

Erfolgsrechnung

Aufgabe 1

Die Kostenrechnungsabteilung der eines Unternehmens, das Schneideisen vom Typ A und vom Typ B herstellt und bisher gute Gewinne aufweisen konnte, hat für den kommenden Monat die folgenden Planzahlen ermittelt:

Produkt	Stückerlöse [€]	Fertigungszeit [min/Stück]	Fertigungsmenge [Stück]	Absatzmenge [Stück]
A	23	30	10.000	12.000
B	13	20	6.000	5.000

Kostenarten	Gesamtkosten [€]		Materialstelle [€]		Fertigungsstelle [€]		Verwaltungs- und Vertriebsstelle [€]	
	fix	variabel	fix	variabel	fix	variabel	fix	variabel
Fertigungsmat.								
Produkt A		20.000		20.000				
Produkt B		6.000		6.000				
Fertigungslöhne		105.000				105.000		
FertigungsGK	42.000	126.000			42.000	126.000		
Lagerkosten	1.300	1.300	1.300	1.300				
VerwaltungsK	10.000	8.000					10.000	8.000
Werbung	3.090	2.345					3.090	2.345
Verkauf	20.000	18.000					20.000	18.000
Zuschlagsbasis			Fertigungsmaterial		Fertigungszeiten		Herstellkosten	

a) Ermitteln Sie den Periodenerfolg nach dem Gesamtkostenverfahren

(i) auf Vollkostenbasis

(ii) auf Teilkostenbasis.

[Hinweis: Nehmen Sie als Bezugsgröße für die Verteilung der Materialgemeinkosten die Materialeinzelkosten und für die Fertigungsgemeinkosten die Fertigungszeiten.]

b) Wie lässt sich der Unterschied im Periodenerfolg zwischen a1) und a2) erklären?

c) Ermitteln Sie die Selbstkosten auf Teilkosten- und Vollkostenbasis. Welche Empfehlung würden Sie dem Unternehmen bezüglich der Produktion des Produkts A und des Produkts B geben? Begründen Sie Ihre Empfehlung.

[Hinweis: Nehmen Sie als Bezugsgröße für die Verteilung variabler Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten die variablen Herstellkosten und für die Verteilung der vollen Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten die vollen Herstellkosten.]

Aufgabe 2

Ein Hersteller von Küchengeräten produziert in seinen beiden Betriebsbereichen 5 verschiedene Geräte. Die gesamten Fixkosten des Unternehmens belaufen sich in einer Periode auf 25.000 €, wovon 12.000 € dem Bereich A und 7.000 € dem Bereich B direkt zugerechnet werden können. Weiterhin sind die in der folgenden Tabelle abgebildeten Absatzmengen, Stückerlöse und variablen Kosten je Stück bekannt.

Bereich	A		B		
Produkt	1	2	3	4	5
Absatzmenge (in Stück)	300	405	200	100	150
Stückerlöse (€/Stück)	40	50	100	30	90
variable Stückkosten (€/Stück)	24	29	7	37	42
DB I					
DB II					
Fixe Bereichskosten					
DB III					
DB IV					
Fixe Unternehmenskosten					
Betriebserfolg					

- (a) Vervollständigen Sie die vorstehende Tabelle und ermitteln Sie den unternehmensbezogenen Betriebserfolg mit Hilfe der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung.
- (b) Beurteilen Sie das Produktionsprogramm.
- (c) Vergleichen Sie das Vorgehen mit dem der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung.
- (d) Nennen Sie Fälle, bei denen die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung nicht als produktpolitisches Steuerungsinstrument geeignet ist.