

# مهارات إدارة الأزمات

# أهداف البرنامج:

تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لتجنب وقوع الأزمات قبل حدوثها ، طرق إحتواء ومعالجة الأزمات عند وقوعها ، وذلك للتقليل من أثارها ونتائجها الضارة .

# الأهداف التفصيلية:

- تحقيق الفهم الواضح والدقيق لمفهوم الأزمة وخصائصها وعناصرها ومكوناتها.
- شــرح العلاقـــات بـــين تعريفـــات الأزمـــة والمصــطلحات قريبـــة الصــلة معهـــا بهـــدف توضيح الفروق الهامة بينها .
- تعريــــف المشـــــاركين بتصــــنيف الأزمـــــات مـــــن حيـــــث النوعية،ومرحليـــــة التكـــــوين ، وجغرافية الأزمة ، والفترة الزمنية التى تستغرقها ، ومعدل حدوثها .
- التركيـــز علــــى صـــور ومراحـــل نشـــأة الأزمـــة بـــدءاً مـــن عوامـــل تصـــاعدها وتأزمهـــا وتكوينهـــــــــا وإكتمالهــــــــــا ثــــــــــم تصـــــــاعدها وإنتشــــــــــارها .



- الإلمــــام بعوامــــل حتميــــة وقــــوع الأزمـــات و العوامــــل التــــى تســـاعد علــــى إســـتفحالها وأهمية التخطيط لمواجهة حدوث الأزمات والاستعداد لإدارتها بكفاءة تامة .
- دراســــة الأســـلوب العلمــــى لإدارة الأزمـــة مـــع التركيـــز علـــى ســـمات وقـــدرات ومهـــارات فريق إدارة الأزمة ، وكذا دراسة الأتجاهات الحديثة العلمية لإدارة الأزمات .

# أسلوب التدريب:

المحاضرة القصيرة - أفلام فيديو – المناقشة الجماعية – الحالات العملية – مجموعات العمل

# الشهادات:

يحصل المشاركين والذين أتموا ٨٠% من وقت البرنامج على شهادات مشاركة من BTS



# البرنامج موجه إلى:

المدراء والمشرفون ورؤساء الأقسام والعاملون فى مجال منع الخسائر بالمنشأت الحيوية وكذا العاملون بغرف السيطرة والمرشحون لشغل هذه المناصب .

# محتويات البرنامج:

### الوحدة التدريبية الأولى:

### ما هى الأزمة :

أولاً : مقدمــــة .

ثانياً: مفهوم الأزمة وتعريفاتها.

ثالثاً : خصائــص الأزمــة .

رابعاً: عناصر ومكونات الأزمة.

خامساً: مفهوم إدارة الأزمـــة .

سادساً: مفهوم الأزمات الصناعيـة.



#### الوحدة التدريبية الثانية :

#### العلاقات بين تعريفات الأزمة والمصطلحـات قريبــة الصلـــة :

أولاً : الحادث والخطر والحالة الطارئة .

ثانياً: المشكلة والتوتر والنـــزاع .

ثالثاً: الصراع والكارثــــة .

#### الوحدة التدريبية الثالثة :

### تصنيف الأزمات:

أولاً : تصنيف الأزمات من حيث النوعيـــــــة .

ثانياً : تصنيف الأزمات من حيث مرحليــــة التكويـــن .

ثالثاً: تصنيف الأزمات من حيث جغرافيـــة الأزمــة .

رابعـاً : تصنيف الأزمات من حيث الفترة الزمنية التى تستغرقها .

خامساً : تصنيف الأزمات من حيث معــــدل حدوثهـــــا .



#### الوحدة التدريبية الرابعة :

### صور ومراحل نشأة الأزمة :

أولاً : حالة التصاعد وعواملها .

ثانياً: حالـة التـــأزم .

ثالثاً: مرحلة التكوين والكمون.

رابعـاً : مرحلة الإكتمال والظهور .

خامساً : مرحلة التصادم والإنتشار .

### الوحدة التدريبية الخامسة :

## التخطيط لمواجهة الأزمات:

أولاً : عوامل حتميــة وقــوع الأزمــــات .

ثانياً: العوامل التي تساعد على إستفحال الأزمـات .

ثالثاً: تخطيط الأستعـداد لإدارة الأزمـات .

رابعاً : خطــــة الطـــــوارئ .

خامساً: التدريــب علــى إدارة الأزمـــات .



#### الوحدة التدريبية السادسة:

### مراكز إدارة الأزمات :

أولاً : أسلوب العمل فى غرفة السيطـــــرة .

ثانياً : المسئوليات العامة لمدير الأزمــــة .

ثالثاً: مراكز إدارة الأزمات وتكنولوجيا المعلومات.

رابعاً : حالات العمل في مراكز إدارة الأزمـــات .

### الوحدة التدريبية السابعة :

# الأسلوب العلمى لإدارة الأزمة :

أولاً : سمات وقدرات ومهارات فريق إدارة الأزمــــة .

ثانياً: المفهوم العلمي لإدارة الأزمات والإدارة بالأزمــات .

ثالثاً : أساليب إدارة الأزمات التقليدية والعلميـــــة .

رابعاً: الأتجاهات الحديثة للأبعاد العلمية لإدارة الأزمــات

خامساً: أثر التطبيق للاسلوب العلمى على كيان إدارة الأزمات .



#### الوحدة التدريبية الثامنة :

#### الأجراءات التنفيذية عند وقوع الأزمة :

أولاً : الإجراءات عند الأخطار لوقوع أزمـــة .

ثانياً: إجراءات المدير المسئول عن إدارة الأزمـة .

ثالثاً : إجراءات عمليـــات السيطـــرة .

رابعاً : إجراءات مرحلة إستمرارية الخدمـــات .

خامساً: إجراءات مرحلــة انتهـــاء الأزمــة .

#### الوحدة التدريبية التاسعة :

#### ورشة عمل:

حالة دراسية عن وقوع أزمة بالمنشأة والأجراءات الخاصة بإحتواء الأزمة والعمل على إنهائها .