공하는 교육서비스

#### 조 직 도 대표이사 IT서비스담당 지원담당 · 디지털혁신팀 운영총괄팀 • 연사팀 • 품질관리팀 기획관리팀 • 백화점1팀 • 정보보안팀 • 재무팀 • 백화점2팀 시스템개발팀 • 구매팀 • 이마트1팀 · IDC사업팀 • 교육서비스사업팀 • 이마트2팀 · 데이터센터팀 · CSR팀 • 인터내셔날팀 • 인프라개선팀 • 푸드팀 · 블라섬팀 건설팀 • 인사재무팀 • 스타벅스1팀 • 정보서비스사업팀 • 스타벅스2팀 밸류서비스사업부

• 게임소프트사업팀

· 디바이스사업팀

· 솔루션사업팀

• 영업지원팀

• 에브리데이팀

이마트24팀

• 프라퍼티팀

TV쇼핑팀

까사미아팀운영지원팀

전략IT사업담당

· 스마트인프라사업팀 · 스파로스기획팀

AI LAB
 클라우드BIZ팀
 스마트리테일팀

면세점팀

클라우드POS팀

# (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 하도급거래 공정화에 관한 법률 : 공정한 하도급거래질서를 확립하여 원사업자와 수급자가 대등한 지위에서 상호보완하며 균형있게 발전할수 있도록 함

- 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률: 전자상거래 및 통신판매 등에 의한 재화 또는 용역의 공정한 거래에 관한 사항을 규정함으로써 소비자의 권익을 보호하고 시장의 신뢰도를 높임
- 공정거래법: 시장구조의 독과점화를 억제하고, 경쟁을 제한하거나 불공정한 거래행위를 규제하여 공정하고 자유로운 경쟁질서를 확립
- 개인정보 보호법: 개인정보의 수집, 유출, 오용, 남용으로부터 사생활의 비밀 등을 보호함으로써 국민의 권리와 이익을 증진하고, 나아가 개인의 존엄과 가치를 구현하기 위하여 개인정보 처리에 관한 사항을 규정함
- 정보통신망법: 정보통신 서비스를 이용하는 자의 개인정보를 보호함과 아울러 정보통신망을 건전하고 안전하게 이용할 수 있는 환경을 조성하여 국민생활의 향상과 공공복리의 증진을 목적으로 함
- 산업안전보건법: 산업재해 예방을 위한 기준을 지키며 근로조건을 개선하여 적절한 작업환경을 조성하는 등 국가 산업재해 예방시책에 따라야 함

#### ■ 호텔·리조트업 부문:㈜조선호텔앤리조트

#### (1) 산업의 특성

관광호텔산업은 미래의 성장산업으로서 전 세계 모든 나라에서 전략적으로 육성하는 중요한 산업 분야입니다. 현대적 개념의 호텔은 전통적 기능(숙박, 식음료 제공, 안전)을 포함하여 이용객의 국제화·대중화·다양화에 따라 여러 영역으로 역할이 확장되고 있으며, 해당 국가와 지역사회의 경제·문화·예술 및 커뮤니케이션 활용공간으로서의 공공 기능을 지니고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

세계관광기구는 항공 여행의 확대, 첨단 디지털 기술 여행사업의 등장, 비자 제도 간소화 등으로 인하여 관광 산업 발전을 긍정적으로 관측하고 있습니다. 또한 노동시간 감소 및 여가시간 증대로 인한 여행 수요 증가, 산업 일자리 구조 변화, 국제 교류의 증가로 관광호텔산업 규모의 지속적인 확대가 예상됩니다.

#### (3) 경기변동의 특성

관광호텔업은 일반적으로 외부 환경의 변화에 영향을 받습니다. 국내외 경기 여건, 환율, 자연재해, 테러, 질병 등 다양한 이슈에 따라 민감한 반응을 보입니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

관광호텔산업은 대표적인 노동집약적 서비스산업입니다. 국내 관광호텔은 완전 경쟁 상태로서 우수한 인적 자원의 서비스 경쟁력, 시설, 위치가 주요 경쟁요소입니다.

인터넷, 모바일 등의 매체 발달로 인한 예약채널의 다변화에 따라 다양한 예약채널을 확보하기 위한 활동을 전개하고 있으며, 시설 개보수 및 서비스 업그레이드 등을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다.

#### (5) 영업의 개황

㈜조선호텔앤리조트는 한국 최초의 근대식 호텔이었던 조선호텔을 모태로 현재 웨스틴 조선 서울과 부산, 포포인츠 바이 쉐라톤 서울역과 명동, 그랜드 조선 부산, 레스케이프 호텔, 그래비티 서울 판교 오토그래프 컬렉션, 그랜드 조선 제주(21년 1월), 조선 팰리스 서울 강남(21년 5월 예정)등 9개의 호텔을 중심으로 고객에게 라이프스타일을 제안하는 호스피탈리티리딩 컴퍼니입니다.

'웨스틴 조선 서울'은 1914년 개관 이래 수많은 `한국 최초'의 신화를 만들었습니다. 국빈, 고위관리, 외국 인사들이 투숙하는 영빈관 역할을 도맡으며 2021년 현재까지 한국의 정치, 경제, 사교의 중심지로 자리매김 하고 있습니다. 지속적인 리노베이션을 통해 현대적인 디자인과 최첨단 시설로 하드웨어를 갖추고 고객 한 분 한 분에게 정성을 기울이는

PTOC(Personal Touch of Chosun) 등의 서비스를 선보이는 한국 최고의 호텔 입니다. '웨스틴 조선 부산'은 부산 지역 최초의 특급호텔로 APEC 정상회의, G20 재무장관회의, 중 앙은행총재회의, 한·아세안 특별정상회의 등에서 공식호텔의 역할을 해오고 있으며 해운대와 동백섬의 절경을 가장 잘 누릴 수 있습니다.

'포포인츠 바이 쉐라톤 서울역'과 '명동'은 서울 강북 지역의 비즈니스급 호텔로 각각 서울역과 을지로라는 이상적인 입지를 자랑하며 편안한 휴식과 최적의 비즈니스 환경을 제공하고 있습니다.

'레스케이프 호텔'은 ㈜조선호텔앤리조트가 처음으로 선보인 독자브랜드 호텔로, 프랑스 파리를 모티브로 구현한 부티크 호텔입니다. 미쉐린 1스타 레스토랑인 '라망 시크레'를 비롯해서울 현대의 미식을 담아내고 있습니다.

또한, ㈜조선호텔앤리조트는 새로운 호텔 브랜드로 '그랜드 조선'을 선보이고 있습니다. '그랜드 조선'은 기존 조선호텔의 전통을 이어가면서도 혁신을 통해 세계적 수준의 호텔 경험을 제공하는 ㈜조선호텔앤리조트의 새로운 5성급 호텔 브랜드로 국내를 대표하는 관광도시인 부산과 제주에 각각 '그랜드 조선 부산'과 '그랜드 조선 제주'를 20년 10월과 21년 1월에 오픈하였습니다.

라이프스타일 호텔인 '그래비티 서울 판교, 오토그래프 컬렉션'을 20년 12월 한국의 실리콘 밸리로 일컬어지는 판교에 오픈하였으며, 21년 상반기 내 서울 강남권 최상급 호텔 브랜드로 '조선 팰리스 서울 강남, 럭셔리 컬렉션 호텔'을 추가로 선보일 예정입니다.

한편, ㈜조선호텔앤리조트는 1994년 김포공항 전문식당가를 시작으로 외식사업도 활발하게 운영해 왔습니다. 신세계백화점 본점과 강남점에 위치한 중식당 호경전과 은행연합회 내호경전 IN 뱅커스클럽을, SSG청담에 위치한 일식당 호무랑과 신세계강남점 내 자연주의 컨셉의 자주테이블을 운영하고 있습니다. 조선호텔 김치는 프리미엄 김치 맛을 인정 받아 신세계백화점 외 롯데백화점에서도 판매하고 있으며, 2015년 이마트와 합작한 피코크 김치를 출시하였습니다. 이외에도 프리미엄 간편가정식 상품을 지속적으로 출시하여 신세계 온오프라인 협업을 통해 다양한 판매채널에서 선보이며 좋은 반응을 보이고 있습니다.

㈜조선호텔앤리조트는 항상 서비스산업을 이끌어 나가고자 다양한 시도를 하고 있습니다. 국내 최초로 오피스빌딩 위탁운영 사업도 진행하며 스테이트 타워 남산에서 서비스 운영을 담당하며 기존호텔에서 제공하던 서비스를 오피스빌딩에 그대로 구현해나가고 있습니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 관광진흥법: 관광숙박업을 경영하려는 자는 그 사업에 대한 사업계획을 작성하 여특별자치도지사·시장·군수·구청장의 승인을 받아야 함
- 공중위생관리법: 숙박업은 공중위생영업에 해당하며 공중위생영업을 하고자 하 는 자는 공중위생영업의 종류별로 보건복지부령이 정하는 시설 및 설비를 갖추고 시장·군수·구청장에게 신고하여야 함. 공중위생영업자는 그 이용자에게 건강

상 위해요인이 발생하지 아니하도록 영업관련 시설 및 설비를 위생적이고 안전하 게 관리하여야 함

- 식품위생법: 일반음식점영업은 식품접객업에 해당하며 식품접객업을 하려는 자 는 총리령으로 정하는 시설기준에 맞는 시설을 갖추어야 함

### ■ 식음료업 부문 : ㈜신세계푸드

#### (1) 산업의 특성

식품 산업은 고객이 먹거나 마시는 상품을 다루는 산업으로 식음사업과 식품유통사업을 포함하고 있습니다. 국내외에서 생산되는 식품 원재료를 사용하여 제품을 제조하거나 유통과정을 통해 기업고객 또는 개인 고객에게 제공하는 사업의 성격상 1차산업인 농림축수산업과밀접한 상호관계를 가지고 있으며, 2차 제조업인 식품제조업과 3차 서비스업인 외식산업과식품 유통업을 포함합니다.

식품 사업은 고객의 소비량이 정해져 있어 소득이 증가/감소하더라도 식품지출액이 급격히 변동하지 않는 경기 방어적인 특성이 있으며, 경제성장, 물가, 고용구조, 인구구조, 가족의 구성, 고객의 트렌드 등에 따라 변화되는 식생활 환경에 맞춰 식품 산업이 발전하고 있습니다. 특히 최근 코로나 19의 영향으로 외식의 비중이 줄고 집밥 선호도가 높아지면서 스마트 오더, 배달 어플리케이션 등의 비대면 온라인 식음서비스가 19년 대비 20년 77.7% 증가추세를 보이고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

국내 식품시장은 통계청 기준 2018년 기준 260.3조원 규모로 전년 대비 7.4% 성장하며 꾸준한 성장세를 보이고 있습니다. 그러나 20년 코로나 19의 영향으로 외식지출이 줄며 그 성장세도 위축되고 있습니다. 반면, 집밥 소비가 늘어나면서 HMR 시장은 2018년 3조 2,164억원 추정, 2022년 5조원 상회 전망으로 그 성장이 가속화 되고 있습니다. 이와 함께 편의성에 초점을 맞췄던 HMR 제품들이 유명 맛집, 셰프와의 협업을 통해 고급화되면서 소비자들에게 더 이상 상품이 아닌 요리라는 인식으로 자리 잡아 시장이 더욱 확대되고 있습니다. 향후 식품시장은 고령사회 진입에 따른 생산가능인구 감소, 고령화 및 기대수명 증가에 따라 간편한 식생활 환경 속에 노후생활 영위를 위한 기능성 식품, 고령친화식품 분야의 성장가능성이 높을 것으로 예상됩니다.

#### (3) 경기변동의 특성

식품, 식음산업은 생활필수품인 음식료품을 제공하는 산업으로 가계 소비와 밀접한 연관을 가집니다. 필수적이고 일상적으로 반복되는 행위라는 특성에 타 산업대비 경기변동에 따른 소비 심리 변화에 덜 민감하며, 소득 탄력성이 비교적 낮은 편입니다. 하지만 최근 코로나 19 감염과 내수 경기 둔화에 대한 우려가 확대, 소비심리가 다소 위축되고 있습니다. 이에 따라 외식 업종은 경기 흐름에 따른 타격이 불가피할 것으로 예상됩니다. 아울러 최저임금의 인상, 정부 규제 등의 리스크 요인과 더불어 소비자의 외출감소는 일부 외식업체들이 시장에서 퇴출당하는 등의 여러 가지 변화를 일으키고 있습니다. 이로 인해 당분간 식음 업계는 다양한 진통을 겪을 것으로 예상됩니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

1인 가구 증가와 고령사회 진입등의 사회경제적인 변화는 식품 산업에도 영향을 주고 있습니다. 1인 가구는 가정간편식(HMR), 편의점과 통신판매, 소용량 구입비중이 지속적으로 증가할 것으로 보입니다. 또한 경기둔화 등으로 인해 가성비를 중시하는 합리적 소비트랜드가지속될 전망이며, 이를 바탕으로 차별화 요소가 형성될 것으로 보여집니다. 한편 고령인구의증가는 기능성 식품 등 특정 식품시장의 고성장을 가져올 것으로 전망됩니다.

#### (5) 영업의 개황

㈜신세계푸드는 식품 사업의 핵심경쟁력 강화를 위해 식품 원재료의 소성에서부터 연구개발, 생산/가공, 보관/물류, 영업/판매에 이르기까지 사업 전반의 핵심기능을 업계 최초로 수 직계열화하며 식품제조(FE, R&D), 식음사업(단체급식, 베이커리, 외식), 식품유통사업을 영위하고 있습니다.

식품제조는 육가공, 농수산 전처리, 과일가공, 면/떡, FF(삼각김밥, 샌드위치, 도시락 등), 소스 베이커리 HMR 제품 등을 생산하는 6개의 전문 식품공장 보유와 국내 최고 수준의 인프라와 연구인력을 갖추고 있는 R&D센터를 통해 B2B대용량 식재료 및 B2C 소매 식품 등을 직접 개발하고 있습니다. R&D센터에서는 다양한 외식, 식품유통을 통해 쌓은 메뉴개발 노하우를 바탕으로 고객들의 라이프 스타일과 선호도를 반영한 RTE(Ready To EAT), RTH(Ready To Heat). RTC(Ready To Cook) 제품을 개발하고 있습니다. 특히 코로나19사태 이후 가정간편식과 라면 등 가공식품 소비가 늘어나면서 그 시장의 규모는 점점 확대되고 있습니다. 6개의 전문 식품 공장에서는 농산 원물 가공 및 전처리(이천공장), 육가공 및소스류 제조(음성공장), 베이커리 제조(오산공장)등 제조공정의 분업을 통하여 가격경쟁력과품질 향상을 이루었으며, 전 공장 HACCP인증을 통하여 소비자들이 믿고 먹을 수 있는 제품을 생산하고 있습니다.

식음사업관련하여 ㈜신세계푸드는 규모의 경제의 영향을 받는 단체급식 사업의 효율화를 위하여 Central Kitchen을 도입하여 원재료의 품질향상과 인건비 부담을 줄이고 있으며, 사업에 필요한 모든 영역을 수직 계열화하여 가격경쟁력을 갖추었습니다. 과거의 일률적인 배식 형태의 단체급식에서 고객의 니즈와 사회적 트렌드에 부합하는 외식형, 푸드코트와 베이커리 매장(메뉴) 및 카페 매장이 가미되어 복합점포로 운영되는 고급화된 사업장으로 사업영역을 확대 중이며 이러한 운영역량을 바탕으로 2018년 평창 동계 올림픽 및 패럴림픽 식음시설 운영을 성공리에 진행하였습니다. 이와 더불어 성장 가능성이 높은 아파트 조식시장, 실버타운 등에 진출하여 기존 급식사업에서 쌓은 노하우를 바탕으로 사업의 영역을 확장시켜나가고 있습니다.

외식사업은 생활필수품인 음식료품을 제공하는 산업으로 가계 소비와 밀접한 연관을 가집니다. 최근 코로나 19의 장기화로 인해 경기침체가 길어지고, 극심한 침체기를 맞고 있는 외식시장에서 당사는 최근 수익성이 저조한 비효율 사업장을 철수하고, 경쟁력 있는 브랜드의효율을 높이며 화제를 일으키고 있는 노브랜드 버거를 통해 외형을 확대하는 투트랙 전략을 추진하고 있습니다. 뿐만 아니라 기존 당사가 운영하고 있던 올반,베키아에누보 등 브랜드를 사용한 NB,PL제품을 출시하여 자사 식품유통 사업과 시너지를 내고 있습니다.

베이커리는 백화점, 이마트 등쇼핑 시설에서 다양한 품목의 제빵 제품을 고객에게 제공하고 있습니다. 최근 당사가 운영 중인 밀크앤 허니, 데이앤데이를 E-베이커리로 리뉴얼하여 방문고객의 니즈에 맞추어 선호하는 품목을 대량 생산, 포장 판매하는 초저가 전략을 펼치고 있습니다. 아울러 베이커리류를 담당하고 있는 천안공장에서 생산되는 반제품/제품의 비중을 높여 OP 효율화와 함께 가격경쟁력을 확보하고 있으며 산업체에서 원하는 스펙의 제품을 대량으로 신선하게 공급하기 위하여 베이킹센터를 설치하여 사업의 영역을 확장하고 있습니다. 뿐만 아니라 소비자들의 베이커리류 구매 트렌드에 맞추어 메나쥬리 영등포점에서는 업계최초로 베이커리 정기구독 서비스를 시작하였으며, SSG.COM의 물류센터 내에 베이커리 공장을 신설하여 갓 구운 신선한 빵을 고객들에게 새벽 배송으로 제공하는 등 유통 채널을 다각화하고 있습니다.

최저임금 인상에 따른 인건비 인상 등으로 수익성이 저하될 수 있으나, ㈜신세계푸드는 OP표준화 및 식품제조공장을 활용한 제조 효율화와 주문/서빙 간소화 등을 통해 대응하고 있습니다.

마지막으로 식품유통사업은 자사 식음사업에 필요한 원물을 매입하는 매입부문과, 매입원물이나 제품들을 외부로 유통하는 식재 유통, 그리고 당사가 가공하거나 제품을 만들어 공급하는 제조 유통 사업을 영위하고 있습니다. 농산, 축산 등 원물 사업의 경쟁력 향상을 위해 산지 계약 재배, 위탁영농, 비축매입 등 선진 구매기법을 도입하여 식품유통구조를 혁신시키고 선진화하는 데 앞장서고 있으며, 해외 일류 식품 브랜드 및 상품을 발굴하고 독점 판매권을 확보하여 국내 시장에 공급하고 있습니다. 이러한 원물, 상품들은 자사의 단체급식, 외식사업장에서 사용되며, 이 외에도 식품제조회사, 유통회사, 레스토랑, 교육시설들을 대상으로 공급

하여 유통사업을 확대하고 있습니다. 뿐만 아니라 원물을 공급받는 고객에게 당사의 제품을 함께 공급하여 각 사업간 시너지를 발생시켜 수익성을 강화하고 있습니다. 더불어 2020년 오픈한 업계 최대 규모인 최첨단 자동화 물류센터 평택물류센터는 자체 물류뿐만 아니라 외부 고객대상 물류 대행 사업을 통해 물류 경쟁력을 더욱 강화하고 있습니다.

- (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등
- ① 보건복지부 관할 식품관련 법률 또는 제 규정
- 식품위생법, 식품안전기본법, 건강기능 식품법, 전염병 예방법, 위생분야 종사자의 건강진 단규칙 등
- ② 농림축산식품부 관할 식품관련 법률 및 제 규정
- 식품산업증진법, 농산물 품질관리법, 친환경 농업육성법, 염 관리법, 축산물 가공 처리법, 사료관리법 등
- ③ 환경부 관할 법률 및 제 규정
- 페기물관리법, 먹는 물 수질 관리법, 수질 및 수 생태계 보전에 관한 법률 등
- ④ 노동법 관할 법률 및 제 규정
- 산업안전 보건법
- ⑤ 교육부 관할 식품 관련 법률 또는 제 규정
- 학교급식법
- ⑥ 산업통상자원부 관할 법률 또는 제 규정
- 비자동 저울 기술 기준 등의 세부고시 및 지침

#### ■ 식음료업 부문:㈜신세계앨엔비

#### (1) 산업의 특성

주류산업은 국가의 물가정책, 양곡정책, 국민보건위생, 방위산업 등 공익과 관련된 여러 특성을 가지고 있으며, 이런 공익적 특성으로 인하여 정부의 엄격한 규제와 보호하에 성장하고 있습니다. 주류는 원칙적으로 제조 및 수입→도매→소매의 유통단계를 거치며, 국가 세입원으로 매우 중요한 비중을 차지 하고 있는 주세의 탈세나 유통질서 문란 등을 방지 하기 위하여 각 단계별로 면허제도 등을 채택하고 있습니다. 주류산업은 제도적 사회적 특성으로 시장의 규모가 한계가 있지만, 최근 '주류규제개선방안'이 발표되어 국가 행정의 기본 방향이 주세의 관리·징수 에서 주류산업의 경쟁력 강화 지원 기능도 중시 되고 있으며 소비트렌드의 변화로 산업내 질적 변화 및 경쟁이 심화 될 것으로 판단됩니다.

#### (2) 산업의 성장성

국내 전체 주류시장은 전반적으로 정체되어 2016년부터 2019년까지 국내 연평균 성장률 (출고량기준)은 ▲3.8%를 기록하고 있지만 수입주류 성장률은 47.7% 증가율을 보이고 있습니다. 농림축산부가 발표한 '2020주류시장 트랜드 보고서'에 의하면 최근 선호하는 트랜드로 즐기는술, 마시기 편한술, 혼술, 홈술 이 자리 잡고있으며, 음용비중도 맥주, 소주, 수입와인류 순으로 늘어나고 있는것으로 나타났습니다. 이에따라 수입주류 시장이 치열한 경쟁속에 성장 할 것으로 보입니다. 또한 주류규제개선방안으로 스마트오더등 트랜드를 반영하는유통채널이 지속적으로 생길 것으로 예상되며, 국세청고시 개정에 따라 리베이트 관행이 철폐되어 주류유통업계의 거래질서 확립과 선진화에 기여할 것으로 예상됩니다.

#### ※ 주류 출고량 추이

(단위: ㎏)

구 분	2019년	2018년	2017년	2016년
주류전체 출고량	3,842,579	3,931,778	3,974,522	3,995,297
수입분 출고량	465,865	495,465	423,117	315,468

\*자료출처: 국가통계포털 "주세신고현황"

#### (3) 경기변동의 특성

주류는 수요탄력성이 큰 소비형태를 보여주므로, 내수경기에 민감하게 반응 하는 특성을 보여왔습니다. 하지만 최근 코로나19등으로 변화된 소비트랜드인 혼술, 홈술 등이 코로나19이후에도 지속 될 것으로 보여, 경기회복 및 소비문화 변화의 영향을 동시에 받을 것으로 예상됩니다. 21년1월 발표된 국제통화기금(IMF)의 한국 국내총생산(GDP) 성장률 전망치에 따르면 20년 ▲1.1%, 21년 3.1%로 상향 조정하였습니다. 이에 따라 경기회복 효과와 동시에트랜드를 반영한 영업전략으로 매출증대가 기대되고 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

최근 저도수, 부드러운 술에 대한 관심도가 증가하고, 제품의 다양성, 소용량 패키지등 음주 패턴 변화에 주목하여 변화가 필요한 시점입니다. 맥주는 수제맥주의 인기가 높아지고 규제 완화에 따라 소규모 제조사들의 증가로 국내시장 경쟁이 치열해 지고 있고, 와인은 대중화에 힘입어 수입사 증가 및 다양한 제품으로 고객들의 요구를 만족 시키고 있습니다. 또한 전통 주에 한해 허용됐던 주류 온라인 시장이 스마트오더 등 일부규제 완화로 시장의 변화가 예상됩니다. 이에 따라 신상품론칭 등 MD다양화, 시장변화에 따른 시스템등의 선제적 구축으로 경쟁력을 강화할 예정입니다.

### (5) 영업의 개황

㈜신세계엘앤비는 주류 수입 및 판매 사업을 주요 사업으로 영위하고 있습니다. 2008년 설립 이후 전 세계의 유명 와인을 합리적인 가격으로 고객에게 선보이는 것을 시작으로 현재는 맥주, 위스키 등 다채로운 주류 수입을 하고 있습니다. 또한 주류전문 매장인

"Wine&More"를 직영매장으로 운영함으로 주류의 수입부터 도매, 소매에 이르는 사업을 영위하는 주류유통전문기업입니다. Wine&More의 지속적인 성장과 신규 런칭상품의 매출호조, 거래처 확대의 영향으로 지속적인 성장을 하였습니다. 21년 현재 총 47개의 직영매장을 운영중이고 각각 상권 특성에 맞는 MD전략으로 고객중심의 매장을 만들었습니다. 또한 와인대중화에 힘입어 '도스코파스'등 가성비 좋은 저가 와인을 런칭하여 놀라운 매출성과를 기록하였습니다. 판매부분도 기존 그룹 내 거래처 판매 중심에서 벗어나 그룹 외 대형마트, 편의점등 사업영역을 확장함으로 더 많은 고객들이 당사의 상품과 브랜드를 접함으로써 매출확장에 기여하였습니다. 향후 수입주류업계 전반이 경쟁심화, 주류유통관련 규제와 저성장의경제 여건에 따라 어려움이 예상되지만, 고객의 소비 트랜드에 맞춘 영업전략으로 와인의 대중화를 위한 합리적인 가격의 상품을 지속 개발하여서 고객들의 신뢰를 얻는 주류유통전문기업이 되도록 하겠습니다.

#### (6) 관련법령 또는 정부의 규제 등

주류는 조세 부과를 위해 제정된 주세법(1949.10.21 법률60호)을 기본으로 제조 및 유통단계별 정부의 엄격한 규제하에 있습니다. 이와 부수되는 업무에 관한 지침으로 주류관련 국세청 고시·훈령이 있습니다. 수입주류와 관련하여 식품 등의 표시·광고에 관한법률, 대외무역법, 소비자기본법, 국민건강증진법, 청소년보호법 등의 관련법령이 있습니다.

#### ■ 건설레저업 부문: 신세계건설㈜

#### (1) 산업의 특성

건설업은 토지, 노동, 자본 등의 생산요소를 결합하여 주거시설과 타산업의 생산기반시설 등을 구축하는 사업입니다. 또한 국토의 개발과 관련하여 다양한 사회간접자본시설 및 국제적 개발사업에 이르기까지 광범위한 영역까지도 진출할 수 있는 국가의 기간산업으로 최초의 수주단계부터 완공에 이르는 일련의 과정에서 다수의 생산주체가 참여함으로써 고용과부가가치 창출 효과 또한 높은 특성을 지니고 있습니다.

레저업의 대표 사업인 골프장 사업은 크게 회원제(Membership)와 대중제(Public)로 분류됩니다. 회원제(Membership)는 운영 회사가 회원들에게 입회비를 예탁 받고 회원들에게 우선적인 이용기회를 부여하는 제도이며, 대중제(Public)는 불특정 다수의 골퍼들에게 균등한 기회를 부여하는 제도입니다. 골프장 산업은 초기에 부지 매입과 조성 등의 높은 투자비용과 골프장 관련 인허가, 사업승인과 같은 복잡한 행정절차 등으로 시장 진입장벽이 높은 산업으로 분류됩니다. 또한 골프연습장/ 골프 장비업/ 골프 의류 등의 관련 사업과의 연관성이 높으며 골프 인구가 집중된 수도권과의 접근성은 해당 골프장 매출액에 큰 영향을 주고 있습니다

#### (2) 산업의 성장성

2020년 대한건설협회에서 실시한 국내건설수주액 분석에 따르면 2020년 국내건설공사 수주액은 194.1조원으로 전년(166조원) 대비 16.9% 증가하였습니다. 국내건설공사 수주동향은 2013년도를 기점으로 정부의 부동산 규제 완화 등으로 2016년까지 큰 폭으로 증가하면서 역대 최고치를 경신하였으나, 주택경기 과열에 따른 정부의 부동산 규제가 강화됨에 따라 2017년 하반기 이후 감소세로 돌아섰습니다. 하지만, 2019년 하반기에 공공예산의 적극집행 등에 기인해 수주액이 다시 반등했고, 2020년에도 건설산업의 수주는 민간부문의 재개발·신축 주거공사와 정부의 건축공사 SOC 재원 확대, 한국판 뉴딜 정책 등으로 성장세를 보였습니다. 2021년 역시 경기활력을 위한 정부의 각종 인프라 투자 확대 계획과 주택공급확대정책('21.2.4), 도시정비사업 활성화 이슈가 부각되고 있어 건설경기는 지속 회복세를 보일 것으로 예상됩니다.

※ 연도별 국내건설공사 수주현황

(단위: 조 원, %)

구 분	2020년	2019년	2018년	2017년	2016년
수주액	194.1	166.0	154.5	160.4	164.9

\*자료출처: 대한건설협회

전 세계적으로 감염병 확산에 대한 우려로 수출 및 내수경제가 침체된 상황에서 야외운동이라는 특수성과 해외골프 인구의 국내유입은 골프장의 유례없는 특수를 가져오는 효과를 나타냈습니다. 이러한 환경요인을 배제하더라도 골프인구의 증가는 꾸준히 있었으며, 특히 스크린골프 인구의 증가는 향후 골프장 인구의 증가로 이어질 것입니다. 또한 국내 골프장 산업은 신규 개장 골프장수가 정체를 이루는 반면 신규 골프인구의 유입과 날씨호조에 따른 이용객 수가 증가하면서 점진적인 성장을 이어갈 전망입니다.

2020년 골프장 이용객 수는 전년보다10% 이상 증가하였으며, 근로시간 단축에 따른 여가시간 증가와 해외 골프인구 유입, 적설량 감소 및 폭염일수 감소의 날씨 호조세가 이어진 결과입니다.

올해 국내 골프장 수의 증가는 둔화되어 각 골프장의 홀당 내장객 수가 증가하며 영업이익호조로 이어졌습니다.

2019년12월부터 회원제 골프장에만 적용된 체육기금 징수가 폐지되었고, 2020년부터 회원 제에만 적용되던 원형보전지 중과세 적용이 완화되면서 영업이익 개선이 더욱더 이루어질 전망입니다.

#### (3) 경기변동의 특성

건설업은 국내외 부동산 경기, 이자율, 민간 및 공공부문의 투자, 정부의 재정정책 및 규제 등의 다양한 경제요소로부터 직·간접적인 영향을 받고 있습니다. 또한 건설생산활동이 주로 옥외에서 이루어지다보니 공사의 수행에 있어서 기상상황의 영향을받고 있습니다. 계절적으로는 일조량이 많고 우기가 아닌 봄, 가을에 경기가 확장되며 여름, 겨울은 건설비수기로 분류되고 있습니다.

레저업은 계절적으로 기온 변화에 따라 이용객수가 변동되는 특징을 보이고 있습니다. 월 별로는 5월, 6월, 10월 이용객수가 가장 많은 성수기이며, 야외 스포츠의 특성상 1월과 2월은 추위와 눈으로 인하여 비수기로 구분할 수 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

건설업은 일부 고난이도 공사를 제외하면 기업 간에 차별화 정도가 낮아 동종업체 간 경쟁이 치열한 완전경쟁시장의 성격을 지니고 있습니다. 따라서 타산업에 비해 진입장벽이 낮다고 평가할 수 있습니다. 차별화된 경쟁력을 유지하기 위해서는 품질과 시공 기술력은 물론이고 새로운 건설시장의 개발, 브랜드 가치의 제고, 원가 경쟁력, 재무건정성 유지 등의 노력을 기울여야 합니다.

레저업은 코로나19로 인한 해외골프 인구유입으로 단기적인 내장객 증가는2~3년간 지속될 전망이여, 최근에는 신규 골프인구의 유입이 신규 골프장수의 증가율보다 높아지며, 내장객을 유치하기 위한 골프장 마케팅은 한결 수월해졌습니다. 단, 골프장의 접근성에 따른 이용료 조정과 서비스 품질에 따라 골프 이용객의 평가가 온라인에서 활발히 이루어지면서 향후고정고객 유치를 위한 경쟁은 갈수록 치열해질 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

건설부문은 백화점, 할인점, 아울렛몰 등 다양한 판매시설 및 복합다중시설의 신축과 리모델링 수행 경험으로 차별화 된 유통사업시설 건축 노하우를 보유하고 있는 당사는 그룹 공사수행에만 머무르지 않고, 다양한 외부공사와 공공부문의 사회간접자본시설(SOC산업) 및 주택시장으로 진출하고 있습니다.

레져부문은 골프장 산업에서의 주요한 경쟁요소는 수도권과의 접근성, 차별화된 서비스 등입니다. 당사가 운영중인 골프장은 경기도 여주시에 위치하여 서울과 접근성이 뛰어나며, 고객 가치를 최우선으로 여기는 신세계 그룹의 서비스 노하우를 바탕으로 당사의골프장을 방문하는 내장객에게 최고 수준의 서비스를 제공하고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

건설업 중 민간부문은 도시 및 주거환경정비법, 주택법, 건축법, 국토계획법, 도시개발법 등의 많은 법률들로 적용을 받고 있으며 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률 등의 적용을 받고 있습니다. 공공부문에서는 국가계약에 관한 법률등의 개정을 통해 건설업계의 투명화 및 국제화를 지속적으로 추진하고 있습니다.

레저업은 체육시설의 설치·이용에 관한 법률 등의 적용을 받고 있으며, 규제법률에 따른 위축도 있으나, 주52시간 근로제도 시행 등 여가 활동시장의 확대에 따른 영향을 받습니다.

#### ■ 해외사업 부문

#### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

#### (1) 산업의 특성

이마트 베트남은 한국의 이마트와 동일한 사업영역으로 대형마트를 운영하고 있습니다. 2000평 내외의 직영매장과 고객 편의를 위한 식음, 엔터테인먼트 시설의 테넌트로 구성되어 있으며, 생필품 위주의 상품 판매로, 경기의 영향을 받지 않고 안정적인 영업을 유지하고 있습니다. 또한, 동남아시아의 더운 기후 특성 때문에 실내에서의 식음, 엔터테인먼트 이용률이 높으며 베트남 고객들에게 새로운 쇼핑 문화를 선도하고 있습니다. 기존 진출한 대형마트의 경우는 직영매장 1500평 내외의 매장과 소규모 테넌트 전개로, 당사 대비 경쟁력이 미흡한 상황입니다. 호치민시 인구밀집지역 내에 자가 출점으로 정통 대형마트 운영을 하고 있다는 것이 이마트 베트남의 강점입니다.

#### (2) 산업의 성장성

베트남 모던마켓이 차지하는 비율은 30% 정도 수준으로, 현재는 재래시장과 로드샵의 비중이 큰 상황이나, 식품의 안정성, 위생 문제에 대한 고객의 관심, 편리한 원스톱 쇼핑문화에 대한 고객 수요, 합리적인 가격으로 고품질을 구매하려는 소비 패턴과 맞물려, 대형할인점 시장의 규모는 확대되고 있는 상황입니다.

#### (3) 경기변동의 특성

대형마트에서 취급 및 판매하는 주요 상품들은 신선식품 위주의 먹거리 및 생활 필수품 (FMCG)이 중심입니다. 특별한 경제 이상 징후에 영향을 받지 않고 운영하고 있습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

대형마트의 합리적인 소비를 유도하는 운영방식은, 기존의 재래시장 및 로드샵 등과 차별화 되어 있습니다. 신선식품의 경우, 원산지 표기, 정확한 중량 표시 등 기존 재래시장과 로드샵의 부족한 부분을 커버하고 있습니다. 또한, 식음과 엔터테인먼트의 구성으로 원스톱 쇼핑의 편리함을 제공하고 있습니다.

#### (5) 영업의 개황

2015년 12월, 1호점 오픈 이후, 현재까지 가파른 매출 성장세를 유지하고 있습니다. 델리, 베이커리 직영 운영 및 한국 이마트 노브랜드 상품, 기타 다양한 한국 상품의 매장 전개로 기존 대형마트와 차별화된 상품을 운영하고 있습니다. 특히 노브랜드 상품의 경우, 베트남 고객의 반응이 좋으며, 기존 유통채널인 슈퍼마켓과 편의점 등에도 상품을 공급하고 있습니다. 테넌트의 경우, 현지에서 1등 테넌트 업체를 중심으로 운영 중이며, 패밀리 고객 유치에 중점을 두고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

베트남의 WTO 가입으로 2009년부터 외국계 유통업체의 단독투자가 가능합니다. 특별히 외국계의 진출을 막는 법안이나 정부규제는 없는 상황입니다. 또한, 재래시장 상권의 보호나 영세 상인의 보호 규정 등도 아직 표면화되지 않은 상황입니다. 다만, 외국계 유통업체의 신규점 진출시 '경제수요심사(ENT)'가 있으나, 기존 진출한 외국계 유통업체의 다점포화 사례를 감안하면, 민감한 사항은 아닙니다. 이와 별개로, 유관부서의 행정업무 지연 사례가 종종 발생하여 인허가 등의 지연 상황이 발생하는 편입니다.

### [ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC,

# BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC ]

#### (1) 산업의 특성

미국 푸드 리테일 산업은 소득수준 개선 및 1인 가구 증가 등으로 외식 비중이 해마다 증가하는 소비 트렌드를 보이고 있으며, 이러한 변화에 대응하여 그로서리 리테일러들은 푸드서비스를 확대하고 있는 추세입니다. 또한 아마존 등 온라인 업체와의 포맷 간 경쟁이 심화되면서, 차별화된 푸드 서비스는 오프라인 소매업체들의 중요한 집객 요소 중 하나로 떠오르고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

미국 그로서리 시장은 2020년 매출 약 7,590억 달러(한화 약 896조 원)를 기록하며 전년 대비 약 11.2%의 신장률을 기록하였습니다. 2021년 미국 경제는 광범위한 백신 접종과 바이든 정부의 대규모 경기부양책 및 강력한 통화정책으로 하반기 본격적인 회복세를 전망하고 있습니다. 그로서리 시장 또한 소비심리 회복 및 실업률 감소 등으로 안정적인 모습을 보일 전망이나, 높은 기저효과로 인해 전년 수준의 신장률 유지는 어려울 것으로 예상됩니다. 백신 접종 확대에 따른 방역 규제의 완화로 소비자들의 외부활동이 증가하고 있으며, 이에 따라 기존 고객 유지를 위한 신상품 개발 및 차별화된 마케팅 전략 수립이 중요해질 것으로 보입니다.

#### (3) 경기변동의 특성

그로서리 유통업체의 상품구성은 의식주에 필수적인 생활 필수품, 신선식품 위주의 먹거리 가 대부분으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

#### (4) 국내 외 시장여건

미국 그로서리 시장은 매우 경쟁적이고 세분화된 형태이며, Walmart, Kroger와 같은 전통적인 하이퍼마켓에서부터, Whole Foods, Trader Joe's, Gelson's와 같은 유기농 마켓, Costco, Sam's club 등의 창고형 할인매장, Amazon과 같은 온라인 업체, 그리고 수많은 전문점, 레스토랑, 배달 서비스 업체들과 경쟁을 하고 있습니다. 당사가 집중하고 있는 "natural and organic food" 시장은 그로서리 시장 중 가장 성장속도가 빠른 카테고리 중 하나로, 미국 소비자 사이에 최근 몇 년 간 건강한 식습관과 건강한 음식의 중요성이 대두되면서 이에 맞는 차별화된 상품구성과 고객경험을 제공하는데 주력하고 있습니다. 또한 코로나의 여파로 온라인 픽업/배송 서비스가 급속도로 확대됨에 따라, 온라인 그로서리 시장은 올해에도 강한 모멘텀을 유지할 것으로 예상됩니다.

#### (5) 영업의 개황

2021년 3월 말 현재, BRISTOL FARMS, INC.는 미국 캘리포니아주에 14개의 Bristol Farms 매장과 5개의 Lazy Acres 매장을 운영하고 있으며, METROPOLITAN MARKET, LLC는 워싱턴주에 8개의 Metropolitan Market 매장을 운영하고 있습니다. METROPOLITAN MARKET은 기존 New Seasons Market 브랜드로 운영해오던 Mercer Island 매장을 Metropolitan Market으로 전환하여 2020년 7월에 재오픈하였습니다. BRISTOL FARMS, INC.는 2020년 8월 캘리포니아 La Cumbre 매장을 신규 오픈하였습니다.

2021년 3월 말 현재, New Seasons Market LLC와 New Leaf Community Market, Inc는 미국 오레곤주 및 워싱턴주에 19개의 New Seasons Market 매장을 운영하고 있으며, 캘리포니아주에 5개의 New Leaf 매장을 운영하고 있습니다.

당사는 600~1,000평 규모의 중형 점포를 운영하며 오가닉, 자역친화적인 상품을 주력으로 프리미엄 마켓을 표방하고 있으며, 푸드 서비스 중심의 매장을 구성하여 다양한 식문화를 경험할 수 있도록 하였습니다. 캘리포니아의 지역적 특성을 감안하여 전 점포에 와인 전문매장을 특화하여 운영하고 있으며, 신선식품으로 와인까지 다양한 PL 상품을 개발하여 차별화된 상품을 제공하고 있습니다. 또한 오가닉 라인의 헬스 앤 뷰티 및 건강보조식품을 강화하여 경쟁사와 차별화하고 있습니다.

#### (6) 관련 법령 또는 정부의 규제 등

당사 및 자회사는 다양한 종류의 지방, 주, 연방법의 적용을 받고 있으며, 특히 건강 및 위생, 성분표시, 평등 고용, 최저 임금, 정보보안, 환경 보호, 주류허가 및 식품판매허가 등과 관련한 법률의 준수 의무가 있습니다. 식품 제조, 가공, 포장, 라벨링, 광고까지 당사가 수행하는 식품 영업은 Food and Drug Administration("FDA"), Federal Trade Commission("FTC"), U.S. Department of Agriculture("USDA"), Consumer Product Safety Commission("CPSC") 등 다수의 연방 기관들의 규제를 적용받고 있습니다.

#### 나. 사업부문별 요약 재무현황

(단위: 백만원)

HGHD	된지대	ר נו	제11기	1분기	제10	וכ	제9기	'I
사업부문	회사명	구 분	급액	비중	금액	비중	금액	비중
	㈜이마트	자 산	23,516,566	101.2%	22,699,806	101.6%	21,580,059	102.3%
	㈜이마트에브리데이	매 출	5,037,545	85.4%	18,804,131	85.3%	16,816,857	88.2%
	㈜이마트24							
	㈜에스에스지닷컴							
	㈜신세계프라퍼티							
	㈜스타필드청라							
유통업	㈜스타필드고양							
	㈜스타필드창원	영업이익	134,624	109.2%	291,325	122.8%	191,075	126.8%
	㈜신세계동서울피에프브이							
	캡스톤APAC전문투자형							
	사모투자신탁 2호							
	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD							
	㈜신세계티비쇼핑							
		자 산	1,091,940	4.7%	964,983	4.3%	504,079	2.4%
호텔·리조트업	㈜조선호텔앤리조트	매 출	51,742	0.9%	148,990	0.7%	208,935	1.1%
		영업이익	(20,300)	(16.5%)	(70,644)	(29.8%)	(12,422)	(8.2%)
		자 산	276,130	1.2%	283,338	1.3%	-	-
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	매 출	116,717	2.0%	286,994	1.3%		_
		영업이익	7,682	6.2%	18,281	7.7%	-	-
	㈜신세계푸드	자 산	985,012	4.2%	962,037	4.3%	723,900	3.4%
식음료업	㈜신세계엘앤비	매 출	366,833	6.2%	1,371,574	6.2%	1,305,875	6.9%
	()(2/1/1/2/201	영업이익	12,886	10.5%	19,889	8.4%	23,368	15.5%
		자 산	837,563	3.6%	764,193	3.4%	777,742	3.7%
건설레저업	신세계건설㈜	매 출	260,328	4.4%	956,756	4.3%	1,016,154	5.3%
		영업이익	9,429	7.7%	20,642	8.7%	24,238	16.1%
-II OL 11 OL	E-MART VIETNAM CO.,LTD.	자 산	1,949,047	8.4%	1,875,645	8.4%	1,024,898	4.9%
해외사업	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	매 출	379,132	6.4%	1,587,323	7.2%	21,580,059 16,816,857 191,075 191,075 504,079 208,935 (12,422) 	4.1%

GOOD FOOD HOLDINGS, LLC							
BRISTOL FARMS, INC.	od od ol ol	0.700	0.00/	0.000	2.00/	(0.501)	(4.00/)
METROPOLITAN MARKET, LLC	영업이익	2,739	2.2%	9,088	3.8%	(6,531)	(4.3%)
NEW SEASONS MARKET, LLC							
	자 산	(5,426,428)	(23.3%)	(5,209,578)	(23.3%)	(3,515,919)	(16.7%)
기타부문	매 출	(316,534)	(5.3%)	(1,122,758)	(5.0%)	(1,063,474)	(5.6%)
	영업이익	(23,814)	(19.3%)	(51,429)	(21.7%)	(69,075)	(45.9%)
	자 산	23,229,830	100.0%	22,340,424	100.0%	21,094,759	100.0%
합 계	매 출	5,895,763	100.0%	22,033,010	100.0%	19,062,880	100.0%
	영업이익	123,246	100.0%	237,152	100.0%	150,653	100.0%

<sup>※</sup> 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

# 2. 주요 원재료

# 가. 주요 원재료 등의 현황

(단위: 백만원)

구 분	회사명	매입유형	품목	용 도	매입액 (21년 1분기)	구 입 처
유통업	㈜이마트	원재료	과일, 채소 등	상품제조용	41,435	농협, 직수입 외
που	( <del>1)</del> (101 <u>=</u>	원재료	우육, 돈육 등	상품제조용	67,603	축협, ㈜도드람푸드 외
		원재료	우육, 돈육 등 상품제조용 67,603 축협, ㈜도드랑푸드 외  대곡, 토마토 등 단체급식 및 외식사업 8 25,107 농업회사법인안성곡산, 농업회사 용  단체급식 및 외식사업 8 15,811 제이수산, ㈜해밀디에스에프, ㈜대 용  단체급식 및 외식사업 67,854 사조대림, CJ제일제당㈜, 에스피트용 단체급식 및 외식사업 8 21 사조대림, CJ제일제당㈜, 에스피트용 2 21 사조대림, CJ제일제당㈜, 에스피트용 2 21 사조대리, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당㈜, CJ제임제당주(CJM임대당주(CJM대	농업회사법인안성곡산, 농업회사법인 팜팜㈜ 등		
11030	ON LUINE	원재료	돈육, 우육, 광어필렛 등		15,811	제이수산, ㈜해밀디에스에프, ㈜대진엠에스 등
4920	음료업 ㈜신세계푸드 원 원	원재료 액란, 밀가루, 베이커리류 등			67,854	사조대림, CJ제일제당㈜, 에스피씨삼립㈜ 등
		원재료	연어, 수입우육, 수입돈육 등	용도 (21년 1분기)  상품제조용 41,435 농협, 직수입 외 상품제조용 67,603 축협, ㈜도드랑푸드 외  단체급식 및 외식사업 25,107 농업회사법인안성곡산, 농업회사 명등  단체급식 및 외식사업 8  단체급식 및 외식사업 67,854 사조대림, CJ제일제당㈜, 에스토 용  단체급식 및 외식사업 8  건축,토목공사용 11,518 우신산업개발(주), (주)미륭레미 건축,토목공사용 12,615 대한제강㈜ 등  건축,토목공사용 5,674 ㈜포스코인터내셔널, 현대제출연 상품제조용 2,238	Leroy, PSMEAT, Fonterra, PHILPACK 등	
건설		원재료	레이콘	건축,토목공사용	11,518	우신산업개발(주), (주)미륭레미콘 등
	신세계건설㈜	원재료	천 천	건축,토목공사용	12,615	대한제강㈜ 등
레저업		원재료	형강	건축,토목공사용	5,674	㈜포스코인터내셔널, 현대제출㈜ 등
	BRISTOL FARMS, INC.	원재료	과일, 채소, 밀가루 등	상품제조용	2,238	
해외사업	NEW SEASONS MARKET,	원재료	과일, 채소, 밀가루 등	상품제조용	48	Tony's Fine Foods, Compass Foods 등

# 나. 주요 원재료 가격변동추이

(기준일 : 2021년 3월 31일) (단위 : 원)

구 분	회사명	품목	규격	단위	21년 1분기	20년 4분기	20년 3분기	20년 2분기	20년 1분기	19년 4분기	19년 3분기	19년 2분기	19년 1분기
		이형철근(고강)	HD 10mm	TON	715,000	685,000	660,000	660,000	660,000	660,000	661,000	662,000	663,000
건설	신세계	레미콘(경인)	경인지역 (25-240-15)	МЗ	67,700	67,700	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300	66,300
레저업	건설㈜	시멘트	40kg	断	3,800	3,850	3,500	3,500	3,500	3,500	3,700	3,700	3,500
		아스콘	수도권, 표층(#78)기준	TON	58,000	56,000	56,000	56,000	56,000	56,000	53,000	60,000	70,000

# 3. 영업설비 등의 현황

# 가. 영업용 설비 현황

# (1) 국내설비 현황

(기준일 : 2021년 03월 31일)

				토	지	건	물	합	계	
구분	회사명	사업장명	소재지	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	비고
		창동점	서울시 도봉구	14,510	-	4,752	-	19,262	-	소유
		일산점	경기도 고양시	-	14,960	-	20,925	-	35,885	임차
		분당점	경기도 성남시	28,876	-	5,605	-	34,481	-	소유
		제주점	제주시 탑동로	24,788	-	3,839	-	28,627	-	소유
		남원점	전라북도 남원시	1,381	-	1,071	80	2,452	80	소유/임차
		김천점	경상북도 김천시	14	7,075	5,326	-	5,340	7,075	소유/임차
		동광주점	광주시 동구	3,176	-	4,049	-	7,225	-	소유
		청주점	충청북도 청주시	5,495	-	6,314	-	11,809	-	소유
		전주점	전라북도 전주시	26,441	-	5,691	-	32,132	-	소유
		원주점	강원도 원주시	4,038	1,825	9,400	-	13,438	1,825	소유/임치
		구로점	서울시 구로구	-	7,963	6,836	-	6,836	7,963	소유/임치
		신월점	서울시 양천구	-	5,696	-	4,281	-	9,977	임차
		성서점	대구시 달서구	7,304	-	7,429	-	14,733	-	소유
		산본점	경기도 군포시	-	9,453	-	46,350	-	55,803	임차
		천호점	서울시 강동구	-	4,831	-	17,586	-	22,417	임차
		가양점	서울시 강서구	24,743	-	18,288	-	43,031	-	소유
		해운대점	부산시 해운대구	27,351	-	5,855	-	33,206	-	소유
		상봉점	서울시 중랑구	_	9,255	6,655	-	6,655	9,255	소유/임치
		이천점	경기도 이천시	4,763	-	4,306	-	9,069	-	소유
		진주점	경상남도 진주시	30,000	-	18,498	-	48,498	-	소유
		목포점	전라남도 목포시	10,417	-	5,419	-	15,836	-	소유
유통업	㈜이마트	동인천점	인천시 중구	-	19,206	ı	40,679	-	59,885	임차
		만촌점	대구시 수성구	15,775	-	8,813	-	24,588	-	소유
		군산점	전라북도 군산시	12,245	-	7,218	-	19,463	-	소유
		성수점	서울시 성동구	39,820	-	56,098		95,918		소유
		월 배 점	대구시 달서구	21,415	-	10,284	-	31,699	-	소유
		천안점	충청남도 천안시	19,012		5,899		24,911		소유
		수서점	서울시 강남구	-	_	-	8,257	-	8,257	임차
		수원점	경기도 수원시	-	51,521	-	28,362	-	79,883	임차
		충주점	충청북도 충주시	15,386	_	7,014	-	22,400	_	소유
		평택점	경기도 평택시	5,907	-	19,166	-	25,073	-	소유
		은평점	서울시 은평구	35,905	_	23,063	-	58,968	_	소유
		여수점	전라남도 여수시	-	8,782	10,945	-	10,945	8,782	소유/임치
		포항점	경상북도 포항시	15,183	_	7,317	-	22,500	_	소유
		연제점	부산시 연제구	24,507		9,106		33,613		소유
		칠성점	대구시 북구	28,239	_	12,919	-	41,158	_	소유
		둔산점	대전시 서구	17,739	-	8,651	_	26,390	-	소유
		구미점	경상북도 구미시	-	19,471	-	45,436	-	64,907	임차
		창원점	경상남도 창원시	20,399	-	8,349		28,748		소유
		명일점	서울시 강동구	15,717	_	18,717	_	34,434	-	소유
		연수점	인천시 연수구	27,502	_	15,905		43,407	-	소유
		강릉점	강원도 강릉시	8,633	-	9,535	-	18,168	-	소유
		고잔점	경기도 안산시	16,673	-	12,291	-	28,964	_	소유

(단위 : 백만원, m²)

문현점	부산시 남구	22,750	-	13,540	-	36,290	-	소유
금정점	부산시 금정구	-	36,309	12,373	I	12,373	36,309	소유/임차
수지점	경기도 용인시	32,845	-	10,187	-	43,032	-	소유
신제주점	제주시 제주시	-	8,262	-	24,321	-	32,583	소유/임차
속초점	강원도 속초시	8,513	-	9,065	-	17,578	-	소유
사상점	부산시 사상구	-	14,880	-	31,471	-	46,351	임차
울산점	울산시 남구	13,803	-	16,355	-	30,158	-	소유
동해점	강원도 동해시	7,826	-	7,347	-	15,173	-	소유
영천점	경상북도 영천시	8,316	-	5,964	-	14,280	-	소유
광산점	광주시 광산구	7,049	-	10,380	-	17,429	-	소유
양주점	경기도 양주시	-	21,998	-	30,952	-	52,950	임차
양산점	경상남도 양산시	20,528	-	13,361	-	33,889	_	소유
파주점	경기도 파주시	10,280	-	14,476	-	24,756	-	소유
반야월점	대구시 동구	-	22,680	-	42,751	-	65,431	임차
월계점	서울시 노원구	40,396	-	34,503	_	74,899	_	소유
용산점	서울시 용산구	-	-	-	27,638	_	27,638	임차
안동점	경상북도 안동시	7,471	-	9,308	_	16,779	-	소유
양재점	서울시 서초구	20,335	-	27,866	-	48,201	_	소유
인천공항점	인천시 중구		-		10,995		10,995	임차
통영점	경상남도 통영시	13,626	-	12,333		25,959	_	소유
 순천점	전라남도 순천시	19,709	_	14,015		33,724	_	소유
춘천점	강원도 춘천시	16,355	_	12,154		28,509	_	소유
서수원점	경기도 수원시	32,544	_	18,934	_	51,478	_	소유
죽전점	경기도 용인시	60,325	_	35,728		96,053	_	소유
 남양주점	경기도 남양주시	29,626	_	12,816	_	42,442	_	소유
오산점	경기도 오산시	15,046	_	13,138	_	28,184	_	소유
용인점	경기도 용인시	10,423	_	9,491	_	19,914	_	소유
	경기도 광명시	1,819	_	2,137	_	3,956	_	소유
 서귀포점	서귀포시 법환동	5,335	5,942	9,461	384	14,796	6,326	소유/임차
경산점	경상북도 경산시	48,515	-	18.421	-	66,936		소유
동백점	경기도 용인시	9,847	_	18,291	_	28,138	_	소유
 익산점	전라북도 익산시	9,549	_	13,551	_	23,100	_	소유
검단점	인천시 서구	-	15,128	-	20,766		35,894	임차
아산점	충청남도 아산시	16,986	- 10,120	9,494	-	26,480	-	소유
태백점	강원도 태백시	5,529	_	3,864	_	9,393	_	소유
 자양점	서울시 광진구		_		37,423		37,423	임차
 상주점	경상북도 상주시	7,297	_	11,045	01,420	18,342	07,420	소유
봉선점	광주시 남구	23,545		12,686		36,231		소유
신도림점  여주점	서울시 구로구 경기도 여주시	23,038 15,332	_	32,377 11,002		55,415 26,334		소유 소유
	경기도 대주시 경기도 화성시	95,098	_		_	-	_	
동탄점			_	17,137	_	112,235	_	소유
다산점	경기도 남양주시	52,492	-	11,515	_	64,007	_	소유
여의도점	서울시 영등포구	9,561	_	9,939	_	19,500	_	소유
하남점	경기도 하남시	48,288	_	16,749	_	65,037	_	소유
청계천점	서울시 중구	43,254	_	38,609		81,863		소유
왕십리점	서울시 성동구		-	-	34,357	-	34,357	임차
보령점	충청남도 보령시	17,025	-	10,088	-	27,113	_	소유
안성점	경기도 안성시	38,456	-	13,647	-	52,103	-	소유
미아점	서울시 성북구	10,090	5,103	-	21,184	10,090	26,287	소유/임차
보라점	경기도 용인시	32,451	-	11,495	_	43,946	_	소유
역삼점	서울시 강남구	9,947	_	9,113	_	19,060	_	소유
화정점 	경기도 고양시	23,358	-	11,716	_	35,074	_	소유
중동점	경기도 부천시	54,468	-	16,084	_	70,552	_	소유

계양점	인천시 계양구	27,901		10,746	-	38,647	_	소유
평촌점	경기도 안양시	-	7,185	-	40,177	-	47,362	임차
감삼점	대구시 달서구	8,400	-	11,087	-	19,487	_	소유
마산점	경상남도 창원시	6,629	-	13,215	-	19,844	-	소유
포항이동점	경상북도 포항시	10,155		13,149	-	23,304	-	소유
이문점	서울시 동대문구	2,552	-	3,866	-	6,418	_	소유
목동점	서울시 양천구	35,330	-	37,288	-	72,618	-	소유
흥덕점	경기도 용인시	45,621	-	18,884	-	64,505	-	소유
영등포점	서울시 영등포구	-	-	-	31,247	-	31,247	임차
경기광주점	경기도 광주시	9,699	-	21,066	-	30,765	-	소유
수색점	서울시 은평구	-	9,776	-	20,768	-	30,544	임차
제천점	충청북도 제천시	13,501	-	15,872	-	29,373	-	소유
성남점	경기도 성남시	100,649	-	43,760	-	144,409	-	소유
포천점	경기도 포천시	-	31,038	-	18,181	-	49,219	임차
광명소하점	경기도 광명시	69,581	-	27,083	_	96,664	-	소유
이수점	서울시 동작구	4,928	-	4,346	_	9,274	_	소유
천안터미널점	충청남도 천안시	-	_	_	22,181	_	22,181	임차
진접점	경기도 남양주시	-	16,082	-	38,344	-	54,426	임차
사천점	경상남도 사천시	3,989	_	11,538		15,527	-	소유
묵동점	서울시 중랑구	16,385	-	8,501	_	24,886	-	소유
가든5점	서울시 송파구	8,814	_	66,413	_	75,227	_	소유
파주운정점	경기도 파주시	73,359	_	21,114	_	94,473	_	소유
펜타포트점	충청남도 천안시	70,000	_	21,114	55,845	34,470	55,845	임차
								임차
대전터미널점	대전시 동구	- F4 226		01.547	57,120	75 770	57,120	
동구미점	경상북도 구미시	54,226	-	21,547		75,773	_	소유
마포점	서울시 마포구	35,820	-	23,482	-	59,302	_	소유
서산점	충청남도 서산시	11,105		22,458		33,563		소유
하월곡점	서울시 성북구	43,840	-	39,070	-	82,910	-	소유
화성봉담점	경기도 화성시	38,974	-	27,575	-	66,549	-	소유
천안서북점	충청남도 천안시	12,686	-	30,615	_	43,301	_	소유
의정부점	경기도 의정부시	35,134	-	37,306	-	72,440	-	소유
별내점	경기도 남양주시	78,419	-	28,119	-	106,538	-	소유
풍산점	경기도 고양시	74,237	-	29,487	-	103,724	-	소유
김포한강점	경기도 김포시	64,165		34,285	-	98,450	-	소유
세종점	세종시	40,800	-	30,858	-	71,658	-	소유
킨텍스점	경기도 고양시	74,940	-	75,468	-	150,408	_	소유
광교점	경기도 수원시	86,384	-	35,456	-	121,840	-	소유
과천점	경기도 과천시	_	-	-	25,865	-	25,865	임차
김해점	경상남도 김해시	93,398	-	188,209	-	281,607	-	소유
의왕점	경기도 의왕시	25,595	-	42,108	-	67,703	-	소유
광주점	광주광역시	-	-	-	52,015	-	52,015	임차
신촌점	서울시 서대문구	-		-	3,924	-	3,924	임차
트레이더스 구성점	경기도 용인시	50,958	-	20,108	-	71,066	-	소유
트레이더스 송림점	인천시 동구	31,265	-	14,100	-	45,365	-	소유
트레이더스 월평점	대전시 서구	51,646	-	18,703	-	70,349	-	소유
트레이더스 서면점	부산시 부산진구	26,202	-	18,186	-	44,388	-	소유
트레이더스 비산점	대구시 서구	13,395	-	14,619	-	28,014	_	소유
트레이더스 안산점	경기도 안산시	30,177	_	24,999	_	55,176	_	소유
트레이더스 천안아산점	충청남도 아산시	43,067	-	30,212	_	73,279	_	소유
트레이더스 양산점	경상남도 양산시	24,372	-	18,415	_	42,787	_	소유
트레이더스 수원점	경기도 수원시	65,323	_	30,002	_	95,325	_	소유
		,525		-				소유
트레이더스 킨텍스점	경기도 고양시	27,678	-	30,922	- 1	58,600	- 1	1

		트레이더스 SF고양점	경기도 고양시		_	_	18,220		18,220	임차
		트레이더스 중포점	경기도 균용시	53,306	_	47,827	10,220	101,133	10,220	소유
		트레이더스 김포점	경기도 김포시	27,053	_	58,621		85,674	_	소유
		트레이더스 SF위례점			_	84,764				소유
		트레이더스 37위네짐	경기도 하남시 서울시 노원구	105,627	_			190,391		소유
				35,934	_	61,936		97,870		
		트레이더스 SF부천점	경기도 부천시	57,713		87,999		145,712		소유
		트레이더스 SF명지점	부산시 강서구	37,153	_	88,928		126,081	-	소유
		트레이더스 SF안성점	경기도 안성시	_	_	_	17,418	_	17,418	임차
		트레이더스 연산점	부산시 연제구	_	19,813	140,246	-	140,246	19,813	
		기 타	서울시 중구 외	261,839	-	477,507	-	739,346	-	소유
		소 겨	<u> </u>	3,702,324	374,234	3,254,443	911,892	6,956,767	1,286,126	
		흑석동점 외	서울지역	8,833	12,212	5,831	38,257	14,664	50,469	소유/임차
		풍무동점 외	경기인천지역	50,068	71,173	18,977	96,440	69,045	167,613	소유/임차
	㈜이마트	탑동점 외	충청도지역	1,574	27,920	421	29,829	1,995	57,749	소유/임차
		김해점 외	경상도지역	7,168	45,768	3,547	34,382	10,715	80,150	소유/임차
	에브리데이	일곡점 외	전라도지역	5,232	9,135	3,569	16,099	8,801	25,234	소유/임차
		춘천석사점 외	강원도지역		3,167	-	2,640		5,807	임차
		소계	•	72,875	169,375	32,345	217,647	105,220	387,022	
		센트럴시티 외	서울지역	-	-	-	10,787	-	10,787	임차
		수원시철점 외	경기인천지역	-	-	-	9,541	_	9,541	임차
		원주시청로점 외	강원도지역	_	-	-	530	_	530	임차
	㈜이마트24	범어로데오점 외	경상도지역	_	-	_	6,869	_	6,869	임차
		광주본점 외	전라도지역	_	-	-	1,142	_	1,142	임차
		충남대학교점 외	충청도지역	_	_	_	2,376	_	2,376	임차
		소겨		_	_	_	31,245	_	31,245	
		서울사무소	서울 종로구	_	_	_	13,834	_	13,834	임차
	㈜에스에스지닷컴	소 계		_	_	_	13,834	_	13,834	
		스타필드 코엑스몰	서울 강남구	_	_	_	111,742	_	111,742	임차
		스타필드 위례점	경기도 하남시	_	_	_	75,849	_	75,849	임차
	㈜신세계	스타필드 부천점	경기도 부천시	_	_	_	91,603	_	91,603	임차
	프라퍼티	스타필드 명지점	부산시 강서구	_	_	_	47.892	_	47.892	임차
									*	
	( <del>x</del> ) \ C  <del> </del>	소계 	경기도 고양시	100.700	_	493,922	327,086	684,691	327,086	소유
	㈜스타필드			190,769	_			· ·		至市
	고양	소 겨		190,769	_	493,922	_	684,691	_	
		본사	서울 성동구	-	-	-	7,700	-	7,700	임차
	㈜신세계티비쇼핑	파주아울렛	경기도 파주시			-	159		159	임차
		스타필드 안성	경기도 안성시	-	-	_	305	_	305	임차
		소계		_	-	-	8,164	_	8,164	
		청담점 외	서울지역	-	-	-	3,139	-	3,139	임차
		고양점 외	경기지역	-	_	-	3,544	-	3,544	임차
	㈜신세계엘앤비	마산점 외	경상지역	_	_		280	-	280	임차
	(파면세계절엔비	센텀점 외	부산지역	_	-	-	822	_	822	임차
		광주점	전라지역	-	-	-	57	-	57	임차
		소계		-	_	_	7,842	-	7,842	
	㈜신세계	서울사무소	서울시 중구	-	-	-	7,202	-	7,202	임차
IT서비스업		데이터센터	경기도 김포시	9,456	-	52,634	-	62,090	-	소유
	아이앤씨	소 겨		9,456	-	52,634	7,202	62,090	7,202	
		서울호텔	서울시 중구	128,353	-	28,722	-	157,075	-	소유
		부산호텔	부산시 해운대구	22,567	-	6,132	-	28,699	_	소유
	㈜조선호텔	남산호텔	서울시 용산구	-	-	-	13,114	-	13,114	임차
호텔, 리조트업		레스케이프	서울시 중구	-	-	-	29,508	-	29,508	임차
	앤리조트	외식사업 등	서울지역	_	-	-	73,365	_	73,365	임차
		그랜드조선부산	부산시 해운대구	_	-	_	49,977	_	49,977	임차
									, ,	

		0.5 - 51					04 007		04 007	01=1
		명동호텔	서울시 중구	-	_	_	21,687	-	21,687	임차
		판교호텔	경기도 판교	-	_	-	29,701	-	29,701	임차
		그랜드조선제주	제주도 서귀포	-	-	-	31,750	-	31,750	임차
		기타	서울지역	87,971	-	5,571	-	93,542	-	소유
		소 계	l	238,891	-	40,425	249,102	279,316	249,102	
		서울사무소	서울시 성동구	-	-	-	7,237	-	7,237	임차
식음료업	㈜신세계푸드	SK 하이닉스 외	경기도 이천시 외	-	-	-	261,004	-	261,004	임차
7020	(유선세계구드	보노보노 삼성점 외	서울시 강남구 외	-	-	_	52,190	-	52,190	임차
		소 겨	I	1	-	-	320,431	-	320,431	
		레저시설	경기 여주시	93,884	-	73,312	_	167,196	-	소유
건설레저업	신세계건설㈜	레저시설	경기 여주시	61,256	-	-	_	61,256	-	코스
		소 겨	I	155,140	_	73,312	-	228,452	-	
	합계 4,369,455 543,609 3,947,081 2,094,445 8,316,536 2,638,054									

<sup>※</sup> 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 시가에 관한 정보는 기재를 생략합니다.

#### (2) 해외설비 현황

(기준일: 2021년 3월 31일) (단위: 때)

구 분	회사명	지점명 등	소재지	토 지	건 물	합 계	비고
		동경사무소	일본	_	153	153	임차
유통업	㈜이마트	호치민사무소	베트남	_	165	165	임차
		상해사무소	중국	_	22	22	임차
	이마트베트남(E-MART VIETNAM CO., LTD.)		베트남	29,811	19,707	49,518	수
	상해이매득무역유한공사		중국	-	1,218	1,218	임차
	이마트아메리카(E-MART AMERICA, INC.)		미국	_	786	786	임차
	장터(CHANG TUH CORPORATION)	미국	8,092	750	8,842	소유	
해외사업	PK RETAIL HOLDINGS, INC.		미국	_	8,436	8,436	임차
	BRISTOL FARMS, INC. / GOOD FOO HOLDINGS, LLC	)D	미국	18,413	58,856	77,269	임차/소유
	METROPOLITAN MARKET, LLC		미국	_	24,820	24,820	임차
	NEW SEASONS MARKET, LLC		미국	-	59,626	59,626	임차
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.		미국	-	12,307	12,307	임차
	· 합 계			56,316	186,846	243,162	

<sup>※</sup> 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 시가에 관한 정보는 기재를 생략합니다.

### (3) 신규 지점 등의 신설 계획

구 분	회사명	점 포 명	개점(예정)시기	비고
유통업	㈜이마트	이마트 전주에코시티	2021년	_
호텔리조트업	㈜조선호텔앤리조트	조선팰리스호텔 강남	2021년 5월	-
		조선팰리스호텔 강남	2021년 4월	¬/
시오크어	㈜신세계푸드	NBB 인천 SSG랜더스필드	2021년 5월	급식 <i>/</i> 외식
식음료업		삼성전자 패밀리홀 수원	2021년 6월	시 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기 기
	㈜신세계엘앤비	와인앤모어 다산점 외 8개점	2021년	_

※ ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24, E-MART VIETNAM CO., LTD., PK RETAIL HOLDINGS, INC.,

GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC,

NEW SEASONS MARKET, LLC는 기업여건 및 시장상황에 따라 출점 점포가 유동적이 므로

기재하지 않았으며, 신세계건설㈜은 도급계약이 주된 영업으로 자체 설비의 신설계획이 없어

기재하지 않았습니다.

※ 상기 연도별 신규지점 신설 계획은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

# 나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2021년 03월 31일) (단위: 백만원, ㎡)

				토	지	건	물	한	계	
구 분	회사명	지점명	소 재 지	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	비고
		미트센터	경기도 광주시	8,700	_	10,071	1,586	18,771	1,586	소유/임차
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536	_	8,964	-	17,500	-	소유
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098	_	10,559	-	19,657	-	소유
	㈜이마트	여주물류센터	경기도 여주시	27,758	_	48,482	49,226	76,240	49,226	소유/임차
		용인물류센터	경기도 용인시	5,269	_	2,217	-	7,486	-	소유
		후레쉬센터	경기도 이천시	29,701	_	52,017	-	81,718	-	소유
		소	Э	89,062	_	132,310	50,812	221,372	50,812	
		곤지암센터	경기도	6,081	_	5,603	_	11,684	-	소유
		평택센터	경기도	-	-	_	63,670	-	63,670	임차
	㈜이마트에브리데이	경산센터	경북 경산시	-	-	_	23,198	-	23,198	임차
		소	Я	6,081	-	5,603	86,868	11,684	86,868	
		양지물류센터	경기도 용인시	-	_	_	11,197	_	11,197	임차
		인천물류센터	인천광역시 서구	-	-	_	5,858	-	5,858	임차
		양산물류센터	경상남도 양산시	-	-	_	4,354	-	4,354	임차
		광주물류센터	광주광역시 광산구	-	-	_	4,684	-	4,684	임차
		칠곡물류센터	경북 칠곡군	-	-	_	8,582	-	8,582	임차
		칠곡2물류센터	경북 칠곡군	-	-	_	2,033	-	2,033	임차
		세종물류센터	세종특별자치시	_	-	_	12,889	-	12,889	임차
		양지2물류센터	경기도 용인시	-	-	-	3,266	-	3,266	임차
		광주2물류센터	광주광역시 광산구	-	-	-	1,170	-	1,170	임차
유통업		양산2물류센터	경상남도 양산시	-	-	-	1,474	-	1,474	임차
		세종2물류센터	충북 청주시 서원구	-	-	-	3,339	-	3,339	임차
	- 01015-1	용인물류센터	경기 용인시 처인구	-	-	-	4,793	-	4,793	임차
	㈜이마트24	화성물류센터	경기 화성시 양감면	-	-	-	5,527	-	5,527	임차
		화성2물류센터	경기 화성시 양감면	-	_	-	1,488	-	1,488	임차
		부산물류센터	경남 창원시	-	_	-	5,289	-	5,289	임차
		남양주물류센터	경기도 남양주시	-	_	-	11,028	-	11,028	임차
		남양주2물류센터	경기도 남양주시	-	-	-	2,314	-	2,314	임차
		부산2물류센터	경남 창원시	-	-	-	1,653	-	1,653	임차
		인천2물류센터	인천광역시 서구	-	-	_	1,970	-	1,970	임차
		평택물류센터	경기도 평택시	_	-	_	13,223	-	13,223	임차
		평택2물류센터	경기도 평택시	-	1	I	3,917	ı	3,917	임차
		제2인천물류센터	인천광역시 서구	_	_	ı	7,197	ı	7,197	임차
		양주2물류센터	경기도 양주시	_	_	ı	1,322	ı	1,322	임차
		소	계	_	_	ı	118,567	ı	118,567	
		김포센터	경기도 김포시	26,213	_	42,703	Í	68,916	-	소유
	(쥐에스에스지닷컴	김포2센터	경기도 김포시	25,920	-	68,209	-	94,129		소유
	()/에드에드시조함	보정센터	경기도 용인시	28,995	-	17,157	-	- 5,858 - 4,354 - 4,684 - 8,582 - 2,033 - 12,889 - 3,266 - 1,170 - 1,474 - 3,339 - 4,793 - 5,527 - 1,488 - 5,289 - 11,028 - 2,314 - 1,653 - 1,970 - 13,223 - 3,917 - 7,197 - 1,322 - 118,567 - 68,916	소유	
		소	계	81,128	-	128,069	_	209,197	_	
	㈜신세계티비쇼핑	곤지암물류센터	경기도 광주시	_	-	_	11,091	_	11,091	임차
	() 근체계다비표장	소	계	_	-	_	11,091	_	11,091	
		이천 2공장 외	경기도 이천시	9,406	-	14,852	81,587	24,258	81,587	소유/임차
식음료업	㈜신세계푸드	오산공장	경기도 오산시	11,517	-	45,695	_	57,212	-	소유
		천안공장	충남 천안시	4,143	-	7,419	_	11,562	-	소유

	음성공장	충북 음성군	12,835	_	45,810	_	58,645	_	소유
	소	계	37,901	-	113,776	81,587	151,677	81,587	
	합계		214,172	-	379,758	348,925	593,930	348,925	

# 다. 설비의 신설 • 매입 계획 등

# (1) 진행 중인 투자

(단위 : 억원)

사 업 부 문	회사명	투자 대상자산	투자효과	당분기투자액	비고
	㈜이마트	신규점 기존점 보완	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 성장 재원 확보 및 미래 인프라 구축 - 미래형 혁신 시도	715	지배회사
	㈜이마트에브리데이	신규점 기존점 보완	- 점포확장 및 점포환경 개선을 통한 수익성 개선 - 경쟁력 상화를 위한 물류 및 시스템 개선	37	주요종속회사
	㈜이마트24	신규점, 물류센 터 기존점 보완	- 다점포화로 고객의 소비편의 기여 - 프랜차이즈시스템 고도화 - 물류설비 증설로 다점포화 대응	177	주요종속회사
유통업	㈜에스에스지닷컴	물류센터	- 물류설비 증설을 통한 경쟁력 강화 - 결제서비스와 온라인쇼핑몰의 통합	35	주요종속회사
	㈜신세계프라퍼티 ㈜스타필드청라 ㈜스타필드고양 ㈜스타필드창원 ㈜신세계동서울피에프브이 캡스톤APAC전문투자형 사모투자신탁 2호 수익증권 DA VINCI HOLDCO PTE, LTD	복합쇼핑몰	- 부지 확보 및 리뉴얼 - 복합쇼핑몰 개발	57	주요종속회사
	㈜신세계티비쇼핑	신사업 준비 시스템 개선	- 노후 운영시스템 고도화 - 모바일 사업기반 구축 - 물류센터 확대에 따른 영업지원	15	주요종속회사
호텔, 리조트업	㈜조선호텔앤리조트	신규점 기존점 보완	- 호텔시설, 인테리어 유지, 보수 - 신규호텔 투자 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 개선	78	주요종속회사
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	시스템구축 데이터센터	- 시스템구축을 통한 장기적 수익기 반 구축	81	주요종속회사
	㈜신세계푸드	신규점 기존점 보완	- 경쟁력 강화를 위한 물류 및 시스템 개선 - 기존 사업장 설비 보완	72	주요종속회사
식음료업	㈜신세계엘앤비	신규점 기존점 보완	- 신규점 출점으로 유통망 확대 - 영업시스템 보완을 통한 업무 효율화 - 기존점 설비 보완	3	주요종속회사

해외사업	PK RETAIL HOLDINGS, INC. GOOD FOOD HOLDINGS, LLC BRISTOL FARMS, INC. METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC	신규점 기존점 보완	- 신규 부지확보 - 기존 사업장 설비 보완	56	주요종속회사
		합 계		1,326	

# (2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사 업 부 문	회사명	계획	예상투지	ŀ총액	연도	별 예상투	자액	투자효과	비고
матт	최사용	명칭	자산형태	금 액	2021년	2022년	2023년	구시보퍼	01 74
		신설	자가, 임차	3,498	1,139	1,124	1,235	판매시설 확충을 통한	T1100 =1 / 1
	㈜이마트	보완	자가, 임차	8,118	3,115	2,630	2,373	장기적 수익기반 구축	지배회사
			· 소 계	11,616	4,254	3,754	3,608		
		신설	자가, 임차	286	97	83	106	점포확장 및 점포환경	TO TA - 111
	㈜이마트에브리데이	보완	자가, 임차	313	52	101	160	개선을 통한 수익성 개선	주요종속회사
			· 소 계	599	149	184	266		
		신설	자가, 임차	2,767	902	964	901	점포확장 및 인프라고도화로 수익기반 강화	주요종속회사
	㈜이마트24	보완	자가, 임차	1,540	528	512	500	음도착용 중 되고 <u>다고</u> 도작도 <del>소</del> 국기를 용작	구표용극정/I
			소 계	4,307	1,430	1,476	1,401		
		신설	자가, 임차	2,742	577	1,493	672	물류시설 확충을 통한유통환경 개선	주요종속회사
	㈜에스에스지닷컴	보완	자가, 임차	920	320	300	300		
			소 계 T	3,662	897	1,793	972		
유통업	㈜신세계프라퍼티	신설	자가	7,065	1,219	992	4,854	복합쇼핑몰 개발	주요종속회사
	㈜스타필드청라								
	㈜스타필드고양								
	㈜스타필드창원								
	㈜신세계동서울피에프브이		A 741	7.005	1 010	000	4 05 4		
	캡스톤APAC전문투자형		소 계	7,065	1,219	992	4,854		
	사모투자신탁 2호 수익증권								
	DA VINCI HOLDCO PTE.								
	LTD								
		신설	자가, 임차	60	12	14	34	노후 운영시스템 고도화	TOTA-111
	㈜신세계티비쇼핑	보완	자가, 임차	74	26	24	24	모바일 사업기반 구축	주요종속회사
			소 계	134	38	38	58		
	소 계			27,383	7,987	8,237	11,159		
		신설	자가, 임차	400	400	0	0	특급호텔 경쟁우위 점유	주요종속회사
호텔, 리조트업	㈜조선호텔앤리조트	보완	자가, 임차	340	140	100	100	7822 007 11 8 11	+±0,44VI
			소 계 T	740	540	100	100		
		신설	자가, 임차	228	77	97	54	시스템구축을 통한	주요종속회사
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	보완	자가, 임차	446	263	115	68	장기적 수익기반 구축	
			소 계	674	340	212	122		
		신설	자가, 임차	392	40	205	147	판매시설 확충을 통한	주요종속회사
	㈜신세계푸드	보완	자가, 임차	441	177	171	93	장기적 수익기반 구축	1 6 4 //
٨١٥٦٨			소 계	833	217	376	240		
식음료업		신설	자가, 임차	146	56	40	50	신규점 출점으로 유통망 확대	
	㈜신세계엘앤비	보완	자가, 임차	34	15	1	18	영업시스템 보완을 통한 업무 효율화	주요종속회사
		<u> 고</u> 선	시기, 검사	34	15		10	기존점 설비 보완	
			•	i		i	i		

		1	소 계	180	71	41	68		
	소 계			1,013	288	417	308		
	PK RETAIL HOLDINGS,	신설	자가,임차	1,346	466	431	449	점포확장 및 점포환경	TO TA TU
	INC.	보완	자가,임차	1,305	397	552	356	개선을 통한 수익성 개선	주요종속회사
	GOOD FOOD HOLDINGS,								
	LLC								
해외사업	BRISTOL FARMS, INC.								
	METROPOLITAN MARKET,		소 계	2,651	863	983	805		
	LLC								
	NEW SEASONS MARKET,								
	LLC								
	합 계		32,461	10,018	9,949	12,494			

<sup>※</sup> 상기 연도별 예상투자액은 향후 기업여건에 따라 조정될 수 있습니다.

# 4. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

# 가. 매출 실적

(단위 : 백만원)

		주요품목	매출형태		제11기 1분기		제10기		제9기	
구 분	회 사 명				매출액	구성비	매출액	구성비	매출액	<u>기</u> 구성비
	㈜이마트		상품	매출	4,645,220	78.8%	17,439,469	79.1%	15,744,194	82.6%
	㈜이마트에브리데이		7]	타	392,325	6.6%	1,364,662	6.2%	1,072,663	5.6%
	㈜이마트24									
	㈜에스에스지닷컴									
	㈜신세계프라퍼티									
	㈜스타필드청라									
유통업	㈜스타필드고양	식품 등	<u>\$</u>	Я	5,037,545	85.4%	18,804,131	85.3%	16,816,857	88.2%
	㈜스타필드창원									
	㈜신세계동서울피에프브이									
	캡스톤APAC전문투자형									
	사모투자신탁 2호									
	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD									
	㈜신세계티비쇼핑									
			객실	매출	14,294	0.2%	32,382	0.1%	69,541	0.4%
호텔・리조트업	㈜조선호텔앤리조트	객실판매 등	식음료	로매출	19,508	0.3%	57,582	0.3%	75,858	0.4%
			기	타	17,940	0.3%	59,026	0.3%	63,536	0.3%
			소	계	51,742	0.9%	148,990	0.7%	208,935	1.1%
	㈜신세계푸드	식음사업 및	상품		364,810	6.2%	1,365,302	6.2%	1,299,239	6.9%
식음료업	㈜신세계엘앤비	식자재납품 등	٦I	타	2,023	0.0%	6,272	0.0%	6,636	0.0%
			소	Й 	366,833	6.2%	1,371,574	6.2%	1,305,875	6.9%
건설레저업 IT서비스업	신세계건설㈜	건설업 및	건 토	축  목	239,413 9,896	4.1% 0.1%	845,626 55,595	0.3%	913,914 36,260	4.8% 0.2%
		서비스업 등	기	 타	11,019	0.1%	55,535	0.2%	65,980	0.2%
			소 소	 Л	260,328	4.4%	956,756	4.3%	1,016,154	5.3%
			ITA		60,411	1.0%	146,771	0.7%	_	
			IT	유통	46,333	0.8%	116,462	0.5%	_	_
	<b>㈜</b> 신세계아이앤씨		플랫폼	서비스	9,973	0.2%	23,761	0.1%	-	-
			소	Я	116,717	2.0%	286,994	1.3%	-	-
	E-MART VIETNAM CO.,LTD.		상품	매출	377,632	6.4%	1,579,612	7.2%	771,794	4.1%
해외사업	PK RETAIL HOLDINGS, INC.		기	타	1,500	0.0%	7,711	0.0%	6,739	0.0%
	GOOD FOOD HOLDINGS,									
	LLC				379,132	6.4%	1,587,323	7.2%	778,533	4.1%
	BRISTOL FARMS, INC.	식품 등								
	METROPOLITAN MARKET,		소	계						
	LLC									
	NEW SEASONS MARKET,									
	LLC									
기타부문 및 내부거래제거					(316,534)	(5.3%)	(1,122,758)	(5.0%)	(1,063,474)	(5.6%)
기대구군 및 대무기대세기 합 계				5,895,763	100.00%	22,033,010	100.00%	19,062,880	100.00%	
비기				_,_55,.50		,.00,070		. 2,302,000	. 55.5576	

※ 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

# 나. 국내·외 매출 내역

(단위 : 백만원)

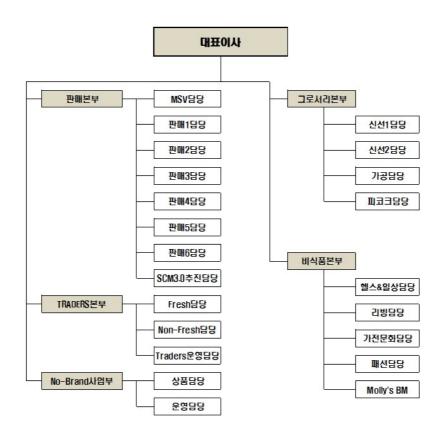
구 분		제11기 1분기		제1	100	제9기		ш¬
		라	구성비	마	구성비	급액	구성비	비고
	수 출	10,721	0.3%	45,193	0.3%	32,339	0.2%	_
㈜이마트	내 수	3,827,406	83.0%	14,168,563	83.2%	13,122,481	85.8%	_
	소 계	3,838,127	83.3%	14,213,756	83.5%	13,154,820	86.0%	_
( <del>T</del> ) 0   4 0   4	수 출	273	0.0%	2,018	0.0%	10,804	0.1%	_
㈜에스에스 지닷컴	내 수	336,846	7.3%	1,292,103	7.6%	833,395	5.4%	_
시 것 습	소 계	337,119	7.3%	1,294,121	7.6%	844,199	5.5%	_
	수 출	224	0.0%	302	0.0%	37	0.0%	_
㈜신세계 푸드	내 수	317,234	6.9%	1,225,878	7.2%	1,305,838	8.5%	_
	소 계	317,458	6.9%	1,226,180	7.2%	1,305,875	8.5%	_
( <del>T</del> )	수 출	17	0.0%	1	0.0%	-	_	_
㈜신세계 아이앤씨	내 수	116,700	2.5%	286,993	1.7%	-	_	_
	소 계	116,717	2.5%	286,994	1.7%	-	_	-
합 계		4,609,421	100.0%	17,021,051	100.0%	15,304,894	100.0%	_

### 다. 판매경로 및 판매방법 등

#### ■ 유통업 부문

### [㈜이마트]

### (1) 판매조직



(2) 판매경로: 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

#### (3) 판매 방법 및 조건

대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다. 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날부터 1~2일(영업일 기준) 이내에 회사 계좌로 입금되고 있습니다. 또한, 회사는 해외거래처와 상품 수출 판매를 진행하고 있습니다.

[2021.01.01 ~ 2021.3.31 기준]

(단위 : %)

결제형태 현 금	카 드	상 품 권
----------	-----	-------

비율   3.3   84.4   12.3
------------------------

#### (4) 판매전략

항 목	세부 실천내용
핵심경쟁력 강화	• 그로서리: 신선 경쟁력(가격투자, 품질개선), 가공/일상 확대 • 비식품: 핵심 카테고리 집중 육성, 효율화된 공간 재배치 • PP센터 중심 CAPA확대, PP 운영 효율화 • 온라인 상품 구색 강화 (PL, 전용 상품 개발 등)
사업 혁신	• 온라인 강화, 비식품 효율화, 그로서리 확대, 테넌트 강화 • 오프라인 강점 극대화 : 몰타입, 그로서리&테넌트, 소형 그로서리, 지역1번점 • 온라인 대응 : 옴니채널 마트, 신규 PP 모델 점포

#### [㈜이마트에브리데이]

#### (1) 판매조직

2021년 3월 31일 현재 기준 서울 및 경기인천지역 141개점, 부산 및 경상지역 31개점, 광주 및 전라지역에 8개점, 대전 및 충청 강원 지역에 34개점, 총 214개의 슈퍼마켓을 직영으로 운영하고 있으며, 26개의 가맹 슈퍼마켓과 개인사업자 및 법인사업자상품공급을 위한 전용 쇼핑몰(http://cos.emarteveryday.co.kr) 이 있습니다.

#### (2) 판매경로

생산자 ⇒ 이마트에브리데이 ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법 및 조건

대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적하고 편리한 쇼핑환경을 제공하기 위하여 판촉행사 강화, 포인트카드 제도 운영, 배달서비스 강화 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하고 있습니다. 지속적인 구색 강화, 철저한 상권조사, 공격적인 마케팅 전개를 통하여 고객만족을 위해 노력하고 있습니다.

### [ ㈜이마트24 ]

#### (1) 판매조직

2021년 3월 31일 현재 기준 총 5,331개점의 점포를 운영하고 있으며, 이 중 가맹점은 5,255개점, 직영점은 76개점 입니다.

### (2) 판매경로

생산자 ⇒ ㈜이마트24 ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법

대면판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합 니다.

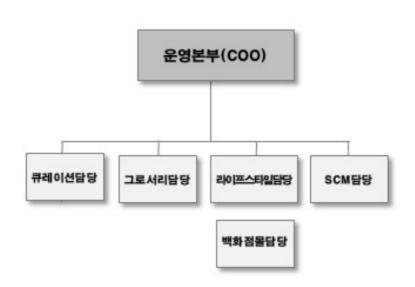
#### (4) 판매전략

근린형 소량 판매라는 업태 특성에 맞는 편의성을 제공하기 위하여 증정행사 및 제휴할인 등 판촉행사를 강화하였고, 올가니카 프리미엄도시락 등 차별화 상품으로 구색을 보강하였습니다. 또한 리저브점포, 지역거점점포 개발 등으로 브랜드 경쟁력 및인지도 향상을 위해서도 노력하고 있습니다.

#### [㈜에스에스지닷컴]

# (1) 판매경로 생산자 ⇒ SSG.COM ⇒ 소비자

#### (2) 판매조직



#### (3) 판매 방법 및 조건

PC, 모바일 등의 매체를 통해 고객에게 직접 상품 정보를 제공하고, 해당 매체를 통해 주문을 접수한 후, 결제가 완료되면 택배회사를 통해 상품을 배송하며, 구매한 고객은 PC, 모바일 등의 매체를 통해 인터넷으로 주문을 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금 결제를 합니다.

구분	매출유형	품 목	구 분	판매경로
	마트상품	마트진열 상품	내수	온라인사이트내 판매
온라인	온라인상품	직매입/직소싱 상품	내수	온라인사이트내 판매
는 근다인	수수료	판매위수탁 상품	내수	온라인사이트내 판매
	기타	제휴 및 광고 등	내수	사이트내 배너광고 등

#### (4) 판매전략

매출증대를 위한 주된 전략으로 브랜드 전략과 특가코너 개발을 통해 SSG.COM의 가치 제고를 추구하고 고객 확대를 위하여 검색 엔진/디렉터리, 링크 교환, 배너광고, 스폰서십, 이메일 활용 등을 통한 적극적인 프로모션 활동을 펼치고 있으며, 다양한 형태의 제휴 및 온/오프라인의 경계를 허무는 옴니채널을 통해 새로운 인터넷 쇼핑 서비스를 다각적으로 수행하고 있습니다. 또한, 당사는 우량고객 증대 및 수익창출을 위하여 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및시장 패러다임의변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

[ ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라, ㈜스타필드고양, ㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호, DA VINCI HOLDCO PTE. LTD ]

#### (1) 판매경로

(사)한국무역협회 및 ㈜이마트로부터 임차한 부동산4개(스타필드 코엑스몰점 및 스타필드 시티 위례점, 부천점, 명지점)에서 수취한 임대료를 매출(영업수익)의 근간으로 합니다. 또한 ㈜스타필드고양 및 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁은 소유 중인 부동산을 임대하여 임대료를 수취하고 있습니다.

#### (2) 판매 방법 및 조건

㈜신세계프라퍼티의 임대 조건은 책임임대차(Master lease)구조로 책임임차인으로서 회사가 보유한 부동산 전체 및 일부를 임대하여, 고정적인 임대료를 지급합니다. ㈜스타필드고양및 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁은 보유중인 부동산을 임대하여 임대수익을 거두고 있습니다.

#### (3) 판매 전략

복합쇼핑몰 개발 및 운영을 통한 임대료를 매출의 근간으로 하여 부동산 개발 및 컨설팅, 자산관리서비스, 중소형 빌딩 매입 및 지분투자 등을 토대로 부동산 전 영역에 대한 결합된 복합 개발 회사를 지향합니다.

#### [㈜신세계티비쇼핑]

#### (1) 판매조직

2021년 3월 31일 현재 3개의 영업담당에서 판매를 담당하고 있으며, TV상품 판매는 2개 담당 내 6개 팀에서, 온라인 상품 판매는 1개 담당 내 1개팀에서 진행하고 있습니다.

#### (2) 판매경로

상품MD(구매담당자)가 협력회사 상품공급 계약을 체결한 후 VOD, TV, 인터넷, 모바일 등의 플랫폼을 통해 일반 대중고객에게 직접 상품 정보를 제공하며, TV리모컨, 인터넷, 모바일 등으로 접수된 고객의 주문을 결제가 이루어지면 택배회사를 통해 고객이 요청한 장소에 상품을 배송합니다.

#### (3) 판매방법

고객으로부터 TV리모컨, 인터넷, 모바일로 주문을 접수 한 후 신용카드 혹은 무통장 입금 방식으로 상품구매액을 입금하고 택배회사를 통해 고객이 요청한 장소로 상품을 배송하는 프로세스를 가지고 있습니다.

#### ■ IT서비스업 부문:㈜신세계아이앤씨

#### (1) 판매조직

## 판매조직도



#### (2) 판매경로

매출유형	구분	판매경로	
IT II III A	ال ا	본사 개발팀에 의한 시스템 개발/운영	
T서비스	국내	본사 영업팀에 의한 직접수주	
IT유통	국내	할인점 등 유통채널을 통한 상품 판매	
프래포니비스	국내	백화점, 할인점 등 유통채널을 통한 플랫폼 기반의	
플랫폼서비스 		IT서비스 제공	

#### (3) 판매방법

당사의 매출은 용역과 상품매출로 이루어지고 있습니다.

- 용역매출 : 용역제공에 대한 대금 회수는 대부분 현금으로 결제되며,

현금과 어음의 비율은 약 90:10 정도입니다.

어음의 경우 만기는 정규 지급일 이후 최장 90일입니다.

- 상품매출 : 상품판매에 대한 대금회수는 1~3개월 사이에 현금 및 어음으로

결제되며, 현금과 어음의 비율은 약 92:8 정도입니다.

어음의 경우 만기는 정규 지급일 이후 최장 90일입니다.

#### (4) 판매전략

당사는 다음과 같은 방법을 통하여 효율적 판매증진을 꾀하고 있습니다.

- ① 수주/개발 경험을 바탕으로 한 영업팀의 직접영업
- ② 이마트, 백화점 등 대형 유통사를 통한 판매
- ③ 전략적 제휴업체들과의 공동영업
- ④ Channel사를 선정하여 전국 판매망 구축
- ⑤ 신상품 발표세미나 개최
- ⑥ 포털 등 온라인 광고 및 파촉행사

#### ■ 호텔·리조트업 부문:㈜조선호텔앤리조트

#### (1) 판매조직

객실, 연회 및 식음 판촉을 위한 객실팀, 식음팀, 조리팀, 연회팀, 마케팅팀(판촉팀)을 두고 있으며 마케팅팀을 통해 판촉활동을 지원하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

#### ① 객실 해외판촉망

Marriott Reservations System을 통해서 주로 Marriott 개인회원 및 법인 회원의 예약을 받고 있으며, 해외 OTA(Online Travel Agency)를 통한 고객 유입도 지속적으로 확대하고 있습니다.

#### ② 객실 국내판촉망

객실예약파트를 통해 국내예약을 수행하고 있으며, 일부 단체관광객은 국내여행사 (Inbound Travel Agency)를 통해 판매를 하고 있습니다.

③ 식음료 및 기타 부문 판매경로

식음료 주고객은 객실을 이용하는 고객층과 국내 내수고객으로 구성되어 있으며, 식음팀에서 다양한 식음료 프로모션을 통해 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

#### ■ 식음료업 부문 : ㈜신세계푸드

#### (1) 판매조직

구 분	식음사업		
제조서비스 13팀	FS1~2팀, FS중부/영남팀, 다이닝팀, NBB팀, 클럽하우스팀, BK 수도권1, 2팀		
제조시미스 19日	, 영남, 충청호남팀, BC영업팀, SB영업팀		
매입유통 12팀	NB영업팀, PL영업팀, 신선, 축산, 수산 영업팀, 온라인팀		
- Ψισπό 126	식재수주팀, 급식식재팀, 외식식재팀, 중부식재팀, 영남식재팀, 원료영업팀		

#### (2) 판매경로 등

구 분	국내・외 시장	판매 경로 및 방법
		고객사 식당을 통한 판매
제조서비스	국 내	직영점포 오픈을 통한 판매
		외부가맹을 통한 판매
매입유통	국 내	고객사의 주문을 통한 식자재 및 HMR 제조상품 판매

#### (3) 판매전략

사업 부문	영업 전략
-------	-------

	1. 식재의 기본 활용/소비
	2. 품질 및 효율 중심의 운영 및 현장인력 효율화(전처리 활용)
제조서비스	3. 인지도 및 대형사업장 위주의 선별 수주/운영
	4. 명품 브랜드 집중 육성
	5. 직영 및 가맹을 통한 매장운영 전개
	1. 일반 식재유통(일반급식/학교/레스토랑/체인 등), 특수사업장 식재공급(호텔 등)
NI OLO E	2. PL 및 NB 제품 자체 가공, 소분, 소매 상품영업 집중육성
매입유통	3. 대형마트 신선식품 전략적 공급
	4. 일반 도매/소매 시장 공급

#### ■ 식음료 부문 : ㈜신세계엘앤비

#### (1) 판매조직

영업담당내 3개의 팀이 판매를 담당하고 있으며, 도매판매는 1팀과 2팀이, 직영점을 통한소매 판매는 3팀이 담당하고 있습니다. 21년 3월 현재 서울·수도권 지역에 39개점 그밖의 지역에 8개점의 직영점을 운영하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

생산자 → ㈜신세계엘앤비 → 소비자

#### (3) 판매방법

소비자 대면판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금, 상품권, 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

소비 트랜드에 맞춘 영업전략과 와인 및 세계의 다채로운 주류를 합리적인 가격으로 제공함으로써 고객만족을 위해 노력하고 있습니다. 또한 주류전문 매장인 "Wine&More"의 지속적인 출점과 사업영역을 확장하여 당사의 상품과 브랜드를 알리고 있습니다. 향후 주류규제개선등으로 변화될 주류시장을 선제적으로 대응함으로써 판매경쟁력을 확보할 예정입니다.

#### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

#### (1) 수주 및 판매조직

구분	팀명
영업담당	영업1팀, 영업2팀, 공공영업팀, 민간영업팀
주택사업담당	상품개발팀, 주택영업팀, 마케팅팀

#### (2) 수주전략

#### (가) 공공공사

- 선택과 집중으로 수익성 있는 공사 선별 수주
- 프로젝트 계획단계부터 치밀한 입찰전략 수립으로 수주 성공률 극대화

- 견적 역량 강화로 수익성 전제된 프로젝트 수주

#### (나) 민간도급

- 철저한 사업성 검토 통한 복합개발 사업추진(분양성 및 수익성 극대화)
- 신규 상품 및 사업구도 개발을 통한 경쟁우위 확보
- 발주처 다변화, 신사업영역 개척을 통한 사업 다각화

#### (다) 주택공사

- 시장 불확실성 확대에 따른 사업 전단계에서의 Risk 관리 강화
- 고객 맞춤형 상품개발 및 브랜드 마케팅 적극 추진으로 경쟁력 확보

#### (3) 팎매전략

- 프로젝트별 / 지역별 면밀한 시장동향 파악 및 고객 니즈에 맞춘 맞춤형 상품 구성
- 통계자료 등 활용한 시장 예측 및 분석기능 강화
- 지역 및 PJ 특성 등 고려한 최적 분양가 선정 및 판매조건 결정

#### (4) 주요 매출처별 매출현황

(기준일 : 2021년 01월 01일 ~ 2021년 3월 31일)

주요거래처	금액	비율
켄달스퀘어엘피오포전문투자형사모부동산 투자회사	36,006	13.8
(주)대전신세계	30,507	11.7
기타	193,815	74.5
합 계	260,328	100

<sup>※</sup> 상기의 건은 2021년도 1분기 매출액의 10%인 26.033(백만원) 이상에 해당하는 주요거래처 현황입니다.

#### ■ 해외사업 부문

#### [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

#### (1) 판매조직

2021년 3월 31일 현재 기준 총 1개의 점포와 모바일 샵 (http://www.emartmall.com.vn)을 운영하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ E-MART VIETNAM ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법

직영점을 통한 소비자 대면 판매와 모바일 샵을 통한 온라인 판매를 진행하고 있으며, 소매 및 도매상에게도 일부 상품을 공급하고 있습니다. 고객은 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

(단위:백만원,%)

<sup>※ (</sup>주)신세계건설의 주요 사업지역은 국내입니다. 따라서 지역별 손익자료는 별도로 공시하지 않습니다.

#### (4) 판매전략

고객들에게 보다 편리하고 합리적인 쇼핑 환경을 제공하기 위해 판촉행사 강화, 포인트 제도 운영 및 배달 서비스 제공 등은 물론 노브랜드 상품, 다양한 한국 상품 등을 판매하고 있습니다. 또한 보다 안전한 신선식품을 제공하기 위하여 위생 평가 기관을 통한 정기점검, 원산지 표기 및 협력회사 방문 점검 등을 실시하고 있습니다.

# [ PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC ]

#### (1) 판매조직

Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market, New Seasons Market 운영을 위해 Fresh팀, Meat&Seafood팀, Produce팀, Floral팀, Bakery&Coffee팀, Deli&Cheese팀, PreparedFoods&CentralKitchen팀을 두고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

생산자 ⇒ Bristol Farms, Lazy Acres, Metropolitan Market, New Seasons Market ⇒ 소비자

#### (3) 판매방법

대면판매 및 온라인 쇼핑몰을 통한 상품 판매를 주 판매방법으로 하고 있으며 소비자가 현금 및 신용카드 등으로 결제합니다.

#### (4) 판매전략

자연친화적인 Local Grocery Market을 컨셉으로 Prepared Food 중심의 프리미엄 그로 서리 매장을 운영하고 있습니다. 전문적이고 다양한 푸드서비스의 제공을 통해 집객을 유도 하며, 유기농 라인의 헬스앤뷰티 및 건강보조제 MD를 강화하여 차별화하고 있습니다.

# 5. 수주상황

(기준일 : 2021년 03월 31일) (단위 : 백만원)

품목	수주일자	납기	수주총액	기납품액	수주잔고
스타필드 수원 신축공사	2020.11.30	2023.12.07	425,024	12,561	412,463
오시리아 리조트현장	2020.03.13	2023.01.16	301,630	34,496	267,134
구리갈매 지식산업센터	2020.05.27	2023.05.31	177,200	158	177,042
대구 본동3 주상복합 신축공사	2020.09.25	2025.01.30	164,121	0	164,121
광주오포물류센터 신축공사	2020.09.08	2024.11.29	171,800	58,145	113,655
빌리브스카이현장	2018.08.10	2022.04.01	175,900	63,016	112,884
화성JW물류센터신축공사	2021.02.05	2023.01.11	105,940	320	105,620
대구 칠성동 주상복합	2020.05.20	2024.11.29	88,800	0	88,800
부산 용호동 복합시설현장	2019.11.28	2022.10.21	109,850	21,171	88,679
대구삼덕동주상복합현장	2019.04.25	2023.04.30	96,000	12,888	83,112
해운대구 우동 생활형숙박시설	2019.11.12	2024.04.29	86,100	7,887	78,213
대구 본동 주상복합현장	2019.08.29	2023.06.28	82,050	15,341	66,709
아쿠아펫랜드	2020.11.11	2022.08.31	65,500	2,052	63,448
동탄2 신도시 트레이더스 신축공사	2020.11.30	2022.04.30	60,440	3,664	56,776
빌리브트레비체현장	2018.12.24	2022.08.31	78,252	22,780	55,472
대구 수성4가 공동주택 신축공사	2020.01.03	2023.06.20	54,440	589	53,851
빌리브메트로뷰현장	2019.03.08	2023.05.07	59,500	16,183	43,317
대구 달서구 두류동 주상복합	2019.06.28	2023.05.31	44,600	2,627	41,973
아난티 강남호텔 신축공사	2020.04.29	2022.02.26	52,850	11,574	41,276
장충동 교육연구시설 신축공사	2020.04.28	2022.12.31	51,362	10,734	40,628
스타필드청라현장	2017.03.28	2023.07.31	54,646	15,345	39,301
빌리브아카이브남산현장	2020.09.07	2023.01.20	40,000	1,084	38,916
빌리브파비오더까사현장	2019.10.18	2022.01.31	52,957	17,347	35,610
대전사이언스콤플렉스현장	2016.05.24	2021.08.31	182,038	147,195	34,843
대전사이언스콤플렉스 백화점 인테리어 공사	2020.12.22	2021.09.30	39,000	4,243	34,757
가천대 제2공학관 신축공사	2020.02.26	2022.02.28	42,790	13,339	29,451
신세계경기점20RM공사	2020.07.06	2022.03.31	34,974	6,130	28,844
당진서산도로공사현장	2019.04.05	2027.04.05	28,985	1,095	27,890
빌리브인테라스현장	2019.02.27	2021.11.28	45,250	18,810	26,440
빌리브범어2차현장	2018.09.12	2022.03.31	51,175	25,671	25,504
이태원동 101-1 신축공사	2021.02.24	2023.07.31	25,000	325	24,675
옛제일은행본점 리모델링공사	2019.09.11	2021.06.30	27,451	6,635	20,816
화성태안아파트현장	2019.12.19	2021.12.19	41,720	23,172	18,548
삼성동탄 광역급행철도 제3공구 노반(건축)신설 기타공사	2019.03.05	2025.01.04	21,255	4,110	17,145
신세계강남점20RM	2020.04.03	2021.08.31	27,806	12,116	15,690
대전사이언스콤플렉스 호텔 인테리어공사	2021.02.18	2021.10.31	15,500	1,011	14,489
울산학성뉴스테이현장	2018.05.04	2021.04.30	106,984	93,168	13,816
부산북항도로현장	2019.10.16	2023.09.25	16,139	3,599	12,540
동서울터미널 복합개발 설계관리용역	2020.09.02	2028.06.30	11,692	1,153	10,539
파주운정아파트 전기공사 11공구	2021.02.22	2023.08.12	10,119	2	10,117
빌리브하남 자체분양공사	2018.11.01	2021.02.08	176,336	108,273	68,063
기타	_	-	977,419	857,956	119,463

#### ■ IT서비스업 부문:㈜신세계아이앤씨

(기준일 : 2021년 3월 31일) (단위 : 백만)

품목	수주 일자	납기	수주총액	기납품액	수주잔고
신세계그룹 관계사 시스템 구축 등	_	-	31,398	13,795	17,603
대외부문 시스템 구축 등	_	-	5,515	4,215	1,300
신세계그룹 관계사 IBS 공사	_	-	25,754	7,738	18,016
합계			62,667	25,748	36,919

<sup>※</sup> 세부 수주 내용은 당사 및 고객사의 영업기밀에 해당할 가능성이 있어, 주요 항목별로 분류하여 합산 기재하였습니다.

## 6. 시장위험과 위험관리

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의예측불가능성 에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점 을 두고 있습니다. 연결회사는 특정 위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 연결회사 내 사업부, 국내외 개별기업들과의 협조 하에 재무위험 관리정책 수립 및 재무위험의 측정, 평가, 헷지 등을 실행하고 있습니다. 이사회는 외환위험, 이자율위험, 신용위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동 성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 문서화된 정책 뿐만 아니라, 전반적인 위험관 리에 대한 문서화된 정책을 제공합니다.

#### 가. 시장위험

#### (1) 외환위험

외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산부채가 기능통화 외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 기능통화에 대한 환위험을 관리하도록 하는 정책을 수립하고 있으며, 환위험 노출에 대한 최대 환손실 규모가 위험허용범위 이내가 되도록 관리하고 있습니다. 연결회사는 스왑 거래를 통해 미래예상거래 및 인식된자산과 부채로 인해 발생하는 외화위험을 관리하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	2021.3.31	2020.12.31		
Т				

	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	121	(121)	525	(525)
CNY	(162)	162	(16)	16
EUR	(1,743)	1,743	(993)	993
JPY	(21)	21	(6)	6
GBP	_	-	(1)	1
NZD	(44)	44	(13)	13
AUD	(208)	208	(57)	57
VND	3	(3)	3	(3)
CAD	(29)	29	1	_
NOK	(149)	149	(121)	121
합 계	(2,232)	2,232	(679)	679

상기 민감도분석은 보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및부채만을 대상으로 하였습니다. 다만, 파생상품을 통하여 외환위험을 효과적으로 헷지한 차입금은 민감도분석에서 제외하였습니다.

#### (2) 가격위험

연결회사는 전략적 목적 등으로 지분상품(상장, 비상장주식 및 출자금) 등에 투자하고 있으며, 동 지분상품 등의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정했을 때, 주가의 10% 변동이 회사의 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

지수		세후이익에	대한 영향	자본에 대한 영향		
		2021.3.31	2020.12.31	2021.3.31	2020.12.31	
KOSPI	상승시	_	_	79,156	69,131	
KUSPI	하락시	_	_	(79,156)	(69,131)	

#### (3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 대부분 단기차입금 및 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위 험의 일부는 변동이자부 현금성자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율 로 발행된 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

연결회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 차환발행, 기존 차입금의 기간연장, 대체적인 융자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션 하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 연결회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효 과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한이자율변동이 모든 통화의 경우 에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서 만 적용됩니다. 다양한 시나리오에 근거하여 연결회사는 연결회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취 /고정이자지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 연결회사는 변동이 자율로 차입금을 발생시킨 후 연결회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 연결회사는 거래상대방과 특정 기간 (주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 변동금리부 차입금을 포함한 연결회사의 변동금리부 금융부채는 이자율스왑 등으로 대부분 헷지되어, 중요하게 노출된 이자율변동위험은 없습니다.

#### 나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 연결회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 소매거래처에 대한 매출은 현금 또는 주요 신용카드로 처리됩니다.

전기말과 비교하여 신용위험에 대한 최대 노출정도에 중요한 변동사항은 없습니다.

#### 다. 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다. 연결회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

#### 라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채비율 및 순차입금비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 보고기간종 료일 현재 연결회사의 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	2021.3.31	2020.12.31		
부채총계(A)	12,551,098	11,843,845		
자본총계(B)	10,678,732	10,496,579		
현금및현금성자산(C)	1,063,780	1,113,269		

차입금(D)	3,489,577	3,308,780
부채비율(A÷B)	117.53%	112.84%
순차입금비율(D - C) ÷ B	22.72%	20.92%

#### 마. 리스크 관리에 관한 사항

#### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련: Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함 - 금리관련: 규모 및 시장금리 상황에 따른 금리변동성에 대한 Risk Hedge

#### (2) 리스크 관리 절차

- 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정

(3) 리스크 관리 조직: 자금팀

#### 7. 파생상품 등에 관한 사항

#### 가. 파생금융상품

#### (1) 통화스왑 및 이자율스왑

연결회사는 외화변동금리부차입금의 원리금과 관련된 환율 및 금리변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 스왑거래를 이용하고 있으며, 보고기간종료일 현재 해당 스왑계약과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

계약당사자	계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑	계약환율	매입스왑	계약금리	파생상품자산(부채)
(통화스왑)	통화스왑)								
㈜이마트	DBS	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	305,910	USD 1133.00	US\$ 270백만	2.045%	(2,419)
㈜이마트	CA-CIB	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	113,300	USD 1133.00	US\$ 100백만	2.045%	(923)
㈜이마트	CITI	2018-11-21	2018-11-29	2021-11-29	33,990	USD 1133.00	US\$ 30백만	2.045%	(227)
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-09-12	2018-09-21	2021-09-23	22,526	USD 1,126.30	US\$ 20백만	2.210%	29
(통화선도)									
㈜이마트에브리데이	신한은행	2018-10-02	2018-12-21	2021-09-23	38	1,076.10	US\$ 0.035백만	1	5
			단기	기파생상품 소계	I				(3,535)
(통화스왑)									
㈜이마트	DBS	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	235,540	1,177.70	US\$200백만	1.52%	(10,683)
㈜이마트	미즈호	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	1,177.70	US\$50백만	1.52%	(2,594)
㈜이마트	CA-CIB	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	58,885	1,177.70	US\$50백만	1.52%	(2,669)
㈜이마트	CITI	2019-07-16	2019-07-25	2022-07-25	23,554	1,177.70	US\$20백만	1.52%	(1,027)
㈜이마트	SMBC	2019-07-23	2019-07-26	2022-07-26	117,950	1,179.50	US\$100백만	1.50%	(4,479)
㈜이마트	MUFG	2020-10-28	2020-10-30	2023-10-30	94,920	1,130.00	US\$ 84백만	1.37%	(2,199)
㈜이마트에브리데이	우리은행	2020-09-28	2020-10-08	2023-10-06	35,130	1,171.00	US\$ 30백만	1.20%	(1,072)
(통화선도)									
㈜이마트에브리데이	우리은행	2020-09-28	2020-10-08	2023-07-10	89	1,171.00	US\$ 0.075735백 만	_	(29)
(이자율스왑)	이자율스왑)								

㈜이마트	신한은행	2020-10-26	2020-10-27	2023-10-26	-	-	-	1.54%	635
㈜이마트에브리데이	신한은행	2019-06-26	2019-07-10	2022-07-11	1	ı	1	2.93%	(202)
	장기파생상품 소계							(24,320)	
합 계						(27,855)			

(2) 상기 스왑계약과 관련하여 당기 및 전기 중 스왑계약의 평가 및 정산과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	제11기 1분기	제10기
기타포괄손익(세후)		
파생상품평가손익	2,238	(3,973)
당기손익		
파생상품평가손익	43,450	(64,734)
정산손익		
파생상품거래손익	_	848

(3) 현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2023년 10월 30일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 파생상품평가이익 561백만원 및 파생상품평가손실 6,953백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2021년 3월 31일로부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 금액은 파생상품평가손실 2,823백만원입니다.

#### 나. 기타파생상품

연결회사는 2016년에 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁10호 등의 수익자들과 부동산펀드가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액정산계약을 체결하였습니다. 동 정산계약과 관련하여 21년 1분기 현재 장단기파생상품부채 4,443백만원을 계상하고있으며, 당기 중 파생상품평가손실 184백만원과 파생상품거래이익 328백만원을 금융수익으로 인식하였습니다.

#### 다. 리스크 관리에 관한 사항

- (1) 리스크 관리 워칙
  - 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
  - 금리관련 : 규모 및 시장금리 상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge
- (2) 리스크 관리 절차
  - 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대해 결정
- (3) 리스크 관리 조직: 자금팀

#### 8. 경영상의 주요계약

■ 유통업:㈜이마트,㈜이마트에브리데이,㈜신세계프라퍼티

#### [㈜이마트]

가. 회사는 분기말 현재, 회사의 종속기업인 ㈜에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, LP., 브락사아시아투 유한회사와 ㈜에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
게아이 조훼	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계)
계약의 주체	인수인(Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출
	자 청구권)
	인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지
무가물자 	닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음
	(추가출자 요청권)
	추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우,
   매수청구권	인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수
배구성구전	할 것을 청구할 수 있음
	* 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,952억원을 인식하고 있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등
기약배우성구선	위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주
- 공안배도성구전  -	및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께
- 공인배작성구전 -	매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라
주식처분 제한	주식처분 제한이 있습니다.
	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인
경업금지 경업금지	몰 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등
경합금시	대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담
	하도록 하여야 함

나. 회사는 분기말 특수관계자인 ㈜신세계와 ㈜에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.

다. 회사는 2019년 11월 마스턴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고있습니다.

라. 회사는 2020년 5월 마곡씨피포피에프브이 주식회사에 소유 중인 서울특별시 강서구 마곡동 일원(CP4) 부지를 8,158억원에 매각 완료하였습니다. 회사는 해당 계약과 함께 양도한 부지에 신축 예정인 복합건물 내 판매시설 및 제반 부속건물에 대한 임차계약을 약정하였습니다.

#### [㈜이마트에브리데이]

가. 현재 각각 부동산투자집합기구인 엠플러스사모부동산투자신탁제 10호, KB와이즈스타사모부동산투자신탁제5호가 발행한 수익증권을 기초자산으로 하는 차액 정산계약(TRS)을 체결하고있습니다. 당사가 수익증권에서 발생하는 배당을 일정률로 보장해 주면서 이를 초과하는 배당을 투자자로 부터 수취하고 만기에는 수익증권의 매각에서 발생하는 손익을 당사가 보전해 주거나 회수해 오는 정산계약입니다.

동 정산계약과 관련하여 당분기말 현재 파생상품부채 4,443백만원(전기말: 파생상품부채 4,258백만원)을 계상하고 있으며, 파생상품평가손실 184백만원(전기: 파생상품평가손실 6,423백만원)과 파생상품거래이익 328백만원(전기: 파생상품거래이익 1,290백만원)을 금융수익(비용)으로 인식하였습니다.

#### [㈜신세계프라퍼티]

가. ㈜스타필드하남 및 ㈜스타필드고양, ㈜스타필드안성과 경영위탁 계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 이로 인하여 당기 (2021년 1분기) 발생한 경영수수료는 각각 639백만원과 435백만원, 279백만원입니다.

나. ㈜신세계프라퍼티는 ㈜스타필드하남 및 ㈜스타필드고양, ㈜스타필드안성과 운영정보시스템 사용계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따라 당기(2021년 1분기) 발생한 수수료는 각각 333백만원 및 324백만원, 243백만원입니다.

다. ㈜신세계프라퍼티는 2020년 4월 서울 강남구 역삼동 소재 부동산 투자를 위한 펀드(캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호)를 설립하여 2,500억의 수익증권을 취득하였습니다. 2021년 1월 센터필드 준공잔금 등 출자약정 이행을 위해 987억의 수익증권을 추가 취득하였습니다.

라. ㈜신세계프라퍼티는 2020년 9월 경기도 화성시 소재 국제 테마파크 개발과 관련하여 신세계건설㈜과 합작투자계약을 체결하였습니다. 또한 테마파크와 숙박시설, 판매시설, 운동시설, 공동주택시설 등 복합개발 및 운영을 위해 ㈜신세계화성 법인을 설립하였고 자본금 95억을 출자하였습니다. 2021년 3월 토지매매계약금 및 컨설팅 비용 등 재원 목적으로 855억을 추가 출자하였습니다.

마. ㈜신세계프라퍼티는 2021년 1월 NH투자증권, 한국투자증권, 유안타증권, 삼성증권과 무보증 사모사채 총액 1,000억(3년물 600억, 5년물 400억)의 사채 인수계약을 체결하였습 니다.

#### ■ IT서비스업:㈜신세계아이앤씨

가. ㈜신세계아이앤씨는 2020년 1월 31일 이사회 결의를 통하여 SSGPAY 사업부문의 사업

권 일체를 양도하는 계약을 체결하였으며, 2020년 6월 30일 기준 606억 2백만원에 양도 완료하였습니다.

#### ■ 호텔·리조트업:㈜조선호텔앤리조트

가. ㈜조선호텔앤리조트는 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 당분기 및 전분기중 발생한 수수료는 각각 357백만원과 334백만원입니다.

나. ㈜조선호텔앤리조트는 미래에셋맵스코어 전문투자형 사모부동산투자신탁2호, ㈜한화에 스테이트 및 이지스와 시설의 관리 및 서비스에 대한 위탁운영계약을 체결하고 있는 바, 당분기중 인식한 매출액은 각각 1,468백만원, 177백만원 입니다.

다. ㈜조선호텔앤리조트는 맥쿼리자산운용㈜가 건립한 호텔 외5개의 호텔을 임차하여 호텔로 운영하고 계약을 체결하고 있으며, 당분기 및 전분기 중 지급된 임차료는 각각 11,173백만원과 4.016백만원입니다.

라. ㈜조선호텔앤리조트는 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용 로열티 계약을 맺고 있으며, 이와 관련하여 당기 및 전기 중 발생한 비용은 13백만원과 8백만원입니다.

마. ㈜조선호텔앤리조트는 전국은행연합회와 건물 및 창고임차 등에 대해 임대차계약을 체결하고 있으며, 특정임차료는 매출액에 연동하여 결정됩니다. 동 계약에 따라 당기 및 전기중 지급된 임차료는 각각 4백만원과 11백만원입니다.

## 9. 연구개발활동

■ 식음료업:㈜신세계푸드

#### 가. 연구개발 담당조직

#### - 소재연구팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 7층				
면 적		74평			
주요 개발 시설		사무실, 실험실 [배합실/조리실], PILOT			
	대형마트	국탕류, 만두류, 김치류, 냉동식품 등			
	편의점	삼각김밥, 샌드위치, 도시락류			
주요 개발 품목	외식/FS 국, 탕, 소스, 드레싱, 육수, 누들, 만두 등				
	홈쇼핑/온라인	육가공, 냉동식품 등			
	연구개발	케어푸드 상품 및 저염화 연구			
	솔루션 제공	전사 제품 개발 업무 지원&솔루션 제안			
역할 및 기능	연구개발	푸드테크 신기술, 신공정, 소재연구			
	기술개발	R&D 주도형 기술력 연구(대체육, 스마트팜 외)			

#### - 이노베이션팀

위 치	서울특별시 성동구 아차산로 5길 7 아주디지털타워 7층				
면 적	38평				
주요 개발 시설	사무실, 실험실, PILOT				
	기술 개발 친환경 및 기능성 포장 연구, 포장 표준화, 공정 효율화				
역할 및 기능	연구 개발 메디푸드, 영양강화, 건강기능식품				
	이노베이션	외부기업 CO-WORK 기술 개발, 신규 CAT연구			

#### - 식품안전센터

위 치	경기도 이천시 경충대로 2330-91 2F 식품안전센터				
면 적	140평				
주요 개발 시설	사무실, 분석실, 실험실, 보관실 등				
역할 및 기능	식품 안전 실험분석, 법규/정책대응, 제품 안전성 평가				
그 후 롯 기증	점검 관리	위생지도 AUDIT, 식품 안전 게이트			

#### ■ 건설레저업: 신세계건설㈜

#### 가. 연구개발활동의 개요

- QSE담당 기술팀에서 구조/토목 분야 연구개발 활동 전담

#### 나. 설립목적

- 신규사업 기획, 신성장동력 발굴 및 사업화 모색 / 그룹 대형 프로젝트 기술 대응력
- 기술개발 역량 집중으로 기술/원가경쟁력, 지적재산권 확보 능력 강화

#### 다. 조직 및 담당업무

조직구성	기술연구소					
015 7 14	기술팀	- 기술기획: 신규사업기획 및 성장동력 발굴 - 기술개발: 지속적인 연구개발 아이템 발굴 및 계획 수립 - 에너지사업: 그룹 친환경 사업지원(RPS사업, ESCO사업) - 실시설계 연계 V.E위주에서 초기단계부터 일관된 설계관리 프로세스 정립				
입무구성 	업무구성 설계팀	- 외부PJT, T/K 설계 등 외부 설계사 시행착오에 대한 체계 정립				
	기대효과	1. 설립시 연구비용 발생으로 관공사 수주에 필요한 PQ점수 확보 2. 지적 재산권 확보를 통한 수익 창출 3. 조세지원에 따른 소득세 또는 법인세 공제 가능				

#### 라. 전문 연구분야

- 대형 판매시설 건축공법 개발
- 바닥 미장 및 강화재 마감공사 공법 개발
- 안전성 증대와 시공성 용이한 신공법 개발
- 신공법 개발에 따른 건축 자재의 개발

# 마. 연구개발비용

[최근 3사업연도] (단위: 백만원)

	과 목	제11기 1분기	제10기	제9기
	원 재 료 비	_	_	_
	인 건 비	313	1,286	1,849
	감 가 상 각 비	1	1	_
	위 탁 용 역 비	2	30	15
	기 타			_
	연구개발비용 계	315	1,316	1,864
	판매비와 관리비	315	1,316	1,864
회계처리	제 조 경 비	1	1	_
	개발비(무형자산)		_	_
	개발비 / 매출액 비율 비용계÷연간매출액×100]	0.1%	0.1%	0.2%

## 바. 연구개발실적

# - 특허

No	발명의 명칭	출원일	등록일	비고
1	펀칭전단 방지용 보강재	2012. 09. 05	2014. 02. 18	MSP를 이용한 기초공법
2	펀칭전단 방지용 보강재 및 이를 이용한 기초판 시공방법	2012. 09. 05	2013. 03. 19	MSP를 이용한 기초공법
3	효율적인 보강모멘트 도입이 가능한 긴장재 정착장치	2013. 01. 23	2014. 09. 02	-
4	삿갓형 펀칭 전단방지용 보강재	2013. 03. 18	2014. 03. 20	MSP를 이용한 기초공법
5	돔형 펀칭 전단방지용 보강재	2013. 03. 18	2014. 03. 20	MSP를 이용한 기초공법
6	콘크리트 합성기둥	2013. 11. 27	2015. 04. 30	_
7	합성기둥과 보의 접합부 구조	2013. 11. 27	2015. 04. 30	_
8	고하중용 열교환 장치	2014. 07. 02	2015. 09. 10	국책과제
9	전단격판을 갖는 매립형 열교차단장치 와 이를 이용한 건축물 본체와 발코니 연결부의 단열구조	2015. 06. 02	2017. 03. 02	국책과제
10	절단 브리지형 펀칭저단 보강재 및 이 를 이용한 기초판의 시공방법	2015. 11. 16	2017. 06. 16	-
11	분리 독립형 펀칭전단 보강재 및 이를 이용한 기초판의 내력증가 시공방법	2015. 11. 16	2017. 06. 16	-
12	콘크리트 파일	2016. 07. 28	2017. 04. 05	_
13	각형관과 합성된 프리캐스트 콘크리트 기둥을 활용한 PC 탑다운 공법	2017. 08. 25	2020. 02. 27	-
14	팔레트 보관 및 공급 장치	2018. 03. 22	2018. 10. 01	_

15	저장 용기 자동 필링 장치 및 저장 용	2018. 07. 27	2019. 02 .28	_
	기 자동 필링 방법	2010. 01. 21	2013. 02 .20	
	CFD 모델링 해석을 이용한 저장 용기			
16	급냉자동창고 설계 방법 및 저장 용기	2018. 09. 14	2018. 11. 14	_
	급냉자동창고			

# - 신기술

No	신기술명칭	지정일	보호기간	비고
1	와플형상의 스템으로 보강한 물류창고 용 프리캐스트 프리스트레스트 콘크리 트 슬래브 공법 (WAS공법)	2015.04.30	2015.04.30 ~ 2023.04.29	건설 신기술 764호
2	잘린 역원뿔형 펀칭전단보강재를 이용 한 직접기초보강공법(MSP공법)	2016.10.12	2016.10.12 ~ 2024.10.11	건설 신기술 798호
3	스터드 전단연결재를 설치한 각형강관 매입형 중공 프리캐스트 콘크리트 합 성기둥 공법	2018.11.30	2018.11.30 ~ 2026.11.29	건설 신기술 853호

# III. 재무에 관한 사항

# 1. 요약재무정보

## 가. 요약연결재무정보

(단위:백만원)

구 분	제11기 1분기	제10기	제9기
	(2021년 3월 말)	(2020년 12월 말)	(2019년 12월 말)
[유동자산]	4,436,163	4,062,967	3,649,934
현금및현금성자산	1,063,780	1,113,269	680,969
매출채권 및 기타수취채권	757,266	765,363	670,215
재고자산	1,322,316	1,261,836	1,279,216
기타유동자산	1,292,801	922,499	1,019,534
[비유동자산]	18,793,667	18,277,457	17,444,825
유형자산	9,615,030	9,667,449	10,003,686
투자부동산	1,633,139	1,572,534	1,583,987
무형자산	1,788,481	1,655,153	1,319,147
기타비유동자산	5,757,017	5,382,321	4,538,005
자산 총계	23,229,830	22,340,424	21,094,759
[유동부채]	6,574,289	5,988,153	5,406,254
[비유동부채]	5,976,809	5,855,692	5,481,764
부채 총계	12,551,098	11,843,845	10,888,018
지배기업의 소유지분	9,254,063	9,073,680	8,808,681
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	3,102,050	3,071,079	2,794,304
기타자본항목	1,819,100	1,669,688	1,681,464
비지배주주지분	1,424,669	1,422,899	1,398,060
자본 총계	10,678,732	10,496,579	10,206,741
부채와 자본 총계	23,229,830	22,340,424	21,094,759
	(2021.01.01 ~	(2020.01.01 ~	(2019.01.01 ~
	2021.03.31)	2020.12.31)	2019.12.31)
[매출액]	5,895,763	22,033,010	19,062,880
[영업이익]	123,245	237,152	150,653
[당기순이익]	102,133	362,573	223,836
지배기업소유주지분	91,247	361,795	233,895
비지배주주지분	10,886	778	-10,059
[지배기업 지분에 대한 주당순이익			
기보조다스이이	0.0050	10.070.01	7 0000
기본주당순이익	3,035원	12,378원	7,620원
희석주당순이익	3,035원	12,378원	7,620원
연결에 포함된 회사수	당사포함 38개	당사포함 37개	당사포함 32개

- ※ 2019년 1월 14일 PK RETAIL HOLDINGS, INC.가 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 지분 100%를 취득하여 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 자회사인 METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW BRISTOL FARMS, INC., BRISTOL FARMS, INC.가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 3월 1일 ㈜이마트몰이 ㈜신세계몰을 흡수합병하여 ㈜신세계페이먼츠의 지분 100%를 보유하게 되었으며, ㈜신세계페이먼츠는 공동기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2019년 3월 4일 ㈜이마트몰 상호명을 ㈜에스에스지닷컴으로 변경하였습니다.
- ※ 2019년 5월 20일 ㈜신세계푸드가 ㈜제이원의 지분 전량을 제3자에 매각하여 ㈜제이원은 연결대상 종속회사에서 제외되었습니다.
- ※ 2019년 10월 22일 ㈜신세계프라퍼티가 ㈜신세계동서울피에프브이의 지분 85%를 신규 출자하여 ㈜신세계동서울피에프브이가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 10월 30일 ㈜신세계프라퍼티가 ㈜스타필드창원의 지분 100%를 신규 출자하여 ㈜스타필드창원이 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2019년 12월 6일 ㈜신세계프라퍼티가 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호의 지분 91.18%를 신규 출자하여 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁제11호가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ 2020년 1월 29일 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100%를 취득하여 NEW SEASONS MARKET, LLC 및 그 자회사인 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC. 가 연결대상 종속회사로 신규 편입되었습니다.
- ※ ㈜신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, ㈜신세계아이앤씨가 보유한 자기주식수 고려 시 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 과반을 초과하는 사실 등을 종합적으로 판단하여, 지배력이 있는 것으로 보아 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ ㈜신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속회사인 ㈜신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%)을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하고 관계기업에서 종속기업으로 분류를 변경하였습니다.
- ※ 2020년 4월 27일 ㈜신세계프라퍼티, ㈜신세계아이앤씨, 신세계건설㈜ 가 캡스톤APAC전문투자형 사모투자신탁2호의 지분을 각각 94.34%, 3.77%, 1.89%를 신규취득하였습니다.
- \* 2020년 4월 29일 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁2호가 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD 의 지 분을 100% 신규 취득 하였습니다.
- ※ 2020년 7월 15일 ㈜에스에스지닷컴이 ㈜신세계페이먼츠를 청산함에 따라 종속기업에서 제외되었습니다.
- ※ 2020년 9월 18일 ㈜신세계프라퍼티와 신세계건설㈜는 지분 100%를 신규 출자하여 ㈜신세계화성을 신규 설립하였습니다.
- ※ 2021년 1월 1일 ㈜신세계조선호텔 상호명을 ㈜조선호텔앤리조트로 변경하였습니다.
- ※ 2021년 3월 5일 에스케이텔레콤㈜로부터 SK와이번스㈜의 지분 100%를 취득하였으며, 사명을 ㈜신세계야구단으로 변경하였습니다.

## 나. 요약별도재무정보

(단위:백만원)

구 분	제11기 1분기	제10기	제9기
	(2021년 3월 말)	(2020년 12월 말)	(2019년 12월 말)
[유동자산]	2,391,973	2,067,658	1,806,546
현금및현금성자산	317,588	594,290	200,488
매출채권 및 기타수취채권	407,730	393,615	341,605
재고자산	934,173	873,795	915,002
기타유동자산	732,482	205,958	349,451
[비유동자산]	13,772,193	13,509,450	13,444,886
유형자산	7,640,001	7,675,020	8,211,192
투자부동산	4,312	4,316	4,328
무형자산	55,520	54,312	49,920
기타비유동자산	6,072,360	5,775,802	5,179,446
자산 총계	16,164,166	15,577,108	15,251,432
[유동부채]	4,133,584	3,499,439	3,326,974
[비유동부채]	2,659,829	2,959,220	3,324,567
부채 총계	6,793,413	6,458,660	6,651,541
자본금	139,379	139,379	139,379
주식발행초과금	4,193,534	4,193,534	4,193,534
이익잉여금	3,513,832	3,389,014	2,906,677
기타자본항목	1,524,008	1,396,522	1,360,301
자본 총계	9,370,753	9,118,449	8,599,891
부채와 자본 총계	16,164,166	15,577,108	15,251,432
종속 관계 공동기업	원가법	원가법	원가법
투자주식의 평가방법	271	271	<u>ت</u>
	( 2021.01.01 ~ 2021.03.31)	(2020.01.01 ~ 2020.12.31)	(2019.01.01 ~ 2019.12.31)
[매출액]	3,838,127	14,213,756	13,154,820
[영업이익]	112,965	294,969	251,140
[당기순이익]	185,060	560,701	291,146
기본주당순이익	6,411원	19,754원	9,694원
희석주당순이익	6,411원	19,754원	9,694원

# 2. 연결재무제표

## 연결 재무상태표

제 11 기 1분기말 2021.03.31 현재 제 10 기말 2020.12.31 현재

	제 11 기 1분기말	제 10 기말
자산		

유동자산	4,436,162,820,983	4,062,967,203,059
현금및현금성자산	1,063,779,792,521	1,113,268,736,193
매출채권 및 기타수취채권	757,265,900,237	765,362,719,308
미청구공사	26,626,615,619	12,860,312,000
재고자산	1,322,315,695,411	1,261,835,862,371
당기손익-공정가치 측정 금융자산	876,771,192,724	387,342,182,056
단기파생상품자산	33,840,578	1,756,736
기타단기금융자산	233,098,419,159	416,023,573,545
기타유동자산	156,271,364,734	106,272,060,850
비유동자산	18,793,666,757,309	18,277,456,516,292
유형자산	9,615,029,575,983	9,667,449,021,874
투자부동산	1,633,139,256,679	1,572,533,569,225
무형자산	1,788,481,472,386	1,655,152,845,549
사용권자산	2,477,000,254,336	2,366,825,469,324
관계기업 및 공동기업 투자	780,718,204,961	750,863,386,727
당기손익-공정가치 측정 금융자산	454,932,181,952	355,116,933,198
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,082,873,967,730	947,913,672,660
장기파생상품자산	634,716,705	13,102,604
이연법인세자산	55,462,302,812	56,556,375,398
기타장기금융자산	862,691,532,225	864,849,225,367
기타비유동자산	42,703,291,540	40,182,914,366
자산총계	23,229,829,578,292	22,340,423,719,351
부채		
유동부채	6,574,288,852,129	5,988,152,922,316
매입채무 및 기타지급채무	2,551,772,626,302	2,315,967,897,198
초과청구공사	104,688,975,167	98,307,411,383
단기차입금	1,377,754,980,188	1,199,235,847,185
단기파생상품부채	8,011,224,085	25,074,400,795
상품권	1,109,841,070,812	1,012,385,654,638
미지급법인세	212,764,997,244	194,960,436,724
기타단기금융부채	941,092,575,789	911,576,495,075
기타유동부채	268,362,402,542	230,644,779,318
비유동부채	5,976,809,013,235	5,855,691,897,405
장기차입금	2,111,822,224,938	2,109,544,551,296
장기파생상품부채	24,954,581,320	53,495,404,944
순확정급여부채	152,859,655,005	114,876,658,907
이연법인세부채	311,265,786,027	295,438,670,792
기타장기금융부채	3,143,194,971,585	3,053,798,691,864
기타비유동부채	232,711,794,360	228,537,919,602
·		

부채총계	12,551,097,865,364	11,843,844,819,721
자본		
지배기업의 소유지분	9,254,062,566,652	9,073,680,160,816
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
신종자본증권	777,718,380,000	777,718,380,000
이익잉여금	3,102,050,353,034	3,071,078,721,209
기타자본항목	1,041,380,931,289	891,970,157,278
비지배주주지분	1,424,669,146,276	1,422,898,738,814
자본총계	10,678,731,712,928	10,496,578,899,630
부채와 자본 총계	23,229,829,578,292	22,340,423,719,351

#### 연결 손익계산서

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

	제 11 기 1분기		제 10 기 1분기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	5,895,763,007,638	5,895,763,007,638	5,210,766,399,398	5,210,766,399,398
매출원가	4,339,453,311,607	4,339,453,311,607	3,866,742,126,697	3,866,742,126,697
매출총이익	1,556,309,696,031	1,556,309,696,031	1,344,024,272,701	1,344,024,272,701
판매비와관리비	1,433,064,132,761	1,433,064,132,761	1,295,586,887,072	1,295,586,887,072
영업이익	123,245,563,270	123,245,563,270	48,437,385,629	48,437,385,629
기타수익	24,082,929,255	24,082,929,255	17,898,763,153	17,898,763,153
기타비용	12,812,164,558	12,812,164,558	20,856,544,880	20,856,544,880
금융수익	85,271,147,153	85,271,147,153	98,222,637,270	98,222,637,270
금융비용	90,185,934,119	90,185,934,119	97,732,251,987	97,732,251,987
지분법손익	19,819,844,702	19,819,844,702	14,732,076,179	14,732,076,179
손상차손환입	840,582,824	840,582,824	3,241,968,068	3,241,968,068
손상차손	113,714,741	113,714,741	357,357,447	357,357,447
법인세비용차감전순이익	150,148,253,786	150,148,253,786	63,586,675,985	63,586,675,985
법인세비용	48,014,790,577	48,014,790,577	19,056,782,494	19,056,782,494
분기순이익	102,133,463,209	102,133,463,209	44,529,893,491	44,529,893,491
분기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	91,247,108,772	91,247,108,772	48,848,254,317	48,848,254,317
비지배주주지분	10,886,354,437	10,886,354,437	(4,318,360,826)	(4,318,360,826)
주당순이익				
기본주당분기순이익(손실) (단위 : 원	3,035	3,035	1,757	1,757
)				

희석주당분기순이익(손실) (단위 : 원 )	3,035	3,035	1,757	1,757
1				1

#### 연결 포괄손익계산서

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기 1분기		제 10 기	미 1분기
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	102,133,463,209	102,133,463,209	44,529,893,491	44,529,893,491
기타포괄손익				
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(10,590,635,990)	(10,590,635,990)	(277,186,972,053)	(277,186,972,053)
순확정급여부채의 재측정요소	829,555,602	829,555,602	(2,615,212,255)	(2,615,212,255)
관계기업 순확정급여부채의 재측정요소 중 지분해 당액	610,552	610,552	(172,239,066)	(172,239,066)
기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가손익	(15,070,068,000)	(15,070,068,000)	(370,524,010,500)	(370,524,010,500)
관련 법인세 효과	3,649,265,856	3,649,265,856	96,124,489,768	96,124,489,768
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	27,966,767,517	27,966,767,517	17,802,265,599	17,802,265,599
파생상품자산・부채평가손익	2,991,990,447	2,991,990,447	(21,322,622,283)	(21,322,622,283)
지분법자본변동	28,673,226	28,673,226	(87,477,093)	(87,477,093)
해외사업환산손익	25,700,589,210	25,700,589,210	33,748,904,915	33,748,904,915
관련 법인세효과	(754,485,366)	(754,485,366)	5,463,460,060	5,463,460,060
분기 세후 기타포괄손익	17,376,131,527	17,376,131,527	(259,384,706,454)	(259,384,706,454)
분기 총포괄손익	119,509,594,736	119,509,594,736	(214,854,812,963)	(214,854,812,963)
분기 총포괄손익의 귀속				
지배기업소유주지분	108,245,203,541	108,245,203,541	(210,814,125,962)	(210,814,125,962)
비지배주주지분	11,264,391,195	11,264,391,195	(4,040,687,001)	(4,040,687,001)

#### 연결 자본변동표

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

		자본							
					714 417				
		자본금	주식발행초과금	신종자본증권	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속분 합계	비지배지분	자본 합계
2020.01.01 (기초자본)		139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,794,304,006,497	903,745,667,356	8,808,680,956,182	1,398,059,735,405	10,206,740,691,587
분기순이익					48,848,254,317		48,848,254,317	(4,318,360,826)	44,529,893,491
기타포괄손익	기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가					(275,299,339,801)	(275,299,339,801)		(275,299,339,801)
	파생상품자산·부채평가					(15,859,160,499)	(15,859,160,499)	(2,964,078)	(15,862,124,577)
	순확정급여부채의 재측정요소				(1,745,231,443)		(1,745,231,443)	(14,498,500)	(1,759,729,943)
	관계기업 순확정급여부채 재측정요소 중 지분해당액				(127,902,309)		(127,902,309)		(127,902,309)
	지분법자본변동					(85,138,241)	(85,138,241)	623,502	(84,514,739)
	해외사업환산손익					33,454,392,014	33,454,392,014	294,512,901	33,748,904,915
총 기타포괄손익					(1,873,133,752)	(257,789,246,527)	(259,662,380,279)	277,673,825	(259,384,706,454)
흥포괄손익					46,975,120,565	(257,789,246,527)	(210,814,125,962)	(4,040,687,001)	(214,854,812,963)
소유주와의 거래	연차배당				(53,928,358,000)		(53,928,358,000)	(13,597,844,455)	(67,526,202,455)
	자기주식의 처분								

		1							
	신종자본증권의 배당				(6,971,445,355)		(6,971,445,355)	(1,022,131,147)	(7,993,576,502)
	7IEI				(399,588,422)	(2,241,826,069)	(2,641,414,491)		(2,641,414,491)
소유주와의 거래 총	맥				(61,299,391,777)	(2,241,826,069)	(63,541,217,846)	(14,619,975,602)	(78,161,193,448)
2020.03.31 (기말지	·본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	2,779,979,735,285	643,714,594,760	8,534,325,612,374	1,379,399,072,802	9,913,724,685,176
2021.01.01 (기초지	·본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	3,071,078,721,209	891,970,157,278	9,073,680,160,816	1,422,898,738,814	10,496,578,899,630
분기순이익					91,247,108,772		91,247,108,772	10,886,354,437	102,133,463,209
	기타포괄손익-공정가치 금융자산 평가					(11,197,060,524)	(11,197,060,524)		(11,197,060,524)
	파생상품자산·부채평가					2,235,298,202	2,235,298,202	2,206,879	2,237,505,081
기타포괄손익	순확정급여부채의 재측정요소				565,996,524		565,996,524	39,817,458	605,813,982
기다보철근익	관계기업 순확정급여부채 재측정요소 중 지분해당액				610,552		610,552		610,552
	지분법자본변동					15,904,538	15,904,538	12,768,688	28,673,226
	해외사업환산손익					25,377,345,477	25,377,345,477	323,243,733	25,700,589,210
총 기타포괄손익					566,607,076	16,431,487,693	16,998,094,769	378,036,758	17,376,131,527
총포괄손익					91,813,715,848	16,431,487,693	108,245,203,541	11,264,391,195	119,509,594,736
	연차배당				(53,928,358,000)		(53,928,358,000)	(14,181,654,077)	(68,110,012,077)
소유주와의 거래	자기주식의 처분					136,751,093,289	136,751,093,289		136,751,093,289
소유주와의 거래	신종자본증권의 배당				(6,913,726,023)		(6,913,726,023)	(400,000,000)	(7,313,726,023)
	기타					(3,771,806,971)	(3,771,806,971)	5,087,670,344	1,315,863,373
소유주와의 거래 총액					(60,842,084,023)	132,979,286,318	72,137,202,295	(9,493,983,733)	62,643,218,562
2021.03.31 (기말지	)본)	139,379,095,000	4,193,533,807,329	777,718,380,000	3,102,050,353,034	1,041,380,931,289	9,254,062,566,652	1,424,669,146,276	10,678,731,712,928

## 연결 현금흐름표

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

	제 11 기 1분기	제 10 기 1분기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	723,832,141,527	307,408,685,226
이자의 지급	(41,718,731,162)	(37,847,567,105)
이자의 수취	4,986,412,517	5,258,382,806
배당금의 수령	10,009,522,983	10,662,017,016
법인세의 납부	(22,287,438,695)	(2,903,518,860)
영업활동으로부터의 순현금유입	674,821,907,170	282,577,999,083
투자활동 현금흐름		
단기대여금의 증가	(9,000,000,000)	(52,124,512)
단기대여금의 감소	207,718,889	162,960,000
장기대여금의 증가	(60,000,000)	(30,000,000)
장기대여금의 감소	22,369,000	35,309,460
장단기금융상품의 증가	(75,930,306)	(20,797,484,010)
장단기금융상품의 감소	200,430,523,233	58,161,600,000
유형자산의 처분	19,363,415,684	1,485,669,660
유형자산의 취득	(148,227,225,502)	(113,927,604,323)
투자부동산의 취득	(88,713,932,392)	(55,438,026,104)
무형자산의 처분	1,932,219,295	700,000,000
무형자산의 취득	(14,413,560,353)	(9,318,675,090)

사용권자산의 취득	(5,449,749,778)	
금융리스채권의 회수	4,237,600,160	
관계기업 및 공동기업투자의 취득	(50,000,000,000)	(32,391,305,000)
매각예정비유동자산의 처분		81,571,690,420
기타투자활동으로 인한 현금유출	(2,360,200)	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 취득	(1,064,972,838,895)	(1,500,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융상품 처분	476,509,378,227	583,871,102,283
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 취득	(150,030,363,070)	
기타장단기금융자산의 감소	24,553,415,152	
기타장단기금융자산의 증가	(26,957,717,550)	
사업결합으로 인한 현금의 감소	(100,972,283,710)	(317,741,725,204)
기타파생상품 정산 현금유입액	327,596,411	
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	(931,291,725,705)	174,791,387,580
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가	680,548,244,987	1,127,662,576,368
차입금의 감소	(550,419,931,357)	(1,357,485,571,919)
기타장단기금융부채의 증가	33,865,579,411	
기타장단기금융부채의 감소	(23,814,400,690)	
파생상품의 정산		336,543,305
리스부채의 상환	(71,362,924,340)	(74,872,572,342)
배당금의 지급	(9,677,019,229)	(10,471,051,556)
신종자본증권 배당금의 지급	(7,409,750,000)	(8,031,881,147)
자기주식의 처분	149,625,031,927	
기타재무활동으로 인한 현금유출액	(260,438,327)	
기타재무활동으로 인한 현금유입액	3,646,128,240	
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	204,740,520,622	(322,861,957,291)
현금및현금성자산의 순증가	(51,729,297,913)	134,507,429,372
기초 현금및현금성자산	1,113,268,736,193	680,968,998,661
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	2,240,354,241	8,160,989,249
기말 현금및현금성자산	1,063,779,792,521	823,637,417,282

# 3. 연결재무제표 주석

제 11 기 1분기 2021년 1월 1일 부터 2021년 3월 31일 까지 제 10 기 1분기 2020년 1월 1일 부터 2020년 3월 31일 까지

주식회사 이마트와 그 종속기업

#### 1. 일반사항:

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 이마트(이하 "회사")는 주식회사 신세계푸드 등 종속기업(이하 주식회사 이마트와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 주식회사 스타벅스커피코리아 등 관계기업 및 공동기업을 지분법적용대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 가. 회사의 개요 -

주식회사 이마트는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 161개점의 매장을 보유하고 있습니다.

회사는 2011년 6월 10일에 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 정용진 부회장 외 1인이 발행주식 총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

#### 나. 종속기업의 현황 -

(1) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업 중 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
	주식회사 조선호텔앤리조트(*1)	99.9	관광호텔업	12월 31일
	주식회사 신세계푸드(*2)	55.5	단체급식 • 외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	주식회사 신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	주식회사 이마트에브리데이	99.3	소형마트	12월 31일
	주식회사 신세계영랑호리조트	100.0	리조트 운영	12월 31일
	주식회사 신세계프라퍼티(*3)	100.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 이마트24	100.0	편의점 프랜차이즈 가맹점	12월 31일
	주식회사 스타필드청라(*3)	99.9	부동산업	12월 31일
	세린식품 주식회사(*4)	100.0	제조업	12월 31일
	스무디킹코리아 주식회사(*4)	100.0	비알콜성음료사업	12월 31일
	주식회사 제주소주	100.0	주류제조 및 판매업	12월 31일
	주식회사 스타필드고양(*3)	51.0	부동산업	12월 31일
국내	에스피청주전문투자형사모부동산투자회사(*3)	99.3	부동산업	12월 31일
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호(*3)	99.8	부동산업	12월 31일
	주식회사 신세계동서울피에프브이(*3)	85.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 스타필드창원(*3)	100.0	부동산업	12월 31일
	에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁(*3)	98.4	부동산업	12월 31일
	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호(*3)	100.0	부동산업	12월 31일
	주식회사 신세계화성(*3)	100.0	부동산업	12월 31일
	신세계건설 주식회사(*5)	42.7	건설 • 서비스업	12월 31일
	일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	100.0	영화 기획 및 제작, 배급	12월 31일
	주식회사 신세계아이앤씨(*6)	35.7	도소매, 서비스	12월 31일
	주식회사 신세계티비쇼핑(*7)	62.3	기타통신판매업	12월 31일
	주식회사 에스에스지닷컴	50.1	무점포 소매업	12월 31일
	주식회사 신세계야구단(*8)	100.0	스포츠 클럽 운영업	12월 31일
중국	상해이매득무역유한공사	100.0	수출입 • 도소매업	12월 31일
	E-MART AMERICA, INC.	100.0	수출입 • 도소매업	12월 31일
	CHANG TUH CORPORATION(*4)	100.0	제조업	12월 31일
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
미국	METROPOLITAN MARKET, LLC(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW BRISTOL FARMS, INC.(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
	BRISTOL FARMS, INC.(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW SEASONS MARKET, LLC(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.(*9)	100.0	소매유통업	12월 31일
베트남	E-MART VIETNAM CO., LTD.	100.0	대형마트	12월 31일
싱가폴	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD(*10)	100.0	부동산업	12월 31일

<sup>(\*1)</sup> 당분기 중 주식회사 신세계조선호텔이 주식회사 조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다.

<sup>(\*2)</sup> 회사의 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트가 보유한 주식회사 신세계푸드의 지분 (8.60%)을 고려한 유효지분율입니다.

<sup>(\*3)</sup> 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 주식회사 스타필드청라의 지분

99.98%, 주식회사 스타필드고양의 지분 51.0%, 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사 의 지분 99.3%, 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호의 지분 99.8%, 주식회사 신세계동서울피에프브이의 지분 85.0%, 주식회사 스타필드창원의 지분 100%, 에스피이태원 이든전문투자형사모투자신탁의 지분 98.4%, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 지분 95.9%, 주식회사 신세계화성의 지분 90.0%을 보유하고 있습니다. 한편 캡스톤 APAC전문투자형사모투자신탁 2호의 경우 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사와 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 지분을 합산한 지분(100.0%)이고, 주식회사 신세계화성의 경우 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 보유한 지분을 합산한 지분(100.0%) 입니다. (\*4) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계푸드가 세린식품 주식회사, 스무디킹코리아주식회사, CHANG TUH CORPORATION의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.

- (\*5) 연결회사는 신세계건설 주식회사의 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산정도 및 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 종합적으로 판단하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (\*6) 회사의 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 자기주식수 고려 시 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 과반을 초과하는 사실 등을 종합적으로 판단하여, 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다. (\*7) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 주식회사 신세계티비쇼핑의 지분(28.25%)을 고려한 유효지분율입니다.
- (\*8) 당분기 중 에스케이텔레콤(주)으로부터 에스케이와이번스(주)의 지분 100.0%를 취득하였으며, 사명을 주식회사 신세계야구단으로 변경하였습니다.
- (\*9) 회사의 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC가 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 지분 100.0%를 보유하고 있고, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC가 METROPOLITAN MARKET, LLC의 지분 100.0%와 NEW BRISTOL FARMS, INC.의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다. 또한 NEW BRISTOL FARMS, INC.는 BRISTOL FARMS, INC의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다. 전기 중 GOOD FOOD HOLDINGS,LLC가 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.의 지분 100.0%를 보유한 NEW SEASONS MARKET, LLC의 지분 100.0%를 신규취득하여 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.와 NEW SEASONS MARKET, LLC가 종속기업으로 편입되었습니다.
- (\*10) 회사의 종속기업인 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호가 DA VINCI HOLDCO PTE. LTD의 지분 100.0%를 보유하고 있습니다.
- (2) 보고기간종료일 현재 연결대상 종속기업의 요약재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

#### (당분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 조선호텔앤리조트	1,091,940	860,891	51,742	(27,013)	(23,918)
주식회사 신세계푸드(*1)	895,946	611,605	320,020	3,165	3,965
주식회사 신세계엘앤비	96,490	64,099	49,376	5,626	5,621
주식회사 이마트에브리데이	787,644	670,143	314,998	2,194	2,473
주식회사 신세계영랑호리조트	51,695	26,582	1,238	(951)	(951)
주식회사 신세계프라퍼티(*2)	2,804,211	1,140,547	49,946	4,728	4,823
주식회사 이마트24	543,737	494,852	423,002	(6,201)	(6,295)
주식회사 제주소주	18,141	14,799	638	(2,318)	(2,318)
신세계건설 주식회사	837,563	632,701	260,328	6,071	6,071

주식회사 신세계아이앤씨	276,130	56,654	116,717	7,461	7,463
주식회사 신세계티비쇼핑	120,345	90,330	59,310	5,898	5,898
주식회사 에스에스지닷컴	1,937,725	506,836	337,119	(1,574)	(1,536)
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	104	100	-	-	_
주식회사 신세계야구단	11,874	13,363	-	-	_
상해이매득무역유한공사	3,118	1,743	1,611	34	76
E-MART AMERICA, INC.	6,391	3,248	11,452	179	301
PK RETAIL HOLDINGS, INC.(*3)	1,238,429	754,994	385,807	(2,680)	16,788
E-MART VIETNAM CO., LTD	137,075	7,665	23,300	374	5,636

- (\*1) 스무디킹코리아 주식회사, 세린식품 주식회사, CHANG TUH CORPORATION이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (\*2) 주식회사 스타필드청라, 주식회사 스타필드고양, 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사, 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호, 주식회사 신세계동서울피에프브이, 주식회사 스타필드창원, 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁, 주식회사 신세계화성, 캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (\*3) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.

#### (전분기)

종속기업명	자산	부채	매출	분기순손익	분기총포괄손익
주식회사 조선호텔앤리조트	519,551	467,828	33,834	(17,685)	(25,368)
주식회사 신세계푸드(*1)	783,759	475,094	305,017	(4,280)	(3,532)
주식회사 신세계엘앤비	63,828	43,520	28,753	773	779
주식회사 이마트에브리데이	664,914	546,727	338,534	7,336	6,927
주식회사 신세계영랑호리조트	52,954	26,299	1,219	(333)	(333)
주식회사 신세계프라퍼티(*2)	2,529,277	1,049,678	51,199	(729)	(793)
주식회사 이마트24	453,956	374,616	354,153	(8,707)	(8,750)
주식회사 제주소주	26,661	14,927	1,289	(3,257)	(3,257)
신세계건설 주식회사	759,124	563,466	227,517	1,676	1,676
주식회사 에스에스지닷컴(*3)	1,888,923	438,072	306,949	(13,746)	(13,851)
일렉트로맨문화산업 전문회사(유)	104	100	-	-	-
상해이매득무역유한공사	1,487	138	530	36	87
E-MART AMERICA, INC.	5,060	2,414	7,607	(194)	(48)
PK RETAIL HOLDINGS, INC.(*4)	1,262,025	726,844	336,295	(10,028)	18,469
E-MART VIETNAM CO., LTD	142,290	8,235	23,684	555	4,949

- (\*1) 스무디킹코리아 주식회사, 세린식품 주식회사, CHANG TUH CORPORATION이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (\*2) 주식회사 스타필드청라, 주식회사 스타필드고양, 에스피청주전문투자형사모부동산투자회사, 에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호, 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호, 주식회사 신세계동서울피에프브이, 주식회사 스타필드창원, 에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (\*3) 주식회사 신세계페이먼츠가 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (\*4) GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 및 그 종속기업이 포함된 중간지배기업의 연결재무정보입니다.
- (3) 당분기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

소재지	회사명	사유
국내	주식회사 신세계야구단	지분취득

- 2. 중요한 회계정책:
- 2.1 연결재무제표 작성기준

연결회사의 2021년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2021년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제 · 개정 기준서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간 편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이 행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업 ·기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료 ·기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브 ·기업회계기준서 제1041호 '농립어업': 공정가치 측정

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### 2.2 회계정책

요약분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고 는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다. 연결회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 연결회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정:

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

연결회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당분기말 현재 연결회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 연결회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며,영업활동과 지속적인투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

한편, 2021년 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

요약분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

#### 4. 재무위험관리:

#### 4.1 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한금융 위험에 노출되어 있습니다.

중간연결재무제표는 연차연결재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함 하지 않으므로 2020년 12월 31일의 연차연결재무제표를 참고하시기 바랍니다.

연결회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이없습니다.

#### 4.2 유동성 위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

### 4.3.1 공정가치 서열체계

연결회사는 연결재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- · Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- · Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치 (단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- · Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

7 H		2021.	3.31	
구 분	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
자산	<u>.</u>			
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자	1.005.007		17.407	1 000 074
산	1,065,387	_	17,487	1,082,874
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	876,771	454,932	1,331,703
- 단기파생상품자산	-	34	-	34
- 장기파생상품자산	-	635	-	635
합계	1,065,387	877,440	472,419	2,415,246
부채				
- 단기파생상품부채	-	3,568	4,443	8,011
- 장기파생상품부채	-	24,955	-	24,955
합 계	-	28,523	4,443	32,966
7 8	,	2020.	12.31	
구 분	Level 1	2020. Level 2	12.31 Level 3	합 계
구 분	Level 1			합 계
			Level 3	
자산	Level 1 930,427			할 계 947,914
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자			Level 3	
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자 산		Level 2	Level 3	947,914
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자 산 - 당기손익-공정가치 측정 금융자산		Level 2 - 387,342	Level 3	947,914 742,459
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자 산 - 당기손익-공정가치 측정 금융자산 - 단기파생상품자산		Level 2 - 387,342 2	Level 3	947,914 742,459 2
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자 산 - 당기손익-공정가치 측정 금융자산 - 단기파생상품자산 - 장기파생상품자산	930,427	Level 2  - 387,342 2 13	Level 3  17,487  355,117  -	947,914 742,459 2 13
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 - 당기손익-공정가치 측정 금융자산 - 단기파생상품자산 - 장기파생상품자산 합 계	930,427	Level 2  - 387,342 2 13	Level 3  17,487  355,117  -	947,914 742,459 2 13
자산 - 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 - 당기손익-공정가치 측정 금융자산 - 단기파생상품자산 - 장기파생상품자산 합 계	930,427	Level 2  - 387,342  2 13 387,357	Level 3  17,487  355,117  - 372,604	947,914 742,459 2 13 1,690,388

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측 정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입 변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 백만원)

	다부기만					
¬ 🖫				당분기말	EOLHA	EOLHA
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수	투입변수
기타포괄손익-공정가치 측	E저 그오TI 시				범위	가중평균
기다포필곤학-중성가지 =	1성 급용사신			메초서자르	0.450/ 0.070/	케다 비하 어으
			ᅯᄀᆕᄅᇵᄭᄖ	매출성장률	2.45%~3.27%	해당사항 없음
			현금흐름할인법	영업이익률	2.68%~4.13%	해당사항 없음
	13,661			할인율	19.45%	19.45%
				PBR	1.66	1.66
			시장가치비교법	EV/EBITDA	28.15	28.15
비상장주식		3		PER	38.89	38.89
2				매출성장률	3.36%~7.86%	4.79%
	2,726		현금흐름할인법	영업이익률	6.33%~7.30%	6.70%
				할인율	10.11%	10.11%
	1,043		이항모형 -	변동성	30.43%	30.43%
	1,040		VI 0 T 0	무위험이자율	1.64%	1.64%
당기손익-공정가치 측정 등	금융자산					
	67,292		순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
			베다청그하이미청	통행료수입 범위	90%이상~91%미만	해당사항 없음
	2,128		배당현금할인모형 · (DDM)	예상물가상승률	EIU물가지수	해당사항 없음
출자금 등				가중평균할인율	18.28%	해당사항 없음
				매출성장률	-23.31%~53.21%	20.37%
	22,670	0	현금흐름할인법	영업이익률	-28.09%~35.44%	-2.82%
		3		할인률	12.00%	12.00%
7.5.5.7.7.7			배당현금할인모형	매각 Cap rate	4.30%	4.30%
집합투자증권	360,608		(DDM)	할인율	7.75%	7.75%
U = 1 2 2 2 2 2 2			01=1===	변동성	34.01%	34.01%
상환전환우선주	1,534		이항모형	무위험이자율	1.63%	1.63%
전환우선주	700		순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
채무증권	876,771	2	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
파생상품	,				1	
통화스왑	(28,263)			환율	해당사항 없음	해당사항 없음
이자율스왑	433	2	현금흐름할인법	이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
					1	

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정을 담당하는 팀은 연결회사의 재무담당이사에 직접 보고하며 공정가치 평가과정 및 그결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

## 5. 영업부문정보:

연결회사는 시장 및 판매방법의 특징 등을 고려한 부문별 경영성과를 적절히 관리하기 위하여 영업부문을 구분하여 관리하고 있으며, 영업부문별 주요 정보는 다음과 같습니다.

# 가. 영업부문에 대한 일반정보 -

부 문	주요 사업의 내용	회사와 종속기업 현황
		주식회사 이마트
		주식회사 이마트에브리데이
		주식회사 이마트24
		주식회사 신세계프라퍼티
		주식회사 스타필드청라
		주식회사 스타필드고양
		에스피청주전문투자형사모부동산투자회사
		에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호
유통업	대형・소형마트 및 도소매	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호
		DA VINCI HOLDCO PTE. LTD
		주식회사 신세계동서울피에프브이
		주식회사 스타필드창원
		에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁
		일렉트로맨문화산업전문회사
	주식회사 신세계티비쇼핑	
	주식회사 에스에스지닷컴	
		주식회사 신세계화성
호테 기자트어	객실판매 및 식·음료판매	주식회사 조선호텔앤리조트
오컬・디조드립	리조트 운영 등	주식회사 신세계영랑호리조트
	호텔・리조트업 리조트 운영 등	주식회사 신세계푸드
		세린식품 주식회사
식음료업	단체급식ㆍ외식사업 및 식품유통업	스무디킹코리아 주식회사
		주식회사 신세계엘앤비
		주식회사 제주소주
건설레저업	건설ㆍ서비스업 및 스포츠 클럽 운영업	신세계건설 주식회사
신달네지답	[ 전문·시미그리 및 프로스 클립 판정됩	주식회사 신세계야구단
IT서비스업	IT서비스	주식회사 신세계아이앤씨
		상해이매득무역유한공사
		E-MART AMERICA, INC.
		CHANG TUH CORPORATION
		E-MART VIETNAM CO., LTD.
		PK RETAIL HOLDINGS INC.
해외사업	대형 · 소형마트 및 도소매	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC
		METROPOLITAN MARKET, LLC
		NEW BRISTOL FARMS, INC.
		BRISTOL FARMS, INC.
		NEW SEASONS MARKET, LLC
		NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.

나. 영업부문의 재무현황(단위: 백만원) -

#### (1) 당분기

구 분	유통업	호텔ㆍ리조트업	식음료업	건설레저업(*1)	IT서비스업	해외사업	내부거래조정	합 계
순매출액	5,038,279	52,980	375,520	260,328	116,717	423,125	(371,186)	5,895,763
감가상각비(*2)	199,892	10,957	14,676	4,803	2,941	19,265	(8,031)	244,503
무형자산상각비	7,579	221	660	372	711	415	634	10,592
영업손익	134,802	(21,072)	10,007	9,429	7,682	3,252	(20,854)	123,246
총자산	23,600,001	1,143,635	1,025,522	849,437	276,130	2,016,899	(5,681,794)	23,229,830
총부채	9,669,721	887,473	691,684	646,063	56,654	785,673	(186,170)	12,551,098

- (\*1) 당분기 중 주식회사 신세계야구단이 종속기업으로 편입됨에 따라 건설레저업부문에 추가되었습니다.
- (\*2) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

#### (2) 전분기

구 분	유통업	호텔·리조트 업	식음료업	건설레저업	해외사업(*1)	내부거래조정	합 계
순매출액	4,554,283	35,053	340,581	227,517	368,961	(315,629)	5,210,766
감가상각비(*2)	190,796	7,097	14,211	6,380	16,862	(9,217)	226,129
무형자산상각비	7,298	163	455	374	296	505	9,091
영업손익	85,893	(15,567)	(5,991)	4,843	(4,743)	(15,998)	48,437
총자산	21,163,723	572,504	890,556	759,124	1,799,949	(4,264,694)	20,921,162
총부채	8,828,558	494,126	535,205	563,466	718,608	(132,525)	11,007,438

- (\*1) 전분기 중 NEW SEASONS MARKET, LLC와 NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.가 종속기업으로 편입됨에 따라 해외사업부문에 추가되었습니다. 지배력 획득일 이후의 경영성과만 포함되어 있습니다.
- (\*2) 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

다. 매출활동을 포함한 연결회사의 주된 활동은 대부분 대한민국에서 이루어지고 있으며, 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

## 6. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

707.11	상각후원가 측정	당기손익-공정가치	기타포괄손익-	위험회피목적	31513 O TI 11/ \	=1 711
금융자산	금융자산	측정 금융자산	공정가치 측정 금융자산	파생상품	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	1,063,780	-	-	-	-	1,063,780
매출채권	530,893	-	-	-	-	530,893
기타수취채권	226,373	-	-	-	-	226,373
기타단기금융자산	216,004	-	-	-	17,094	233,098
단기파생상품자산	-	5	-	29	-	34
당기손익-공정가치		1 001 700				1 001 700
측정 금융자산	_	1,331,703	_	_	_	1,331,703
기타포괄손익-			1 000 074			1 000 074
공정가치 측정 금융자산	_	_	1,082,874	_	_	1,082,874
기타장기금융자산	820,235	-	-	-	42,457	862,692
장기파생상품자산	-	-	-	635	-	635
합 계	2,857,285	1,331,708	1,082,874	664	59,551	5,332,082

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

7044	상각후원가 측정	당기손익-공정가치	위험회피목적	JULI DO HAILA	-1 Ju
금융부채	금융부채	측정 금융부채	파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,603,963	-	-	-	1,603,963
기타지급채무	867,423	-	-	-	867,423
단기차입금	1,377,755	_	-	-	1,377,755
단기파생상품부채	-	4,442	3,569	-	8,011
기타단기금융부채	558,246	-	-	382,847	941,093
장기차입금	2,111,822	-	-	-	2,111,822
장기파생상품부채	-	29	24,926	-	24,955
기타장기금융부채	546,509	-	-	2,596,686	3,143,195
합 계	7,065,718	4,471	28,495	2,979,533	10,078,217

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함 하고 있습니다.

### (2) 전기말

금융자산	상각후원가 측정	당기손익-공정가치	기타포괄손익-	위험회피목적	المات المات المال	합계
급용사선	금융자산	측정 금융자산	공정가치 측정 금융자산	파생상품	기타금융자산(*)	합 게
현금및현금성자산	1,113,269	-	-	-	-	1,113,269
매출채권	632,061	-	_	-	_	632,061
기타수취채권	133,302	-	-	-	-	133,302
기타단기금융자산	399,132	-	-	-	16,892	416,024
단기파생상품자산	-	2	-	-	-	2
당기손익-공정가치		740,450				740,450
측정 금융자산	_	742,459	_	_	_	742,459
기타포괄손익-						
공정가치 측정 금융자	_	-	947,914	-	-	947,914
산						
기타장기금융자산	821,616	-	-	-	43,233	864,849
장기파생상품자산		I	-	13	-	13
합계	3,099,380	742,461	947,914	13	60,125	4,849,893

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 리스채권을 포함하고 있습니다.

70	상각후원가 측정	당기손익-공정가치	위험회피목적	21512011711	-1 -211
금융부채	금융부채	측정 금융부채	파생상품	기타금융부채(*)	합 계
매입채무	1,343,242	-	-	-	1,343,242
기타지급채무	884,538	-	-	-	884,538
단기차입금	1,199,236	-	-	-	1,199,236
단기파생상품부채	-	1,135	23,940	-	25,075
기타단기금융부채	540,604	-	-	370,972	911,576
장기차입금	2,109,545	-	-	-	2,109,545
장기파생상품부채	-	3,193	50,302	-	53,495
기타장기금융부채	546,024	_	-	2,507,775	3,053,799
합계	6,623,189	4,328	74,242	2,878,747	9,580,506

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 및 금융보증부채를 포함 하고 있습니다.

연결회사는 일부 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 및 장기차입금을 제외한 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 사용하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

## 나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

## (1) 당분기

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품	기타금융자산	합 계
평가손익(기타포괄손익 )(*)			(15,070)	622	-	(14,448)
평가손익(당기손익)	-	(133)	_	58	_	(75)
이자수익	8,225	1,711	_	-	526	10,462
배당금수익	-	-	29,407	_	_	29,407
외화환산손익	1,246	-	-	-	-	1,246
외환차손익	53	-	-	-	-	53
대손상각비	(557)	-	-	-	-	(557)
기타의대손상각비	(9)	_	_	-	-	(9)

## (\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

70H#	상각후원가	당기손익-공정가치	위험회피목적	기디 그이버웨	프니 게
금융부채	측정 금융부채	측정 금융부채	파생상품	기타 금융부채	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	1	_	2,370	-	2,370
평가손익(당기손익)	-	(144)	43,349	-	43,205
거래손익	-	328	-	-	328
이자비용	(20,623)	-	-	(24,013)	(44,636)
외화환산손익	(43,473)	-	-	-	(43,473)
외환차손익	(1,432)	-	-	-	(1,432)

<sup>(\*)</sup> 법인세효과 고려 전 금액입니다.

# (2) 전분기

707111	상각후원가	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가	위험회피목적	3101307111	=1 7.11
금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	치 측정 금융자산	파생상품	기타금융자산	합 계
평가손익(기타포괄손익)(*)	_	_	(370,524)	(21,385)	-	(391,909)
평가손익(당기손익)	_	(249)	_	54,405	-	54,156
거래손익	_	308	_	-	-	308
이자수익	8,919	1,363	_	-	469	10,751
배당금수익	-	-	31,171	-	_	31,171
외화환산손익	208	-	_	-	_	208
외환차손익	827	_		I	I	827
대손상각비	(97)	_		I	I	(97)
기타의대손상각비	(2,244)	_				(2,244)
기타의 대손충당금환입	44	_				44

# (\*)법인세효과 고려 전 금액입니다.

704*	상각후원가	당기손익-공정가치	당기손익-공정가치 위험회피목적		를 기대	
금융무새	금융부채 측정 금융부채		파생상품	기타금융부채	합 계	
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	1	62	-	62	
평가손익(당기손익)	-	(7)	-	-	(7)	
거래손익	-	48	-	-	48	
이자비용	(22,587)	-	-	(17,828)	(40,415)	
외화환산손익	(54,491)	-	-	-	(54,491)	
외환차손익	(2,067)	1	-	-	(2,067)	

<sup>(\*)</sup>법인세효과 고려 전 금액입니다.

#### 7. 사용제한금융상품:

가. 보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만 원).

구분	은행명	П	액	요사하다
十七	L 80	2021.3.31 2020.12.31		세원자ㅠ
기타단기금융자산	국민은행 외	153,622	136,961	동반성장협력 예치금 및 질권설정 등
기타장기금융자산	신한은행 외	46	46	당좌개설보증금
기다당기금평자신	KEB하나은행 외	13,681	13,681	질권설정 및 건축예치금

나. 상기 가. 이외에 당분기말 현재 금융기관 등에 담보로 제공된 금융자산의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	금 액
당기손익-공정가치 측정 금융상품(*)	14,303

(\*) 주식회사 신세계건설의 건설공제조합, 엔지니어링공제조합 및 전기공사공제조합출자금 (당분기말: 10,350백만원)은 연결회사가 제공받은 공사이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, BTO(Build-Transfer-Operate)출자금(당분기말: 2,128백만원)은 천마산터널㈜ 등의 차입금과 관련하여 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다. 또한 주식회사 아트하랑 주식(당분기말: 1,500백만원)은 차입금과 관련하여 주식회사 아트바인오시리아에 담보로 제공되어 있습니다.

한편 주식회사 신세계아이앤씨의 한국소프트웨어공제조합 출자금(당분기말: 278백만원)은 연결회사가 제공받은 계약이행보증 등과 관련하여 담보로 제공되어 있으며, 기계설비공제조 합 출자금(당분기말: 47백만원)은 전좌 기계설비공제조합에 질권설정되어 있습니다.

## 8. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산:

가. 당분기와 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

### (1) 당분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2021년 01월 01일	9,667,449	1,572,534	1,655,153
사업결합으로 인한 취득	1,173	-	102,923
취득 및 자본적지출	116,456	83,322	18,185
타계정대체로 인한 증감	(13,323)	(42)	10,522
처분 및 폐기	(20,261)	(2,707)	(6,366)
감가상각 및 상각	(146,970)	(20,036)	(10,592)
손상차손 및 환입	382	-	_
환율변동효과	10,124	68	18,656
2021년 03월 31일	9,615,030	1,633,139	1,788,481

# (2) 전분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 01월 01일	10,003,686	1,583,987	1,319,147
사업결합으로 인한 취득	101,813	1	224,001
취득 및 자본적지출	112,653	58,117	4,333
타계정대체로 인한 증감(*)	(270,916)	(494)	8,075
처분 및 폐기	(5,884)	(2,754)	(752)
감가상각 및 상각	(139,757)	(19,574)	(9,091)
손상차손 및 환입	527	-	_
환율변동효과	13,308	60	19,773
2020년 03월 31일	9,815,430	1,619,342	1,565,486

(\*) 연결회사는 2020년 3월 25일자 이사회 의결에 따라 서울특별시 강서구 마곡동 소재의 토지 등 262,944백만원을 매각하기로 결정함에 따라 동 유형자산을 매각예정비유동자산으 로 대체하였습니다. 나. 보고기간종료일 현재 차입금 등과 관련하여 담보로 제공되어 있는 유형자산은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

다니게고기사		2021.3.31						
담보제공자산 	장부가액 담보한도		관련계정	관련 차입금액	담보권자			
토 지	474,998							
건 물	572,266	426,347	장 • 단기차입금 등	173,214	KDB산업은행 외 5곳			
기계장치	_							
토 지(*1)	56,390	20.410			우리은행 외 10곳			
건 물(*1)	9,572	20,419		_	구디는영 외 10大			

(\*1) 연결회사와 제3자인 토지 소유주 및 임차인 등을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.

### (2) 전기말

다버피고피사		2020.12.31						
담보제공자산	장부가액	장부가액 담보한도액 관련계정		관련 차입금액	담보권자			
토 지	494,400							
건 물	589,661	430,787	장・단기차입금	211,886	우리은행 외 5곳			
기계장치	643							
토 지(*1)	56,390	20,419	_	_	우리은행 외 13곳			
건 물(*1)	9,660	20,419		_	구니는 3 기 13굿			

(\*1) 연결회사와 제3자인 토지 소유주 및 임차인 등을 위하여 근저당권 및 전세권 설정을 허용한 건입니다.

#### 9. 관계기업 및 공동기업 투자:

가. 보고기간종료일 현재 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

					지분율	장부	금액
회사명	구 분	소재지 결산월 주요 영업활동		(%)	2021.3.31	2020.12.31	
주식회사 스타벅스커피코리아	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판매	50.0	247,154	260,004
주식회사 스타필드하남(*1)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	153,443	158,740
주식회사 스타필드안성(*1)	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	51.0	151,573	150,823
위피크 주식회사	관계기업	국내	12월	스포츠 엔터테인먼트	22.9	6,718	7,136
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	공동기업	말레이시아	12월	식품제조업	50.0	2,228	2,177
주식회사 스타필드수원	공동기업	국내	12월	부동산 임대 및 공급업	50.0	98,926	99,202
신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동 산투자회사	관계기업	국내	12월	자산운용	46.1	12,351	13,939
블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호(*2)	공동기업	국내	2월,8월	전문사모집함투자업	60.0	44,621	45,121
이든에스피전문투자형사모부동산자투자신 탁제1호	관계기업	국내	6, 12월	부동산 취득 · 개발 및 공급 · 임대 · 처분등을 통해 수익을 얻는 집합투자 신탁	29.5	13,091	13,107
에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제 4호(*3)	관계기업	국내	6, 12월	부동산 취득 · 개발 및 공급 · 임대 · 처분등을 통해 수익을 얻는 집합투자 신탁	0.5	116	116
유진AgTech신기술사업투자조합 1호(*4)	공동기업	국내	12월	기타 금융 투자업	6.7	497	498
주식회사 디디아이제이제이60위탁관리부 동산투자회사(*5)	관계기업	국내	6,12월	부동산업	26.3	50,000	-
		합 계				780,718	750,863

- (\*1) 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티가 보유한 주식회사 스타필드하남및 스타 필드안성의 지분율은 각각 51.0%이나 피투자회사의 정관에 만장일치의 규정이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.
- (\*2) 회사의 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트가 보유한 블루코브전문투자형사모부동 산투자신탁2호의 지분율은 60.0%이나, 피투자회사의 의사결정에 수익자의전원동의사항이 존재하는 등 공동기업의 분류기준을 충족하므로 공동기업으로 분류하였습니다.
- (\*3) 이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호의 종속기업으로서, 회사의 종속기업 인 주식회사 신세계프라퍼티가 직접 보유한 에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호 의 지분에 대하여 관계기업으로 분류하였습니다.
- (\*4) 유진AgTech신기술사업투자조합 1호에 대한 소유지분율은 20% 미만이나 조합의 주요 운영관련 의사결정에 조합원간 공동지배력을 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류 하였습니다.
- (\*5) 회사의 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트가 당분기 중 주식회사 디디아이제이제 이60위탁관리부동산투자회사의 지분 26.3%를 취득하여 관계기업으로 편입되었습니다.

연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

나. 당분기와 전분기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

## (1) 당분기

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	기타증감액	기말평가액	
주식회사 스타벅스커피코리아	260,004	-	17,150	(30,000)	247,154	
주식회사 스타필드하남	158,740	_	4,697	(9,994)	153,443	
주식회사 스타필드안성	150,823	_	749	1	151,573	
SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	2,177	-	22	29	2,228	
주식회사 스타필드수원	99,202	-	(276)	-	98,926	
위피크 주식회사	7,136	_	(418)	-	6,718	
신세계하나제1호 기업형임대위탁관	13,939		(1,588)		12,351	
리 부동산투자회사	13,939		(1,566)		12,331	
블루코브전문투자형사모부동산투자	45,121		(500)		44,621	
신탁2호	45,121		(300)		44,021	
이든에스피전문투자형사모부동산자	13,107	_	(16)	_	13,091	
투자신탁제1호	10,107		(10)		10,031	
에스피성수이든전문투자형사모투자	116	_	_	_	116	
신탁제4호	110				110	
유진 AgTech 신기술사업투자조합	498	_	(1)	_	497	
1호	490		(1)		497	
주식회사 디디아이제이제이60위탁	_	50,000	_	_	50.000	
관리부동산투자회사		50,000			30,000	
합계	750,863	50,000	19,819	(39,964)	780,718	

# (2) 전분기

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	기타증감액	기말평가액	
주식회사 신세계아이앤씨	73,144	_	1,458	(1,357)	73,245	
주식회사 신세계티비쇼핑	-	2,391	1,600	(408)	3,583	
주식회사 스타벅스커피코리아	244,100	-	9,457	(30,000)	223,557	
주식회사 스타필드하남	321,473	-	3,339	(10,739)	314,073	
주식회사 스타필드안성	159,765	-	(479)	-	159,286	
SHINSEGAE MAMEE SDN.	2,060	_	37	1	2,098	
BHD.	2,000		57	I	2,090	
주식회사 스타필드수원	11,940	_	(17)		11,923	
위피크 주식회사	8,030	_	(198)		7,832	
신세계하나제1호 기업형임대위	15,829	_	(414)		15 /15	
탁관리 부동산투자회사	15,029		(414)		15,415	
블루코브전문투자형사모부동산	_	30,000	(51)		29,949	
투자신탁2호		30,000	(51)		25,949	
합계	836,341	32,391	14,732	(42,503)	840,961	

다. 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보, 장부금액으로의 조정 내역 및 수령한 배당금은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	주식회사 스타틱	벅스커피코리아	주식회사 스	타필드하남	주식회사 스타필드안성		
구 군	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말	
유동자산	378,935	339,313	97,943	95,954	43,015	31,606	
비유동자산	1,057,791	1,041,677	803,260	810,278	676,582	678,007	
유동부채	605,767	534,055	52,341	46,391	20,249	20,728	
비유동부채	336,521	326,127	605,202	605,776	329,615	320,430	
자본	494,438	520,808	243,660	254,065	369,733	368,455	
지분율(%)	50.0%	50.0%	51.0%	51.0%	51.0%	51.0%	
순자산지분해당액	247,219	260,404	124,267	129,573	188,564	187,912	
미실현손익	(65)	(400)	(95)	(104)	(36,991)	(37,089)	
기타	-	-	29,271	29,271	1	_	
관계기업 장부금액	247,154	260,004	153,443	158,740	151,573	150,823	

구 분	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.		주식회사 스타필드수원		위피크 =	주식회사	신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사	
	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말
유동자산	5,813	6,365	14,241	22,492	7,371	8,215	1,410	1,091
비유동자산	3	3	193,795	177,978	18,198	18,401	148,817	132,885
유동부채	1,359	2,015	9,605	2,018	8,224	6,815	4,068	3,483
비유동부채	-	-	21	16	7,200	7,828	109,514	93,914
자본	4,457	4,353	198,410	198,436	10,145	11,973	36,645	36,579
지분율(%)	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	22.9%	22.9%	46.1%	46.1%
순자산지분해당액	2,228	2,177	99,205	99,218	2,322	2,740	16,896	16,866
미실현손익	-	-	(279)	(16)	-	_	(4,545)	(2,927)
기타	-	-	_	-	4,396	4,396	-	-
관계기업 장부금액	2,228	2,177	98,926	99,202	6,718	7,136	12,351	13,939

									주식회사 디디아
	블루코브전	전문투자형	이든에스피전	문투자형사모	에스피성수이	든전문투자형	유진AgTech신기술사업투		이제이제이60위
구 분	사모부동산	투자신탁2호	부동산자투기	자신탁제1호	사모투자	신탁제4호	자조협	합 1호	탁관리부동산투
									자회사
	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말	전기말	당분기말
유동자산	2,313	4,096	3,299	3,798	897	978	7,461	7,467	17,012
비유동자산	289,765	290,728	97,466	96,395	39,484	38,420	1	ı	258,389
유동부채	12,393	12,631	3,466	3,894	118	123	1	ı	15,831
비유동부채	205,317	206,992	48,916	47,916	18,800	17,800	1	ı	156,000
자본	74,368	75,201	48,383	48,383	21,463	21,475	7,461	7,467	103,570
지분율(%)	60.0%	60.0%	29.5%	29.5%	0.5%	0.5%	6.7%	6.7%	26.3%
순자산지분해당액	44,621	45,121	14,273	14,273	98	98	497	498	27,187
미실현손익	_	-	(1,182)	(1,166)	_	_	_	_	_
기타	_	ı	ı	ı	18	18	_	_	22,813
관계기업 장부금액	44,621	45,121	13,091	13,107	116	116	497	498	50,000

구 분	주식회사 신세계아이앤씨 주식회사 신세계티비쇼핑 (*) (*)		주식회사 스타벅스커피코리아		주식회사 스타필드하남	
	전분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전분기
매출액	111,802	48,622	522,738	454,453	30,537	27,751
영업손익	5,926	2,794	45,382	26,326	13,028	11,186
분기순이익(손실)	3,918	3,346	33,630	18,914	9,191	6,529
기타포괄손익	(356)	12	1	ı	_	(151)
총포괄손익	3,562	3,358	33,630	18,914	9,191	6,378
관계기업으로부터 수령한 배당 금	(1,226)	-	(30,000)	(30,000)	(9,994)	(10,662)

(\*) 전기 중 관계기업에서 종속기업으로 분류가 변경되었으며, 분류 변경 이전의 경영성과를 포함하고 있습니다.

구 분	주식회사 스타필드안성		SHINSEGAE  MAMEE SDN. BHD.		주식회사 스타필드수원		신세계하나제1호 기업형임대위탁관리 부동산투자회사	
	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전분기	당분기	전분기
매출액	14,675	-	1,128	1,362	-	-	-	-
영업손익	3,372	(984)	22	50	(45)	(45)	(81)	(76)
분기순이익(손실)	1,277	(940)	46	74	(25)	(33)	(25)	(73)
기타포괄손익	1	-	11	2	(1)	(1)	-	-
총포괄손익	1,278	(940)	57	76	(26)	(34)	(25)	(73)
관계기업으로부터 수령한 배당금	-	-	-	-	-	-	-	_

구 분	블루코브전 사모부동산!	전문투자형 투자신탁2호	위피크 주식회사		
	당분기	전분기	당분기	전분기	
매출액	2,929	_	3,520	2,989	
영업손익	(868)	(95)	(1,850)	(901)	
분기순이익(손실)	(868)	(85)	(1,885)	(848)	
기타포괄손익	_	_	_	_	
총포괄손익	(868)	(85)	(1,885)	(848)	
관계기업으로부터 수령한 배당금	_	_	_	-	

구 분	이든에스피전문투자형 사모부동산 자투자신탁제 1호	유진AgTech신기술사업투자 조합 1호	에스피성수이든전문투자형 사모투자신탁제4호	
	당분기	당분기	당분기	
매출액	710	1	_	
영업손익	207	(3)	(13)	
분기순이익(손실)	1	(3)	(13)	
기타포괄손익	_		-	
총포괄손익	1	(3)	(13)	
관계기업으로부터 수령한 배당금	_	_	_	

## 10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장 • 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목 구 분 차입처		이자율(%)	금액		
게정파국	T E	사업자	이사할(%)	2021.3.31	2020.12.31
단기차입금	일반대출	신한은행 외	1.17 ~ 5.45	296,301	401,510
장기차입금	원화변동차입금	KEB하나은행 외	1.42 ~ 4.15	189,388	31,940
경기자합금	원화고정차입금	신한은행 외	1.54 ~ 3.20	364,567	494,480
차감 : 유동성장기부채				(100)	(115,400)
장기차입금 계				553,855	411,020

## 나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	구 분	HI-MIOI	만기일	이자율(%)	금약	4
T E	т т	발행일	반기골	이사팔(%)	2021.3.31	2020.12.31
	18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000
	19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000
	19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000
	해외사모사채	2018.11.29	2021.11.29	3M LIBOR + 0.82	453,400	435,200
	애되자도자제	2010.11.29	2021.11.29	3W LIBON + 0.02	(USD 400백만)	(USD 400백만)
	20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000
주식회사 이마트	20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000
	해외사모사채	2010 07 25	2022.07.25	3M LIBOR + 0.85	362,720	348,160
	애되자도자제	2019.07.25	2022.07.25	3W LIBON + 0.03	(USD 320백만)	(USD 320백만)
	웨이티디디테	2010 07 26	2022 07 26	2M LIBOR + 0.00	113,350	108,800
	해외사모사채	2019.07.26	2022.07.26	3M LIBOR + 0.90	(USD 100백만)	(USD 100백만)
		0000 10 00	0000 10 00	014   1202   1 07	95,214	91,392
	해외사모사채	2020.10.30	2023.10.30	3M LIBOR + 1.27	(USD 84백만)	(USD 84백만)
	사모사채	2018.02.05	2021.02.05	-	-	10,000
주식회사	사모사채	2018.02.05	2023.02.03	4.55	10,000	10,000
조선호텔앤리조트	사모사채	2018.05.11	2021.05.11	3.78	30,000	30,000
	사모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.94	30,000	30,000
	사모사채	2019.08.06	2022.08.06	1.86	70,000	70,000
주식회사	사모사채	2019.08.06	2024.08.06	2.21	80,000	80,000
신세계프라퍼티	사모사채	2021.01.26	2024.01.26	1.96	60,000	-
	사모사채	2021.01.26	2026.01.26	2.45	40,000	-
주식회사	1회 무보증 공모사채	2020.01.30	2023.01.30	1.88	100,000	100,000
신세계푸드	2회 무보증 공모사채	2021.01.27	2024.01.27	1.57	100,000	-
	-1011011	0010 00 01	0001 00 00	014   1202   0.05	22,670	21,760
	해외사모사채	2018.09.21	2021.09.23	3M LIBOR + 0.95	(USD 20백만)	(USD 20백만)
	8회 사모사채	2019.03.27	2021.09.27	3.32	10,000	10,000
주식회사	9회 사모사채	2019.04.18	2021.04.18	2.90	10,000	10,000
이마트에브리데이	10회 사모사채	2019.04.19	2021.04.19	2.90	10,000	10,000
701_VII_UIU	11회 사모사채	2019.04.23	2021.04.23	2.90	10,000	10,000
	12회 사모사채	2019.07.31	2022.01.28	2.97	20,000	20,000
	해외사모사채	2020.10.08	2023.10.06	3M LIBOR + 1.20	34,005	32,640

					(USD 30백만)	(USD 30백만)
	사모사채	2019.04.19	2021.04.19	4.05	15,000	15,000
	사모사채	2019.08.07	2021.08.07	3.82	20,000	20,000
	사모사채	2019.10.11	2021.10.11	3.85	10,000	10,000
	사모사채	2020.01.22	2022.01.22	3.86	10,000	10,000
	사모사채	2020.03.24	2022.03.24	3.79	10,000	10,000
주식회사	사모사채	2020.06.22	2022.06.22	4.15	10,000	10,000
이마트24	사모사채	2020.07.10	2022.01.10	4.15	10,000	10,000
	사모사채	2020.08.27	2022.02.25	4.15	20,000	20,000
	사모사채	2020.10.28	2022.10.28	3.92	20,000	20,000
	사모사채	2020.12.22	2022.12.22	3.85	10,000	10,000
	사모사채	2021.01.28	2023.01.28	3.85	10,000	-
	사모사채	2021.03.30	2023.03.30	3.79	15,000	-
신세계건설	사모사채	2020.02.27	2021.02.26	_	-	1,000
주식회사	사모사채	2021.02.26	2022.02.26	2.45	1,000	-
		소 계			2,642,359	2,383,952
차감 : 사채할인발행차금					(3,038)	(3,101)
소 계					2,639,321	2,380,851
	차감 : 유동성장기부채				(1,081,354)	(682,326)
합계				1,557,967	1,698,525	

## 11. 순확정급여부채:

## (1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2021.3.31	2020.12.31
확정급여채무의 현재가치	1,413,393	1,378,173
사외적립자산의 공정가치(*)	(1,260,533)	(1,263,297)
순확정급여부채	152,860	114,877

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 444백만원(전기말:445백만원)이 포함된 금액입니다.

## (2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	1,378,173	1,214,048
당기근무원가	37,589	35,413
이자비용	7,659	6,437
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(11,402)	(11,980)
계열사로부터의 전출입	(236)	76
사업결합으로 인한 증가	1,610	_
보고기간말 금액	1,413,393	1,243,994

### (3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	1,263,297	1,092,021
이자수익	7,042	6,035
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(*1)	830	(2,356)
기여금:		
- 사용자	_	26,038
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(12,011)	(11,638)
계열사로부터의 전출입	(235)	76
사업결합으로 인한 증가	1,610	_
보고기간말 금액	1,260,533	1,110,176

## (\*1) 이자수익에 포함된 금액 제외

## (4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	37,589	35,413
순이자원가	617	402
종업원 급여에 포함된 총 비용	38,206	35,815

(5) 당분기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 1,954백만원(전분기: 1,568백만원)입니다.

#### 12. 리스

### (1) 분기연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 분기연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기말	전기말	
사용권자산			
부동산	2,462,022	2,350,473	
차량운반구	5,448	5,610	
기타	9,530	10,743	
투자부동산(*)	348,386	362,716	
합계	2,825,386	2,729,542	

(\*) 분기연결재무상태표 상 투자부동산에 포함되어 있습니다.

구 분	당분기말	전기말
리스부채(*)		
유동	378,790	367,512
비유동	2,591,967	2,503,586
합계	2,970,757	2,871,098

(\*) 분기연결재무상태표 상 기타단기금융부채 및 기타장기금융부채에 포함되어 있습니다.

한편, 당분기 중 신규계약 및 계약변경에 의하여 증가한 사용권자산은 178,721백만원(전분기: 47,936백만원)입니다.

## (2) 분기연결손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 분기연결손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	74,761	64,158
차량운반구	883	912
기타	1,853	2,028
투자부동산	13,586	13,212
합계	91,083	80,310
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	24,013	17,796
단기리스료 등(매출원가 및 판매비와관리비에 포함)	13,783	19,686

당분기 중 리스의 총 현금유출은 109,159백만원(전분기: 112,355백만원)입니다.

#### 13. 신종자본증권

(1) 보고기간종료일 현재 회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2021.3.31	2020.12.31
제 1회 채권형 신종자본증권	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000	250,000
(*3)						
제 2회 채권형 신종자본증권		0010 01 00	0040 04 00	0.550/	100.000	100.000
(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400.000	400,000
(*3)	구기장꼭 이전구 구보증 후문회사제   	2019-04-25	2049-04-25	3.01%	400,000	400,000
발행비용					(2,282)	(2,282)
합 계				777,718	777,718	

- (\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.
- (\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.
- (\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
	30년	30년	30년
만기	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라
	만기연장 가능)	만기연장 가능)	만기연장 가능)
	- 발행일~ 2021.04.29	- 발행일~ 2021.04.29	- 발행일~ 2024.04.24
	: 연 고정금리 3.60%	: 연 고정금리 3.55%	: 연 고정금리 3.61%
	- 2021.04.29 ~ 2026.04.29	- 2021.04.29 ~ 2026.04.29	- 2024.04.25 ~ 2029.04.24
	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	- 2026.04.29 ~ 2041.04.29	- 2026.04.29 ~ 2041.04.29	- 2029.04.25 ~ 2044.04.24
이자율	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)
	- 2041.04.29 ~ 상환완료시	- 2041.04.29 ~ 상환완료시	- 2044.04.25 ~ 상환완료시
	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)
	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후	발행 후 5년 시점 및 이후	발행 후 5년 시점 및 이후
714	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 회사는 당분기 중 6,914백만원(전분기: 6,971백만원)의 배당이 발생하였습니다.

(2) 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 발행한 신종자본증권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2021.3.31	2020.12.31
제 8회 채권형 신종자본증권		0010 00 04	0040 00 04	4.000/	40.000	40,000
(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-06-24	2049-06-24	4.00%	40,000	40,000
발행비용				(140)	(140)	
합 계					39,860	39,860

- (\*1) 별도의 통지나 공고없이 종속기업의 선택에 따라 만기를 연장할 수 있습니다.
- (\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.
- (\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 8회 채권형 신종자본증권
발행금액	40,000
만기	30년(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	- 발행일~ 2022.06.23 : 연 고정금리 4.00% - 2022.06.24~2049.06.23 : Step-up 조항에 따라 +2.50%, 이후 매 1년마다 +0.50%
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 3년 시점 및 이후 매 1년마다 콜옵션 행사 가능

회사의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본(비지배지분)으로 분류하였습니다. 또한 종속기업이 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주 및 우선주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종 자본증권과 관련하여 연결회사는 당분기 중 400백만원(전분기: 400백만원)의 배당이 발생하였습니다.

## 14. 비용의 성격별 분류:

당분기와 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
재고자산의 변동	(74,640)	13,531
상품 및 원·부재료 매입액	3,958,573	3,464,814
공사재료비	46,913	33,517
공사외주비	140,378	123,869
급여 및 퇴직급여	579,565	501,386
지급수수료	470,258	425,274
임차료	15,474	19,686
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	255,095	235,220
광고선전비	24,729	23,359
판매촉진비	21,757	19,583
기타	334,415	302,090
매출원가 및 판매비와관리비의 합계	5,772,517	5,162,329

<sup>(\*)</sup> 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

## 15. 판매비와관리비 :

당분기와 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
급여	446,577	399,695
퇴직급여	37,499	33,686
복리후생비	69,530	56,522
여비교통비	2,870	3,888
세금과공과	50,153	43,292
지급수수료	384,840	337,772
임차료	8,545	14,208
수선비	16,789	14,224
수도광열비	51,841	51,466
감가상각비(*)	217,585	201,931
무형자산상각비	9,669	8,814
광고선전비	24,534	23,242
판매촉진비	21,653	19,441
기타	90,979	87,406
합계	1,433,064	1,295,587

<sup>(\*)</sup> 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

## 16. 기타수익 및 기타비용:

당분기와 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
1. 기타수익:		
수입수수료	50	93
유·무형자산처분이익	3,015	237
투자부동산처분이익	912	_
대손충당금환입	-	44
잡이익	20,106	17,525
합 계	24,083	17,899
2. 기타비용:		
기타의 대손상각비	9	2,244
기부금	2,625	3,306
유 • 무형자산처분손실	3,482	5,447
잡손실	6,696	9,860
합 계	12,812	20,857

## 17. 금융수익 및 금융비용 :

당분기와 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당 분 기	전 분 기
1. 금융수익:		
이자수익	10,462	10,752
배당금수익	29,407	31,171
외화환산이익	1,299	299
외환차익	319	1,055
통화선도거래이익	-	194
통화선도평가이익	43	12
통화스왑평가이익	43,407	54,432
기타파생상품거래이익	328	308
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	6	-
합계	85,271	98,223
2. 금융비용:		
이자비용	44,636	40,415
외화환산손실	43,525	54,581
외환차손	1,698	2,295
통화스왑평가손실	-	27
통화선도거래손실	-	146
통화선도평가손실	_	7
기타파생상품평가손실	184	261
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	143	-
합계	90,186	97,732

### 18. 법인세비용:

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 32.0%(2020년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 30.0%) 입니다.

#### 19. 영업으로부터 창출된 현금흐름 :

### 가. 영업으로부터 창출된 현금흐름 -

당분기와 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 법인세비용차감전순이익	150,148	63,587
2. 조정	283,842	266,493
퇴직급여	38,206	36,139
감가상각비	167,006	145,818
사용권자산상각비	77,497	80,310
무형자산상각비	10,592	9,091
이자비용	44,636	40,415
임차료	(7,648)	(271)
외화환산손실	43,525	54,582
파생상품거래손실	-	146
파생상품평가손실	184	295
이자수익	(10,462)	(10,752)
지분법손익	(19,820)	(14,732)
배당금수익	(29,407)	(31,171)
외화환산이익	(1,299)	(300)
파생상품거래이익	(328)	(502)
파생상품평가이익	(43,450)	(54,444)
기타	14,610	11,869
3. 순운전자본의 변동	289,842	(22,671)
매출채권의 증감	108,605	25,759
미청구공사의 증감	(1,830)	939
기타수취채권의 증감	(36,150)	24,293
재고자산의 증감	(68,710)	(6,009)
기타단기금융자산의 증감	_	11,599
기타유동자산의 증감	(45,034)	(34,452)
기타장기금융자산의 증감	(16)	(2,337)

기타비유동자산의 증감	(2,104)	(7,183)
매입채무의 증감	256,875	12,278
초과청구공사의 증감	(5,644)	18,103
기타지급채무의 증감	(45,292)	(124,157)
상품권의 증감	97,366	91,700
기타단기금융부채의 증감	13,141	(25,169)
기타유동부채의 증감	14,148	11,755
순확정급여부채의 증감	(748)	(26,397)
기타장기금융부채의 증감	2,484	5,586
기타비유동부채의 증감	1,133	1,021
기타	1,618	-
4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	723,832	307,409

나. 현금의 유입 · 유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
기타비유동자산의 유동성대체	9,061	1,974
건설중인자산의 본계정대체	140,705	34,305
기타비유동부채의 유동성대체	12,945	8,241
장기차입금의 유동성대체	389,927	110,294
미지급된 유ㆍ무형자산 취득	(37,890)	(521)
미수령된 유ㆍ무형자산 처분	4,826	(459)
신규리스계약 및 계약해지 등	153,817	31,487

다. 당분기 및 전분기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

		비현금흐름						
구분 당기초 재무현금호	재무현금흐름	4171	51045571	O드셔데케	זוכו	사업결합으로	당분기말	
			상각 환율	환율변동효과	유동성대체	기타	인한 증가	
단기차입금	1,199,236	(235,140)	258	22,924	389,927	-	550	1,377,755
장기차입금	2,109,545	365,269	275	26,660	(389,927)	ı	1	2,111,822
리스부채	2,871,098	(71,363)	ı	17,205	1	153,817	1	2,970,757
기타장단기금융부채	485,613	10,051	1,649	3	-	-	-	497,313
합 계	6,665,492	68,817	2,182	66,789	-	153,817	550	6,957,647

(단위: 백만원)

		비현금흐름						
구분	전기초	초 재무현금흐름 상각 환율변동효과 유동성대체	A171	=045=7	0	זוכו	사업결합으로	전분기말
			기타	인한 증가				
단기차입금	1,360,794	(351,556)	88	21,628	110,294	-	-	1,141,248
장기차입금	2,456,253	121,733	487	37,759	(110,294)	-	2	2,505,940
리스부채	2,218,779	(74,873)	1	18,615	-	31,487	200,383	2,394,391
합 계	6,035,826	(304,696)	575	78,924	-	30,565	200,385	6,041,579

라. 연결회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 당기손익-공정가 치 측정 금융자산 및 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

#### 20. 우발채무와 약정사항:

가. 보고기간종료일 현재 연결회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

약 정 내 역	2021	.3.31	2020.12.31		
नं छ पा न	금융기관명	한 도	금융기관명	한도	
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	529,390	국민은행 등	490,890	
일반대출	신한은행 등	1,429,240	신한은행 등	1,506,440	
	국민은행 등	USD 222,000천	국민은행 등	USD 162,000천	
71 CH CH CH CH CH	신한은행 등	USD 2,000천	신한은행 등	USD 3,000천	
기업어음매입 등	KEB 하나은행 등	250,000	KEB 하나은행 등	350,000	
수입신용장약정	국민은행 등	USD 134,157천	국민은행 등	USD 134,157천	
	KEB 하나은행	8,000	KEB 하나은행	8,000	

나. 보고기간말 현재 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사가 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

그旦 그으기까		야전애	대출	шП	
구분 금융기관	약정액 -	당분기말	전기말	비고	
PF Loan	은행 등	3,182,275	1,518,484	1,402,721	책임준공약정

한편, 회사의 종속기업인 신세계건설 주식회사는 당분기말과 전기말 현재 건설사업 수행과 정에서 분양자 등의 주택구입자금 등과 관련하여 국내 금융기관에 각각 대출잔액 496,582백 만원(약정액: 1,346,800백만원)과 415,869백만원(약정액: 1,093,000백만원)에 대하여 지급 보증을 제공하고 있습니다. 또한, 신세계건설 주식회사가 보유중인 지분증권 중 BTO사업을 영위하는 천마산터널 주식회사 등을 위하여 자금보충약정(당분기말과 전기말- 최대유출금 액: 100,586백만원, 약정액: 5,885백만원)을 체결하고 있으며 동 약정과 관련하여 백지수표 (4매)를 견질로 제공하고 있습니다.

다. 보고기간종료일 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보 증 처	보증내역	당분기말	전기말	
	임차료 지급이행 보증 등	342,972	379,531	
서울보증보험 등	지급이행 보증	USD 160천	USD 160천	
	건설공사하자보수이행	3,331,362	2,561,642	
신한은행 등	수입신용장 거래 등	USD 61,089천	USD 48,789천	
	구립선용성 기대 등 	4,480	6,532	
신한은행	외화사채지급보증	USD 50,600천	USD 50,000천	

라. 당분기말 현재 연결회사는 해외 종속기업인 PK Retail Holdings Inc.의 임차료 지급이행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천의 지급보증을 제공하고 있으며, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의 운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 220,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

마. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 또한 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴은 2019년 3월 1일자로 주식회사신세계몰을 흡수합병함에 따라 주식회사신세계의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

바. 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트는 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있는 바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다. 또한, 주식회사 조선호텔앤리조트는 보고기간 종료일 현재 상기 경영지원계약과는 별도로 Jane Packer 등과 기술도입계약 및 브랜드 사용로열티 계약을 맺고 있습니다.

사. 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티는 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항주식회 사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하고 있으며, 공동기업인 주식 회사 스타필드하남과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율 을 경영수수료로 수취하고 있습니다. 아. 당분기말 현재 연결회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 15,368백만원(전기말: 14,542백만원)입니다. 이러한 소송으로 인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 경영진은 상기의 소송 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

자. 당분기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한 회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하고 있으며, 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계)
게 즉의 구제	인수인(Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권).
추가출자	인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여
무가물자	금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권).
	추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권(*)	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은
매우성구전(*)	2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음
위약매수	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생
청구권	할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이
청구권	소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청
청구권	구할 수 있음
계열회사 유지 및	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한
주식처분 제한	이 있습니다.
	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상
경업금지	회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아
	니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

(\*) 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,952억원을 인식하고 있습니다.

차. 당분기말 현재 회사는 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴에 대한 의결권행사 등에 관하여 약정을 체결하고 있습니다.

카. 연결회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라 네이버(주)와 전략적 사업제휴 관계를 강화, 유지하기 위하여 자기주식을 상호교환하였으며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 연결회사가 취득한 주식은 일정기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

### 21. 특수관계자와의 거래:

가. 당분기말 현재 연결회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구 분(*1)	회사명	비고
	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사	
관계기업	위피크 주식회사	
	이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호	
	에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호	
	주식회사 스타벅스커피코리아	
	주식회사 스타필드하남	
	주식회사 스타필드안성	
공동기업	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	
	주식회사 스타필드수원 블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호	
	르누고드선군구시왕시도구동선구시선독2오  유진AgTech신기술사업투자조합 1호	(*3)
	뉴션Agrecn센기술사립무지요립 1오  주식회사 디디아이제이제이60위탁관리부동산투자회사	(*4)
	주식회사 광주신세계	(^4)
	무역회사 정무전세계  Convergent Trade Channels Kft.	(*5)
기타 특수관계자	Braxa Asia Fund I, L.P.	(*5) (*5)
	  브락사아시아투 유한회사	(*5)
	주식회사 신세계	( 3)
	신세계의정부역사 주식회사	
	- ···································	
	  주식회사 신세계톰보이	
	주식회사 신세계동대구복합환승센터	
	주식회사 신세계센트럴시티	
	서울고속버스터미널 주식회사	
기타 (*2)	주식회사 인천신세계	
	주식회사 신세계디에프	
	주식회사 대전신세계	
	주식회사 신세계디에프글로벌	
	주식회사 까사미아	
	주식회사 마인드마크	
	주식회사 시그나이트파트너스	
	주식회사 실크우드	
	주식회사 스튜디오329	

- (\*1) 종속기업 현황은 주석 1.나.(1) 참조.
- (\*2) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.
- (\*3) 유진AgTech신기술사업투자조합 1호에 대한 소유지분율은 20% 미만이나 조합의 주요 운영관련 의사결정에 조합원간 공동지배력을 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류 하였습니다.
- (\*4) 회사의 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트가 당분기 중 주식회사 디디아이제이제 이60위탁관리부동산투자회사의 지분 26.3%를 취득하여 관계기업으로 편입되었습니다.
- (\*5) 주식회사 에스에스지닷컴의 이사 선임권한 등을 보유함에 따라 유의적인 영향력을 보유하고 있다고 판단하여 기타특수관계자로 분류하였습니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

# (1) 당분기

구분	회사명	매출 등	유・무형자산의 처분 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
	(주)신세계하나제1호기업형임 대위탁관리부동산투자회사	11,260	_	41	_
	위피크 주식회사	523	_	50	_
관계기업	이든에스피전문투자형사모부 동산자투자신탁제1호	7	_	-	_
	에스피성수이든전문투자형사 모투자신탁제4호	60	_	-	_
	주식회사 스타벅스커피코리아	53,538	-	359	_
	주식회사 스타필드하남	2,202	-	3,689	_
	주식회사 스타필드안성	1,525	-	1,750	_
공동기업	주식회사 스타필드수원	12,592	-	_	_
0071	블루코브전문투자형사모부동 산투자신탁2호	-	_	1,522	_
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	_	469	_
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,525	-	1,063	_
	주식회사 신세계	55,521	-	10,092	410
기타	주식회사 신세계인터내셔날	12,819		16,197	
	기타	48,466	100	2,732	2,279
	합계		100	37,964	2,689

# (2) 전분기

구분	회사명	매출 등	유·무형자산의 처분 등	매입 등	유·무형자산의 취득 등
	주식회사 신세계아이앤씨	1,777	-	33,837	7,954
	주식회사 신세계티비쇼핑	643	-	627	_
관계기업	(주)신세계하나제1호기업형임 대위탁관리부동산투자회사	10,320	-	-	-
	위피크 주식회사	313	-	_	-
	주식회사 스타벅스커피코리아	38,309	-	31	-
	주식회사 스타필드하남	1,902	_	4,111	-
공동기업	주식회사 스타필드안성	80,238	-	_	-
	주식회사 스타필드수원	389	_	_	_
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	_	523	_
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	847	-	957	-
	주식회사 신세계	37,234	-	8,485	475
기타	주식회사 신세계인터내셔날	9,976	200	39,002	_
	기타	26,262	_	2,907	592
	합계	208,210	200	90,480	9,021

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습 니다(단위: 백만원).

### (1) 당분기말

78	됩니데	채권 등		채두	2 등	
구분	회사명	매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)	
	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁				17	
	관리부동산투자회사	_	_	_	17	
	위피크 주식회사	159	-	-	726	
관계기업	에스피성수이든전문투자형사모투자신					
	탁제4호	22	_	_	_	
	주식회사 디디아이제이제이60위탁관				114,746	
	리부동산투자회사	_	-	32		
	주식회사 스타벅스커피코리아	25,088	30,492	79	4,388	
	주식회사 스타필드하남	1,261	3,068	-	104,849	
7570	주식회사 스타필드안성	722	18,919	-	47,074	
공동기업	주식회사 스타필드수원	9,420	-	-	-	
	블루코브전문투자형사모부동산투자신			000	140.050	
	탁2호	_	_	632	140,053	
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,392	14,816	-	33,181	
	주식회사 신세계	26,030	9,579	243	223,240	
기타	주식회사 신세계인터내셔날	1,927	1	17,944	7,320	
	기타	41,508	2,458	721	13,853	
	합계 합계	107,529	79,333	19,651	689,447	

- (\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당분기말 현재 사용권자산 458,943백만원, 리스부채 445,427백만원을 인식하였으며, 당분기 중 사용권자산상각비 5,364백만원, 이자비용 3,082백만원을 인식하였습니다.

### (2) 전기말

ΠH	=1 11 CH	채권 등		채두	2 등
구분	회사명	매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)
	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁				
	관리부동산투자회사	_	_	_	9
	위피크 주식회사	152	-	-	681
관계기업	이든에스피전문투자형사모부동산자투		15		
	자신탁제1호	_	15	_	_
	에스피성수이든전문투자형사모투자신	00			
	탁제4호	22	_	_	_
	주식회사 스타벅스커피코리아	24,399	488	333	4,026
	주식회사 스타필드하남	1,195	2,972	-	106,122
	주식회사 스타필드안성	4,897	1,309	1	44,599
공동기업	주식회사 스타필드수원	521	1	1	108
	블루코브전문투자형사모부동산투자신		5.000	4,667	140,935
	탁2호		3,000	4,007	140,933
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	-	73	1	1
기타 특수관계자	주식회사 광주신세계	1,600	14,835	1	34,472
	주식회사 신세계	19,829	5,818	196	214,403
기타	주식회사 신세계인터내셔날	2,013	4	10,097	7,294
	기타	30,607	1,316	1,424	18,297
	합계	85,235	31,830	16,717	570,946

- (\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 342,138백만원, 리스부채 331,059백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 18,283백만원, 이자비용 7,604백만원을 인식하였습니다.

라. 연결회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 7,390백만원(전분기: 6,877백만 원)입니다.

마. 연결회사가 당분기와 전분기 중 특수관계자로부터 받았거나 받을 것으로 예상되는 배당수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당분기	전분기
관계기업(*)	주식회사 신세계아이앤씨	_	1,226
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	30,000	30,000
공동기업	주식회사 스타필드하남	9,994	-
	합 계	39,994	31,226

- (\*) 종속기업 편입일 이전의 거래입니다.
- 바. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
급여	7,906	5,139
퇴직급여	1,176	774
합 계	9,082	5,913

상기의 주요경영진에는 연결회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사들로 구성되어 있습니다.

#### 22. 사업결합

#### 가. 에스케이와이번스(주) 지분인수

연결회사는 이마트 및 SSG.COM 등 브랜드파워 제고를 통한 시너지 창출 목적으로 2021년 3월 5일자를 기준으로 에스케이텔레콤(주)으로부터 에스케이와이번스(주)의 지분 100.0%를 100,000백만원에 취득하였으며, 사명을 주식회사 신세계야구단으로변경하였습니다.

연결회사가 지분취득과 관련하여 지불한 이전대가와 취득일에 인수한 자산·부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	금 액
이전대가	
현금	100,000
이전대가 합계	100,000
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금및현금성자산	1,211
매출채권 및 기타수취채권	5,645
재고자산	127
유형자산	1,174
무형자산	1,434
기타자산	2,283
매입채무 및 기타지급채무	(3,617)
차입금	(550)
기타부채	(9,196)
식별가능 순자산의 공정가치	(1,489)
영업권	101,489
합 계	100,000

상기 사업결합에 의해서 연결재무제표에 인식한 자산과 부채의 금액은 최종 평가가 완료되지 못하여 잠정적으로 결정된 상태로서 동 금액은 향후 조정될 수 있습니다.

#### 23. 보고기간 후 사건

- 가. 회사는 2021년 4월 15일자로 무보증사채 600,000백만원(발행비용 1,555백만원)을 발행하였습니다.
- 나. 회사는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만원을 상환하였습니다.
- 다. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 이마트 가양점 토지 및 건물을 682,000백만원에 매각하기로 결정하였습니다.
- 라. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 회사의 종속기업인 E-MART VIETNAM CO., LTD.의 지분을 매각하기로 결정하였습니다.
- 마. 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴은 2021년 4월 1일 이사회 의결에 의하여 2021년 5월 11일자로 주식회사 더블유컨셉코리아 지분 100.0%를 265,000백만원에 취득하였습니다.

# 4. 재무제표

#### 재무상태표

제 11 기 1분기말 2021.03.31 현재 제 10 기말 2020.12.31 현재

	제 11 기 1분기말	제 10 기말
자산		
유동자산	2,391,972,862,303	2,067,658,279,186
현금및현금성자산	317,587,747,354	594,289,542,125
매출채권 및 기타수취채권	407,729,750,789	393,614,937,858
재고자산	934,173,004,809	873,795,304,541
당기손익-공정가치 측정 금융자산	539,083,935,155	
기타단기금융자산	153,781,539,743	150,183,409,396
단기파생상품자산		
기타유동자산	39,616,884,453	16,086,157,806
매각예정 비유동자산		39,688,927,460
비유동자산	13,772,193,518,250	13,509,450,158,075
유형자산	7,640,001,278,367	7,675,019,897,888
투자부동산	4,312,487,622	4,315,520,671
무형자산	55,519,682,281	54,312,371,944
사용권자산	917,106,807,787	944,965,675,664
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	3,526,994,904,415	3,334,214,578,827

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 73.215.57 기타장기금융자산 481.505.07 장기파생상품자산 634.71 기타비유동자산 4.733.04 자산총계 16,164.166,38 부채 4.133.583.59 매입채무 및 기타지급채무 1.503.306.94 단기차입금 872.847.46 단기파생상품부채 3.568.50 상품권 1,108.030.56 미지급법인세 205.660.27 기타단기금융부채 105.249.14 비유동부채 2,659.829.55 장기차입금 1,325.053.52 장기파생상품부채 2,659.829.55 장기차입금 1,325.053.52 장기파생상품부채 2,659.829.55 장기차입금 1,325.053.52 장기파생상품부채 164.682.64 기타장기금융부채 164.682.64 기타장기금융부채 169.871.68 부채총계 6,793.413.15 자본 납입자본 4,332.912.90 자본금 139.379.09 주식발행초과금 4,193.533.80 신종자본증권 777.718.38 이익임여금 3.513.831.92	E 070	000 000 050 000
기타장기금융자산 634,71 기타비유동자산 4,733,04 자산총계 16,164,166,38 부채 4,133,583,59 매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익익여금 3,513,831,92		933,209,650,300
장기파생상품자산 4,733,04 자산총계 16,164,166,38 부채 4,133,583,59 매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익임여금 3,513,831,92		
기타비유동자산 4,733,04   자산총계 16,164,166,38  부채 4,133,583,59   매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94   단기차입금 872,847,46   단기파생상품부채 3,568,50   상품권 1,108,030,56   미지급법인세 205,660,27   기타단기금융부채 334,920,70   기타유동부채 105,249,14   비유동부채 2,659,829,55   장기파생상품부채 40,735,19   순확정급여부채 79,134,56   이연법인세부채 164,682,64   기타장기금융부채 169,871,68   부채총계 6,793,413,15   자본   납입자본 4,332,912,90   자본금 139,379,09   주식발행초과금 4,193,533,80   신종자본증권 777,718,38   이익익여금 3,513,831,92		
자산총계 16,164,166,38 부채 4,133,583,59 매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익익여금 3,513,831,92	6,705	13,102,604
부채 4,133,583,59 매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	5,341	4,943,293,214
유동부채 4,133,583,59 매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38	80,553	15,577,108,437,261
매입채무 및 기타지급채무 1,503,306,94 단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38		
단기차입금 872,847,46 단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38	9,428	3,499,439,062,039
단기파생상품부채 3,568,50 상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38	1,977	1,320,028,812,092
상품권 1,108,030,56 미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	6,465	534,718,515,190
미지급법인세 205,660,27 기타단기금융부채 334,920,70 기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	9,587	22,793,616,602
기타단기금융부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 139,379,09 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	3,000	1,009,931,049,390
기타유동부채 105,249,14 비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	1,612	184,052,132,718
비유동부채 2,659,829,55 장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익임여금 3,513,831,92	2,194	329,043,390,768
장기차입금 1,325,053,52 장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	4,593	98,871,545,279
장기파생상품부채 40,735,19 순확정급여부채 79,134,56 이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	1,364	2,959,220,460,559
순확정급여부채79,134,56이연법인세부채164,682,64기타장기금융부채880,351,94기타비유동부채169,871,68부채총계6,793,413,15자본4,332,912,90자본금139,379,09주식발행초과금4,193,533,80신종자본증권777,718,38이익잉여금3,513,831,92	8,083	1,621,658,004,602
이연법인세부채 164,682,64 기타장기금융부채 880,351,94 기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	1,549	64,621,753,328
기타장기금융부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	4,948	57,777,920,252
기타비유동부채 169,871,68 부채총계 6,793,413,15 자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	0,974	153,787,166,746
부채총계6,793,413,15자본4,332,912,90자본금139,379,09주식발행초과금4,193,533,80신종자본증권777,718,38이익잉여금3,513,831,92	5,139	897,104,108,683
자본 납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	80,671	164,271,506,948
납입자본 4,332,912,90 자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	0,792	6,458,659,522,598
자본금 139,379,09 주식발행초과금 4,193,533,80 신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92		
주식발행초과금4,193,533,80신종자본증권777,718,38이익잉여금3,513,831,92	2,329	4,332,912,902,329
신종자본증권 777,718,38 이익잉여금 3,513,831,92	5,000	139,379,095,000
이익잉여금 3,513,831,92	7,329	4,193,533,807,329
	80,000	777,718,380,000
기타자본항목 746,290,02	2,381	3,389,014,393,238
	25,051	618,803,239,096
자본총계 9,370,753,22	9,761	9,118,448,914,663
부채와 자본 총계 16,164,166,38		

### 손익계산서

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

	제 11 기 1분기		제 10 기	기 1분기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	3,838,126,869,419	3,838,126,869,419	3,465,966,830,679	3,465,966,830,679
매출원가	2,829,364,627,611	2,829,364,627,611	2,541,892,306,566	2,541,892,306,566
매출총이익	1,008,762,241,808	1,008,762,241,808	924,074,524,113	924,074,524,113
판매비와관리비	895,797,572,384	895,797,572,384	838,650,266,231	838,650,266,231
영업이익	112,964,669,424	112,964,669,424	85,424,257,882	85,424,257,882
기타수익	63,664,576,073	63,664,576,073	12,397,132,568	12,397,132,568
기타비용	7,810,016,589	7,810,016,589	10,965,433,398	10,965,433,398
금융수익	111,781,635,010	111,781,635,010	123,287,850,805	123,287,850,805
금융비용	59,447,751,516	59,447,751,516	73,373,968,573	73,373,968,573
손상차손 환입	834,546,710	834,546,710	3,595,808,740	3,595,808,740
법인세비용차감전순이익	221,987,659,112	221,987,659,112	140,365,648,024	140,365,648,024
법인세비용	36,927,577,405	36,927,577,405	18,710,474,444	18,710,474,444
분기순이익	185,060,081,707	185,060,081,707	121,655,173,580	121,655,173,580
주당순이익				
기본주당분기순이익(손실) (단위 : 원 )	6,411	6,411	4,154	4,154
희석주당분기순이익(손실) (단위 : 원 )	6,411	6,411	4,154	4,154

### 포괄손익계산서

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 11 기 1분기		l 1분기
	3개월	누적	3개월	누적
분기순이익	185,060,081,707	185,060,081,707	121,655,173,580	121,655,173,580
기타포괄손익	(8,664,775,875)	(8,664,775,875)	(292,458,344,350)	(292,458,344,350)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(10,597,529,065)	(10,597,529,065)	(277,005,534,709)	(277,005,534,709)
순확정급여부채의 재측정요소	806,906,405	806,906,405	(2,296,359,230)	(2,296,359,230)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(15,070,068,000)	(15,070,068,000)	(370,524,010,500)	(370,524,010,500)
관련 법인세효과	3,665,632,530	3,665,632,530	95,814,835,021	95,814,835,021
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	1,932,753,190	1,932,753,190	(15,452,809,641)	(15,452,809,641)
파생상품자산・부채평가손익	2,601,282,894	2,601,282,894	(20,797,859,544)	(20,797,859,544)
관련 법인세효과	(668,529,704)	(668,529,704)	5,345,049,903	5,345,049,903
분기 총포괄손익	176,395,305,832	176,395,305,832	(170,803,170,770)	(170,803,170,770)

#### 자본변동표

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

		자본						
			납입자본			01015		
		자본금	주식발행초과금	납입자본 합계	신종자본증권	이익잉여금	기타자본항목	자본 합계
		139,379,095,00	4,193,533,807,32	4,332,912,902,32	777,718,380,00	2,906,676,809,19		8,599,890,922,89
2020.01.01 (기초자본)		0	9	9	0	4	582,582,831,368	1
분기순이익						121,655,173,580		121,655,173,580
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평						(275,299,339,801	(275,299,339,801
	가						)	)
기타포괄손익	파생상품자산・부채평가						(15,452,809,641)	(15,452,809,641)
	순확정급여부채의 재측정요소					(1,706,194,908)		(1,706,194,908)
							(290,752,149,442	(292,458,344,350
총 기타포괄손익						(1,706,194,908)	)	)
							(290 752 149 442	(170,803,170,770
총포괄손익						119,948,978,672	(200,702,710,712	(110,000,110,110
	or string.					(50.000.050.000)	)	(50.000.050.000)
자본에 직접 인식된 주주와의 거	연차배당					(53,928,358,000)		(53,928,358,000)
래	신종자본증권 배당금 지급					(6,971,445,355)		(6,971,445,355)
주주와의 거래 총액	자기주식처분					(00 000 000 055)		(00 000 000 055)
수수자리 기대 육교		139.379.095.00	4,193,533,807,32	4.332.912.902.32	777,718,380,00	(60,899,803,355)		(60,899,803,355) 8,368,187,948,76
2020.03.31 (기말자본)		139,379,095,00	4,193,533,607,32	4,332,912,902,32	777,710,300,00	2,965,725,984,51	291,830,681,926	0,300,107,940,76
		0	9	9	0	1		6
2021.01.01 (기초자본)		139,379,095,00	4,193,533,807,32	4,332,912,902,32	777,718,380,00	3,389,014,393,23	618,803,239,096	9,118,448,914,66
		0	9	9	0	8	, ,	3
분기순이익						185,060,081,707		185,060,081,707
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평						(** *** *** *** ***	(11 107 000 501)
기타포괄손익	가						(11,197,060,524)	(11,197,060,524)
기다포필논의	파생상품자산・부채평가						1,932,753,190	1,932,753,190
	순확정급여부채의 재측정요소					599,531,459		599,531,459
총 기타포괄손익						599,531,459	(9,264,307,334)	(8,664,775,875)
총포괄손익						185,659,613,166	(9,264,307,334)	176,395,305,832
자본에 직접 인식된 주주와의 거	연차배당					(53,928,358,000)		(53,928,358,000)
	신종자본증권 배당금 지급					(6,913,726,023)		(6,913,726,023)
래	자기주식처분						136,751,093,289	136,751,093,289
주주와의 거래 총액						(60,842,084,023)	136,751,093,289	75,909,009,266
		139,379,095,00	4,193,533,807,32	4,332,912,902,32	777,718,380,00	3,513,831,922,38	740.000	9,370,753,229,76
2021.03.31 (기말자본)		0	9	9	0	1	746,290,025,051	1
		L			l			

# 현금흐름표

제 11 기 1분기 2021.01.01 부터 2021.03.31 까지 제 10 기 1분기 2020.01.01 부터 2020.03.31 까지

	제 11 기 1분기	제 10 기 1분기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	499,312,044,152	217,369,618,875
이자의 지급	(16,545,793,875)	(18,847,715,418)
이자의 수취	2,214,550,093	889,211,743
법인세의 납부	(15,430,641,630)	(723,104,910)
영업활동으로부터의 순현금유입	469,550,158,740	198,688,010,290
투자활동 현금흐름		

단기대여금의 감소	47,718,889	27,960,000
당기손익-공정가치 측정 금융상품 취득	(539,083,935,155)	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 처분		213,394,606,187
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품의 취득	(150,030,363,070)	
유형자산의 처분	13,789,026,876	36,405,851
유형자산의 취득	(90,043,475,550)	(41,793,128,452)
무형자산의 처분	354,545,454	700,000,000
무형자산의 취득	(7,250,368,215)	(2,079,840,089)
사용권자산의 취득	(1,232,373)	
기타장단기금융자산의 증가	(14,508,479,686)	
기타장단기금융자산의 감소	17,579,405,316	
종속기업투자의 신규 취득	(102,182,890,388)	
종속기업투자의 추가 취득	(2,360,200)	(226,996,000,000)
관계기업 및 공동기업투자의 취득		(2,391,305,000)
매각예정비유동자산의 처분		81,571,690,420
투자활동으로부터의 순현금유입(유출)	(871,332,408,102)	22,470,388,917
재무활동 현금흐름		
차입금의 감소		(310,000,000,000)
신종자본증권 배당금의 지급	(7,009,750,000)	(7,009,750,000)
리스부채의 상환	(27,757,717,136)	(29,336,513,521)
기타장단기금융부채의 증가	19,362,593,819	
기타장단기금융부채의 감소	(9,153,497,954)	
자기주식의 처분	149,625,031,927	
재무활동으로부터의 순현금유입(유출)	125,066,660,656	(346,346,263,521)
현금및현금성자산의순감소	(276,715,588,706)	(125,187,864,314)
기초 현금및현금성자산	594,289,542,125	200,487,942,854
현금및현금성자산의 환율변동효과	13,793,935	20,537,833
기말 현금및현금성자산	317,587,747,354	75,320,616,373

# 5. 재무제표 주석

제11기 1분기 2021년 1월 1일 부터 2021년 3월 31일 까지 제10기 1분기 2020년 1월 1일 부터 2020년 3월 31일 까지

주식회사 이마트

#### 1. 일반사항

주식회사 이마트(이하 "회사"라 함)는 2011년 5월 1일을 분할기준일로 주식회사 신세계의 대형마트부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울특별시 성동구 뚝섬로 377에 위치하고 있으며 보고기간종료일 현재 대형마트(E-Mart) 161개점의 매장을 보유하고 있습니다. 한편, 회사는 2018년 12월 27일을 기준으로 온라인 쇼핑몰 사업부문을 물적분할하였습니다.

회사는 2011년 6월 10일 한국거래소에 주권을 재상장하였으며, 보고기간종료일 현재 대주주인 정용진 부회장 외 1인이 발행주식 총수의 28.56%를 보유하고 있습니다.

#### 2. 중요한 회계정책

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2021년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제 1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2021년 3월 31일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제 · 개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제 · 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간 편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- (2) 회사가 적용하지 않은 제 · 개정 기준서 및 해석서
- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금 '의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이 행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- ·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업 ·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료 ·기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브 ·기업회계기준서 제1041호 '농립어업' : 공정가치 측정
- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### 2.2 회계정책

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

요약분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1(1)에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법 인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

회사는 2017년 중 지배기업과 국내 종속기업이 경제적으로 결합될 경우 해당 지배기업과 국내 종속기업을 하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 도입하였습니다. 회사는 추정평균연간유효법인세율 산정 시 연결납세제도 도입에 따른 과세단위를 고려하여 산정하였습니다.

한편, 회사는 기업회계기준서 제1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하였습니다.

#### 3. 중요한 회계추정 및 가정:

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

회사는 사업위험에 대한 익스포저를 검토하였으나 당분기말 현재 회사의 재무실적이나 재무상태에 영향을 미칠 수 있는 위험은 식별되지 않았습니다. 회사는 기존 차입금의 약정사항을 충족할 수 있도록 충분한 자금여력을 보유하고 있으며, 영업활동과 지속적인 투자를 뒷받침할 충분한 운전자본 및 자금조달약정을 통한 미사용 자금한도를 보유하고 있습니다.

한편, 2021년 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을미칠 수 있습니다. 이로 인해 회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

중간기간의 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

요약분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용 된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연차재무제표 작성에 적용된 회계추정 및 가정과 동일합 니다.

#### 4. 재무위험관리

#### 4.1 재무위험관리 요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다.

중간재무제표는 연차재무제표에서 요구되는 모든 재무위험관리와 공시사항을 포함하지 않으므로 2020년 12월 31일의 연차재무제표를 참고하시기 바랍니다.

회사의 위험관리부서 및 기타 위험관리정책에는 전기말 이후 중요한 변동사항이 없습니다.

#### 4.2 유동성위험

전기말과 비교하여 금융부채에 대한 계약상 할인되지 않은 현금흐름에 대한 중요한 변동은 없습니다.

### 4.3 공정가치 측정

#### 4.3.1 공정가치 서열체계

회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입 변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- · Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- · Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치

(단. Level 1에 포함된 공시가격은 제외)

· Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간종료일 현재 공정가치로 측정되는 회사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준 별 공시는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.3.31				
ਜ ਦ	Level 1	Level 2	Level 3	합 계	
자산					
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,065,387	-	2,783	1,068,170	
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산	_	539,084	73,215	612,299	
- 장기파생상품자산	_	635	-	635	
합계	1,065,387	539,719	75,998	1,681,104	
부채					
- 단기파생상품부채	_	3,569	_	3,569	
- 장기파생상품부채	_	23,651	17,084	40,735	
합계	_	27,220	17,084	44,304	

구 분	2020.12.31				
구 분	Level 1	Level 2	Level 3	합 계	
자산					
- 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	930,427	-	2,783	933,210	
- 당기손익-공정가치측정 금융자산	-	-	72,306	72,306	
- 장기파생상품자산	_	13		13	
합계	930,427	13	75,089	1,005,529	
부채					
- 단기파생상품부채	_	22,794		22,794	
- 장기파생상품부채	_	47,538	17,084	64,622	
합계	_	70,332	17,084	87,416	

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 4.3.2 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 Level 2와 Level 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비반복적인 공정가치측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

				당분기말		
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위	투입변수 가중평균
기타포괄손익-	 공정가치 측정	금융자	· 산			
				매출성장률	3.36% ~ 7.86%	4.79%
비상장주식	2,726	3	현금흐름할인법	영업이익율	6.33% ~ 7.30%	6.70%
U3374	2,720	3	연금으금일인법 	할인율	10.11%	10.11%
				영구성장률	해당사항 없음	0.00%
당기손익-공정	가치 측정 금융	융자산				
	50,546	3	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
	수익증권 등 22,670	70 3	현금흐름할인법	매출성장률	-23.31% ~ 53.21%	20.37%
수익증권 등				영업이익율	-28.09% ~ 35.44%	-2.82%
				할인율	12.0%	12.0%
				영구성장률	해당사항 없음	1.00%
채무증권 등	539,084	2	순자산접근법	순자산가액	해당사항 없음	해당사항 없음
파생상품						
통화스왑	(27 220)	2	현금흐름할인법	환율	해당사항 없음	해당사항 없음
	<u> </u>	2020200	이자율	해당사항 없음	해당사항 없음	
이자율스왑	635	2	현금흐름할인법	이자율	해당사항 없음	해당사항 없음
매수청구권	(17,084)	3	이항모형	지수변동성	20.26% ~ 30.26%	25.26%
메구ゔ구선	(17,004)	J	NSIS	무위험이자율	해당사항 없음	1.46%

#### 4.3.3 Level 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 담당하는 별도 팀을 운영하고 있으며 이러한 공정 가치 측정치는 Level 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 공정가치 측정 을 담당하는 팀은 회사의 재무담당이사에 직접 보고하며 매 분기 보고일정에 맞추어 공정가 치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무담당이사와 협의합니다.

# 5. 범주별 금융상품 :

가. 보고기간종료일 현재 범주별 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

# (1) 당분기말

20711	상각후원가	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치	위험회피목적	2"
금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	파생상품	계
현금및현금성자산	317,588	-	-	-	317,588
매출채권	234,321	-	-	-	234,321
기타수취채권	173,409	-	-	-	173,409
기타단기금융자산	153,782	-	-	-	153,782
장기파생상품자산	I	-	-	635	635
기타포괄손익-공정가치			1,068,170		1,068,170
측정 금융자산	_		1,060,170		1,000,170
당기손익-공정가치		610,000			010.000
측정 금융자산	_	612,299	_	_	612,299
기타장기금융자산	481,505	-	-	-	481,505
합 계	1,360,605	612,299	1,068,170	635	3,041,709

7011	상각후원가	위험회피목적	당기손익-공정가치	71 EL 7 O H ₹II/.\	THI .
금융부채	측정 금융부채	파생상품	측정 금융부채	기타금융부채(*)	계
매입채무	1,089,531	-	-	-	1,089,531
기타지급채무	356,435	-	-	-	356,435
단기차입금	872,847	-	-	-	872,847
기타단기금융부채	204,326	-	-	130,595	334,921
장기차입금	1,325,054	I	Т	1	1,325,054
단기파생상품부채		3,569	1	1	3,569
장기파생상품부채		23,651	17,084	1	40,735
기타장기금융부채	54,784	-	Т	825,568	880,352
합 계	3,902,977	27,220	17,084	956,163	4,903,444

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.

### (2) 전기말

	상각후원가	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치	위험회피목적	
금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	파생상품	계
현금및현금성자산	594,290	-	-	-	594,290
매출채권	298,677	-	-	_	298,677
기타수취채권	94,938	-	-	-	94,938
기타단기금융자산	150,183	-	-	-	150,183
장기파생상품자산	-	-	-	13	13
기타포괄손익-공정가치			000.010		000.010
측정 금융자산	_	_	933,210	_	933,210
당기손익-공정가치		70.000			70,000
측정 금융자산	_	72,306	_	_	72,306
기타장기금융자산	486,150	-	-	-	486,150
합 계	1,624,238	72,306	933,210	13	2,629,767

7011	상각후원가	위험회피목적	당기손익-공정가치측	기디그오버퀜(*/	Я
금융부채	측정 금융부채	파생상품	정 금융부채	기타금융부채(*)	Л
매입채무	915,012	-	_	-	915,012
기타지급채무	329,694	-	_	-	329,694
단기차입금	534,719	-	-	-	534,719
기타단기금융부채	196,741	-	-	132,302	329,043
장기차입금	1,621,658	-	_	-	1,621,658
단기파생상품부채	-	22,794	-	-	22,794
장기파생상품부채	_	47,538	17,084	-	64,622
기타장기금융부채	46,009	-	_	851,095	897,104
합 계	3,643,833	70,332	17,084	983,397	4,714,646

<sup>(\*)</sup> 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채 등을 포함하고 있습니다.

회사는 일부 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 및 장기차입금을 제외한 금융상품의 장부가액을 공정가치의 합리적인 근사치로 사용하고 있습니다(주석 4.3.1 참조).

# 나. 금융상품 범주별 순손익 구분(단위: 백만원)

# (1) 당분기

поті н	상각후원가	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치	위험회피목적	וור
금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	1	-	(15,070)	622	(14,448)
이자수익	4,327	1,266	_	-	5,593
배당금수익	-	-	29,407	-	29,407
외환차손익	89	-	_	-	89
외화환산손익	1,202	-	_	-	1,202
대손상각비	(7)	-	_	-	(7)
기타의 대손상각비	(9)	_	-	-	(9)

# (\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 위험회피목적 측정 금융부채 파생상품		기타금융부채	Я
평가손익(기타포괄손익)(*)	_	1,980	_	1,980
평가손익(당기손익)	-	41,132	-	41,132
이자비용	(11,404)	-	(5,784)	(17,188)
외환차손익	(986)	-	-	(986)
외화환산손익	(41,175)	-	-	(41,175)

<sup>(\*)</sup> 법인세효과 고려 전 금액입니다.

# (2) 전분기

попи	상각후원가	당기손익-공정가치	기타포괄손익-공정가치	위험회피목적	וגר
금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	측정 금융자산	파생상품	계
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	-	(370,524)	(21,028)	(391,552)
평가손익(당기손익)	-	-	-	53,109	53,109
이자수익	3,557	661	-	-	4,218
배당금수익	-	-	31,171	-	31,171
외환차손익	417	-	-	-	417
외화환산손익	102	-	-	-	102
대손충당금 환입	5	-	_	-	5

# (\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품	기타금융부채	Э
평가손익(기타포괄손익)(*)	-	230	-	230
이자비용	(12,522)	-	(6,185)	(18,707)
외환차손익	(1,274)	-	_	(1,274)
외화환산손익	(53,076)	-	_	(53,076)

# (\*) 법인세효과 고려 전 금액입니다.

# 6. 사용제한 금융상품 :

보고기간종료일 현재 사용이 제한된 금융자산 등의 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

¬ ⊌	구 분 은행명		액	제한사유	
т с	☐ Ö Ö	2021.3.31	2020.12.31	제원제ㅠ	
기타단기금융자산	국민은행 외	104,400	104,400	동반성장협력 예치금 등	
기타장기금융자산	신한은행 외	25	25	당좌개설보증금	

### 7. 유형자산, 투자부동산 및 무형자산:

가. 당분기 및 전분기 중 유형자산, 투자부동산 및 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

### (1) 당분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2021년 1월 1일	7,675,018	4,316	54,312
취득 및 자본적지출	73,340		6,798
타계정대체로 인한 증감	(1,984)	_	1,984
처분 및 폐기	(13,285)	_	(4,801)
감가상각 및 상각	(93,464)	(3)	(2,773)
손상차손 환입	376	-	-
2021년 3월 31일	7,640,001	4,313	55,520

### (2) 전분기

구 분	유형자산	투자부동산	무형자산
2020년 1월 1일	8,211,192	4,328	49,920
취득 및 자본적지출	43,518	_	1,729
타계정대체로 인한 증감(*)	(268,325)	_	5,361
처분 및 폐기	(2,786)	_	(718)
감가상각 및 상각	(91,860)	(3)	(2,478)
손상차손 환입	877	-	_
2020년 3월 31일	7,892,616	4,325	53,814

(\*) 회사는 2020년 3월 25일자 이사회 의결에 따라 서울특별시 강서구 마곡동 소재의 토지 등 262,944백만원을 매각하기로 결정함에 따라 동 유형자산을 매각예정비유동자산으로 대체하였습니다.

나. 보고기간종료일 현재 회사가 담보로 제공한 유형자산의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기말 전기말		설정금액	제공사유	설정권자
건물	608	614	4,918	토지소유자의 담보대출	최지은

### 8. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

### (1) 분기재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 분기재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기말	전기말
사용권자산		
부동산	911,153	938,281
차량운반구	2,243	2,624
기타	3,711	4,061
합계	917,107	944,966

(단위: 백만원)

구분	당분기말	전기말
리스부채		
유동	130,595	132,302
비유동	825,568	851,095
합계	956,163	983,397

당분기 중 신규계약 및 계약변경에 의하여 증가한 사용권자산은 3,087백만원(전분기: 4,724백만원)입니다.

# (2) 분기손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 분기손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기	전분기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	29,298	30,838
차량운반구	416	415
기타	428	436
합계	30,142	31,689
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	5,784	6,185
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)	1,657	1,710
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)	1,887	1,937
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)	7,279	5,685

당분기 중 리스의 총 현금유출은 44,365백만원(전분기: 44,854백만원)입니다.

### 9. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자:

보고기간종료일 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분		세부내역	장부금액		
T	正	제구대극 	2021.3.31	2020.12.31	
종속기업		가	3,486,667	3,293,887	
공동기업		나	40,328	40,328	
	합 계		3,526,995	3,334,215	

#### 가. 종속기업 투자 -

보고기간종료일 현재 종속기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

는L LI DH	A TILTI	거시이	포이 어머리드	2021	.3.31	2020.12.31	
회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 조선호텔앤리조트(*1)	국내	12월	관광호텔업 및 면세업	99.9	596,909	99.9	506,312
주식회사 신세계푸드(*2)	국내	12월	단체급식ㆍ외식사업 및 식품유통업	46.9	71,358	46.9	71,358
			유통상업시설의 건축 및 관련 토목ㆍ				
신세계건설 주식회사(*3)	국내	12월	시공·감리업과 골프장 등 종합레저사	42.7	14,357	42.7	14,357
			ত্র				
주식회사 신세계엘앤비	국내	12월	주류 도매업	100.0	20,462	100.0	20,462
주식회사 이마트에브리데이	국내	12월	소형마트	99.3	313,287	99.3	313,287
주식회사 신세계영랑호리조트	국내	12월	리조트 운영	100.0	44,949	100.0	44,949
주식회사 신세계프라퍼티	국내	12월	부동산업	100.0	1,430,846	100.0	1,430,846
주식회사 이마트24	국내	12월	편의점 프랜차이즈 가맹점	100.0	120,640	100.0	120,640
주식회사 제주소주	국내	12월	주류제조・판매업	100.0	12,195	100.0	12,195
일렉트로맨 문화산업전문회사	국내	12월	영화 기획 및 제작, 배급	100.0	10	100.0	10
주식회사 에스에스지닷컴	국내	12월	무점포 소매업	50.1	12,504	50.1	12,504
T 11 = 11 11 11 11 11 01 01 01 11 ( . 4)	7.1	108	소프트웨어의 개발 공급, 시스템 통합	05.0	40.404	05.0	40, 40.4
주식회사 신세계아이앤씨(*4)	국내	12월	구축 서비스의 개발 및 판매 등	35.6	5.6 42,434	35.6	42,434
주식회사 신세계티비쇼핑(*5)	국내	12월	전자상거래업	47.8	35,321	47.8	35,321
주식회사 신세계야구단(*6)	국내	12월	경기단체 및 경기후원업	100.0	102,183	-	-
상해이매득무역유한공사	중국	12월	수출입 • 도소매업	100.0	1,072	100.0	1,072
E-MART AMERICA, INC.	미국	12월	수출입·도소매업	100.0	5,029	100.0	5,029
E-MART VIETNAM CO., LTD.	베트남	12월	대형마트	100.0	137,959	100.0	137,959
PK Retail Holdings Inc.	미국	12월	소매유통업	100.0	525,152	100.0	525,152
		합계			3,486,667		3,293,887

(\*1) 당분기 중 주식회사 신세계조선호텔이 주식회사 조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다. 한편 당분기 중 회사는 주식회사 조선호텔앤리조트에 서울특별시 중구 소공동 소재 토지 및 건물을 90,595백만원에 현물출자하였습니다(주석20 참조).

- (\*2) 회사의 주식회사 신세계푸드에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 보유하고 있는 지분(8.6%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (\*3) 신세계건설 주식회사에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 나머지 주주 지분의 분산 정도 및 과거 주주총회에서의 의결 양상 등을 종합적으로 판단하여 실질지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (\*4) 회사의 주식회사 신세계아이앤씨에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나, 주식회사 신세계아이앤씨가 보유한 자기주식수 고려 시 회사가 보유하는 의결권 있는 주식의 유효지분율이 과반을 초과하는 사실 등을 종합적으로 고려하여, 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다. (\*5) 주식회사 신세계티비쇼핑에 대한 소유지분율은 과반수 미만이나 회사의 종속기업인 주식회사 신세계아이앤씨가 보유하고 있는 지분(28.25%) 등을 고려하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.
- (\*6) 회사는 당분기중 에스케이텔레콤(주)으로부터 에스케이와이번스(주)의 지분 100%를 취득하였으며, 사명을 주식회사 신세계야구단으로 변경하였습니다.

#### 나. 공동기업 투자 -

보고기간종료일 현재 공동기업 투자 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사명	구 분	소재지	결산월	↑월 주요 영업활동 <b>-</b>		2021.3.31		2020.12.31
꾀사엉	+	소개시	일산결	구표 있다들은	지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
주식회사 스타벅스커피코리	공동기업	국내	12월	커피 및 관련용품의 수입·제조·판	50.0	39,828	50.0	39,828
OF	л  0  0	- 기 네 -	122	OH	50.0	09,020	30.0	33,020
유진AgTech신기술사업투자	공동기업	국내	12월	기타 금융 투자	6.7	500	6.7	500
조합 1호(*1)	л  0  0	- 기대	122	기니 급칭 구시	0.7	300	0.7	300
합 계						40,328		40,328

(\*1) 유진AgTech신기술사업투자조합 1호에 대한 소유지분율은 20% 미만이나 조합의 주요 운영관련 의사결정에 조합원간 공동지배력을 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류 하였습니다.

회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

# 다. 시장성 있는 종속기업의 시장가격정보(단위: 백만원)

구 분	회사명	2021	.3.31	2020.12.31		
T E	지 <i>\\\</i> 의	시가	장부금액	시가	장부금액	
종속기업	주식회사 신세계푸드	135,234	71,358	118,534	71,358	
종속기업	신세계건설 주식회사	79,930	14,357	45,857	14,357	
종속기업	주식회사 신세계아이앤씨	94,428	42,434	76,953	42,434	

# 10. 차입금 :

가. 보고기간종료일 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

계정과목		7 🖶	구 분 차입처	이자율(%)	금액		
게상과목		T E			2021.3.31	2020.12.31	
장기차입금	∃ :	원화고정차입금	엠유에프지은행 외	1.54 ~ 2.13	355,000	355,000	

# 나. 보고기간종료일 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	Hr ≅n Ol	발행일 만기일 이자율(%)		ПО	ОН		
ਦੇ ਦ	202	반기월	이사팔(%)	2021.3.31	2020.12.31		
18-2회 무보증사채	2017.01.10	2022.01.10	2.19	120,000	120,000		
19-1회 무보증사채	2018.04.11	2021.04.11	2.48	100,000	100,000		
19-2회 무보증사채	2018.04.11	2023.04.11	2.78	200,000	200,000		
20-1회 무보증사채	2019.02.26	2022.02.26	2.13	200,000	200,000		
20-2회 무보증사채	2019.02.26	2024.02.26	2.21	200,000	200,000		
해외사모사채	2018.11.29	0001 11 00	3M LIBOR + 0.82	453,400	435,200		
애죄자모자재	011.11.29 Z02	2021.11.29	3W LIBOR + 0.62	(USD 400백만)	(USD 400백만)		
케이 나무 나퀴	0010 07 05	0000 07 05	5 01111000 . 0.05	362,720	348,160		
해외사모사채	2019.07.25	2022.07.25	2022.01.25	2022.07.25 3M LIBOR + 0.85	(USD 320백만)	(USD 320백만)	
710111 7171	0010 07 00	2022.07.26 3M LI	2022.07.26 3M LIBOR + 0.90	2022.07.26	2M LIBOD + 2 22	113,350	108,800
해외사모사채	2019.07.26				2022.07.20	2022.01.20	2022.07.20
-1101 II D II 311	0000 10 00	0000 10 00	014   1808   1 07	95,214	91,392		
해외사모사채	2020.10.30	2023.10.30	3M LIBOR + 1.27	(USD 84백만)	(USD 84백만)		
	소	계	1,844,684	1,803,552			
	차감 : 사채할	인발행차금	(1,783)	(2,175)			
	소 계				1,801,377		
	차감 : 유동성장기부채				(534,719)		
	합	계		970,054	1,266,658		

# 11. 순확정급여부채:

# (1) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 백만원)

구 분	2021.3.31	2020.12.31
확정급여채무의 현재가치	967,472	942,937
사외적립자산의 공정가치(*)	(888,337)	(885,159)
순확정급여부채	79,135	57,778

(\*) 당분기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 329백만원(전기말:329백만원)이 포함된 금액입니다.

### (2) 확정급여채무의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	942,937	870,879
당기근무원가	21,839	21,969
이자비용	5,302	4,738
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(2,488)	(4,873)
계열사로부터의 전출입	(118)	(211)
보고기간말 금액	967,472	892,502

# (3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
기초금액	885,159	817,045
이자수익	4,970	4,604
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익 포함액 제외)	807	(2,297)
기여금:		
- 사용자	_	20,000
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(2,480)	(4,872)
계열사로부터의 전출입	(118)	(211)
보고기간말 금액	888,338	834,269

# (4) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 백만원)

구 분	당분기	전분기
당기근무원가	21,839	21,969
순이자원가	332	134
종업원 급여에 포함된 총 비용	22,171	22,103

(5) 당분기 중 확정기여제도와 관련해 비용으로 인식한 금액은 93백만원(전분기:324백만원)입니다.

### 12. 신종자본증권:

회사는 2019년 및 2016년 중 신종자본증권을 발행하였으며 그 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	종 류	발행일	만기일(*1)	연이자율(*2)	2021.3.31	2020.12.31
제 1회 채권형 신종자본증권	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046 04 20	3.60%	250.000	250,000
(*3)	구기장의 이전구 구조공 우문커까지	2010-04-29	2046-04-29	3.60%	250,000	250,000
제 2회 채권형 신종자본증권		0010 04 00	0040 04 00	2.550/	120.000	120,000
(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2016-04-29	2046-04-29	3.55%	130,000	130,000
제 3회 채권형 신종자본증권		0010 04 05	2049-04-25	2.610/	400.000	400.000
(*3)	무기명식 이권부 무보증 후순위사채	2019-04-25	2049-04-25	3.61%	400,000	400,000
발행비용						(2,282)
합 계						777,718

- (\*1) 회사의 선택에 따라 사전통지 후 만기를 연장할 수 있습니다.
- (\*2) 발행일로부터 5년 후 금리가 조정됩니다.
- (\*3) 채권형신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	제 1회 채권형 신종자본증권	제 2회 채권형 신종자본증권	제 3회 채권형 신종자본증권
발행금액	250,000	130,000	400,000
	30년	30년	30년
만기	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라	(만기 도래 시 회사의 의사결정에 따라
	만기연장 가능)	만기연장 가능)	만기연장 가능)
	- 발행일~ 2021.04.29	- 발행일~ 2021.04.29	- 발행일~ 2024.04.24
	: 연 고정금리 3.60%	: 연 고정금리 3.55%	: 연 고정금리 3.61%
	- 2021.04.29 ~ 2026.04.29	- 2021.04.29 ~ 2026.04.29	- 2024.04.25 ~ 2029.04.24
	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	- 2026.04.29 ~ 2041.04.29	- 2026.04.29 ~ 2041.04.29	- 2029.04.25 ~ 2044.04.24
이자율	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)	+ 0.25% (1차 Step-up 마진)
	- 2041.04.29 ~ 상환완료시	- 2041.04.29 ~ 상환완료시	- 2044.04.25 ~ 상환완료시
	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리	: 5년만기 국고채수익률 + 가산금리
	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)	+ 0.25%(1차 Step-up 마진)
	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)	+ 0.75% (2차 Step-up 마진)
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
기타	발행 후 5년 시점 및 이후	발행 후 5년 시점 및 이후	발행 후 5년 시점 및 이후
기다	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능	매 이자지급일마다 콜옵션 행사 가능

회사가 발행한 신종자본증권은 상대방에게 금융자산을 인도하기로 하는 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본으로 분류하였습니다. 또한 회사가 발행한 신종자본증권은 청산이나 파산시 보통주에 우선하는 후순위채권입니다. 동 신종자본증권과 관련하여 당분기 중 6,914백만원(전분기: 6,971백만원)의 배당이 발생하였습니다.

# 13. 비용의 성격별 분류:

당분기 및 전분기 중 주요 비용의 성격별 분류내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
재고자산의 변동	(60,378)	5,361
상품 및 원·부재료 매입액	2,858,300	2,509,429
급여 및 퇴직급여	307,292	281,459
지급수수료	304,675	282,959
임차료	10,823	9,332
감가상각비 및 무형자산상각비(*)	126,382	126,030
광고선전비	9,956	8,977
판매촉진비	17,131	15,290
기타	150,981	141,706
매출원가 및 판매비와관리비의 합계	3,725,162	3,380,543

<sup>(\*)</sup> 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

# 14. 판매비와관리비 :

당분기 및 전분기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
급여	267,493	242,986
퇴직급여	23,006	23,239
복리후생비	41,955	35,359
여비교통비	989	1,536
세금과공과	29,140	26,844
지급수수료	297,875	277,302
임차료	10,707	9,213
수선비	10,961	9,661
수도광열비	40,373	40,862
감가상각비(*)	122,363	122,491
무형자산상각비	2,771	2,478
광고선전비	9,956	8,977
판매촉진비	17,131	15,290
기타	21,078	22,412
합 계	895,798	838,650

<sup>(\*)</sup> 사용권자산 상각비가 포함되어 있습니다.

# 15. 기타수익 및 기타비용:

당분기 및 전분기 중 기타수익 및 기타비용의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 기타수익:		
유・무형자산처분이익	2,289	2
매각예정자산처분이익	50,906	-
잡이익	10,470	12,395
합계	63,665	12,397
2. 기타비용:		
기타의대손상각비	9	_
기부금	1,845	2,497
유・무형자산처분손실	1,741	2,768
잡손실	4,215	5,700
합계	7,810	10,965

# 16. 금융수익 및 금융비용:

당분기 및 전분기 중 금융수익 및 금융비용의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 금융수익:		
이자수익	5,593	4,218
배당금수익	63,667	65,125
통화스왑평가이익	41,132	53,136
외화환산이익	1,203	193
외환차익	187	616
합계	111,782	123,288
2. 금융비용:		
이자비용	17,188	18,707
통화스왑평가손실	_	27
외화환산손실	41,176	53,166
외환차손	1,084	1,474
합계	59,448	73,374

# 17. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 16.6%(2020년 12월 31일로 종료하는 기간에 대한 예상법인세율: 13.3%)입니다.

# 18. 현금흐름 :

# 가. 영업으로부터 창출된 현금흐름

당분기 및 전분기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당분기	전분기
1. 법인세비용차감전순이익	221,988	140,366
2. 조정	55,324	101,313
퇴직급여	22,172	22,427
감가상각비	93,467	91,863
사용권자산상각비	30,142	31,689
무형자산상각비	2,773	2,478
임차료	-	13
이자비용	17,188	18,707
외화환산손실	41,176	53,166
통화스왑평가손실	-	27
이자수익	(5,593)	(4,218)
배당금수익	(63,667)	(65,125)
외화환산이익	(1,203)	(192)
통화스왑평가이익	(41,132)	(53,136)
유형자산처분이익	(2,136)	(2)
매각예정자산 처분이익	(50,906)	_
기타	13,043	3,616
3. 순운전자본의 변동	222,000	(24,309)
매출채권의 증감	64,517	32,627
기타수취채권의 증감	(10,008)	(7,616)
재고자산의 증감	(69,291)	(4,932)
기타단기금융자산의 증감	_	8,453
기타유동자산의 증감	(22,690)	(19,678)
기타장기금융자산의 증감	_	11,584
기타비유동자산의 증감	(540)	(65)
매입채무의 증감	174,477	15,178
기타지급채무의 증감	(26,688)	(90,958)
상품권의 증감	98,100	92,003
기타단기금융부채의 증감	5,815	(37,180)
기타유동부채의 증감	3,513	(3,388)
순확정급여부채의 증감	(8)	(20,000)

기타장기금융부채의 증감	2,492	380
기타비유동부채의 증감	2,311	(717)
4. 영업으로부터 창출된 현금흐름	499,312	217,370

# 나. 현금의 유입ㆍ유출이 없는 거래 중 중요한 사항 -

당분기 및 전분기 중 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
기타비유동자산의 유동성대체	750	1,804
건설중인자산의 본계정대체	117,915	9,125
기타비유동부채의 유동성대체	4,672	967
장기차입금의 유동성대체	319,735	-
미지급된 유ㆍ무형자산 취득	(17,318)	914
미수령된 유ㆍ무형자산 처분	4,492	-
신규 리스계약 및 계약해지	523	(15,943)
현물출자로 인한 종속기업투자의 취득	90,595	-

다. 당분기 및 전분기 중 재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

			비현금흐름				
당분기	당기초	재무현금흐름	A171	하으버드들기	O 도 서 미 테	신규 리스계약 및	당분기말
			상각 환율변동효과 유동성대체	계약해지			
단기차입금	534,718	-	194	18,200	319,735	-	872,847
장기차입금	1,621,658	-	199	22,932	(319,735)	-	1,325,054
리스부채	983,397	(27,758)	-	-	-	523	956,162
기타장단기금융부채	102,554	10,209	335	-		_	113,098
합 계	3,242,327	(17,549)	728	41,132	-	523	3,267,161

(단위: 백만원)

				비현금흐름		
전분기	전기초	재무현금흐름	٨١٦١	히오버드들기	신규 리스계약 및	전분기말
			상각 환율변동효과	계약해지		
단기차입금	730,107	(310,000)	58	(27)	-	420,138
장기차입금	1,920,660	-	389	53,136	-	1,974,185
리스부채	1,102,927	(29,337)	-	_	(15,942)	1,057,648
합 계	3,753,694	(339,337)	447	53,109	(15,942)	3,451,971

라. 회사는 거래가 빈번하여 총금액이 크고 단기간에 만기가 도래하는 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 단기차입금 등으로 인한 현금의 유입과 유출항목을 순증감액으로 기재하였습니다.

#### 19. 우발채무와 약정사항:

가. 보고기간종료일 현재 회사가 금융기관과 체결한 주요 약정내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

약 정 내 역		2020.12.31		
약 67 대 학	금융기관명	한 도	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	423,700	국민은행 등	385,200
일반대출	우리은행 등	659,000	우리은행 등	659,000
기업어음매입 등	KEB하나은행 등	250,000	KEB 하나은행 등	250,000
수입신용장약정	국민은행 등	USD 110,200천	국민은행 등	USD 110,200천

나. 보고기간종료일 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

보 증 처	HZIIIG	보증금액		
표하지	보증내역 	당분기말	전기말	
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	107,273	109,285	
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 53,039천	USD 39,884천	

다. 당분기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이 행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 220,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

라. 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할존속회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무와 분할신설회사인 주식회사 에스에스지닷컴(구, 주식회사 이마트몰)의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

마. 당분기말 현재 회사가 피고로 계류중인 소송사건은 주로 손해배상청구와 관련된 건이며 소송금액은 총 3,723백만원(전기말: 6,996백만원)입니다. 이러한 소송으로인한 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

바. 당분기말 현재 회사는 회사의 종속기업인 주식회사 에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사와 주식회사 에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기 위하여 주주간 계약서를 체결하였으며 주요내용은 다음과 같습니다.

구 분	내 용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계)
게 즉의 구제	인수인(Convergent TradeChannels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)
	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출자 청구권).
추가출자	인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지닷컴으로 하여
구기출시	금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추가출자 요청권).
	추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함.
매수청구권	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우, 인수인은
메구경구선	2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수할 것을 청구할 수 있음
위약매수	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등 위약사유가 발생
청구권	할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주 및 인수인이
청구권	소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께 매각할 것을 청
청구권	구할 수 있음
계열회사 유지 및	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라 주식처분 제한
주식처분 제한	이 있습니다.
	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인몰 사업은 대상
경업금지	회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등 대상회사와 경업하여서는 아
	니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담하도록 하여야 함

- 사. 당분기말 현재 회사는 특수관계자인 주식회사 신세계와 주식회사 에스에스지닷컴의 의 결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.
- 아. 회사는 2021년 3월 16일 이사회 결의에 따라 네이버(주)와 전략적 사업제휴 관계를 강화, 유지하기 위하여 자기주식을 상호교환하였으며, 해당 계약과 관련하여 상호간 우선매수권 및 매도청구권 약정을 체결하였습니다. 회사가 취득한 주식은 일정기한 동안 처분이 제한되어 있습니다.

# 20. 특수관계자와의 거래:

가. 당분기말 현재 회사의 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

주식회사 조선호텔앤리조트 주식회사 신세계푸드	(*1)
	(^1)
신세계건설 주식회사	
주식회사 신세계엘앤비	
주식회사 이마트에브리데이	
주식회사 신세계영랑호리조트	
주식회사 신세계프라퍼티	
주식회사 스타필드청라	
주식회사 이마트24	
주식회사 에스에스지닷컴	
E-MART AMERICA, INC.	
상해이매득무역유한공사	
E-MART VIETNAM CO., LTD	
세린식품 주식회사	
스무디킹코리아 주식회사	
주식회사 제주소주	
주식회사 스타필드고양	
에스피청주전문투자형사모부동산투자회사	
종속기업 <b>에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호</b>	
주식회사 신세계동서울피에프브이	
주식회사 스타필드창원	
에스피이태원이든전문투자형사모투자신탁	
일렉트로맨 문화산업전문회사(유)	
주식회사 신세계아이앤씨	
주식회사 신세계티비쇼핑	
캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호	
주식회사 신세계화성	
주식회사 신세계야구단	(*2)
CHANG TUH CORPORATION.	("2)
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	
METROPOLITAN MARKET, LLC	
NEW BRISTOL FARMS, INC.	
BRISTOL FARMS, INC.	
NEW SEASONS MARKET, LLC	
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC	
DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	
고드기어 주식회사 스타벅스커피코리아	
공동기업 유진AgTech신기술사업투자조합 1호	

	주식회사 광주신세계	
	주식회사 스타필드하남	
	주식회사 스타필드안성	
	SHINSEGAE MAMEE SDN. BHD.	
	주식회사 스타필드수원	
기타 특수관계자	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사	
	위피크주식회사	
	블루코브전문투자형사모부동산투자신탁 2호	
	이든에스피전문투자형사모부동산자투자신탁제1호	
	에스피성수이든전문투자형사모투자신탁제4호	
	(주)디디아이제이제이60위탁관리부동산투자회사	(*3)
	주식회사 신세계	
	주식회사 신세계인터내셔날	
	신세계의정부역사 주식회사	
	주식회사 신세계사이먼	
	주식회사 신세계톰보이	
	주식회사 신세계동대구복합환승센터	
	주식회사 신세계센트럴시티	
	서울고속버스터미널 주식회사	
기타(*4)	주식회사 인천신세계	
	주식회사 신세계디에프	
	주식회사 대전신세계	
	주식회사 신세계디에프글로벌	
	주식회사 까사미아	
	주식회사 마인드마크	
	주식회사 시그나이트파트너스	
	주식회사 실크우드	
	주식회사 스튜디오329	

- (\*1) 당분기 중 회사의 종속기업인 주식회사 신세계조선호텔이 주식회사 조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다.
- (\*2) 당분기 중 회사는 에스케이텔레콤(주)으로부터 에스케이와이번스(주)의 지분 100%를 취득하였으며, 사명을 주식회사 신세계야구단으로 변경하였습니다.
- (\*3) 당분기 중 회사의 종속기업인 주식회사 조선호텔앤리조트가 (주)디디아이제이제이60위 탁관리부동산투자회사의 지분 26.3%를 취득하여 (주)디디아이제이제이60위탁관리부동산투 자회사는 기타 특수관계자로 편입되었습니다.
- (\*4) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

나. 당분기와 전분기 중 특수관계자와의 중요한 영업상의 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

# (1) 당분기

DH.	EL II DI	매우드	유·무형자산의	BILOT E	유ㆍ무형자산의
구분	회사명	매출 등	처분 등	매입 등	취득 등
	주식회사 조선호텔앤리조트	536	-	1,295	-
	주식회사 신세계푸드	8,448	-	64,478	4
	주식회사 신세계엘앤비	196	_	20,048	-
	주식회사 이마트에브리데이	1,475	_	-	_
	주식회사 신세계영랑호리조트	_	_	75	_
	주식회사 신세계프라퍼티	5,905	_	3,573	_
	스무디킹코리아 주식회사	57	-	11	-
	주식회사 스타필드고양	32	_	1,807	_
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁			50	
54710	1호	_	_	58	_
종속기업	주식회사 이마트24	1,753	-	1,796	-
	신세계건설 주식회사	8	4,500	1,534	23,144
	주식회사 에스에스지닷컴	66,983	-	65,575	-
	주식회사 신세계아이앤씨	25	-	23,985	4,803
	주식회사 신세계티비쇼핑	17	-	-	-
	상해이매득무역유한공사	245	-	490	-
	E-MART AMERICA, INC.	201	-	8,254	-
	E-MART VIETNAM CO., LTD	336	-	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	3	-	-	-
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	45	-	-	-
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	3,028	-	130	-
	주식회사 광주신세계	39	-	809	-
기타 특수관계자	주식회사 스타필드하남	33	-	3,423	-
	주식회사 스타필드안성	103	-	1,479	-
	주식회사 신세계	12,485	-	5,970	367
기타	주식회사 신세계인터내셔날	7,890	-	15,139	-
	기타	812	_	781	
	합계	110,655	4,500	220,710	28,318

# (2) 전분기

구분	회사명	매출 등	매입 등	유 • 무형자산의
	주식회사 조선호텔앤리조트	FOG	1 270	취득 등
		526	1,379	_
	주식회사 신세계푸드	7,810	51,491	
	주식회사 신세계엘앤비	134	13,702	_
	주식회사 이마트에브리데이	1,511	13	_
	주식회사 신세계영랑호리조트	_	121	_
	주식회사 신세계프라퍼티	5,828	4,642	84
	스무디킹코리아 주식회사	59	6	_
	주식회사 스타필드고양	7	2,510	-
종속기업	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	69	_
0 1710	주식회사 이마트24	789	1,847	_
	신세계건설 주식회사	204	1,214	15,341
	주식회사 신세계페이먼츠	64	-	-
	주식회사 에스에스지닷컴	72,016	58,094	-
	상해이매득무역유한공사	-	530	_
	E-MART AMERICA, INC.	32	5,655	_
	E-MART VIETNAM CO., LTD	312	-	-
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	4	-	-
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	42	-	-
71 71 71 01	주식회사 신세계아이앤씨	1,098	23,008	2,874
관계기업 	주식회사 신세계티비쇼핑	17	42	_
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	3,003	-	_
7151 <b>5</b> 1 7 7 7 7	주식회사 광주신세계	34	774	-
기타 특수관계자	주식회사 스타필드하남	64	3,035	-
	주식회사 신세계	11,495	5,250	410
기타	주식회사 신세계인터내셔날	8,023	38,382	-
	기타	223	1,791	-
	합계	113,295	213,555	18,709

다. 보고기간종료일 현재 특수관계자에 대한 중요한 채권 및 채무 등의 내역은 다음과 같습 니다(단위: 백만원).

# (1) 당분기말

		채권	! 등	채무 등		
구분	회사명	매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)	
	주식회사 조선호텔앤리조트	187	-	662	162	
	주식회사 신세계푸드	1,170	1,361	25,919	3,507	
	주식회사 신세계엘앤비	22	2,867	1,976	193	
	주식회사 이마트에브리데이	1,141	4	-	3,940	
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	5,511	-	35	
	주식회사 신세계프라퍼티	2,178	81	-	15,448	
	스무디킹코리아 주식회사	14	-	15	120	
	주식회사 스타필드고양	28	23,465	-	66,276	
	주식회사 스타필드창원	-	-	-	6	
	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	327	-	719	
종속기업	주식회사 이마트24	848	53	573	162	
	신세계건설 주식회사	191	10,886	-	2,969	
	주식회사 에스에스지닷컴	95,727	265	-	16,342	
	주식회사 신세계아이앤씨	8	1,533	4,639	7,925	
	주식회사 신세계티비쇼핑	17	-	-	16	
	일렉트로맨문화산업전문회사 유한회사	-	100	-	-	
	상해이매득무역유한공사	1,613	23	179	51	
	E-MART AMERICA, INC.	-	189	-	2,002	
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	2,050	-	-	
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	29	-	-	
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	46	-	-	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	4,816	30,000	-	59	
אוכו	주식회사 광주신세계	830	14,794	-	31,074	
기타	주식회사 스타필드하남	17	1,478	-	91,858	
특수관계자	주식회사 스타필드안성	14	17,949	-	42,678	
	주식회사 신세계	3,869	1,419	67	155,335	
기타	주식회사 신세계인터내셔날	275	1	17,238	2	
	기타	1,070	272	494	87	
	합계	114,035	114,703	51,762	440,966	

- (\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 당분기말 현재 사용권자산 237,238백만원, 리스부채 231,022백만원을 인식하였으며, 당분기 중 사용권자산상각비 3,694백만원, 이자비용 1,943백만원을 인식하였습니다.

#### (2) 전기말

¬ u	=1 U G	채권	! 등	채무 등		
구분	회사명	매출채권	기타채권 등(*1)	매입채무	기타채무 등(*2)(*3)	
	주식회사 조선호텔앤리조트	339	9	446	353	
	주식회사 신세계푸드	1,068	-	32,592	3,268	
	주식회사 신세계엘앤비	43	1,740	4,430	342	
	주식회사 이마트에브리데이	926	4	-	3,372	
	주식회사 신세계영랑호리조트	-	5,511	-	81	
	주식회사 신세계프라퍼티	2,129	79	-	15,168	
	스무디킹코리아 주식회사	11	-	12	120	
	주식회사 제주소주	1	-	-	-	
	주식회사 스타필드고양	23	23,789	-	69,073	
	주식회사 스타필드창원	-	-	-	6	
T 4 7101	에스피대치전문투자형사모부동산투자신탁1호	-	327	-	798	
종속기업	주식회사 이마트24	741	55	643	189	
	신세계건설 주식회사	118	14,998	-	20,100	
	주식회사 에스에스지닷컴	111,173	4	-	15,068	
	주식회사 신세계아이앤씨	272	17	8,767	11,389	
	주식회사 신세계티비쇼핑	12	-	-	21	
	일렉트로맨문화산업전문회사 유한회사	-	100	-	_	
	상해이매득무역유한공사	-	1,347	-	406	
	E-MART AMERICA, INC.	-	221	-	351	
	E-MART VIETNAM CO., LTD	-	1,745	-	_	
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	-	59	-	_	
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	-	45	-	_	
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	5,382	-	-	56	
21.51	주식회사 광주신세계	991	14,822	-	31,980	
기타	주식회사 스타필드하남	18	1,472	-	92,525	
특수관계자	주식회사 스타필드안성	29	18,094	-	43,412	
	주식회사 신세계	5,075	1,288	46	138,855	
기타	주식회사 신세계인터내셔날	268	2	9,746	140	
	기타	1,010	237	337	772	
	합계	129,629	85,965	57,019	447,845	

- (\*1) 미수금 및 기타무형자산 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*2) 리스부채, 미지급금 및 예수보증금 등으로 구성되어 있습니다.
- (\*3) 특수관계자와의 리스 거래와 관련하여 전기말 현재 사용권자산 242,482백만원, 리스부채 235,159백만원을 인식하였으며, 전기 중 사용권자산상각비 20,062백만원, 이자비용 7,221백만원을 인식하였습니다.

라. 당분기말 현재 회사는 해외 종속기업인 PK RETAIL HOLDINGS, INC.의 임차료지급이 행과 관련하여 우리은행에 USD 7,500천, GOOD FOOD HOLDINGS, LLC의운영자금 등과 관련하여 국민은행에 USD 220,000천의 지급보증을 제공하고 있습니다.

마. 회사는 2020년 11월 19일자 이사회 의결에 의하여 2021년 1월 4일자로 국내 종속기업 인 주식회사 조선호텔앤리조트에 서울특별시 중구 소공동 소재 토지 및 건물을 90,595백만 원에 현물출자하였습니다. 이와 관련하여 당분기 중 매각예정자산 처분이익 50,906백만원을 인식하였습니다.

바. 회사가 당분기 중 특수관계자에게 지급한 리스료는 6,144백만원(전분기: 6,348백만원)입니다.

사. 회사가 당분기와 전분기 중 특수관계자로부터의 배당수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	회사명	당분기	전분기
종속기업	주식회사 신세계푸드	1,361	1,361
종속기업	신세계건설 주식회사	1,366	1,366
공동기업	주식회사 스타벅스커피코리아	30,000	30,000
종속기업	주식회사 신세계아이앤씨	1,533	1,226
	합 계	34,260	33,953

아. 당분기와 전분기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	당분기	전분기
급여	978	706
퇴직급여	132	84
합계	1,110	790

상기의 주요경영진에는 회사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기 이사 및 감사로 구성되어 있습니다.

#### 21. 보고기간후의 사건

- 가. 회사는 2021년 4월 15일자로 무보증사채 600,000백만원(발행비용 1,555백만원)을 발행하였습니다.
- 나. 회사는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만원을 상환하였습니다.
- 다. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 회사의 종속기업인 주식회사 신세계야구단에 40,000백만원을 출자하기로 결정하였습니다.
- 라. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 경기도 남양주시 별내동 990 토지를 74,960백만원에 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티로 양도하기로 결정하였습니다.
- 마. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 이마트 가양점 토지 및 건물을 682,000백만원에 매각하기로 결정하였습니다.
- 바. 회사는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 회사의 종속기업인 E-MART VIETNAM CO., LTD.의 지분을 매각하기로 결정하였습니다.

# 6. 기타 재무에 관한 사항

## 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

- (1) 재무제표 재작성 : 해당사항 없음
- (2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

회 사	일 자	거래 상대방	내 용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류 제출일
	2019.01.01	㈜광주신세계	대형마트 사업부문 양수	양수가액 4,232백만	-
	2019.07.26	㈜인터마인즈	지분 취득(5.3%)	취득가액 500백만	-
		㈜우리은행			
㈜이마트	2019.11.22	(마스턴KB전문투자형사모	이마트 13개점 토지 및 건물 양도	양도가액 952,480백만	2019.10.15
		부동산투자신탁제64호의 신탁업자)			
	2020.03.31	마곡씨피포피에프브이㈜	마곡도시개발사업 업무용지 CP4구역 양도	양도가액 815,800백만	2020.03.25
	2020.07.31	㈜신세계	서울 중구 장충동 56-85 일대 부동산 양도	양도가액 63,683백만	2020.07.14
		진산호텔앤리조트㈜	블루코브전문투자형사모부동산투자신탁2호	-15-31011 00 000111101	
(자) 다른테이지 모든	2020.02.26	진산라이프스타일㈜	수익증권 취득(60%)	취득가액 30,000백만	2020.02.28
㈜조선호텔앤리조트		(주)디디아이제이제이	TIM -1 = (aa aa)	-15-3101 50 000 11101	
	2021.03.17	60위탁관리부동산투자회사	지분취득(26.3%)	취득가액 50,000백만	2021.03.22
	2019.05.20	강재구 외 2인	㈜제이원 지분 매도	매도가액 121백만	
㈜신세계푸드	0040 00 00	5 44407 4450104 1110	CHANG TUH CORPORATION 지분 취득	=1 = 310H 40 400 HIRI	
	2019.06.30	E-MART AMERICA, INC.	(100%)	취득가액 12,102백만	_
㈜신세계프라퍼티	2019.10.22	㈜신세계동서울피에프브이	지분 취득(85.0%)	취득가액 101,830백만	2019.10.29

	2019.10.30	㈜스타필드창원	지분 취득(100.0%)	취득가액 86,000백만	2019.10.29
	2019.10.31	㈜스타필드창원	복합쇼핑몰 부지 및 권리의무 양도	양도가액 67,500백만	2019.10.29
	0010 10 00	에스피이태원이든전문투자형	지브 윈드/O1 O0/)	71 E 71 04 0 4 0 0 HH D1	
	2019.12.06	사모투자신탁제11호	지분 취득(91.2%)	취득가액 3,100백만	_
		에스피이태원이든전문투자형	TIN 031315/0000	-15-31011 (4-3-4-1110)	
	2020.01.10	사모투자신탁제11호	지분 추가취득(6.9%)	취득가액 12,700백만	_
	0000 04 07	캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁	V 01 22 11 HT-81 (0 E00 01 01 )	01 4 31 04 050 000 841 01	0000 04 01
	2020.04.27	2호	수익증권 발행(2,500억원)	인수가액 250,000백만	2020.04.21
	0000 05 00	에스피이태원이든전문투자형	TIH # 71 FIG (0.00)		
	2020.05.20	사모투자신탁제11호	지분 추가취득(0.3%)	취득가액 2,600백만	
캡스톤APAC	0000 04 00	DA //INOLLIOL DOO DTE 1 TD	TIE 715/100 00/)	71 G 71 01 000 070 HURI	
전문투자형사모투자신탁 2호	2020.04.29	DA VINCI HOLDCO PTE. LTD	지분 취득(100.0%)	취득가액 263,370백만	_
E-MART AMERICA, INC.	2019.06.30	㈜신세계푸드	CHANG TUH CORPORATION 지분 양도	양도가액 11,915백만	-
(X) (III A (III A TI F) 74	2019.03.01	ᄶᄮᄱᅰᄝ	ā A sh til	순자산 장부가 27,586백	2010 01 14
㈜에스에스지닷컴	2019.03.01	㈜신세계몰	흡수합병	만	2019.01.14
PK RETAIL HOLDINGS, INC.	2019.01.14	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	지분 취득(100.0%)	취득가액 204,517백만	-
GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	2020.01.29	NEW SEASONS MARKET, LLC	지분 취득(100.0%)	인수가액 325,300백만	-
㈜신세계아이앤씨	2020.06.01	㈜에스에스지닷컴	SSG PAY 영업 양도	양도가액 60,600백만	2020.01.31

- ※ 2019년 3월 1일을 합병기일로 하여 ㈜이마트몰은 ㈜신세계몰을 흡수합병하였으며, 2019년 3월 4일 상호명을 ㈜에스에스지닷컴으로 변경하였습니다.
- ※ 2019년 6월 30일 ㈜신세계푸드와 E-MART AMERICA, INC.의 CHANG TUH CORPORATION 지분 양수도금액 차이는 환율 차이입니다.
- (3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
- 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

: 2019년 11월 마스턴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트 동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할수 있는 우선매수협상권을 보유하고 있습니다. 회사는 해당 목적물의 처분 등에 관여할수없으므로 통제가 이전되었다고 보아 판매후 리스로 회계처리하였습니다.

- 우발채무에 관한 사항
  - : 본문 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 > 2. 우발부채 등"을 참조하시기 바랍니다.
- (4) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항
  - : 본문 "V. 감사인의 감사의견 등 > 1. 회계감사인의 감사의견 등"의 기재사항을 참조하시기 바랍니다. (핵심감사사항 및 강조사항 등)

#### 나. 대손충당금 설정 현황(연결기준)

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위:원,%)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
	매출채권	538,136,164,378	7,243,568,088	1.3%
	미 수 금	237,825,156,990	12,168,455,633	5.1%
	단기대여금	15,428,471,574	464,328,480	3.0%
제11기	장기대여금	19,895,153,278	19,165,010,654	96.3%
1분기	장기미수금	179,384,012	0	0.0%
	미청구공사원가	26,705,323,562	78,707,943	0.3%
	선 급 금	58,122,146,754	33,223,295	0.1%
	합 계	896,291,800,548	39,153,294,093	4.4%
	매출채권	638,384,094,619	6,323,236,141	1.0%
	미 수 금	144,253,364,382	12,124,375,755	8.4%
	단기대여금	6,283,775,177	464,328,480	7.4%
제10기	장기대여금	19,946,448,945	19,165,010,654	96.1%
AIITUJI	장기미수금	163,487,772	0	0.0%
	미청구공사원가	12,901,302,285	40,990,285	0.3%
	선 급 금	52,507,763,810	33,223,295	0.1%
	합 계	874,440,236,990	38,151,164,610	4.4%
	매출채권	528,380,870,063	2,267,868,717	0.4%
	미 수 금	163,435,047,197	21,074,748,051	12.9%
	단기대여금	3,343,188,480	464,328,480	13.9%
TIIOTI	장기대여금	19,692,480,594	19,165,010,654	97.3%
제9기	장기미수금	3,957,714,842	0	0.0%
	미청구공사원가	13,817,084,355	782,659	0.0%
	선 급 금	42,552,962,861	0	0.0%
	합 계	775,179,348,392	42,972,738,561	5.5%

# (2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제11기 1분기	제10기	제9기
기초 대손충당금 잔액합계	38,151	42,973	47,484
(-) 대손처리액(상각채권액)	175	12,373	2,212
(+) 상각채권회수액	4	24	14
(+) 기타증감액	607	1,132	(2,593)
(+) 대손상각비 계상(환입)액	566	6,395	280
기말 대손충당금 잔액합계	39,153	38,151	42,973

- ※ 제9기 기타증감액은 ㈜제이원의 종속회사 제외, BRISTOL FARMS, INC. 및 METROPOLITAN MARKET, LLC의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.
- ※ 제10기 기타증감액은 ㈜신세계아이앤씨 및 NEW SEASONS MARKET, LLC, NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.
- ※ 제11기 기타증감액은 ㈜신세계야구단의 종속회사 편입에 따른 대손충당금 변동이 반영되었습니다.

- (3) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침
- 유통업 부문 : ㈜이마트, ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24,

㈜에스에스지닷컴, ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라,

㈜스타필드고양, ㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이,

캡스톤APAC전문투자형사모투자신탁 2호.

DA VINCI HOLDCO PTE. LTD. ㈜신세계티비쇼핑

재무상태표일 현재의 매출채권 등에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별, 집합추정하고 있습니다. 회수가능성이 낮다고 판단되는 장기미수채권, 부실채권이 발생할 경우 개별추정하여 전액 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권: 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권: 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 기대 신용손실률을 적용한 대손예상액은 집합추정하여 대손충당금으로 설정하고있습니다. 기대 신용손실률은 분류된 매출채권 별로, 최근사업연도말 기준 과거 3개년 채권 잔액의 대손 발 생액을 근거로 추정하였습니다.

설정된 대손충당금은 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있으며 아래와 같은 사유발생시 대손처리하고 있습니다.

- 회생계획인가 결정 또는 법원의 면책결정에 따라 회수불능으로 확정된 채권
- 채무자의 재산에 대한 경매절차가 취소된 압류채권
- 채무자의 파산, 강제집행, 형의 집행, 사업의 폐지, 사망, 실종 또는 행방불명으로 회수할 수 없는 채권
- 부도발생일로부터 6개월 이상 지난 수표 또는 어음상의 채권 및 외상매출금

#### ■ 호텔·리조트업 부문:㈜조선호텔앤리조트

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하여 개별분석 및 기대신용 손실률을 적용하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률 을 사용하고 있습니다. 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 장기미수채권과 부실채권이 발생한 경우 과거의 대손경험률을 적용하여 대손추산액을 산정하며, 매출채권 등의 대손충 당금으로 설정하고있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권 : 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권: 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

#### ■ IT서비스업:㈜신세계아이앤씨

㈜신세계아이앤씨는 결산일 현재의 매출채권 잔액에 대해 개별적 검토대상을 제외한 모든 채권의 3년 평균 대손실적율을 적용하여 대손충당금을 설정하고 있으며, 대손가능성이 있는 매출채권에 대해서는 개별적으로 파악하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

구 분	대손충당금 설정률	비고
관계사/공공기관	0.0%	3년 평균 대손실적율 적용
대외	0.5%	3년 평판 대근실적표 작용

※ 단, 업체부도, 폐업, 파산시 또는 기타 채권회수가능성이 희박하다고 판단될 경우 100% 대손충당금 설정 중입니다.

## ■ 식음료업 부문:㈜신세계푸드,㈜신세계엘앤비

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하고 있습니다. 제품 및 상품 매출에 대한 평균 신용공여기간은 60일입니다. 외상매출금 및 금전소비대차계약 등에 의해 타인에게 대여한 금액의 잔액 중 변제계획이 미수립된 장기채권과 부실채권에 대하여 대손 충당금을 100% 설정하고 있습니다.

회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권: 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권: 채무자의 경영 악화, 부도 등으로 변제가능성이 낮은 채권

정상적인 채권의 기준은 거래계약에 의한 대금 회수조건내의 채권 및 6개월 이하의채권을 정상채권으로 보고 있습니다. (연체채권 포함)

예외적으로 회수가 100% 확실한 신용카드 채권, 계열회사 채권 및 현금 담보거래 채권 중 정상채권인 경우에는 대손 설정시 제외하고 있습니다.

#### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

매출채권에 대한 대손충당금을 기대신용손실모형을 적용하여 산정하고 있으며 기대신용손 실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률(각 계정, 거래처별 채권경과기간에 따라 세분)을 사용하고 있습니다.

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유 발생시 대손처리하고 있습니다.

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 회수불능이 객관적으로 입증되는 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 기타 세법 상에서 규정하는 사유가 발생한 경우

한편 매출채권 등에 대해 다음과 같은 상태에 거래처가 처하는 경우, 또한 향후에도이러한 상태가 지속될 가능성이 높은 경우에는 기대신용손실률에도 불구하고, 회사내부의 절차를 거쳐 대손충당금을 상향조정하고 있으며, 설정률은 거래처별, 사안별 개별판단을 원칙으로 하고 있습니다.

- 거래처의 회사정리절차 개시 또는 화의절차 개시
- 외부감사인의 감사의견이 부적정이거나 의견거절인 경우
- 거래처 금융기관의 수표, 어음등의 부도처리 진행시
- 기타 이에 준하는 상태에 있는 경우

## ■ 해외사업 부문: E-MART VIETNAM CO., LTD.

PK RETAIL HOLDINGS, INC., GOOD FOOD HOLDINGS, LLC, BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC NEW SEASONS MARKET, LLC,

매출채권에 대한 대손충당금 설정은 기대신용손실모형을 적용하며, 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액은 개별분석 및 기대신용손실률을 적용하여 산정하고 매출채 권 등의 대손충당금으로 설정하고 있습니다. 기대신용손실률은 미래전망을 고려하여 과거 평균 대손경험률을 사용하고 있습니다. 회수가능성이 낮다고 판단되는 채권의 기준은 아래와 같습니다.

- 장기미수채권: 6개월 초과 정리되지 않은 채권잔액
- 부실채권: 채무자의 경제여건 악화 등으로 변제가능성이 낮은 채권

단, 개별 추정 시 회수가 확실한 정상채권에 대해서는 대손충당금 설정에서 제외하고 있습니다.

대손경험률은 최근 3개년 채권잔액의 대손 발생액을 근거로 산정하고 있습니다.

대손추산액은 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 설정하고 있습니다.

## (4) 분기말 경과기간별 매출채권잔액 현황(연결기준)

(단위: 백만원)

구 분	6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	Я
금 액	739,766	9,861	12,496	13,838	775,961
구성비율	95.3%	1.3%	1.6%	1.8%	100.0%

# 다. 재고자산 현황 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유 현황

(단위:백만원)

구 분	회사명	계정과목	제11기 1분기	제10기	제9기
		상 품	801,126	739,990	773,899
		재 공 품	13,777	20,765	14,929
	㈜이마트	원 재 료	57,000	55,177	60,734
	( <del>+</del> )()(1)( <u>+</u> )	저 장 품	6,690	8,165	8,257
		미착상품	55,580	49,698	57,183
		소 계	934,173	873,795	915,002
		상 품	40,442	37,399	38,323
	㈜이마트	원 재 료	2,572	2,961	2,664
유통업	에브리데이	저 장 품	89	170	176
		소 계	43,103	40,530	41,163
		상 품	59,598	52,453	35,317
	㈜이마트24	저 장 품	311	304	194
		소 계	59,909	52,757	35,511
	㈜에스에스지닷컴	상 품	17,683	14,658	17,742
		원 재 료	1	0	9
		저 장 품	552	298	448
		소 계	18,236	14,956	18,199

			1		
		상 품	2,249	1,800	_
	㈜신세계티비쇼핑	저 장 품	37	16	_
	(1) 전체 기 디 비 표 8	미착상품	584	1	_
		소 계	2,870	1,817	_
		상 품	427	427	626
호텔 • 리조트업	㈜조선호텔앤리조	원 재 료	3,354	3,138	3,017
오늘・나소드립	E	저 장 품	185	174	159
		소 계	3,966	3,739	3,802
		상 품	42,220	40,780	57,371
		제 품	11,004	11,561	11,474
	( <del>*</del> ) (*) (*) (*)	원 재 료	7,205	8,248	8,743
	㈜신세계푸드	저 장 품	2,024	1,995	1,834
		미착상품	14,868	18,487	38,123
식음료업		 소 계	77,321	81,071	117,545
		 상 품	24,320	26,557	_
	<u></u>	 저 장 품	20	447	
	㈜신세계엘앤비	 미착상품	16,266	7,266	_
		 소 계	40,606	34,270	_
		용 지	21,730	31,823	48,830
		미성공사	20,614	28,057	11,423
건설레저업	신세계건설㈜	원 재 료	8,138	6,728	5,131
		 저 장 품	7	12	12
		 소 계	50,489	66,620	65,396
		 상 품	19,315	16,148	
		 저 장 품	28		_
IT서비스업	㈜신세계아이앤씨	미착상품	153	2,217	_
		 소 계	19,496	18,396	_
		 상 품	3,911	4,769	5,061
	C MADT	 제 품	8	10	8
	E-MART VIETNAM	^! 원 재 료	34	51	51
	CO., LTD.	  미착상품	80	228	-
	00., 210.	 소 계	4,033	5,058	5,120
		 상 품	27,884		
				27,931	28,535
해외사업		원 재 료	439	523	490
에되게 ᆸ	BRISTOL FARMS,	부 재 료	179	172	174
	INC	재 공 품	94	28	42
		저 장 품	592	610	556
		소 계	29,188	29,264	29,797
	NETS OF SCHOOL STATE	상 품	11,991	11,602	11,500
	METROPOLITAN	저 장 품	262	240	158
	MARKET, LLC	소 계	12,253	11,842	11,658
			<u>'</u>	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	,

		상 품	20,074	19,771	_
	NEW SEASONS	원 재 료	7	9	-
	MARKET, LLC	저 장 품	785	753	-
		소 계	20,866	20,533	-
		상 품	1,837	2,713	26,144
		제 품	1,137	1,361	1,504
		재 공 품	_	-	-
기타부문	(조) 시 미리 어리는 기 T	미성공사	_	-	_
및	㈜신세계영랑호리조 트 등	원 재 료	1,751	1,917	2,072
내부거래제거	0	부 재 료	582	664	685
		저 장 품	500	412	1,040
		미착상품	_	121	4,578
		소 계	5,807	7,188	36,023
		상 품	1,073,077	996,998	994,518
		용 지	21,730	31,823	48,830
		미성공사	20,614	28,057	11,423
		제 품	12,149	12,932	12,986
-	합 계	재 공 품	13,871	20,793	14,971
	G 711	원 재 료	80,501	78,752	82,911
		부 재 료	761	836	859
		저 장 품	12,082	13,627	12,834
		미착상품	87,531	78,018	99,884
		합 계	1,322,316	1,261,836	1,279,216
	총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		5.7%	5.6%	6.1%
	l고자산회전율(회수) l가÷{(기초재고+기말	·재고)÷2}]	13.4회	12.8회	11.8회

<sup>※</sup> 기타부문은 주요종속회사를 제외한 종속회사의 재무현황 및 부문간 내부거래 제거내역입니다.

(2) 재고자산의 실사내역 등

#### ■ 유통업 부문

# [㈜이마트]

#### 1) 실사일자

- 연중 매장영업시간 종료 후 재고 실사

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	2020.04.16~2020.06.29	2019.04.15~2019.06.25
하반기	_	2020.07.02~2020.12.24	2019.07.01~2019.12.17

- ※ 보고서 작성 기준일 현재 2021년 재고실사를 진행하지 않았습니다.
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### [㈜이마트에브리데이]

- 1) 실사일자
- 2019, 2020년 : 연간 2회(상,하반기) 매장영업시간 종료 후 재고실사

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	2020.03.16 ~ 2020.06.22	2019.03.04 ~ 2019.06.21
하반기	_	2020.08.24 ~ 2020.12.23	2019.09.23 ~ 2019.12.23

- ※ 보고서 작성 기준일 현재 2021년 재고실사를 진행하지 않았습니다.
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
- 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
- ※ 재고실사 관련 전문회사와 '11년부터 위탁계약 체결

#### [ ㈜이마트24 ]

- 1) 실사일자
  - 물류센터 연간 4회(분기별) 상품 미출하일 재고실사
  - 직영점 연간 2회(상,하반기) 영업종료 후 재고실사

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	2021.03.15~2021.03.31	2020.03.15~2020.03.31 2020.06.15~2020.06.30	2019.03.15~2019.03.31 2019.06.15~2019.06.30
하반기	-	2020.09.15~2020.09.30 2020.12.01~2020.12.31	2019.09.15~2019.09.30 2019.12.01~2019.12.31

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여. 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### [㈜에스에스지닷컴]

## 1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월 중) 매장영업시간 종료 후 재고 실사

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	_	
하반기	미정	2020.11.24, 2020.12.01, 2020.12.02, 2020.12.17 감사인 입회하에 진행	2019.11.21, 2019.12.18, 2019.12.19. 감사인 입회하에 진행

- ※ 보고서 작성 기준일 현재 2021년 재고실사를 진행하지 않았습니다.
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 매년 연말 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

#### [㈜신세계티비쇼핑]

- 1) 실사일자
  - 매월 1일 위탁업체 및 당사 주관부서에 의한 재고조사 실시
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 매년 연말 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

#### ■ 호텔·리조트업 부문:㈜조선호텔앤리조트

- 1) 실사일자
  - 매월 1회(말일기준) 영업시간 종료 후 재고 실사

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고내역 확인절차 수행
- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 12월 31일 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### ■ 식음료업 부문

#### [㈜신세계푸드]

- 1) 실사일자
  - 매월 말일 사업장별로 재고 실사
  - ※ 분기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.
- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

# [㈜신세계엘앤비]

- 1) 실사일자
  - 연간 2회(상, 하반기) 물류센터 상품 미 출하일(주말), 직영점 영업시간 종료 후
  - 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고내역 확인절차 수행

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	2020.04.25~2020.04.30	2019.06.22~2019.06.30
하반기	-	2020.11.24~2020.12.13	2019.12.01~2019.12.31

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

#### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

- 1) 실사일자
  - 연간 2회(6월, 12월) 재고 실사
  - 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고내역 확인절차 수행

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	2020.06.15~2020.06.26	2019.06.17~2019.06.29
하반기	_	2021.02.15	2019.12.23

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
    - ※ 2021년 6월에 상반기 재고조사를 실시할 예정이며, 12월에 외부감사인 참여·입회하에 하반기 재고조사를 실시할 예정입니다.

#### ■ IT서비스업 부문:㈜신세계아이앤씨

#### 1) 실사일자

- 연간 2회(6월, 12월) 재고 실사

구 분	2021년	2020년	2019년
상반기	_	2020.06.01	2019.06.03
하반기	_	2020.12.01	2019.12.02

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사

#### ■ 해외사업 부문:

## [ E-MART VIETNAM CO., LTD. ]

- 1) 실사일자
  - 연간 2회 매장영업시간 종료 후 재고실사

구 분	2021년 2020년		2019년	
상반기	_	2020.06.09~2020.06.11	2019.06.11~2019.06.13	
하반기	-	2020.11.10~2020.11.12	2019.11.12~2019.11.14	

- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출 고 내역 확인절차 수행
- 2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 재고조사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결

# [ BRISTOL FARMS, INC., METROPOLITAN MARKET, LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC ]

- 1) 실사일자
  - 물류센터, 직영점 분기별 영업종료 후 재고실사
  - ※ 분기말 현재 실재고와 장부재고 차이는 없습니다.

- 2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부
  - 매년 연말 재고 실사 시 외부감사인 참여, 입회 하에 재고 실사
  - ※ 재고 실사 관련 전문회사와 위탁계약 체결
- 장기 체화재고 등 현황(2021년 3월 31일 기준)

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실	기말잔액	비고
재고자산	1,343,104	1,343,104	20,788	1,322,316	_

# 라. 수주계약 현황

# ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

(단위 : 백만원)

							미침	성구공사	공사	미수금
회사명	회사명 품목 발주처 :		계약일	공사기한	수주총액	진행률		손상차손		대손
							총액	누계액	총액	충당금
신세계건설(주)	시흥목감아파트현장	한국토지주택공사	2015.11.30	2021.05.24	69,717	100.00	127	0	-	-
신세계건설(주)	대전사이언스콤플렉스현장	(주)대전신세계	2016.05.24	2021.08.31	182,038	80.86	-	-	7,483	20
신세계건설(주)	스타필드청라현장	(주)스타필드청라	2017.03.28	2023.07.31	54,646	28.08	-	-	1,040	3
신세계건설(주)	연산동이마트타운현장	(주)이마트	2017.07.19	2021.01.21	113,000	96.51	-	-	-	-
신세계건설(주)	울산학성뉴스테이현장	(주)신세계하나제1호기업형임대위탁관리부동산투자회사	2018.05.04	2021.04.30	106,984	87.09	-	-	-	-
신세계건설(주)	스타필드안성현장	(주)스타필드안성	2018.06.22	2020.08.31	331,656	100.00	-	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브스카이현장	(주)에스에스지홀딩스	2018.08.10	2022.04.01	175,900	35.66	-	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브범어2차현장	범어퓰비체2차지역주택조합	2018.09.12	2022.03.31	51,175	50.22	-	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브하남	자체공사	2018.11.01	2021.02.08	176,336	90.23	-	-	1,015	3
신세계건설(주)	빌리브트레비체현장	주식회사 장원디앤씨	2018.12.24	2022.08.31	78,252	29.11	1,288	3	197	1
신세계건설(주)	빌리브메트로뷰현장	(주)메트로에디션	2019.03.08	2023.05.07	59,500	27.18	-	-	-	-
신세계건설(주)	대구삼덕동주상복합현장	라움도시개발(주)	2019.04.25	2023.04.30	96,000	13.36	-	-	-	-
신세계건설(주)	대구 본동 주상복합현장	(주)신정산업	2019.08.29	2023.06.28	82,050	18.68	-	-	-	-
신세계건설(주)	빌리브파비오더까사현장	(주)서울디앤씨	2019.10.18	2022.01.31	52,957	32.53	814	2	-	-
신세계건설(주)	해운대구 우동 생활형숙박시설	하나이앤씨프로젝트주식회사	2019.11.12	2024.04.29	86,100	9.18	587	2	-	-
신세계건설(주)	부산 용호동 복합시설현장	대치산업개발	2019.11.28	2022.10.21	109,850	19.21	3,216	9	-	-
신세계건설(주)	대구 수성4가 공동주택 신축공사	그라운드디홀딩스(주)	2020.01.03	2023.06.20	54,440	1.08	225	1	-	-
신세계건설(주)	오시리아 리조트현장	빌라쥬 드 아난티 피에프브이 주식회	2020.03.13	2023.01.16	301,630	11.44	5,051	14	-	-
신세계건설(주)	장충동 교육연구시설 신축공사	(주)신세계	2020.04.28	2022.12.31	51,362	20.90	-	-	2,257	6
신세계건설(주)	아난티 강남호텔 신축공사	아난티강남피에프브이 주식회사	2020.04.29	2022.02.26	52,850	21.90	1,178	3	-	-
신세계건설(주)	대구 칠성동 주상복합	디에스자산개발유한회사	2020.05.20	2024.11.29	88,800	0.00	-	-	-	-
신세계건설(주)	구리갈매 지식산업센터	갈매피에프브이 주식회사	2020.05.27	2023.05.31	177,200	0.09	158	0	-	-
신세계건설(주)	광주오포물류센터 신축공사	켄달스퀘어엘피오포전문투자형사모부동산투자회사	2020.09.08	2024.11.29	171,800	33.84	4,860	13	-	-
신세계건설(주)	대구 본동3 주상복합 신축공사	(주)피엠밸류	2020.09.25	2025.01.30	164,121	0.00	-	-	-	-
신세계건설(주)	아쿠아펫랜드	(주)아쿠아펫랜드	2020.11.11	2022.08.31	65,500	3.13	-	-	-	-
신세계건설(주)	스타필드 수원 신축공사	(주)스타필드수원	2020.11.30	2023.12.07	425,024	2.96	-	-	9,071	25
신세계건설(주)	동탄2 신도시 트레이더스 신축공사	(주)이마트	2020.11.30	2022.04.30	60,440	6.06	-	-	1,230	3
신세계건설(주)	화성JW물류센터신축공사	(주)신한은행	2021.02.05	2023.01.11	105,940	0.30	319	1	-	-
		합계				-	17,823	48	22,293	61

- ※ 상기의 건은 2020년도 매출액의 5%인 50,808(백만원) 이상에 해당하는 수주계약 현황입니다.
- ※ 2021년 1분기말 현재 품목별 채권에 대한 개별손상금액은 없으며 집합평가시 발생한 손상금액이 반영되었습니다

# ■ IT서비스업 부문 : ㈜신세계아이앤씨

㈜신세계아이앤씨는 보고서 작성 기준일 현재 직전년도 매출액의 5%이상인 수주계약이 없습니다.

# 마. 공정가치평가 내역

금융상품의 공정가치와 그 평가방법은 「Ⅲ. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석」 "주석4.3 공정가치 측정, 주석6 범주별 금융상품"을 참고하시기 바랍니다.

# 바. 채무증권 발행실적 등

채무증권 발행실적

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:원,%)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총 이자율		평가등급	만기일	상환	주관회사
				액		(평가기관)		여부	
㈜신세계푸드	회사채	공모	2021.01.27	100,000,000,000	1.57	A+(나이스신용평가㈜, 한국기업평가평가㈜)	2024.01.27	미상환	NH투자증권
㈜신세계프라퍼티	회사채	사모	2021.01.26	60,000,000,000	1.96	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2024.01.26	미상환	NH투자증권
㈜신세계프라퍼티	회사채	사모	2021.01.26	40,000,000,000	2.45	A+(나이스신용평가, 한국신용평가)	2026.01.26	미상환	NH투자증권
신세계건설㈜	회사채	사모	2021.02.26	1,000,000,000	2.45	A(한기평, 한신평)	2022.02.26	미상환	NH증권
㈜이마트24	회사채	사모	2021.01.28	10,000,000,000	3.85		2023.01.28	미상환	유안타증권
㈜이마트24	회사채	사모	2021.03.30	15,000,000,000	3.79		2022.03.30	미상환	SK증권
합 계	-	-	_	226,000,000,000	-	-	-	-	-

## - 보고서 작성 기준일 이후 발행실적

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:원,%)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총 액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
㈜이마트	회사채	공모	2021.04.15	·	1.42	-	2024.04.15		한국투자증권
㈜이마트	회사채	공모	2021.04.15	230,000,000,000	1.88	-	2026.04.15	미상환	한국투자증권
㈜이마트	회사채	공모	2021.04.15	100,000,000,000	2.21	-	2028.04.15	미상환	한국투자증권
합 계	-	-	-	600,000,000,000	-	-	-	-	-

# (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

# ■ 유통업 부문

# [㈜이마트]

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:백만원,%)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사	
18-2회 무보증 사채	2017.01.10	2022.01.10	120,000	2016년 12월 29일	한국예탁결제원	

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
제구비펄 규지연칭	이행현황	이행
다닌긔서저 제하청하	계약내용	1조원
담보권설정 제한현황	이행현황	이행

기사원부 제하철하	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
자산처분 제한현황 	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당없음
지배구오인당 제인연광	이행현황	해당없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.09.04

<sup>\*</sup> 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-1회 무보증 사채	2018.04.11	2021.04.11	100,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
이행현황	이행
계약내용	1조원
이행현황	이행
계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
이행현황	이행
계약내용	기업집단 '신세계' 유지
이행현황	이행
이행현황	2020.09.04
	이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황

<sup>※</sup> 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최 근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
19-2회 무보증 사채	2018.04.11	2023.04.11	200,000	2018.03.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

페ㅁ비오 이미취하	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
재무비율 유지현황	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
TI시키브 메링취하	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
자산처분 제한현황 	이행현황	이행
기베그구버거 제원원회	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
지배구조변경 제한현황	이행현황	이행

이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.09.04
--------------	------	------------

※ 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-1회 무보증 사채	2019.02.26	2022.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
이행현황	이행
계약내용	1조원
이행현황	이행
계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
이행현황	이행
계약내용	기업집단 '신세계' 유지
이행현황	이행
이행현황	2020.09.04
	이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황

<sup>※</sup> 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
20-2회 무보증 사채	2019.02.26	2024.02.26	200,000	2019.02.14	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% (별도 기준)
제구미설 표시현칭	이행현황	이행
담보권설정 제한현황	계약내용	1조원
	이행현황	이행
자산처분 제한현황	계약내용	총자산의 50% (별도 기준)
사선서는 세인현광 	이행현황	이행
지배구조변경 제한현황	계약내용	기업집단 '신세계' 유지
시배구소단당 제단단황	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.09.04

<sup>※</sup> 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

# [㈜신세계푸드]

(작성기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:백만원,%)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1회 무보증 공모사채	2020년 01월 30일	2023년 01월 30일	100,000	2020년 01월 16일	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

	계약내용	최근 보고서상 부채비율 300% 이하 (연결 기준)			
재무비율 유지현황 	이행현황	이행			
	жон п Ө	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무의			
담보권설정 제한현황	계약내용	합계액이 최근 보고서상 자기자본의 100%미만 등 (연결 기준)			
	이행현황	이행			
자산처분 제한현황	계약내용	최근 보고서상 자기자본 100%의 금액 (연결 기준)			
사신서는 세인연광	이행현황	이행			
기베그ㅈ버겨 제하취하	계약내용	상호출자제한 기업집단 (신세계)			
지배구조변경 제한현황	이행현황	이행			
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.08.28			

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

(작성기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위: 백만원, %)

채권명	채권명 발행일		발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제 2회 무보증 공모사채	2021년 01월 27일	2024년 01월 27일	100,000	2021년 01월 15일	한국예탁결제원

(이행현황기준일: 2020년 12월 31일 )

계약내용	최근 보고서상 부채비율 400% 이하(연결 기준)
이행현황	이행
AI OEI II O	사채발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무의
계약대공	합계액이 최근 보고서상 자기자본의 200%미만 등(연결 기준)
이행현황	이행
계약내용	최근 보고서상 자기자본 100%의 금액(연결 기준)
이행현황	이행
계약내용	상호출자제한 기업집단(신세계)
이행현황	이행
	2021년 1월 발행한 공모회사채이며,
이행현황	2020년 12월 31일 기준으로 제출한
	사채관리이행상황보고서에는 포함되지 않음
	이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황 계약내용

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

# (3) 기업어음증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일: 2021년 03월 31일 )

잔여	חנטו	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계
선어	인기	10일 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	3년 소파	합 계
미상환	공모	_	_	_	-	_	_	-	-	_
- 다정환 	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신벽	합계	_	_	_	_	-	_	-	-	_

# (4) 단기사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일: 2021년 03월 31일 )

TL O	만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	합 계	바쉐 하드	잔여 한도
신어	인기	10월 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	압계	발행 한도	선어 인도
	공모	-	-	-	_	-	_	-	_
미상환 자액	사모	_	_	-	_	_	-	800,000	800,000
23	합계	_	-	_	-	_	_	800,000	800,000

# ■ 유통업 부문 : ㈜이마트

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여	만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
	공모	_	-	_	_	_	-	_	_
미상환 자액	사모	_	-	-	-	-	-	800,000	800,000
25	합계	_	-	-	-	-	-	800,000	800,000

# (5) 회사채 미상환 잔액(연결기준)

(기준일: 2021년 03월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미사회	공모	420,000	100,000	500,000	-	_	-	-	1,020,000
미상환 · 잔액 ·	사모	676,726	654,814	188,925	80,000	40,000	_	_	1,640,465
	합계	1,096,726	754,814	688,925	80,000	40,000	_	_	2,660,465

# ■ 유통업 부문 : ㈜이마트

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합계
미상환 잔액	공모	420,000	-	400,000	-	-	-	_	820,000

(단위:백만원)

(단위 : 백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

사모	453,200	494,814	94,920	-	-	-	-	1,042,934
합계	873,200	494,814	494,920	-	-	_	_	1,862,934

# ■ 유통업 부문 : ㈜이마트에브리데이

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미사히	공모	_	1	1	-	_	_	-	-
미상환 · 잔액 ·	사모	82,670	-	34,005	_	_	_	-	116,675
	합계	82,670	_	34,005	_	_	_	_	116,675

■ 유통업 부문 : ㈜이마트24

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 자액	공모	-	_	-	-	-	-	-	_
	사모	110,000	50,000	_	_	_	_	_	160,000
(A)	합계	110,000	50,000	-	_	_	-	-	160,000

# ■ 유통업 부문 : ㈜신세계프라퍼티

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	_	70,000	60,000	80,000	40,000	_	_	250,000
	합계	_	70,000	60,000	80,000	40,000	_	_	250,000

# ■ 호텔, 리조트업 부문 : ㈜조선호텔앤리조트

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	합 계
		12 0101	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	10013	
미사하	공모	1	_	1	ı	ı	ı	ı	_
미상환 · 잔액	사모	30,000	40,000	1	1	_	-	-	70,000
	합계	30,000	40,000	-	1	-	-	-	70,000

■ 식음료업:㈜신세계푸드

(기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

잔여	만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
	공모	_	100,000	100,000	_	_	_	_	200,000
미상환 자액	사모	_	_	_	_	_	-	_	_
선节	합계	-	100,000	100,000	-	-	-	-	200,000

### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여	만기	1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미사히	공모	1	-	-	1	_	_	_	-
미상환 자액	사모	1,000	_	_	_	_	_	_	1,000
25	합계	1,000	_	_	_	_	-	-	1,000

#### (6) 신종자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일: 2021년 03월 31일 )

잔여	만기	1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미사하	공모	ı	1	1	-	-	-	1	_
미상환 자액	사모	_	-	_	-	-	820,000	-	820,000
(A)	합계	_	-	_	_	_	820,000	-	820,000

<sup>※(</sup>주)이마트는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만원을 상환하였습니다.

### ■ 유통업 부문 : ㈜이마트

(기준일: 2021년 3월 31일 )

잔여	만기	1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
	공모	_	_	_	_	_	_	_	_
미상환 잔액	사모	_	_	_	_	_	780,000	_	780,000
25	합계	_	_	_	_	_	780,000	_	780,000

<sup>※(</sup>주)이마트는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만원을 상환하였습니다.

#### ■ 건설레저업 부문 : 신세계건설㈜

(기준일: 2021년 3월 31일 )

진	·여만기	기	1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합계
미상	환 <del>-</del>	공모	_	_	-	_	_	_	_	_

(단위:백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

(단위:백만원)

자앤	사모			_	_	_	40,000	-	40,000
	합계	ı	1	-	1	-	40,000	-	40,000

### (7) 조건부자본증권 미상환 잔액(연결기준)

(기준일: 2021년 03월 31일 )

잔여만기		1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	30년초과	합 계
선어	인기	1년 이야	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30인소파	13 M
UIVISI	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환 잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
신백	합계	_	_	_	-	_	_	-	_	1	_

<sup>※</sup> 해당사항 없음

# IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한규정(제4-3조 제2항)에 따라 분/반기 보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다.

# V. 감사인의 감사의견 등

### 가. 회계감사인 및 감사의견

### (1) 연결재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제11기 1분기(당기 )	삼일회계법인	· 중요성의 관점에서 공정하게 표시 하지 않은 사항이 발견되지 아니함	해당사항 없음	· 해당사항 없음
제10기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 주식회사 에스에스지닷컴을 현금창출단위로 하는 영업권 손상평가
제9기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 주식회사 에스에스지닷컴을 현금창출단위로 하는 영업권 손상평가 · 주식회사 신세계몰 합병 및 GOOD FOOD HOLDINGS, LLC 취득(사업결합) · 한국채택국제회계기준 제1116호 '리스' 의 도입 최초 적용일 효과

#### (2) 별도재무제표

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
		• 중요성의 관점에서 공정하게 표시하		
제11기 1분기(당기)	삼일회계법인	N N	해당사항 없음	·해당사항 없음
		않은 사항이 발견되지 아니함		
제10기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	· 종속기업투자 손상평가
페이기(저 저 기)	사이하게버이	저저	테다니하 어이	· 한국채택국제회계기준 제1116호 '리스' 의 도입 최초 적용일
제9기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	효과

#### ※ 감사절차의 개요

- 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시
- 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적 용하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경 영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

### 나. 감사용역 체결현황

### (1) 감사용역 내용

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계	약내역	실제수행내역	
사립한도	급사건	네 ㅎ 	보수	시간	보수	시간
제11기 1분기(당기)	삼일회계법인	・분/반기 연결・별도재무제표 검 토 ・연결・별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	1,350	13,918	270	1,550
제10기(당기)	삼일회계법인	・분/반기 연결・별도재무제표 검 토 ・연결・별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	1,070	12,000	1,070	11,416
제9기(전기)	삼일회계법인	・분/반기 연결・별도재무제표 검 토 ・연결・별도 재무제표 감사 및 내부회계관리제도 감사	998	11,432	998	11,041

### (2) 감사기간

사업연도	구 분	일 정
TII11기 1 보기/다기\	연 결	2021.04.22 ~ 2021.05.07
제11기 1분기(당기)	다 평	2021.04.22 ~ 2021.05.07
제10기(전기)	연 결	2021.02.10 ~ 2021.03.10
제10기(전기)	다 평	2021.02.02 ~ 2021.03.10
제10기 3분기	연 결	2020.10.21 ~ 2020.11.06
제10기 3분기	니 편i	2020.10.21 ~ 2020.11.06
제10기 반기	연 결	2020.07.22 ~ 2020.08.07
제10기 전기	니 편i	2020.07.22 ~ 2020.08.07
제10기 1분기	연 결	2020.04.22 ~ 2020.05.12
제10기 1분기	니 편i	2020.04.22 ~ 2020.05.12
제9기(전전기)	연 결	2020.02.11 ~ 2020.03.11
제9기(전전기)	니 편i	2020.01.30 ~ 2020.03.11
제9기 3분기	연 결	2019.10.22 ~ 2019.11.08
제9가 5분기	니 편i	2019.10.22 ~ 2019.11.08
제9기 반기	연 결	2019.07.22 ~ 2019.08.08
제3기 단기	다 평	2019.07.22 ~ 2019.08.08
제9기 1분기	연 결	2019.04.22 ~ 2019.05.10
제3기 1군기	별 도	2019.04.22 ~ 2019.05.10

### 다. 비감사용역 체결현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제11기 1분기 (당기)	-	_	-	I	-
제10기	2020.03.27	PK마린시티점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.0	1.5	_
(전기)	2020.03.27	용산점 매출액 확인	2020.03.27~2020.04.0	1.5	-
	2019.04.02	PK마린시티점 매출액 확인	2019.04.02~2019.04.1	1.5	_
제9기	2019.04.02 용산점 매출액 확인		2019.04.02~2019.04.1	1.5	-
(전전기)	2019.04.23	부츠 매출액 확인	2019.04.23~2019.04.2	4	-
	2019.10.22	수입판매업 매출액 확인	2019.10.22~2019.10.3	2.5	-

### 라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021년 02월 23일	• 회사측: 감사위원, 재무담당 등 4인 • 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	· 재무제표 및 내부회계관리제도 감사 결과 보고 · 감사인의 독립성 등 필수 보고 사항
2	2021년 03월 10일	• 회사측: 감사위원 2인 • 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	서면회의	· 감사인의 독립성 등 감사 종결보고

### - 보고서 작성 기준일 이후 논의결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
		•회사측: 감사위원 3인		· 2021년 Communication 일정 계획
1	2021년 4월 15일	· 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사	대면회의	· 2021년 통합감사 계획
		등 2인		· 회사가 속한 산업의 재무 동향

# 2. 회계감사인의 변경

#### 가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 제9기까지 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거하여 회계감사인을 삼일회계법인으로 선임하였고, 제10기~제12기의 회계감사인으로 삼일회계법인을 재선임하였습니다.

#### 나. 종속회사 회계감사인 변경 및 신규추가 사항

구 분	회 사 명	변경 전	변경 후	변경사유	
	PK RETAIL HOLDINGS, INC.	_	PWC	신규 선임	
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	_	PWC	신규 선임	
	NEW BRISTOL FARMS, INC.	_	PWC	신규 선임	
	BRISTOL FARMS, INC.	_	PWC	신규 선임	
2019년	METROPOLITAN MARKET, LLC	_	PWC	신규 선임	
	㈜스타필드창원	_	삼일회계법인	신규 선임	
	㈜신세계동서울피에프브이	_	삼일회계법인	신규 선임	
	에스피이태원이든전문투자형	_	삼일회계법인	신규 선임	
	사모투자신탁제11호			2726	
	㈜신세계푸드	삼일회계법인	삼정회계법인	주기적 지정	
	신세계건설㈜	한영회계법인	삼정회계법인	주기적 지정	
	㈜신세계아이앤씨	_	안진회계법인	연결 편입	
2020년	㈜신세계티비쇼핑	_	한영회계법인	연결 편입	
	NEW SEASONS MARKET, LLC	_	PWC	신규 선임	
	NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	_	PWC	신규 선임	
	㈜신세계화성	_	삼일회계법인	신규 선임	
2021년	㈜신세계야구단	_	신한회계법인	연결편입	

<sup>※</sup> 전기 중 ㈜신세계아이앤씨와 ㈜신세계티비쇼핑이 연결대상 종속회사로 편입되었습니다.

### 3. 내부회계관리제도

회계감사인은 2020년 12월 31일 현재「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근 거한 당사의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 당사의 내부회계관리제도는 「내부회계관 리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있 다는 의견을 표명하였습니다.

<sup>※</sup> 당기 중 ㈜신세계야구단이 연결대상 종속회사로 편입되었습니다.

### VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회의 구성개요

#### (1) 이사회 구성

작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(강희석, 권혁구, 강승협)과 사외이사 4인 (서진욱, 김연미, 한상린, 신언성) 총 7인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 강희석 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있으며, 당사 정관 제36조 3항에 의거하여 이사회의 소집 권자인 대표이사가 이사회 의장으로 선임되었습니다. 이사회 내에는 총 4개의 소위원회(감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 사회공헌위원회, 내부거래위원회)가 설치되어 운영중입니다. 각 이사의 주요 약력 및 업무는 'Ⅷ.임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### (2) 이사회의 권한 및 운영

	구 분	의 결 내 용					
	주주총회에	• 주주총회의 소집					
	관한 사항	· 주주총회에 부의할 의안					
	24 04 01 HFMI	• 회사경영의 기본방침의 결정 및 변경					
	경영일반에	• 신규사업의 진출					
	관한 사항	· 자금계획 및 예산운용					
		·기본조직의 제정 및 개폐					
	조직에	· 중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐					
	관한 사항	ㆍ지점의 설치, 이전 또는 폐지					
		·해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐					
	인사, 노무에	· 직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침					
이사회	관한 사항	· 급여체계, 상여 및 후생제도					
권 한	자산에 관한 사항	• 투자에 관한 사항					
		· 중요한 계약의 체결					
		· 중요한 재산의 취득 또는 처분					
		• 결손의 처분					
		• 주요 시설의 신설, 개폐					
	장기자금조달에 장기자금조달에	• 신주의 발행					
	관한 사항	• 사채의 모집					
	22.718	• 자금의 차입					
	이사회 자체에	・대표이사의 선임					
	관한 사항	• 이사의 직위위촉 및 해촉					
	기 타	・기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항					
	경영이사회 개최	・매월 1회(둘째주 또는 셋째주 목요일) 정기 이사회 개최					
	00시시되 개의	· 중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최					
이사회	결 의 사 항	・상기 이사회의 권한 내용 참조					
운 영		•이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성					
	결 의 방 법	- 다만 상법 '제397조의2(회사기회유용금지)' 및 '제398조(자기거래금지)'에					
		해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사 3분의 2 이상의 수로 결의					

### (3) 사외이사 및 그 변동현황 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황						
이자크 구	사회에서 <del>+</del>	선임	해임	중도퇴임				
7	4	4	_	1				

- ※ 2021년 3월 2일 이관섭사외이사가 중도퇴임하였습니다.
- ※ 2021년 정기주주총회 결과 신언성 사외이사, 김연미 사외이사, 서진욱 사외이사가 신규선임, 한상린 사외이사가 재선임 되었습니다.

### 나. 주요의결사항 등

					사내이사			사 외	이 사	
=1=1	311 = 1 O 1 T 1	01 01 111 0	가결	강희석	권혁구	형태준	이전환	최재붕	이관섭	한상린
회차	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률						
				:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)
		이사 등과 회사간의 거래 승인의 건								
	0001 01 1	사채발행 한도 위임의 건	가결	찬성						
1회	2021.01.1	이마트 문화센터 설치의 건								
	4	20년 경영실적 및 21년 경영계획 보고의	보고	_			_	_	_	_
		건	±10		_	_	_	_	_	
2회	2021.01.2	임원 하반기 성과급 지급 승인의 건	가결	찬성						
	0	000000000000000000000000000000000000000	-12							
3회	2021.01.2	SK와이번스㈜ 인수 추진의 건	가결	찬성						
	6									
		제10기 재무제표 및 영업보고서 승인의								
		건	가결	찬성						
		이사 등과 회사간의 거래 승인의 건								
	2021.02.0	대표이사 선임 기준 제정의 건								
4회	9	2021년 1월 경영실적(손익, 자금)								
		2020년 내부회계관리제도 운영실태 보								
		고	보고	-	-	-	-	-	-	-
		준법점검 결과 보고의 건								
		목포남악 부지 매각 보고의 건								
		제10기 정기주주총회 소집의 건	가결	찬성						
5회	2021.02.2	SK와이번스㈜ 인수 계약의 건	712			0				
014	3	제10기 내부회계관리제도 운영실태 평	보고	_	_	_	_	_	_	_
		가보고								
6회	2021.03.0	사외이사후보추천위원회 위원구성 변경	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	_	찬성
	3	의 건	- , _							
7회	2021.03.0	제10기 정기주주총회 의안 내용 변경의	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	_	찬성
	3	건	. =							
8회	2021.03.0	제10기 정기주주총회 의안 내용 변경의	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	_	찬성
	9	건								

95	2021.03.1	자기주식 처분 및 타법인 주식 취득의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	_	찬성
	6									

				사내이사			사 외 이 사			
=1=1	311 51 OLT	01 01 111 0	가결	강희석	권혁구	강승협	서진욱	김연미	신언성	한상린
회차	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률
				:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)
		제10기 정기주주총회 결과에 따른 승인	7173	TL 서	TL M	구L Ad	TL M	TL M	구. 서	찬성
10회	2021.03.2	의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	산성
103	4	내부 위원회 운영규정 일부 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년 1~2월 경영실적(손익, 자금)	보고	ı	ı	ı	ı	ı	-	-

### - 보고서 작성 기준일 이후 주요의결사항

					사내이사			사 외 이 사			
-, -,	311 -1 01 -1	01.01.11.0	가결	강희석	권혁구	강승협	서진욱	김연미	신언성	한상린	
회차	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률	
				:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	:100%)	
	2021.04.1	2021년 3월 경영실적(손익, 자금)	보고	-	-	-	-	-	-	-	
11회		이사등과 회사간의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	5	ESG위원회 변경, 신설의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		2021년 4월 경영실적(손익,자금)	보고	-	-	-	-	-	-	-	
		2021년 유통산업 환경리스크 및 전망 보	I J								
	2021.05.1	고	보고	-	_	_	_	_	_	_	
12회	3	신세계야구단 유상증자 참여의 건	승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	3	베트남 이마트 지분 매각의 건	승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		이마트 가양점 매각의 건	승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		이마트 별내점 주차장 부지 매각의 건	승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

### 다. 이사회 내 위원회

### (1) 이사회 내의 위원회 구성

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항
	① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회에서 선임하고 해임한		① 위원회는 회사의 사회적 책임과 윤리경영 실천 활동에 대한 계획과 실적
시원교원	G.	김연미(위원장)	Olia
사회공헌	② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다.	서진욱	심의한다.
위원회	③ 위원의 과반수는 사외이사이어야 한다.	강승협	② 위원회는 심의내용과 결과를 반기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단,
	※ 위원회 구성 : 사외이사 2명, 상근이사 1명		이사회 보고의무는 본 규정 13조에서 정하는 간사가 대신할 수 있다.

			†
			① 위원회는 신세계 기업집단 계열회사 간에 건설, SI(시스템통합), 광고, 물
			류
			분야에서 발생하는 상품 또는 용역 내부거래에 대해 사전심의 및 적정성
			확보를 통해 투명성을 제고하는 것을 목적으로 한다.
			② 위원회는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 및 그 시행령에 규정한 특수
			관계인을 상대방으로 하는 상품 및 용역 거래에 대해 검토, 심의하도록
			한다.
			③ 위원회는 심의내용 및 결과를 분기마다 이사회에 보고하여야 한다. 단,
			이사회
			보고의무는 이마트 내부거래위원회 운영규정 제 13조에서 정하는 간사
			가
			대신할 수 있다.
	① 위원회의 위원(이하 '위원'이라 한다)은 이사회 결의로 선임한다.		④ 위원회는 언제든지 회사에 대하여 내부거래에 심의를 위해 필요한 경우
내부거래	② 위원회는 3인 이상으로 구성하되 3분의 2인 이상은 사외이사로 구성	한상린(위원장)	관련
위원회	한다.	신언성	사업의 주요 내용, 계약방식 및 거래 상대방 선정기준, 세부거래 조건 등
7124	※ 위원회 구성: 사외이사 2명, 상근이사 1명	강승협	관련
	x 764 18 - 744071 28, 82071 18		자료의 제출 및 보고를 회사에 요청할 수 있다.
			⑤ 위원회는 거래당사자 선정의 적정성, 세부 거래조건의 타당성, 수의 계약
			체결
			사유 해당 여부, 비계열 독립기업에 대한 직발주 가능성을 검토하여 관련
			법령
			및 회사 규정 등에 위반될 우려가 있는 내부거래에 대해서는 회사에 시정
			9
			건의 할 수 있다.
			⑥ 내부거래에 대한 승인 주체는 이사회에 한정하도록 한다. 따라서 위원회
			의
			위원은 이마트와 계열회사간의 내부거래를 심의하되, 이 운영규정에서
			정하는
			권한만 가질 뿐, 그 결과에 대해 법률적인 구속력은 갖지 않는다.

- ※ 2021년 3월 24일 개최된 경영이사회에서 김연미 사외이사, 서진욱 사외이사, 강승협 사내이사가 사회공헌위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.
- ※ 2021년 3월 24일 개최된 경영이사회에서 신언성 사외이사, 강승협 사내이사가 내부거래위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2021년 4월 15일 개최된 경영이사회에서 사회공헌위원회가 ESG위원회로 변경·신설되었습니다.
- ※ 사외이사후보추천위원회와 감사위원회의 위원회 구성 및 활동내역은 '라. 이사의 독립성'과 '2.감사제도에 관한 사항'을 참고하시기 바랍니다.

#### (2) 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결	최재붕	이관섭	형태준
귀전되당	개최글자	의 전 내 중	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
사회공헌위원회	2021.01.14	사회공헌 20년 실적, 21년 계획 보고의 건	보고	-	-	-
이이크다	711 =1 O1 T1		가결	김연미	서진욱	강승협
위원회명	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
사회공헌위원회	2021.03.24	사회공헌위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결	한상린	신언성	강승협
커젼외S	개쇠일사	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
내부거래위원회	2021.03.24	내부거래위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

#### - 보고서 작성 기준일 이후 주요활동내역

	이이린테	JII FLOI TI	01 01 111 0	가결	김연미	서진욱	강승협
	위원회명	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
Ī	ESG위원회	2021.05.13	ESG 경영 추진 계획 보고	가결	찬성	찬성	찬성

※ 보고서 작성 기준일 이후 2021년 4월 15일 개최된 경영이사회에서 사회공헌위원회가 ESG위원회로

변경 · 신설되었습니다.

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결	한상린	신언성	강승협
귀편외당	개최될사	의 선 내 성	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
내부거래위원회	2021.04.15	I&C전산용역 계약방식 변경의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			가결	한상린	신언성	강승협
위원회명	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)

#### 라. 이사의 독립성

#### (1) 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습 니다.

이사 선출에 있어서 관련 법령과 정관에서 요구하는 자격요건의 충족여부를 확인하고 있습니다. 사내이사는 경영에 대한 전문성과 리더십 면에서 가장 적합한 인물을 후보로 선정하고, 사외이사는 유통업에 대한 이해와 회계, 세무, 경제, 경영, 법무, 마케팅, IT 등 전문 분야에 대한 경력이 풍부하고, 회사의 최대주주 및 주요주주와 이해관계가 없어 독립적인 지위에서 이사와 회사의 경영을 감독할 수 있는 인물을 후보로 선정합니다. 이와 같은 법령・정관 상요건 준수 외에 이사 선출에 대한 독립성 기준을 별도로 운영하고 있지는 않습니다.

이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우 이사회는 적법한범위 내에서 이를 주주총회의 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직 명	성 명	추 천 인	선임 배경	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	이사재직기간(기본잉기)	연임여부
사내이사 (대표이사)	강희석	이사회	농정부 수산식품부 재직 당시 높은 전문성과 지식을 바탕으로 신선식품 업우 및 유통 정책 관련 업무를 담당하였고, 베인&컴퍼니 에서 유통/소비재 파트너로 재직하며 국내외 유통시장에 대한 전문성을 보유하고 있어 급변하는 유통시장 환경 속에서 새로운 변화와 비전을 제시하며 당사를 이끌어나갈 적임자로 판단	이사회 의장 및 경영전반 총괄	해당없음	해당없음	2020.03 - 2023.03 (3년)	-

	1							
			이마트 점포를 기획,개발하는 표준화팀의 팀장과 신세계 백화정					
	21812	01.11.01	센텀시티점 개발을 총괄하였고, 신세계 전략실장을 역임하고 있는	707111015101010	3151010	3151010	2017.00	0101.481
사내이사	권혁구	혁구 이사회	전략과 기획,개발의 전문가로서 당사의 미래가치를 더욱 향상시켜	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2017.03 - 2023.03 (3년)	연임 1회
			줄 적임자로 판단					
			26여년간의 당사 등에서 재무업무 뿐만 아니라, 경영진단 등의 다양한					
			업무					
			경험을 바탕으로 리스크 관리 역량과 재무 분야 전문성을 보유하고 있으					
사내이사	강승협	이사회	며,	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 - 2024.03 (3년)	-
			5년간의 비등기 임원으로 탁월한 경영능력과 리더십을 발휘하였음.					
			이에 이사회에서도 이러한 역량을 기반으로 회사 경영의 중요사항 심의					
			결정 참여 등의 직무를 공정하게 수행할 것으로 기대됨.					
			국가 감사기관 재직 경력 및 공인회계사 자격을 갖춘 감사 전문가로서,					
		사외이사후보	금융사 및 제조사의 사외이사 및 감사위원 근무 경력 등을 바탕으로,				2021.03 - 2023.03	
사외이사	신언성	<sup>신언성</sup> 추천위원회	당사의 이사회 의사 결정시 공정하고올바른 의사결정에 기여할 것으로	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	(2년)	-
			기대됨.					
			경영과 경제분야에서 다양한 경험과 관련 전문지식을 보유하고 있는 회					
			계,					
		사외이사후보	세무, 경영 전문가로서, 이와 같은 후보자의 경험과 지식은 당사의 재무				2021.03 - 2023.03 (2년)	_
사외이사	서진욱	추천위원회	저	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음		-
			리스크 예방에 기여할 것으로 기대되며, 각종 재무지표를 기반으로					
			객관적인 경영상의 올바른 의사결정에도 기여할것으로 기대됨.					
			2019년 3월 15일 당사 사외이사로 선임하여 현재까지 이사회에 참여하					
			ュ					
			있는 한상린 후보자는 한국마케팅학회 부회장, 한국유통학회 회장 등의					
			마케팅, 경영, 유통산업과 관련된 다양한 경험을 보유한 전문가로서 당					
		사외이사후보	사의					
사외이사	한상린	추천위원회	중요 의사결정 심의에 큰 기여를 하였음.	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2019.03 - 2023.03 (2년)	연임 1회
			향후에도 본 후보자는 당사의 경영과 마케팅 관련 의사결정이 있을시					
			회사 내부와 외부의 균형잡힌 시각으로 의사결정을 하는데 기여할 것으					
			로					
			기대됨.					
			법무분야에서 다양한 지식과 경험을 가지고 있는 법률 전문가로서 회사					
		사외이사후보	의					
사외이사	김연미	추천위원회	중요한 의사결정시 법률적으로 올바른 의사결정에 기여하고,회사가	경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음	2021.03 - 2023.03 (2년)	-
		및 이사회	직면할 법률적 리스크를 사전 예방하며, 유일한 여성 이사로서 이사회의		- VISWE	예정없음		
			다양성을 확보하는데 기여할 것으로 판단					
			I	1				

#### (2) 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 사외이사후보추천위원회는 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로 관련법규에 의거하여 총 위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

#### - 사외이사후보추천위원회 구성인원

성 명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
강희석	X	
강승협	X	
서진욱	0	상법 제542조의8제4항 규정을 충족함
김연미	0	
한상린	0	

<sup>※ 2021</sup>년 3월 24일 개최된 경영이사회에서 서진욱 사외이사, 김연미 사외이사, 강승협 사내이사가 사외이사후보추천위원회 위원으로 신규선임 되었습니다.

### - 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결	강희석	형태준	최재붕	이관섭	한상린
71CHO	게되는지	7 1 0	여부	017	0 41 2	4/10	VIC 8	
사외이사후보	0001 00 00		71.74	된 년	F1 44	찬성	71 44	구1 니
추천위원회	2021.02.23	사외이사 후보 추천의 건 가:	가결	찬성	찬성	2.0	찬성	찬성
			가결					
위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	강희석	형태준	최재붕	이전환	한상린
위원회명 사외이사후보	개최일자 2021.03.03	의 안 내 용 사외이사후보추천위원회 위원장 변경의 건		강희석 찬성	형태준 찬성	최재붕 찬성	01전환 찬성	한상린 찬성

위원회명	7II ₹I OI TL	개최일자 의 안 내 용		강희석	강승협	서진욱	한상린	김연미
ਜਦੁਸ਼ਤ	개최될사	의 안 내 용	여부	경의식	2002	지신국	6.96	김선미
사외이사후보	2021 02 24	!!이이!!용터중심이의된 이이자 뭐이이 길	71.74	<b>카서</b>	찬성	T. 서	찬성	TL kd
추천위원회	2021.03.24	사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	선생	찬성	선생	찬성

#### 마. 사외이사의 전문성

사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유		
미실시	·이사회 업무보고 시, 회계제도 · 제반 법규 관련		
미글시	정보 공유 및 질의응답을 실시함.		

#### - 보고서 작성 기준일 이후 신임 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시 주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용

2021.05.13	주요 경영진	신언성, 서진욱, 김연미	신임 사외이사 대상 교육	회사의 개요 및 이사회 운영 등
2021.05.13	관련 전문가	신언성, 서진욱, 김연미	신임 사외이사 대상 교육	이사의 역할과 법적 책임 등

### - 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	5	팀장 : 1명(20년) 파트너(과장) : 3명(평균11년) 파트너(대리) : 1명(4년)	주총, 이사회, 소위원회 등 사무전반

# 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

	사외이사	7171	회계ㆍ재무전문가 관련			
성명	여부	경력	해당 여부	전문가 유형	관련 경력	
		1980 제24회 행정고시 합격				
		1981 서울대학교 경제학과 졸업				
		1985 공인회계사 시험 합격				
		1986 서울대학교 대학원 정책학 석사				
		1993 팬실베니아 주립대학교 경제학 박사				
		2000 감사원 국책사업감사단 제2과 감사관				
		2004 감사원 재정금융감사국 제1과 과장			1985 ~ 현재 공인회계사	
신언성	ФІ	2005 감사원 행정안보감사국 총괄과장	CII	공인회계사 자격 및 회계법인 경력자	1905 ~ 현재 용진회계사 2016 대주회계법인 공인회계사(現)	
		2011 감사원 감사청구조사국장/금융・기금감사국			2010 대구회계급은 증근회계시(첫)	
		장				
		2011 감사원 공직감찰본부 본부장				
		2012 한국외환은행 상근감사위원 대행				
		2016 한국캐피탈 사외이사				
		2016 대주회계법인 공인회계사(現)				
		2018 효성중공업(주)사외이사 겸 감사위원(現)				
		1994 제36회 사법고시 합격				
		1995 서울대학교 법학과 졸업				
김연미	ФІ	1997 사법연수원 26기	_	_	_	
	*"	2005 듀크대학교 로스쿨 졸업	_			
		2007 홍익대학교 법과대학 조교수				
		2011 성균관대학교 법학전문대학원 부교수(現)				

		1983 고려대학교 경영학과 졸업		
		1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사		
		1991 펜실베니아주립대학교 경영학 박사		
		2002 한양대 경영대학 교수(現)		
들니사리	ØI	2011 한국유통학회 회장		
한상린	М	2013 한양대 경영대학 학장	_	_
		2013 한양대 경영전문대학원 원장		
		2016 서비스마케팅학회 회장		
		2018 한국경영학회 부회장		
		2019 한국경영학회 상임이사		

#### 나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성에 대하여 엄격히 규정하고 있습니다. 주주총회에서 선임된 이사 중에서 감사위원회 위원을 선임하여야 하고, 위원회의 구성은 위원이 3인 이상과 사외이사가 3분의2 이상이 되어야 하며 당사는 이를 충족하고 있습니다.

당사의 감사위원회 위원은 이사회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어있습니다. 이사회는 감사위원 후보 선정시 그 후보로 독립성이 확보된 사외이사로만 선정을 하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고려하고 있습니다. 또한, 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련법령 등
ㅇ 3명 이상의 이사로 구성	충족 (3명)	상법 제415조의2 제2항
ㅇ 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	경립 제413소의2 제2명
ㅇ 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족 (신언성 이사)	사버 제도49 포이네 제 제중한
ㅇ 감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (신언성 이사)	상법 제542조의11 제2항
ㅇ 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

감사위원	선 임 배 경	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	이사재직기간(기본임기)	연임여부
신언성	국가 감사기관 재직 경력 및 공인회계사 자격을 갖춘 감사 전문가로 서, 금융사 및 제조사의 사외이사 및 감사위원 근무 경력 등을 바탕으로, 감사위원회의 업무 중 기업의 재무활동의 건전성과 타당성 감사 및 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토 등의 감사업 무에 기여할 것으로 기대됨.	해당없음	해당없음	2021.03 - 2023.03 (2년)	-

김연미	법무분야에서 다양한 지식과 경험을 가지고 있는 상법 및 자본시장 관련 법에 정통한 법률 전문가이며, 이와 같은 후보자의 전문성은 감사위 원회 의 법률적 올바른 의사결정에 기여 및 법률적 리스크 사전 예방에 기 여 할 것이고, 유일한 여성으로서 감사위원회의 다양성 확보에 기여할 것 으로	해당없음	해당없음	2021.03 - 2023.03 (2년)	-
한상린	기대됨.  2년간의 강사위원회 활동 기간동안 공정하고 독립적인 자세로 감사업무를 수행하였으며, 마케팅, 경영, 유통산업과 관련하여 다양한 전문지식을 보유하고 있는 후보자는 해당 지식과 전문성을 바탕으로 감사위원회의	해당없음	해당없음	2019.03 - 2023.03 (2년)	연임1회

### 다. 감사위원회의 활동

위원회명	JII FLOI TI	OL OF THE &	가결	이전환	이관섭	한상린
귀전외8	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
	2021.02.09	내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	보고	-	-	_
감사위원회	2021.02.23	2020년 감사결과 보고의 건	보고	-	-	
日八月전회		제10기 내부회계관리제도 운영실태 평가의 건	工工			
		제10기 사업연도 회계 및 업무감사의 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
이이들다	711 =1 OLTI		가결	신언성	한상린	김연미
위원회명	개최일자	의 안 내 용	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
감사위원회	2021.03.24	감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

### - 보고서 작성 기준일 이후 활동내역

	위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결	신언성	한상린	김연미
귀전외성		게외르자	의 전 내 등	여부	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
		2021.04.15	2021년 외부감사 계획 보고	년 긴	_	-	-
	감사위원회		2020년 외부감사 준수사항 이행 보고	도고			
	급사귀전외		2021년 비감사용역 계획 승인의 건	가결	찬성	=1.11	찬성
			2021년 내부회계관리제도 운영실태 점검계획 승인의 건	가설		찬성	

### 라. 감사위원회의 전문성

- 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2019.04.09	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상 린	_	내부회계관리제도 전반 기업 공시규정 개정사항 등
2019.09.10	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상 린	_	외부감사법 등 주요 제도 및 감사환경 변화

2019.11.19	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상 린	_	상법 등 개정법률
2019.11.19	안진회계법인	이전환, 이관섭, 한상 린	_	2019년 내부회계관리제도 주요 변경 사항
2020.04.16	삼일회계법인	이전환, 이관섭, 한상 린	_	내부회계관리제도 전반

### - 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
총무팀	5	팀장 : 1명(20년) 파트너(과장) : 3명(평균11년) 파트너(대리) : 1명(4년)	주주총회, 감사위원회 등 사무전반
내부회계관리팀	2	파트너(과장) : 2명(평균 11년)	내부회계관리제도 운영 등 내부통제활동 전반

### 마. 준법지원인 현황

- 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	출생년월	주요경력	선임일
		고려대학교 법학 학사	
		Indiana, Bloomington 법학 석사	
		제46회 사법시험 합격	
		사법연수원 수료(제36기)	
윤지혜	1979.07	법무법인 바른	2019.12.10
		법무법인 양헌	
		MBC문화방송 법무실	
		서울주택도시공사 준법지원팀장	
		㈜이마트 법무팀(現)	

자격요건의 주요내용	자격요건의 충족여부	관련 법령 등		
변호사 자격을 가진 사람	충족	상법 제542조의 13 제5항 및 시행령 제41조제2호		

### - 준법지원인의 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과
2021년 1월	주요거래 검토	주요 의사결정사안 사전검토
2021년 2월	사내 표준점검	표준계약서 개정
2021년 3월	사내 표준점검	정관 개정

### - 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	8	팀장: 1명(20년) Chief 파트너(부장): 3명(9년 ) 파트너(과장): 3명(평균4년) 파트너(대리): 1명(5년)	준법통제기준의 정비, 법적위험의 평가 및 관리체제 마련, 준법점검 및 보고체계 운영, 준법지원인의 독립적 업무수행 지원, 위반행위에 대한 제재

# 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

당사는 2019년 1월 31일 이사회 결의로 전자투표제를 채택하였습니다.

### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 공시대상기간 중 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

# VII. 주주에 관한 사항

#### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위: 주, %)

		주식의 종류	소	유주식수 달	및 지분율		
성 명	관 계		기 초		기	비고	
			주식수	지분율	주식수	지분율	
정용진	최대주주 본인	보통주	5,172,911	18.56	5,172,911	18.56	_
이명희	최대주주 친인척	보통주	2,787,582	10.00	2,787,582	10.00	ı
Ä		보통주	7,960,493	28.56	7,960,493	28.56	- -
		우선주	-	_	_	_	_

#### [최대주주 관련 사항]

최대주주	직 위	주요경력(최근 5년간)						
성명	777	기 간	경력사항	겸임현황				
정용진	부회장	2011.05 ~ 현재	2011.05 ~ 현재 ㈜이마트 부회장	_				

### 2. 최대주주 변동현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위: 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2019년 03월 29일	이명희 외 3인	7,876,597	28.26%	장내매매	_
2019년 04월 04일	이명희 외 3인	7,961,597	28.56%	장내매매	_
2020년 09월 28일	정용진 외 2인	7,961,000	28.56%	증여	_

- ※ 2019년 3월 27일 ~ 29일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 55,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.26%로 변동되었습니다.
- ※ 2019년 4월 1일 ~ 4일까지 특수관계인(정용진)이 장내매매로 85,000주를 매수하였으며, 지분율은 28.56%로 변동되었습니다.
- ※ 2020년 9월 28일 특수관계인(정용진)이 최대주주(이명희)로부터 2,292,512주를 증여받아, 최대주주는 정용진으로 변동되었습니다.
- ※ 소유주식수와 지분율은 최대주주 본인과 특수관계인의 소유주식을 합산하여 기재하였습니다.
- ※ 장내매매로 인한 최대주주 변동일은 주식 매매 거래일 기준입니다.

### 3. 주식의 분포

### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
	정용진	5,172,911	18.56	_
5% 이상 주주	국민연금공단	3,396,000	12.18	-
	이명희	2,787,582	10.00	_
OT OT	리사주조합	_		_

※ 국민연금공단의 소유주식은 「임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서」에 최종 공시된 2021년 3월 31일까지의 기준 수치를 기재하였습니다.

### 나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

### 다. 소액주주 현황

소액주주현황

(기준일: 2020년 12월 31일 ) (단위: 주)

		주주					
구 분	소액	전체	비율	소액	총발행 비율		비고
	주주수	주주수	(%)	주식수	주식수	(%)	
소액주주	90,459	90,469	99.99	15,537,947	26,964,179	57.62	_

<sup>※</sup> 최근 주주명부폐쇄일인 2020년 12월 31일자 기준입니다.

### 4. 주식사무

	본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 된	관하여는 정관에서 정하는 b	l에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며					
	회사가 신주를 발행할 때 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우와							
	신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우	신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리한다. 관계법령에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게						
정관상	인수하게 하는 경우, 관계법령에 의해	우리사주조합원에게 신주를	우선 배정하는 경우, 관계법령에 의해 주식예탁증서를 발행하는					
신주인수권의 내용	   경우, 관계법규에 의해 주식매수선택권	!의 행사로 신주를 발행하는	경우, 반공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우, 경영상 필요로					
	국내외 금융기관, 기타 법인 등에게 신	주를 발행하는 경우, 외국인	투자촉진법에 의한 외국인 투자를 위하여 신주를 발행하는 경우					
	이사회의 결의로 발행주식 총수의	100분의 30을 초과하지	l 않는 범위 내에서 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있					
	다.							
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	기준일로부터 3개월 내					
주주명부 폐쇄시기	이사회에서 정한 날	기 준 일	이사회에서 정한 날					
	본 회사는 주권 및 신주인수권증서	를 발행하는 대신 전자등	등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에					
주권의 종류	표시되어야 할							
	권리를 전자등록한다.	권리를 전자등록한다.						
명의개서대리인	한국예탁결제원 [ 부산광역시 남구 문행	현금융로 40 (051-519-150	00) ]					
주주의 특전	O O	고그바버	인터넷 홈페이지					
구구의 국인	없음	공고 방법	(http://www.emartcompany.com)					

<sup>※</sup> 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 게재할 수 없을 경우 중앙일보에 게재

### 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

	구 분		2021년 3월	2021년 2월	2021년 1월	2020년 12월	2020년 11월	2020년 10월	비고
보통주		최고	185,000	189,000	183,500	159,000	165,000	157,000	
	주가	최저	170,500	168,000	151,500	149,500	146,000	142,000	
		평균	176,091	175,056	171,325	153,571	154,571	150,000	
	거래량	최고	1,209,726	779,943	1,152,248	356,760	842,419	610,149	_
		최저	106,976	136,648	210,270	85,019	131,968	146,023	
		월간거래량	6,252,170	5,262,958	10,535,150	3,615,988	5,937,060	5,027,791	

### 나. 해외시장 현황

: 해당사항 없음

# VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

# 1. 임원 및 직원 등의 현황

### 가. 등기임원 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:주)

				531010		5151		소유리	F식수	-1511 - 7 - 01 - 01		0171
성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	의결권	의결권	최대주주와의	재직기간	임기
				여부	여부	마		있는 주식	없는 주식	관계		만료일
						사내이사	1992 서울대학교 법학과 졸업					
							1993 제38회 행정고시 합격					
						대표이사	1994 농림수산식품부 서기관					
강희석	남	1969.06	대표이사	등기임원	상근	шшил	2004 펜실베니아 와튼스쿨 경영학 석사	-	-	임원	1년	2023.03.25
						사외이사후보	2005 베인&컴퍼니 컨설턴트					
						차되이자 두도 추천위원회위원	2011 베인&컴퍼니 SE Asia 파트너					
						구선위권외위권	2014 베인&컴퍼니 유통/소비재 파트너					
							1987 경북대학교 불어불문학과 졸업					
							1987 ㈜신세계 입사					
							1994 ㈜신세계 경영정책담당 기획조사					
							1998 ㈜신세계 이마트부문 점포개발					
						1999 ㈜신세계 이마트부문 RE담당 표준화팀장						
권혁구	남	1961.03	사내이사	등기임원	상근	사내이사	2005 ㈜신세계 경영지원실 센텀시티T/F 담당총괄		-	임원	4년	2023.03.25
							2008 ㈜신세계 백화점부문 센텀시티점 부점장					
							2010 ㈜신세계 백화점부문 신규사업담당					
							2011 신세계 경영전략실 전략기획팀장					
							2015 신세계 전략실장 겸 기획총괄					
							2016 신세계 전략실장					
						사내이사						
							1995 고려대학교 지리교육학과 졸업					
						사외이사후보	2011 신세계 전략실					
						추천위원회위원	2016 신세계건설㈜ 지원담당 상무보					
강승협	남	1970.11	사내이사	등기임원	상근		2017 ㈜이마트 경영지원본부 관리담당 상무보	_	_	임원	_	2024.03.24
					내부거래	2019 ㈜이마트 지원본부 재무담당 상무					2024.00.24	
					위원회위원	2020 ㈜이마트 지원본부장 상무						
					2021 ㈜이마트 지원본부장 겸 조직문화본부장(現)							
						사회공헌						
						위원회위원						

				1										
						사외이사	1983 고려대학교 경영학과 졸업							
							1987 뉴욕주립대학교 경영학 석사							
						감사위원	1991 펜실베니아주립대학교 경영학 박사							
							2002 한양대 경영대학 교수(現)							
한상린	남	1960.04	사외이사	등기임원	비상근	사외이사후보	2011 한국유통학회 회장	_	_	임원	2년	2023.03.24		
	0	1500.04	게되어게	87182	0182	주천위원회위원	2013 한양대 경영대학 학장				20	2020.00.24		
						TE NEW NE	2013 한양대 경영전문대학원 원장							
						내부거래	2016 서비스마케팅학회 회장							
						위원회위원장	2018 한국경영학회 부회장							
						печпев	2019 한국경영학회 상임이사							
							1986 서울대학교 경제학과 졸업							
						사외이사	1995 UC버클리대학교 대학원 경영학 석사							
							2011 뉴욕총영사관 세무영사							
						사회공헌	2013 국세청 소득지원국장							
서진욱	남	1964.01	사외이사	등기임원	비상근	위원회위원	2014 국세청 징세법무국장	-	-	임원	-	2023.03.24		
							2015 국세청 국제조세관리관							
						사외이사후보	2016 대구지방국세청장							
						추천위원회위원장	2017 부산지방국세청장							
							2020 김앤장 법률사무소 조세/세무 고문(現)							
									1981 서울대학교 경제학과 졸업					
							1985 공인회계사(現)							
						사외이사	1986 서울대학교 대학원 정책학 석사							
							1993 펜실베니아 주립대학교 경제학 박사							
신언성	남	1959.03	사외이사	등기임원	비상근	감사위원장	2011 감사원 감사청구조사 국장 / 금융·기금감사 국	_	_	임원	_	2023.03.24		
							장							
						내부거래	2011 감사원 공직감찰본부 본부장							
						위원회위원	2012 한국외환은행 상근 감사위원 대행							
							2016 한국캐피탈 사외이사							
							2018 효성중공업㈜ 사외이사 및 감사위원(現)							
						사외이사								
						감사위원	1995 서울대학교 법학과 졸업							
							1997 사법연수원 수료(제26기)							
김연미	Ø	1972.06	사외이사	등기임원	비상근	사회공헌	2005 듀크대학교 로스쿨 졸업	-	-	임원	-	2023.03.24		
						위원회위원장	2007 홍익대 법과대학 조교수							
							2011 성균관대학교 법학전문대학원 부교수(現)							
						사외이사후보								
						추천위원회위원								

- ※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간을 의미합니다.
- ※ 사외이사의 업무지원 조직 : 총무팀 (담당자 : 배광수 팀장 ☎02-380-9060)
- ※ 2021년 3월 2일 이관섭 사외이사가 일신상의 사유로 중도퇴임하였습니다.
- ※ 2021년 3월 24일 정기주주총회에서 강승협 사내이사, 신언성 사외이사, 서진욱 사외이사, 김연미 사외이사가 신규선임 되었으며, 한상린 사외이사는 재선임되었습니다.
- 등기임원후보자 및 해임대상자
- : 해당사항없음

### **나. 타회사 임원겸직 현황** (2021년 3월 31일 기준)

성 명	성별	회 사 명	직 책	선임시기
정재은	남	㈜조선호텔앤리조트	사내이사	2021년
· 경제도		㈜신세계	명예회장	1996년
이명희	여	㈜신세계	회장	1998년
강희석	남	㈜에스에스지닷컴	사내이사, 대표이사	2020년
권혁구	남	㈜신세계	사내이사	2020년
		PK RETAIL HOLDINGS, INC.	이사, 대표이사	2019년
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	이사	2019년
		NEW BRISTOL FARMS, INC.	이사	2019년
형태준	ĊO	BRISTOL FARMS, INC	이사	2019년
8대표		NEW SEASONS MARKET, LLC	01 YF	2020년
		NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.	이사	2020년
		㈜스타벅스커피코리아	사내이사	2021년
강성훈	남	㈜신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2020년
김선호	남	㈜스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	㈜제주소주	감사	2019년
원 등 하	남	일렉트로맨문화산업전문회사(유)	이사	2020년
최훈학	남	㈜신세계야구단	기타비상무이사	2021년
김민규	남	㈜신세계야구단	기타비상무이사	2021년
신언성	남	효성중공업㈜	사외이사, 감사위원	2018년
서진욱	남	김앤장 법률사무소	고문	2020년

<sup>※</sup> 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

### **다. 미등기임원 현황** (2021년 3월 31일 기준)

직 위	성 별	성 명	생년월일	학 력	담당업무
명예회장	납	정재은	1939.03.15	Columbia Univ. 졸업	명예회장
회장	여	이명희	1943.09.05	이화여자대 졸업	회장
부회장	납	정용진	1968.09.19	Brown Univ. 졸업	총괄부회장
부사장	남	노재악	1964.07.09	경희대 졸업	TRADERS본부장
부사장	남	형태준	1968.12.02	서울대 졸업	전략실관리총괄
부사장보	납	정동혁	1967.12.20	연세대 졸업	대외협력본부장
전무	남	진요한	1974.11.02	서울대 졸업	D/T본부장
상무	남	최택원	1967.01.13	한양대 졸업	판매본부장
상무	妆	서보현	1968.09.06	경희대 졸업	비식품본부장
상무	남	황운기	1970.02.15	전남대 졸업	그로서리본부장
상무	也	신동우	1975.05.17	연세대 졸업	전략기획본부장

<sup>※</sup> 보고서 작성 기준일 현재 이명희 회장은 ㈜신세계의 주식 984,518주를 소유하고 있습니다.

상무	남	장재훈	1970.07.21	Cal State Univ. 졸업	전략실총무팀장
상무	남	김선호	1972.05.18	한국외국어대 졸업	전략실인사팀장
상무	남	김성태	1972.04.28	UCLA 졸업	부문기획담당
상무	남	손천식	1967.11.27	부산대 졸업	법무담당
상무	남	송만준	1968.03.23	한양대 졸업	No-Brand사업부장
상무	남	박승학	1969.02.12	단국대 졸업	CSR담당
상무	남	김민규	1975.03.04	성균관대 졸업	정책지원담당
상무	남	박시용	1970.10.12	전남대 졸업	판매담당
상무	남	정양오	1971.09.02	서강대 졸업	브랜드전략담당
상무	남	최훈학	1972.10.24	한국외국어대 졸업	마케팅담당
상무	남	박준석	1979.07.21	서울대 졸업	상해사무소장
상무보	남	이두섭	1968.03.14	단국대 졸업	개발담당
상무보	남	이형달	1969.12.01	경희대 졸업	TRADERS운영담당
상무보	남	박창현	1972.10.26	고려대 졸업	차세대혁신담당
상무보	남	최진일	1974.01.28	경상대 졸업	신선1담당
상무보	남	강성훈	1973.09.01	홍익대 졸업	노사담당
상무보	남	정지윤	1970.04.01	건국대 졸업	가전문화담당
상무보	남	하경수	1967.04.24	전북대 졸업	MSV담당
상무보	남	배병빈	1970.11.27	성균관대 졸업	SCM3.0추진담당
상무보	남	이준석	1978.04.12	Brown Univ. 졸업	기획담당
상무보	여	정민주	1973.07.03	건국대 졸업	Molly's BM
상무보	여	류 정	1972.11.15	서울대 졸업	인사담당

<sup>※</sup> 보고서 작성 기준일 현재 최대주주를 제외한 미등기임원의 (주)이마트 주식 보유수는 328주입니다. (진요한 전무 198주 외)

### - 미등기임원의 변동

보고서 작성기준일 이후 제출일 현재까지 변동된 미등기임원의 현황은 없습니다.

### 라. 직원 등 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위: 백만원)

					직원								
				직 원 수	<u> </u>		평 균 연간급0 근속연수 총 액	여가근데			근로자		
사업부문 성별		기간의	정함이	ار	간제				   1인평균		Й	계	비고
	성별	없는 등	근로자	근	로자	합 계			급여액	남			
		전체	(단시간	전체	(단시간	<u>а</u> Л		0					
			근로자)	7	근로자)								
이마트	泊	9,472	13	_	_	9,472	11.5	138,937	15				-
이마트	여	15,493	303	ı	-	15,493	9.9	129,492	8	6,837	4,011	10,848	-
합 겨	합계 24,965		316	1	1	24,965	10.5	268,429	11				-

- ※ 인원 변동가능성이 큰 AR 인원은 상기 직원 현황에서 제외하였습니다.
- ※ 1인 평균급여액 산출을 위한 인원은 일 7시간 근무기준 환산인원으로 총 24,875명 입니다.

### 미등기임원 보수 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 )

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	33	5,232	159	_

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 2021년 3월31일 기준 인원수로 나누어 계산하였습니다.

### 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

(1) 주주총회 승인금액

(단위:백만원)

(단위:백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사/사외이사	7명(사내이사 3명, 사외이사 4명)	10,000	_

#### (2) 보수지급금액

(2)-1. 이사·감사 전체

(단위:백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	디
7	978	140	_

#### 2-2. 유형별

(단위:백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	888	296	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	24	24	-
감사위원회 위원	3	66	22	_
감사	_	-	_	_

- ※ 보수총액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 159조, 동법 시행령 제 168조에 따라 당해 사업연도에 재임 또는 퇴임한 등기이사·사외이사·감사위원회 위원이 등기임원 자격으로 지급받은 소득세법상의 소득 금액입니다.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 2021년 3월 31일 기준 인원수로 나누어 계산하였습니다.

※ 2021년 3월 24일 정기주주총회에서 강승협 사내이사, 신언성 사외이사, 서진욱 사외이사, 김연미 사외이사가 신규선임 되었으며, 한상린 사외이사는 재선임되었습니다.

#### (3). 이사·감사의 보수지급기준

등기이사(사외이사,감사위원회 위원 제외), 사외이사(감사위원회 위원 제외), 감사위원회 위원의 보수는 주주총회의 승인을 받은 이사보수한도 내, 이사회에서 결의된 임원보수규정에 따라 직위, 위임업무의 성격 및 수행결과, 회사기여도 등을 고려하여지급하고 있습니다. 등기이사(사외이사,감사위원회 위원 제외)의 보수 중 성과급은 회사의 재무성과 등으로 구성된 계량지표와 중점추진사항 이행, 핵심과제 평가 등의 비계량지표를 합산 평가하여 지급하고 있습니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

개인별 보수지급금액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(제160조)에 따라 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

개인별 보수지급금액은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률(제160조)에 따라 연 2회 공시(반기보고서 및 사업보고서)하고 있습니다.

# IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 기업집단의 명칭 : 신세계

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따라 기업집단인 신세계에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 신세계그룹에 속한 계열회사는 총 44개사입니다. (2021년 3월 31일 기준)

	구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호	업 종
	주권상장법인	7	(쥐신세계 (쥐이마트 (쥐광주신세계 신세계건설㈜ (쥐신세계아이앤씨 (쥐신세계푸드 (쥐신세계인터내셔날	110111- 0028848 110111- 4594952 200111- 0054795 110111- 0759493 110111- 1408867 110111- 0305288 110111- 0282402	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
국 법인	비상장법인	37	(쥐조선호텔앤리조트 (쥐스타벅스커피코리아 신세계의정부역사㈜) (쥐신세계엘앤비 (쥐신세계볼만이 (쥐신세계통보이 (쥐인마트에브리데이 (쥐신세계동대구복합환승센터 (쥐신세계영랑호리조트 (쥐신세계센트럴시티 (쥐스타필드청라 에스피청주전문투자형사모부동산투자회 사 서울고속버스터미널㈜ (쥐인세계프라퍼티 (쥐인체계프라퍼티 (쥐인천신세계 (쥐신세계 (쥐인	110111- 0003999 110111- 1461667 110111- 2670548 110111- 3239228 110111- 4015338 135711- 0074452 110111- 0219497 110111- 0167498 170111- 0459570 141311- 0010513 110111- 0087612	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 부동산, 도소매 주류수입 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 숙박업, 골프장업 부동산임대, 자동차정류 장 부동산업 부동산임대, 자동차운수 업 부동산임대, 자동차운수 업 부동산업 편의점 프랜차이즈 가맹 점 소매업 도소매, 보세판매업 기타통신판매업

		110111-	
		5027671	
		110111-	
		6534138	
		110111-	
		0187644	
		110111-	
		5284198	
		110111-	
		3419515	
		110111-	
		5615038	
		110111-	
		5698315	도소매, 제조, 음식
		170111-	도소매, 제조, 음식
	㈜대전신세계	0510661	도소애
	㈜제주소주	134811-	주류 제조 및 판매업
	㈜스타필드고양	0113655	부동산업
	㈜까사미아	110111-	가구제조업
	㈜신세계디에프글로벌	5905033	보세판매업 및 무역업
	㈜스타필드안성	160111-	부동산업
	일렉트로맨문화산업전문회사(유)	0424864	영상 기록물 제작 및 배
	㈜스타필드수원	220111-	급업
	㈜에스에스지닷컴	0085340	부동산업 무점포 소매업
	㈜신세계동서울피에프브이	285011-	무염포 소매합 부동산업
	㈜스타필드창원	0340913	무용선접 부동산업
	㈜마인드마크	110111-	무용선법 영상 제작 관련 서비스
	실크우드㈜	0873102	업 업
	㈜시그나이트파트너스	180111-	□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □
	㈜스튜디오329	1143451	기타 금융 투자업
	㈜신세계화성	134611-	영상 제작 관련 서비스
		0091475	업
		110114-	비 기타 대형 종합 소매업
		0227105	기디 대칭 등립 포메립 
		110111-	
		6866953	
		110111-	
		6968436	
		110111-	
		7257474	
		194211-	
		0306804	
		110111-	
		7467130	
		110111-	
		5639046	

		110111-	
		7538460	
		110111-	
		6112421	
		134811-	
		0581216	
Al	44		

<sup>※ 2021</sup>년 1월 1일 ㈜신세계조선호텔이 ㈜조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다.

# 2. 관계회사 및 자회사의 지분 현황 (2021년 3월 31일 기준)

								캡스톤								Good	NEW	NEW		
출자회사			㈜조선		㈜신세계			APAC전문				㈜신세계			PK					
\	㈜신세계	㈜이마트	호텔앤	㈜신세계	인터	㈜신세계	㈜신세계	투자형사	신세계	㈜신세계	㈜광주	센트럴	㈜까사	㈜에스에	RetailHold	Food	BRISTOL	SEASONS	㈜마인드마	Я
피출자회사			리조트	푸드	내셔날	디에프	프라퍼티	모투자신	건설㈜	아이앤씨	신세계	시티	DI 01	스지닷컴	ings Inc.	Holdings,	FARMS,	MARKET,	∃	
피돌사회사			UNI		네제글							NG.			iligs ilic.	LLC	INC	LLC		
								탁2호												
㈜신세계																				-
㈜이마트 ㈜이마트																				-
Motors		99.28%																		99.28%
에브리테이																				
㈜조선호텔앤		99.96%																		99.96%
리조트																				
㈜신세계푸드		46.87%	8.60%																	55.47%
㈜스타벅스																				
커피코리아		50.00%																		50.00%
신세계건설㈜		42.70%																		42.70%
㈜신세계																				
아이앤씨		35.65%																		35.65%
㈜신세계영랑호리																				
조트		100.00%																		100.00%
주신세계엘앤비		100.00%																		100.00%
㈜이마트24		100.00%																		100.00%
㈜신세계																				
인터내셔날	38.91%																			38.91%
신세계																				
	27.55%								19.90%		25.00%									72.45%
의정부역사㈜																				
㈜신세계사이먼	25.00%				25.00%															50.00%
㈜광주신세계	10.42%						00.000													10.42%
㈜스타필드청라 ㈜스타필드하남							99.98%													99.98%
에스피청주							01.00%													31.00%
에스피용구																				
전문투자형							99.27%													99.27%
사모부동산																				
투자회사																				
에스피대치																				
전문투자형																				
							99.79%													99.79%
사모부동산																				
투자신탁1호																				

<sup>※</sup> 보고서 작성 기준일 이후 2021년 4월 1일 (주)신세계야구단이 신규 계열편입되었습니다.

㈜신세계																	
동대구복합	60.99%																60.99%
환승센터 위신세계																	
	60.02%																60.02%
센트럴시티 서울고속																	
											67.89%						67.89%
버스터미널㈜ ㈜신세계																	
		100.00%															100.00%
프라퍼티 ㈜신세계통보이					95.78%												95.78%
상해이매득					93.76%												93.76%
무역유한공사		100.00%															100.00%
E-MART																	
		100.00%															100.00%
AMERICA,		100.00%															100.00%
INC.																	
E-MART VIETNAM	90.00%	100.00%															100.00%
(1) = = = (1)	100.00																100.00
㈜신세계디에프																	
㈜신세계	%																%
		47.83%							28.25%								76.08%
티비쇼핑 세린식품㈜				100.00%													100.00%
스무디킹				100.00%													100.0076
코리아㈜				100.00%													100.00%
고디아(위 (위대전신세계	100.00%																100.00%
기이가무역																	
(상해)유한공사					100.00%												100.00%
한제신세계																	
자문서비스						100.00%											100.00%
(북경)유한공사 ㈜신세계																	
						100.00%											100.00%
디에프글로벌 ㈜스타필드고양							51.00%										51.00%
㈜스타필드안							31.00%										31.00%
							51.00%										51.00%
성 위제주소주		100.00%															100.00%
例까사미아	95.68%	100.00%															95.68%
가유(상해)																	100.00
무역유한공사												100.00%					%
Shinsegae																	-
Mamee				50.00%													50.00%
Sdn. Bhd. Chang Tuh				100.00													
																	100.00%
Corporation				%													
International					100.00%												100.00%
Vietnam																	
Co., Ltd.																	
PK Retail		100.00															100.00
Holdings Inc.		%															%
일렉트로맨		100.00															100.00
문화산업		100.00															100.00
전문회사(유)		%															%
			L				L	 L	L	L			 L	L	 	L	

### ##################################	1									i	1							
Section   Sect	㈜스타필드수원					50.00%												50.00%
## 04-04-04-06	에스피성수이든																	
March   Marc	전문투자형사모					0.46%												0.46%
March   Marc	=========																	
Month Floor   Month Flore   Month Floor																		
March   Marc		26.84%	50.08%															
Manager   Mana	Good Food												100 00%					100.00
100 00	Holdings, LLC												100.0070					%
The Control	Shinsegae																	
NEW PROPORT   100,000	Eranca S A S	100.00%																100.00%
### AND STATE OF THE PROPERTY																		
PROTICE   PARKS	NEW BIIGIOE													100.00%				100.00%
METROPOLISM MARKET, LLC MARKET	FARMS, INC.																	
MCC   MCROPOLIDA   MCC   MC	BRISTOL FARMS,														100.009/			100.000
MARKETLLD	INC.														100.0076			100.00%
MARCET, LLC	METROPOLITAN																	
표 대표	MARKET ILC													100.00%				100.00%
ROMATEMENT (RED CONTROL CONTR						100.00%												100.009
응용 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등						100.00%												100.00%
RABIGITATION REPORT RE	(元位利州 8 八 2 퍼					85.05%												85.05%
전문학회에 전략 기업 시간 기업 기업 기업 시간 기업	에프브이																	
NEW SEASONS MARKET, LLC NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC. 95.89% 1.37% 2.75% 100.00% 1	에스피이태원이든																	
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC. RR00ESB3 100.00% 최소토APACUTE 로고용APAC 로고용APAC 로고용APAC 로고용APAC 로고용APAC 로 로고용APAC 로 로고용APAC 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로 로	전문투자형사모투					98.42%												98.42%
MARKET, LLC NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, NC.  MORE GEAP ACCRE  보고용사무유지인  보고용사무유지인  보고용 ACCRE  HOLDCO PTE LTD  OIE에스피로부 지원사모두임신  지원시도  지원시모두임신  지원시모두임신  지원시모	자신탁제11호																	
MARKET, LLC NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, NC.  MIGUEIGH 100.00%  전스트APACZE F 자랑시모푸리 LTD  OEMALDIZER 지원시모푸리 지	NEW SEASONS																	
NEW LEAF COMMUNITY MARKETS, INC.  MIDUSCIP 100,00%  100,00%	MARKET II.C													100.00%				100.00%
COMMUNITY MARKETS, INC.  MID SEDIE 100.00%  100.00%																		
MARKETS, INC.  MIDDELDED 100.00%  전스토APAC전문  FUNDA MARKETS, INC.  MIDDELDED 100.00%  TO A VINCI  HOLDCO PTE.  LTD  URB ALREPE AND A																		
제하인모데크 100.00% 전스트APAC전문 무지형 A모두지산 95.88% 1.37% 2.75% 100.00	COMMUNITY															100.00%		100.00%
변수론 APAC경임 변경 100.00% 11.37% 2.75% 100.00% 10	MARKETS, INC.																	
무지형사모투자신 역2호 100.00% 이 10	㈜마인드마크	100.00%																100.00%
지정시모부정신자 무지신막제1호 29.50% 29.50% 20.00% 20.00% 100.00%	캡스톤APAC전문																	
지정시모부정신자 무지신막제1호 29.50% 29.50% 20.00% 20.00% 100.00%	트자형사모트자시					95.88%		1 37%	2 75%									100 00%
DA VINCI HOLDCO PTE. 100.00%	TABALTAC					00.0070		1.0770	2.70%									100.0070
HOLDCO PTE. LTD 이문에스피전로두 지정사모부동산자 투자신막제1호 실크우드㈜ 에 30.00% 파트너스 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	탁2호																	
LTD       이른에스피전로두       지형사모부동산자 투자산막제1호       실크우드㈜       중시그나이트 파트너스       30.00%       50.00%       100.00%	DA VINCI																	
지형사모부동산자 투자신막제1호 실크우드㈜ ㈜시그나이트 파트너스	HOLDCO PTE.						100.00%											100.00%
지형사모부동산자 투자신막제1호 실크우드㈜ ㈜시그나이트 파트너스	LTD																	
지형사모부동산자 투자신탁제1호 실크무드㈜ 58.05% 58.05% ㈜시그나이트 파트너스 50.00% 20.00% 100.00%																		
투자신막제1호																		
실크우드㈜ 58.05% 58.05% ㈜시그나이트 파트너스 50.00% 20.00% 100.00%	자형사모부동산자					29.50%												29.50%
중시그나이트 파트너스 30.00% 100.00%	투자신탁제1호																	
파트너스 30.00% 50.00% 100.00%	실크우드㈜																58.05%	58.05%
파트너스	㈜시그나이트																	
	TLEIJA	30.00%			50.00%						20.00%							100.00%
55.13% b5.13%																	EE 1001	EE 100'
00 AN E 18 AN						00.000		10.000									ob.13%	
						90.00%		10.00%										100.00%
PP Produits   100.00	PP Produits				100.00%													100.00
	Prestiges SA																	%
(7) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1	(주)신세계야구단		100.00%															100.00%

- ※ 2021년 1월 1일 ㈜신세계조선호텔이 ㈜조선호텔앤리조트로 사명을 변경하였습니다.
- ※ 2021년 1월 4일 ㈜조선호텔앤리조트의 유상증자로 인하여 ㈜이마트의 ㈜조선호텔앤리조트의 지분율이 99.95%에서 99.96%로 변경되었습니다.
- ※ 2021년 2월 26일 ㈜센트럴시티가 서울고속버스터미널㈜의 지분을 추가 취득하여 지분율이 64.95%에서 67.89%로 변경되었습니다.
- ※ 2021년 3월 5일 ㈜이마트가 SK와이번스㈜의 지분 100%를 취득하였습니다.
- ※ 2021년 3월 12일 SK와이번스㈜는 ㈜신세계야구단으로 사명을 변경하였습니다.

- ※ 2021년 03월 16일 ㈜신세계가 ㈜신세계인터내셔날의 지분 매각으로 지분율이 45.76%에서 38.91%로 변경되었습니다.
- ※ 2021년 3월 17일 ㈜신세계화성이 유상증자를 실시 하였으나 지분율은 변경이 없습니다.
- ※ 2021년 3월 19일 Global Skin Care Holding Ltd 가 PP Produits Prestiges SA로 사명을 변경하였습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 2021년 5월 11일 ㈜에스에스지닷컴이 주식회사 더블유컨셉코리아의 지분 100%를 취득하였습니다.
- ※ ㈜이마트 등 회사의 자사주 보유분은 지분율 계산시 감안하지 않았습니다.

# 3. 계열회사의 임원 겸직 현황

(2021년 3월 31일 기준)

성 명	성별	회 사 명	직 책	선임시기
정재은	남	㈜조선호텔앤리조트	사내이사	2021년
3ME	iO	㈜신세계	명예회장	1996년
이명희	여	㈜신세계	회장	1998년
강희석	남	㈜에스에스지닷컴	사내이사, 대표이사	2020년
권혁구	남	㈜신세계	사내이사	2020년
형태준	남	㈜스타벅스커피코리아	사내이사	2021년
김선호	남	㈜스타벅스커피코리아	감사	2019년
강승협	남	㈜제주소주	감사	2019년
강성훈	남	㈜신세계영랑호리조트	사내이사, 대표이사	2020년
최훈학	남	일렉트로맨문화산업전문회사(유)	0174	2020년
의군의	Ö	㈜신세계야구단	기타비상무이사	2021년
김민규	남	㈜신세계야구단	기타비상무이사	2021년

<sup>※</sup> 상기 선임시기는 최근 선임연도를 의미합니다.

# 4. 타법인 출자 현황

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위: 백만원, 천주, %)

HOIR	ale ale olt	출자	3 - 3 C 7 W	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
법인명	최초취득일자	목적	최초취득금액		TII O	장부	취득(	(처분)	평가		TI II C	장부		당기
				수량	지분율	가액	수량	금액 손익		수량	지분율	가액	총자산	순손익
㈜조선호텔앤리조트	2011.05.01	경영	223,442	33,689	99.95	506,312	6.198	90,597	_	39.887	99.96	596,909	964,983	-144,236
(비상장)	2011.05.01	참여	223,442	33,009	99.95	500,312	0,190	90,597	_	39,007	99.90	590,909	964,963	-144,236
㈜신세계푸드	0011.05.01	경영	66.793	1.015	46.87	74.050			-	1.815	46.87	74.050	879.880	00.444
(상장)	2011.05.01	참여	66,793	1,815	46.87	71,358	_	_	_	1,815	46.87	71,358	879,880	-22,414
㈜스타벅스커피코리아	0011.05.01	경영	39.828	2.000	50.00	00.000				0.000	50.00	00.000	4 000 000	99.661
(비상장)	2011.05.01	참여	39,828	2,000	50.00	39,828	_	_	_	2,000	50.00	39,828	1,380,990	99,661
신세계건설㈜	2011 05 01	경영		1,708	42.70	14.257				1.708	42.70	14.357	704 100	10.001
(상장)	2011.05.01	참여	-	1,708	42.70	14,357	-	_	_	1,708	42.70	14,357	764,193	12,231
㈜신세계아이앤씨	0011 05 01	경영	07.00	0/0	05.05	40.40				0/0	05.05	40.40	000 000	00.575
(상장)	2011.05.01	참여	27,021	613	35.65	42,434	_		_	613	35.65	42,434	283,338	69,575

㈜신세계엘앤비		경영												
(비상장)	2011.05.01	참여	4,462	4,400	100.00	20,462	-	-	-	4,400	100.00	20,462	83,157	7,803
㈜이마트에브리데이		경영												
(비상장)	2011.11.22	참여	225,514	270,502	99.28	313,287	_	_	_	270,502	99.28	313,287	775,608	6,926
㈜신세계영랑호리조트	2012 02 10	경영	40.004	4 507	400.00	44.040				4.507	400.00	44.040	54.047	040
(비상장)	2012.08.10	참여	40,931	1,567	100.00	44,949	-		_	1,567	100.00	44,949	51,847	-912
㈜신세계프라퍼티	2013.12.04	경영	135,000	28,360	100.00	1,430,846	_		_	28,360	100.00	1,430,846	2.128.957	-8,131
(비상장)	2010.12.04	참여	103,000	20,000	100.00	1,400,040				20,000	100.00	1,400,040	2,120,031	0,101
㈜이마트24	2013.12.23	경영	1,980	110,100	100.00	120,640	_	_	_	110,100	100.00	120,640	535.200	-33,796
(비상장)		참여		-		·				·		·		·
㈜제주소주	2016.12.02	경영	18,978	6,700	100.00	12,195	_	_	_	6,700	100.00	12,195	16,451	-19,173
(비상장)		참여												
㈜신세계티비쇼핑	2015.07.15	경영	11,000	7,078	47.83	35,321	-	-	-	7,078	47.83	35,321	121,650	23,571
(비상장)		참여												
삼성생명보험㈜	2011.05.01	투자	1,433,455	11,763	5.88	930,427	-	-	-	11,763	5.88	930,427	309,802,624	928,784
(상장)														
E-MART AMERICA, INC.	2013.03.22	경영	1,675	-	100.00	5,028	-	-	-	-	100.00	5,028	4,531	337
(비상장)		참여												
상해이매득무역	2013.09.26	경영	161	-	100.00	1,072	-	-	-	-	100.00	1,072	2,649	28
유한공사(비상장) E-MART VIETNAM		참여												
	2014.11.25		11,486	-	100.00	137,960	-	-	-	-	100.00	137,960	132,945	2,325
(비상장) 스카이하이퍼마켓(유)		참여												
(비상장)	2016.08.05	투자	2,863	2,570	10.00	2,726	-	-	-	2,570	10.00	2,726	81,919	1,291
PK RETAIL HOLDINGS		경영												
(비상장)	2018.07.27	참여	675	-	100.00	525,152	-	-	-	-	100.00	525,152	532,005	-8,938
일렉트로맨문화산업		경영												
전문회사 (비상장)	2018.07.31	참여	10	2	100.00	10	-	-	-	2	100.00	10	104	-
㈜에스에스지닷컴		경영												
(비상장)	2018.12.27	참여	12,504	2,000	50.08	12,504	-	-	-	2,000	50.08	12,504	1,985,167	-33,837
㈜인터마인즈														
(비상장)	2019.07.26	투자	500	3	5.26	500	-	-	-	3	5.26	500	2,332	-1,468
유진 AgTech 신기술사업	0000 00 04													
투자조합 1호 (비상장)	2020.09.04	투자	500	-	6.7	500	-	_	_	-	6.70	500	7,467	-33
㈜모노랩스	0000 11 05	E 71	200	0	4.70	000					4.70	202	0.000	4.070
(비상장)	2020.11.25	투자	300	2	1.79	300	1	_		2	1.79	300	6,226	-1,372
㈜신세계야구단	2021 03 05	경영	102,183	-			1,000	102,183	_	1,000	100.00	102,183	5,706	-681
(비상장)	2021.03.05	참여	102,183				1,000	102,103	_	1,000	100.00	102,103	5,706	-001
네이버	2021.03.17	투자	150,000		-		389	150,000	-3,307	389	0.20	146,693	8,823,551	1,196,925
(상장)	2021.00.17	- A	130,000		_		309	150,000	5,507	309	0.20	140,033	0,020,001	1,130,823
	합 계			484,872	-	4,268,168	7,587	342,780	-3,307	492,459	-	4,607,641	329,373,480	2,074,466

- ※ 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 최초 취득금액 중 분할 이전 취득분은 분할시점(2011.05.01) 의 장부가를 기준으로 작성하였습니다.
- ※ 스카이하이퍼마켓(유) 최근사업연도 총자산 및 당기순손익은 외부감사인의 회계감사 완료 전 가결산 수치로 외부감사인의 감사결과에 따라 변경 될 수 있습니다.
- ※ 2020년말 ㈜제주소주 주식에 대해 순공정가치를 기준으로 평가손실(손상차손) 13,036백만원을 인식하였습니다.

# X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

(단위:천 USD)

보증회사	관계	제공받는자	보증금액	보증기간	
		GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	100,000	2021.01~2022.01
㈜이마트	종속회사	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	10 E 80	120,000	2021.01~2024.01
		PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2020.08~2021.08

### 2. 대주주와의 자산 양수도 등

(단위:백만원)

거래상대방	관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액	비고
㈜조선호텔앤		TIALOEC	0001 01 04	서울 중구 소공동	- I U 조 T	00 505	이 나를 소이 (00 11 10)
리조트	계열회사	자산양도	2021.01.04	87-10 일대 부동산	현물출자	90,595	이사회 승인 (20.11.19)

# 3. 대주주와의 영업거래

: 해당사항 없음

# 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

: 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 • 변경 사항 및 주주총회 현황

### 가. 공시사항의 진행 • 변경 상황

: 해당사항 없음

### 나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	의 안	결의내용	비고
	제1호 의안 : 제8기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안 승인	
	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안 승인	
제8기	-『주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률』시행 및 『주식회사 등의		
정기주주총회	외부감사에 관한 법률 개정』 등에 따른 표준정관 변경사항 반영		-
(2019.03.15)	제3호 의안 : 이사 선임의 건(사외이사 4명)	- 원안 승인	
	제4호 의안 : 감사위원 선임의 건(감사위원 3명)	- 원안 승인	
	제5호 의안 : 이사 보수한도 결정의 건	- 원안 승인	
	제1호 의안 : 제9기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안 승인	
제9기	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안 승인	
정기주주총회	- 신규사업 진출에 따른 사업목적 추가		-
(2020.03.25)	제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명)	- 원안 승인	
	제4호 의안 : 이사 보수한도 결정의 건	- 원안 승인	
	제1호 의안 : 제10기 재무제표(이익잉여금처분계산서 포함) 및 연결재무제표 승인의 건	- 원안 승인	
TILLO	제2호 의안 : 정관 일부 변경의 건	- 원안 승인	
제10기	제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 1명, 사외이사 3명)	- 원안 승인	
정기주주총회	제4호 의안 : 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건(1명)	- 원안 승인	_
(2021.03.24)	제5호 의안 : 사외이사인 감사위원 선임의 건(감사위원 2명)	- 원안 승인	
	제6호 의안 : 이사 보수한도 결정의 건	- 원안 승인	

## 2. 우발부채 등

### 가. 중요한 소송사건 등 [지배회사의 내용]

(단위 : 백만원)

7 8	A TII 21 01	소송 당	사자		, A 3100	TIOULLOI	영업, 재무,경영에
구 분	소 제기일	원 고	피고	소송내용	소송가액	진행상황	미치는 영향
	2014.12.01	한국환경산업기술원	㈜이마트 외 12	구상금 청구	176	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
사업연도	2016.05.16	강찬호외 304인	㈜신세계 외 19	손해배상 청구	- (피고별 청구액 미확정)	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
개시일 현재	2016.12.01	국민건강보험공단	㈜이마트 외 12	구상금 청구	371	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
진행중인 것	2018.05.28	㈜펜타포트개발	㈜이마트	임대료 청구	800	서울고등법원 계류 중	추정 불가
10001	2018.12.27	㈜사람과미래	㈜이마트 외 1	민사조정신청	-	종결(2021.01.28)	_
	2019.01.20	김선형	㈜이마트	손해배상 청구	60	서울중앙지법 계류 중	추정 불가

	2019.04.17	박영숙 외 3인	㈜이마트 외 3	손해배상 청구	50	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2019.11.22	최문규 외 167인	㈜이마트	근로에 관한 소송	9	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.02.03	이완섭	㈜이마트 외 5	손해배상 청구	220	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.04.08	배수준	㈜이마트 외 3	손해배상 청구	107	대구지법 계류 중	추정 불가
	2020.08.03	전수찬 외 1,156인	㈜이마트	임금 청구	1,158	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.08.18	김은옥 외 5인	㈜이마트	임금 청구	6	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.09.02	고관훈	㈜이마트	손해배상 청구	-	취하간주(2021.02.16)	-
	2020.11.16	김명선	㈜이마트	손해배상 청구	6	고양지원 계류 중	추정 불가
	2020.12.1	#20181.0.E	****	7171111 217			671 431
	0	㈜원마운트	㈜이마트	관리비 청구	22	고양지원 계류 중	추정 불가
	2020.12.2						
	3	한국환경산업기술원	㈜이마트 외 12	구상금 청구	15	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
	2020.12.2						
	4	신석주 외 2인	㈜이마트 외 5	손해배상 청구	700	서울동부지법 계류 중	추정 불가
사업연도 중	2021.02.23	지용국 외 72인	㈜이마트 외 4	손해배상 청구	23	인천지법 계류 중	추정 불가
새로 제기된							
것	2021.02.26	㈜이마트	유병천	구상금 청구	35	서울동부지법 계류 중	추정 불가
1		I	ı	I		1	

- ※ ㈜사람과미래(원고)와 ㈜이마트외 1(피고)간의 조정신청은 ㈜이마트 부담금액 없는 것으로 판결도달(2021.01.28)하였으며, ㈜이마트 외 당사자 간 항소진행되었습니다.(2021.02.10)
- ※ 작성 기준일 이후 ㈜원마운트(원고)와 ㈜이마트(피고)간의 관리비 청구 소송은 소취하(2021.04.03) 되었습니다.

### [주요 종속회사의 내용]

(단위 : 백만원)

			소송 당사기			소송		영업,재무,경영에	
구 분	회사명	소 제기일	원 고	피고	소송내용	가액	진행상황	미치는 영향	
		2020.01.22	㈜신세계푸드	황석주	손해배상 청구	409	서울동부지법 계류	추정 불가	
	㈜신세계푸드	2021.01.19	㈜신세계푸드	이천시장	과징금 부과 처분취 소	11	수원지방법원 계류 중	추정 불가	
		2021.03.04	㈜신세계푸드	오산시장	과징금 부과 처분취 소	333	수원지방법원 계류 중	추정 불가	
	스무디킹코리아㈜	2020.01.06	사단법인 한국음악저작권협회	스무디킹코리아㈜	손해배상 청구	37	서울동부지법 계류 중	추정 불가	
		2017.12.12	유재수	㈜이마트에브리데이 외 3	건물명도 청구	91	대전지법 계류 중	추정 불가	
		2018.09.10	㈜보령마트	㈜이마트에브리데이	임대료 등 청구	-	종결(2021.03.19)	-	
			2019.09.06	남명희 외 1인	㈜이마트에브리데이	임대차관계존재 확인	722	서울중앙지법 계류 중	추정 불가
			2019.10.07	㈜이마트에브리데이	임인복 외 2인	보증금반환 청구	51	서울고등법원 계류 중	추정 불가
			2019.11.15	김호진	㈜이마트에브리데이 외 1	건물명도 청구	-	의정부지법 계류 중	추정 불가
		2019.12.31	김태연 외 1인	㈜이마트에브리데이 외 1	손해배상 청구	878	수원지법 계류 중	추정 불가	
사업연도 개시일 현재	㈜이마트 에브리데이	2020.01.15	휴먼자산관리대부	㈜이마트에브리데이	채무부존재확인	19	서울고등법원 계류 중	추정 불가	
계속중이거나 새로 제기된 것		2020.07.17	㈜이마트에브리데이	청천에스오엔지 주식회 사	보증금반환 청구	120	서울중앙지법 계류 중	추정 불가	
제도 제기된 것		2020.09.16	중앙하우징 주식회사	㈜이마트에브리데이	손해배상 청구	66	서울동부지법 계류 중	추정 불가	
		2020.10.30	㈜이마트에브리데이	㈜보령마트	부당이득 청구	-	종결(2021.03.19)	추정 불가	
		2021.02.01	㈜이마트에브리데이	신광민	보증금반환 청구	10	서울동부지법 계류	추정 불가	
		2021.03.08	청천에스오엔지 주식회사	㈜이마트에브리데이	근저당권말소 청구	173	서울중앙지법 계류 중	추정 불가	
		2021.03.16	김방현	㈜이마트에브리데이	근로에 관한 소송	130	서울중앙지법 계류 중	추정 불가	
		2020.04.08	이순연	㈜이마트24	손해배상 청구	-	종결(2021.01.13)	-	
	㈜이마트24	2020.04.22	티알글로벌㈜	㈜이마트24	채무부존재확인	212	서울고등법원 계류 중	추정 불가	
	(77101=24	2020.05.22	㈜이마트24	공항철도㈜	채무부존재확인	286	인천지법 계류 중	추정 불가	
		2020.09.21	이희철	㈜이마트24	손해배상	100	서울남부지법 계류	추정 불가	
	㈜에스에스지닷컴	2017.09.07	임홍주외 962인	㈜에스에스지닷컴	손해배상 청구	1,926	서울고등지법 계류 중	추정 불가	
		2021.01.11	김도경	㈜에스에스지닷컴	손해배상 청구	-	소취하(2021.02.03)	-	
	㈜스타필드 고양	2019.11.29	㈜스타필드 고양	덕양구청장	취득세 부과 처분취	783	서울고등법원 계류	추정 불가	

				소		న్	
	2020.07.22	신세계건설	피엔폴루스 관리단	대여금상환	464	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2020.12.17	신세계건설	(주)그린스페이스	합의금	15	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2020.12.21	신세계건설	국가철도공단	공사대금	75	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2017.04.19	서재자이아파트입주자대표회의	신세계건설 외 8	손해배상	300	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2019.01.18	부산기계공구판매업 협동조합	신세계건설	손해배상	-	종결(2021.01.14)	-
	2019.09.04	조인용	신세계건설 외 1	손해배상	210	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2020.03.18	범양공조산업(주)	신세계건설	손해배상	-	종결(2021.02.24)	-
신세계건설㈜	2020.07.21	유미순	신세계건설 외 2	공사중지가처분	-	종결(2021.01.07)	-
	2020.08.11	송희섭 외 450명	신세계건설	손해배상	200	대구지법 계류중	추정불가
	2020.09.11	민경엔터프라이즈(주)	신세계건설 외 2	건물인도	922	대구지법 계류중	추정불가
	2020.09.11	세원토지개발(주)	신세계건설	부당이득금	206	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2020.10.17	고양 일산 호수공원 가로수길 관	111121214 010	الم الله الله	500		주되므기
	2020.10.17	리단	신세계건설 외 3	손해배상	500	서울중앙지법 계류중	추정불가
	2021.01.12	서울숲ITCT지식산업센터관리단	신세계건설 외 2	손해배상	201	서울중앙지법 계류중	추정불가
㈜조선호텔앤							
리조트	2020.09.16	강대복	㈜조선호텔앤리조트	손해배상	10	부산지법 계류 중	추정 불가

※ 보고서 작성 기준일 현재 소송으로 인한 자원의 유출 금액 및 시기는 불확실하며 상기의 소송 결과가 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

- ※ ㈜이마트에브리데이(원고)와 신광민(피고)간의 보증금 반환 청구의 소는 작성기준일 이후 원고 승소로 종결되었습니다.(2021.04.13)
- ※ 티알글로벌㈜(원고)과 ㈜이마트24(피고)간의 채무부존재확인 소송은 1심 원고패(2021.02.04) 하였으며, 원고 항소하였습니다.(2021.03.02)
- ※ 임홍주 외 962인(원고)과 ㈜에스에스지닷컴(피고)간 손해배상 청구 소송은 1심 원고일부승(2021.02.18)하였으며, 피고 항소하였습니다.(2021.03.04)
- ※ ㈜스타필드 고양(원고)과 덕양구청장(피고)간 취득세 부과 처분취소 소송은 원고승(2021.01.29) 하였으며, 피고 항소하였습니다.(2021.02.10)

#### 나. 견질 또는 담보용 어음 • 수표 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표는 없습니다. 보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 견질 또는 담보용 어음·수표 내역은 다음과 같습니다.

(기준일: 2021년 3월 31일) (단위: 매)

회사명	제 출 처	매 수	금 액	비고
	이기 해	-	-	_
신세계건설㈜	금융기관(은행제외)	-	-	_
전세계신설(ㅠ)	법 인	4	-	견질용 백지수표
	기타(개인)	_	_	-

### 다. 채무보증 현황

보고서 작성 기준일 현재 당사가 종속기업의 지급이행과 관련하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천 USD)

보증회사	관계	제공받는자	제공받는자 지급보증처		보증기간
	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	국민은행	100,000	2021.01~2022.01	
㈜이마트	㈜이마트 종속회사	GOOD FOOD HOLDINGS, LLC	독인는영	120,000	2021.01~2024.01
		PK RETAIL HOLDINGS, INC.	우리은행	7,500	2020.08~2021.08

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사 등이 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

					거래내	역 (잔액)		
보증회사	관계	제공받는자	지급보증처	기초	<b>5</b> 71	71.4	기말	보증기간
				채무금액	증가	감소	채무금액	
	-	광안동 오피스텔 수분양자	동수원 신용협동조합 외 10	37,000	-	-	37,000	2018.05.18~2021.04.16
	-	빌리브하남 오피스텔 수분양자	IBK캐피탈㈜	77,400	ı	-	77,400	2019.05.30~2021.06.30
	-	빌리브스카이 오피스텔 수분양자	㈜국민은행 외 3	232,200	_	_	232,200	2019.09.16~2022.11.30
	-	빌리브인테라스 수분양자	신한캐피탈㈜	85,700	_	_	85,700	2019.10.21~2022.01.21
	-	빌리브트레비체 수분양자	SH수협은행	99,300	_	_	99,300	2019.11.15~2023.02.14
	-	빌리브 파비오더까사 수분양자	㈜바로저축은행 외 1	114,000	-	- 114,000		2020.03.10~2022.05.31
	-	빌리브 메트로뷰 수분양자	경산농업협동조합 외 4	76,700	1	-	76,700	2020.03.30~2023.09.30
	-	범어4동 지역주택조합아파트 수분양자	㈜국민은행	54,500	-	-	54,500	2020.04.29~2022.06.30
신세계건설㈜	-	대구 삼덕동 주상복합 수분양자	NH농협은행㈜	91,200	-	10,400	80,800	2020.07.01~2023.11.30
	-	대구 본동 주상복합 수분양자	㈜우리은행	77,300	ı	1	77,300	2020.07.07~2023.09.27
	-	부산 용호동 복합시설 수분양자	농협은행㈜	100,000	ı	1	100,000	2020.07.30~2022.12.31
	-	대구 두류동 주상복합 수분양자	㈜하나은행	47,700	ı	1	47,700	2020.11.25~2023.09.30
	-	해운대구 우동 생활형숙박시설 수분양자	동양생명보험(주) 외 1	_	133,800	-	133,800	2021.01.15~2024.08.31
	-	대구 본동 주상복합 수분양자	㈜우리은행	_	18,100	_	18,100	2021.01.12~2023.09.27
	-	대구 삼덕동 주상복합 수분양자	동대구농업협동조합	-	17,000	_	17,000	2021.02.26~2023.11.30
	-	빌리브 아카이브 남산 수분양자	남천천 신용협동조합 외 3	1	95,300	-	95,300	2021.03.11~2023.04.11
	-	아쿠아펫랜드수분양자	오에스비저축은행 외 2	-	36,000	-	36,000	2021.04.01~2023.01.19
		합 계		1,093,000	300,200	10,400	1,382,800	-

<sup>※</sup> 상기 채무보증현황 중 신세계건설㈜의 보증내역은 수분양자 중도금 대출 보증으로 채무현황은 약정한도 기준으로 작성하였습니다.

### 라. 채무인수 약정 현황

보고서 작성 기준일 현재 주요종속회사인 신세계건설㈜이 사업시행자 등을 위하여 제공한 지급보증은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

				거 래 내 역 (잔액)					
보증회사	관계	제공받는자	금융기관	사업장명	기초	증가	감소	기말	약정기간
					채무금액	57F	82	채무금액	

		신세계하나제1호기업형							2018.06~2029.0
	관계기업	임대위탁관리부동산투자회사	삼성생명보험㈜	울산학성뉴스테이	79,800	-	-	79,800	5
	-	㈜에스에스지홀딩스	삼성생명㈜ 외 4	대구감삼동주상복합	150,000	-	-	150,000	2019.11~2022.1
	-	범어풀비체2차지역주택조합	범어빌리브제일차㈜	빌리브범어 2차	50,000	-	-	50,000	2018.09~2022.0
	-	㈜장원디엔씨	메리츠종합금융증권㈜ 외	광주농성동주상복합	120,000	-	-	120,000	2018.12~2022.1
	-	㈜코리아이엔씨건축사사무소	삼성생명보험㈜	화양동오피스텔	65,000	-	-	65,000	2019.02~2022.0
	-	라움도시개발㈜	메리츠화재해상보험㈜ 외 3	대구삼덕동 주상복합	150,000	-	-	150,000	2019.04~2023.0 7
	-	㈜신정산업	신용협동조합중앙회 외 6	대구 본동 주상복합	90,000	-	-	90,000	2019.08~2023.0 9
	-	대치산업개발㈜	미래에셋대우㈜ 외 8	용호동 복합시설	156,000	-	-	156,000	2019.11~2023.0
	-	하나이앤씨프로젝트㈜	메리츠종합금융증권㈜ 외 4	우동 복합시설	106,000	-	10,000	96,000	2019.11~2023.1
	-	㈜서울디앤씨	파비오제일차㈜ 외 9	자곡동 오피스텔	137,475	-	-	137,475	2019.12~2022.0 6
	-	그라운디드홀딩스㈜	메리츠종합금융증권㈜ 외 2	대구 수성4가 공동주택	148,000	-	-	148,000	2019.12~2023.0 8
신세계건설㈜	-	빌라쥬드아난티피에프브이㈜	미래에셋캐피탈 외 9	오시리아 리조트	490,000	-	-	490,000	2020.03~2023.0 7
	-	㈜대명개발	메리츠종합금융증권㈜ 외 3	두류동 주상복합	60,000	-	-	60,000	2020.03~2023.0 7
	-	아난티강남피에프브이 주식회 사	미래에셋캐피탈 외 3	아난티 강남호텔	82,000	-	-	82,000	2018.12~2023.1
	-	디에스자산개발 유한회사	메리츠화재해상보험㈜ 외 4	대구 칠성동 주상복합	154,000	-	-	154,000	2020.05~2025.0
	-	㈜메트로에디션	현대해상화재보험㈜ 외 2	대구 죽전동 주상복합	85,000	-	-	85,000	2020.06~2023.0 7
	-	켄달스퀘어엘피오포 전문투자형사모부동산투자회 사	미래에셋생명보형㈜ 외 7	광주 오포 물류센터	300,000	-	-	300,000	2020.09~2025.0
	-	㈜피엠밸류	한국투자증권㈜ 외 6	대구 본동 주상복합	210,000	-	-	210,000	2020.09~2025.0
	-	㈜충무로피에프브이	㈜비엔케이투자증권 외 5	충무로 생활형 숙박시설	139,000	-	-	139,000	2020.10~2023.0
	-	㈜아쿠아펫렌드	㈜하나저축은행 외 10	아쿠아펫렌드 신축공사	45,000	-	-	45,000	2020.11~2023.0
	ı	갈매피에프브이㈜	메리츠증권㈜ 외 2	구리갈매 지식산업센터 신축 공사	200,000	-		200,000	2020.12~2024.0 5
		㈜신한은행	중소기업은행 외 8	화성JW물류센터신축공사	-	175,000	-	175,000	2021.02~2023.1
		ਹੇ	계		3,017,275	175,000	10,000	3,182,275	-

<sup>※</sup> 상기거래는 공사계약 약정상 책임준공을 이행할 경우 채무인수 및 보증 의무를 면탈하는 조건으로 체결한 도급계약이며, 약정금액 기준으로 작성하였습니다.

### 마. 그 밖의 우발채무 등

### [지배회사의 내용]

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역

(단위:백만원, 천USD)

약 정 내 역	2021.	03.31	2020.12.31		
नं छ पा न	금융기관명	한 도	금융기관명	한	
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	423,700	국민은행 등	385,200	
일반대출	우리은행 등	659,000	우리은행 등	659,000	
기업어음매입 등	하나은행 등	250,000	하나은행 등	250,000	
수입신용장약정	국민은행 등	USD 110,200	국민은행 등	USD 110,200	

(2) 회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위:백만원,천USD)

ㅂ ᄌ ᅱ	HALIIG	보증급	글액	
보증처	보증내역 	당분기말	전기말	
서울보증보험 등	임차료 지급이행 보증 등	107,273	109,285	
국민은행 등	수입신용장 거래 등	USD 53,039천	USD 39,884천	

- (3) 회사는 보고기간종료일 현재 상법 제530조의9제1항에 의하여 분할존속회사인 주식회사 신세계의 2011년 5월 1일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무와 분할신설회사인 주식회사 에스에스지닷컴(구, 주식회사 이마트몰)의 2018년 12월 27일 현재(분할기준일)의 채무 중 잔여채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.
- (4) 회사는 보고기간종료일 현재 회사의 종속기업인 ㈜에스에스지닷컴에 700,000백만원을 출자한 Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, LP., 브락사아시아투 유한회사와 ㈜에스에스지닷컴의 운영 및 추가출자, 주식 처분 등에 관하여 필요한 사항을 정하기위하여 주주간 계약서를 체결하고 있으며, 주요내용은 다음과 같습니다.

구분	내용
계약의 주체	대주주(주식회사 이마트, 주식회사 신세계)
계약의 구세	인수인(Convergent Trade Channels Kft., Braxa Asia Fund I, L.P., 브락사아시아투 유한회사)

	<del></del>
	대주주는 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 인수인들로 하여금 추가 출자를 청구할 수 있음(추가출
	[자 청구권)
추가출자	인수인은 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지 1회에 한하여 대주주에게 주식회사 에스에스지
구기글시 	닷컴으로 하여금 인수인들에게 주식회사 에스에스지닷컴의 보통주식을 발행하도록 청구할 수 있음(추
	가출자 요청권)
	추가출자 청구권 및 추가출자 요청권에 따른 추가출자는 합계 3,000억원을 한도로 함
	2023 사업연도 주식회사 에스에스지닷컴의 총매출(GMV) 요건 또는 IPO 요건을 충족하지 못할 경우,
	인수인은 2024년 5월 1일로부터 2027년 4월 30일까지 사이에 인수인 소유주식 전부를 대주주가 매수
매수청구권	할 것을 청구할 수 있음
	* 연결회사는 본 매수청구권을 자기지분 매입의무로 보아 금융부채 3,952억원을 인식하고
	있습니다
위약매수청구권	인수인은 대주주에 의하여 인수인 측 임원선임 의무 위반, 자본구조나 조직구조의 일방적인 변경 등
지ㅋ배구성구전	위약사유가 발생할 경우, 대주주에게 인수인 소유주식 전부를 매수할 것을 청구할 수 있음
동반매도청구권	인수인은 매수청구권 또는 위약매수청구권을 행사하였음에도 매매대금을 지급받지 못할 경우, 대주주
o 근 배 포 경 푸 건	및 인수인이 소유한 주식 전부를 매도할 것을 청구할 수 있음
동반매각청구권	대주주가 대상회사 발행주식을 양도하고자 하는 경우, 인수인은 대주주에게 인수인 소유주식을 함께
ㅇㄴ배ㄱ정푸션	매각할 것을 청구할 수 있음
계열회사 유지 및	신세계/이마트는 주주간계약상 대주주로서의 계열회사 및 최대주주 지위 유지 의무가 부여됨에 따라
주식처분 제한	주식처분 제한이 있습니다.
	대주주는 인수인의 사전 서면동의가 없는 한, 대한민국내에서 에스에스지닷컴과 동종, 유사한 온라인
 경업금지	몰 사업은 대상회사를 통해서만 영위해야 하고, 온라인몰 사업을 영위하는 회사의 지분을 취득하는 등
0 ii a A	대상회사와 경업하여서는 아니 되며, 법률이 허용하는 한도에서 그룹사로 하여금 동일한 의무를 부담
	하도록 하여야 함

- (5) 회사는 보고기간종료일 현재 특수관계자인 ㈜신세계와 ㈜에스에스지닷컴의 의결권행사 등에 관한 약정을 체결하고 있습니다.
- (6) 회사는 2019년 11월 마스턴KB전문투자형사모부동산투자신탁제64호에 이마트동인천점을 포함한 13개 점포의 토지와 건물을 9,525억원에 매각한 후, 임대차계약을 통해 대상 점포를 운영하고 있습니다. 회사는 임대인이 임대차목적물 전부 또는 일부를 제3자에게 매각하고자 할 경우, 제3자와의 매매가액(공정가치)으로 매수할 수 있는 우선매수협상권을 보유하고있습니다.

#### [주요종속회사의 내용]

- (1) 금융기관과 체결한 주요 약정내역
- 유통업 부문: ㈜이마트에브리데이, ㈜이마트24, ㈜에스에스지닷컴, ㈜신세계프라퍼티, ㈜스타필드청라, ㈜스타필드고양,㈜스타필드창원, ㈜신세계동서울피에프브이, 캡스톤 APAC전문투자형사모투자신탁2호, DA VINCI HOLDCO PTE, LTD, ㈜신세계티비쇼핑

(단위:백만원,천USD)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	12,690
일반대출	우리은행 등	404,440

수입신용장 약정 하나은행 USD 1
---------------------

### ■ 호텔·리조트업 부문: ㈜조선호텔앤리조트

(단위: 백만원, 천USD)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	48,000
일반대출	산업은행	100,000

### ■ 식음료업 부문: ㈜신세계푸드, ㈜신세계엘앤비

(단위:백만원,천USD)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	20,000
일반대출	신한은행 등	104,000
수입신용장 약정	신한은행 등	USD 20,800
기업어음매입	신한은행 등	USD 2,000

### ■ 건설레저업 부문: 신세계건설㈜

(단위:백만원)

구 분	금융기관	한 도
일반대출	신한은행 등	65,000

### ■ IT서비스업 부문: ㈜신세계아이앤씨

(단위:백만원)

구 분	금융기관	한 도
당좌차월, 구매카드	신한은행 등	24,500
수입신용장 약정	하나은행	8,000

# ■ 해외사업 부문: E-MART VIETNAM CO. LTD, PK RETAIL HOLDINGS INC, GOOD FOOD HOLDINGS LLC, BRISTOL FARMS INC, METROPOLITAN MARKET LLC, NEW SEASONS MARKET, LLC

(단위: 천USD)

구 분	금융기관	한 도
일반대출	국민은행	USD 220,000

### (2) 연결회사가 타인으로부터 제공받은 보증내역

(단위:백만원,천USD)

보 증 처	보증내역	당분기말	전기말
IJ으버즈H침 드	임차료 지급이행 보증 등	342,972	379,531
서울보증보험 등	지급이행 보증	USD 160천	USD 160천
서울보증보험 등	건설공사하자보수이행	3,331,362	2,561,642
시하이해 드	수입신용장 거래 등	USD 61,089천	LICD 40 700 A
신한은행 등 	무합신용성 기대 등 	4,480	USD 48,789천
신한은행	외화사채지급보증	USD 50,600천	USD 50,000천

- (3) ㈜조선호텔앤리조트는 Westin Hotel Company와 경영지원계약을 체결하고 있으며,동계약에 따라 매출액의 일정비율을 마케팅수수료 및 경영수수료로 지급하고 있습니다.
- (4) ㈜신세계프라퍼티는 2016년 사단법인 한국무역협회 및 한국도심공항 주식회사와 코엑스몰 및 칼트몰 운영을 위한 책임임대차계약을 체결하였습니다. 또한, ㈜신세계프라퍼티는 공동기업인 ㈜스타필드하남, ㈜스타필드고양 및 ㈜스타필드안성과 경영지원계약을 체결하고 있는바, 동 계약에 따라 매출액의 일정비율을 경영수수료로 수취하고 있습니다.

### 바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

■ 유통업 부문 : ㈜이마트

(기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 주, %)

	구 분	내 용
발행회사		㈜이마트 (제1회, 제2회 신종자본증권)
발행일		2016년 4월 29일
발행금액		3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		3,800억원 (제1회 250,000,000,000원, 제2회 130,000,000,000원)
자본인정에	회계처리근거	만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기 상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류
관한사항	신용평가기관의 자본인정비율 등	_
미지급누적이	자	없음
만기 및 조기성	· 당환 가능일	만기: 2046년 4월 29일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일: 최초 중도상환일 2021년 4월 29일 및 그 이후의 각 이자 지급일
발행금리		제1회 : 3.60% / 제2회 : 3.55%

○ 제1회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25% (5년단위 재설정) ) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) ○ 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 반행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 반기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 재
- 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25% (5년단위 재설정 )  - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)  - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회  - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29)  - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정)  - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정)  - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)  - 반행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)  회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고,  위선순위  회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
의 기
위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일: 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일: 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
금리상향 조건  - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+2.041%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) ○ 제2회 - 발행 후 5년 ~ 10년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일: 2026.04.29) - 발행 후 10년 ~ 25년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
금리상향 조건  ○ 제2회  - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일 : 2026.04.29)  - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정)  - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 개설정)  - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
<ul> <li>○ 제2회         <ul> <li>발행 후 5년 ~ 10년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991% (재설정일: 2026.04.29)</li> <li>발행 후 10년 ~ 25년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정)</li> <li>발행 후 25년 ~ 30년: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> <li>만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)</li> </ul> </li> <li>화사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고,</li> <li>우선순위</li> </ul>
- 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
- 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) - 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
위 재설정) - 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 우선순위 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
- 만기연장시: 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.991%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정) 회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 우선순위 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고, 우선순위 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
우선순위 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에
부채비율 상승 (당분기말 기준 118%에서 135%로 상승, ㈜이마트 연결기준) 미치는 영향
발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이자
지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금
또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며,
기타 중요한 발행조건 등 유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득
을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며
, 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

- ※ 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함
- ※(주)이마트는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만원을 상환하였습니다.

(기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 주, %)

구 분		내 용				
발행회사		㈜이마트 (제3회 신종자본증권)				
발행일		2019년 4월 25일				
발행금액		4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)				
발행목적		운영자금				
발행방법		사모				
상장여부		비상장				
미상환잔액		4,000억원 (제3회 400,000,000,000원)				
		만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기				
자본인정에 자본인정에	회계처리근거	상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할 수				
관한사항		있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류				
	신용평가기관의					
	자본인정비율 등					
미지급누적이기	The state of the s	없음				

만기 및 조기상환 가능일  만기 : 2049년 4월 25일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능) 조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2024년 4월 25일 및 그 이후의 각 이자 지급일  발행금리  제3회 : 3.61%   제3회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80% (재설정일 : 2029.04.25) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정)
조기상환 가능일 : 최초 중도상환일 2024년 4월 25일 및 그 이후의 각 이자 지급일 발행금리 제3회 : 3.61%
○ 제3회 - 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80% (재설정일 : 2029.04.25) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위
- 발행 후 5년 ~ 10년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80% (재설정일 : 2029.04.25) - 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위
- 발행 후 10년 ~ 25년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25% (5년단위 재설정) - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위
금리상향 조건 - 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위
- 발행 후 25년 ~ 30년 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위
재설정)
- 만기연장시 : 재설정 2영업일전 국고 5Y+1.80%+0.25%+0.75% (5년단위 재설정)
회사의 청산시 잔여재산분배에 관한 우선주 중 가장 후순위인 우선주식과 동순위이고,
우선순위 회사의 보통주식보다 선순위이며, 기타 회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채
무를 제외한 나머지 채무들에 대해서는 후순위
부채분류 시 재무구조에 발췌병을 사실 (당보기만 기존1199 에 시 125 이론 사실 (장이미트 연결기준)
미치는 영향 부채비율 상승 (당분기말 기준118%에서 135%로 상승, ㈜이마트 연결기준)
발행회사의 재량으로 예정된 이자지급일로부터 10영업일 전까지 사전에 통지하여 이지
지급을 연기할 수 있으나, 미지급이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금
또는 후순위채무 및 동순위채무의 배당금, 배분금 또는 기타 금액을 지급할 수 없으며, 기타 중요한 발행조건 등
유상으로 이루어지는 후순위채무 및 동순위채무의 상환, 감액, 소각, 재매입 또는 취득
을 할 수 없음 (단, 근로자복지제도 및 유사한 조치와 관련된 경우는 그러하지 아니하며
, 동순위채무의 경우 본 사채에 대하여 동일한 비율로 지급, 상환 하는 경우는 제외)

<sup>※</sup> 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

### ■ 건설레저업 부문: 신세계건설㈜

(기준일: 2021년 3월 31일 ) (단위: 주, %)

구 분		내 용				
발행회사		신세계건설㈜				
발행일		2019년 6월 24일				
발행금액		400억 원 (40,000,000,000원)				
발행목적		운영자금				
발행방법		사모				
상장여부		비상장				
미상환잔액		400억 원 (40,000,000,000원)				
		만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능하며 이자 지급 연기 및 조기				
자본인정에 자본인정에	회계처리근거	상환권에 대한 권리를 전적으로 발행회사가 보유하여 원금과 이자의 지급을 회피할수				
사건인성에 관한사항		있는 무조건적인 권리가 당사에 있으므로 회계상 자본으로 분류				
10 E N 8	신용평가기관의					
	자본인정비율 등					
미지급누적이자		없음				
만기 및 조기상환 가능일		만기 : 2049년 6월 24일 (만기 도래시 발행회사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)				
		조기상환 가능일 : 발행일로부터 3년이 경과된 2022년 6월 24일과 그 이후 매 1년째 되				
		는날				
발행금리		4.00%				

금리상향 조건	발행 후 3년 경과시점부터 Step-up 조항에 따라 3년 이후 +2.5%, 이후 매 1년마다				
	+0.5%				
우선순위	후순위				
부채분류 시 재무구조에	부채비율 상승 (당분기말 기준 309%에서 408%로 상승, 신세계건설㈜ 별도기준)				
미치는 영향	구제미월 영등 (영문기술 기문 309 /6에서 400 /6도 영등, 전세계진열(H) 월도기문/				
	발행회사에 의한 조기상환권(Call Option):				
기타 중요한 발행조건 등	① 발행 3년 후 및 이후 매 1년마다 해당일				
기다 중요한 글행소한 등	② 본 사채가 회계상 자본으로 분류되지 않을 경우				
	③ 발행회사의 대주주가 변경되는 경우				

<sup>※</sup> 신용평가기관의 자본인정비율은 현재 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

### 3. 제재 현황

### 가. 표시광고법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자: 2018년 3월 20일(의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관: 공정거래위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : 당사
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 시정조치 및 과징금 부과 (7,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유 : 거짓·과장의 표시행위 및 기만적인 표시행위
  - 근거법령: 표시·광고의 공정화에 관한 법률 제3조
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 공정위 심의 (2018.02.07) : 공정거래위원회
  - 의결내용 통지 (2018.03.21) : 시정명령(재발방지, 통지명령)
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 공정거래 컴플라이언스 활동 강화 및 준법 교육 강화
- ※ 상기 처벌과 관련하여 당사는 시정명령 등 취소청구소송을 진행하였으며, 당사가 승소하였습니다(고등법원 2018.12.21). 이후 피고인이 대법원에 상고(2019.03.11)하였으며, 당사가 승소하였습니다(대법원 2019.06.19).

### 나. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 위반행위에 대한 건

- (1) 일자 : 2018년 12월 11일
- (2) 처벌 또는 조치기관: 서울중앙지방법원
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : ㈜이마트, ㈜신세계푸드
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 과태료 부과(각 100,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유: 기업집단현황 공시규정 위반
    - ~ 2012년, 2013년, 2014년, 2015년 기업집단현황 공시(연공시)
  - 근거법령 : 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제11조의 4
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 과태료 부과 통지 (2018.12.11)
  - 과태료 납부 (㈜이마트 2019.01.10, ㈜신세계푸드 2019.01.04)
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 기업집단현황 공시규정 준수 활동 및 관리 강화
  - 사내 공시 담당자 공정거래위원회 주관 공시 교육 참석 정례화

#### 다. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률

- (1) 일자: 2019년 11월 12일
- (2) 처벌 또는 조치기관: 금융감독원
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : (주)이마트에브리데이
- (4) 처벌 또는 조치내용: 주의조치
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유: 증권발행실적보고서 지연제출
  - 근거법령 : 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 128조, 제 449조 제3항 제 7호 외
- (6) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 사내 공시 담당자 대상 재발방지 교육 강화

### 라. 대규모유통업법 위반행위에 대한 건

- (1) 일자: 2021년 3월 12일(의결일)
- (2) 처벌 또는 조치기관: 공정거래 위원회
- (3) 처벌 또는 조치대상자 : (주)이마트에브리데이
- (4) 처벌 또는 조치내용 : 시정조치 및 과징금 부과(582,000,000원)
- (5) 사유 및 근거법령
  - 사유: 계약서면 지연 교부행위
  - 근거법령: 대규모유통업법에서의 거래 공정화에 관한 법률 제 6조1항 및 2항
  - 사유 : 부당한 반품행위
  - 근거법령 : 대규모유통업법에서의 거래 공정화에 관한 법률 제 10조
  - 사유 : 종업원 파견약정서 사후 교부행위
  - 근거법령: 대규모유통업법에서의 거래 공정화에 관한 법률 제 12조 제1항
- (6) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황
  - 공정위 소회의 (2021.02.26) : 공정거래위원회
  - 의결내용 통지 (2021.03.22) : 시정명령, 과징금 부과
- (7) 재발방지를 위한 회사의 대책
  - 계약서 지연교부 원천적으로 불가능하게 시스템 개선
  - 반품 처리시 사내 공정거래 법규준수 담당자 합의 및 검증 단계 신설
  - 서면작성일 이후로만 파견기간이 설정되는 시스템 도입 예정 (21.05)
  - 공정거래 교육 및 활동 강화

기타 합병, 중요한 영업양수도, 중요한 자산양수도, 주식의 포괄적 교환·이전, 분할 등의 내용은 「I. 회사의개요 2. 회사의 연혁」을 참고하시기 바랍니다.

### 4. 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항

가. (주)이마트는 2021년 4월 15일자로 무보증사채 600,000백만원(발행비용 1,555백만원)을 발행하였습니다.

나. (주)이마트는 2021년 4월 29일자로 제1회 및 제2회 채권형 신종자본증권 380,000백만 원을 상환하였습니다.

다. (주)에스에스지닷컴은 2021년 4월 1일 이사회 의결에 의하여 2021년 5월 11일자로 주식회사 더블유컨셉코리아 지분 100.0%를 265.000백만원에 취득하였습니다.

라. (주)이마트는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 회사의 종속기업인 주식회사 신세계야구단에 40,000백만원을 출자하기로 결정하였습니다.

마. (주)이마트는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 경기도 남양주시 별내동 990 토지를 74,960백만원에 회사의 종속기업인 주식회사 신세계프라퍼티로 양도하기로 결정하였습니다.

바. (주)이마트는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 이마트 가양점 토지 및 건물을 682,000백만원에 매각하기로 결정하였습니다.

사. (주)이마트는 2021년 5월 13일자 이사회 의결에 의하여 회사의 종속기업인 E-MART VIETNAM CO., LTD.의 지분을 매각하기로 결정하였습니다.

그 외, 작성 기준일 이후 발생한 주요 사항은 「III. 재무에 관한 사항 3. 연결재무제표 주석」 "주석23. 보고기간 후 사건"을 참고하시기 바랍니다.

### 5. 직접금융 자금의 사용

- 공모자금의 사용내역

(기준일: 2021년 03월 31일 ) (단위:백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고 <i>서</i> 자금사용		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	제 20-1회	2019-02-26	운영자금	200,000	운영자금 (단기차입금 상환)	200,000	
집사세	세 20-1회	2019-02-20	10 년	200,000	운영자금 (상품대 지급)	200,000	_
회사채	제 20-2회	2019-02-26	운영자금	200,000	운영자금 (단기차입금 상환)	200.000	_
지사세	세 20-2회	2019 02-20	운영자금 (상품대 지급)	200,000			

### 6. 합병 등의 사후정보

■ 유통업 부문 : ㈜에스에스지닷컴

[㈜신세계몰 합병]

(1) 합병등의 내역

• 합병형태 : 흡수합병

·합병배경:㈜신세계몰과의 통합운영을 통해 경영효율성을 증대시키고 상호 간에 시너지 효과를 극대화하여 기업가치를 증대

합병계약 체결 및 이사회 결의일: 2019년 01월 11일

• 합병기일 : 2019년 03월 01일

구 분	합병회사	피합병회사	
상호	㈜이마트몰	㈜신세계몰	
주요사업	도매 및 소매업(전자상거래업)	도매 및 소매업(전자상거래업)	
본점소재지	서울시 중구 남대문시장10길 2	서울시 중구 남대문시장10길 2	
대표이사	최우정	최우정	
합병비율	1	0.5359064	

<sup>※ 2019</sup>년 1월 14일자 ㈜이마트몰의 주요사항보고서(회사합병결정)를 참조하시기 바랍니다.

<sup>※ 2019</sup>년 3월 4일 합병등기 후 ㈜에스에스지닷컴으로 상호변경되었습니다.

### (2) 합병등의 사후 정보

#### 합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위: 백만원)

	계정과목	예측		실적				
대상회사		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		비고
		1사원도	2사인포	실적	괴리율	실적	괴리율	
	매출액	118,794	ı	19,799	ı	-	-	-
㈜신세계몰	영업이익	7,600	-	-5,637	-	-	-	-
	당기순이익	-13,700	1	-5,273	ı	-	-	-

※ 1차연도(2019년) 실적은 2019년 1월 1일부터 2월 28일까지의 2개월 간의 ㈜신세계몰의 실적이며, 20 19년도 괴리율은 2019년 3월 1일 합병기일부터 각 사업부문에 흡수되어 별도 실적구분이 불가하고 실적에 대한 연환산시의 신뢰성 저하로 인해 기재 하지 않았습니다.

#### 7. 녹색경영

㈜이마트는 정부의 「온실가스・에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침」상 온실가스 산정 기준에 따라 2020년 온실가스 배출량을 당사의 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정하였습니다. 이후 제 3자 온실가스 검증기관(한국표준협회)의 검증 승인을 득한 후, 온실가스 배출권거래제 총괄기관인 환경부에 2020년 온실가스 명세서를 2021년 3월 31일까지 기한 내제출 완료하였습니다.

2020년 ㈜이마트의 온실가스 배출량은 2019년 대비 2,362tCO2eq(0.5%)감소 하였으며, 지속적인 온실가스 · 에너지 저감 노력을 통해 기존점의 총배출량은 7,307tCO2eq(1.6%) 감소하고, 기존점의 원단위(면적당 배출량) 역시 전년 대비 0.001tCO2eq/m² 감소하였습니다.

#### - 온실가스 배출량 추이

구 분	2020년	2019년
총배출량 (tCO2eq)	520,406	522,768
기존점 총배출량 (tCO2eq)	440,131	447,438
원단위 (tCO2eq/㎡)	0.104	0.105

- ※ 상기 배출량은 향후 정부의 검토 및 수정조치에 따라 변동될 수 있음
- ※ 총배출량: 배출권거래제 보고대상 전사업장의 온실가스 배출량
- ※ 기존점 총배출량: 배출권거래제 보고대상 中 2018년도에 독립보고된 이마트 및 트레이더스 사업장

만의 온실가스 배출량. 단, 2020년 이전 폐쇄된 사업장은 제외함.

※ 원단위: 기존점의 단위면적(m²) 당 온실가스 배출량

### 8. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

당사는 2014년 12월 19일에 이어 2017년 12월 19일과 2019년 12월 13일에 여성가족부로부터 <가족친화기업>으로 인증받은 바 있습니다. 당 인증은 「가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률」제15조에 따라 가족친화 사회환경의 조성을 촉진하기 위하여 가족친화제도를 모범적으로 운영하고 있는 기업 또는 공공기관을 대상으로 하는 인증 제도이며, 당사는 가족친화문화 조성및 조직 활성화를 위해 많은 노력을 기울인 성과를 인정받아 당 인증을 받았습니다.

- 공시내용: 가족친화기업인증정보

- 관련법령 : 가족친화 사회환경의 조성 촉진에 관한 법률 (제15조 제1항)

인증부처 : 여성가족부인증일자 : 2019.12.13

- 유효기간 : 2019.12.01 ~ 2022.11.30

# 【 전문가의 확인 】

# 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

# 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음