

## Osaamisen kehityksen hallinta

Miikka Eloranta 20.03.2015

Automaatio- ja systeemitekniikka Sähkötekniikan korkeakoulu, Aalto-yliopisto

## Sisältö

- Yleistä
  - Työn sisällön painopisteet ja taustat
- Osaamiset
  - Osaamisten ja niiden laadun määritys
  - Osaamisten jaottelu
  - ► T-malli
- Kehittyminen
  - Henkilöstön kehityssuunnitelmat
  - Yrityslaajuiset tavoitteet
  - Urakehitysmahdollisuudet
- Keskitetyn osaamisten hallinnan hyödyt ja mahdollisuudet

## Yleistä

- Tässä työssä keskitytään ICT¹-palveluyrityksiin ja esitetyt osaamisjaottelut sekä tavoite- ja kehittymisprosessit on määritelty niiden mukaisesti.
  - Osittain yleisemmän tason asiaa, joka soveltuu muillekin aloille.
- Työssä esitellyt menetelmät, mittaroinnit ja kuvaukset on suunniteltu osaamisten kehityksen hallintaa varten kehitettyä järjestelmää varten, mutta työssä esitellään vain näitä – ei itse järjestelmää.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Tieto- ja viestintäteknologia (Information and Communications Technology)

