



أدوات المحاسبة الاستراتيجية لخفض التكلفة وزيادة الربحية

أهداف البرنامج:

إكساب المشاركين المعرفة بأدوات المحاسبة الاستراتيجية المعاصرة في تخفيض التكاليف والأساليب الحديثة في تعظيم الربحية مع المحافظة على الجودة وتدريب المشاركين على ترشيد استخدام الموارد المتاحة المادية والبشرية وتعميق الوعي لدى المشاركين بأهمية تخفيض التكاليف وأثره على الإنتاج والرقابة على المبيعات .

أسلوب التدريب:

المحاضرة القصيرة - أفلام فيديو - المناقشة الجماعية - الحالات العملية - مجموعات العمل

الشهادات:

يحصل المشاركون والذين أتموا ٨٠% من وقت البرنامج على شهادات مشاركة من **BTS**



البرنامج موجه إلى:

المدراء الماليون والمحاسبون ورؤساء أقسام التكاليف ومحاسبو التكاليف والمحاسبون الإداريون

محتويات البرنامج:

○ اليوم الأول :- أدوات المحاسبة الاستراتيجية

➤ مفهوم المحاسبة الاستراتيجية

➤ مكونات المحاسبة الاستراتيجية

➤ منهج تحليل التكاليف الاستراتيجية

➤ استراتيجيات تحقيق الميزة التنافسية

○ استراتيجية ريادة التكلفة

○ استراتيجية المنتجات المميزة

○ استراتيجية التركيز المحدد



○ اليوم الثاني :- تحليل سلاسل القيمة ودوره في خفض التكلفة

✍ منهج سلاسل القيمة (المفهوم- الأسس – المكونات - الخطوات)

✍ أدوات قياس القيمة المضافة للوحدة عبر سلسلة القيمة

○ منهج تقدير قيمة النشاط من موارد المنشأة

○ جدول مؤشر القيمة

○ مصفوفة ضغوط المنافسين

○ قائمة ربحية عناصر سلسلة القيمة

✍ استخدام منهج سلسلة القيمة في خفض التكلفة

○ نموذج تكلفة صفات المنتج

○ نموذج تحديد القيمة المضافة لصفات المنتج

○ منهج استبعاد العناصر غير المضيغة للقيمة

اليوم الثالث :- دور تحليل الموقف الاستراتيجي في تحقيق استراتيجية تميز المنتج

✍ استراتيجية تميز المنتج (المفهوم – الخصائص – المقومات – مخاطر النجاح)

✍ الإطار العام لتحليل الموقف الاستراتيجي

○ جمع المعلومات الاستراتيجية

○ تحليل الموقف الاستراتيجي الداخلي (مصفوفة SWOT)



○ تحليل الموقف الاستراتيجي الخارجي (مصفوفة الخيارات الاستراتيجية)

○ المصفوفة الموسعة لتقييم التصرف طبقاً للموقف الاستراتيجي

○ اليوم الرابع :- المناهج المحاسبية الحديثة لخفض التكلفة

✍ منهج التكلفة المستهدفة (مفهوم – المداخل – الأدوات المساعدة مثل مصفوفة انتشار الجودة وتحليل الموردين والإدارة على أساس الأنشطة)

✍ منهج التحسين المستمر (مفهوم – مراحل – مشاكل – الأدوات المساعدة مثل التحليل المقارن وتحليل السمكة وتحليل باريتش)

○ اليوم الخامس :- الأدوات التكاليفية الاخرى لخفض التكلفة

✍ نظام قياس وإدارة تكاليف الجودة (مفهوم – مراحل القياس – تقرير الجودة واتخاذ القرار)

✍ نظام قياس وإدارة تكاليف الطاقة (مفهوم – مراحل القياس – تقرير الطاقة العاطلة)

حالات دراسية – تطبيقات عملية وتمرين.