Budowa i integracja systemów informatycznych

dr hab. inż. Marta Łabuda labudama@pjwstk.edu.pl

Laboratorium

Dr hab. inż. Marta Łabuda Mgr inż. Grzegorz Cysewski grzegorz.cysewski@pjwstk.edu.pl



Materiały wykładowe: M.Łabuda, St. Szejko

Materiały i zaliczenie

Udostępnienie materiałów

http://gakko.pjwstk.edu.pl

- Zaliczenie: teoria + projekt
- Ocena końcowa przedmiotu (wykładu)
 - egzamin pisemny
 - warunek dopuszczenia do egzaminu

: pozytywna ocena z projektu (oceny cząstkowe)

: obecność na wykładach

warunek zdania

: pozytywna ocena z egzaminu pisemnego

: ocena <- ½ sumy ocen za egzamin i za projekt, 50/50

Osoby, które nie zaliczyły ITN z BYT powinny powtarzać zajęcia projektowe

Treść przedmiotu BYT

Wykład stanowi omówienie podstawowych zagadnień inżynierii oprogramowania, w tym faz rozwoju oprogramowania oraz metod podwyższenia jego jakości; stanowi rozwinięcie wykładu "Projektowanie systemów informacyjnych" (PRI)

■ Wykład

- Motywacje i pojęcia IO; treść przedmiotu; Faza Planowania projektu
- Cykle życia oprogramowania podstawowe modele; dobór strategii
- Procesy analizy i projektowania; wzorce, szablony i komponenty; integracja
- Zapewnianie jakości oprogramowania;
 bezpieczeństwo systemów
- Testowanie i walidacja oprogramowania;
 dokumentowanie testów.
- Wdrożenie i pielęgnacja oprogramowania

☐ Projekt/laboratorium

Konstrukcja aplikacji w oparciu o przyjętą metodykę, wzorce (analityczne, projektowe) frameworki i komponenty + dokumentacja projektu

Literatura

Literatura podstawowa:

- Martin R. Czysta architektura. Struktura i design oprogramowania. Przewodnik dla profesjonalistów, Helion, 2022.
- Martin R. Czysty kod. Podręcznik dobrego programisty, Helion, 2023.
- Śmiałek M., Rybiński K. Inżynieria oprogramowania w praktyce. Od wymagań do kodu z językiem UML, Helion, 2024.
- Sommerville I. Inżynieria oprogramowania, WNT 2015.
- Górski J. (red.): Inżynieria oprogramowania w projekcie informatycznym, Wyd. II, 2000.
- Farley D. Nowoczesna inżynieria oprogramowania, Helion, 2023.
- Beck K. Uporządkowany kod. Ćwiczenia z empirycznego projektowania oprogramowania, Helion, 2024.

Literatura uzupełniająca:

- Khnonov V. Koncepcja Domain-Driven Design. Dostosowywanie architektury aplikacji do strategii biznesowej, Helion, 2022.
- Drag J. Git. Od koncepcji do praktyki, Helion, 2023.
- Stellman A., Greene J. Agile. Przewodnik po zwinnych metodykach programowania, Helion, 2022.
- Smith B. DevOps dla zdesperowanych. Praktyczny poradnik przetrwania, Helion 2024.
- Żmigrodzki M. Zarządzanie projektami dla początkujących. Jak zmienić wyzwanie w proste zadanie. Wydanie III, Helion, 2021.

oraz wiele innych źródeł www dotyczących narzędzi i technologii IT

Literatura podawana także na bieżąco w treści wykładów

Skąd biorą się projekty IT?

Potrzeby / wyzwania rynku

 np. ktoś zamierza stworzyć bank lub sklep internetowy, albo ogólnie – podnieść swoją konkurencyjność poprzez środki informatyki

Potrzeby biznesowe

- plany strategiczne
- np. uświadomiona potrzeba zinformatyzowania przyjmowania i przetwarzania zamówień składanych przez klientów firmy

Zamówienie przez Klienta

np. Kino zamawia aplikację do sprzedaży biletów przez Internet

Rozwój technologiczny

 np. potrzeba przeniesienia danych do nowego SBD, upgrade'u oprogramowania, poprawa zabezpieczeń,...

Wymagania prawne

 np. wymóg komputerowej certyfikacji jakiegoś produktu, albo zmiana przepisów podatkowych Niekiedy mogą prowadzić do różnych projektów!!

Sytuacja

Oprogramowanie nie jest takie, jakiego oczekuje klient !

Główne "osiągi" krytyczne:

- niepełna funkcjonalność, kiepska użytkowość, słabe dostosowanie do potrzeb
- > za długo trwa przygotowanie oprogramowania
- za dużo kosztuje



Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

Motywacja

Odpowiedzi na podstawowe pytania / problemy inżynierii oprogramowania, m.in.:

- Jak zbudować system / aplikację, jak dopasować do potrzeb, jaką wybrać drogę? Zespołowo?
- Aby było efektywnie, relatywnie tanio, a przede wszystkim by system był dobrej jakości? I co to znaczy dobrej jakości?
- Jak zaplanować realizację systemu, co taki plan powinien zawierać?
- Jakie winny być kolejne kroki procesu analizy wymagań?
 Projektowania? Testowania? Integracji komponentów?
- Co obejmuje wdrożenie systemu?
- Co z dokumentacją?

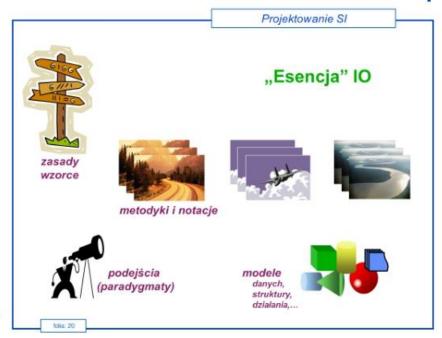




Potrzeba skutecznych, efektywnych metod konstrukcji (...) oprogramowania wysokiej jakości

Remedium:

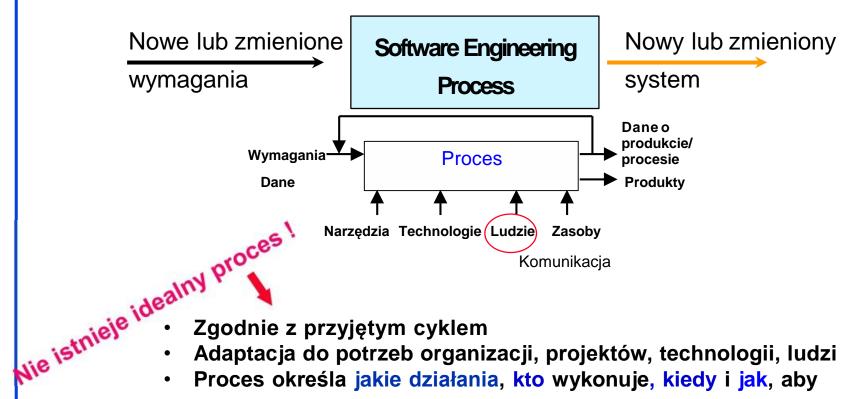
profesjonalizm – umiejętności, kompetencja, etyka – w działaniach inżynierii oprogramowania



ı

Proces programowy

Proces programowy – każde działanie (zbiór działań) w ramach wytwarzania lub eksploatacji oprogramowania



- Zgodnie z przyjętym cyklem
- Adaptacja do potrzeb organizacji, projektów, technologii, ludzi
- Proces określa jakie działania, kto wykonuje, kiedy i jak, aby osiągnąć założony cel

Proces programowy

Proces - sekwencja kroków podejmowanych w zadanym celu.

Proces programowy – zbiór działań, metod, procedur i przekształceń dokonywanych w celu budowy lub utrzymania oprogramowania oraz związanych z nim produktów.

- procesy podstawowe (wytwarzania, użytkowania, pielęgnacji,...)
- procesy organizacyjne (zarządzania, doskonalenia, ...)
- procesy wsparcia (weryfikacji, dokumentowania, zapewniania jakości,...)

Czy proces programowy = cykl życia oprogramowania? Tak, jeśli patrzeć na najwyższym poziomie; ale procesami są też różne składniki cyklu!!

Proces wytwórczy oprogramowania – proces, w którym potrzeby użytkownika są przekształcane w produkt programowy.

Projektem nazywane jest trwające pewien czas (tj. posiadające swój punkt startu i punkt zakończenia) przedsięwzięcie, mające na celu wytworzenie pewnego produktu lub usługi.

Projekt informatyczny to całokształt planowych działań, technicznych, organizacyjnych i menedżerskich, mających na celu wytworzenie systemu, produktu lub usługi w dziedzinie informatyki; realizowany warunkach ograniczeń

Krytyczne czynniki sukcesu ?

TECHNOLOGIA ORGANIZACJA

Zakres

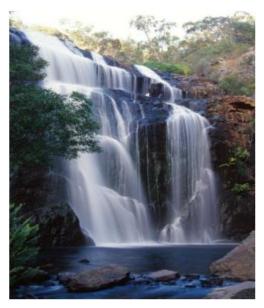
Od problemu do realizacji

□ IO podsuwa wzorce metodyk budowy oprogramowania

Tradycyjne...

- Kaskadowy (klasyczny)
- Model V
- Model prototypowy
- Model przyrostowy
- Model spiralny

Ich hybrydy i adaptacje



www.cagesbydesign.com

Podejście (paradygmat) – przyjęty sposób widzenia rzeczywistości w danej dziedzinie

Od problemu do realizacji

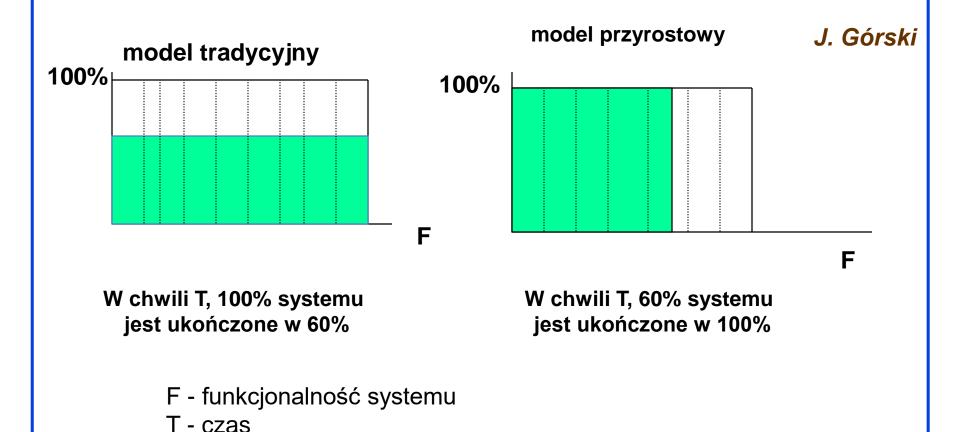
... i nowsze - bardziej lub mniej udane -

- Wielokrotne użycie oprogramowania (ang. software reuse)
- Model komponentowy
- Adaptacyjne (lekkie, agile) SCRUM, extreme programming, test-driven programming, design driven development, behaviour driven development
- Przekształcenia modeli MDD, DDD, MDA i przekształcenia formalne
- Ponowna inżynieria (ang. re-engineering)

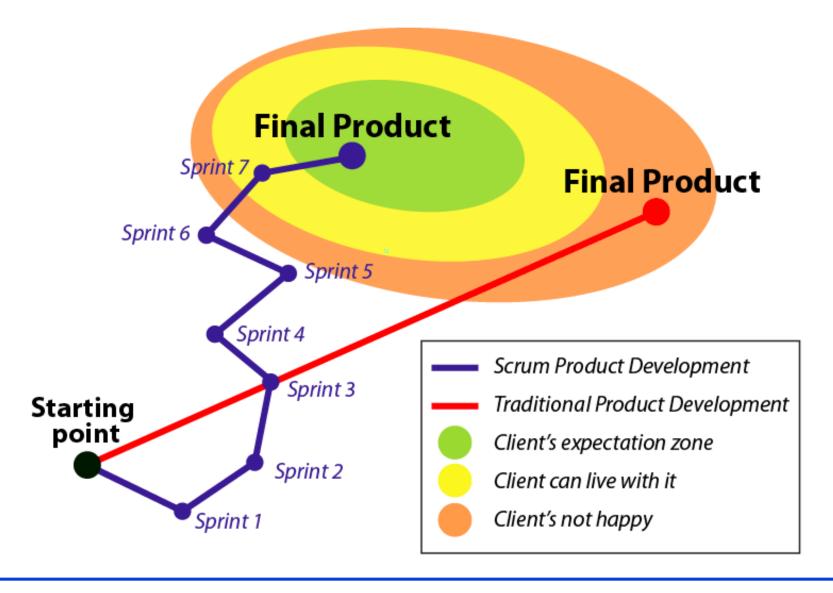
Dlaczego? Skąd taka potrzeba?



Przyrostowa budowa systemu

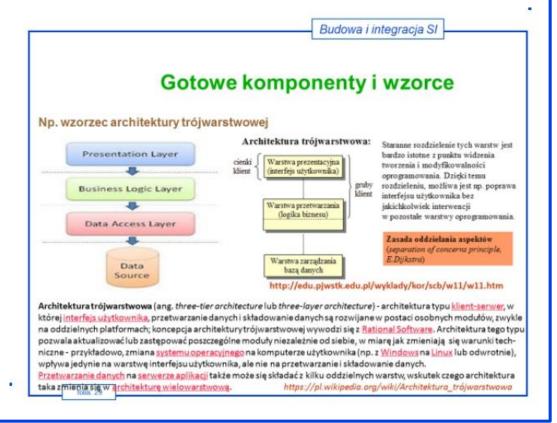


Scrum vs. Traditional



Od problemu do realizacji

- □ IO oferuje gotowe
- √ Komponenty
- ✓ wzorce konstrukcji oprogramowania
- ✓ szablony (frameworki)



Jak poprowadzić przedsięwzięcie, jak dobrać strategię postępowania?

Nie ma "jednej prawdy", są tylko lepsze lub gorsze rozwiązania konkretnych sytuacji

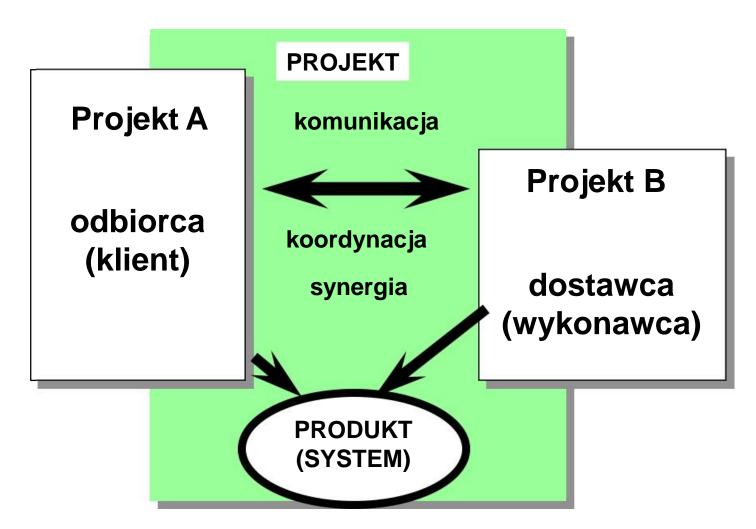
Czynniki wpływające na dobór strategii

- sytuacja problemowa
- modele, ich przydatność w tej sytuacji
- minimalizacja ryzyka
- sytuacja firm
- technologia
-



W praktyce modele (wzorce) rzadko występują 'w stanie czystym' – są dostosowywane do potrzeb / sytuacji projektów lub firm je realizujących

Przedsięwzięcie informatyczne to są dwa projekty! J. Górski



Procesy Klienta i Dostawcy

Faza	Projekt A (Kupującego)	Projekt B (Dostawcy)
Planowanie	Identyfikacja potrzeb I wymagań biznesowych Analiza wykonalności Podejmowanie decyzji Wstępne planowanie projektu Przydział zasobów	Lobbing Ewentualna analiza wykonalności - na zamówienie Kupującego
Negocjowanie	Organizacja procesu selekcji Kontraktacja	Ocena zasobów Ocena korzyści Podejmowanie decyzji Planowanie Udział w przetargu i negocjajce kontraktu
Wytworzenie	Uszczegółowienie wymagań Nadzór Walidacja I testowanie akceptacyjne	Analiza wymagań Projektowanie Kodowanie I testowanie Weryfikacja, walidacja I testowanie
Wdrożenie (Rozpowszechnienie)	Absorpcja systemu Eksploatacja	Procesy utrzymaniowe I ewolucji oprogramowania

Projekt informatyczny

Projekt informatyczny:

planowa działalność, obejmująca zestaw zadań mających wspólny cel – wytworzenie systemu informatycznego lub produktu (usługi) programowego; w warunkach ograniczeń



Sukces projektu:

osiągnięcie zakładanego celu w zakładanym czasie i przy zakładanych kosztach

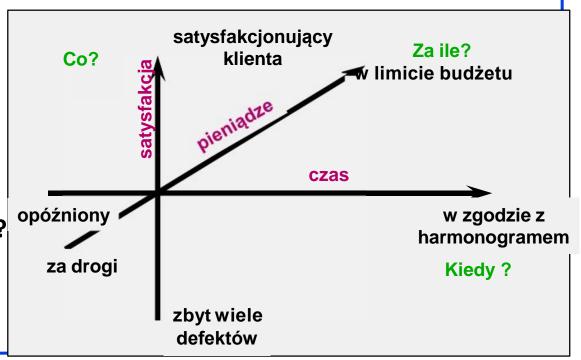
- + satysfakcja klienta,
- + pozytywne skutki dla społeczności, jednostek
- systematyczna realizacja
- metodyczna
- udokumentowanie
- znajomość wszystkich aspektów



Miary sukcesu

Projekt osiąga swoje cele biznesowe interesariuszy w wyznaczonym czasie i w ramach przewidzianego budżetu

- cele (co chcemy osiągnąć)?
 - satysfakcja klienta
- harmonogram (w jakim czasie?)
- budżet (ile jesteśmy skłonni zapłacić?)
- wpływ na udziałowców? (skutki społeczne)



Właściwości projektu (zapewne każdego)

- jednostkowość i złożoność
- ograniczoność środków
- wymaga pogodzenia pracy ludzkiej, zasobów, kapitału i czasu
- włącza w swój obręb różnych ludzi, funkcje i organizacje
- wymaga planowania, koordynacji i sterowania

Właściwości projektu informatycznego

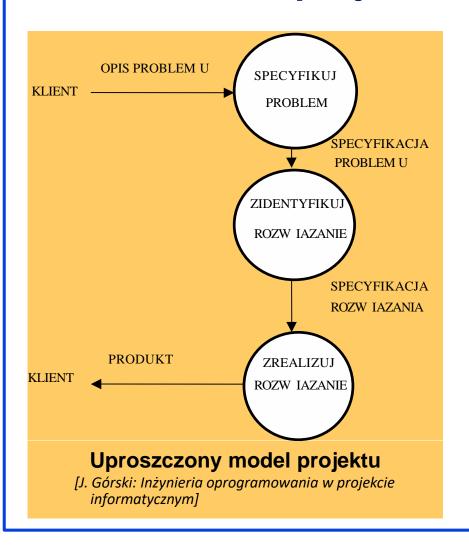
- konsekwencje specyfiki produktu programowego
- tendencja do jak najwcześniejszego podjęcia implementacji
- rozległość dziedzin problemów wymagająca specjalistycznej wiedzy
- niestabilność wymagań
- realizacja w układzie klient-dostawca
 - trójkąt wymiarów projektu



Wybrane charakterystyki projektów informatycznych

- Dziedzina
- Wielkość, złożoność projektu
- Innowacyjność / typowość projektu
- Czas na wykonanie projektu
- Znajomość i stopień stabilności wymagań
- Wielkość zespołu i umiejętności poszczególnych osób
- Dalszy rozwój systemu
- ...

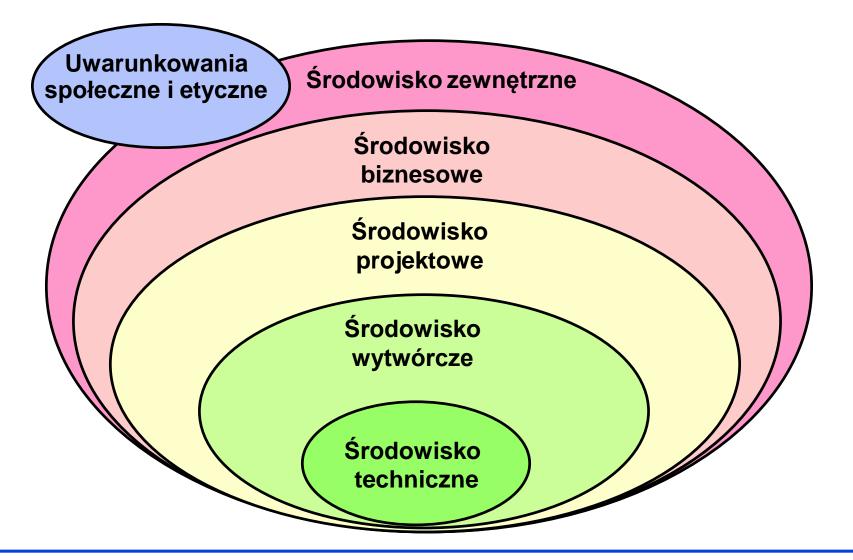
Model i ważniejsze atrybuty projektu informatycznego



- początek, koniec
 - rola Klienta!
- fazy / etapy
- produkty
 - etapowe, finalne
- zadania
 - techniczne i menedżerskie
 - zwykle dzielone na podzadania i czynności
- czas trwania, koszt
- zasoby
 - ludzie, infrastruktura,
 - czas
 - pieniądze, ...

Projekt w szerszym kontekście

J. Górski



Cele projektów

Cele dalsze

 związane z korzyściami jakie chcemy uzyskać poprzez informatyzację (użycie / poprawę środków informatyki), np

Klient: zwiększenie wydajności produkcji, jakości obsługi, kompletności informacji albo zasięgu klientów naszego biznesu

Zamawiający: zdobycie renomy, realizacja kontraktu

Cele bliższe

 Określające jaki produkt lub usługę należy dostarczyć poprzez przeprowadzenie projektu

np. analiza celowości..., aplikacja internetowa (z bazą danych), system sterowania, komunikacja pomiędzy stacjami nad/odb.,..

Osiągnięcie celów bliższych prowadzi do realizacji celów dalszych

Główne obszary prowadzenia projektu informatycznego (zarządzania projektem)

- koordynowanie prac, reagowanie na problemy i zmiany
- zarządzanie czasem i zakresem projektu
- zarządzanie kosztami
- zarządzanie infrastrukturą środowiskiem, ludźmi, komunikacją, wersjami, dokumentowaniem,
- zapewnienie jakości
- identyfikacja i przeciwdziałanie zagrożeniom (ryzyku)
- zarządzanie konfiguracją

Przewodnik Komitetu Standaryzacyjnego PMI

(Project Management Institute)



IEEE Std. 1490-98

Interesariusze projektu

Interesariuszem projektu jest każdy podmiot (niekoniecznie ożywiony), który ma uzasadnione prawo wywarcia (pośrednio lub bezpośrednio) wpływu lub może znaleźć się pod wpływem rozpatrywanego projektu

Punkt
widzenia perspektywa
widzenia
projektu lub
systemu;
koncentracja
uwagi na
wybranym
aspekcie

klient

- zamawiający, użytkownik, operator, ...
- wykonawca, dostawca
 - zespół projektowy
 - wykonawcy: analitycy, programiści, testerzy,...
 - poddostawcy, eksperci...
- oprogramowanie, urządzenie współpracujące
- interesariusze pośredni
 - klienci klienta, firma i klienci wykonawcy, zewnętrzni beneficjenci lub ofiary systemu, ...

Zagrożenie obniżenia poziomu sukcesu przedsięwzięcia = *ryzyko*



Co to jest "ryzyko"?

- możliwość zaistnienia niechcianego zdarzenia
- niepożądane konsekwencje



Zagrożenia w projekcie informatycznym - przykłady [J. Górski]

Dla klienta i wykonawcy

- przekroczenie budżetu
- przekroczenie terminu realizacji

Dla użytkownika końcowego

- niewłaściwa funkcjonalność
- "trudny" interfejs użytkowy
- niska wydajność systemu
- wysoka zawodność systemu

Dla wdrożeniowca

- niska jakość oprogramowania
- trudność w dopasowaniu systemu do środowiska docelowego

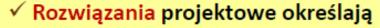


☐ Wizja systemu cele, wymagania, rozwiązania projektowe

- Cele wyjaśniają dlaczego potrzebujemy systemu w kontekście organizacji
 - jakie są spodziewane korzyści
 - utracone korzyści gdy go nie będzie
 - ... (cele dalsze)

- Poprawa obsługi klienta (nowe usługi)
- Zwiększenie konkurencyjności własnych produktów, poprawa jakości
- Lepsze szacowanie własnych zasobów
- Dodatkowe argumenty marketingowe
- Obniżka kosztów obsługi
- Zwiększenie własnej płynności finansowej
- ...





- zakres systemu i wykorzystanie dla realizacji wymagań
- budowę i działanie systemu
- drogę dojścia do systemu docelowego

Wymagania przekazują uzasadnienie dla potrzeby wytworzenia systemu - określają pośrednio cele systemu i wyjaśniają na ile i dlaczego są ważne

- ✓ Wymagania względem systemu definiują:
 - usługi dostarczane przez system jego otoczeniu,
 - wymaganą jakość tych usług,
 - określają ograniczenia, w ramach których system jest realizowany oraz użytkowany

Zakres projektu

Zakres projektu - zakres pracy koniecznej, by dostarczane oprogramowanie i usługi (produkty projektu) posiadały wymagane cechy

- Zakres projektu zadania i ich produkty
 - Zakres projektu pokrycie cyklu życia
 - Zakres projektu a zakres systemu



Cykl życia projektu

Cykl życia projektu – zbiór (zwykle sekwencja) faz projektu, od jego rozpoczęcia do zakończenia, wyodrębnianych z uwagi na potrzeby sterowania nim przez organizację (organizacje) zaangażowaną w projekt.

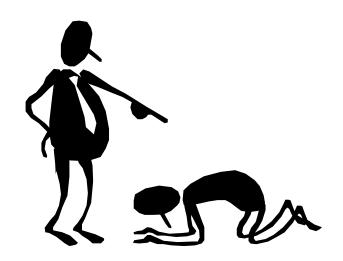
- faza projektu grupuje pewne zadania
- z fazą projektu związany jest zbiór jej *produktów*
- zwykle kończy się przeglądem końcowym fazy, robionym w celu
 - stwierdzenia wykonania jej produktów, wykrycia i usunięcia usterek
 - zdecydowania, czy projekt powinien przejść do fazy następnej

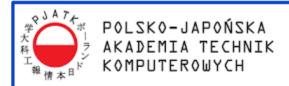
Cykl życia projektu określa

- ⇒ początek i koniec projektu
 - akcje związane z rozpoczęciem (ustanowienie) i zakończeniem projektu
- ⇒ wyodrębniane fazy, ich powiązanie, przekazywane produkty
- ⇒ zakres prac poszczególnych faz
 - często związany z technologią
- ⇒ wykonawców faz
- ⇒ sposób zarządzania projektem

Nie należy utożsamiać cyklu życia projektu i cyklu życia oprogramowania (produktów programowych)!

Ale model wytwarzania lub ewolucji silnie wpływa na cykl (kształt, strategię prowadzenia) projektu wytwórczego, ewolucji oprogramowania





Inżynieria oprogramowania

Obejmuje praktyczną stronę informatyki

obejmuje wszelkie aspekty produkcji oprogramowania: analizę i określenie wymagań, projektowanie, implementację, wdrożenie, pielęgnację i ewolucję gotowego produktu.



Obszary inżynierii oprogramowania

- Cykle życia (i wytwarzania) oprogramowania; ewolucja oprogramowania
- Podejścia i metodyki, np. obiektowość (UML)
 - metody modelowania, analizy, projektowania, testowania,...
- Inżynieria wymagań
- Zagadnienia profesjonalizmu
 - stosowanie metodyk, standardów, narzędzi; aspekty prawne, etyczne
- Miary i oceny jakości oprogramowania
- Środowiska i narzędzia wspomagające, w tym narzędzia CASE
- Proces wytwórczy
 - kształt, zarządzanie, ocena, poprawa, ryzyko,...
- Języki i techniki programowania





Znaczenie inżynierii oprogramowania

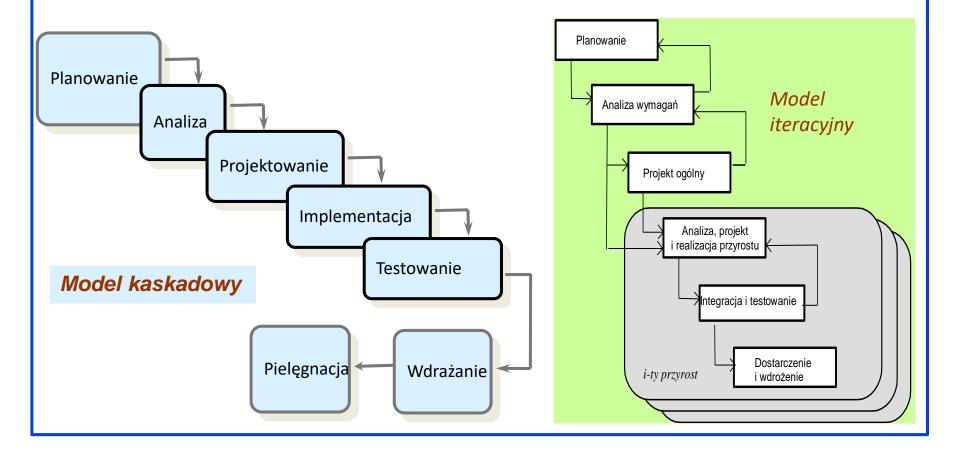
- gospodarki wszystkich rozwiniętych krajów zależa oprogramowania
- ponadto, samo wytwarzanie oprogramowania jest też poważną gałęzią gospodarki narodowej każdego rozwiniętego kraju
- coraz więcej i więcej systemów wymaga niezawodnego oprogramowania
- istnieje potrzeba systematyzacji i uporządkowania procesu wytwarzania oprogramowania celem ułatwienia tworzenia oprogramowania wysokiej jakości





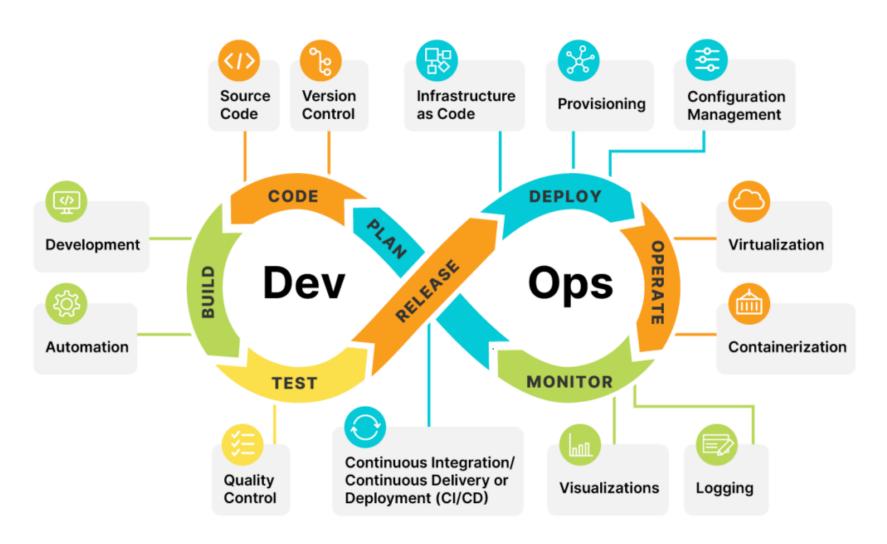
Wytwarzanie i pielęgnacja systemów

IO ujmuje wytwarzanie i eksploatację oprogramowania w pewne etapy, definiując różne modele (wzorce) procesu wytwórczego i utrzymaniowego i dostosowując metodyki wytwórcze do tych modeli





Wytwarzanie i pielęgnacja systemów





Inżynier oprogramowania (software engineer)

- zajęcie wpisane na oficjalną listę zawodów w roku 1990 (za granicą)
- według Money Magazine i Salary.com zawód uznany w 2006 roku za najlepszy w Stanach Zjednoczonych, pod względem możliwości rozwoju, wysokości pensji, poziomu stresu, elastyczności godzin pracy i środowiska pracy
- wg Careecast: 11 miejsce na liście najmniej stresujących zawodów w 2019 r. (spokojna praca przed komputerem z bardzo dobrymi perspektywami zatrudnienia)
- https://www.careercast.com/jobs-rated/2019-jobs-rated-report

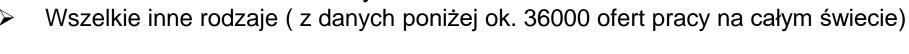




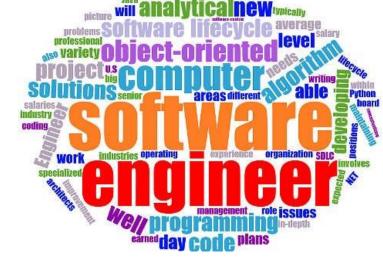
Stanowiska pracy

https://news.codecademy.com/what-does-a-software-engineer-do/

- Software engineer
- Project manager
- Database architect
- Software architect
- Project manager
- Team leader
- Data Scientist
- Programista ORACLE, SQL, .NET etc.
- Administrator hurtowni danych



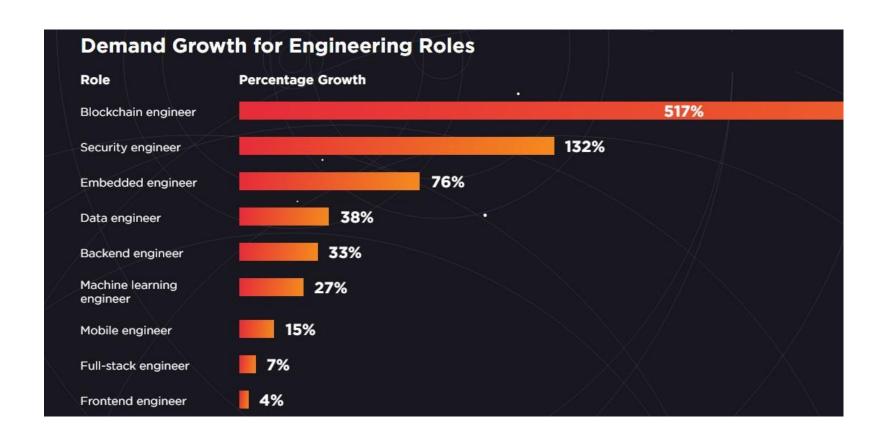
Polecam dla zainteresowanych:



https://www.careercast.com/jobs/search/results?isFbWidget=false&kwsPrimary=software%20engineer&locatio n=United%20States&location=&autocomplete location=&type=jobsearch&type=jobsearch&widgetref=&widgetr ef=&widget=1&widget=1



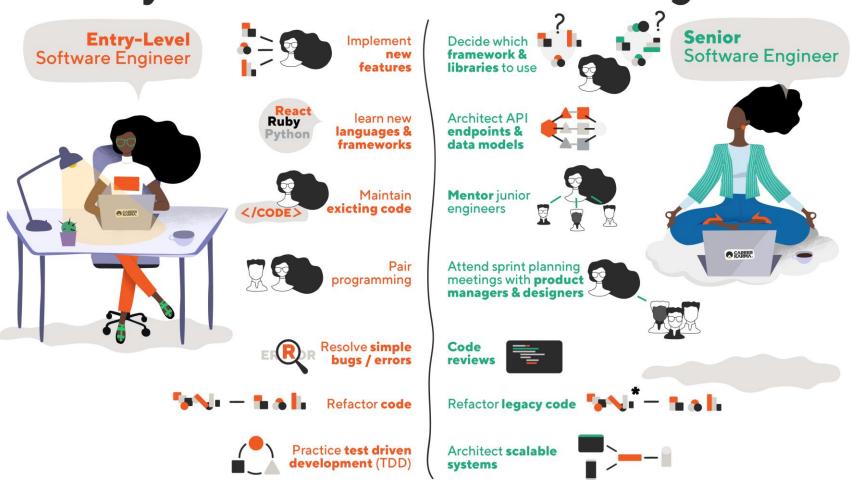
Software engineer jobs



https://www.houseofbots.com/news-detail/11583-4-9-hottest-software-engineering-jobs-in-demand-&-the-high-salaries-they-command-across-world



A Day in the Life of a Software Engineer







Faza przedprojektowa

- 1. Planowanie.
- 2. Faza Strategiczna.



Skąd impuls inicjujący nowe projekty lub będące kontynuacją?



Główne czynności w fazie przedprojektowej

- identyfikacja i opis problemu
- sfomułowanie wizji rozwiązania
- ocena zagrożeń i ewentualnie analiza (studium) wykonalności
- decyzja, inicjowanie i ustanowienie projektu
- opracowanie wstępnego plan projektu

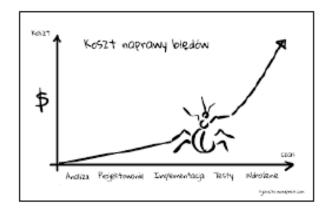
Głównie po stronie Zamawiającego!



MOTYWACJA

- Skutki błędów, koszty naprawy
 - przyjmuje się, że koszt zmian i naprawy błędów wzrasta 10x z każdą kolejną fazą projektu

 Stąd wszystkie praktycznie metodyki zakładają działania przedprojektowe



podejścia tradycyjne: planowanie, faza przedprojektowa

podejście agile : gra planistyczna

metodyka PRINCE2 : Przygotowanie projektu

oraz Inicjowanie projektu

metodyka PCM (Project Cycle Management)

: analiza interesariuszy, analiza problemów,

analiza celów oraz analiza strategii



Identyfikacja problemu

Sytuacja problemowa

- Usytuowanie biznesowe
- Kontekst
- Zakładane cele do osiągnięcia i spodziewane korzyści
- Udziałowcy

Aktualny system

- Istniejący system (także jego działanie)
- Na czym polegają problemy
- Istniejące rozwiązania (wzorce)
 - Także konkurencyjne, ich plusy i minusy





Metody opisu problemu

- Opis nieformalny
 - często zawiera schematy, rysunki
- Opis ustrukturalizowany
- Soft Systems Methodology (SSM, społeczna metoda budowy systemów)

Checkland P., and Scholes J.: Soft Systems Methodology in Action. J. Wiley & Sons, 1990

Szejko St. (red): Metody wytwarzania oprogramowania, MIKOM 2002 Wrycza St.: Analiza i projektowanie systemów informatycznych zarządzania. Metody, techniki, narzędzia. PWN, Warszawa 1999

Jakie sposoby są najlepsze?



Ustrukturalizowany opis problemu

Definicja problemu

Element	Opis
Problem polega na 	Opisz problem
Problem dotyczy	Zidentyfikuj udziałowców, których dotyczy problem
Rezultatem problemu jest	Opisz wpływ tego problemu na udziałowców i działalność przedsiębiorstwa.
Korzyści z rozwiązania problemu	Wskaż proponowane rozwiązanie i wymień podstawowe korzyści

- Słownik pojęć
- Wsparcie diagramami, schematami,...

Słownik pojęć

Projektowanie St.

- katalog opisów i definicji pojęć oraz ich wykorzystania
- wzajemne zależności między pojęciami
- Informacje o ich użyciu, przetwarzaniu, prawach dostępu
 kto zdefiniował, kto jest władny zmodyfikować

MENA	Popposi ILB nezvis-daniej 1 (Seri)
tynomy	(mil a stocowane i struj) (jewalnes)
CO gard	Vyrjaktimie prijectij. Siman internatijn in rimdinis amalisma je naja naja, majanja obaviter njelazite. Siman internatijn in rimdinis amalisma je naja naja, majanja obaviter njelazite. Siman internatijn in rimdinis siman in rimdinis principanja, najapana imana sidanja visani dinistracija disabili. Siman andrij sidanja je ilimonis krima, in andrij u didnis principala mas ini prijetisa ma Siman indisiranja njelazitema, bilagom sprincipala majanja principalaja visa didnis principalaja njelazitema. Siman indisiranja njelazivanje visa dala naja.
	the second second



Wzbogacony wizerunek (Rich Picture)

Soft Systems Methodology Checklanda

Na początku przedsięwzięcia projektowego zainteresowane osoby mają bardzo nieostre wyobrażenie o aktualnej sytuacji, potrzebach i docelowym kształcie tego, co ma zostać osiągnięte. Nawet jeśli elementy te można określić, konieczne jest wyrażenie ich w sposób czytelny zarówno dla analityka systemu jak i potencjalnych wykonawców.

Użyteczną techniką jest utworzenie *Rich Picture - Wzbogaconego wizerunku*. Wizerunek taki odzwierciedla zagadnienia składające się na kontekst i działanie organizacji, sytuację problemową, uwarunkowania.

Wzbogacony Wizerunek stanowi istotną pomoc dla analityka systemu, jako że zapewnia całościowe spojrzenie na obszar problemu, wymuszając większe jego zrozumienie. Konieczność 'zgrania' punktów widzenia wielu udziałowców i wyrażenia ich na niewielkim obszarze wymusza ostrość spojrzenia na problem.



Aspekty problemu ujmowane na Rich Picture

Soft Systems Methodology Checklanda

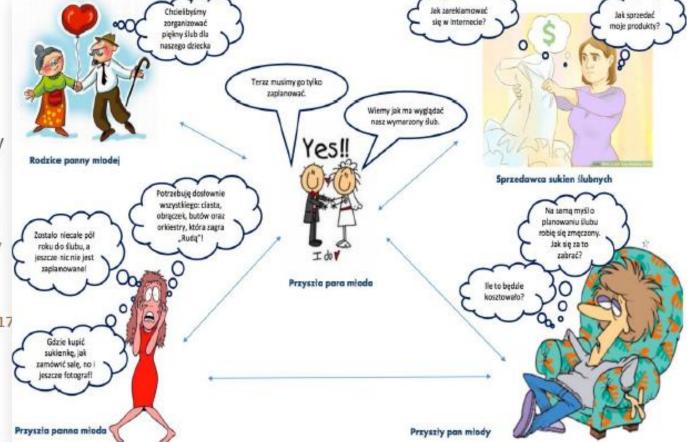
- udziałowcy i elementy struktury obszaru problemowego (może to być dekompozycja na wydziały, fizyczne lub geograficzne umiejscowienie, jednostki działające i współdziałające),
- zachodzące procesy, czyli działania, jakie mają miejsce w systemie oraz związki pomiędzy elementami wizerunku
- związki pomiędzy elementami struktury i zachodzącymi procesami stanowiące esencję obszaru problemowego - będą one odzwierciedlać konflikty, obawy, zagrożenia, nieporozumienia pomiędzy nowymi procesami a starymi strukturami



Wzbogacony wizerunek (Rich Picture)

Wzbogacony obrazujący problemy udziałowców napotykane przy planowaniu ślubu M. Niegrzybowska, G. Mrósk, M. Piekarska, A Borkowski Aplikacja wspomagająca organizację ślubów i wesel "AJ-DU". Praca dypl. PJATK, 2017

folia: 8



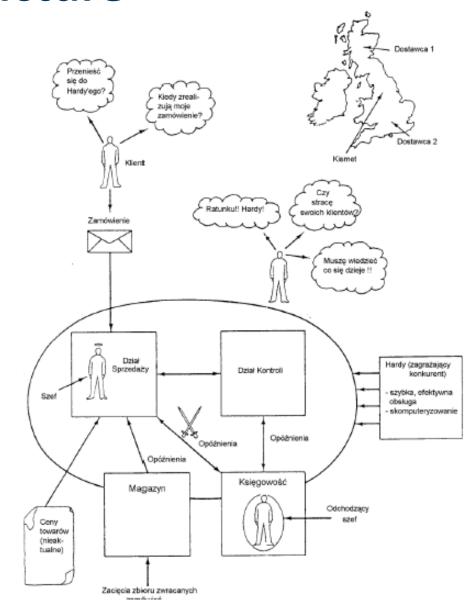


Rich Picture

Przykład Kismet Ltd. - hurtowego dostawcy sprzętu el

Przedsiębiorstwo Kismet zostało założone 30 lat temu przez seniora rodu i przez długi czas rozwijało się bardzo dynamicznie. W ciągu ostatnich 3 lat Mr. Kismet (junior) uzyskał 300% wzrost obrotów handlowych. Pojawiły się też problemy. Dominacja Kismetu na rynku w północnowschodniej części kraju jak i ekspansja na rynek północnozachodni została poważnie zagrożona przez konkurenta: Hardy Ltd. Ten ostatni został założony w ciągu ostatnich 9 m-cy z dużym zastrzykiem kapitału. Za pomocą bezpośredniej linii telefonicznej i Internetu umożliwia on klientom korzystanie z odpowiednich kart kredytowych przy zamawianiu sprzętu, i coraz bardziej zagraża Kismet Ltd na rynku hurtowej sprzedaży sprzętu elektronicznego.

Od pewnego czasu zarządzający Kismet Ltd zdają sobie sprawę z bardzo wolnego przetwarzania otrzymywanych zamówień. Zużywany czas wydłuża się coraz bardziej, co jeszcze spotegował rozwój firmy w ciągu ostatnich trzech lat. Całkowicie ręczna obróbka danych 'nie radzi sobie' z dużą ilością informacji, mimo zwiększenia zatrudnienia. Natomiast Hardy jest w stanie zaoferować klientom szybką i efektywną obsługę - posiada system informatyczny ze skomputeryzowanym przetwarzaniem danych





Rich Picture

Rysowanie powinno:

- skupiać uwagę na najważniejszych zagadnieniach. Częstym błędem analizy jest
 zbytnie wgłębianie się w szczegóły, zaciemniające obraz na tym etapie prac. To, co
 jest nieodzowne w dalszych krokach analizy i konstrukcji systemu oraz wspierane
 przez odpowiednie po temu techniki i narzędzia, na wstępnym etapie prac może
 spowodować, iż analityk nie będzie widział 'lasu wśród drzew';
- pomóc wszystkim uczestnikom określić role, jaką pełnią oni w działaniu organizacji. Analityk może wytworzyć sobie niewłaściwy, fragmentaryczny lub subiektywny model jej działania - niezgodności takiego modelu są łatwiejsze do wychwycenia gdy nada się mu formę graficzną;
- wzbogacony wizerunek może być wykorzystany do określenia tej części organizacji, która będzie podlegać informatyzacji;
- wzbogacony wizerunek może być środkiem, służącym do wyrażenia obaw i odpowiedzialności pracowników, jak również konfliktów zachodzących pomiędzy zaangażowanymi osobami.

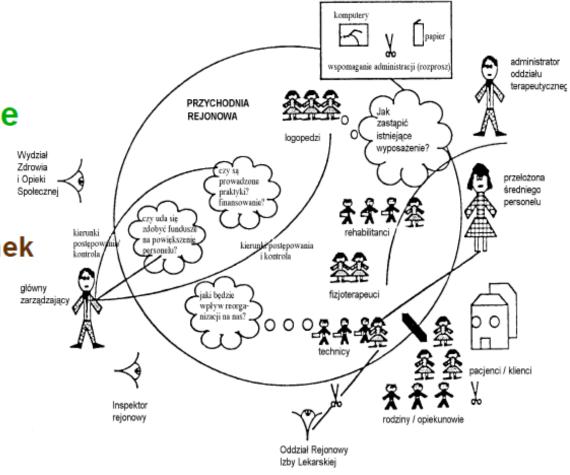
Nie ma formalnej techniki rysowania Rich Picture. Ale ...

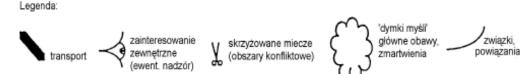


Wzbogacony wizerunek

Wzbogacony wizerunek – standardowo wykorzystywane symbole

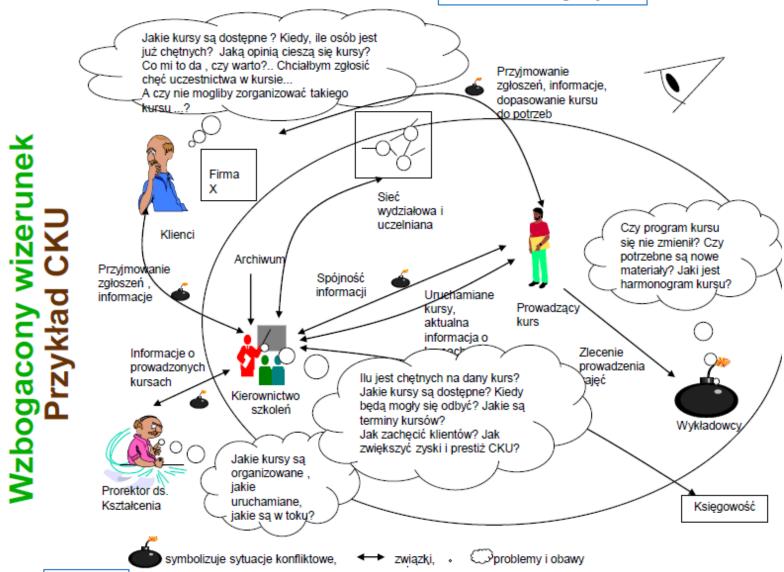
Przykład: Wizerunek przychodni głów terapeutycznej







Wzbogacony wizerunek





Wzbogacony wizerunek (Rich Picture)

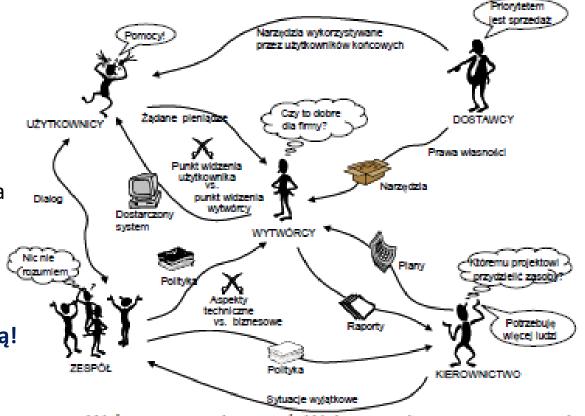
UWAGA!

Wzbogacony wizerunek

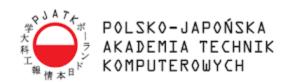
NIE

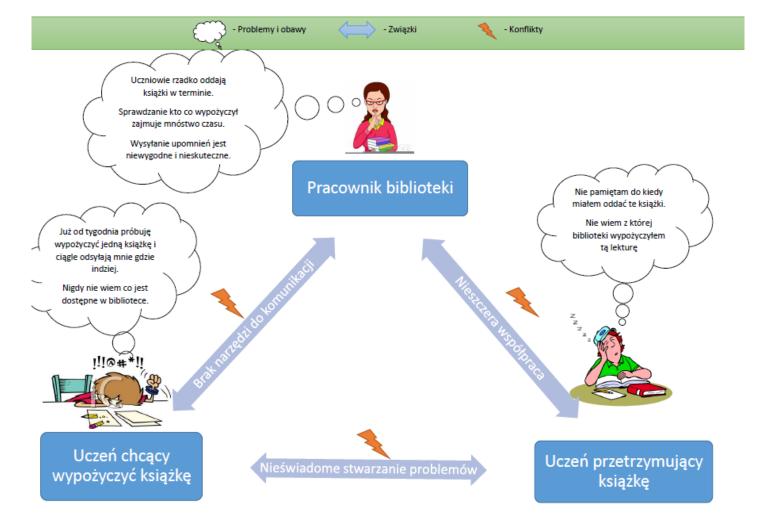
służy do opisu wizji rozwiązania

Definiuje sytuację problemową!

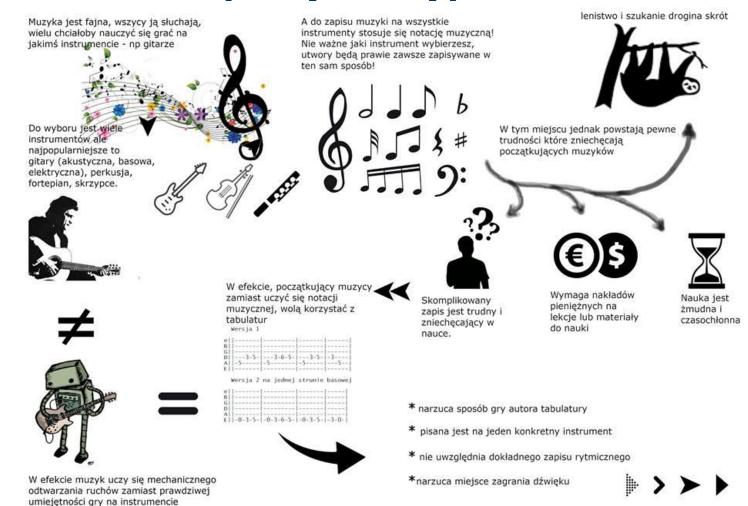


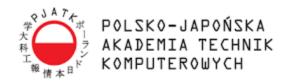
Wzbogacony wizerunek Wytwarzania oprogramowania

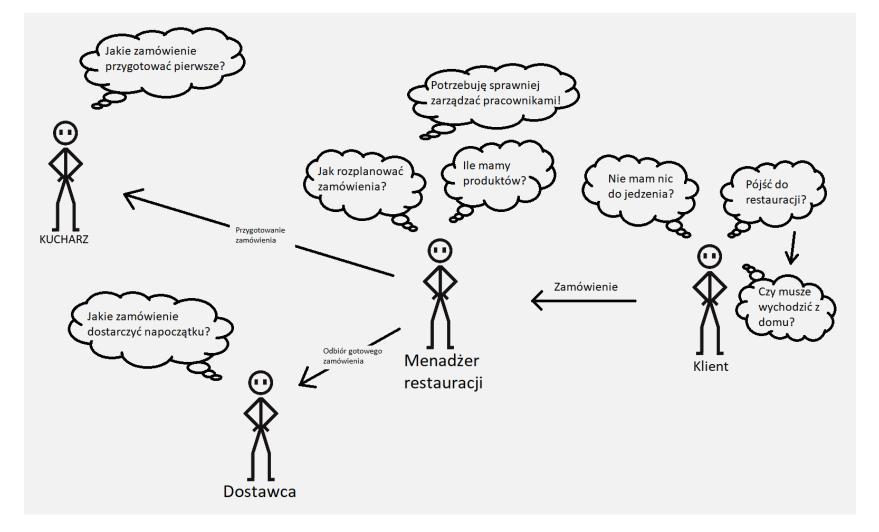






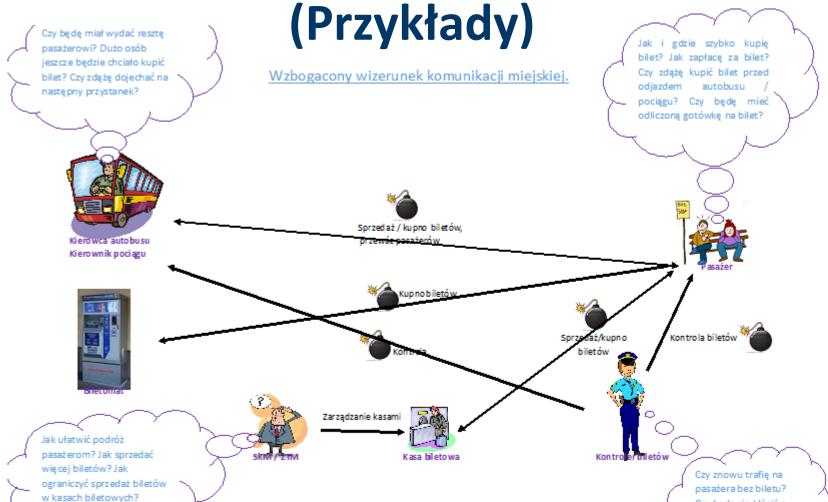




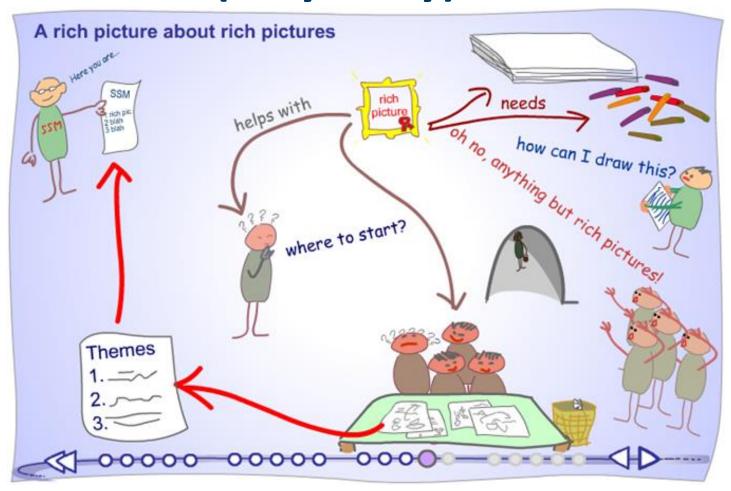




Czy będę się kłócić z pasażerem?









Pytania i działania

Co system ma robić? W jaki sposób ma działać?

Realizacja:

Project pitch
Wzbogacony wizerunek
Karta projektu
Dokument Założeń Wstępnych