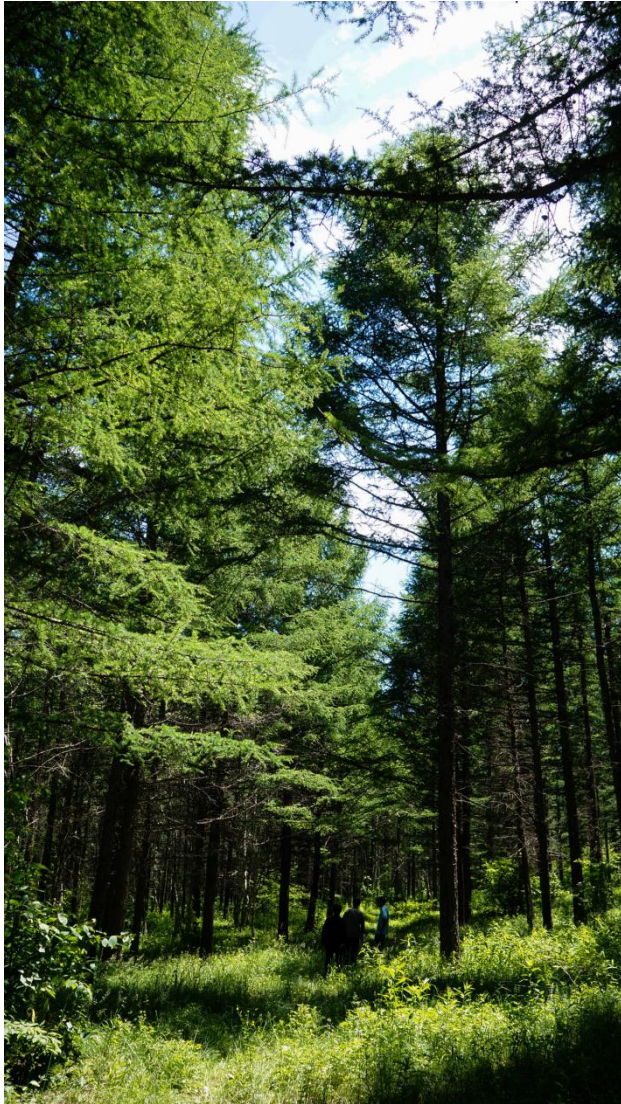


# 12章

# 1



对卖方来说风险最大的合同类型是什么？

- A. 成本加奖励费用合同
- B. 成本补偿合同
- C. 固定总价合同
- D. 成本加激励费用合同...

## 2



你正在管理一个大型的软件项目，现在发现需要一系列新的数据库表。这个需求在先前没有被计划，你们组织的员工目前100%已经满负荷工作了，因此你决定从公司外部采购这项工作。当你和潜在的卖方进行会面时，你意识到工作范围不能被完全定义，但是每个人都同意这个项目相对较小，而你的需求很紧急。选择什么类型的合同最有效？

- A. 固定价格合同
- B. 工料合同
- C. 开口合同
- D. 成本加激励费用合同..

# 3

If a project manager was controlling procurement, which of the following duties might he be performing, except?  
如果一个项目经理正在执行控制采购过程，他可能在执行下面哪个责任, 除了？

- A. Approving seller invoices. 批复卖方的发票
- B. Claims Administration. 索赔管理
- C. Closing the contract. 关闭合同
- D. Weighing seller responses. 对卖方提交的方案进行权重分析。

4



在成本加激励费用的合同中，预计成本是100 000，预计支付给乙方的费用为10 000，如果实际成本有节省或者超出，买卖双方分摊比例为70/30。合同执行结束，实际成本为120000。请问甲方一共应该支付给乙方多少钱？

A. 130 000

B. 4 000

C.110 000

D.124 000。

# 5

你的公司打算采用分散式合同管理模式。当负责该计划的人员向你咨询时，你表示表示反对这一计划，因为采用该方式\_\_\_\_\_。 ..

- A. 具体项目不能及时得到所需的合同管理服务
- B. 项目完成后，合同管理人员存在遣散总是
- C. 合同管理人员对项目更忠诚
- D. 合同管理人员对单个项目重视不够

6

作为项目整合管理人员，你的主要工作是协调大量承包商的工作。你目前的项目是用完全依靠全球卫星定位的空中交通控制系统替代老的系统。项目已经接近尾声。你有15个承包商和大量的其它供货商。其中几个承包商非常容易共事。你的组织未来还将再次雇佣他们。其中一个承包商每隔一周就提出变更请求，要求增加经费。另一个从来没有提出过变更要求。两个公司在遵守管理规定方面遇到了困难，但是都还够按时交货。在关闭合同之前你应该：

- A．进行采购审计
- B．通过挣值评估在本项目中获得的经验
- C．要求每个承包商与你单独见面，费用由他们自己承担
- D．进行趋势分析

**7** 供应商交付了项目的外包模块，要求项目经理签署正式的验收文件。检查之后，项目经理发现模块存在一个缺陷。但是供应商拒绝承认缺陷，争辩说模块是按照约定的技术规范开发的。项目经理首先应该怎么做？

- A . 查看质量保证机会，获得解决方案
- B . 使用法律制度，获得公平解决方案
- C . 查看合同，确认供应商的主张是否有效
- D . 提出项目变更请求...





# 8

采购谈判的主要目标是什么？



- A. 保护合作关系
- B. 从对方获取最多的利益
- C. 获得最大的货币回报
- D. 确定目标，并坚持目标.

9



你计划要为公司签署一份提供项目管理培训的合同。你觉得那些预期能够与之签订合同的对象是一所具有授予项目管理专业硕士学位资格的知名大学有一定联系。这个要求属于下列哪项的例子？

- A. 设置独立的评估
- B. 设定工作说明书的要求
- C. 建立一个评价系统
- D. 建立一个筛选系统。

# 10



下列哪种是量化定性数据，以将个人对供方选择的偏见减到最小的一个方法？

- A. 加权系统
- B. 筛选系统
- C. 专家判断
- D. 独立估算.