

Betriebliche Informationssysteme I

Dresden, Sommersemester 2017 Prof. Dr. Torsten Munkelt

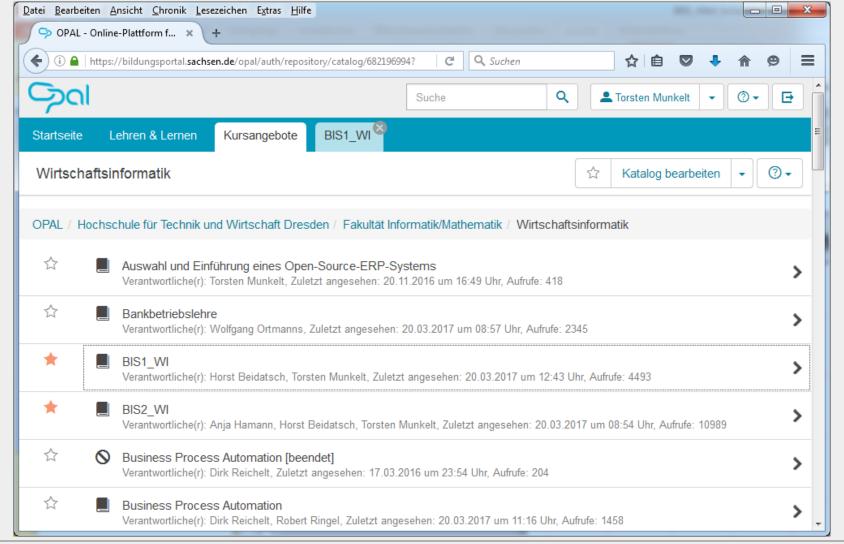


Organisatorisches zur Lehrveranstaltung

Modulnummer	I-441			
Studiengang	Bachelor/Diplom Wirtschaftsinformatik			
Fachsemester	viertes			
Vorlesung	zwei Semesterwochenstunden			
Praktikum	zwei Semesterwochenstunden			
Prüfung	schriftliche Klausur, 90 Minuten, mit Unterlagen			
Lehrender	Prof. Dr. Torsten Munkelt			
Telefon	+49(0351)462-2650			
E-Mail	munkelt@informatik.htw-dresden.de			
Büro	Z 337			
Sprechzeit	nach Vereinbarung via E-Mail			

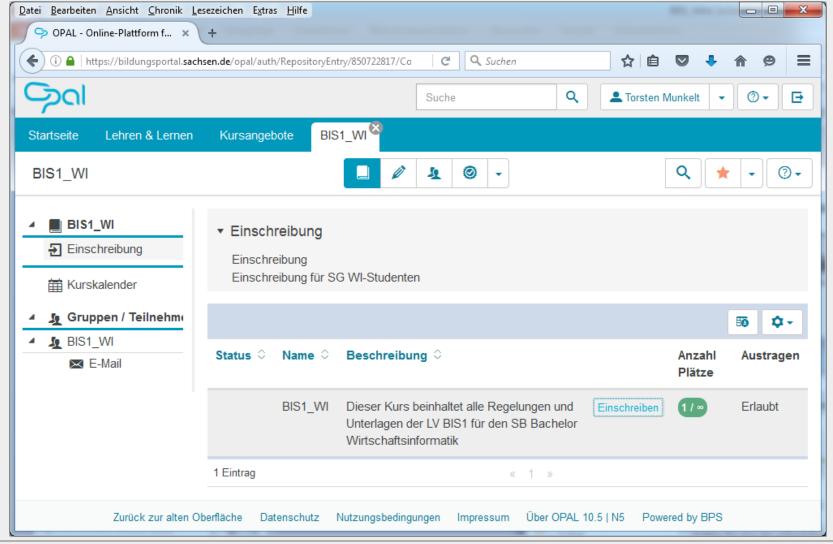


BISe I für Wirtschaftsinformatik in OPAL



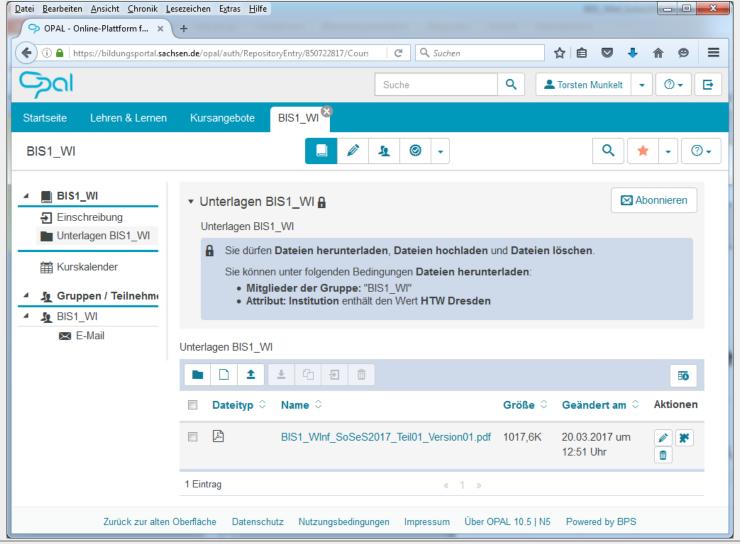


Einschreiben für BISe I in OPAL





Vorlesungsunterlagen in OPAL





Ziele der Lehrveranstaltung

- Kennenlernen betrieblicher Informationssysteme:
 - Anforderungen
 - Arten und Ausprägungen
 - Einsatzgebiete
 - Abläufe
 - Architekturen
 - Integration
 - Einführung
 - **–** ...
- Erwerb von Kenntnissen in der operativen Anwendung von PPSund ERP-Systemen:
 - Geführte Fallstudie im PPS-System Inpac
 - Geführte Fallstudie im ERP-System SAP R/3



Motivation











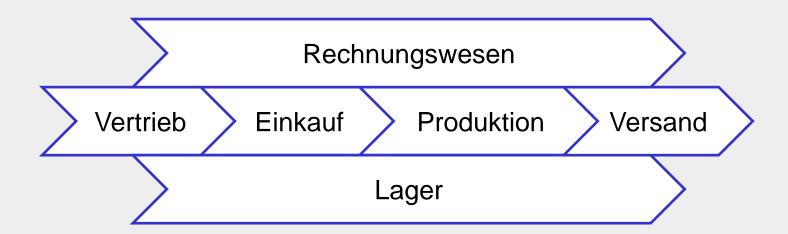


Gliederung

- 1. Evolution BISe
- 2. Arten und Aufgaben BISe
- 3. ERP-Systeme: Aufbau- und Ablaufarchitektur
- 4. Advanced Planning Systems
- 5. Data-Warehousing und Online Analytical Processing
- 6. Workflow-Management-Systeme
- 7. Dokumentenmanagement-Systeme
- 8. Überbetriebliche Auftragsabwicklung
- 9. Electronic Business/Electronic Commerce
- 10. Service-orientierte Architektur und Enterprise-Service-Bus
- 11. Auswahl und Einführung BISe

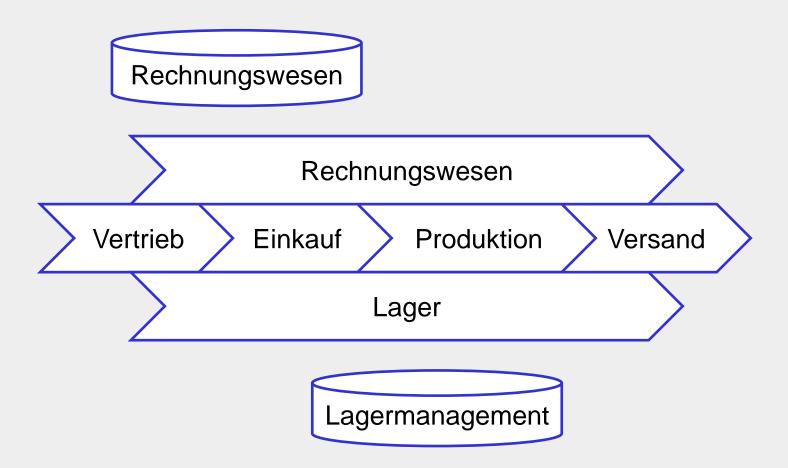


Evolution BISe – Stadium 0: keine BISe



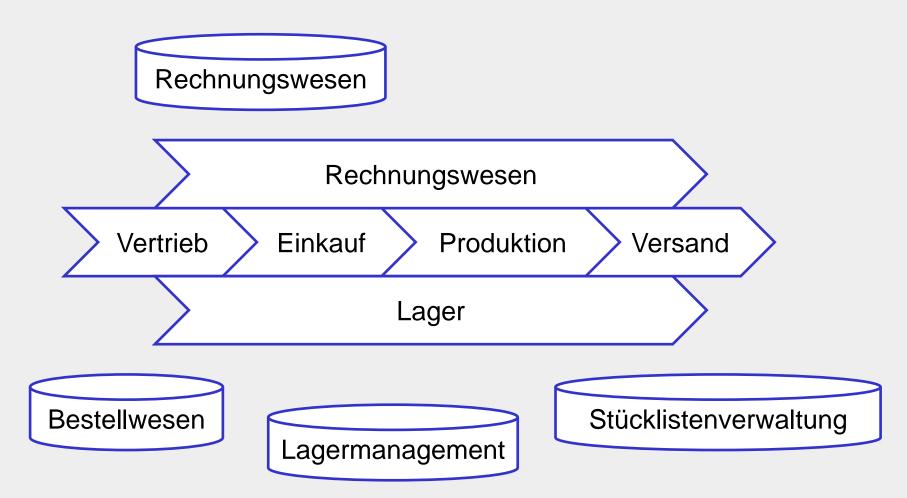


Evolution BISe – Stadium 1: vereinzelte Insellösungen





Evolution BISe – Stadium 2: mehr Insellösungen





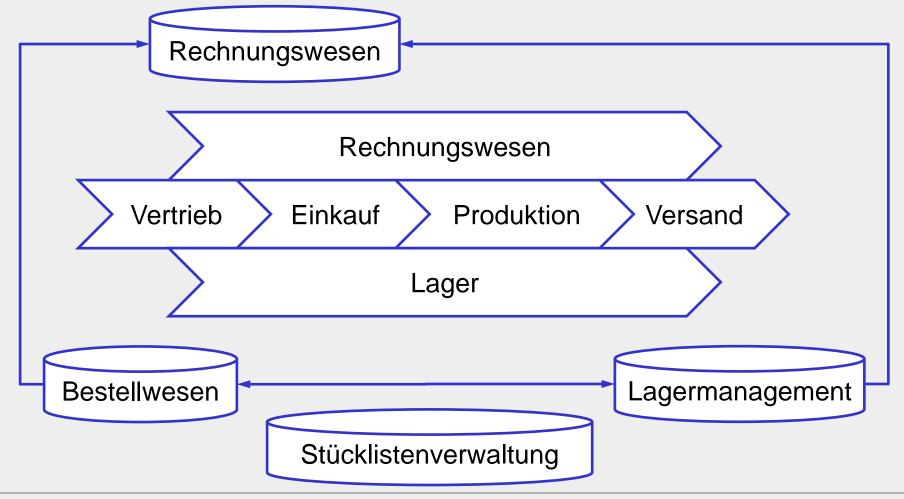
Insellösungen

- Start zirka in den 1950er Jahren
- Zuerst Rechnungswesen unterstützt
- Ziele:
 - Effizienzsteigerung (mehr Buchungen pro Mitarbeiter pro Zeit)
 - Kostenersparnis
 - Ersetzen menschlicher Arbeitskraft
- 1:1-Abbildung der Abläufe in Programmen
- Entwicklung durch hausinterne Mitarbeiter der EDV-Abteilung
- Nachteile:
 - Fehlende Integration
 - Medienbrüche
 - Schlechte Wart- und Erweiterbarkeit
 - Redundanz

— ...

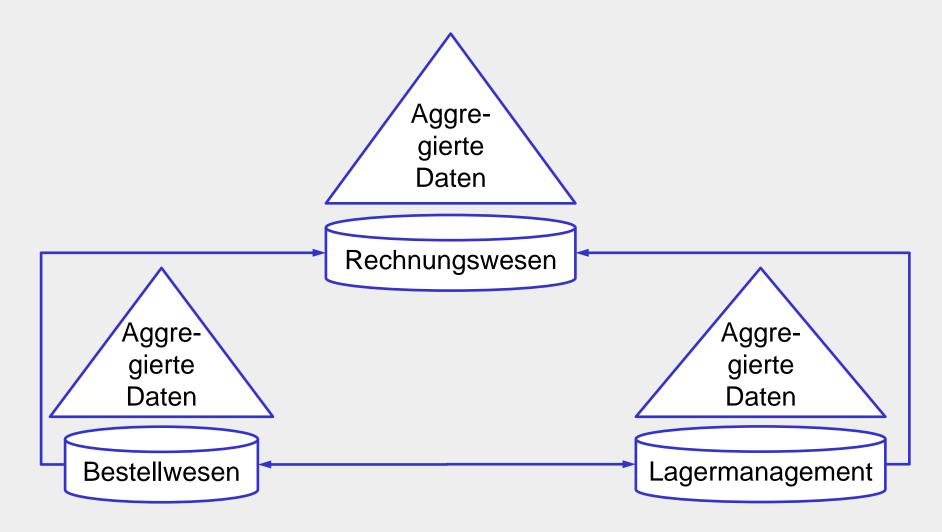


Evolution BISe – Stadium 3: Kopplung von Insellösungen





Evolution BISe – Stadium 4: Management-Unterstützung



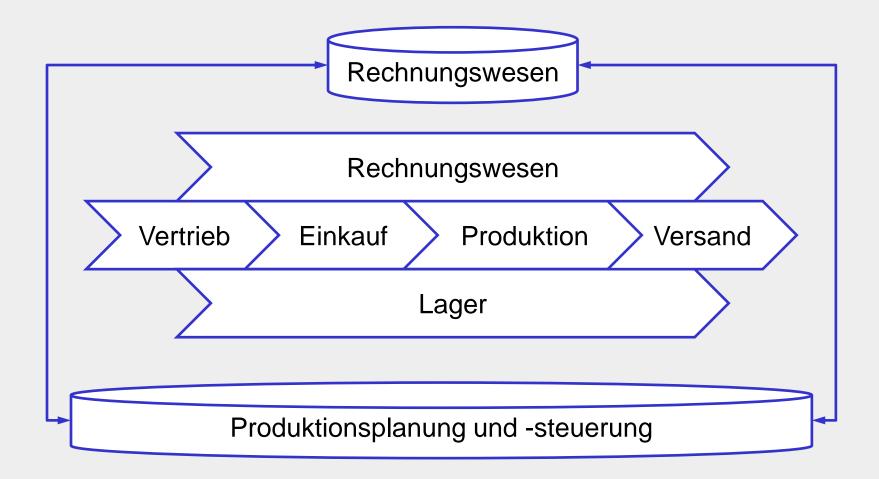


Management-Unterstützung durch BIS

- Start in den 1970er Jahren
- Ausrichtung auf die Bedürfnisse der Manager
- Unterstützung von Entscheidungen durch Informationen
- Reporting
- schnellere und bessere Entscheidungen
- Entwicklung auch durch Mitarbeiter aus den Fachbereichen



Evolution BISe – Stadium 5: Integration und Standardisierung





Integration und Standardisierung BISe

- Produktion, Einkauf und Lagerhaltung stark voneinander abhängige Daten → Integration, PPS-Systeme
- Start in den 1980er Jahren
- Fokussierung auf betriebswirtschaftliche Ziele (Wettbewerbsvorteile, Gewinn, ...)
- Entwicklung und Standardisierung durch Software-Häuser
- Starke Bindung des BIS-Benutzers an BIS-Anbieter



Integration BISe

Integration = Zusammenführung von Teilen zu einem einheitlichen Ganzen ⇒ Menschen, Technik, Aufgaben, Informationen

Integration

Integrationsgegenstand

- Daten
- Funktionen
- Prozesse

Integrationsrichtung

- Horizontal
- Vertikal

Integrationsreichweite

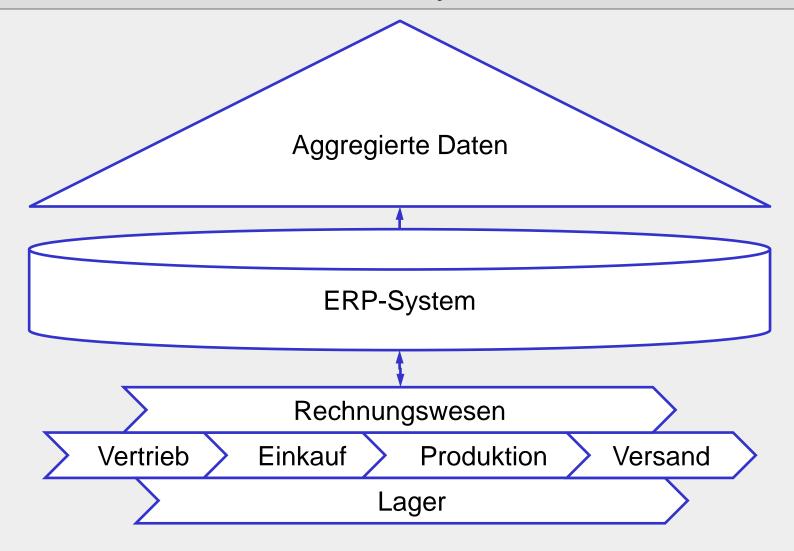
- innerbetrieblich
- zwischenbetrieblich

Automatisierungsgrad

- Vollautomatisiert
- Teilautomatisiert

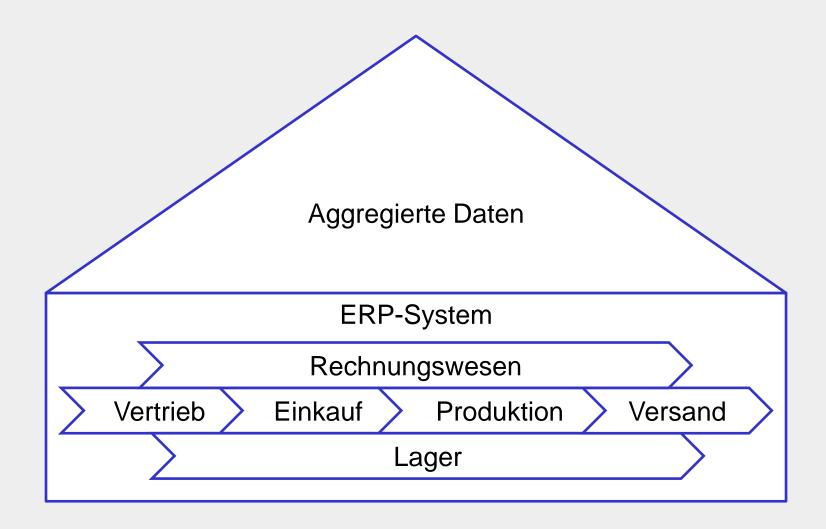


Evolution BISe – Stadium 6: ERP-System und Data-Warehousing





Evolution BISe – Stadium 7: Geschäftsprozesse und Workflow



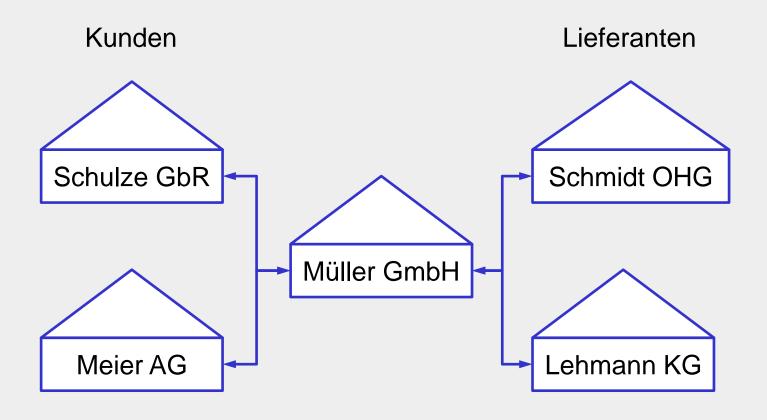


Geschäftsprozesse und Workflows in BISen

- Effektiver Start in den 1990er Jahren
- BISe nicht mehr nur Datenspeicher,
- sondern automatisches, ereignisgesteuertes Anstoßen von (externen) Aktivitäten
- Nicht mehr nur Informationsbereitstellung auf Anforderung,
- sondern Proaktives Reporting
- Nicht mehr nur Datenmodellierung,
- sondern Geschäftsprozessmodellierung (-reengineering)
- ...



Evolution BISe – Stadium 8: überbetriebliche Integration, SCM, SNM





Gliederung

- Evolution BISe
- 2. Arten und Aufgaben BISe
- 3. ERP-Systeme: Aufbau- und Ablaufarchitektur
- 4. Advanced Planning Systems
- 5. Data-Warehousing und Online Analytical Processing
- 6. Workflow-Management-Systeme
- 7. Dokumentenmanagement-Systeme
- 8. Überbetriebliche Auftragsabwicklung
- 9. Electronic Business/Electronic Commerce
- 10. Service-orientierte Architektur und Enterprise-Service-Bus
- 11. Auswahl und Einführung BISe



System - informal

- Gesamtheit von "Dingen" und Beziehungen zwischen diesen Dingen
- Wechselseitiges Beeinflussen der "Dinge" entlang der Beziehungen
- Abgrenzbar von Umwelt
- Rekursion möglich:
 - "Dinge" wiederum (Sub)systeme
 - Systeme wiederum "Dinge" in anderen (Super)systemen
- Beziehungen zur Umwelt?
 - Ja: offenes System
 - Nein: geschlossenes System
- Veränderungen über der Zeit?
 - Ja: dynamisches System
 - Nein: statisches System



Betriebliche Informationssysteme (BISe)

- vereinigen folgende Komponenten*:
 - personelle (Qualifikation und Motivation),
 - organisatorische (Aufbau- und Ablauforganisation) und
 - technische (Hardware und Software)
- Struktur des jeweiligen BISs durch Kombination besagter Komponenten bestimmt*
- dienen der Informationsversorgung von Akteuren*
- verarbeiten Informationen
- Element der Organisation(sstruktur) [Alpar et al.]
- erlauben das zielgerichtete Anlegen, Anzeigen, Ändern (und Löschen) von Daten (CRUD).
- sollten wirtschaftlich arbeiten
- *[Gabler Wirtschaftslexikon]



Arten BISe

- Administrations- und Dispositionssysteme
 - Administrationssysteme:
 Automatisieren einfacher, häufig wiederkehrender Routineaufgaben
 - Dispositonssysteme:
 Unterstützen (oder Automatisieren) einfacher, häufig wiederkehrender
 Entscheidungen
- Planungs- und Kontrollsysteme
 - Planungssysteme:
 Lösen schlechtstrukturierter Probleme → Pläne
 - Kontrollsysteme:
 Überwachen und Steuern des Einhaltens der Pläne



Strukturdefekte → Schlechtstrukturierte Probleme [Munkelt]

Tabelle : Strukturdefekte und ihre Charakteristika

#	Strukturdefekt	Charakteristikum			
1	Bewertungsdefekt	Variablen oder Ausprägungen unbekannt			
2	Wirkungsdefekt	Wirkungszusammenhänge unbekannt			
3	Zielsetzungsdefekt	keine operationale Zielfunktion			
4	Lösungsdefekt	kein effizientes Lösungsverfahren			

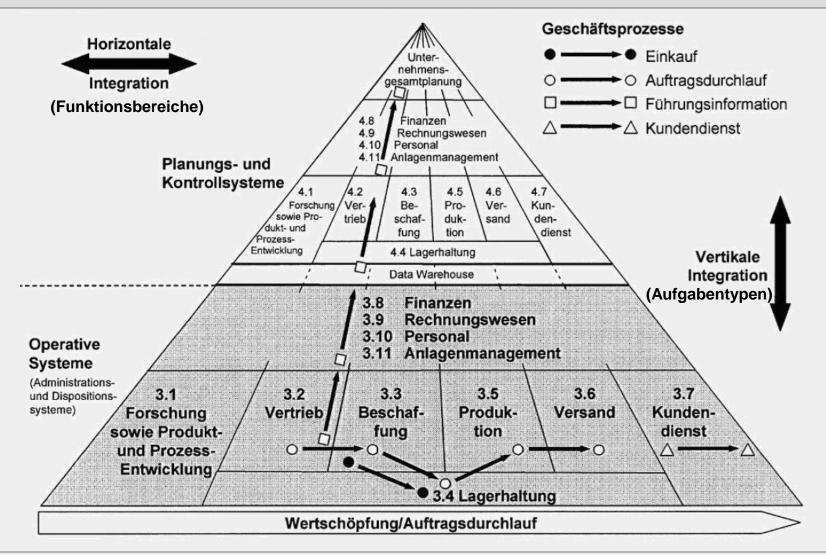


Schlechtstrukturierte Probleme in der PPS [Corsten, Munkelt]

Teilaufgabe der PPS			Strukturdefekt			
			Be-	Wir-	Ziel-	Lö-
			wer-	kung	set-	sung
			tung		zung	
Primärbe-	Primärbedarfs-		X	X		
darfsplanung	prognose					
	Grobplanung	wohlstrukturiert				
Mengen-	Materialbe-	bedarfs-				
planung	darfsplanung	~				
		verbrauchs-	X	X		
		gesteuert				
	Auftragsplanung					X
Termin-	Arbeitsplanauflösung		wohlstrukturiert			
planung						
	Durchlaufter					
Kapazitäts-	Kapazitäts-					
planung	bedarfsrechn					
	Kapazitäts-			X	X	
	terminierung		_			
Auftrags-	Verfügbarkeitsprüfung		wohlstrukturiert			
freigabe						
	Reihenfolgeplanung				X	X
Produktions-	Produktions-		wohlstrukturiert			
regelung	überwachung					
	Eingriffe in d			X	X	
	Produktion					



Pyramide betrieblicher Informationssysteme [Mertens]





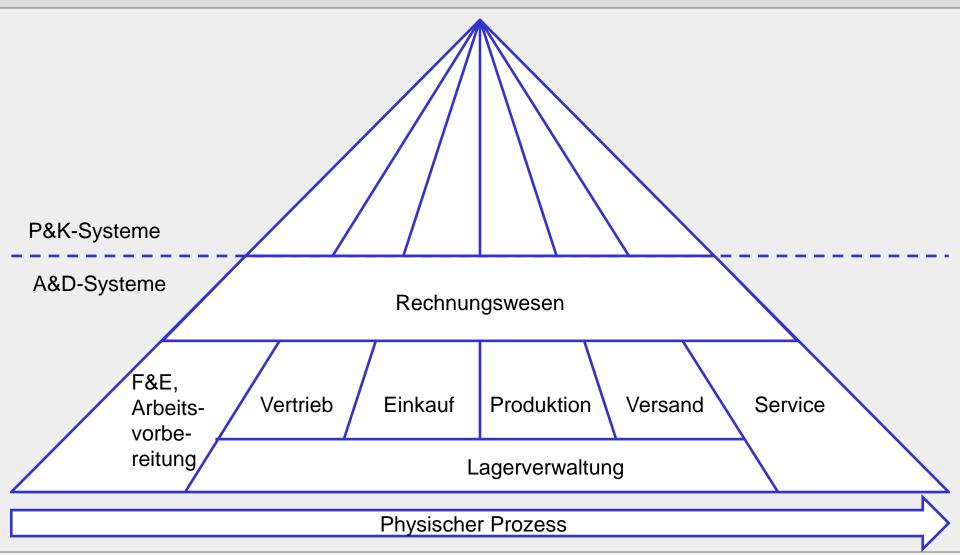
Ausprägungen betrieblicher Informationssysteme

- ERP-System
- PPS-System
- CRM-System
- SRM-System
- BDE-System
- MDE-System
- MIS/FIS
- CAQ-System
- MES

- PDM-System
- PLM-System
- Data-Warehouse
- OLAP-System
- CAD-System
- WFM-System
- DMS
- ...



Ausprägungen BISe in Pyramide BISe





Ausprägungen betrieblicher Informationssysteme (ausgeschrieben)

- Enterprise-Resource-Planning-System (ERP-System)
- Produktionsplanungs- und steuerungs-System (PPS-System)
- Customer-Relationship-Management-S. (CRM-System)
- Supplier-Relationship-Management-System (SRM-System)
- Betriebsdatenerfassungssystem (BDE-System)
- Maschinendatenerfassungssystem (MDE-System)
- Management-Informationssystem (MIS)
- Führungsinformationssystem (FIS)
- Computer-Aided-Quality-Assurance-System (CAQ-S.)

- Manufacturing-Execution-System (MES-System)
- Product-Data-Management-System (PDM-System)
- Product-Lifecycle-Management-S. (PLM-System)
- Data-Warehouse (DW)
- Online-Analytical-Processing-S. (OLAP-System vs. OLTP-System)
- Computer-Aided-Design-System (CAD-System)
- Workflow-Management-System (WFM-System)
- Dokumenten-Management-System (DMS)
- ...



Gliederung

- 1. Evolution BISe
- 2. Arten und Aufgaben BISe
- 3. ERP-Systeme: Aufbau- und Ablaufarchitektur
- 4. Advanced Planning Systems
- 5. Data-Warehousing und Online Analytical Processing
- 6. Workflow-Management-Systeme
- 7. Dokumentenmanagement-Systeme
- 8. Überbetriebliche Auftragsabwicklung
- 9. Electronic Business/Electronic Commerce
- 10. Service-orientierte Architektur und Enterprise-Service-Bus
- 11. Auswahl und Einführung BISe



ERP-Systeme: Aufbau- und Ablaufarchitektur

- Beispiel zur Motivation
- Transaktionen und Abläufe
- Technische und fachliche Struktur
- Marktübersicht
- Finanzwesen
- Controlling
- Materialwirtschaft
- Einkauf/Beschaffung
- Supply-Chain-Management
- Vertrieb, Customer-Relationship-Management
- Produktionsplanung und -steuerung
- Personalwesen



ERP-Systeme – Motivation: Ein Beispiel (1/3)

Die LuKa GmbH stellt Kühlaggregate in Kleinserien für unterschiedliche Kundengruppen selbst her. Es erfolgt überwiegend die Montage zugekaufter Komponenten. Großen Wert legt das Management auf die Funktions- und Qualitätsprüfung vor der Auslieferung an den Kunden. Der Geschäftsführer bittet Sie, "irgendeine Software" zu beschaffen oder zu entwickeln, welche die aktuell existierenden Probleme beseitigt.

Sie planen einen Workshop, um die Probleme und deren Ursachen zu identifizieren.



ERP-Systeme – Motivation: Ein Beispiel (2/3)

Die folgenden Probleme wurden herausgearbeitet:

- Die mit dem Kunden vereinbarten Liefertermine werden meist nicht eingehalten, weil Mitarbeiter in der Montage diese Termine oft erst erfahren, wenn sich der Kunde beim Vertrieb beschwert.
- Häufig kommt es in der Montage zum Stillstand der Produktion, weil Bauteile fehlen.
- Die Mitarbeiter in der Montage beklagen sich über schwankende Auslastung: Mal haben sie nichts zu tun, wenige Tage später werden kurzfristig Überstunden angeordnet.
- Fertige Produkte stehen oft mehrere Tage herum, weil die Mitarbeiter im Versand den Auftrag nicht finden und keine Lieferpapiere erstellt werden können.



ERP-Systeme – Motivation: Ein Beispiel (3/3)

Was sind die Ursachen?

- Fehlende Informationsflüsse zwischen den einzelnen Abteilungen
- Keine integrierten Planungs- und Freigabeprozesse in der Produktion
- Fehlende Produktionsprogrammplanung und integrierte Beschaffung
- ...
- → Die Lösung: integrierte betriebswirtschaftliche Standardsoftware?!



BISe – Vollständig integriert versus "Best-of-Breed"?

- Untereinander integrierte (ERP-System-)Module eines
 Softwarehauses → nicht alle Module die besten am Softwaremarkt
- Aber schwer, Module aus Softwareprodukten verschiedener Anbieter (Best-of-Breed) zu integrieren
- Empfehlung:
 - Betriebswirtschaftliche Kernfunktionalität in einem integrierten Gesamtsystem
 - "Randfunktionalität" in separaten, gekoppelten Systemen (CAQ, PLM, Data-Warehouse, …)



ERP-Systeme: Aufbau- und Ablaufarchitektur

- Beispiel zur Motivation
- Transaktionen und Abläufe
- Technische und fachliche Struktur
- Marktübersicht
- Finanzwesen
- Controlling
- Materialwirtschaft
- Einkauf/Beschaffung
- Supply-Chain-Management
- Vertrieb, Customer-Relationship-Management
- Produktionsplanung und -steuerung
- Personalwesen



ERP-System

- "Enterprise-Resource-Planning (ERP) […] die in einem Unternehmen vorhandenen Ressourcen (Kapital, Betriebsmittel oder Personal) möglichst effizient für den betrieblichen Ablauf einzusetzen und somit die Steuerung von Geschäftsprozessen zu optimieren." [Wikipedia]
- Unterstützt alle betrieb(swirtschaft)lichen Funktionsbereiche
- Besteht aus mehreren integrierten Komponenten (Modulen)
- Erweiterung von MRP II-Systemen (Manufacturing Resource Planning) um betriebswirtschaftliche Funktionalität wie Rechnungsund Personalwesen
- Plant und steuert den laufenden Ressourceneinsatz eines Betriebes [Hansen]
- Integration der wichtigen Geschäftsprozesse in ein(em) Gesamtsystem

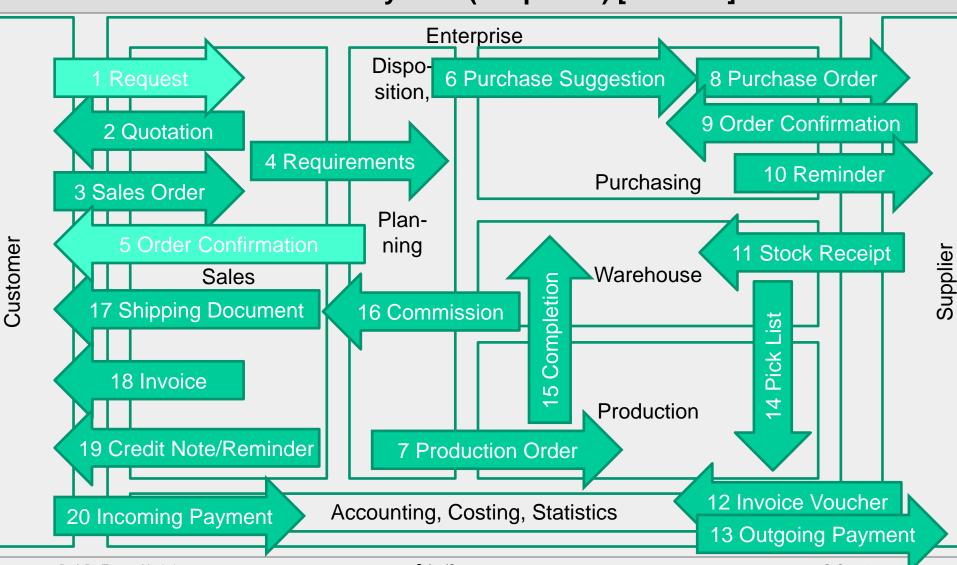


What is an ERP system? [Munkelt]

- 1. An ERP system is a storage for "**transaction data**" describing every business transaction (sales order, purchase order, shipping document, invoice, ...) in detail.
- 2. An ERP system is as well a storage for "master data" (parts, customers, suppliers, ...) necessary for executing business transactions.
- 3. All data have to be put into the ERP system **correctly** at the **right time** (when occurring).
- 4. ERP means Enterprise Resource Planning.
- 5. Taking in account the data, the ERP system is **p**lanning which **r**esource should be applied in which amount at which time for fulfilling the objectives of the **e**nterprise (e. g. maximizing return on investment).
- 6. Further business transactions are executed based on the result of the planning.
- 7. If data in the ERP system do not match reality (in **quantity**, **value**, or **time**), the resource planning will deliver wrong and misleading results.



Transactions in an ERP system (simplified) [Munkelt]





Consequences from Transactions (I) [Munkelt]

- Most transactions (arrows) cause bookings in accounting, costing, and statistics.
- Bookings are irreversible; they would not be able to be redone if they were wrong.
- The only chance to "correct" wrong bookings is to do "cancellation bookings" later on.
- If a(n accounting) period has changed in the meantime, there will be more (less) value in one period and less (more) in the other.
- The error (more or less value) might even span more than one period (e. g. month).
- Such errors lead to dissatisfaction, repeated "incidence reports", long explanations, and thus additional effort for all of us.
- → Thus, please be careful when entering or editing data.
- → You have to be sure that you're right when entering/editing data.
- Please ask if you are not perfectly sure.



Consequences from Transactions (II) [Munkelt]

- Documents belonging to one business case are and should be strongly related to each other.
- "Wrong" documents can not be deleted or even edited anymore when follow-up documents are released, because the first documents will be archived then.
- "cancellation documents" (e. g. a credit notes for a wrong invoices) have to be created to "correct" documents created/edited wrongly.
- But that will cause the same problem as the problem concerning contra bookings in different periods. (Documents result in bookings.)
- Even if "wrong" documents still can be deleted, entering and deleting them will cause bookings.
- Thus, please be careful when entering or editing documents.
- → You have to be sure that you're right when entering/editing documents.
- Please ask if you are not perfectly sure.