

# Fiche d'observation d'une entreprise : Altran





# Sommaire

## 1) Fiche signalétique de l'entreprise

## 2) Connaître l'entreprise

## 3) Comprendre son fonctionnement

**A) Quel est le service rendu par l'entreprise ?**

**B) Comment l'entreprise est-elle organisée ?**

**C) Informations « stratégiques », comptable et financières**

A partir du sommaire :

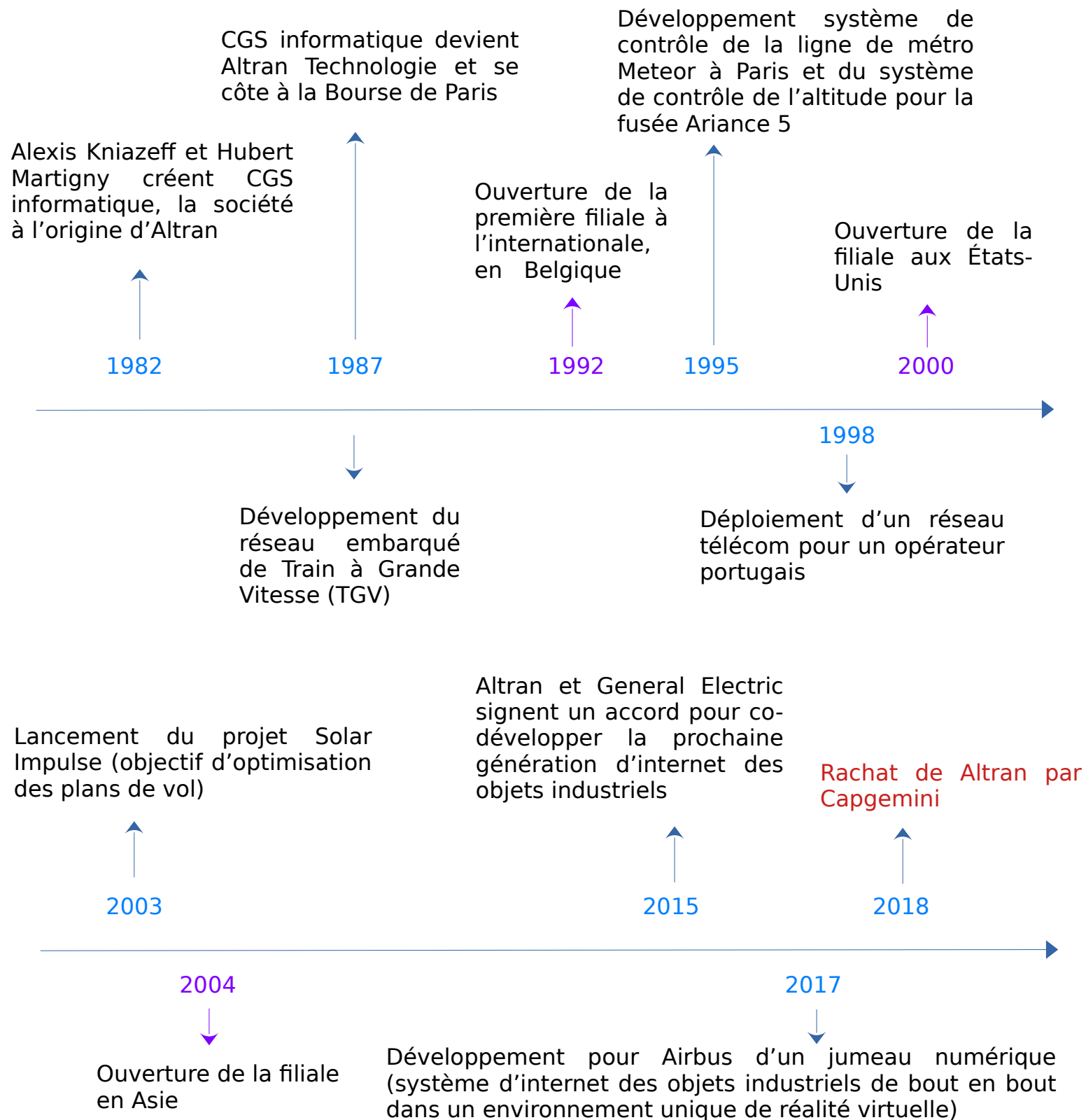
- Asim (pages 3, 4, et 7)
- Florian (pages 6, 8 et 11)
- Eliot (pages 5, 9, et 10)

# 1) Fiche signalétique de l'entreprise

<p><b>Carte d'identité</b></p> <p>Nom : Altran</p> <p>Adresse du siège social : 76 Av. Kleber, 75116 Paris</p> <p>Date de création : 1982 Statut juridique : Société Anonyme</p>	<p><b>alTRAN</b> Part of Capgemini</p> <p><b>Activité</b></p> <p>Secteur d'activité : conseil en ingénierie avancée, technologie recherche et développement</p> <p>Type d'entreprise : commerciale</p> <p>Produits et services assurés par l'entreprise (non-exhaustifs): création logiciels, cybersécurité</p>
<p><b>Ressources humaines</b></p> <p>Plus 11 000 employés (en France)</p> <p>56% hommes (en France) 44% femmes (en France)</p>	

## 2) Connaître l'entreprise

### Date clés de l'histoire d'Altran



### 3) Comprendre son fonctionnement

#### A) Quel est le service rendu par l'entreprise ?

Altran est une entreprise spécialisée dans de nombreux domaines, mais particulièrement dans les conseils en ingénierie.

Elle compte plus de 11 000 employés si l'on additionne toutes ses filiales françaises, ce qui en fait une Grande Entreprise (GE) car une entreprise atteint ce titre lorsqu'elle dépasse les 5 000 employés.

Compte tenu de l'importance et des capacités de création que ce statut lui procure, ses clients/partenaires sont pour la grande majorité également des GE.

Par exemple, Altran a réalisé une collaboration avec Airbus (qui compte plus de 134 000 employés) en 2017. L'objectif pour les équipes d'Altran était d'accompagner le développement de ProtoSpace, un réseau mondial de laboratoire d'idées pour l'aéronautique.

Les concurrents les plus importants d'Altran sont Alten, une entreprise de conseil en ingénierie (33 800 employés et 2,3 milliards d'euros de chiffre d'affaire en 2020), ainsi que Atos, une entreprises de service du numérique (110 employés et 11 milliards d'euros de chiffre d'affaire en 2019).

Ses concurrents, ayant une structure semblable à celle d'Altran, on peut en déduire que ceux-ci se partagent le marché de l'ingénierie et du numérique de manière relativement homogène.

Altran ne possède pas de fournisseurs particuliers, excepté des grossistes pour le matériel numérique, par exemple Incoretech, Compufirst... Dans les faits, Altran est-elle fournisseuse pour les autres entreprises.

L'entreprise peut faire appel à des experts extérieurs lors de certaines missions, ou solliciter l'avis de cabinets spécialisés sur certains sujets.

En 2018, les services extérieurs représentaient un budget de 580 millions d'euros, soit 54% des charges externes.

## **B) Comment l'entreprise est-elle organisée ?**

Pour intégrer la plupart des métiers, il faut posséder un bac+5 ingénieur. L'entreprise propose de former les nouveaux arrivant pendant 1 100h au métier de Technicien(ne) Supérieur(e).

Elle propose également des formations pour répondre aux besoins individuels (développement personnel, développement de techniques de travail, formation linguistique...)

Compte tenu de son nombre important d'employés, Altran les fait travailler en équipes. Par exemple depuis le premier semestre 2019, Altran a remporté un contrat avec un leader mondial de l'impression 3D.

Afin d'assurer le développement du projet, Altran a dépêché des équipes en France et à l'étranger, qui garderont une communication entre elles.

Altran travaille dans des domaines variés, aéronautique (Airbus), spatial (Arianespace), réseau télécom...

Cette variété de milieux rend les missions foncièrement différentes les unes des autres et permet donc d'éviter les tâches répétitives.

L'entreprise possède plusieurs services :

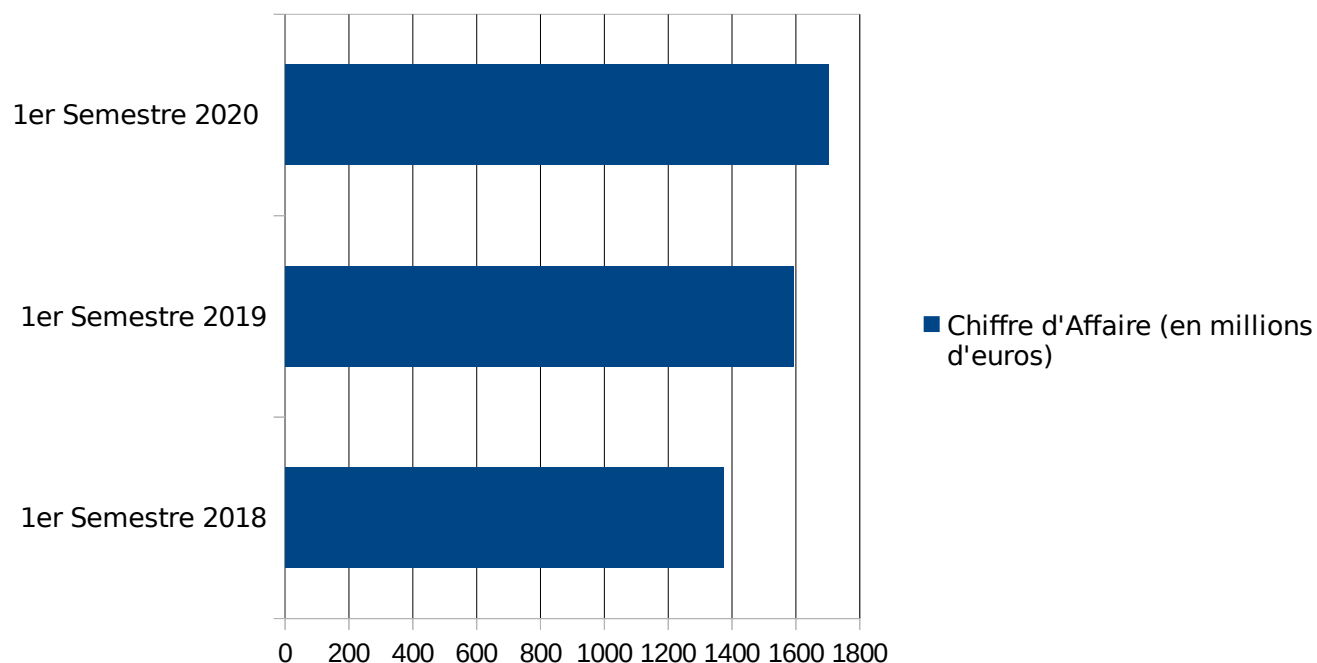
- un service chargé de prendre les demandes de projets des clients
- un service chargé de donner son avis sur comment le développement sera réalisé et s'il est possible de le réaliser
- un service chargé du développement du projet commandé par le client

Puisque l'entreprise est établie dans différents continents et partage les tâches à réaliser entre ceux-ci, il est donc nécessaire d'avoir des personnes travaillant de nuit pour communiquer avec les autres pays.

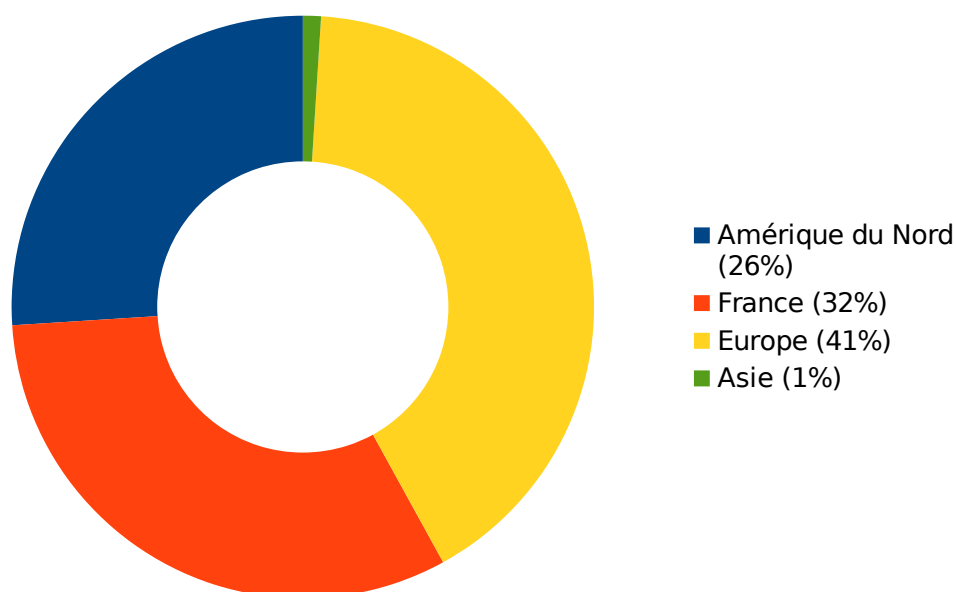
Les personnes faisant un service allant de 21h à 6h ont droit à un temps de repos supplémentaire de 15% du temps travaillé la nuit. A partir de 200h par an travaillées de nuit, l'employé devient un travailleur nocturne.

Toutefois 95% des employés travaillent de jour selon un rythme « classique ».

## C) Informations « stratégiques », comptable et financières



*Au premier semestre 2018, le chiffre d'affaire d'Altran s'élevait à 1372,7 millions d'euros. Il est passé à 1594 millions au premier semestre 2019, soit une augmentation de 16,12%. Enfin, il est passé à 1702,1 millions au premier semestre 2020, soit une augmentation de 6,78% : celle-ci a été freinée probablement à cause du confinement.*





L'atout majeur de Altran est sa position de leader mondial : la combinaison de son chiffre d'affaire, son nombre d'employés ainsi que sa présence dans plus de 30 pays lui permettent d'entretenir des relations à un niveau stratégique et de longue durée avec les donneurs d'ordres les plus importants, mais aussi de réaliser des économies d'échelle.

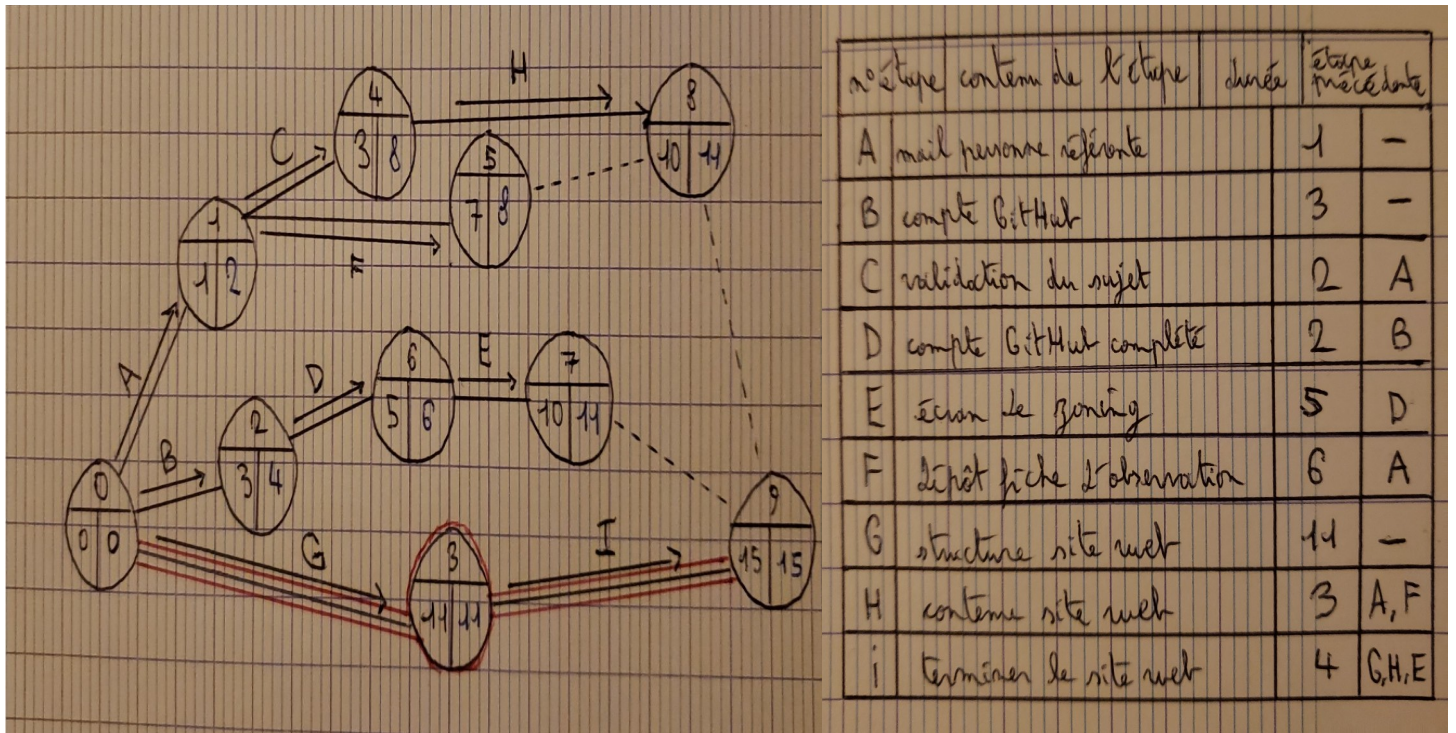
La firme développe également des services à forte valeur ajoutée : les investissements réalisés au fil du temps, notamment dans les actifs et propriétés intellectuelles\*, tels que des centres d'excellence, par exemple World Class Center ou laboratoires de tests, en particulier Cambridge Consultants ne sont pas facilement reproductibles par ses concurrents.

Enfin, Altran a présenté le 28 juin 2018 son nouveau plan stratégique :

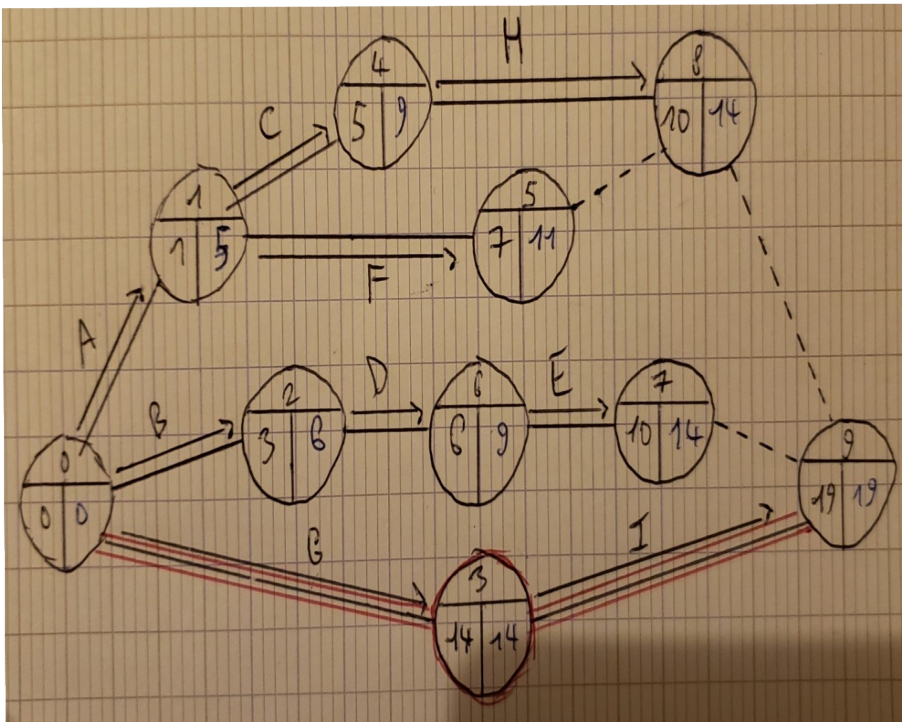
« The High Road, Altran 2022 ». Ce plan s'appuie sur la vision d'un marché en mutation et au potentiel significatif. Le but pour la compagnie est de rester le leader mondial dans les services d'ingénierie et de Recherche et Développement (R&D).

**\* regroupe la propriété industrielle et les droits d'auteur**

## Méthode P.E.R.T (prévisionnelle)



## Méthode P.E.R.T (factuelle)



## Sitographie

<https://capgemini-engineering.com/> - site officiel d'Altran

<https://www.capital.fr/>

<https://www.avantage-entreprise.com/>

<https://www.challenges.fr/>

<https://www.entreprises.lefigaro.fr/>

<https://www.societe.com/>

<https://fr.wikipedia.org/>

## Table des illustrations

<https://www.cycl-op.org/data/sources/users/63/20200615142622-altranpart-of-capgemini.jpg>

(image du logo d'Altran)

[https://www.mieuxvivre-votreargent.fr/assets/uploads/2019/06/SIPA\\_ap22143082\\_000003.jpg](https://www.mieuxvivre-votreargent.fr/assets/uploads/2019/06/SIPA_ap22143082_000003.jpg)

(image présente dans fiche signalétique)

<https://c8.alamy.com/compfr/2d0ww47/velizy-villacoublay-france-3-octobre-2020-facade-du-siege-d-altran-technologies-entreprise-mondiale-d-innovation-et-d-ingenierie-2d0ww47.jpg>

(image de l'entreprise Altran à Paris)