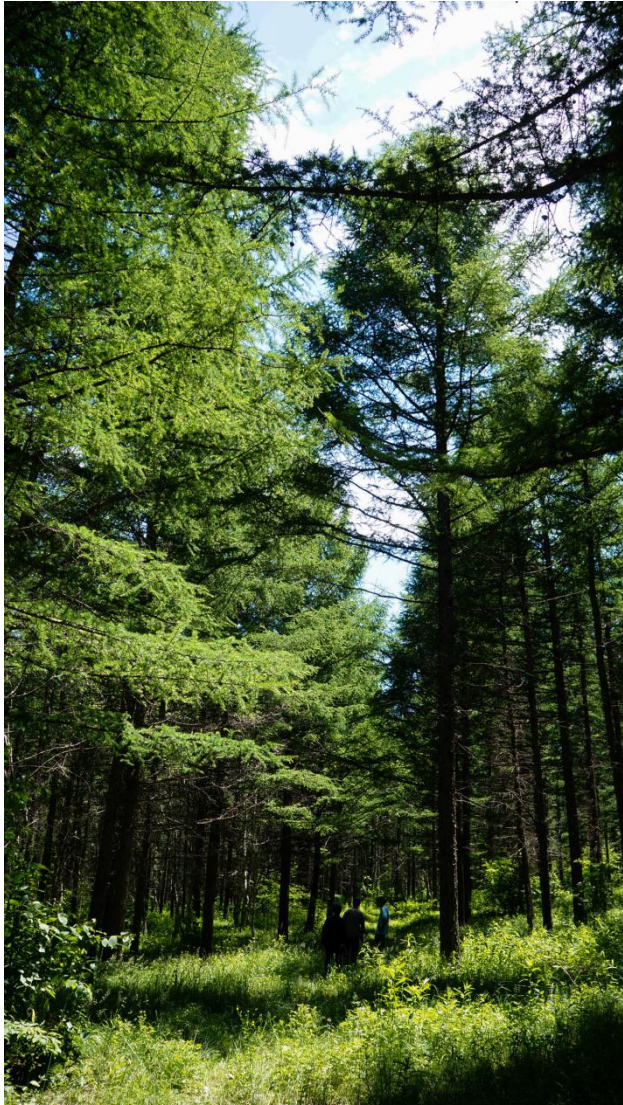


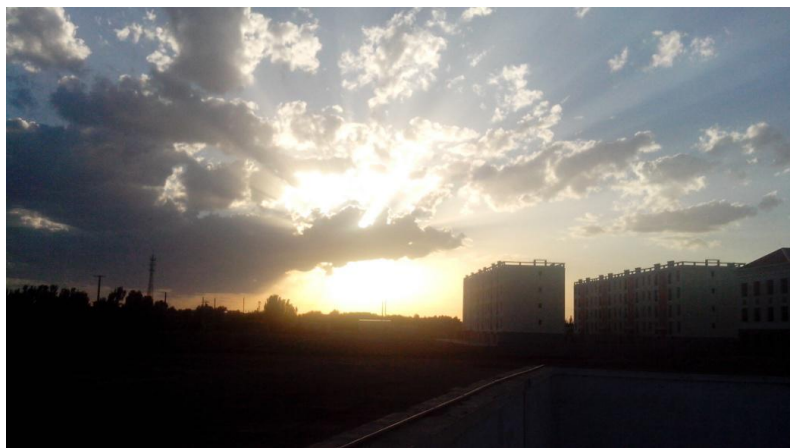
11章



风险管理的因素不包括：

- A. 风险事件
- B. 风险发生的时间
- C. 风险造成的影响
- D. 风险概率..

2



个人承担风险的意愿可以由什么来确定？

- A. 决策树模型
- B. 蒙特卡罗方法
- C. 敏感性分析
- D. 效用函数。

应该在下列哪个项目文件中记录**整体项目风险** (overall project risk) 的情况？

- A. 风险登记册
- B. 风险应对计划
- C. 风险管理计划
- D. 项目章程。

4



你将如何对待放在观察清单上的风险？

- A. 将它们发给项目发起人
- B. 作为经验教训保存
- C. 存档并定期审视
- D. 返回给提出这些风险的人员...

5

在评估项目工作包的风险水平，有四个团队分别做出了估算，假设估算范围的限值是均值的 ± 3 西格玛。下列哪一项估算的风险是最小的？

- A. 最乐观为26天，最可能为30天，最悲观为33天。
- B. 30天，正负5天。
- C. 22~30天
- D. 大约为28天。

6



项目团队对以下哪类风险因无法主动进行管理，而创建应急计划？

- A. 已知风险
- B. 已知的未知
- C. 未知的未知
- D. 不可预见的风险..

7



某个主要供应商的最终交货对项目组极其重要，目前有迹象表明供应商正面临财政危机。你认为下列哪项是最佳的应对措施？

- A. 将工作分给两个供应商，减轻风险
- B. 用具有良好记录的供应商代替此供应商
- C. 联系供应商，执行应急计划
- D. 更新应急计划。

8



你的一个团队成员已经完成了对相关风险的定性分析后，向你请求下一步的工作，你应当告诉他_____。

- A. 对风险进行优先级排序
- B. 对一些重要风险进行定量分析
- C. 对所有风险进行定量分析
- D. 规划风险应对..

9



用来检查风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性，以及用来检查风险管理过程的有效性工具是（ ）...

- A. 风险评估
- B. 偏差和趋势分析
- C. 风险审计
- D. 技术绩效测量



风险与项目生命周期的关系是_____。

- A. 项目早期是风险高发、高影响期
- B. 项目早期是风险低发、高影响期
- C. 项目后期是风险低发、高影响期
- D. 项目后期是风险高发、低影响期...