# 批踢踢實業坊 > 看板 Gossiping 關於我們 聯絡資訊 Like 10K

分享 返回看板 作者ga037588 (丹楓)

看板Gossiping

標題Re: [新聞] 陸蝴蝶蘭出口美國 成台灣競爭對手

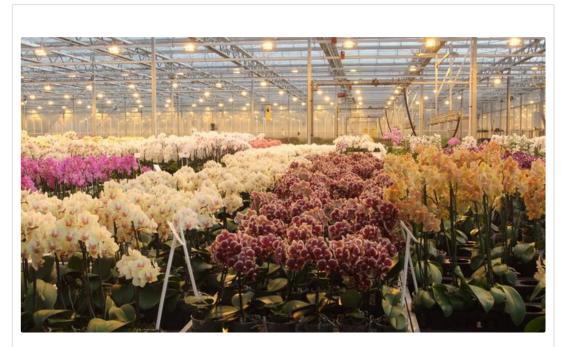
時間Sat Jul 15 05:36:44 2017

這篇文章會很長,但是關心台灣的產業發展者或許可以稍微讀一讀。本文章雖然是在講蝴 蝶蘭,此產業卻是能夠當作一個縮影,映照出台灣某些產業之所以起,之所以落的原因。

**G+1** < 20

如果你想知道,為何台灣在國際競爭力之下,敗給荷蘭實在不冤。台灣的蝴蝶蘭產業是如 何自棄先機,如何一步步喪失大好機會,以致於現在陷入莫大的困境,將蝴蝶蘭王國的名 聲,拱手讓給聲名狼藉的海盜國家荷蘭。還有中國緊追在後,在未來五到十年間可能慢慢 造成威脅。這篇文章會告訴你這些故事。

http://imgur.com/hchcH0u 荷蘭某種苗公司內部一景



136,139 views imgur

#### [正文開始]

一、強大競爭對手是荷蘭,中國目前不足為懼,技術也非偷自台灣:

台灣的蝴蝶蘭產業,一直以來最大的競爭對手都是荷蘭。不能說是中國。過去是這樣,現 在是這樣,至於未來會如何?沒有人知道。嚴格說起來,中國目前在國際市場上並非是台 灣的威脅,但卻是大陸市場的競爭者。

目前會把中國當成威脅的只能有兩個理由:

- 1. 你要把蝴蝶蘭賣到大陸。然而大陸蘭業已經在2012年習大大的禁奢令之後, 萎縮,嚴重過度飽和,加上中國政府大力補助自家企業,台灣蝴蝶蘭行銷至大陸已沒有賺 頭。
- 2.你的市場不在大陸,但品質跟他們一樣不怎麼樣,大家都是不怎麼樣,但是對方國家補 助款多到可以亂發。台灣蘭若品質差不多,當然無法競爭。

目前,中國的蝴蝶蘭取樣前10%的技術水準,其平均品質已有台灣前40%強之水準。五年內,很有機會發展成前面30%強者,追上台灣前面40%的水準。

如果你目前把中國當對手,只能說是堪憂。說其堪憂並不是瞧不起中國蘭業水準。而是在 這殘酷的國際競爭舞台上,如果你的水準無法超過中國的平均水準,你的蝴蝶蘭必定會在 紅海中殺得血流成河,慘遭淘汰。

至於前文很多人談說台灣人把栽種技術與品種帶到中國,導致中國成為台灣競爭對手。這個狀況在蝴蝶蘭產業上,其實不太符合。因為台灣與中國的氣候差異化不小,台灣的品種與栽種經驗在中國幾乎派不上用場,用舊有的觀念來種植,反而會造成嚴重的障礙。此外,中國市場賣的火紅的大辣椒與光芒四射等品種,根本不是台灣的品種。

然而,談到中國的前10%水準者,幾乎可以說都是系出於台商S公司之培養。有趣的事,台商S公司在200x年登陸接管失敗的蘭園,幾乎沒有栽種經驗可言。但也是因為沒有先入為主的門戶之見,其所有的栽種技術之原理可說都是從台灣某網站自學而來,自己努力依據中國當地氣候進行調整變化,進而獲得成功。眼見事業愈作愈大,S老總卻在2015年被自己最信任,跟了十多年的第一個一齊打天下的中國人背叛。對方雖吃掉大多的公司資產,但沒掌握關鍵的技術。

S公司的故事不是本文重點,日後再提。

# 二、蝴蝶蘭全球市場需求與勢力情勢,台灣蘭業的艱困現實:

讓我們先從目前全球市場的需求分布講起,下表是2017年全球勢力情勢,以下數字單位都是萬。因為蘭花產業在花卉市場並未透明,已下為估計值且不含特殊品系2吋小小花。 http://imgur.com/WbCjksp

	年開花株需求		求量 台灣供苗量		荷蘭供苗量		中國供苗量		國內自產
全歐	16000		(2015 前 800~10		20000		0		
北美	3800		2200		1000(去年約 600)		00)	0	1800
中國	4000		台商在中國生產		0		60	00-7000	
台灣	100	1000		未知		0		0	
日本	95	950		800	0		0		
韓國	350		150		0			0	200
東南亞他國 650		400		0			200		
新加坡	支	600		600		0		0	
紐澳	1	.00		<50	<	50		0	

蝴蝶蘭從組織培養到成花,因為技術與品種的差異,差不多至少要三年半到四年。台灣的栽培方式可以粗分為幾個階段:

- (1)組培苗 (2)小苗 (3)中苗 (4)大苗 (5)抽花梗苗 (6)開花株 而荷蘭的栽培方式為5個階段:
- (1)組培苗 (2)小苗 (3)大苗 (4)抽花梗苗 (5)開花株

其中開花前的階段,生長的最佳化環境與技術各有不同,每個品種又有差異,可說是一門 技術門檻非常高的產業,足以做為現代高成本、高技術、高經濟價值的經濟作物代表。

在目前全球化競爭之下,已經演變成蘭業者供應蘭苗,運送到地方蘭園培養成開花株後,由產地價銷售給通路商販售。根據不同的栽種技術、氣候條件與運輸成本等等,地方蘭園

根據需求,向蘭苗業者下單非開花株的種苗類。台灣與荷蘭的國際競爭,都是在賣種苗上 搶單決勝負。

台灣在2015年之前,全世界的訂單大概拿了有4500-5000萬棵的供苗,荷蘭則差不多拿了2億左右,其中以F種苗公司居最大,全球供應約1億苗左右。而台灣近期每一年生產的苗數約達6000萬棵。

2015年是一個非常重要的里程碑,蝴蝶蘭在全球的市場需求量已經差不多底定,新的市場難以開拓,荷蘭與台灣幾乎瓜分了全世界市場的八成之多。如果不算中國市場,兩者占了九成以上。其中這九成裡,荷蘭佔80%,台灣佔20%。

這一年,台灣蝴蝶蘭在歐陸遭逢毀滅性的潰敗,徹底退出被荷德吃好吃滿的歐洲市場。維持住屹立不搖的日本還有還算穩定的新加坡。台灣原來要賣到歐洲的種苗量只能硬填到美國與東南亞,造成市場價格衝擊,從此一年比一年艱困。2015年發生了什麼事呢?我們後面再談。

換言之,2014年以前,台灣每年生產6000萬,全球賣了4500萬,剩下1500萬苗,平均良率 我很友善地來個宣稱有七成左右好了,也就是成功成為開花株的大概1000萬,內銷算起來 剛剛好。

2014年11月開始,世界蝴蝶蘭開始供過於求,在那之前,台灣的蘭苗可以說是幾乎都賣得出去。2015年後,歐洲市場盡墨,多餘的台灣蘭苗只好在世界上到處找尋新處銷售,賣不出去的滯銷囤積,2016,2017兩年愈囤愈多,現在大家手上有多少苗,由於官方沒有統計數據,各蘭園也沒有彼此互通聲息,所以資料未知。至於外銷數據,因為各國與台灣海關報關收稅,因此都有清楚的資料作為評估。

### 三、美國市場群雄割據,是現在的主戰場。帶介質輸美的優勢與迷思:

中國蝴蝶蘭能帶介質進美國,前幾篇新聞會報那麼大,是有原因的。只是新聞內容有錯的地方不少,我不刻意更正,只詳寫其中狀況。

美國市場需求已經飽和,每年大概是3800-4000萬棵開花株的需求。由於美國的主要花卉 消費市場集中在三大都會區,東北,加州與芝加哥。佔了2000萬左右的需求量。其他則零 散分布於全美,由各州在地的蘭園供應。佔了1800萬的需求。

台灣自2004年打開美國市場後,一直是美國市場的最大海外種苗供應者,目前已成長到每年2000-2200萬棵的供苗量。荷蘭種苗業者,自2007年始便透過賣苗給GreenCircle公司進入美國,到去年為止,每年供應600萬棵。而中國今年第一次叩關入美,荷蘭業者估計3年之後頂多300萬棵入美,品質較低,因此尚不足為競爭對手。

蝴蝶蘭是氣根植物,不能種在土裡,而是要準備介質讓它攀附。台灣蘭苗入美的大優勢在於能夠帶介質進海關,美國人擔憂介質裡面藏蟲藏菌侵入本國,因此檢疫非常嚴格。以前入美都要拔除介質,非常容易傷到蘭根,造成一成到四成的死亡率,使成本大大增加。台灣在2004年通過美國認證,成為第一個能帶介質輸美者。

中國裸根輸美的死亡率高到令人髮指,為了帶介質輸美,努力了七八年,每次都無法通過美方要求,最後在政治利益的交換下,美國放行,中國成為第二個能帶介質輸美者。講白一點,台灣蘭苗輸美要經過技術檢查,中國不用,就只是行政程序。這是國際形勢的無奈,但是中方的輸美蘭苗品質很差,目前影響不大。在中國,高品質的蘭花若留到年節釋出,足以大賺一筆。單棵利潤是輸美的3~8倍,有競爭力的不會輸入美國,因此對台灣目前並無影響。

但是,2017年在美國,荷蘭敲下了另一個警鐘:

荷蘭自2014年開始,要想辦法消化歐洲供應過剩的蘭苗,在海外到處拓點。美國市場現在是它們的第一主力。以F公司為例,該公司為K、P兩家族合資之私人企業,現在第三代小K親赴美國北加開疆拓土。而由第二代老P坐鎮歐洲總公司。

2017年,有別於過去,荷蘭在美供苗量將增加500萬。而更是供應雙梗抽梗苗。2018年,預計再增加500萬,逐年增加。台灣的種苗在美國的競爭力弱於荷蘭苗,局勢十分不利。 為何弱於荷蘭?我們晚點討論。 至於可能會有讀者好奇,為啥荷蘭不能帶介質入美,競爭力還是很強呢?

那是因為荷蘭根本不想帶介質進去,介質太重,增加空運成本。那會有人問,這樣不是說 會傷根嗎?

其實不會,因為荷蘭用的介質是硬硬的樹皮碎片,台灣跟大陸用的介質是軟軟的水草。樹皮很鬆散,抖一抖就脫落了,水草沒辦法作到。

那台灣為什麼不也改用樹皮呢?因為大家習慣了,不想改。很麻煩,不想研究怎麼改。 理由很單純,所以多講一次,因為大家習慣了,不想改。很麻煩,不想研究怎麼改。 因為大家習慣了,不想改,這個理由,在台灣的蘭業技術上到處都存在,成為一大致命傷 。後面我們慢慢討論。

所以,能帶介質輸美也沒什麼了不起的,荷蘭根據自己的情勢,走出了自己的路。

四、台灣蝴蝶蘭的三次危機,四次走運,等待未來的第五次奇蹟:

早期蝴蝶蘭市場還未普及時,非常好賣。能種出來開花,就有市場與銷路。早期的榮景使台灣的蝴蝶蘭業缺乏現代商業的市場概念。大家的想法非常直觀,賣了有錢賺,種愈多,賣愈多,錢愈多。賺了再擴廠,東西多就賺愈大。

上面的想法其實並沒有錯,前提是市場需求是遠大於供應的,一旦供過於求,所有的故事 就變了調。

第一次危機在1994年,台灣市場約100萬株飽和。日本該年一下子來了近百萬的單,頓時 舒解危機。

第二次危機在2001年,眼看日本與台灣的市場都飽和了,大陸市場開放,數百萬的需求量頓時湧出,好賣到只要一棵上面掛個三朵花,就能賣到100RMB。台灣那幾年簡直是賣到發了。大家開始擴廠,增產。

第三次危機在2004年,前面文章有寫到,蝴蝶蘭從製作組培苗到賣出,最快須要三到四年。蝴蝶蘭自買了組培苗到種成開花株,至少也要18個月。2001年大量的業者進場,導致2004、2005年供應量爆增。這個危機因為介質輸美成功談妥,打開了美國市場,大量蘭苗銷美,危機消除。看準美國市場開放,前景一片,大家再度拼命擴廠。

在2007年時,04年入場的苗開始進入市場,沒想到荷蘭種苗大廠F公司的組培苗培養基出問題,某個月的供應量500萬棵苗全毀。整個歐洲陷入混亂,因為F公司當時一年的供應量已達8000萬苗株,約佔全歐洲的六成。沒有人知道這樣的缺口會持續多久。

大量的訂單湧入台灣,當年號稱「只要種苗有兩片葉,兩條根就能賣」,台灣蘭業把苗出清出清再出清。沒想到F公司一個月內便解決了問題,只損失500萬棵的數量。台灣趁機大賺了一票。

2011年開始,全球市場成長緩慢,到2014年11月完全飽和。台灣再也沒有如同過去一樣的機會,找到新的市場銷售過多的供貨,蘭苗滯銷問題愈益嚴重。加上2015年歐洲市場全軍覆沒,原本銷歐的蘭苗填入各地世界,連鎖效應下,售價減少,蘭界哀鴻遍野。

1990-2000年是台灣蝴蝶蘭的成長期,大量蘭園開始投入生產。

2000-2004年是台灣蝴蝶蘭的賺錢期,更大量蘭園開始投入生產。

2004年台灣政府進場,伸手進入蝴蝶蘭產業。

2004-2010年是台灣蝴蝶蘭的黃金期,美國市場的開拓,大筆大筆地賺。

2011-2014年,全球市場趨向飽和,開始感到壓力。

這十幾年來,其實一棵蘭苗的生產成本並沒有增加。因為薪水沒漲,技術沒太多革新。但 是售價已經大大不同。

我們只能期待或許在不久的將來,會有火星人造訪地球,降落在寶島台灣,而非低地荷蘭。更期待他們見到美麗的蝴蝶蘭喜不自勝,買走台灣多餘的蘭苗,成為第五次奇蹟。

#### 五、從主戰場美國來看現在局勢:

我們可以從美國市場的數據來看這段時間的變化:

同樣一棵花,2007年,美國產地價可高達19.99美金。 2016年,3.5-7美金。中間十年的價差是線性遞減。

早期美國跟台灣買苗,海運貨櫃一開,100棵苗只要90棵是活的,錢照付100棵的價。

- →接著變成,100棵苗只要95棵是活的,錢照付100棵的價。
- →再下來,活幾棵買幾棵價。→種兩個月後,活幾棵算幾棵價。
- →種五個半月後有賣出去,才算錢。

今年是2017年,美國需求差不多是4000萬棵花,預計將有5000-5500萬棵苗在蘭園裡等開花。其中台灣提供了2500萬棵以上的苗(因為不顧成本價格傾銷)。

在地蘭園買台灣苗的成本為一棵5.5USD,平均良率80%。也就是買五棵,淘汰一棵,賣四棵。

買荷蘭苗的成本約為一棵4.65USD,平均良率99%以上。

至於買大陸苗,成本可能不到3USD,他們有國家大量補助,出苗成本很難估計,沒補助的話肯定賠錢。至於良率有沒到40%,我們等著看即可。一般估計如果五成就是很不錯了。

台灣的品質不夠穩定,這是常讓美方買家頭痛的問題,買台灣苗除了較貴之餘,風險也大,許多蘭園在近幾年已逐步轉向荷蘭買苗。今年,台灣蘭苗已經降價求售,否則美方不收,降價後的售價低於己方成本,可說是賣一棵賠一棵。

六、台灣蝴蝶蘭的問題到底在哪裡?為何競爭力輸於荷蘭?

台灣蝴蝶蘭產業有三大致命傷:

- 1.品質不穩定,沒有品管概念,這是技術問題。
- 2.技術不革新,對舊經驗非常依賴,不願變通與使用科學方式研究,這是觀念問題。
- 3. 差不多心態, 作事不夠講究細節與嚴謹, 這是民族性根本問題。

換言之,荷蘭蘭花業者現在「根本不把台灣放在眼裡」,因為他們有以下優勢:

- 1.品質穩定,整齊劃一。
- 2.用科學方式,使技術不斷開發革新,與時俱進。
- 3. 嚴謹與講究細節, 重視驗收, 接受並面對問題, 研究如何改善。

當這三個要素加在一起,就產生了以下的故事:

曾經有個美國客戶與我無奈地表示,台灣的花是很漂亮,但是品質太不穩定了。他以V3大白花為例,同一家蘭園,同一個品種,同一間溫室,同一批員工,同一個組培廠出來的V3,可以一年良率95%,一年80%,一年不到70%。為什麼會這樣,他不知道,賣他苗的台灣蘭園也不知道。

為什麼會這樣?因為台灣蘭業沒有品管概念,沒有對每一道工序的生產流程最佳化與品管概念。為什麼沒有?因為這是工業的東西。偏偏蘭花是生物,生物有多樣性,所有一點環境因子改變就變了。我曾經參觀某個蘭園的溫室,最前面最後面可以溫差七度,這樣的大規模生長環境要說品質能畫一,根據植物生理學原理,我看實在很難。但是業者們普遍沒有這個概念。

什麼是良率呢?就是在指定的時間(比如情人節前夕)順利抽梗開花,花朵數夠,花的姿態沒有歪七扭八,長得跟型錄上的一樣可以賣,符合這樣條件的花的比例。

台灣蘭業在過去一直有一個迷思,就是重視分數但不重視良率,喜歡花費大量精力去種出一棵儘量滿分,能在比賽上得獎的花。追求花的極致能達到100分。

而荷蘭的成品哲學就是,我不用追求100分,但是我追求所有的數量品質都85分,我必須為了市場的喜好與變化而自我檢討,不斷精進。消費者怎麼想,我就要怎麼作。荷蘭花費

了無數心神,不斷地精進檢討所有的生產流程,不放過每一個細節,力求品質畫一,出貨 準確。

以2015年為例,荷蘭以F與A為首的二大公司,帶領其他歐陸的種苗公司建立行規。如果賣出型錄上的花給地方蘭園栽種,講好良率是90%。只要你跟我買苗,照我的SOP去種,沒有出錯。一年後開出來是70%雙梗,30%單梗。當時如果雙梗(3.8歐元),單梗(1.8EUR),那我照差價價賠償退錢給你。如果95%雙梗,5%單梗,那算你賺。

換言之歐洲蘭園跟荷蘭種苗公司買1000顆苗,期望值算出來應該是900\*3.8EUR+100\*1.8EUR=3600EUR。你種出來是700\*3.8+300\*1.8=3200EUR,那種苗公司400歐元賠你。

這個行規一定下來,歐洲再也沒有蘭園跟台灣買苗了。台灣只剩下利潤很薄的小小花,一年約不到2500萬棵還能生存。這是荷蘭人嫌利潤低所以放棄的一塊。 http://imgur.com/bSXrp0i 二吋小小花,圖取自Mikoorchids 蘭園。



為什麼荷蘭人敢這樣玩?因為他們對自己的品質穩定性非常有自信。也是因為看準最大競爭者台灣的弱點,所以準備多年,在2015年發難。

良率對買苗的業者是非常重要的,有10%的折損意味著成本增加11%,有20%的折損意味著成本增加25%。現在美國戰局裡,荷蘭賣帶梗苗給前端蘭園,85分的品質良率幾近100%,而台灣賣的大苗良莠不齊,從50分到95分的品質都有可能,平均良率算八成已經是很愛國的評估了。買台灣苗如同中樂透,人人有機會,半年後開出來都是驚喜連連。至於買中國苗,只能說廠廠。

蝴蝶蘭是個很出色的花卉作物,也是個最可怕的作物,因為開花見勝負。而從小生長點兒到開花差不多要四年,從組培苗到開花要14~18個月,假設一路都沒陣亡,開花出來都是一長段時間後,結果如不如預期,那就完了。因為很難種死,但種好也很難,一旦環境因子沒控制好,很可能滿盤盡墨。當初F公司在2007年只是因為培養基的成份工序出錯一道

,萬一沒有即時發現問題,連鎖效應下倒店都不無可能。

#### 七、為何台灣蝴蝶蘭業會有這樣的致命傷:

台灣的業者相當依賴過去在台灣的種植經驗、銷售經驗,只用小小的台灣環境看整個世界。對於用科學方式理解與最佳化栽種、選種與對市場研究實在興趣缺缺。這是因為在過去的15年間,發生了四次奇蹟度過了三次危機,大家對市場過度樂觀,對自己的實力過度樂觀,對媒體的宣染過度樂觀。關起門來,自己捧自己。反正我種好了開得出花,自然有人買。短短15年內,過去是人家捧著錢上門求業者賣苗,現在是主動賣苗對方還予取予求。

大陸在01年之後大量吸收台灣的蝴蝶蘭品種與技術,造成許多血本無歸的蘭園。因為照台灣的習慣蓋溫室,照台灣的習慣種稙,種出來的東西,能開花其實偷笑了,種死的不知凡幾。台灣的技術其實嚴格說起來是在消耗對方國力,反而不是偷學到多少。

我舉一個氣候差異勢必使栽種技術重新開發的例子,台灣某蘭園派出最強的陣容去美國加州種蝴蝶蘭,結果相當悽慘。因為加州該地平均濕度遠低於台灣,過去台灣每八天要澆一次水的經驗,在該地會乾死,須得要每兩天澆一次水。

澆水還不是最大的問題,蝴蝶蘭通常使用葉面施肥,所以澆水時習慣將肥料溶在水裡順便 澆施,澆水量乘以四倍,給肥量也給了四倍,偏偏蝴蝶蘭非常耐苦,過了兩個半月才顯出 鹽害問題,那批苗全毀了。諸如此類有各式各樣的問題,光用經驗已經無法應用變化,須 用基本植物生理原理研究下工夫才行,偏偏台灣蘭業普遍不重視這塊,還是習慣照經驗來 栽培。

格外諷刺的是,在大陸獲得成功的S台商,他是因為學工程出身,不是什麼蘭二代蘭三代,種花經驗一片白紙。他從網路上大量收集各家栽培經驗,把園區分塊分別進行實驗,很快就找出了他覺得適用的栽種方式,加以研究改編,一方面努力到處請教科學方式,居然在大陸闖出了一片天。

現在有許多業者心裡其實在等待別人倒店,認為自己撐下去就能苦盡甘來,因為過去自己就是這樣挺過來的。但是他們忘了當市場規模有限,荷蘭加入國際競爭的大戰局,過去的經驗將被新的故事所改寫。

台灣蝴蝶蘭業本來有一個大機會,就是在2004~2010的七年黃金期,那時候各蘭園實在賺得盆滿缽滿,如果大家努力把多餘的金錢拿來研究革新技術,降低成本,穩定品質與訓練人才,把每一道生產流程都努力檢討與最佳化,現在的故事一定將不一樣。結果大多數人把錢拿去擴廠,蓋溫室,買組培苗,增加產量。

當荷蘭一步步從無到有地努力,把原本的小攤子不斷轉型弄成百貨公司,台灣不少業者是在佔地搶蓋,成了黃昏市場。

喜歡穩定是人的通性,求新求變擁有不少風險,麻煩費力,台灣人的差不多心態,無法居安思危因為不了解市場變化,把奇蹟當常態,20年間便被荷蘭從遠遠落後,迎頭趕上,到現在完全甩在後頭。

我曾經問過台灣某家大蘭園的員工:你們現在賣美國情況如何?對方苦著臉告訴我:賣一 棵賠一棵,但是不降價賣就是血本無歸,多少賣一點止損。

我再問他:那你們園子裡狀況如何?他說:苗是滿的,預計明年後年一批批出貨。三四年 後的組培苗也正在生產中。

我有點愣住,問他:所以,你們認為情勢會一年比一年好?現在賣一棵賠一棵,園子裡繼 續種?生產線沒停?

他也很訝異,反問我:可是大家都這樣阿,為什麼不種?溫室人力都現成的。

聽他這樣說,我沒說話了。我寫到這邊,其實心裡很難過。幾度無法下筆。

#### 八、荷蘭怎麼看台灣蝴蝶蘭:

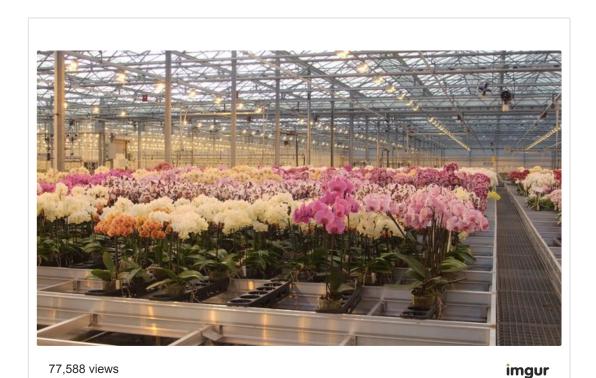
荷蘭人,根本把台灣蘭業摸透了。學界、產業界、政界,只要相關的訊息,清清楚楚明明 白白。荷蘭人非常重視台灣某位學者,將其研究成果當作聖典研讀,甚至編入教學手冊, 公認技術領先他們五到十年。

我曾有緣與荷人看重的學者全程參觀整個F公司、A公司與H公司的所有內部狀況,我還不能算非常內行,半看熱鬧來著。在A公司與會結束時,送我們離開的司機是個小夥子,用還算流利的英文與我們閒聊。

http://imgur.com/JTcu5Yd A公司Show Room



http://imgur.com/nlc4EMa F公司種苗室,多年後的現在,已非機密。



我笑著問他,你們老闆竟願意讓競爭國的學者參觀所有公司內部的細節,不怕我們回去告訴台灣業者嗎?小夥子年輕氣盛,自信地說,他們公司完全不怕機密外洩的。因為一般人他們只給看Show Room。今天是學者來,希望他能多多指導,所以才內部開放參觀,參觀完後跟研發團隊開會討論相關問題。得到的一定更多。

小夥子很狂,他發表了自信的五部曲說法:

- 1.就算你們業者來看Show Room(展覽室),我看你們也看不出門道。
- 2.就算看出門道,育種、組培、栽種、抽梗、開花,再強的業者頂多看懂一到兩個系統。要全懂也不可能。
- 3. 就如這位教授一樣全看懂了,還能指導我們,但他回去講你們國家的業者也沒人聽得懂 -
- 4.就算貴國的業者聽懂了,也不想改。你們空有技術,你們的業者沒辦法用,也不一定想用,因為他們比較相信他們的經驗。
- 5. 就算他們想改,也不可能作到。因為你們已經輸我們太多,趕不上了。

這是2013年的事,小夥子講的一席話讓我十分難過。他不是瞧不起台灣,他說的是事實。

#### 為什麼?

1.科技研發基礎已經差太多,觀念差太多。老一輩觀念跟現代工業化觀念完全搭不起來。

荷蘭人努力以科學方式研究每一個細節,建立模型與參數資料,勇於面對錯誤,坦然接受 與改善,台灣還在靠經驗。光一個品管就天差地別了。但要作到品管,怎麽作,這也不是 看看就會的,要全面革新才能作到。

- 2.管理制度差太多,市場銷售概念差太多。台灣人十分缺乏現代工業化管理與現代市場行銷概念。
- 3.人才與人才的培養。台灣沒有能與之競爭的人才,有人才也留不住。在荷蘭,農業公司的研發與管理人員薪水比照科技業,他們自己就覺得自己是科技業,只是在種花而已。這 豈是台灣能夠想像的?沒有能與之競爭的人才能進行科技研發、施行管理與市場銷售與研究,如何與荷蘭競爭?
- 4. 民族性上,企業文化的靈魂差太多。我用兩個例子當對比:

荷蘭人在2009-2010年時,發現苗的供應量多出市場需求15%,這是因為2007年F公司組培苗危機,各家公司紛紛增產之故,現在那些多出來的苗將投入市場。十大蘭花公司,簽下減產協議,率先一起減產15%,自毀報銷種苗後。再以此召集其他次小的90家蘭花業者,協議他們減產10%。荷蘭人簽約後確實落實,業者彼此監督。

無獨有偶,類似的故事,在2012年習大大上任後頒布禁奢令。中國內需市場一下從8000萬左右狂跌到3500萬,每年的產出卻有6000萬苗。2013年春節後,一片慘然。某台商在該年四月於上海召集幾乎中國全國的蝴蝶蘭業者,倡議大家聯合減產。

大家此起彼落地宣誓減產,我有幸與會見證此歷史大事,會場上慷慨激昂,彷彿人人為了 民族大義,國家榮景,甘願自毀財富,減產報國。「中國人大團結、中國人民站起來啦」 的口號與掌聲此起彼落地響起,讓我頓時有種中國人民真有十分情操的錯覺,好像刷新了 自己對新中國的認識。

沒想到,一年多後這批苗成為開花株出來,6000萬苗變成7500萬。這是何故?因為A家明明自產250萬苗,宣誓自己今年800萬苗,自願減產一半,簽下產出400萬苗之故。B家300萬,宣稱1000萬減產成400萬等等。反正大家都沒有統計與透明數據,你報多少便多少,簽了大家氣氛熱烈,彼此開心。反正別家減產,自家不減,到時死道友不死貧道,不亦樂平。

中國人實在是聰明過分的民族,聰明到貧道全成了道友,一起手牽手入火涅槃。

#### 九、台灣蘭業的未來與反思:

台灣仍有少數業者有堅強的實力,站穩在世界舞台上,只要有固定的信用與客戶市場,有長期穩固的合作關係,比如銷日本與新加坡者,又如銷歐洲之小小花者。日後台灣將是在荷蘭的勢力夾縫下努力求生存,過去的榮景已難再現。

這是一個殘酷現實的時代,要在商業競爭下殺出一條藍海之路,只能強過其他對手,是無比嚴肅的事情。我們當然可以說不是台灣太弱,是荷蘭太強。荷蘭之所以強,是因為他們實事求是,不是靠氣勢與自我感覺良好。荷蘭之所以強,是因為害怕被淘汰,所以無所不用其極地在進步。荷蘭之所以強,已經是靈魂深處與觀念的差異。

台灣是個島國,荷蘭是個低地國,兩國面積差異不算太大,台灣人口是他們的1.4倍左右 ,荷蘭可以作到,為何我們作不到?本篇文章是我從小參與此產業二十年,所知所見的個 人經驗,已提出很多案例,希望可以給讀者們作一個參考。

不管是在產業,是在個人,如果能接受與擁抱自己的不足,認清現實,努力改善求進步,並且踏實與務實地實事求是,我相信日積月累之後,必有可觀。台灣的未來繫在我們這一代身上,如能多一個人努力,多一個人實事求是,多一個人願意居安思危,自我成長與投資,我相信未來台灣必然也能走出自己的一條道路。我誠摯地希望。

- -

丹楓的異想世界: https://disp.cc/b/redmaple

我大部份的個人作品都在此處,但裡面都是怪力亂神與宗教、歷史討論居多。

- -

- ※ 發信站: 批踢踢實業坊(ptt.cc), 來自: 106.104.64.99
- \* 文章網址: https://www.ptt.cc/bbs/Gossiping/M.1500068206.A.5E3.html
- 推 johnwu: 你蝴蝶蘭系? 07/15 05:40
- 推 kauosong: 好文,其實這也是台灣其他產業的縮影。無法跟上世界大廠 07/15 05:41
- → kauosong: 水準,後面又有大陸廠商要準備超車 07/15 05:41
- 推 DoubleDown: 好文不要現在發喇 07/15 05:42
- → kauosong: 應該備份,今天很快會被洗掉 07/15 05:43
- 推 lhsieh: 有點長,看完又想睡了 07/15 05:45
- 推 kauosong: 而且你發好文在ptt也沒用,這邊風向操作:就是大陸偷台 07/15 05:47
- → kauosong: 灣技術,該死。 07/15 05:47
- → kauosong: 至於事實是什麼,不是那些網軍關心的 07/15 05:48
- 推 vyjssm: 早年台灣洋菇罐頭,也這樣把美國賓州菇農通通殲滅了 07/15 05:48
- 推 BlowjobFace: 這是論文嗎 太精闢了 07/15 05:51
- 推 fallennrise: 推,也太專業! 07/15 05:53
- 推 kina: 推 07/15 05:55
- 推 kinoyamato: 猛 07/15 05:55
- 推 nadiawei: 好文! 07/15 05:58
- → fallennrise: 覺得歐洲人雖然步調慢不奴,表面上很散漫,可是其實 07/15 05:58
- → fallennrise: 每個人都很有想法。你說是民族性,我覺得是教育上根 07/15 05:58
- → fallennrise: 本的差異,歐洲強就強在這,最厲害的是他們不犧牲生 07/15 05:58
- → fallennrise: 活品質卻又常常是各領域的翹楚 07/15 05:58

說得沒錯,民族性便是透過長期的教育養成的,互為因果。

- 推 kusocat: 好文 07/15 06:00
- 推 igodbl: ヌ 07/15 06:01
- 推 NEWOLD: 歐洲有些部分是靠祖宗專利老本 精品老本 古蹟風景老本在撐 07/15 06:01
- 推 lumiya: 不推不行 07/15 06:02
- → NEWOLD: 然後還有奴役亞洲人維持他們的生活品質 07/15 06:02
- 推 tiger141m: 台灣很多產業都是如此,有底子卻寧願短視近利,把一手 07/15 06:02
- → tiger141m: 好牌玩到輸 07/15 06:03
- 推 Comebuy: .. 07/15 06:03
- 推 jevix: 推 07/15 06:03
- 推 ganlinlous: 歐美的教育就是 培養一個第一,就可以造福數十萬人! 07/15 06:03
- → ganlinlous: 亞洲的教育都是 樣板化,不希望特殊。 07/15 06:03

推 GanKer: 專業文~推~! 07/15 06:03

- → ganlinlous: 講白一點,亞洲就是喜歡搞裙帶主義。 07/15 06:04
- → ganlinlous: 發現別人技術好但缺資金,就把它買下來,以免被滅亡 07/15 06:04
- → fallennrise: 其實常常有人說人家歐洲民主政治發展千年,台灣才幾 07/15 06:05

推 darknoice: 好文章 07/15 06:05

- → fallennrise: 年,我覺得不解,確實在很多制度上亞洲落後,但以前 07/15 06:05
- 推 Changvz: 感謝您讓我長知識了 07/15 06:05
- → fallennrise: 資訊不流通就算了,現在網路的方便早已能讓大家知道 07/15 06:05
- → sinscanim: 民族性問題啊 隨便 短視近利 教育同質化 不重思考...這 07/15 06:05
- → fallennrise: 差異,卻不知為何始終沒有踏出正確的腳步 07/15 06:05

這篇文章的論點,2004年就有人提出來了,2006商周還寫過一個公司幹掉一個王國的文章,

多年過去了,現在發展如此,又能說什麼呢?

答案就在文章裡。因為過去成功的經驗導致大家不想改變,自我感覺良好。

永遠沉醉在過去的榮景與順境裡。

這問題已經不止存在於公司,對於國家對於社會對於產業對於個人,都是通用的。

- → sinscanim: 些大家都知道 講了十幾二十年的產業升級 結果呢? 07/15 06:06
- 推 li11223344: 就中小企業的經驗法則越來越難生存了 07/15 06:06
- 推 hungi: 淚推 07/15 06:08
- 推 alterleo: 好文 感謝 讓我對其他產業研究有方向 07/15 06:09
- 推 zeumax: 專業 07/15 06:09
- 推 hungi: 難道用國家資源整合成大公司是唯一解嗎? 07/15 06:10

不是,但是是其中一種解。沒有標準答案,因為時代與環境變化太快。

但是資源整合與有力者規劃執行這是所有解裡頭不變的道理。

推 garman0403: 推 07/15 06:11

推 addert: 好文推 看似文長卻很有意思 07/15 06:13

→ sinscanim: 重點是升級升級再升級 給國家資源卻懶升級就變裕隆 07/15 06:13 裕隆到處都是。

嘘 uhmeiouramu: 覺青說偷就是偷 07/15 06:14

推 j0928875963: 推 07/15 06:14

推 frankc: 推,點出台灣各產業的共同問題 07/15 06:15

推 oldTim: 推 07/15 06:16

推 olli: 沒台灣人去大陸種花 我死都不信 07/15 06:17

非常多去,成功者有失敗者有,使之進步者有,使之退步者更多。

- → fallennrise: 說歐洲吃老本奴役亞洲, 我覺得這真的是很有趣XD根本 07/15 06:17
- → fallennrise: 性問題是亞洲自己長不大好嗎 07/15 06:17
- 推 rogergon: 優文推個,解了很多疑惑。 07/15 06:18
- 推 kimisawa: 北歐養鮭魚也是這樣 歐洲人搞農業真的很科學化 07/15 06:18
- 推 senria: 有料好文要推到爆 包莖廢文退散 07/15 06:19
- → kimisawa: 台灣政府只知道給錢做樣子 而沒有與產業一起升級 07/15 06:19
- 推 stiles: 好文 好文 07/15 06:20
- → kimisawa: 都是政客沒有心在根本 因為沒選票 太長遠看不到 07/15 06:20
- 推 amb: 好文啊,不推不行。 有誰可以整合一下台灣蘭園? 07/15 06:21
- → amb: 請問原po,台灣要如何改進? 07/15 06:22

面對現實就能改進,現在已經不是出點子的問題,是出了點子沒人想作,那怎麼辦呢? 認清現實,付出行動,就能改進。

推 octavinus: 請台GG來開拓蘭花事業群,輪班種蘭花救台灣 07/15 06:23

推 Mario5566: 你這篇如果是真的那就表示台灣要被淘汰了 07/15 06:24

我看到的是這樣,但我不是上帝,不能以我一人之眼見為真理。

所以當個參考就好。

推 zeumax: 內文有提臺灣人去大陸種啊! 結果還是自己搞才有成,如果靠 07/15 06:24

- → zeumax: 傳統一套就失敗了! 07/15 06:24
- → zeumax: 仔細看內文,他很明白的講臺灣經驗在蘭花這行是派不上用場 07/15 06:25
- → zeumax: 反而有害,太講求臺灣經驗就是阻礙了行業技術進步的原因 07/15 06:26
- → zeumax: 看的膽顫心驚,因為真的行業習性不管那一行都很像... 07/15 06:27
- 推 barbarian72: 推推 07/15 06:27
- → zeumax: 最簡單就是開始數據化,仰賴紀錄資料,而不是所謂的經驗 07/15 06:28
- → zeumax: 真的走科學,就是數據要先能夠統計,再來才是研究數據 07/15 06:29 閣下內行。這篇文章沒白寫。
- 推 LoveIvy: 很多產業都是這樣 不只蘭花 一堆廠商只會怪罪市場太小 07/15 06:31
- 推 likeyousmile: 好文。補充台灣人才問題。社會長期獨重醫生律師竹科 07/15 06:33

- → likeyousmile: 工程師,有科學研究的人才也少投入農業中。農業人才 07/15 06:33
- → likeyousmile: 少,也不懂科學研究人才的好處,使更少人才投入。雞 07/15 06:34
- → likeyousmile: 生蛋蛋生雞 07/15 06:34
- 推 yashunBlair: 推 07/15 06:35
- 推 sherwei322: 不推不行 07/15 06:35
- 推 XXXXXXXXXGAY: 推 07/15 06:36
- 推 kimisawa: 台灣不重視研究啊 你看給大學教授多點錢還會被檢討 07/15 06:37
- 推 liudwan: 推 07/15 06:38
- 嘘 yannjiunlin: 一下說要賣給中國~一下又說是南極~搞得我好混亂= = 07/15 06:38
- 講究實事求是精神的話,是火星。因為地球飽和了,現在最有機會的就是火星人來買了。
- 推 reexamor: 超U文 雖然很長 但分析得很好 值得各行各業警惕 07/15 06:39
- 推 roy2142: 推 07/15 06:40
- 推 wirecut: 大推 07/15 06:41
- 推 dl92114: 淚推好文.... 07/15 06:41
- 推 ozon: 任何產業都應該要科學化發展,這已經不是靠天吃飯的年代了 07/15 06:41
- → likeyousmile: 別說中老年人僵化,看ptt動不動愛比cp值酸人盤子, 07/15 06:41
- → likeyousmile: 不想想怎樣經營才能讓人心甘情願當盤子。有新技術新 07/15 06:41
- → likeyousmile: 閏,就開酸又廢又貴比不上現有的。只重cp就是代工腦 07/15 06:41
- → likeyousmile: ,沒自覺的話台灣繼續代工一世代 07/15 06:41
- 推 theo0321: 專業推 07/15 06:42
- 推 amlisa: 推 好文 07/15 06:43
- 推 fantasibear: 推推!大好人才啊~~~~~ 07/15 06:43
- → Ryoutsu: 有錢有權當家的老一輩經歷經濟起飛都很自信自己的經驗 07/15 06:43
- 推 zeumax: 代工也不代表完全不用技術的,板上最常酸的宏海,就非常專 07/15 06:44
- → zeumax: 注在數據管理上,當然就是員工被要求很嚴苛,膽也確保他在 07/15 06:44
- → zeumax: 大量生產的優勢,畢竟鴻海很多代工可真的是"毛利" 07/15 06:44
- 推 pugipupu: 推到爆 07/15 06:44
- 推 martin32637: 蝴蝶蘭系? 07/15 06:44
- 推 leekeywear: 讚 07/15 06:45
- 推 muzik: 推 07/15 06:46
- 推 hugh509: 蘭花學問好大 07/15 06:46
- 推 kauosong: 不只蘭花,台灣各產業思維幾乎都如此。 07/15 06:47
- 推 faker007: 看完才知道是你 07/15 06:47
- 推 handlesome: 推 07/15 06:47
- 嘘 chris1: 讚,台灣島民賤種民族性就是該死 07/15 06:48
- 推 kauosong: 但荷蘭的科學管理短期必須投入大量技術與資金。台灣講求 07/15 06:48
- → kauosong: cp值思維很難這樣 07/15 06:49
- 推 papawalk: 好文不推不行 07/15 06:50
- 推 lunaX19: 台灣大多數的人檢討到自己就會跳針到別人身上... 07/15 06:51
- 推 lansonbar: 存檔 07/15 06:52
- 推 Assisi: Push 07/15 06:52
- → lunaX19: 果然上次的溫室也是你 底下的推文還一些人推來推去 07/15 06:52
- 推 bzhulk: 推!很值得m 07/15 06:52
- 推 navajo: 推 07/15 06:53
- 推 billy379: 推好文 一早就長知識了 07/15 06:54
- 推 cerberi: 推專業! 07/15 06:54
- 推 adkue: 07/15 06:54
- 推 Cyclo: 很好 這很台企 07/15 06:55
- 推 t803010: 好文給推 07/15 06:55
- 推 vm03vm03: 推 07/15 06:55
- 推 stevenkuo: 差不多的心態, 各行各業都是。只要先有錢賺, 其他再說 07/15 06:56
- 推 Ryan951: 推 07/15 06:56
- 推 tony5361627: 推 專業 07/15 06:57
- 推 Simonfenix: 不知道為什麼台灣人總是愛用幾十年經驗去先去科學 07/15 06:58
- → Simonfenix: 嫌棄 打錯 07/15 06:59
- → sinscanim: 台灣老人向來不重視專業 各位是第一天知道嗎 07/15 06:59
- 推 onstar: 媒體該開除一半的記者,把他們薪水,拿來請你上班 07/15 07:00
- 推 ernova831: 數據的力量有多威 真的是出來就知道了 07/15 07:00
- 推 jkspike: 推 07/15 07:00
- 推 byon1009: 推 07/15 07:01
- → onstar: 你一篇文章 , 勝過媒體半年的好文章數量 07/15 07:01

- 推 Syffence: 推 07/15 07:01
- 推 Invincibleme: 台灣各行業縮影 07/15 07:02
- 推 leocat: 好文 07/15 07:02
- 推 sonja1314: 推 仔細看完了 07/15 07:03
- 推 stoneofsea: 沒辦法啊 目前掌權的還是那些靠經驗的老屁股 科學跟 07/15 07:04
- → stoneofsea: 數據能吃飯嗎? 還是拼產量比較實在 07/15 07:04
- 推 cerberi: 不過,這樣還是說中國的市場,非國內搶不到 07/15 07:04
- 中國自己生產過剩,中國高端市場多變化不穩定,政治不友善,台灣自己有穩定的品質都
- 是接國外單就賣國外了,不會想賣那邊。至於中國品質差的花大家亂賣一通,便宜地亂七
- 八糟,台灣要賣過去算運費跟通路的抽成,實在不划算。乾脆在那邊種還比較有點搞頭。
- 推 ilhk: 好文,推 07/15 07:04
- 推 jacktypetlan: 所以簡單來說 就是台灣人的劣根性 07/15 07:05
- 推 goodtodrink: 推 07/15 07:05
- 推 girafa: 推好文 07/15 07:06
- 推 twin19890606: 謝謝你精闢的解析 07/15 07:07
- 推 kauosong: 這很難改變吧。大家手上錢不多,薄利多銷。投入科學設 07/15 07:07
- 推 offdust: 不推不行 07/15 07:07
- → kauosong: 備與管理風險很大。 07/15 07:07
- 推 bokituto: 推 07/15 07:07
- → kauosong: 但後面追兵已經快追上你了,你又追不上歐美大廠。很尷 07/15 07:08
- → kauosong: 尬 07/15 07:08 推 ueu966: 哇 07/15 07:08
- 推 winerya: 大推 07/15 07:09
- 推 nowitzki0207: 眼前能賺先賺,其他以後再說 07/15 07:10
- 推 Neophyte: 好文推推 07/15 07:10
- 推 michael1989: 專業的文章也道出不只這個領域無奈的現況,大推 07/15 07:10
- 推 NCKUFatPork: 這個產業怎麼跟其他產業一樣的既視感 07/15 07:10
- → sinscanim: 不改變就等著被淘汰阿 要不然就是到時到凱道抗議政府沒 07/15 07:10
- → sinscanim: 照顧農民 07/15 07:10
- 推 Markko: 看完,好文 07/15 07:11
- 推 tiphreth: 推 07/15 07:11
- 推 kauosong: 看來趨勢就是也要走向薄利導向了,跟其他產業一樣。 07/15 07:12
- 推 bigheadkobe: 好文給推, 然後看完真的很難過 07/15 07:12
- 推 ERIE34: 一針見血,非常精闢的好文 07/15 07:13
- 推 lemonwater: 推推 07/15 07:13
- 推 luke7777: 推 07/15 07:14
- → tbaby: MIC難道是因為品質好才會散布全世界嗎 騙小孩還可以 07/15 07:15
- 推 oea: 推 07/15 07:15
- 推 bt222: 推 07/15 07:15
- 推 CBRRR: 看八卦長知識!!!! 07/15 07:15
- 推 vcxvcx0369: 好文 推 07/15 07:15
- 推 pths9033: 感謝分享 07/15 07:16
- 推 Fice: 優文 07/15 07:16
- 推 ImMACACO: 有神快推 07/15 07:16
- 推 sue180563: 推 感謝分享! 07/15 07:17
- 推 btaro: 看八卦掌知識 07/15 07:17
- 推 gamemode0: 好文頂個 07/15 07:17
- 推 kauosong: 再不進步以後被大陸追上再靠腰技術是被對方偷走,但又無 07/15 07:17
- → kauosong: 法改變被追上的事實。從筆電手機都是這樣 07/15 07:18
- 推 letgo999: 專業文先推 07/15 07:18
- 推 cvsdy: 推 優質好文 07/15 07:18
- 推 xx49874039: 推 趕快浮上去啊 07/15 07:18
- 推 starfishkira: 推 07/15 07:18
- 推 sheepxo: 挖!蝴蝶蘭學問好大 這篇根本論文 07/15 07:19
- 推 godofsex: 推 07/15 07:21
- 推 cream4260: 推!精彩好文!! 07/15 07:22
- 推 leamie: 推推,看完惆悵 07/15 07:22
- 推 counger: 好文章 但看了好難過 07/15 07:23
- 推 hank11235813: 推 07/15 07:23
- 推 estela: 臺灣老廢物太多 07/15 07:25
- 推 bazz: 好文,很值得深思 07/15 07:25

- 7/16/2017 Re: [新聞] 陸蝴蝶蘭出口美國 成台灣競爭對手 - 看板 Gossiping - 批踢踢實業坊 推 jeffych: 好文! 看到想流眼淚了! 台灣光荷蘭、瑞士就有很多小國生 07/15 07:25 推 iamstudent: 那五個技術不會被偷走的理由,後面三個真的很可怕 07/15 07:25 推 buyant: 推, 警世好文 07/15 07:25 推 ltw89104: 專業蘭花系給推 07/15 07:26 推 TheRock0987: 鬥到你死我活 才能生存 07/15 07:26 推 AGODC: 好文,台灣一直都是自己玩死自己 07/15 07:26 推 fu06fu06: 推 07/15 07:26 → jeffych: 存之道可學習 偏偏一大堆媒體在吹捧中國外 還硬是要搭上 07/15 07:27 → kauosong: 解決方法是什麼呢? 07/15 07:27 推 flyhattmann: 推 07/15 07:27 推 gew7410: 只能跪推 07/15 07:29
  - → jeffych: 中國熱!啥麼 Obike高科技? 人家歐洲早就知道問題在哪了! 07/15 07:29
  - 推 rickey1270: 推 07/15 07:30
  - 推 Paolyta5566: 剛好在類似產業界,跟你想法一樣 07/15 07:30
  - 推 DarkHero: 砍 07/15 07:30
  - 推 anoreader: 推 我看的超爽 八卦居然還有這種產業分析報告 07/15 07:30
  - 推 s958256: 神文 07/15 07:31 推 kappa82304a: 優文 07/15 07:32
  - 推 horizondrift: 好文長知識給推 07/15 07:32
  - 推 SkyIllusionn: 看完了,鄭成功不該趕走荷蘭人 07/15 07:32
  - → anoreader: 超有感觸台灣每個產業都有類似縮影 真的是自己不爭氣 07/15 07:33
  - 推 monimi: 好文給推 07/15 07:33
  - 推 AaronWang: 裝睡的人叫不醒,馬英九只好繼續負責 07/15 07:33
  - 推 hungryman: QQ 07/15 07:33 推 omg6999: 好文 07/15 07:34
  - → kauosong: 大家都知道問題在哪,但要做真的很難。 07/15 07:34
  - 推 koxinga: 好文 07/15 07:34
  - 推 elliotpepe: 推,中國的差不多先生在台遍地皆是 07/15 07:34
  - 推 captainmm: 好文 真的是好文 07/15 07:35
  - → kauosong: 反正老一輩的都快退了。根本不用想到十年後的環境 07/15 07:35
  - → koxinga: 台灣就是好賺時大家瘋狂擴產搶種 賣越多賺越多 賺一波 07/15 07:35
  - 推 devilscry: 好文推 07/15 07:35
  - 推 chaoyihsun: 推 07/15 07:35
  - 推 LiarBu: BSE LAB? 07/15 07:36
  - 推 yangbaobao: 認真看完了 跪著推 07/15 07:36
  - 推 greenatw66: 好文,台灣很多行業都這樣 07/15 07:37
  - 推 hlcho: 祖國你敢嘴?! 07/15 07:37
  - 推 a6444long: 專業好文推爆它! 07/15 07:37
  - 推 koxinga: 台灣一直都是不重研發的地方 靠量產壓低價格靠經驗殺豬公 07/15 07:38
  - 推 yuchi0978: 通用於各個產業。政府各單位。全台灣就是一攤死水。不 07/15 07:40
  - → yuchi0978: 改變哪裡來的進步 07/15 07:40
  - 推 captainmm: 高麗菜記得也是類似的情況 07/15 07:41
  - 推 granderei: 只能淚推 07/15 07:41
  - 推 twofoot: 幫高調 07/15 07:41
  - 推 m9o2o: 推 07/15 07:41
  - 推 irene7: 推 07/15 07:42
  - 推 sternotomis: 身為製造業的員工,真想轉這篇給老闆好好看看! 07/15 07:42
  - 推 tobbaco: 推推 07/15 07:42
  - 推 koxinga: 最近的香蕉很便宜 是因為前一陣子香蕉價錢很好 07/15 07:42
  - 推 key986502: 優文 07/15 07:43
  - 推 welderlin: 一下中國一下大陸...看的有點累 07/15 07:43
  - 推 Rooney: 一大早只能推了 07/15 07:44
  - 推 koxinga: 小司機的話很有道理 就算你看懂了但你們國人業者不願意改 07/15 07:45
  - 推 victoryman: PUSH 07/15 07:45 推 fm0611lee: 推 07/15 07:45
  - 推 simon5566: 花農推 07/15 07:45
  - 推 lolwtfnow: 台灣有什麼產業不是短視近利的嗎 07/15 07:46
  - 推 cloudwolf: 不推不行 這根本是很多行業的問題根本了 07/15 07:46
  - 推 pinkowa: 推!!! 07/15 07:46 推 assblack: 優文推推 07/15 07:46
  - 推 sheepbear: 台灣太多產業都是業者自己亂搞 產學完全沒有接軌 07/15 07:46

- 推 JyFofo707w: 認真推個 07/15 07:47
- → sheepbear: 至於政府 台灣政府只有不干擾就不錯了 不用奢望他們幫 07/15 07:47
- 推 wla3opkv: 推 07/15 07:47 推 lioujason: 推 07/15 07:49
- 推 abc55322: 看八卦掌姿勢 07/15 07:49
- 推 esabear: 推 07/15 07:50 推 rain150148: 推 07/15 07:51
- 推 gunfighter: 要不是八卦版偶爾還能看到這種優文 不然還真懶得逛 07/15 07:52
- 推 autokey: 好的論文放八掛版可能比冰在圖書館有用~我給推 07/15 07:52
- 推 Brenda0918: 優質好文 07/15 07:52
- 推 addison123: 台灣還有你這樣的人才是台灣的小確幸 07/15 07:52
- 我不是人才,我搞怪力亂神的。但搞怪力亂神真的沒搞頭,只好乖乖寫點實業東西。
- 推 pda2001: 推專業 07/15 07:52
- → koxinga: 人家是科技業 我們是農業 07/15 07:52
- 嘘 jennykam: 台灣爛透了 07/15 07:53
- 推 bbflisky: 感謝分享 07/15 07:54
- 推 kanakin: 推好文 07/15 07:55
- 推 icou: 蘭花系 07/15 07:55
- 推 somekiller: 輸了 07/15 07:55
- 推 a8866442: 太長 end 07/15 07:56
- 推 playboy8787: 好文推推 07/15 07:56
- 推 jensteve: 推 07/15 07:56
- 推 okah: 看完很難過,您應是產業界重要人物,謝謝你的專業讓大家在理 07/15 07:56
- → okah: 盲之外能在八卦版看到真正有意義的文章,這真是多數台灣產業 07/15 07:56
- 我不是產業界重要人物,反正重要人物也跑得差不多了。
- 我只是對這產業有興趣,從小看到大,剛好看到新聞報錯就順便寫一下而已。
- 推 saitoyakoyo: 歐陸可以聯合減產? 07/15 07:57
- 歐陸幾乎被荷蘭攏斷,荷蘭被三大(其實一家是德國的)攏斷,他們前幾家呼風喚雨,出來 當頭當地同行沒人敢說不。
- 推 legendrl: 這恐怕不止蘭花是這樣 07/15 07:57
- 嘘 cheetahspeed: 無聊 認識一堆蘭園早就打算收掉了 07/15 07:57
- 其實有很多蘭園早就收掉了,政府自己投資也早都收得差不多了。
- 推 cjtv: 叫大家讀生科就不聽 07/15 07:57
- 推 spksf0118666: 台灣產業就是尷尬,論品質比不贏歐美日,論價格不如 07/15 07:57
- → spksf0118666: 中國優勢,賺的是機會財。 07/15 07:58
- 推 Yanpos: 八卦蘭王94尼 07/15 07:58
- 推 wicer5566: 推 07/15 07:58
- 推 kinper: 優質好文 07/15 07:58
- 推 okah: 的縮影!只有少數像台g 趨勢 酸民最恨的郭董等能當領頭羊 07/15 07:58
- 推 hotsuma: 推 07/15 07:59
- 推 satan1212: 大大超厲害!將極複雜層面極廣大的 蘭花產業從歷史演變 07/15 07:59
- → satan1212: 到現代, 還兼分析產業銷售數據, 在到技術, 分析現況, 07/15 07:59
- → satan1212: 講出優缺點,甚至改良方向都有,大大不簡單!!! 07/15 07:59
- 推 piliwu: 推 07/15 07:59
- 推 zzzprince: 蘭花王4你? 07/15 07:59
- 推 heyafra: 推,但是中國不是大陸 07/15 07:59
- 推 id0221: 推個 看完覺得很難過= = 07/15 07:59
- 推 Yuuta5566: 好文給推 台灣人做事再不科學化準備被世界淘汰 07/15 08:00
- 推 NCHUdog5566: push 07/15 08:00
- 推 simakaze: 好文 分析精闢 論點有說服力 07/15 08:01
- 推 STARKWANG: 專業 07/15 08:01
- 推 pp810207: 大家一起差不多阿 07/15 08:02
- 推 kan8634: 好文 07/15 08:03
- 推 g8330330: 警惕 優文該收精華 07/15 08:04
- 推 renfro928: 好文推 07/15 08:04
- 推 kinper: 你的文筆流暢 邏輯清楚 淺顯易懂 07/15 08:04
- 推 Murloc: 好文 很多觀念套到其他產業也很有共鳴 07/15 08:05
- 推 NVCat: 好文 07/15 08:05
- 推 frodoc: 看了非推不可! 07/15 08:05
- 推 Nurvay: 寫得很生動 文章長 但是每個字都有看完 謝謝 07/15 08:05
- 推 gigi2440824: 推,事實上台灣各產業都是這狀況了 07/15 08:05

- 7/16/2017 推 leo255112: 台灣人最喜歡的炒短線賺錢然後不思進取轉型 07/15 08:06 推 seaice: 一早看到好文,推。很不想說,就是自業自得.. 07/15 08:06 推 grandzxcv: 小小鬼島大家都知道要靠外銷,但大頭們都在互扯後腿 07/15 08:08 推 pipida00: 專業推 07/15 08:08 推 utn875: 優文推 07/15 08:08 推 minisummer: 推 07/15 08:09 推 taikonkimo: 這是真正的八卦 但看得好難過.... 07/15 08:09 推 et803: 台灣的產業鏈差不多都這個樣吧 07/15 08:10 推 oooookoko: 大推 真優文 07/15 08:10 → et803: 推好文 07/15 08:11 推 terry910333: 推 07/15 08:12 推 cheaptool: 長文給推 07/15 08:12 推 tissue9677: 專業 07/15 08:12 推 Fjallravens: 推 07/15 08:12 推 C6H807: 推 再不研發就是死 07/15 08:12 推 efairy: 第四點的標題也太會下 你中文蘭花系? 07/15 08:13 推 windlins: 套用到科技業也是一樣的。 07/15 08:13 推 tgrfd: 認同 07/15 08:13 推 chenyeart: 心痛推 07/15 08:14 推 ohlong: 你蘭教系? 07/15 08:14 推 STAINLESSCUP: 推 這是很多產業所面臨的問題... 07/15 08:14 推 asdlkjfgh: Push 07/15 08:15 推 JT0827: 推 07/15 08:15 推 kevin552216: 好文推一個 07/15 08:15 推 creation09: 推,同樣邏輯台灣全產業適用 07/15 08:15 推 xanthippe: 好文 07/15 08:15 推 aesdu: 推 07/15 08:15 推 tfyzgmf: 推好文 07/15 08:15 推 u9914014: 推推 07/15 08:16 推 p1227426: 人才在台灣不值錢 都逃了 07/15 08:17 推 Zhangyuan: 好文 07/15 08:17 推 manatarm: 太優秀的文章,誠心推 07/15 08:17 推 C13H16ClNO: 台灣當香蕉檳榔王國還是容易點 07/15 08:17 推 hkai: 台灣很多產業都這樣吧。產業變慘業... 07/15 08:18 推 legendd: 看完了 07/15 08:19 推 jet113102: 很多產業其實跟您文中提到的有相同情形 07/15 08:20 推 starport: 讓人深思..... 07/15 08:21 推 qtt8818: 推 蝴蝶蘭系 07/15 08:22 推 grandzxcv: 賺一票買車買地買房留給自己的兒孫卡實在啦,誰管員工 07/15 08:23 推 KHDSN: 優文必推 07/15 08:23 推 deepinsoul: q 07/15 08:24 推 NuClei: 丹楓XD 07/15 08:24 推 wate5566: 看了百感交集 台灣大部分產業都是這情形 07/15 08:24 推 lemocat: 推好文 07/15 08:25 推 hackerman: 推科學 07/15 08:25 推 jack0216: 推其實有點難過 07/15 08:25 推 Bastain: 推 07/15 08:25 推 becca945: QQ 07/15 08:25 推 keyman2: 專業好文推 07/15 08:25 推 shiwa: 好文 07/15 08:25
- 推 tmac0003: 好文,其實很多農業相關產業的思維也都還停留在需求遠大 07/15 08:26 → tmac0003: 於供給的美好時代。但我不認同這是民族性使然,或者說, 07/15 08:26→ tmac0003: 民族性是可以透過教育和環境而改變的社會文化,過往那個 07/15 08:26 → tmac0003: 幻想出來的台灣錢淹腳目時代,對台灣各產業都留下太多遺 07/15 08:26 → tmac0003: 毒,但多一點這樣的文章,也許能點醒多一點人。 07/15 08:27
- 推 sd785: 好文大推 07/15 08:27 推 kingoftwray: 推 07/15 08:27 推 skyhugin: 推,幫高調 07/15 08:27
- 推 IHD: 一個就樂觀偏誤啊 另外一個 你要這樣想 人才? 甚麽叫人才? 07/15 08:29 推 thankyoualot: 好文推 台灣人短視近利 明明有技術有能力,卻不求 07/15 08:29

- → thankyoualot: 永續發展 07/15 08:29
- 推 imhideji: 推 07/15 08:29
- → IHD: "你這麼優秀 為什麼會農學院呢?" 上一個崩潰的應該是某院長吧 07/15 08:29
- 推 Delisaac: "台灣的技術其實嚴格說起來是在消耗對方國力" XDDDD 07/15 08:30
- 推 jeneaqa1: 推 .. QQ 07/15 08:30
- → IHD: 不要覺得沒甚麼 奴才組的 還是受統治者組影響啊 風行草偃 07/15 08:30
- 推 Delisaac: 這篇實在是超級專業 政府官員真該好好讀一下 避免台灣 07/15 08:30
- 推 0A05566: 簡直U文 07/15 08:30
- 推 Delisaac: 現在有競爭優勢的產業也走上跟蝴蝶蘭業者一樣的道路 07/15 08:30
- → IHD: 這篇算是 病理學家吧? 但這些東西 早就是已知了 不是嗎? 07/15 08:30
- 推 nrxadsl: 所以, 我完全沒辨法幫忙 07/15 08:31
- 推 firecrest: 一個產業看透台灣當下困境 07/15 08:31
- 推 graetfat: 這可以說是所有台灣企業的縮影 07/15 08:31
- → IHD: 這是華式的靈魂跟本質吧? 要改嗎? 統治者第一個擋啊 改還得了 07/15 08:31
- 推 shliny38: 專業好文等等看 07/15 08:32
- 推 adon0313: 台灣人是被台灣人打敗的 太多去中國教技術啦 07/15 08:32
- 推 CM15: 台灣 dram也是這樣玩死自己的 07/15 08:32
- 推 Anth: 專業好文 07/15 08:33
- 推 CFfisher: 寫得非常精彩,引人入勝,推 07/15 08:34
- 推 BRMiku: 專業 07/15 08:34
- 推 chunglee: 推,認真看完 07/15 08:34
- 推 sam90205: 專業好文 07/15 08:34
- 推 phix: 推 可是看不懂 07/15 08:34
- 嘘 anoreader: 紅明顯 其實我覺得我們就是太迷信以為自己有技術能力 07/15 08:35
- 推 jimmy4f207: 寫的很棒 07/15 08:35
- 推 dazax0749: 蝴蝶蘭教 07/15 08:35
- → IHD: 從文組的角度比較好理解 這其實跟科學比較無關 算文化種性等 07/15 08:36
- → IHD: 不是太迷信啊 技術能力是? 那就是奴才組啊 人家是 真 統治者 07/15 08:36
- → anoreader: 所以就一直沉迷那個各領域產業成長甜頭 07/15 08:36
- → IHD: 回到原點 中學為體 西學為用 我覺得蝴蝶蘭演繹的近乎完美啊 07/15 08:37
- 推 yakitori: 專業好文推 07/15 08:37
- 推 b150427: 看完了,感觸很深 07/15 08:37
- → IHD: 但 5千年來 演繹的完美 就代表統一地球嘛? 這是另一個面向嚕 07/15 08:37
- 推 nanozako: 推推 07/15 08:37
- 推 Vere: 好文 受惠良多 07/15 08:38
- 推 Dieviper: 我覺得台灣農業大部分都是這種類似的情況吧 07/15 08:38
- 推 arthur2005: 推好文 07/15 08:38
- 推 panda816: 推 07/15 08:38
- 推 Jellyfish326: 推 07/15 08:38
- → anoreader: 別說農業 科技業很多項目現在也是一樣的問題 07/15 08:39
- 推 youngglasses: 讀君一篇文,視野增10年啊 07/15 08:39
- → b150427: 某樓還在說台灣人去中國教技術, 07/15 08:39
- → b150427: 根本沒搞清楚這篇文的主題..... 07/15 08:39
- 推 Lumos: 推 07/15 08:39
- → IHD: 沒辦法啊 所以才說 奴才組跟統治者組 不是說說而已呀 07/15 08:39
- 推 jayway: 幹你根本就那位教授吧 這篇好深 神文不m嗎 07/15 08:40
- 推 how3: 推好文 07/15 08:40
- 推 urban01: 蘭花產業 在台灣被搞的幾乎是底薪工 比服務業還不如 07/15 08:40
- 推 vuncent: 推 07/15 08:40
- 推 js52666: 台灣人的日常 愛炒短線沒遠見 07/15 08:40
- 推 tsub: 淚推 07/15 08:40
- 推 meditator27: 推 07/15 08:40
- 推 deepdows: 優文 雖然看完很難過 07/15 08:41
- 推 shindow: 太專業了,推 07/15 08:41
- 推 Pegasus170: 好文推!台灣很多產業都有類似的困境。 07/15 08:41
- 推 b44567899: 可惜人才不被重視 講實話沒人愛聽 塊逃啊~ 07/15 08:41
- 推 AJ831112: 推 07/15 08:41
- 推 loking: 推 分析精闢,台灣老人沒救了 07/15 08:41
- 推 jbmm: 不只是蘭花,台灣很多產業也是如此。唉 覺得可惜。 07/15 08:41
- 推 jiayuan: 天啊超好文 07/15 08:42
- 推 False: 好文! 07/15 08:42

- ※ False:轉錄至看板 HSNU\_820 07/15 08:42
- 推 amy93: 好專業精闢的分析文! 07/15 08:42
- 推 AbcPig: 園藝人淚推,台灣蘭花近代發展史! 07/15 08:43
- 推 kcudok: 專業好文 07/15 08:44
- 推 Leeshuwei: 專業好文!推! 07/15 08:44
- 推 ueu72312: 我居然看完了= = 看完真的覺得台灣人思維真的...QQ 07/15 08:44
- 推 dan999: 好文 07/15 08:44
- 推 singa7512: 好文 感謝分享!!! 07/15 08:45
- 推 TKforever: 看完推 07/15 08:46
- 推 judy4356: 認真文推推 07/15 08:46
- 推 sulabird: 好文,好像很多產業都是這樣,政府機關更是僵固 07/15 08:46
- 推 cocoaswifty: 觀念不錯 我以為台灣只有陳加忠教授才寫得出這些面向 07/15 08:47
- 推 aakkdd: 07/15 08:47
- 推 SUBE: 中國從來都不是對手,因為問題都在台灣自己,產業不想更新 07/15 08:47
- 推 yiyun0817: 推 真的很優質 07/15 08:47
- 推 hankower: 優文推 07/15 08:48
- → SUBE: 小國有小國的生存之道,台灣真的要努力成為亞洲的荷蘭阿 07/15 08:48
- 推 Gnardada: 推 07/15 08:48
- 推 gotornado: 靠 超級專業啊 07/15 08:48
- 推 wr: 這內容量已經可以當專欄了 07/15 08:48
- 推 Maxhuge: 太扯了吧,根本論文等級的文章 07/15 08:49
- → SUBE: 差點跪下來了,根本是台灣各產業的縮影 07/15 08:49
- 推 johnang: 推 台灣農業的通病 07/15 08:49
- 推 otmilktea: 推 07/15 08:49
- → Maxhuge: 你園藝系教授嗎? 07/15 08:49
- 推 a7569813: 好文推 07/15 08:50
- 推 waa006: 好文 07/15 08:50
- 推 stry: 台灣老一輩的觀念改不了沒有救啊... 07/15 08:50
- 推 IngramBrando: 推 07/15 08:50
- 推 GlinX: 推一個 07/15 08:50
- 推 kauosong: 台灣的科技業不也如此?吃到蘋果才能撐到現在。 07/15 08:51
- 推 wed1979: 推專業,但是蝴蝶蘭算小眾的高經濟作物,我沒買過...65% 07/15 08:51
- 推 ahonchen: 。。 07/15 08:51
- → wed1979: 的一般民眾應該也沒買過,基本上在公共場所,銀行百貨專 07/15 08:51
- → wed1979: 櫃常看到,一般家庭少拿來擺設 07/15 08:51
- 推 ballby: 推 然後某樓吱吱請別跳針 07/15 08:52
- 推 maxkars16: 推 07/15 08:53
- 推 westlaw: 長知識了,推 07/15 08:53
- 推 sutekidesune: 推~~ 07/15 08:54
- 推 neo0609: 非常專業 07/15 08:54
- 推 tcen: PTT的價值就是會出現這種文章 推 07/15 08:54
- 推 qwer87065: 好文,但是看完蠻難過的 07/15 08:56
- 推 fuj573861: 推 07/15 08:56
- 推 alibuda2014: 這篇文章真的以小推大,完全講出台灣各行業轉型的盲 07/15 08:56
- 推 phoebe9517: 推 07/15 08:56
- 推 ooxxman: 拐彎子罵高明 07/15 08:56
- 推 jaguars33: 澆水量乘以四倍 給肥量也給了四倍 文組都覺得科科 07/15 08:56
- → alibuda2014: 點與困境 07/15 08:56
- 推 peteryao: 不解為什麼要說荷蘭是聲名狼藉的海盜國家,自由市場裡有 07/15 08:57
- → peteryao: 利可圖的商品本來就會吸引競爭者,門檻不高還要永遠維持 07/15 08:57
- → peteryao: 獨佔有可能嗎?我認識的一些蘭商除了歐美市場以外近年還 07/15 08:57
- 荷蘭人很賊的,賊到不行,賊到可惡。荷蘭人尊重強者,但魚肉弱者毫不留情。
- 外國學生去荷蘭一流大學學農業,他們會故意教被淘汰的東西,外國人跟他們買東西,明
- 知道對方用不了,用了變廢鐵,照賣。德國人就不會賣。

早期他們偷台灣品種的手段也很賊,很多故事啦,沒有要寫。

反正荷蘭人真的很賊,但是人家是非常有本事的賊。

推 tokyo730714: 這應該是一堆傳產都有的問題 太可怕 連體育界也不例 07/15 08:57 → peteryao: 嘗試中東澳洲等市場,用您的思維看,也可以解釋成歐美市 07/15 08:57

推 lan0616: 優質好文 07/15 08:57

- → tokyo730714: 外 07/15 08:57
- → peteryao: 場潰敗,轉往歐洲蘭商不想做的非澳地區經營;另外他們除 07/15 08:57
- → peteryao: 了穩定的輸出外,也一直在進行新品種育成,透過蘭展跟新 07/15 08:57

推 codehard: 好文推 07/15 08:58

- → tokyo730714: 台灣重要不是電子理工科技業或醫生 都會被瞧不起 誰 07/15 08:59
- → tokyo730714: 要給高薪啊 07/15 08:59
- 推 peteryao: 品種發表取得日本等國外買家的高價訂單,這些蘭商規模或 07/15 08:59
- → peteryao: 許不大,但就我觀察到現在,訂單是穩定增加,目前還沒有 07/15 09:00
- → peteryao: 賣不出去的問題。 07/15 09:00

這說到點上了,但有些事情不要講太多,商業模式是商業機密,要留點空間給人家混飯吃

我有很多東西沒有寫,比如荷蘭還是有硬傷跟弱點,台灣還有那麼一點機會反攻,只是這 些都不能寫,只有少數有能者可以存活。我寫的都是業內大家都知道的東西,只是每人都 只知道一部份,我整合起來簡單寫寫而已。

推 dnek: 結果原來是技術不行嘛,還技術被偷走呢,還是祖國強 07/15 09:00

推 nazo: 推 其實蠻多事情都是我們不思長進,與中國無關 07/15 09:00

推 alzz3: 好文看完了,很有趣 07/15 09:00

推 jakevin: 跪 07/15 09:00 推 ucieric: 推 07/15 09:02 推 jeffu: 好文 07/15 09:02

推 15161216: 感慨萬千 07/15 09:02

嘘 HGJman: 所以應該發展蝴蝶蘭打敗荷蘭,不然台灣會滅亡? 07/15 09:03

推 ricky45: 推 07/15 09:03

推 tenshouw: 真正好文 可惜台灣人民族性不會改變 07/15 09:04

推 iamstrapless: 專業 07/15 09:05

推 ballby: 見微知著 我想某樓應該沒讀什麼書過XD 07/15 09:06

推 Cruel2: "自產250萬苗,宣誓自己今年800萬苗,自願減產一半" 笑死 07/15 09:06

推 befly10015: 好強 07/15 09:06

推 m931642: 推,我們現在就跟當年鎖國的清朝沒兩樣啊...話說資訊取得 07/15 09:06

推 Cruel2: 好文推 07/15 09:06

→ m931642: 便利的現在,不懂得使用不知道方向,也是沒用 07/15 09:06

推 iamkk0114: 不勝唏嘘推,真的很多產業都這樣 07/15 09:07

推 horseorange: 你的文好專業 想到荷蘭可是17世紀就賣鬱金香賣到有 07/15 09:07

→ horseorange: 期貨的國家 現在賣蝴蝶蘭也那麼強 07/15 09:07

推 iewix: 優文 07/15 09:08

推 SUBE: 該學習荷蘭經營產業的精神,不要整天妄想靠中國 07/15 09:08

推 rockday: 推 07/15 09:08

推 kid725: 幹 看到我也想哭了 07/15 09:08

→ mecca: <a href="https://youtu.be/laXih 1mdUI">https://youtu.be/laXih 1mdUI</a> 07/15 09:09

# Inside Ter Laak Orchids



推 LOVEERIKA: 好文推 07/15 09:09

推 facefear: 優質好文!!!! 07/15 09:09

推 a0111035: 推 超級推的好文 07/15 09:10

推 fallennrise: 就算歐洲打開大門讓亞洲知道他們的教育/政治/技術, 07/15 09:10

推 TDKnight: 死好啊 倒一倒吧 不用同情 07/15 09:10

→ fallennrise: 亞洲還是連車尾燈都看不到XD 07/15 09:10

推 wayne1120: 台灣的技術其實嚴格說起來是在消耗對方國力XD 07/15 09:11

推 martinlin77: 先推認真文 07/15 09:11

推 APC: 推 07/15 09:11

```
7/16/2017
推 yuyukuo0205: 推 07/15 09:12
推 FLCH: 好文 07/15 09:12
推 caifu: 推 07/15 09:13
推 oneyear: 這篇應該要M 07/15 09:13
推 jeff21115: 這報告不錯 07/15 09:13
推 robbercat: 是丹楓大大耶 07/15 09:14
推 tcod: 好 07/15 09:14
推 KangSuat: 推! 07/15 09:14
推 immoi: 推 07/15 09:15
```

- → fallennrise: 如果只是平民老百姓建議學習他們的人生觀就好,其他 07/15 09:14 → fallennrise: 的東西真的不要太放在心上,不然會常常很鬱卒XD 07/15 09:14
- 推 Dogfight: 請問原po是陳加忠老師的兒子? 07/15 09:15
- → KangSuat: 我家也跟風種過幾株 參觀過一些蘭園 後來沒有投入 07/15 09:15
- 推 Opportunityy: 推 07/15 09:16 推 cheinshin: 專業 07/15 09:16 推 naruto62: 推 07/15 09:17 推 Ericdion: 07/15 09:18 推 kids1991: 推 07/15 09:18 → Ericdion: 推 07/15 09:18
- 推 leveger0903: 好文 也講到台灣的民族性 07/15 09:18
- 推 nqj: 看完推 07/15 09:19 推 liain0824: 推 07/15 09:20 推 bfeather: 推 07/15 09:20
- 推 faxy: 07/15 09:21 推 palina: 推 07/15 09:21
- 推 tokyo730714: 鎖國是官方不給你知道 現在的狀況就是不思進取好吧 07/15 09:23
- 推 sen1008: 推 07/15 09:23
- → tokyo730714: 一堆老屁股愛吹自己多厲害年輕人不努力 其實不就是他 07/15 09:24
- 推 notneme159: 蝴蝶蘭系給推 台灣落後太多了..... 07/15 09:25
- → tokyo730714: 們佔得了天時地利嗎 賺飽飽後天時地利過去了 不就一 07/15 09:25
- 推 cursedsoul: 推,看得很心痛。過去所有領域的經驗,在當今環境下, 07/15 09:25
- → cursedsoul: 有用的所剩無幾,偏偏以前的老人佔據了各產業的主要決 07/15 09:25
- 推 vince98: 這篇文點出所有台灣產業應注意的問題點 必須推薦 07/15 09:25
- → tokyo730714: 個個沒料的倒下了...呵 07/15 09:25
- → cursedsoul: 策位置,空有過時的經驗沒有知識,依據過時的經驗決策 07/15 09:25
- → cursedsoul: 導致逐漸毀滅 07/15 09:25
- 推 b22319: 全文看完 07/15 09:25
- → tokyo730714: 重點是賺飽飽之後錢拿去做甚麼...從來不是自我提升 07/15 09:25
- 推 victoryman: 台灣和中國不同 台灣加油 07/15 09:26
- → tokyo730714: 觀光業也是這樣...可悲可嘆 07/15 09:27
- 推 modert5728: 認真文 推個 07/15 09:27
- 推 masala: 「黃昏市場」的比喻,真是說到了精髓裡面去了,完全看透台 07/15 09:28
- 推 FUILMWMO: 推 長知識 07/15 09:28
- → masala: 灣。台灣全島就是個大型的黃昏市場。 07/15 09:28
- 推 vivienjim: 推台灣的技術是在消耗對方國力 07/15 09:28
- 推 AAPL: 好文 07/15 09:28
- 嘘 peter510251: 所以兩邊員工薪水差多少? 07/15 09:28
- 推 sharkimage: QQ 07/15 09:29 推 mepaling: 好文推 07/15 09:29
- 推 KangSuat: 荷蘭人哄堂大笑 07/15 09:29
- 推 lanyunike: 推 07/15 09:31
- 推 user1120: 好文,推! 07/15 09:31
- → victoryman: 反正老人的結論一定是把產業趕快移到中國去就行 07/15 09:31 推 Brenda0918: 荷蘭本來就是農業發達國家~~被超車不意外啦 07/15 09:31
- 推 QuasiJH: 好文推 07/15 09:31 推 ptckimo: 中肯事實 07/15 09:33
- 推 yudofu: 不可能,一定只能是中國人害的,你這樣政治不正確 07/15 09:33
- 推 GOOGLEISGOD: 我竟然看完了 真的是好文 希望台灣能走出困境 07/15 09:33
- 推 summerleaves: 優文 07/15 09:34
- 推 mystage: 推,台灣人通病展露無疑 07/15 09:35
- 推 ck517: 推 07/15 09:35

- 推 regeirk: 你教授? 07/15 09:36
- 推 kanra2016: 我的論文跟辣雞一樣 07/15 09:36
- 嘘 jennykam: 不爽就滾出台灣阿 台灣有欠你嬷 07/15 09:36
- 推 nature8457: 淚推 07/15 09:36
- 推 PaganTsai: 淚推精彩好文 07/15 09:37
- 推 claireliou: 好文推 07/15 09:38
- 推 bam5566: 朝聖..福爾摩沙的島民 ++U 07/15 09:38
- 推 leokind: 推 07/15 09:38
- 推 KangSuat: 荷蘭:對手是台灣人,那就放心了! 07/15 09:38
- 嘘 NightGod: 好文,但前言太長了,扣點分 07/15 09:38
- 推 mooselove: 推推 各個產業都該借鑒 07/15 09:39
- → suntex01: 請問到加州的是某T大蘭園嗎 ? 07/15 09:39
- 推 okah: 不思進步只想摳斯當 07/15 09:39
- 推 darkfantasy: 好文,也是好可怕的文,這篇的問題可以帶到臺灣大部 07/15 09:39
- → darkfantasy: 分層面... 07/15 09:39
- 推 ibahan: 推 07/15 09:40
- 推 aghgna: (´・ω・`) 07/15 09:40
- 推 Lupin97: 好文推 07/15 09:40
- 推 minacoco: 推 台灣的品質真的是讓人不想買 07/15 09:40
- 推 kkk007: 好文 讚! 07/15 09:40
- 推 metcc80211: 真的各產業,幾乎都這樣 07/15 09:40
- 推 wi1221: 專業推 07/15 09:41
- 推 luc718: 好文 07/15 09:41
- 推 moon7361: 好猛, 論文嗎 07/15 09:41
- → siamese: 是中肯 ! 台灣不重研發 07/15 09:41
- 推 h321123aa: 好文,這不是只講蝴蝶蘭 而是台灣人在世界上的定位,唉 07/15 09:42
- 嘘 jeffrypt: 幹,鄭成功為何趕走荷蘭人。 07/15 09:42
- 推 post21127: 好文推!! 07/15 09:42
- 推 driftingjong: 推產業縮影 台灣有成就的產業通通面臨類似問題 07/15 09:44
- 推 ss44773991: 推 07/15 09:44
- 推 cat7636: 好文 07/15 09:45
- 推 manpow: 台灣產業很多是一盤散沙,無法團隊進步 07/15 09:45
- 推 ETTom: 好文大推 其實這篇可以借鑑其他行業... 07/15 09:46
- 推 facewind: 推推推,專業,各個行業都適用 07/15 09:46
- 推 antx: 謝謝分享 07/15 09:46
- 推 angaybird: 跪著推 07/15 09:46
- → tokyo730714: 突然想起劉的殖民300年論...這種民族性太難根治 07/15 09:46
- 推 kauosong: 老人不用想到十年後啊。十年後他們就退休享福了。現在 07/15 09:47
- 推 mester75486: 好文 推個 07/15 09:47
- → kauosong: 現在的困境都是將來台灣年輕人要面對的 07/15 09:47
- 推 anarchy: 淚推 07/15 09:47
- 推 a1688833: 好專業... 07/15 09:48
- 推 kawa0710: 專業 07/15 09:48
- 推 tpktony: 推 07/15 09:48
- 推 hidelena: 專業推 07/15 09:49
- 推 chiochi: 好文又專業!大推 07/15 09:49
- 推 Eric89123: 推 07/15 09:49
- 嘘 doyoda: 八卦覺青呢 怎麼還不出來 07/15 09:49
- 推 RLH: 朝聖推 07/15 09:50
- 推 Ahao: 推~受教了! 07/15 09:50
- 推 buci: 推 07/15 09:51
- 推 mamajustgo: 感謝分享 07/15 09:52
- 推 gba0852: 07/15 09:53
- 推 jarry011: 推 07/15 09:53
- 推 zane21: 好文,值得深省 07/15 09:53
- 推 nzi77: 專業好文,產業現況這樣真的令人蠻過。 07/15 09:53
- 推 snackok: 蘭花系的嗎 07/15 09:53
- 推 b413166: 推 07/15 09:54
- 推 iKelly: 推 07/15 09:54
- 推 gogoyamaha: 全文看完,推 07/15 09:54
- 推 warlord: 沒用啦 過一陣子吱吱又開始跳針台灣技術被9.2帶到大陸去 07/15 09:54

- 推 lulufufu: 跪推 07/15 09:55 推 RuruX5566: 燒錢錢 07/15 09:56
- 推 digodi: 好文,但是就跟小伙子講的五點一樣,沒救。 07/15 09:56
- 推 copa: 好文推 07/15 09:57
- 推 mukuro: 太專業,推 07/15 09:57
- 推 sleepsnow: 台灣外銷蝴蝶蘭 不是以切花為主嗎?? 07/15 09:57
- 不是,切花當然也有,但利潤太薄,種苗才有賺頭。
- 推 MarXXXX: 07/15 09:58
- 推 socuteami: 優質好文 07/15 09:58
- 推 alice137651: 太優質的文 07/15 09:59
- 推 PACAT: 好文必推 07/15 10:00
- 推 DrizztMon: 好文 你蝴蝶系? 07/15 10:00
- 推 o030227: 先推晚點再看XD 07/15 10:01
- 推 totocc: 優文 07/15 10:01
- 推 best0811: 這太專業~ 07/15 10:02
- 推 lpccsptt9: 感謝大大幫我上了一課! 07/15 10:02
- 推 ey0601: 推 07/15 10:04
- 推 Noel7788: 推 07/15 10:05
- 推 Anth: 推 07/15 10:06
- 推 lapis1999: 台灣每個產業大概都差不多這樣了 07/15 10:07
- 推 terry01333: 推 07/15 10:07
- 推 cherryiami: 推 07/15 10:09
- 推 windgaia: 推,謝謝您分享經驗,用在其他領域一樣有效 07/15 10:09
- 推 zp3m06: 太專業了! 07/15 10:09
- 推 deach: 專業推! 07/15 10:09
- 推 roger2232: 其實台灣很多有機會的產業都被民族性搞掉了 07/15 10:10
- 推 aa800129315: 推 07/15 10:10
- 推 valasco: 專業文啊~清新 07/15 10:10
- 推 classic112: 精闢分析推,不過台灣如果沒發生什麼重大事件這習慣還 07/15 10:11
- 推 ePaper: 這篇太猛了 07/15 10:11
- → classic112: 是會持續下去,賭博短期可能還有機會(?)贏,研發耗 07/15 10:11
- → classic112: 時又不見得會成功, 台人真的短視, 玩爛手中牌 07/15 10:11
- 推 ID3238: 深入頗析 07/15 10:12
- 推 doranobi0125: 推 07/15 10:12
- 推 mecca: 台灣的技術其實嚴格說起來是在消耗對方國力 XDDDD 07/15 10:13
- 台灣的技術真那麼強(適用中國),中國那種砸錢發展法,早就征服世界了。
- 推 nalaculan: 推,看到後面有些難過,唉... 07/15 10:14
- 推 kagamino: 推 那三大致命傷其實不只蘭花,很多其他產業也一樣,尤 07/15 10:15
- → kagamino: 其差不多心態不管老人年輕都常看到真的是民族性 07/15 10:15
- 推 MoronJJ: 優文 07/15 10:15
- 推 Drizzle: 推 07/15 10:15
- 推 st02538: 太推從了 07/15 10:16
- 推 Mood10207: 推,專業文! 臺灣就是這樣! 07/15 10:16
- 推 honlan: 推 07/15 10:17
- 推 freshego: 簡單說 就是台灣人短視近利 能賺就覺得可以一直做不改革 07/15 10:17
- 推 mecca: 其實不只蘭花 台灣各行各業就是這副死德行~~民族性使然 07/15 10:17
- 推 taxuan: 推,看了兩遍 07/15 10:17
- 推 call032ss: 唉,這種狀況套用到台灣其他產業都符合啦 07/15 10:18
- → mecca: 大成功的台積電....CEO是米國人 07/15 10:18
- → freshego: 等到人家追上來的時候已經來不及了 07/15 10:18
- 推 jasterliang: 其實不只蝴蝶蘭,台灣所有的產業都一樣 07/15 10:18
- 推 obmij: 推好文 07/15 10:18
- → jasterliang: 科技業因為多少還是有技術力投入所以才沒被甩開 07/15 10:18
- 推 qq0079: 我們的民族性就是這樣低賤 人文道德才會一直無法進步啊 07/15 10:18
- 推 j31712: 推 07/15 10:18
- → worldark: 家裡的蘭園倒很久了 還以為台灣的蘭業完全轉型了說... 07/15 10:19
- 推 sunjam: 不自覺看完,任何產業都一樣 07/15 10:20
- 推 sank: ム×へ 07/15 10:21
- 推 phosphoto: 專業 07/15 10:21
- 推 LoveIvy: 西方人喜歡打破舊有教條 東方人只想抄襲傳統 07/15 10:22
- 推 tsuruka: 推 07/15 10:22

- 推 zxc200098: 推 07/15 10:23
- 推 leftfreeze: 推,太專業了 07/15 10:23
- 推 ReliferK: 推 07/15 10:23
- 推 smartkc: 專業好文,值得花時間看完。 07/15 10:25
- 推 Rogozov: 淚推 07/15 10:25
- 推 albert801020: 推...好殘酷 07/15 10:26
- 推 derderyao: 推 07/15 10:26 推 kiwibirds: 推 07/15 10:27
- 推 microwaveweb: 八卦版就是因為偶爾有這種文我才看 07/15 10:27
- 推 feywen: 好文推,認真看完,真心有點難過 07/15 10:28
- 推 jokker: 學習祖國荷蘭 07/15 10:29
- 推 VENIVERSUM: 只能推了~ 07/15 10:29
- 推 StuLeo: 優文啊... 07/15 10:30
- 推 joshualiu: 好文 07/15 10:30
- 推 pudge: 感謝分享 07/15 10:31
- 推 brownway: 原來4擅長蘭花的朋友呢 07/15 10:31
- 推 erc: 好文 07/15 10:31
- 推 dotdotilove: 好文推 07/15 10:32
- 推 Vincenteast: 推 07/15 10:32
- 推 lilinoliMIT: 推優文 07/15 10:33
- 推 ashewe: 其實成本有差,而且我們種植技術其實已經算是頂尖,我們的 07/15 10:33  $\rightarrow$  ashewe: 缺點是品種太多,出去都自己人互相削價搶單,荷蘭都是大公 07/15 10:33
- 推 Asucks: 大推好文 07/15 10:33
- → ashewe: 司大企業一條龍大量生產,台灣都是中小廠,海外設廠方面政 07/15 10:33
- → ashewe: 府也沒有什麼政策補助,末端價格會有那麼大差異其實是以前 07/15 10:33
- → ashewe: 損耗率很高,運輸風險很大,有可能一個貨櫃兩萬棵不到兩成 07/15 10:33
- → ashewe: 可活到開花,現在品種改良,已經幾乎可以九成,所以末端銷 07/15 10:34
- → ashewe: 售才會差那麼多,不然台灣自己賣給貿易商的價格是30年來都 07/15 10:34
- → ashewe: 沒有變動的,政治因素,政府不扶持才是蘭花產業最大的致命 07/15 10:34
- → ashewe: 傷 07/15 10:34
- 真正內行。不過政府的扶持方式如果錯誤,那也是災難。
- 推 blueonly: 好文推 07/15 10:35
- 推 sagakey: 最後那一大段是核心 07/15 10:36
- 推 silverwing11: 最討厭老人吃乾抹淨,丟個爛攤子給年輕人,還怪年輕 07/15 10:36
- → silverwing11: 人不努力 07/15 10:37
- 推 JKJANESE: 好文 07/15 10:37
- 推 ashewe: 台灣的自然天候條件遠勝荷蘭,但是荷蘭政府及企業努力開發 07/15 10:39
- 推 rainHime: 農學院的給推~ 07/15 10:39
- → ashewe: 自動化,台灣只能小廠自己試,政府捨不得花錢,產業永遠不 07/15 10:39
- → ashewe: 會進步 07/15 10:39
- 不是捨不得花錢,你要看他們花錢的方式,如果你知道他們花錢的方式,反正我是不想寫 反正,花錢的方式如果對,台灣今天也不會如此,台灣的問題很多,不是一篇文章寫得完 的,也不是我有膽敢寫的。
- 推 ce270651: 推 07/15 10:40
- 推 banishment: 朝聖推 07/15 10:41
- 推 wakeup1990: 感謝分享 身為台灣年輕一代也要自我警惕 07/15 10:41
- 推 dmeiki: 這文章寫得真是好 07/15 10:43
- 推 ginmokusei: 推 07/15 10:43
- 推 mickey123: 超專業推!!! 07/15 10:44
- 推 hsbtw: 好文大推 07/15 10:44
- 推 cyl61123: 觀念正確 不推不行 07/15 10:46
- 推 iforjay: 根本是小論文了 07/15 10:49
- 推 stanley90151: push 07/15 10:50
- 推 sxcv: 推好文,感謝,看完還蠻難過的,台灣人的民族性... 07/15 10:50
- 推 kenndy: 推專業優文~建議納入精華區 ! 07/15 10:52
- 推 session: 好文 07/15 10:52
- 推 weimr: 推 07/15 10:52
- → dinayogill: 推一個 看完 07/15 10:55 嘘 WindSucker: 就要有淘汰機制 07/15 10:55
- 推 wrc0903: 推 07/15 10:55
- 推 paulwade: 長知識~推 07/15 10:57

推 SilverFox: 好文! 看到中國產量不減反增哪裡笑了,果然是中華民 07/15 10:58

- → SilverFox: 族! 07/15 10:58
- → qazwsx176: 台灣真的要給他破產一次人民才會覺醒 07/15 11:00
- 推 pian0214: 推 長知識 07/15 11:00
- 推 charlly: push 07/15 11:01
- 推 knightyu: 專業推 07/15 11:02
- 推 happyjia: 推好文 07/15 11:02
- 推 chickengod: 07/15 11:02
- 推 Sinkage: 推這篇 不只蘭花 這是台灣產業的通病啊 07/15 11:03
- 推 mpyhacct0443: 台灣就是習慣了不想改才會變成鬼島 07/15 11:03
- 推 Saint7: 參見蘭靈王 07/15 11:04
- 推 thigefe: 淚流滿面 07/15 11:05
- 推 asukaka: 我居然看完了...長知識推 07/15 11:05
- 推 sakurakusa: 竟然看完了 07/15 11:06
- 推 superbatman: 看前半段大概就知道台灣輸掉的原因了 其實台灣工業人 07/15 11:06
- → superbatman: 才都擠去科技業了 這些人才若能被其他產業重用 台灣 07/15 11:06
- → superbatman: 還能飛好幾年 07/15 11:06
- 推 harry80927: 這篇文真的太神,也點出台灣一堆產業短視近利的現象 07/15 11:07
- 推 rowi: 猛 07/15 11:07
- 推 chunrung: 推 07/15 11:08
- 推 qaz223gy: 事實上不只是蝴蝶蘭 台灣其他的外銷產產品 也可以套用 07/15 11:10
- 推 JosephLuke: 好文! 07/15 11:11
- 推 superbatman: 但說中國蘭花沒利用台灣蘭花也不全然正確 中國很多外 07/15 11:11
- → superbatman: 銷產業都是踩著台灣或台商的屍體走出去的 07/15 11:11
- 中國蘭花就是利用台灣蘭花。但利用後得到的不少,失去得更多。兩敗俱傷的故事很多。
- 推 jordantao: 簡單說台灣就是慣老闆模式啊,純憑經驗,成功了是自己 07/15 11:12
- → jordantao: 厲害 , 失敗怪東怪西 , 結案。 07/15 11:12
- 嘘 KevinJames: 紅明顯,一早起來看到這種錯誤百出的文真的快吐血, 07/15 11:12
- 推 shawncarter: 台灣很多企業的水準就是這樣而已 能賺錢全靠壓榨人力 07/15 11:12
- → shawncarter: 低價搶單 說真的全部倒一倒也不足惜 07/15 11:12
- → KevinJames: 看就知道不是業者發的文,根本外行 07/15 11:12

我確實不是業者。我的本業是電機,專長是工程、歷史、宗教與玄學。沒有農業。 講起來,我確實是外行。但是如果講究實事求是的精神,希望閣下可以一一指導我錯誤百 出的地方,我會去查證,如果有誤,一定更改。

這篇文章我認為我沒有亂寫,也是很認真的寫。力求在萬字內簡明概要又詳盡有物,不可 能兼顧所有面向與細節。憑的都是我從小到大混在這行裡面的眼見,因為混久了,所以完 全不想走入。

但是同時我也知道,我這業外人的看法跟很多業者不太一樣,但是我卻有幸深入進去過歐州F、A、H三家業者的廠房,雖然人家根本是看在別人的面子上順便招待我,我至少跟他們老總喝過杯咖啡,這我相信台灣沒什麼業者有這樣的經驗,我們的看法一定不一樣,我很樂意分享我的觀點,也希望閣下可以交換不同的看法,大家為台灣蘭業一起努力。

- 推 greedmoon: 推 07/15 11:14
- 推 vicklin: 推,問題不是蘭業,而是這個國家根本的教育就 不科學 07/15 11:15
- 推 notsmall: 光有小聰明 不懂得大家一起賺 07/15 11:15
- 推 silentence: 專業 台灣農技單打獨鬥還可以 一但上到規模化量產 07/15 11:16
- → silentence: 打群架完全不行 07/15 11:16
- 推 efzfzn: 好文 07/15 11:16
- 推 mecca: 因為台灣人民族性就是不團結~~ 07/15 11:17
- 推 f222051618: 專業文推 07/15 11:18
- 推 k21232123: 只能怒淚推了 07/15 11:20
- 推 caltrate: 記得很多年前好像荷蘭人常來觀摩台灣蘭園,新聞報導的台 07/15 11:21
- 推 windowxp: 推 07/15 11:21
- → caltrate: 灣很自傲金髮碧眼的外國人來台灣學習。但是過了這麽多年 07/15 11:21
- → caltrate: , 結局卻是翻轉了。 07/15 11:21
- 推 kayxs: 強強Der 07/15 11:22
- 推 smfy: 好文給推 07/15 11:24
- 推 st1017: 已哭... 07/15 11:24

```
7/16/2017
推 vividchi: 好文推 07/15 11:25
推 HAYABUSA1207: 好文 07/15 11:26
推 damnche: 推 07/15 11:28
推 hoarydragon: 推個 07/15 11:28
推 skugin: 好文推 07/15 11:28
推 caltrate: 真正的前瞻建設,例如在高價值蘭花栽培方面,應該是政 07/15 11:30
推 Ashchenz: 推 07/15 11:30
推 candyddd: 推 07/15 11:31
推 AGODFATHER: 荷蘭本來就農業大國 07/15 11:32
推 soulbug: 好文給推 07/15 11:32
推 appleball200: 推 請問蘭業的研究型員工薪水多少啊? 07/15 11:33
推 caltrate: 府出資,整合,台灣不只有技術,有連荷蘭人都很重視的 07/15 11:33
推 yakamikazuya: 推 長知識 07/15 11:33
→ caltrate: 學者,政府主導整合起來,不侷限在目前現有的知識,努力 07/15 11:33
推 hipmyhop: 荷蘭光花卉物流就屌打幾百條街 07/15 11:33
推 alince: 推 07/15 11:33
→ caltrate: 研究,看的是八年十年後看能不能接近荷蘭目前的狀態。( 07/15 11:33
推 ji394snoopy: 推 07/15 11:33
→ caltrate: 算了,台灣政府不可能的,當我白說) 07/15 11:33
推 crt0921: 蘭花王誕生了 07/15 11:34
推 fantasiaa: 看了看 簡單的說根本還是民族性的問題 07/15 11:34
推 thank005: 專業推 07/15 11:35
推 sunjd1: 懶得看封你為蘭鈴王 07/15 11:36
推 stuacne: 看完 給推 07/15 11:38
推 abc5316: 漲知識 07/15 11:38
推 poliyummy: 好像有點專業? 07/15 11:38
推 pk0805449: 推! 07/15 11:41
推 chiehdis: 是丹楓大!! 07/15 11:44
推 tokyoto: 台灣以前重視二三類組的工醫 沒有年輕人要投入農 缺乏新 07/15 11:44
推 YamagiN: 沒落原因跟台灣大部分老闆在做的事差不多啊 07/15 11:45
→ tokyoto: 血導致那些老人都只能靠經驗來種 自然不敵人家企業化經營 07/15 11:45
推 kenndy: 悲哀 蔡政府繼續錢沾搞軌道 老業者繼續墨守成規 大家一起 07/15 11:46
→ kenndy: 沉淪 07/15 11:46
推 WK7er: 看完了!感謝長知識!!!知己知彼也可借鏡! 07/15 11:46
推 amritavoice: 好文推 07/15 11:47
推 cyndia: 好文必須推 07/15 11:50
推 ctes940008: 十年前的DRAM風暴也是啊,自己人搞自己人 07/15 11:55
推 hhmentaiko: 好專業的報導 07/15 11:57
推 onionandy: 某位連理由都不說就指別人外行到底是 07/15 11:57
→ onionandy: 講真的關於蘭業大部分人都不清楚 既然有指摘這篇外行的 07/15 11:58
→ onionandy: 希望那位有本事說別人是外行的大大發篇文讓我們瞻仰 07/15 11:59
推 boooosm: 推 07/15 12:00
→ zoonead: 推 07/15 12:00
推 gipo776: 好文推 07/15 12:01
推 Orisinal: 真的好文 民族性差太多 真的需要有很大決心才有辦法破立 07/15 12:01
推 wilmkcheer: 推優文 07/15 12:03
推 willion003: 消耗國力我笑惹 07/15 12:04
推 Bohm: 非推不可 07/15 12:05
推 catv: 好文推個 07/15 12:05
推 Juanr: 推,台灣企業不能與時俱進,荷蘭蘭苗公司的作法完全完全不 07/15 12:06
→ Juanr: 難理解何以站穩最大供應國的地位 07/15 12:06
推 waqw: 看完了,好文,受教了 07/15 12:07
推 Fooltodie: 推 07/15 12:09
推 j1990312: 中老年人這種心態很嚴重,連帶影響不少年輕人,加上年輕 07/15 12:09
→ j1990312: 人沒有創業的本錢。 07/15 12:10
推 jeromeshih: 推,台灣真的要將科學研究思維放入各領域,而不是依賴 07/15 12:10
→ jeromeshih: 舊有台灣經驗土法煉鋼來拼量產 07/15 12:10
推 aggressorX: 台灣就垃圾 幹你娘 07/15 12:11
```

推 jansan: 好文 07/15 12:17

推 goldflower: 好猛的文章@@ 07/15 12:15

推 cmhioa: 好文 07/15 12:14

- 推 abc53: 傳產薪水太少 搞的每個科系只能去園區輪班 07/15 12:19
- 推 urforbear: 推 07/15 12:19 推 vencil: 推分析 07/15 12:19
- 推 bewusstsein: 謝謝你寫這一篇文章 07/15 12:20
- 推 q24983416: 推 07/15 12:21
- 推 rixin: 推推 好文全部看完 07/15 12:29
- 推 Crazyfire: 推 太猛了 07/15 12:29
- 推 fujkokwj: 真的是產業人的心得,其實不只是蝴蝶蘭,其他像菊花、洋 07/15 12:32
- 推 sd90213: 推 全看完了 07/15 12:32
- → ashewe: 荷蘭現在也不用樹皮了,因為保水性不足,很快就會乾掉,水 07/15 12:32
- → ashewe: 草的保濕度在市場裡面一個月都沒問題,樹皮大概一個禮拜是 07/15 12:33
- → fujkokwj: 桔梗在外銷已進入瓶頸到負成長階段 問題還是心態 07/15 12:33
- → ashewe: 極限 07/15 12:33
- 樹皮是為了裸根的準備,他們不是全都用樹皮的。
- 他們使用介質十分多樣化,根據需求而調整。不同氣候用不同介質,就是用樹皮,也是混 合樹皮,不是單一介質,這裡面學問很多的。
- 嘘 KevinJames: 再明顯一次,onionandy大大請你等到晚上我在發文,白天 07/15 12:33
- → KevinJames: 的時間我必須要澆水,沒空阿 07/15 12:33
- → fujkokwj: 要不要革新自我觀念 07/15 12:34
- → fujkokwj: 荷蘭在菊花種苗栽培還是有一套SOP 雖然現在拿不到日本市 07/15 12:36
- → fujkokwj: 場,目前日本市場變成東南亞天下 07/15 12:36
- 推 jack52073: 好文,的確值得省思。 07/15 12:37
- → fujkokwj: 台灣過去就有學荷蘭種苗技術(俗稱一條龍) 07/15 12:37
- 推 t20317: 推 07/15 12:38
- 推 scott1244: 其實根本就出在民族性跟教育的問題 07/15 12:39
- 推 supersax: 這根本台灣很多產業的縮影,看看過去多少中小企都倒了.. 07/15 12:39
- → supersax: QQ 07/15 12:40
- 推 zseineo: 推 07/15 12:40
- → jack52073: 政府整合沒有用。業者拿補助自己玩,公務員只會照章辦 07/15 12:40
- → jack52073: 事。 07/15 12:40
- → jack52073: 政客沒油水不辦事。 07/15 12:42
- → jack52073: 教育跟社會文化。 07/15 12:42
- 推 eq998719: 推 07/15 12:44
- 推 conanwei: 這兩天的新聞https://goo.gl/WTCtgg 07/15 12:49
- 推 Briskwind: 好文 07/15 12:50
- 推 ahwe: 好文要推 07/15 12:51
- 推 rcnoka: 好文,推,台灣人要努力學荷蘭德國的做事態度。 07/15 12:52
- 推 nolander: 好文 07/15 12:55
- \* 編輯: ga037588 (223.137.70.104), 07/15/2017 13:05:28
- 推 rutp6j35566: 推 07/15 12:58
- 推 fifi0828: 短視近利啊 07/15 13:00
- 推 ale: 其他產業都差不多,都是死抱幾十年的東西不想改,被打爆就說 07/15 13:03
- → ale: 別人偷技術,也不知道自己看作寶的技術在別人眼裡是垃圾 07/15 13:04
- 推 yms4143400: 推 07/15 13:04
- 推 justtakethat: 推好文 07/15 13:04
- 推 play1: 太確實 07/15 13:06
- 推 keepdazzling: 優文推 07/15 13:07
- 推 YodsLing: 好文 07/15 13:10
- 推 formatted: 好難過, 頹然.....你說的字字見血, 句句入骨。 07/15 13:11
- 推 Reachard0305: 看了覺得難過,真的是很多產業的縮影 07/15 13:17
- 推 formatted: 民族性差太多,我們是島國,卻喪失了積極爭取的態度 07/15 13:17
- → formatted: 每個產業都不願意投注心力在研究怎麽可能談vision 07/15 13:18
- 推 naosuki: 專業好文 07/15 13:20
- 推 travelin97: 寫得太好了,可以知道做植物/園藝,唸到研究所為什麼 07/15 13:22
- 推 srena: 中國協議蘭花減產那邊,讓我想到過完年台灣漁民好像也是亂 07/15 13:22
- → travelin97: 出來還是沒工作QQ 07/15 13:22
- → srena: 報魚獲量,然後第一個月不到就把整年規制的份給補完了XDD 07/15 13:23
- 推 elegkat: 推 所有人都應該省思 這是台灣全面性的問題 07/15 13:25
- 推 formatted: 所以一定要改變。可是這個陣痛期我們要願意咬牙堅持 07/15 13:26
- 推 ying0502: 推 07/15 13:26 推 harvey: 推 07/15 13:28

```
7/16/2017
推 StanQoo: 推 07/15 13:39
推 s9041200: 好文推 07/15 13:43
推 qscNERO: 優質好文 07/15 13:46
推 mazyota: 感謝原Po 經典好文 07/15 13:50
推 oobbaoo: 推 長知識 07/15 13:51
推 ryno: 好文,值得推 07/15 13:52
推 michael71206: 推 07/15 14:01
推 sus304: 好文大推,大家都應該看看 07/15 14:03
推 molsmopuim: 推八卦優文 07/15 14:06
推 zero11995: 看見了臺灣的縮影QQ 07/15 14:08
推 anadabaga: 大推~~ 長知識!! 07/15 14:10
推 DM1984: 推推 07/15 14:10
推 PhilHughes65: 好強, 07/15 14:11
推 bollseven: 祖國就是猛 07/15 14:25
推 RWAllenL: 推 好文 07/15 14:25
推 heshe: 推一個,長知識 07/15 14:28
推 milleniasho: 專業文 07/15 14:31
推 ineedpeepee: 推專業 07/15 14:34
推 lpca: 中國減產那段好好笑XD 07/15 14:36
推 marisaac: 推! 07/15 14:36
推 YHWuFY: 推 07/15 14:39
推 dummv5566: 你蝴蝶蘭系? 07/15 14:46
推 chantilas: 大推,可惜政府看不到 07/15 14:48
推 kidboy619: 優質文章, 言之有物, 大推 07/15 14:51
推 conbanwa: 貧道全變成道友XDDDD 07/15 15:02
推 heerowei0802: 台灣很多行業的縮影 07/15 15:02
推 timtim1218: 推 07/15 15:10
推 scaredreal: 推 07/15 15:14
推 jaeomes: 台灣的縮影 其實抱怨現在的政府也只是逃避而已 07/15 15:18
推 Penee: 推推 07/15 15:53
推 kilieolee: U質好文 不M嗎? 07/15 16:00
推 ashewe: 說到底就是農業沒油水可以撈,政府撒錢的方式不敢恭維,其 07/15 16:03
→ ashewe: 實台灣蝴蝶蘭在2014之前一直都是成長,2014那年美國碼頭工 07/15 16:04
→ ashewe: 人罷工影響很大,到現在才差不多消化完畢,但是這期間荷蘭 07/15 16:04
→ ashewe: F公司於2010在美國完工的溫室已經開始供貨,當我們的苗還 07/15 16:04
→ ashewe: 卡在海關,別人早就把市場瓜分一些掉 07/15 16:04
推 wulaw5566: S公司根本台商縮影 07/15 16:10
推 SUBE: 哪裡沒油水?荷蘭不是撈得很開心 07/15 16:13
→ SUBE: 這不是政府的問題,問題而是在於企業經營的心態 07/15 16:14
推 lm314v25: 好文,可是真用科技業的作法,文中荷蘭公司的品質系統 07/15 16:19
→ lm314v25: 應該是把品保(QA)和品管(QC)分工的現代體系了 07/15 16:21
推 kinomon: 優文 07/15 16:31
推 wwwqoo: 07/15 16:46
→ tkuallen: IT業也要掰了 前清大前校長去對岸培育IT人才 07/15 16:55
推 crazywiwi: 推 07/15 17:28
推 secure179: 倒一倒吧 07/15 17:49
推 shanpeilee: 推 07/15 17:50
推 MyNion: 丹楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓楓枫枫丫丫丫 !! 07/15 18:05
→ MyNion: !!!@!!! - !!!@!!! - !!!@!!! >□< 07/15 18:07
好久不見>////<
推 sleepsnow: 不知道原PO對於代工廠 有沒有什麼看法??? 07/15 18:10
推 nindo12301: 推推 07/15 18:11
推 Charmeur: 推 看完很難過 07/15 18:22
推 yang1265: 推把自己當科技業 07/15 18:47
推 RIFF: 台灣的生技產業 07/15 19:01
推 iMANIA: 推 07/15 19:45
推 bor1771: 推一個,這是蝴蝶蘭,有藤扣蘭系的嗎XD 07/15 20:20
推 beryll: 陸三小, 中國! 07/15 20:29
推 umdfk: 推 07/15 20:29
推 reich3: 蝴蝶蘭進出口要有CITES,且有特定HS Code,所以只要會查統 07/15 21:13
→ reich3: 計數據,很容易掌握全球進出口量 07/15 21:13
```

https://www.ptt.cc/bbs/Gossiping/M.1500068206.A.5E3.html

- 推 reich3: 另外荷蘭強大的阿斯米爾鮮花拍賣市場更是功不可沒 07/15 21:15
- 推 mp2420: 不推不行!! 07/15 21:31
- → GNR0414: 專業推 07/15 21:49
- 推 sinai: 蝴蝶蘭小員工淚推QQ 07/15 21:51
- 推 execration: 好文,這篇其實可以放到很多台灣產業來談 07/15 21:52
- 推 fakeimage: 推專業好文 企業文化也是競爭力的一環 慣老闆就是不懂 07/15 22:08
- 推 anann: 1 07/15 22:10
- 推 bryan21xxx: 好文 07/15 22:11
- 推 augustyu: 推 第10頁 5000-5500顆苗?少一個萬? 07/15 22:11
- 好眼力,已更正。多謝。
- 推 apple7685: 推一下 07/15 22:11
- \* 編輯: qa037588 (223.137.70.104), 07/15/2017 22:21:40
- 推 hacoolman: 07/15 22:18
- 推 MilchTea: 推,蝴蝶蘭系! 07/15 22:26
- 推 isolated17: 專業推 認真看完了 只能QQ 07/15 23:24
- 推 mystarrysky: 真的好久沒有在八卦版看到如此優質的文章了。 07/15 23:26
- → mystarrysky: 這種文章多一些,廢文少一些,台灣就進步了。 07/15 23:26
- 推 cca1109: 推 07/15 23:30
- 推 JohnnyWalker: 好文 也道出台灣人的民族性... 07/15 23:39
- 推 lv256: 中國減產那件事很正常,就跟石油輸出國討論減產是一樣的囚 07/15 23:49
- → lv256: 徒困境,沒有人能戰勝私利,除非廠商統一或寡占還有機會 07/15 23:50
- 推 ABJones: 推,希望各行各業都有這篇觀察與省思 07/15 23:52
- 推 blur0317: 可以作為各個行業的借鏡啊... 07/15 23:57
- 推 hjoyce0131: 看完文,看到丹楓大人的簽名檔,才知您是雙主修(怪力 07/16 00:10
- → hjoyce0131: 亂神系+蘭花系)。在soul板潛水10年,您的文章和部份 07/16 00:11
- → hjoyce0131: 有幸得見的推文早已跪著看,謝謝你,真心謝謝。 07/16 00:11
- 推 qaccb2268: 好文推 07/16 00:22
- 推 abb123456: 推 有些觀念真的要改了 07/16 00:45
- 推 snowblack47: 推 07/16 01:10
- 推 Cardasakg: 分析的好 07/16 01:16
- 推 boss5566: 推 07/16 01:20
- 推 sarum10: 專業推 07/16 01:25
- 推 wind1729: 這真的超超專業 07/16 01:36
- 嘘 LazyPotter: 被打臉了你知道嗎 07/16 01:43
- → Lindeman5566: 覺得寫得像農場文,但我對蘭花不了解 不予置評 07/16 01:51

# 推文自動更新已關閉

本網站已依台灣網站內容分級規定處理。此區域為限制級,未滿十八歲者不得瀏覽。