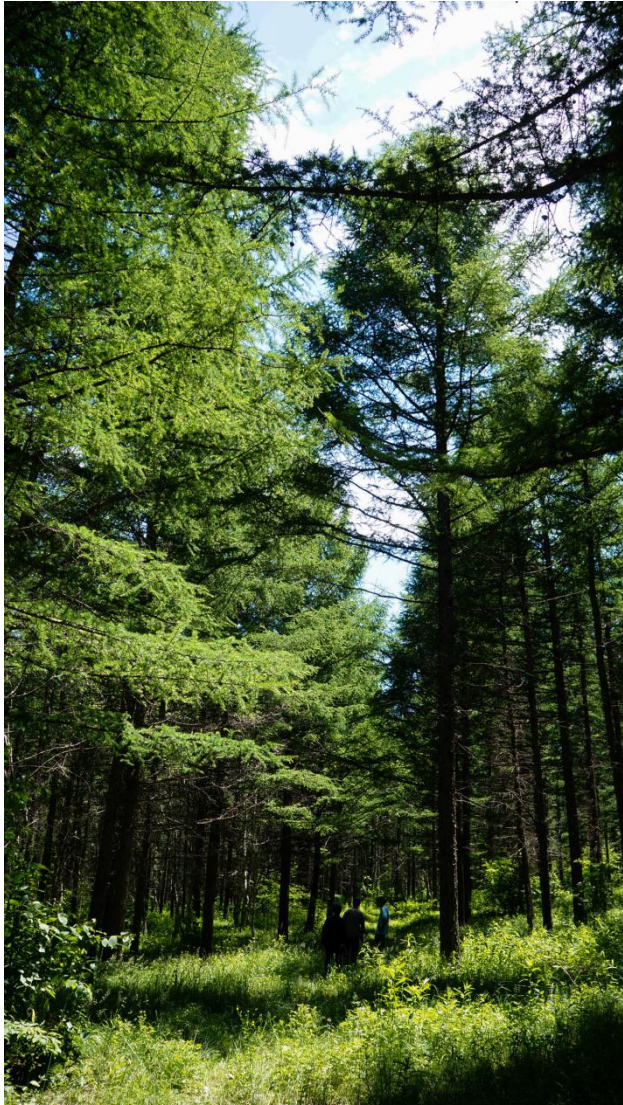


7章

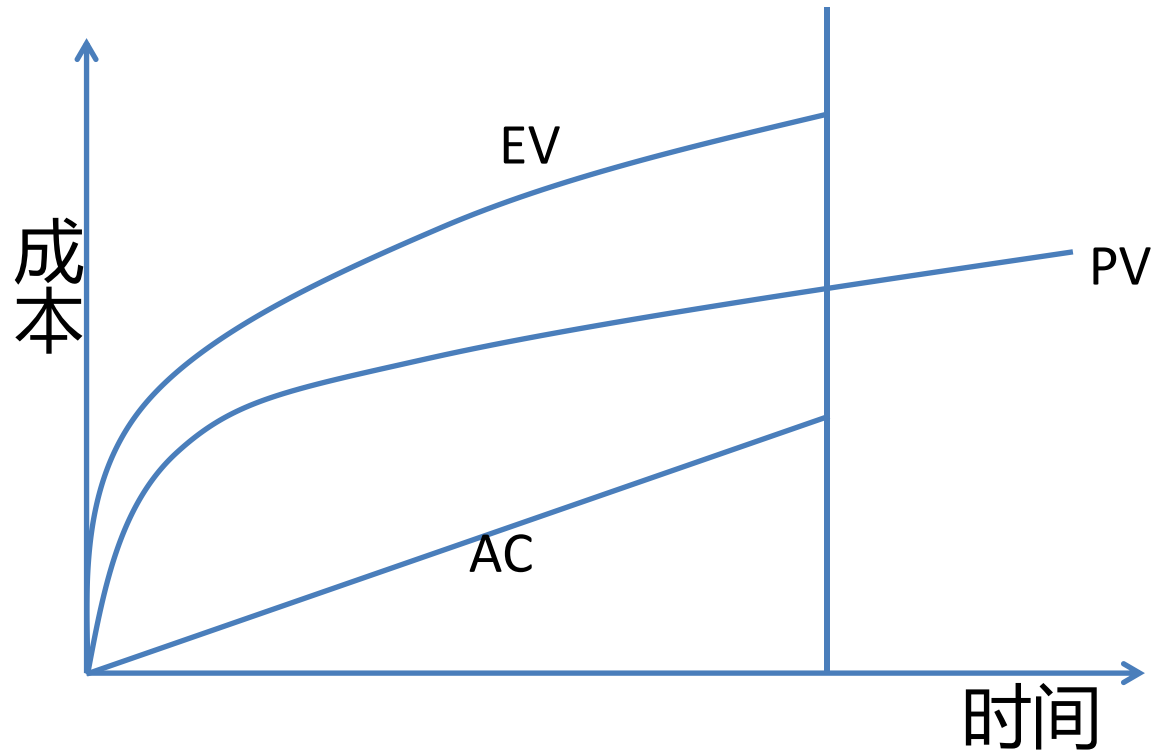
1



如果总的固定成本是2500，生产一个部件的可变成本是100，那么多生产10个部件后成本将增加多少？

- A. 3500
- B. 1000
- C. 25000
- D. 1500..

2



某项目s曲线如图，下列说法正确的是

- A. 超前进度，成本结余
- B. 符合进度和预算
- C. 符合预算但进度落后
- D. 预算超支，符合进度

3



问：如果每年消费4000美元，
按10%折现，那么三年后总
消费的现值是多少？

- A. 9608
- B. 7206
- C. 9944
- D. 6551

年	10%	12%
1	0.909	0.893
2	0.826	0.797
3	0.751	0.712
4	0.683	0.636



哪种折旧方法对企业主提供
最少的优惠？

- A. 双倍余额折旧法
- B. 直线法
- C. 年数总和法
- D. 残值法

5



下面哪个规则最保守？

A. 50/50

B. 0/100

C. 20/80

D. 100/100

6

如果一个工作包原计划花费1500美元于今天完成，但是，到今天它花费了1350美元，却只完成了 $\frac{2}{3}$.则成本偏差是多少

A. -350

B. -410

C.-150

D.350

7

以下哪种方法不能用来确定EAC?

- A. 最新的EV加上剩余的项目预算
- B. 最新的AC加上对所有剩余工作的新估算
- C. 最新的AC加上剩余预算
- D. 最新的AC机上用绩效因子修正后的剩余预算

8

项目选择委员会必须在项目A和项目B之间做出选择。

项目A的投资回报期为21个月。项目B的成本为175,000美元，第一年的预期正现金流为75,000美元，之后每季度的正现金流为50,000美元。项目经理应该推荐哪一个项目？

- A．项目B，因为项目A的投资回报期更长
- B．项目A或项目B，因为两个项目的投资回报期相同
- C．项目A，因为项目B的投资回报期更短
- D．项目B．因为项目B的投资回报期更长

9

一般的，管理储备被用于：

- A. 弥补较差的成本估算
- B. 实施不包括在原始范围内的额外工作
- C. 解决项目中出现的不能预见的问题
- D. 如果项目提前完成，为团队成员发奖金

Generally management reserve can be used to

- A. Make up a poor cost estimate
- B. Implement additional works no budgeted in the original scope
- C. Cover unforeseen events in the project
- D. Provide bonuses when project finishes ahead of schedule

10

你正在管理一个项目，这个项目是一个大型建筑项目集的组成部分。在实施你的项目的过程中，你得到警告说，地基建造有望严重超支。你的第一行动方案是什么？

- A. 评估超支的原因和程度
- B. 停止实施，直到问题解决
- C. 和项目集经理联系，可是否能增加额外的资金。
- D. 确定你是否有足够的预算预留来覆盖成本超支。