

---

# Table of Contents

README	1.1
流程概述	1.2
角色定义	1.3
需求评审	1.4
成立 Sprint 小组	1.5
任务分解	1.6
站立会议	1.7
测试发布	1.8
附录：禅道	1.9

# README

Title: SCRUM 流程规范文档

Version: v0.1

状态: 草稿

Author: 平安智慧城市医药架构组

Date: 2018-09-25

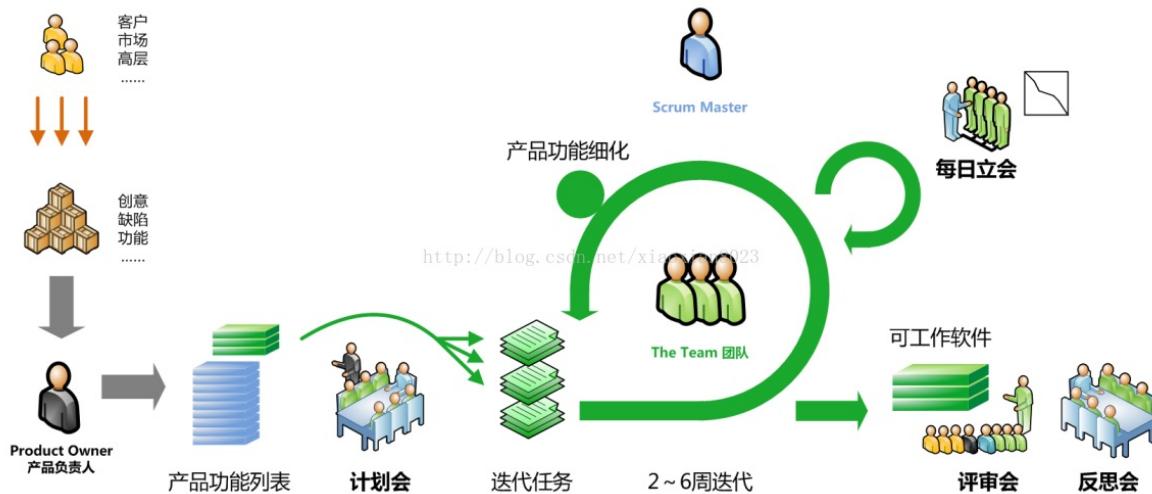
## 目录

---

变更记录:

变更	变更人	日期
新建	SUNTIEJUN315(孙铁军)	20180925

# 流程概述



## 流程说明

### 需求阶段

#### 1. 需求整理与开发计划制定

使用系统清单: 禅道  
 参与角色: 产品, 架构师, 研发负责人  
 过程: 产品将项目与项目需求录入禅道, 待产品负责人审核通过后, 主主持召开需求评审会议。评审会议通过后, 研发负责人将本次迭代项目与产品需求关联。

#### 2. 任务分解与时间评估

使用系统清单: 禅道  
 参与角色: 产品, 测试工程师, 软件工程师  
 过程: 需求确定后, 项目组成员召开任务分解会议, 将本次迭代需求做任务拆分, 并评估出开发时间。供产品经理参考, 给出最终上线计划。任务分解后, 研发小组负责人将研发任务录入禅道。

## 编码测试发布阶段

#### 1. 功能开发与开发环境自测

使用系统清单: Gitlab, Jenkins, Dev环境, 禅道, K8s集群, 配置中心  
 参与角色: 研发人员, 运维, 测试工程师  
 过程: 项目组成员领取本次迭代拆分的开发任务后, 开始编码。当完成任务并提交到Gitlab代码库时, 触发Jenkins构建事件。构建后触发K8s部署事件, 将本次构建最新镜像部署到开发环境。  
 新功能在测试环境确认完毕后, 合并本次开发分支到测试环境。通知运维部署测试环境, 供测试工程师验证相关功能点。

#### 2. 预发布环境发布与回归测试

使用系统清单: Gitlab, Jenkins, Dev环境, 禅道, K8s集群, 配置中心  
 参与角色: 测试工程师, 运维

过程：当测试环境新功能完成本次迭代目标并验证通过后，测试通知运维发布新功能到预发布环境。发布完成后，测试工程师在预发布环境完成成功能点的回归测试。

测试通过后，通知运维发布新功能点到线上环境

# 角色定义

## Product Owner

1. 需求方代表人，负责输出明确的、可度量的、合理的产品需求文档，文档中应标明 User Story 优先级或商业值；
2. 确定迭代范围；
3. 提供项目原型设计；
4. 协调设计部门输出设计图；

## Scrum Master

1. 协调组织开展迭代计划会议，站立会议，回顾会议；
2. 协调组织开展任务分解会议并督促项目组成员给出任务时间评估；
3. 识别迭代中存在的风险，协调内外部资源给出风险控制方案；
4. 监督迭代进度，每日同步迭代并重新评估迭代达成目标的可能性；

## Developer

1. 配合团队组织针对需求做任务分解；
2. 评估任务所需时间；
3. 完成领取任务并上报任务进度；

## 需求评审

## 成立 Sprint 小组

- 目标
- - 成立人数在5~9人的冲刺小组
  - 选举出组内的 Master
  - 选取出本次冲刺需要完成的需求

## 任务分解

- 目标：
  - 将本次迭代的需求分解成若干任务，并记录在禅道中
- 指标：
  - 任务评估时长建议小于 8 小时
  - 尽可能识别出任务之间的依赖关系
  - 尽可能优先完成被其它任务依赖的任务
- 步骤
  - Master 组织召开任务分解会议并准备好会议中可能需要的 标签纸、Scrum 扑克牌
  - 组内成员依据个人对需求的理解，在标签纸上罗列出要完成当前需求的任务清单
  - Master 收集标签纸，与小组成员讨论去除任务清单内重复任务
  - 使用 Scrum 扑克牌完成任务时间评估
  - 记录任务清单与时间到禅道

## 站立会议

- 目标
  - 组内沟通任务进度，遇到的困难，需要协助的资源
- 指标
  - 成员了解组内进度
  - Master 了解阻碍任务完成的障碍
  - 会议时长建议不超过15分钟
  - 小组成员每一位都要参与讨论



## 禅道使用指南

<https://www.zentao.net/book/zentaopmshelp/40.html>