



منظومة المشتريات

أهداف البرنامج:

- تزويد المشاركين بالمفاهيم العلمية والعملية المتعلقة بطرق وأساليب الشراء وتنمية مهاراتهم في صنع قرارات فعالة
- استعراض المفاهيم والأساليب اللازمة من أجل تحقيق الفعالية في تخطيط وتنظيم ومراقبة نشاطات المشتريات والتمويل
- تزويد المشاركين بأساليب وطرق اختيار وتقييم المشتريات والموردين

أسلوب التدريب:

المحاضرة القصيرة - أفلام فيديو - المناقشة الجماعية - الحالات العملية - مجموعات العمل

الشهادات:

يحصل المشاركون والذين أتموا 80% من وقت البرنامج على شهادات مشاركة من **BTS**



البرنامج موجه إلى:

العاملين في أقسام المشتريات والمخازن

محتويات البرنامج:

○ إدارة الأعمال اللوجستية

- التعرف بإدارة الأعمال اللوجستية وأنشطتها الرئيسية وأهميتها للمنظمة.
- تحليل الأسس العلمية للشراء والتخزين في ظل نظام لوجستي متكامل.
- إبراز الاتجاهات الحديثة في مجال إدارة المشتريات والمخازن والتوريد وإدارة العطاءات.

○ أساليب البحث عن مصادر الشراء (الموردين)

- تحديد احتياجات المشروع من المواد الخام والمعدات أو السلع والخدمات
- البحث عن البدائل المختلفة التي يمكنها تلبية هذه الاحتياجات
- جمع البيانات عن الموردين الذين يعتمد عليهم
- مصادر المعلومات عن الأصناف والموردين



○ السياسات الخاصة لاختيار مصدر الشراء (المورد)

- سياسة الشراء من مصدر واحد
- سياسة الشراء من أكثر من مصدر
- سياسة الشراء من الموردين المحليين أو الموردين في الخارج
- سياسة الشراء من المنتج مباشرة

○ تقييم مصادر الشراء (الموردين) والمفاضلة بينهم

- الاعتبارات الأساسية في تقييم المورد
- السياسات الرئيسية للمفاضلة بين الموردين
- معايير اختيار المورد المناسب

○ نظام تأهيل الموردين

- الخبرات السابقة (نوعها - حجم الأعمال)
- وضع العقود تحت التنفيذ
- التقييم الفني للمورد (الجهاز الفني - الورش وخدمات ما بعد البيع - الدعم الفني للشركات الأجنبية)
- التقييم المالي للمورد (الموقف المالي الحالي - البنوك التي يتعامل معها ..)



- الصفة الرسمية للمورد (موزع معتمد – الوكيل العام)

○ تقييم أداء الموردين

- أسس تقييم أداء الموردين
- الطرق الكمية في تقييم أداء الموردين

○ نظم الشراء وتقييم أداء الموردين

- نظام مطابقة الأصناف المشتراه مع لمواصفات المطلوبة
- نظام القابة على جودة الأصناف
- إجراءات الفحص والتفتيش وتسجيل التالف والفاقد

○ حالات دراسية – تطبيقات عملية وتمارين.