

گه شه پیدان

# سهرکه و تن پرووی له تویه

شقان نه حمه د

---

## ناسنامه‌ی کتیب

---

- ❖ ناوی کتیب: سه‌رکه‌وتن پرووی له تۆیه
- ❖ نووسینی: شقان ئەحمەد
- ❖ هه‌له‌گری: دانا یاسین
- ❖ بابەت: گه‌شه‌پێدان
- ❖ دیزاین: هونەر عوسمان
- ❖ قه‌باره: ۲۱\*۱۴ سم
- ❖ ژماره‌ی لاپه‌ره: ۱۰۸ لاپه‌ره
- ❖ نرخ: ۳۰۰۰ دینار
- ❖ نۆبه‌ی چاپ: چاپی یه‌که‌م/۲۰۲۰
- ❖ شوێنی چاپ: ناوه‌ندی سارا\_ سلێمانی

---

له به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی کتبخانه گشتیه‌کان,  
ژماره‌ی سپاردن ( ) ی سالی ۲۰۲۰ ی پێدراوه

---



ناوه‌ندی سارا

بۆ چاپ و بلاوکردنه‌وه

سلێمانی\_بازاری ناویاریک\_ نهۆمی دووهم\_ به‌رامبه‌ر کاسۆمۆل

## پێشهکی

کاتیک باس لە توانا و کارامهیی میثیکی مڕۆف دهکریت مڕۆف سهری سوڤدهمینیت له م ناوهنده گرنگه‌ی جهسته کاتیک را دهمینیت له شریتی بۆ ماوه‌یی ناسراو به (دی ئین ئه‌ی) هه‌ست دهکریت مڕۆف سهرسوڤه‌ینه‌رتین بونه‌وه‌ری زه‌ویه، له خۆت ده‌پرسیت خودایه ئه‌و هه‌موو توانایه چیه، چ ئیمپراتۆریکی گه‌وره له‌سه‌ر زه‌وییه!

ڤه‌نگه مڕۆف تاکه بونه‌وه‌ریک بی‌ت که هه‌موو که‌ره‌سته‌کانی سهرکەوتن له ناخ و جه‌سته و بونیدا ئاماده‌یه‌کی ته‌واوی هه‌یه و مڕۆف بۆ ئه‌وه‌ی سهرکەوتوو بی‌ت هه‌چ که‌موکۆڤیه‌کی نییه که‌وايه ئیستا هه‌ستن و هه‌ولێ سهرکەوتن بده‌ن له پیناو خۆتان و ده‌وربه‌رتان، وای ده‌بینم سهرکەوتن و کارکردن یه‌کیک بی‌ت له ئه‌رکه‌کانی مڕۆف چونکه ته‌مه‌لێ و خۆ به‌دورگرتن له ئه‌نجامدانی کار بێ‌زراوه و پا‌کردنه له‌و مه‌به‌سته گرنگه‌ی که مڕۆفی بۆ دروست کراوه.

سهرکەوتن ده‌شیت په‌خشکردنی توانا‌کانی توو بی‌ت بۆ ئه‌وانی تر، هه‌ولدان بی‌ت بۆ باشت‌کردنی ژیا‌نی ئه‌وانی تر به‌مه‌ش توو بی‌ ئه‌وه‌ی بزانی‌ت ژیا‌نی خۆت باشت‌کردوه هه‌روه‌ک جی.پی.واسوانی ده‌لیت: ڤۆژیک که ده‌ستی براهه‌کتان نه‌گرتوه یان له ڤیڤه‌وی سه‌ختی ژیا‌ندا باریکتان له‌سه‌ر شانی که‌س لانه‌داوه، بی‌گومان ئه‌و ڤۆژه ڤۆژیکی له‌ده‌ست چوو بووه.

ئەم وتەیه بەسەر مرقۆقە گەرەکاندا جیبەجی دەبێت، مرقۆقی  
بەرژەوهندی خواز، مرقۆقیک بوو خۆی دەژی ئەو گەرەیی پی  
نابردی بەداخەو، هیوام وایە لەشەمەندەنەفەری گەرەکان بین  
ئەوانە ی پۆحیکی گەرەیان هەیه و بوو باشتکردنی ژیاڵی ئەوانی تر  
و خۆیان لە هەولن

درەختەکان میوەی خۆیان ناخۆن، هەرەکان باران قوت نادەن  
ئەو دەی گەرەکان هەیانە، هەمیشە لە خزمەتی دەورووبەرە.  
(تکایە ئەم سەر زەویە جیمەهیلن هەتا شوین دەستی خۆتانی  
لەسەر نە نهخشینن)

شقان ئەحمەد

٢٠٢٠/٤/١٠

## کات وەک پایەیه کی گرنگی سەرکەوتن

بەفیرۆدانی کات خراپتره له مردن، چونکه بەفیرۆدانی کات  
داتدهبرێت له خودا، بەلام مردن له دنیا و خەڵکەکی دات دەبرێ  
ابن القيم

چ تەوانێک گەورەتره له بەفیرۆدانی کات؟ پەندیکی ئینگلیزیه

ئەگەر سەعاتێک لەتەمەنم بە فیرۆ بدم، وا هەست دەکەم دزیم  
له هەموو مەروفایهتی کردوه.

لە نیو شاری سەرکەوتووکان دەبێت شتیک هەبێت کە دانیشتوانی  
شارەکە هەموویان بە چاوی ڕیزهوه سەیری بکەن و نرخى بزانی،  
دەبێت ئەو شتە چى بێت؟

تۆ بلیی پاره بێت؟

نا ڕەنگە جوانی بێت؟

دەشی ت پیگەى کۆمەلایەتى بێت!

بەداخهوه هیچ کام لەوانە ولامى راست نین، ئەو شتەى هەمووان  
لە شاری سەرکەوتووکان ڕیزی دەگرن و نرخى دەزانی کاته، ئەوان  
هەرگیز کانت ناچوین بە ئالتون و بلین: کات لە ئالتون بەنرختره،  
چونکە باوه‌ریان وایه کات بە هیچ شتیک بەراوورد ناکرێت.

ئەو پۆژەى گەردوون دروست کرا، هەموو بوون ڕیچکەى خۆى  
وەرگرت و زهوى و مانگ و خۆر و ته‌واوى هەساره و ئەستێره‌کان  
دەستیان بە جوله کرد ئیتر له‌ویوه کات دەستى بە گەشته دورو  
دریژه‌کەى کرد.

تۆش کە یه‌که‌مجار چاوه‌کانت هه‌له‌یناو بویتە میوانى ئەم سەر  
زەمینە ئیتر بژمیری کاتیش بۆ تۆ دەستى بە ژماردن کرد، گرنگترین  
پێدراویک بە مڕۆف کە کاته هیچ هاوشان و هاوتایه‌کی نییه، تۆ کە  
ئێستا ئەم بابەته ده‌خوینیت هه‌لبژاردەى نیوان ملیاره‌ها نه‌بوی کە  
وه‌ک تۆ پیشبرکێى هاتنه‌ بونیان ده‌کرد به‌لام تۆیان هه‌لبژارد و  
کاتیان پێ به‌خشیت.

ئەوه‌تا خاوه‌نى ئەم بوونه له‌بەر پیرۆزى و گرنگى کات سویند بە  
کات ده‌خوات، وه‌ هه‌رکاتیکیش خاوى گه‌وره سویند به‌ شتیک بخوات

بیگومان ئەو شتە گرنگە وە دەیه‌وێت سەرنجی بەنده‌کانی بۆ ئەو شتە رابکێشێت.

هه‌روه‌ها په‌یامبەر و پیشه‌وای سەرکەوتوکان جه‌ختیان له‌سەر گرنگی کات و ته‌مه‌ن کردو‌ته‌وه و ئاگاداری کردوینه‌ته‌وه که به‌ باشت‌ترین شیوه‌ سودی لێببینن و به‌ هه‌ده‌ری نه‌ده‌ین. کات وەک هەر شتیکی دیکه‌ خاوه‌ن کۆمه‌لیک تایبه‌تمه‌ندیه‌ و له‌ شته‌کانی دیکه‌ی جیا ده‌کاته‌وه.

### تایبه‌تمه‌ندیه‌کانی کات:

کات به‌نرخ‌ترینه‌: وەک له‌سه‌ره‌وه ئاماژه‌مان پێک‌ده‌رێت هیچ شتێک نییه‌ هینده‌ی کات به‌نرخ بێت وە به‌ هیچ شتێکیش به‌راورد نا‌کرێت، گرنگیه‌که‌شی له‌وه‌دایه‌ که ئێمه‌ به‌بێ هیچ به‌رامبهرێک ئهم کاته‌یان پێ به‌خشیوین، به‌داخه‌وه ئێمه‌ هونه‌ر ده‌نوین له‌ به‌فیرۆدانی.

لێ‌پرسینه‌وه‌ی کات: مرۆف ریزی کاته‌کانی نا‌گرێت و به‌ دروستی مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵدا نا‌کات چونکه‌ تا ئیستا که‌س ده‌ستگیر نه‌کراوه‌ له‌سه‌ر به‌فیرۆدانی کات، یاخود که‌س به‌ سه‌ره‌پێچیکاری به‌ فیرۆدانی کات سزا نه‌دراوه‌ ئهمه‌ راستیه‌ وایه‌؟

بیگومان له‌ دنیا که‌س لێت نا‌پرسێته‌وه و سزاش نا‌درێت، به‌لام خودا که‌ ئهم کاته‌ی پێبه‌خشیویت هه‌روا له‌ خۆرا پێی نه‌به‌خشیویت و له‌به‌رامبەر خزمه‌ت کردن به‌ خۆت و خه‌لکی پێی به‌خشیویت، بۆیه ئه‌گەر به‌دروستی مامه‌له‌ی له‌گه‌ڵ نه‌که‌یت به‌ دُنیا‌یه‌وه لێ‌پرسینه‌وه‌ت له‌گه‌ڵ ده‌کات.

**کات سنورداره:** بە هیچ کەس نەوتراوە تۆ هەتا هەتایە دەتوانیت لە سەر ئەم زەویە بژیت و مۆلەتت هەیە، شتی واتان بیستووە؟ نا هەرگیز کەوايە ئەم کاتە بە ئێمە دراوە سنورێکی هەیە لە ساتەوختی کۆتایی هاتنی ناتوانین تەنانت هەناسەیهکی زیاده بدەین.

ئێتر ئەو سنوره (٦٠ ساڵه، ٧٠ ساڵه...هتد) دەبێت شتیک بکەین لە نێو ئەم کاتە، کە جێ پەنجە ئێمە بێت و بە سەرکەوتووی لە نێو تاقیکرنەوێ کات بێنە دەر.

**پۆژەکانمان یە کسانن:** تۆ لە هەر بارو دۆخیکدا هەر پیشەیهکت هەیە و خاوەنی هەر پێگەیهکی کۆمەلایەتیت ئەوا پۆژەکانت لە گەڵ ئەوانی تر یە کسانن، هەموومان وەک یەک، پۆژیکێ نوێیان پێدەبەخشریت، بۆ ئەوێ ئەرکەکانیان تێپەڕێنن کەس گلەیی و گازندەیی ئەو نەکات کە پۆژەکەیی ئەو، سەعاتەکانی کەمە و هی ئەوانیتر زیاترە، ناکریت کەسانیک کە هەمیشە کاتەکانیان بە فێرۆ دەدەن گلەیی کەمی کات بکەن!

یاخود ئەوانەیی ئیش و کاریان زۆرە گلەیی نەبوونی کات دەکەن و پێیان وایە ٢٤ کاتژمێر بۆ ئەوان کەمە.

**کات قەرەبوو ناکریتەو:** ئەگەر چرکە ساتەکانی تەمەنت پڕۆشتن و تێپەڕین کەس هەیە بتوانیت بۆت قەرەبوو بکاتەو؟ هیچ شتیک هەیە لە بری کات بی بەخشیت و کاتت بۆ قەرەبوو بکاتەو؟ هەموو شت لەم زێانە جیگرەوێهێکی هەیە و قەرەبوو دەکریتەو بەلام کات نا.



کات بە خێراییی تێدەپەرێت: لە تۆ دەپرسم ئیستا کە ئەم کتێبە دەخوینیتەووە تەمەنت چەندە؟

۱۰ سال پیش ئیستا کە ی بوو؟

بیری لێکەرەووە چەند خێرا تێپەرێ؟

ئەزانی ئیستا کە من و تۆ گفتوگۆ لەسەر کات دەکەین چەند سال بەسەر تەمەنی زەوی تێپەرێوە؟

سەیریککی تەمەنی باوکت یان دایکت بکە ببینە چۆن کاتەکانی ژیانی بەخێراییی تێپەرێوە؟

ئازیزان کات ئەگەر بە باشترین شیوە لێی سود مەند نەبیت و وەک هەلیک تەماشای نەکەیت دەروات و هەرگیز ناگەرێتەووە.

هەر ئەم تاییبەتەندیە شتێکی دیکەمان پێ دەلێت: کە کات ڕاوەستانی نییە، سەیرکە کاتژمێری سەر دیوارەکەتان چۆن بەسەر ژمارەکاندا تێدەپەرێت؟

دەزانم دیتە بێرت ئەگەر پاتریه‌کە ی لەکار بکەوێت دەوێستێت! بەلام ئەمە مانای وەستانی ڕۆژ نییە!

تەمەن و کات چاوەڕێی کەس ناکات شەمەندەفەرێکە و تێدەپەرێت هەر دەبێت بگاتە ویستگە ی کوتایی.

چ سودێکت بینی لە باس کردنی تاییبەتەندیەکانی کات؟

پێشتر ئەم تاییبەتەندیانەت دەزانی؟

زانینی ئەم ڕاستیانە لەبارە ی کاتەووە بیروباوەری گۆریت؟

من کاتێک بوو یەکەمجار ئەم تاییبەتەندیانەم بینی بەراستی هەلۆیستەیه‌کم کرد هەستم بەو کە کات سامانیکی گرنگە و

نابیت بەفیرۆی بدەین، هیوادارم تۆش بە گرنگیەوێ جارێکی تر تاییەتمەندیەکانی کات بخوینیتەوێ.

### کات پەیوەندی بە دەروونی تۆوێ هەیه

بۆمان دەرکەوت کە کات چ گرنگیەکی بۆ ئێمە هەیه، وە لە رێگی تاییەتمەندیەکانییەوێ بریاری ئەوێمان دا کە باشتر مامەڵە لەگەڵ کاتدا بکەین، وابزانم ئێستا کاتی ئەوێە بزانین کات چ کاردانەوێەکی لەسەر دەرونی ئێمە هەیه، لەم بەشەدا بە پرسیارێک دەست پێدەکەین: ئایا کەسانیک کە خەریکی بە فیرۆدانی کاتن، وە کەسانیک خەریکن سود لە کاتەکانیان دەبینن ئایا لە پرووی دەرونییە ئێم دوو کەسایەتیە وەک یەکن؟

ئایا بە هەمان بر ئاسودەیی دەرونیان هەیه؟

ئێستا من کە خەریکی نوسینەوێ ئێم بابەتەم لەگەڵ ئەوێ خەریکم ئەزیت دەکێشم و بەبەردەوامی چاوم لەسەر کیبۆردی کۆمپیوتەرەکەمە وە بیر دەکەمەوێ چۆ بنوسم بەلام لە هەمان کات دەروونم هەست بە ئاسودەییەکی زۆر دەکات ئەمەیه جیاوازی دەرونی، ئەوێ قۆستەوێ کات و باش مامەڵەکردنە لەگەڵی کە جەو گیرێ دەروونی ئێوێ دەکات.

ئەو کەسانە کاتەکانیان بەوردی بەرنامەپێژ کردوێ هەستیکی ئەرێنیان هەیه و گەشبین سەبارەت بە داھاتوی خۆیان، لە بەرامبەریشدا کەسانیک کاتەکانیان بەهەدر دەدن و ئامانجیکیان نییە هەست بە بێزاری دەکەن و زۆرجار خۆیان بە بێ بەخت و چارە رەش دەبینن.

مروڤ رابردویەکی هەیه تیپەرپووە و داهاتوویەکی هەیه نادیارە، بەلام ئیستای وەک دیاریەک لەبەردەستە قۆستنه‌وه‌ی ئیستا ئه‌و کاره‌یه که ئاسوده‌مان ئەکات وه تا زیاتر له پرووی دورونییه‌وه ئارام بین کاره‌کانمان جواتر و باشتر به‌پۆه ده‌چن به‌پۆه‌بردنیکی سەرکه‌وتنه‌ی کات جل‌ه‌وگیری ژیا‌نتان ده‌داته ده‌ستی خۆتان و ئه‌و دوو دلی و نا ئارامیه‌یی هه‌تانه ناهیلێت و تیپرامانی ئیوه زیاتر ده‌کات.

### به‌پۆه‌بردنی کات

یه‌کیک له‌و چه‌مکانه‌ی که‌له‌ دونه‌یای ئیستادا گرنگی پێده‌دریت بریتیه‌ له‌ چه‌مکی به‌پۆه‌بردنی کات، به‌بێ کارکردن و جیه‌جی کردنی ئه‌م چه‌مکه‌، مه‌حاله‌ بتوانین له‌ کاروباره‌کانماندا سەرکه‌وتوو بین، که‌واته‌ پێویسته‌ بزانی به‌پۆه‌بردنی کات چیه‌؟ به‌پۆه‌بردنی کات: واتا رێک خستن و به‌رنامه‌پێژیکردنیکی دروست بۆ ئه‌و کاروبارانه‌ی که‌ بپاره‌ ئه‌نجامیان ده‌یت له‌ کاتیکی دیاریکراودا.

راهینه‌ری به‌ ناوبانگی میسری ئیبراهیم فه‌قی له‌باره‌ی چه‌مکی کاته‌وه‌ ده‌لێت: به‌پۆه‌ بردنی کات واتا به‌پۆه‌بردنی خود یان بریتیه‌ له‌ جوړیک له‌ به‌پۆه‌بردنی تاک بۆ خودی خۆی. زۆربه‌مان گله‌یی ده‌که‌ین کاتمان نییه‌؟

یاخود فریایی هه‌موو کاته‌کانمان ناکه‌وین، هه‌ندیکێ تر ده‌لێن: ئیمه‌ کاتمان هه‌یه‌ و نازانین چۆن به‌پۆه‌ی به‌رین(به‌سه‌ری به‌هین) هه‌موو ئه‌مانه‌ له‌ به‌پۆه‌بردنیکی سەرکه‌وتنه‌دا به‌دی دیت.

**بۆ ئەوەی کاتەکانت بەباشی بەرپۆەبەریت دەبییت پەچاوی چەند خالێک بکەیت:**

- ھەست بە گرنگی کات بکە و لە ناخی خۆتدا پێگەیه کی گرنگی بۆ دابنێ.

- ھەمیشە لە ژياندا ئامانجێک دابنێ و لەپیناوی تێیکۆشە، ئەمە ھۆکاریکی کاریگەر دەبییت تا ئەوەی کاتەکانت پێکبخەیت.

- بەرنامەپێژی بۆ ژيانت بکەو، پقت لە پلانان دانان نەبیتهو ئەو بەزانی بوونی پلان و اتا کەمکردنەوێ بری ھەلەکردن.

- لیستیەک لەکارەکانت ئامادە بکە و بە پێی گرنگیان پزبەندیان بکە، کامیان خزمەت بە کارەکەت یان ئامانجەکەت دەکات لە سەرەوێ لیستەکە دایبێ.

- پەچاوی ئەرک پێ سپاردنی کارا بکە، پەنگە بپرسی ئەمەیان چیە؟

ئەرک پێسپاردنی کارا: واتا پاپەڕاندنی کارەکانی تۆ لەلایەن کەسانی دیکە بە ئامانجی گەڕاندنەوێ کات و ووزە، بەمەرجێک ئەو کەسە کارەکەت بۆ ئەنجام دەدات بتوانیت کارەکە %۷۰ بەجوانی ئەنجام بدات.

- بارگۆنجاوی، لە دانان و پێکخستنی کاتەکانت پەچاوی بکە، ئەمەش بەو دەبییت بە وردی کار و دەرفەت و کۆسپەکانی بەردەمت، ھەروەھا ژینگەکەت بەوردی ھەلسەنگینیت، زۆریک لە خەلکی شکست دینن لە بەرپۆەبردنی کاتدا چونکە خۆیان بەرنامەپێژیان بۆ کاتەکانیان نەکردووە بەلکو کەسانی دەورووبەر ئەمەیان بۆ کردوون، ئەوان ھیچ کات بە تەواوی لە دۆخ و ژینگە

خیزانی ئیوه تیناگەن باشتەر وایه خۆتان ههستەن به پێک خستن و به پێوهبردنی کاته کانتان.

دواين سنور: بۆ ههركاريك كه دهتهويته ئه نجامی بدهیت ماوهیهك دابنێ، پۆژیک دیاری بکه و هک دوا دهرهت بۆ تهواوکردنی ئه و کاره، ئه مه وا دهکات ئیوه خیراتر کاره کانتان ئه نجام بدن.

زۆرجار به هۆی نه بوونی دوا سنور کاره کان خاوی و که مته رخه می تیده که ویت، هه تا دواساتی ئه نجامدان ئه مه ش شپهرزه ی و دوودلی دروست دهکات، په نگه بیهته هۆی تهواونه کردنی ئه و کاره، یاخود تهواویش بکریته به نیوه ناچلی و که مووموپیه کی زۆره وه ئه نجام بدریت.

### سوده کانی پێک خستنی کات

- پێکخستنی کاته کانت وا دهکات به که مترین و کورترین ماوه به و شتانه بگهیت که دهته ویت.

- زیادبوونی توانا و لینهاتویه کانت به تایبته له و کاتانه ی که به تالێ.

- که مکرده نه وه ی دوو دلی و نا ئارامی دهروونی.

- کاتییک کاره کانتان و ژیا نتان به رنامه پێژ دهکەن به دلنیا یه وه هه له کان که م ده بیته وه.

- پێکخستنی کاته کانتان وا دهکات به هه موو کاره کانتان را بگەن و مافی تهواو به هه موویان بدن.

- دهتوانن به دروستی و به پیتی پیویست بخهون یان پشوو بدن که پۆلیکی گرنگی هه یه له سه رکه و ته کانتان.

- چاره سه ر کردنی کیشه کان به خیرایی و که م بوونه وه یان.

-بەپێوەبردنی کات هاوکاری ئێوە دەکات خەونە گەورەکانتان بەدەست بهێنن بەوەی سەرقال دەبن بەو کارانەی بۆ ئێوە گرنگە.

### کات بە فێرۆدەرەکان

ئەگەر پۆژیک لە بازەرگانییەکی زیان بکەین و داھاتی پێویست بەدەست نەهێنین ئێتر وا دەزانین ھەموو دنیا کەوتوووە بەسەری ئێمەدا، یاخود ئەگەر بڕە پارەییەکیمان لێ وون ببێت، ھەموو ھەولی خۆمان دەدەین بۆ ئەوەی بیدۆزینەوێ و ھەروا بەھەدر نەچیت، ئەمە راستیەکی بۆ ژیاڵی ھەموومان وایە، بۆ ئەمە دەکەین؟

چونکە پێمان وایە پارە گرنگە بۆ ژیاڵمان و ھەلسوێپانی کاروبارەکانمان دەزانم ھاوێی لەگەڵم.

ئەو بۆ ھەمان خەم ناخوین لەو کاتانەی کە بە فێرۆدەچن؟  
یان ئامادە نین دەست لەو کارانە بەردەین کە کاتەکانمان دەبن و  
ھیچ سودیکیشیان بۆمان نییە؟

ئەو بیرت چوو لەسەرەوێ باسماڵ کرد کە کات بەنرخترین شتی  
ئێمەییە؟!

ھەندیک جار لە کۆتایی پۆژدا بیر دەکەینەوێ ئێمە کۆمەڵیک  
ئەرکمان لەسەر ماوێ و ئەنجاممان نەداوێ، لەکاتی کەدا شتیکی ئەوتۆش  
نەبوو کە ھەموو کاتەکی بردبێت ئەمە بۆ پروودەدات؟

ولامەکەوێ دەکەوێتە سەر خۆدی خۆت دەبێت بیرێ لێکەیتەوێ،  
چونکە ئاسان نییە بیدۆزیتەوێ کێ دزی لێکردوێ!

ھەندیک لەو ھۆکارانە نیشان دەدەم کە دەبنە ھۆی ئەوێ  
کاتەکان تیاياندا بە فێرۆبچیت:

ـبۆنە کۆمەلایەتیەکان یەکیکە لەو ھۆکارە دیارانەیی کە کاتی ئێمە دەبەن، وە نەبێت کاتیکی کەمیش بێت، ئەمە جگە لەوێ رەنگە دوای چەندین پوژ کاریگەرێکە لەسەرمان بمیشتەو، چونکە لە نیو کلتوری ئێمە ریزگرتن لەکات بەداخەو زۆر کالە، جا بۆیەش لە بۆنە کۆمەلایەتیەکان ریزگرتن لەکات و نرخەکەیی پشت گۆی دەخریت، بیرم دێت ئاھەنگی بووک کواستەو ھەبوو چەند پوژ و شەوی خایاندوو، پرسە ھەبوو مانگی خایاندوو و خاوەن پرسە بەدریژی مانگیک ھێچی نەکردوو خزمەتکردنی میوان نەبێت.

گەنجان دەبێت وریایی کاتەکانیان بن و لە بۆنەیکە کە دەزانن بونیان کاریگەرێکە ئەوتوی نییە، کەمترین بەشداریان ھەبێت.

ـبوونی ھاوڕێ و ھاوئیشینی نەرینی کە ھەمیشە تێروانیکی ھەلەیی بۆ پرسە کات ھەیە، ھەندیک لەوانە زۆر بە سانایی بانگت دەکەن و دەڵێن: با برۆین بە لایەکدا و کاتەکەشمان بکوژین!

بۆیە دەبێت خۆت لەم جوورە ھاوڕێیانە بەدوربگریت، ئەگەر زانیت بەردەوامیت سودی بۆ ئەوان نابێت و خۆشت لێی زیانمەند دەبێت.

ـتۆپی ئینتەرنێت: ئەو تۆپەیی لە بری ئەوێ وەک ئامرازیک بێت بۆ پاشەکەوتکردنی کاتەکانمان کەچی بەداخەو بووتە بکوژیکی راستەقینەیی کاتەکانمان، مەحالە بتوانین بەبێ زیانیکی کەم لێی بێینە دەر، لەبری ئەوێ ناتەواوێەکانمان پڕ بکاتەو زیاتری دەکات خۆی نا! بەلکو ئێمە بەکارھێنەر، بەجۆریک لە جوورەکان پیگە و سائەتەکان سیاسەتەکانیان بە جۆریکە ئێمە نەتوانین بە کاتیکی کەم لێیان دەرچین، وە زۆریک لەو پیگانە مەبەست و ئامانجیانە ئێمە بکێشنە ناو گێژاویک کە دەرچوون تیایدا مەحال بێت.

- ھۆکارەکانی گواستەنەو یەکیکی دیکە یە لە بەفیرۆدەرانی کات، کاتیگ گەشتیک دەکەیت یان لە شاریکەو دەچیتە شاریکی تر بەھوی جەنجالی بیت، یان ھۆکاری گواستەنەو، پێژەیکە باشی کاتەکانت بەفیرۆ دەچیت بۆیە ھەولبە سودی لی ببینیت.

-خاوەخواوکردن: کاتیگ کاریگ ئەنجام دەدەین دەبینین حەزمان لە ئەنجام دانی نییە، یان دەترسین لە پرووبەپروو بونەوێ لەبەر ئەو خاوە خاوە دەکەین و کاتی تەواو بونی کارەکەس درێژ دەبیتەو دەبیتە ھوی کاریگەری دروست کردن لەسەر تەواوی پۆژەکەمان.

- ئیش گۆرین: ھەندیک مرۆف سروشتیان وایە ناتوانن لەسەر کاریگ بەردەوام بن و لەکاریکەو دەچنە سەر کاریکی تر بەمەش ھەم وزەیان بە فیرۆ دەچیت ھەم کاتەکانیان، چونکە توانای تۆو زیرەکیت لەکاریکەو بۆ کاریکی تر جیاوازە، پەنگە بۆ خۆگونجاندن لەگەڵ ھەرکاریگ کاتیکی زۆرت بە فیرۆ بچیت.

-خەوتن لە کاتیکی درەنگی شەو: کاتیگ لە درەنگانیک شەو دا دەخەوین بیگومان کاردانەوێ لەسەر پۆژی دواتر دەبیت و توشی بی ھیزیمان دەکات، ئەمە جگە لە کەم بوونەوێ تەریز، ھەروەھا درەنگ نوستن کاریگەری دەکاتە سەر سەعاتی بایۆلۆجی و کاردانەوێ خراپ لەسەر تەندروستیت دروست دەکات.

-ئەنجامدانی چەند کاریگ لە یەک کاتدا کە دەبیتە ھوی کەمکردنەوێ توانا و وزە ئیو، ھەروەھا کۆنترۆڵ نەکردنی کارەکان وەک پێویست، ئەمە سەرەرای دروست بوونی دووولی سەبارەت بە ھەر یەکیگ لەو کارانە.



## راھینان

یەکیەک لە راھینانە گرنەکان بۆ رێک خستنی کات بریتییە لە دیاریکردنی کارە لە پیشینەکان لەناو ئەو لیستەی کە بپارە لە رۆژیکدا ئەنجامی بدەن، ئێمە لیستیکی نمونەیی لەو کارانە دەنوسین ئێوەش دەتوانن دابەشی بکەن و بەپێی کاریگەریان لەسەر بەرەو پیشچونی کارەکانتان، ریزبەندیان بکەن بۆ سەر چوار ئاست، ئاستەکانیش بەم شیوەیە خوارەوێ:

۱. ئەو کارانەی گرنگن و دەبێت ئەنجامی بدەن.
۲. ئەو کارانەی کە گرنگن بەلام کاتتان لەبەردەستە بۆ ئەنجامدانی.
۳. ئەو کارانەی کە دەتوانن بە کەسانی دیکە بپێڕن.
۴. ئاستی چوارەم ئەو شتانەی کاتی ئێوە بەفیڕۆ دەدەن.

## کارەکانیش ئەمانە:

- سەردانی کردنی هاوڕێی قوتابخانە.
- نوسینەوێ ئەرکەکانی قوتابخانە.
- ئەنجامدانی گەشتیکی خێزانی.
- پشکنینی نامەو ئاگادارکردنەوێ ئەکاوتنەکانت.
- ئەنجامدانی نوێژەکانت.
- ئامادەکاری بۆ باشتەر بەرپکردنی کارەکانی سبە.
- گفتوگۆکردن لەگەڵ هاوڕێکەت.
- ئەنجامدانی وەرزشکردن.
- چوونە سەرکار.
- خوێندنەوێ کتیب.

- هاوکارىکردنى براكهت يان خوشكهكهت له پيداچوونهوهى  
وانهكانى.

- دهړچونىك كه پهيهوهندى به كارهكهتانهوه ههيه.

- بازاركردن و كړينى پيوستيهكانى مالهوه.

ئهو پوژانهى كه بهسهر ئيمهدا تيدهپهړن ناگهړينهوه و دهبنه  
ړاېردوو، به هيچ پاساويك له دهستيان مهده ههړگيز مهلى مندالم،  
ههړزهكارم، گهنجم، پيرم و بهم قسانه كاته زيړينهكانت بفهوتينى.  
گهوره بير بكهنهوهو جى پهنجهى خوټان لهسهر ئهم زهوييه  
بنهخشينن.

\*\*\*

## هونەری گوتنی "نا"

دەببەت فیڕیین بلیین (نا) ئەگینا (بەلّی) کانمان ژیانمان قورس  
دەمەن

هەندئ جار گوتنی (نا) پیزگرتنە لە کاتەکانت.

ئەگەر فیڕنەبین بلیین (نا) دەببەت هەر (بەلّی) بۆ پرۆژە ئێوانی تر  
بکەین.

پێژەیهک لە سەرکەوتنی ئێو پەییوەستە بەوێ بۆ پرۆژە و  
بیروکەکانی ئێوانی تر بلیین (نا)

وشە (نا، نەخیر، ناببەت) بەکارهێنانی قورسە، بەلام کەسانی  
سەرکەوتوو دەزانن چۆن بەکاری دەهێنن.

فیربە بلیت نا: ئایا دەکریت لە پیناوی زیرەکی کۆمەلایەتی بەردەوام بەلێ بۆ پیشنیارەکان بکەیت؟

ئایا دەکریت میوانداریەکی دۆستانە ی ئازیزەکانت ڕەت بکەیتەو؟  
پەییوەندیت پیو دەکریت بۆ ئەنجامدانی یارییەک، بەلام تۆ کاری  
گرنگتر هەیە، ئایا دەلێ نا؟

فرمانیکت بە سەرتا دەکریت دژی ئاکارە مروڤیەکانە ئایا دەلێ نا؟  
ئەگەر پارەیهکی زۆریان پیدای لەسەرچاوەیهکی ناپۆنەو، دەلێ  
نا بۆ وەرگرتنی؟

وتنی وشە نا یەکیکە لەو هونەرانی تەواوی کەسانی  
سەرکەوتوو جەختیان لەسەری کردۆتەو و لە چاوپێکەوتن و  
کتێبەکانیاندا، وەک پایەیهکی گرنگی سەرکەوتن باسیان کردووە  
ئەو هەتا (وارن بارفیت) کە یەکیکە لە دەولەمەندترین پیاوانی جیهان،  
کاتیکی پرسیری سەرکەوتنی لێدەکریت کە نهینی سەرکەوتنی چیه؟  
لە وەلامدا دەلێت: تەنها دەلیم نەخێر بۆ هەرشتیکی کە گرنگی بۆم  
لە ئێستادا.

وتنی نا سەرەخۆی بە ئیو دەبەخشیت و ئیو دەکاتە مروڤیکی  
ئازاد لە بریار دان و جولەکەردن، هەروەها پیگەیهکی بەرز بە ئیو  
دەبەخشیت ڕەنگە بلی چۆن؟

کاتیکی ئیو بانگهێشت دەکرین بۆ بۆنەیهک کە شایەن بە پایەیی  
ئیو نییه، بەم هۆیهو ڕەتی دەکەنەو بێگومان ئەمە ئیو سەنگینتر  
دەکات و شکۆتان دەپاریزیت، هەندیک جار ئەگەر نا بەکارنەهێنیت  
ئەو ئێستیغلال دەکریت و توشی سنور بەزاندن و زۆر دۆخی  
دیکە ناخۆش دەبیتەو.

ئەگەر فێر نەبن بۆلێن نا ئەو بەجی قورس دەدەن بە ژيانی خۆتان، زۆریک لەو شتەکانی ژیان لێی پەشیمانیت ئەو کارانەن کە دەبوو بۆلێت نا کەچی تۆ بەلێت بۆ کردن، کۆمەلگای ئێمە بەجۆریک زۆر بە ئەستەم دەتوانی بە بەرامبەرەکت بۆلێ نا.

**بۆ نمونە:**

لە کۆندا باوکەکان کەسی یەکەمی منداڵەکانیان بوون هەموو بێاریکی چارەنوس ساز لەبارەى ئەم منداڵانەو لەلایەن باوکیانەو دەدرا، ژن هێنان و شووکردن، مالا بنیادنەن، وازەینان یان بەردەوامی لە خویندن، هەلبژاردنی کار،...هتد.

زۆرجار منداڵەکان دەبۆنە قوربانی ئەم بێاریانە، کۆرەکەى فلان کچی نەدەوێست، بەلام بە جۆریک لە جۆرەکان نەیدەتوانی بۆلێ نا، دەبوو هەتا کوتای ژيانی لەگەڵ کەسیک بژیت کە خوشی ناوێت، ئەم هەموو ئازارە بۆ؟

لە پێناوی چی؟

کچانیش بەهەمان شیوە زۆرجار قوربانی بوونە، چونکە نەیانئوانیوە بۆلێ نا.

تۆ کە دەتەوێت لە مەملەکەتى سەرکەوتووەکان نیشتەجێ بیت دەبێت فێرى وشەى نا بیت.

وتی نا بۆ یاخى بوون نییه، بۆ تێکدانى ئاوەدانى نییه، بۆ ئەو نییه لە کۆمەلگا دابڕییت و هاوکاریان نەبیت، نەخیر هەرگیز، ئێمە دەلێن: و تنى نا هونەرە کەواتە دەبێت جوانى تێدايێت، راستگۆى تێدا بیت.

(سوزان نیومان) لە کتێبى (چۆن دەلێت نا) ئەم بابەتەى بە جوانى پونکردۆتەو و لە کتێبەکەشدا وەک ئاگادار کردنەوێه ئاماژەى

پیداوێه کە نابێت: وشەى نا بە درۆ داپۆشین، یان وەك پاساوێك بەكارى بێنین، چونكە دواتر دەرەنجامێكى پێچەوانەمان دەست دەكەوێت و هەست كرمان بە درۆ زیاتر ئازارمان دەدات.

كەوتە چۆن بڵێن نا؟

وہ لەكام بارودۆخ بڵێن نا؟

وہ بۆ چ شتێك نا بەكار نەهێنین؟

چۆن بڵێن نا: دەبێت وشەكە بەو پەڕى پێزەوہ بوتريت بۆ ئەوہى هەستى بەرامبەر بریندار نەبێت و كەسانى دەورووبەرمان بەهۆى ڕەتكرنەوہكانمان لە دەست نەدەین، چونكە ناكريت لە پێناو ئامانجەكانت كەسانى دەورووبەرت لە دەست بدەیت، چونكە لە بنەڕەدا تۆ بۆ ئاسودەى و بەختەوہرى ئەوان تیدەكوشت.

لە كامە بارودۆخدا بڵێن نا: بۆ ئەوہى كەسایەتى خۆت بپاریزیت و ئەوانى تر لە دەست نەدەیت، هەلسەنگاندنى تەواو بۆ بارودۆخەكان بكە، ئەگەر لە داواكارىەكان تینەگەشتى داوا بكە دووبارەى بكەنەوہ بۆت، هەمیشە ئەو پرسىارە لە خۆت بكە ئایا كاتى تەواوم هەيە؟ هەتا ئێوہ هەلسەنگاندتان ورد تر بێت "نا" باشتەر جیى خۆى دەگریت، مەهیلە بكەویتە ژێر كاریگەرى هەستەكانت، لەژێر كاریگەرى فشار و قسەى بەرامبەر بپار مەدە، نا بۆ پاراستنى ئازادى و سەربەخۆى ئێوہیە ئەو تاجە زێڕینە لە دەست مەدەن.

كاتێكىش كەشتى ژيان كونی تى دەبێت و خەرىكە هەمووان نەغز دەبن، ژیرانە دەست بكە بە هاوكاریكردنیان و وشەى نا پشتگوێ بخە، چونكە نقوم بوونى كەشتیەكە واتا تیاچونى تۆش، مەهیلە "نا"

مروڤایەتیت لێوەرگریتەو، بەلام ئاگاداربە ئەم پوچی هاوکاری کردنەت نەقۆزنەو، بۆ بەکارهێنانی تۆ بۆ ئامانج و مەبەستی دیکە. هەمیشە کاتی خۆت خوش بویت، کەسانیک دەیانەویت لە کارەکانت دوا بکەویت و ئەنجامیان نەدەیت بەبێ ئەوەی ئەمە سودیکی بۆ خوشیان هەبێت، هاوڕێگەلیکت هەیه زۆرجار پرویداوه بانگیان کردوی، پەيوەندیان پێوه کردوی، پێیان وتویت با بچینه لایەک، شوینیک، پیاسەیهک بۆ ئەوەی کات بکوژین!

بەپراستی تۆ دەلێی: بەلێ! رازی دەبیت گرانترین و گرانترین سامانی خۆت بە فیرو بەدەیت!

لەو هەڵا دۆخیکا بێ دوودلی نەخیر بەکاربهێنە، ئەگەر نا دەبیتە بە فیرو دەری کات، بەلام وا تێدەگەیی من لەگەڵ خوشی و دەرچون نەبم؟ نا وابیر مەکەو، بەلکو من دەمەویت تۆ خوش بژیت، ژیانیکی ریک و پیکت هەبێت، بتوانی لە بەرامبەر هەر شتیک ناتەویت بلیی نا، لە بەرامبەر کات کوشتنت بلیی نا، لە بەرامبەر بێ وێژدانی و ناحەقی بلیی نا، لە بەرامبەر کەسانیک کە بەکارت دینن بلیی نا، بلیی نا بەرامبەر هەر شتیک لە ژیان دوات دەخات و پەشیمانی دەکاتە بەشت، ئەو بەزانە تۆ یەک جار لەم ژیانە دەژیت، پوژەکان کە تێدەپەرن دووبارە نابنەو، مەبە خزمەتکاری ئامانجی تاکەکەسی مروڤەکان، هەر ئەوەندە جارێک یان زیاتر گوێرایەل بویت بۆ داواکاریەکانیان ئێتر دەتکەنە خزمەتکار، ئێتر رقیان لەو دەبیتەو، ئامانج هەبێت، بۆ خۆت بژیت، چاویان بە سەرکەوتنەکان هەلنایات، هاوکاریت ناکەن و لەگەڵ ئەوەش هەولی شکست پێهێنانەت دەدەن.

دیسانەوہ لەم بابەتە (سوزان نیومان) ئامۆژگاریمان دەکات و پیمان دەلێت: پێویستە بۆ "نا" بەوانە بەردەوام ھاوکاریت کردون، بەلام ئەوان هیچ ھاوکاریەکی تۆ ناکەن لەوکاتەى پێویستت پێیانە. لەم ژيانەدا زۆر جار بەرکەوتنت دەبێت لەگەڵ ئەم کەسانە، ئەگەر بەردەوام "ئى و بەلى" بکەیت ئەوا وەک نەزانیک لیت دەپروانن و چەندین ناوئۆرەى دیکەت بۆ زیاد دەکەن، ئەرک و کارى سەر شانى خۆيان بەتۆ جێبەجێ دەکەن، بەرپرسیاریتی ھەلناگرن و بەرھەو خاوبونەوہ و تەمبەلى دەچن بەھۆى ھەلەى تۆوہ، دلنابە ئەمە ناچیتە چوارچێوہى ھاوکارى کردن و یارمەتیدانەوہ.

لەو کۆت و زنجیرە خۆت پزگاربکە و لیزانانە و بەو پەپى ھۆشیارانەوہ بۆ "نا" بۆ ئەوہى ئیمەش لە شارى سەرکەوتوہکان وەرنگرین و خزمەتى ژيان و مەرفاىەتى بکەین و پێگا تارىکەکان رووناک بکەینەوہ، بەھەرکەسێک بلیین کە کارى چيە.



## کیلی ھەموو دەرگاكان (خویندنهوه)

دوو شت دانای مڕۆف زیاد دەکەن (کتیّب) وه ئەو کەسانە ی کە  
پێیان دەگەیت لە ژياندا  
"احمد شوقەیری"

کتیّب سەرۆهەتی خەزەنکراوی جیھانە، باشتەرین میراتیکی کە مابێتەو  
بۆ نەو و نەتەوکانی جیھان ھێنری  
"دیقد سرو"

شتیک بنوسە شیاوی خویندنهوه بێت یان شتیک بکە شیاوی  
نوسین بێت  
"بنیامین فراکلین"

باس باسی کتیبە بەلام جیاوازتر، هەولەدەهین نە زیاده‌روی بکهین له باسکردنی نە که‌مه‌روی، کتیب شتیکی بی گیان و که‌ره‌سته‌یه‌کی له میژینه‌ی به‌رده‌ستی مروّفه، ئاشتیخواز گرنگی پێده‌دات و شه‌پانگیز رقی لی ده‌بیته‌وه، بیگیانه به‌لام ژیان جوانتر و زیندووتر ده‌کاته‌وه.

زۆریان وتوو له‌باره‌ی کتیب‌ه‌وه، هه‌ولێ من ئه‌وه‌یه جیاوازتر قسه‌ی له‌سه‌ر بکه‌م، له‌رێگای چون به‌ره‌و سەرکه‌وتن بیگومان ده‌بی‌ت کتیب‌ پێ بی‌ت، چونکه له‌ رێگای چوون به‌ره‌و سەرکه‌وتن هه‌ر ده‌رگایه‌کی داخراو بیته‌ رێگات کتیب ده‌یکاته‌وه، من زۆر کتیبم خۆش ده‌وێت، ئه‌وه‌ش خۆشه‌ویسته‌یه‌کی کوێرانه نییه، له‌به‌رئ‌ه‌وه‌یه چاکه‌ی زۆری هه‌یه به‌سه‌رمه‌وه، هه‌ندێ جار به‌جۆریک له‌ کتیب سودمه‌ند بووم خۆشم بروام نه‌کردوه، کتیب ده‌توانیت مروّقیکی په‌راویزخراوی دوور له‌ شارستانییه‌ت و پیشکه‌وتن، بکاته سه‌ردار و پیشه‌وا، له‌یه‌کیک له‌ دیمه‌نه‌کانی فیلمی (ئ‌ه‌و پیاوه‌ی که‌ ناکو‌تای ده‌زانی) گه‌نجیکی به‌توانا که‌ خاوه‌نی چه‌ندین کتیب و نوسین بوو له‌ بواری بیرکاریدا به‌ جلیکی کۆنه‌وه ده‌چیته به‌رده‌م خاوه‌نکاریک، هه‌لبه‌ت که‌ سه‌یری ده‌کات به‌ جلیکی شه‌ره‌وه وه‌ستاوه و نه‌علیکی له‌ پێدایه به‌ هاوکاره‌که‌ی ده‌لیت: ئ‌ه‌مه‌ت له‌سه‌ر شه‌قامه‌کان هیناوه؟

کوهره‌که‌ش به‌و په‌ری متمانه‌وه ده‌لیت: ئ‌ه‌وه‌ی ده‌بینی ره‌نگه له‌ په‌رداخیکی ئ‌اسایی بجیت، به‌لام دواتر ده‌بینیت چۆن ده‌گۆریت به‌ ئ‌ه‌لامس.

دواتر ئ‌ه‌م گه‌نجه ده‌بیته ئ‌ه‌ستیره‌یه‌کی دره‌وشاوه له‌ زانکۆکانی به‌ریتانیا.

بەلێ خۆیندنەو و نوسین و کتیب دەتوانیت ئێو بەکاتە ئەلماس لە  
بری پەراویز خستن، بدرەوشینەو، سوپاسگوزاری دەوێت کە بە  
هۆکاریکی ئاوا هەرزان دەتوانین خۆمان پێگەیهین.  
زۆرجار بەر گویت دەکەوێت خەلکی لە گرنگی کتیب دەوین،  
چەندین گروپ و ڕیکخراو هەن کار لەسەر بە کلتورکردنی  
خۆیندنەو دەکەن، تۆ بلێ سودی کتیب خۆیندنەو چی بێت؟  
ئایا کتیب دەتوانیت چی بگۆڕیت؟  
ئەگەر من دەست بەخۆیندنەو بکەم، دەتوانم بەهۆیەو پیش  
بکەوم؟ کتیب چ کاریگەریەک لەسەر پیشەکەم دروست دەکات؟  
ئایا کتیب دەتوانیت، سەرچاوەی پارە پەیداکردن بۆم بدۆزیتەو؟  
دەیان و سەدان پرسیار کە بە میشکی تودا دێت لەبارە ی کتیبەو،  
هەول دەدەین وەلامەکەیتان بۆ وەرگرین، لە ڕێگە ی باسکردنی  
سودەکانی کتیبەو.

### سودەکانی کتیب و خۆیندنەو

پێم خۆشە لە باسکردنی سودەکانی کتیب و خۆیندنەو ی کتیب،  
لەکۆتایی هەر سودیک ووتەیهک یان چەند ووتەیهکی ناوداران  
بەنمونه بهێنمەو هەم بۆ سود وەرگرتن، وە چێژبەخش کردنی  
خۆیندنەو ی ئێو.

۱. کتیب هۆکاریکە بۆ ناسینی خودی مەرۆف خۆی، پێت سەیر  
نەبێت کە کتیب خۆت پێدەناسینیت، شۆڕ دەبیتەو بۆ ناوناخت، خالی  
بەهیز و لاوازت دیاری دەکات، پێت دەلێت کە ئاستی تۆ لە زانست و  
زانباری چەندیکە، کامانەن توانا و لیها تویهکانت، کۆمەلێک خو و

پەفتارت بۆ دەگۆریت، وات لێدەکات لە خۆت پامینیت و بیر لەچەند سالی تێپەریوت بکەیتەو، کە چۆن گوزەرانت و دەتەوێت لە داهاودا چی بکەیت؟

(هیلین هایس) کە هونەرماندیکى ئەمریکە دەلێت: دایک و باوکت فیری خوشەویستیت دەکەن، فیرت دەکەن چۆن هەنگاو بنییت پیش هەنگاویکی تر، بەلام کاتیک کتیب دەکەیتەو، هەست دەکەیت خاوەن بالیت.

ئەوێ کتیب لەناو خودی خۆندا دەیچینیت هیچ شتیکی تر ئەوێت بۆ ناکا، ئەوێ لە کتیبەو فیری دەبیت لە هیچ قوتابخانەو زانکۆیەک فیرت ناکەن.

۲. کتیب زانیاریەکانی ئێو فراوان دەکات لە هەر بواریک کە دەتەنەوێت، هەرکار و پیشەیهکتان هەیه دەتوانن بەهۆی خویندەوێ کتیبەو خۆتان بەرەو پیش بەرن تیايدا و سنوری زانیاریەکانتان بەرفراوان بکەن، هۆکارە بۆ کردنەوێ میشکی مرۆف و بەچالاک هیشتنەوێ، و بەدەلنیا یی کتیب تۆ دەکاتە کەسیکی پیشکەوتوو، ئاستی تۆ بەجۆریک پیش دەخات کە خوشت بە گور و تینیکی جیاوازهو دەست بە ژیان دەکەیتەو، هەست دەکەیت تۆش کەسیکی کاریگەری لەم جیهانەدا.

ئەوێتا (ئەمین مەعلوف) دەلێت: ئەگەر چل کتیب بخوینیتەو لەماوێ بیست سال بەلام بە خویندەوێکی کاریگەر ئەوا تۆ لەتواناتدا دەبیت روبەروی جیهان بوەستیتەو.

۳. خویندەوێ تۆ هۆشیار دەکاتەو، ئەو کاتەى خەوتویت و لە بەیانیهکی زوودا لەپاش داخران بۆ ماوێ چەند کاتژمیر و مانەو

لە تاریکی جاریکی تر چاوەکانت بە دنیا شاد دەبینتەو و پوناکی دەبینیت، خۆیندەوێش هەمان پۆل دەبینیت، بەلێ تۆ لە دنیا یی تاریک و خەوی قوڵ دەهینیتە دەر و ھۆشیارت دەکاتەو، تۆ دەکاتە مروڤئیک کە ئاگادار و خاوەن بڕیار، لەبری ئەوێ بەشێک بیت لە بیرکرنەوێ خەلک خۆت دەبیته خاوەن بیرکردنەو، لەبری ئەوێ خزمەتی ئامانجی ئەوانی تر بکەیت دەبیته خاوەن ئامانجی خۆت، مروڤئیک ھەلخەلەتینراو و دەستەمۆکراو نابیت، تۆ دەبیته مروڤئیک ئازاد و سەرەخۆ، بەلێ کتیب دەبیته مروڤ پزگار بکات لە بی ئاگای، بەرەو جیھانە بالاکی ھۆشیاری بەریت.

بۆچوونی (براد بیر) لەبارە ی گرنکی کتیب و پۆلی لە ھۆشیاری دەلیت: پتویست ناکا بۆ لەناو بردنی شارستانیەتیک کتیبەکان بسوتینیت، تەنھا قەدەغە ی بکەو مەھیلە بخویننەو.

۴. کتیب ئاسودە بەخشە، کتیب لەتوانایدا ھە یە ئارامیمان پێبەخشیت، ئەگەر خەم و پەژاریەکت ھە یە، مەلێ کە ی کاتی کتیب خویندەوێ، بەلێ ساتە دژوارەکان سات گەلی خویندەوێ چونکە ئارامتان دەکەنەو، دلەپاوکی کەم دەکاتەو، کتیب خویندەوێ یەکیکە لە رینگاکان بۆ ئارامکردنەوێ دل و دەرون، تۆ سەیری کتیبکی وەک قورئان بکە بپاوەر و باوەرداریک بە خویندەوێ ئارامیان بۆ دیت لەناخەو ھەست بەھیز دەکەن.

و (مۆنتسیکو) دەلیت: خوشەویستی خویندەوێ بریتیە لەگۆرینی کاتزمیریک لە دلتنگی بۆ خوشی و چێژ.

كتیپ تۆ دەباتە نیو ئەو دونیایەى كە نوسەر لىنى دەدویتی ئیتر تۆ  
دەرفەتى بىر كرنەوەت نابیت لە نیگەرانییەكانى خۆت، دادەبریت لە  
هەموو شتیك سەرنجت چە دەبیتەو لەسەر بابەتى كتیپەكە.  
و (شۆپنهاوەر) ئەمە زیاتر روون دەكاتەو و دەلیت: هەرگیز  
بەناو ناپەرەحەتیه كدا تیپەر نەبومە، كە نەتوانییت بە كاتژمێرىك  
خویندەو تینەپەرینریت.

هەر لەم بارەیهو (عبدالله جەعیسن) دەلیت: ئەگەر دەتەویتی  
مرۆڤیك بەختەوەر بكەیت، ئەو خویندەوێى لاخۆشەوێست بكە.  
۵. كتیپ تۆ لەژێر دەستەى و بچوكى دەپاریزیت بۆ هەتا هەتایە  
دەبیتە بەندەیهكى ئازاد، كۆت و زنجیرهكانى بىرت دەكاتەو، تۆ  
پزگار دەكات لە بەندایەتى ئارەزوكانت، لەبەندایەتى كردنى  
مرۆڤەكان، ئای چ ئازادیەكت پى دەبەخشیت، بىردەكەنەو و بریار  
دەدەن، بە ئازادى دین و دەچن، شوین قەرەبالەغى و بىرى كەس  
ناكەون، خۆتان لێكدانەو بۆ بارودۆخ دەكەن و هەلیدەسەنگینن،  
هەندى جار كەسانى نەخویندەوار دەبینم، یان كەسانىك كە  
ناخویندەو چۆن بونەتە یاریهكى بیزراو بەدەست راگەیانندن، یان  
كەسانى دىكە، یان بونەتە قوربانى بیروبۆچونى ئەوانى تر، هەزاران  
سوپاسى خودا دەكەم، حەز دەكەم یەك بەیهكى كتیپەكانم ماچ بكەم.  
بۆ پشت راستكردنەوێى ئەم وتانە، وتەیهكى (فریدرىك دۆگلاس)  
دەهیننەو كە دەلیت: تەنها بەهوى ئەوێى فیرى خویندەو بویت،  
ئەوا بۆ هەتا هەتایە ئازاد دەبیت.

۶. دەرفەتەكانى ژيان لەنیو پەرەى كتیپەكاندا، ژيان بەخیرای  
تیدەپەریت، وای نابینم هیچ كەس بەچاوەروانى دەرفەتى بۆ هاتبیتە

بەردەرگا ئەو کتیبە دەرفەتە کانتان نیشان دەدات، پۆژیک نوسینی یەکیک لە ھاوڕێکانم بینی کە لەبارەى کتیبەو نوسیوی، ئەو پزیشکی دەرونى بوو، باسی لەو دەکرد چۆن ئەو کتیب بۆی کردووە بپروانامەکانی بۆی نەکردووە، باسی چەندین ھەلی کاری دەکرد کە بەھۆی ئەو زانیاری و کتیبی ھەبوو لەو بوارە وەرگیراوە.

کى نالى پەپەى کتیبیک گری کویرەى ژيانتان ناکاتەو، مرقیكى خاوەن پيشەت لى دەرنایى، وشەکان بەکەم سەیرمەکەن، دەتوانیت ژيانتان بگۆریت و ئیو بەکاتە خاوەن ئەو کە دەتانهویت.

(ئۆرھان پاموک)ی نوسەر ئەم وینەیان بەگەورەى نیشان دەدات و دەلیت: پۆژیک لە پۆژان کتیبم خویندەو و تەواوی ژيانم گۆرا.

۷. خویندەو سود بینینە لە ئەزمون و بیروباوەریک کە نوسەرەن یان دانەرانی کتیب پیوێ ماندوو بون و کاتی خویان تیدا بەسەر بردو، گیان فیدایایان تیدا کردو و بۆتویان ئامادەکردو، پەنگە نوسەریک بۆ ئامادەکردنی کتیبیک چەندین سالی بویت، چەندین کتیب بخوینتەو بۆ ئەو بۆتوانیت بنوسیت، کەسانیک ھەن دۇنیا بینیان لە ئیمە فراوانتر، جوانتر بۆ ژيان دەروانیت.

۸. پيشکەوتنى ھەر میللەتیک بەندەبەوێ تاکەکانى تا چەند ھاوڕی کتیب، ئایا میللەتیک ھەيە لەسەر ئەم گۆی زەویە گرنگی بە خویندەو و کتیب نەداییت و لە لوتکەى پيشکەوتن بیت؟

ئایا کەسانی ناودار و سەرکەوتوو پشتیان لە کتیب کرد بۆیە سەرکەوتن، یان ھاوڕی کتیب بوون؟

ھەرچی ولاتانی پيشکەوتوى جیھان ھەيە، پیرزەى کتیب خویندەوێ تیدا بەرزە، بە پیچەوانەشەو ئەو ولاتانەى کە

دواکەوتون پێژەیهکی ئیجگار کەم لە دانیشتوانەکی کتیب دەخویننەو.

بۆ راستی و دروستی ئەم بابەتەش دەتوانن سەیری داتا و ئاماری ولاتان بکەن، کە سالانە لە پوژی جیهانی کتیبدا بلاو دەکرێتەو.

### بەربەستەکانی بەردەم خویندەنەو؟

هەر کارو چالاکیەک کە مەروۇف دەستی بۆ دەبات، کۆمەڵیک بەربەست و کۆسپی بۆ دروست دەبێت و ناھێڵن کارەکانت یان چالاکیەکانت بەباشترین شیوێ ئەنجام بدەیت، جا هەنگاوی یەکەم بۆ زāl بوون بەسەر ئەم بەربەستانە ناسینیانە، بەربەستەکان دیاری بکە بۆ تیپەرانندیان.

۱. بەکلتور نەکردنی نەخویندەنەو: یەکەم ئاستەنگ و بەربەست لە بەردەم خویندەنەو ئەوێە کە نەمانتوانیوە خویندەنەو بکەینە کلتور، گرنگیەکی ئەوتۆمان پێی نەداو، ئەمەش دەگەرێتەو بۆ جووری پەرورەدەکردنمان و پادەیی پیشکەوتوی کەرتی پۆشنییری و پەرورەدەییان، کەمترین پێژە لەدایکان و باوکان گرنگی بەو دەدەن مندالەکانیان بخویننەو و کتیبیان خۆش بویت، کەدایک و باوک چەند جار بەبەرچاوی مندالەکانیانەو کتیب نەخویننەو مندالەکان چۆن ئەو هەستەیان بۆ دروست دەبێت!

ئەگەر خویندەنەو بەشیک نەبێت لە ژيانی پوژانەیی خێزانیک، ئەوا بە ئەگەری زۆرەو مندالەکانیش ناخویننەو، وەک چۆن ساردکەرەو و ھیتەرەو تەلەفزیۆن و ئامییری جلشتن لە ماله کانمان بوەتە پیویستی



و بونی ھەیه، با ھەمان کردارێشمان لەگەڵ کتیبخانە ھەبێت و بیکەینە یەکیک لە پێویستییەکان.

۲. **نەبونی کات:** زۆرجار خوێنەر نەبونی کات وەک بەرەبەستێک سەیر دەکات، لەکاتیکیدا لە ھەموو جیھان ھەموو مەژووێک وەک یەک کاتی ھەیه و زۆریک لە تاکەکان لە ئێمە ئەریکیان زیاترە و کارەکانیان گرنگترە، بەلام ئەمە نەبوەتە پێگەر لەبەردەم خوێندنەوە و کات تەرخان کردن بۆخوێندنەوە.

۳. **ھەندیکجار خوێنەر نەبونی خەرجی بۆ کڕینی کتیب وەک ھۆکار و کۆسپ لەبەردەم خوێندنەوە لەقەڵەم دەدات،** لەکاتیکیدا لای ھەمووان ئاشکرایە زۆرجار ئێمە پارە بە شت گەلیک دەدەین کە ھیچ پێویست نییە، دەتوانین ئەمە بگۆڕین و پارەکانمان بدەین بە کتیب، وە ئێستا کتیبخانە گشتییەکان ھەن کە دەتوانین بۆ بەرامبەر کتیب دەستەبەر بکەین، یاخود کتیبە ئەلیکترۆنییەکان ئێستا زۆربەیان لە سایت و مەلپەرەکان بەردەستەن دەتوانین سودی لێ ببینین.

۴. **نەبوونی ھەز بۆ گۆرانیکاری:** تاکی ئێمە ھەزێکی قوڵا لە ناخیدا نییە بۆ خوێندنەوە، ئەم نەبوونیەش تاکەکانی سست کردووە لە خوێندنەوە، چونکە گۆرانیکاری ئەگەر ڕووبەدات ئەو بە دڵنیاوە کتیب زۆرترین پشکی بەردەکەوێت.

۵. **تێڕوانینی نەڕێنی:** خەلکی وا بیر دەکەنەوە کتیب ھیچ سودێکی بۆ تاک و کۆمەڵ نییە، کتیب ناتوانی کۆمەڵگا بگۆڕێت و ھوێ خراپەکان کۆتای پێ ببێت، زۆرجار کە گەنجیک کتیبێک بەدەستەو دەگرت و دەخوێنیتەو دەرووبەرەکی گالتهی پێدەکەن، زۆرجار دەلێن: خو کتیب سیو و پرتەقال ناگرت!

## چۆن کتیب بەکەمە ھاوڕیم؟

١. هەست بە گرنگیەکی بەکە: هەركات هەستت كرد خویندنهوه گرنگه بۆ ژيان، بۆ پیشكهوتنت ئهوكات خویندنهوه دهبیته خو، ئهوكات تهمهلی و سستی بهلاوه دهنی و بهدوای کتیب دهکهویت، خهلی دواي ئالتون و پاره کهوتون چونکه ههستیان به گرنگیەکی کردوه، هیلاک دهبن، ههندی جار له پیناویدا مال و مندال پشتگوێ دهخن، تهمهنی تیدا بهفیرودهدن بهلام ههمان شت بۆ کتیب ناکهن، که بهپروای من کتیب هیچی کهمتر نییه له ئالتون و کهوههرهکانی تر. ٢. دهمهویت له خالی دووهم چهند پرسیاریک له خۆت بهکەیت بۆ ئهوهی له ئیستاوه کتیب بهکەیته ھاوڕیت.

چۆن ههتا ئیستا دهستت بۆ کتیب نهبردوه که هۆکاری هۆشمهندیته؟

چۆن شتی که ناکهیت بهھاوڕیت که خیانهت لی ناکا؟ فیلت لی ناکا، گالته پی ناکا؟

چۆنه که ھاوڕییهتی مامۆستایهک ناکهیت فیرت دهکا؟!  
حهزت له گهشت نییه له شارستانییهتی که وه بۆ یهکیکی دیکه؟  
ناتهوئ دانیشت و گوئ له ههزاران ههیمی باشور و باکوور،  
پوژهلات و پوژئاوا بگریته؟

پشت دهکهیت لهو ئامرازهی بۆ پیشكهوتنی تو له چاوهپوانییه؟  
هاودهمی کاتی تهنیایی، دلنهوایکهری کاتی دلتهنگی، بهشداریکهری  
کاتی شادی، بیربهکهروه خوینهری خوشهویست.

٣. هه ئامانجیک تهیه له م ژیا نه دا دهزانیته کتیب باشترین  
خزمهتکاری ئامانجهکانه، من دهمهویت ببه مامۆستایهکی پیشهنگ،

تۆ دەتەوێت ببیتە پزیشکی لێهاتوو، خاتونیک دەیهوێت دایکی  
پەروردهکار بێت... هتد بەلێ کتیب دەتوانیت ئەو بەدی بینیت که  
لەهزری ئیوه دایە.

٤. ئەو کتیبە بخوینەوێت که خۆت پیت خۆشە، چیرۆک، پۆمان، ئاینی،  
میژوو، زانیاری، مەتەل، پەند، ووتە... هتد  
ناکرێ حەزت لە خویندەوێت نەبێت و لە کتیبکی چەند هەزار  
پەرەیهوێت دەست پێ بکەیت، ئەمە هەم بیزارت دەکات، وە ساردت  
دەکاتەوێت لەخویندەوێت.

٥. سەردانی کتیبخانەکانی شار بکە و چاوێک بگێرە بەنیو  
ناوینشانەکان، با بەرکەوتنت لەگەڵ کتیبەکان هەبێت، ببینە چ چیژکی  
هەیه، بەشداریه و برۆ ئەو پێشانگایانە ی که دەکرێنەو، هەستیکی  
خۆشت بۆ دروست دەبێت.

٦. هاوڕێیهکی خوینەر دەست نیشان بکە و لەگەڵیا راویژ بکە و  
باسی ئەو کتیب و پەرەگرافانە بکە که دەخوینێتەو، دانیشتنەکان و  
گفتوگۆکان لەگەڵ خوینەرێکی دیکە هاوکاریت دەکات کتیب خۆش  
بویت.

٧. هەر ئەوێتەوێت خۆشەوێستی کتیب چووێت دڵتەو، یەکسەر  
برپاری ئەوێتەوێت کتیبخانەیهک دروست بکەیت، بۆ ئەوێتەوێت هەركات  
کتیبخانەکەت ببینی هەستی ئەوێت لا دروست بێت ئەمانە کتیب بۆ  
خویندەوێت نەک بۆ جوانی، کتیبخانەکەت لەشوینیکی دیار و بەرچاو  
دابێت بۆ ئەوێتەوێت دەست پێ راگەشتنی قورس نەبێت.

## چۆن کتییکی باش ھەلبژێرم؟

بۆ ئەوەی کتییکی باش ھەلبژێریت دەبێت ئەو ھەبزانیت کە خۆت چیت پێویستە، ژيانى تۆ لە کویدا بۆشایی تێدايە؟ ئەو شتە چين دەبێت بيزانیت و شارەزایت تێدا ھەبێت کەچی تۆ سەرچاوەی پێویستت لەوبارەيەو ھەبێت؟

ئێستا دەزگاکانی چاپکردنی کتیب تارا دەيەک خۆيان يەکلەکردۆتەو ھەبێت لە چ بوارێکدا خزمەت بکەن و سیایەتی خۆيان جێبەجێ دەکەن، بۆ نمونە کاتیک دەتەوێت کتییکی پەرۆردەيی بەدەست بخەیت يەکسەر پێت دەلێن فلان دەزگا لەبوارى پەرۆردە کتییى باشى ھەيە، يان ئاينى، سياسى، ميژوى، گەشەپيدانى مرویى...ھتد.

دواتر کتیب کە بەرھەمی بیروھۆشی مرووفە و مرووف نوسیویەتی ئاسایە باش و خراپی ھەبێت، بۆيە خوینەر دەبێت بزانی کتییى کام نوسەر دەخوینیتەو، بەلێ نوسەر ھەيە بە ئەنقەست بێ يان لەنەزانی خوینەر بخاتە دۆخیکەو نەتوانی بە ئاسانی لێى بێتە دەرو سەرگەردان دەبێت، دەزگای وا ھەيە ھێندە گرنگی بە کوالیتی و ناوھەرۆک نادات و ئامانجیکى بازرگانی يان ھەر ئامانجیکى تر کە خزمەت بە خوینەر ناکات، کەواتە وا باشە ھاوڕیھەکی خوینەری متمانە پیکراوت ھەبێت بۆ ئەو ھەيە ھاوڕی لێگەل بکەیت، بۆ دەست نیشان کردنی کتیبە باشەکان، چونکە ھاوڕکردن بەم ھاوڕیھە ھەم کات بۆ دەگەرێتەو، ھەم ھاوکارت دەبێت لە بەدەستھێنانی کتییى باش.

رەنگە ڕۆژیک لە ڕۆژان بەبەرگی کتیب بریاری کرپنیت دابێت، ياخود بە پێرستەكەي، ياخود بە پەرەگرافیک کە لەناکاو چاوت

که وتۆته سهری، ڤریار دان له سهر ئه و کتیبه ی هه لیده بژیریت هیچ کات ناکه ویته سهر جوانی یان ناشیرینی به رگه که ی یاخود ئه و ناو نیشانه ی که به زهقی ده نوسریت بو؟  
ئه ی ده که ویته سهر چی؟

چونکه ناو نیشان یان جوانی به رگه که ی هیچ له ناوه ڤوک ناگۆریت و ئیمه ش ناوه ڤوک ده خوینینه وه، مه رج نییه هه ر کتیبیک ناو نیشانیکی جوان و به رگیکی جوانی هه بوو ئیتر کتیبیکی خراپ بیت نه خیر به لکو ئه وه ڤاستیه ک بوو ده بوو خوینهر بیزانیت.

که وایه به چاکی بزانه ئه و ده زگایه کامه یه که تو کتیبی لیده کړیت، له چ بواریک کتیبیت ده ویت هه تا به دروستی هه لبراردنه که ت ئه نجام بدهیت، دواتر ئه و نوسه رانه کامانه ن که له و بواره نوسینیان هه یه، کامیان به جوانی له سهر ئه و بابه ته یان نوسیوه و ده توانم سودی لی ببینم، دواتر سهیری ڤیڤرست و ڤیشه کی بابه ته کان ده که م، زۆرجار ئه وه ڤوو ده دات ڤیڤرست و ناوی کتیب سهرنج ڤاکیشه، به لام ناوه ڤوک وانیه بویه ڤیمان باشه له کاتی کړینی کتیب ورد هه لسه نگاندن بکهیت، ڤهنگه که سیک بلی بو وا وردی ده که یته وه؟

زۆر باشه بویه وا بو ت ورد ده که مه وه چونکه خو م زیانم کردوه له کړینی کتیبی هه ندی ده زگا و کتیب فروش، زۆرجار کتیبم کړیوه له سهر بنه مای به رگ، ڤیڤرست، نوسینی دواوه ی کتیب، کتیبی ده زگام لابه ته نه یه ک جار خویندومه ته وه له بهر یه ک هه لوه شاوه ته وه! یان ده چیته ڤیشانگایه یه که م کتیب به رچاوت ده که ویت هه ست ده کهیت کتیبی تویه و له گه لت ده گونجی به لام ئه گه ر گه ڤانیک ئه نجام بدهیت کتیبی زۆر باشت ده ست ده که ویت که هه مان بابه تن.

بۆ نمونه:

تۆ خوێندکاریت کێشەیی لەبەرچونەوهی زانیاریت هەیه، دەتەوێت زالبیت بەسەریدا، بۆ ئەمە دەچیتە پێشانگا یاخود بازار تا کتێبێک لەو بارەیه‌وه بکڕیت، دەبینیت دەزگای وا هەیه هەر خودی خۆی ٥ کتێبی لەو بارەیه‌وه لەچاپ داوه، ئی دەبێت بزانی کامی باشتترین، ناکرێ هەر پێنجی بکڕی هەر سەرت لی تێک دەچیت، زۆرجار بینومە خوینەر پرسپاری لە کتێب فروشه‌که کردوه لەکاتی‌کدا مەرج نییه کتێب فروش خوینەر بێت!

بۆیه دەبێت کێشەکه‌ی خۆت که لەبەر چونه‌وهیه لەناو یه‌کیک له کتێبه‌کان بدۆزیت‌وه، هۆکاری چیه توشی له بیرچونه‌وه بوم؟ کامانه‌ن ئه‌و هۆکارانه‌ی دۆخی من باشت‌ر ده‌که‌ن؟ دیاره هه‌رک‌تیبێک له‌و باره‌یه‌وه نوسرا‌بێت ده‌بێت رێگاچاره‌ی نوسیبێت، ئایا کامیان چاره‌سه‌ره‌کانیان له‌ گه‌ڵ توانا و ژینگه‌ی من ده‌گونجێت؟ تیگه‌شتن و نوسینی کامیان به‌جۆریکه که من لێی تیگه‌م؟

به‌هيوام بتوانن هه‌رده‌م باشت‌رين و چاک‌ترين کتێبه‌کان بکړن، خۆ ئه‌گه‌ر کتێب بریاره‌ هاوړی بێت، ده‌بێت هاوړی خراپیشی تیدا بێت هه‌مان قسه بۆ کتیبیش راسته‌.

### خوێندنه‌وه و ته‌ندروستی

نه‌متوانی کۆتایی به‌م باب‌ه‌ته به‌ی‌نم و باسیکی کورت نه‌نوسم سه‌باره‌ت به‌ سو‌ده ته‌ندروستی‌ه‌کانی خوێندنه‌وه کتێب، ئه‌گه‌ر هه‌یج کام له‌و نوسینه‌نه‌ی سه‌ره‌وه وای لێنه‌کردوی ده‌ست به‌ خوێندنه‌وه بکه‌یت، هیوادارم سو‌ده ته‌ندروستی‌ه‌کانی وات لی بکات ده‌ست به‌

خویندنه‌وه بکه‌یت، به‌راستی جیگای دلتەنگی دەبی‌ت خویندنه‌وهیه‌ک  
ئە‌وه‌نده بۆ‌مان گرنگ بی‌ت که‌چی ئی‌مه هەر پش‌تی لی بکه‌ین، به  
تایبە‌ت چینی گە‌نجان که ته‌مه‌نیکیان له به‌رده‌سته‌و پی‌ویستیانه له‌ش  
ساغ و ته‌ندروست بن بۆ ئە‌وه‌ی به‌خۆشیه‌وه ژیان بگوزهرینن له  
بری گۆچان، خویندنه‌وه رایان‌بگریت و خۆیان بدن به‌سه‌ر کتیی‌دا، له  
خه‌له‌فاوی له‌بیرچونه‌وه پارێزراو بن، ئە‌وه‌ی له‌ خواره‌وه دی‌ت چه‌ند  
سودی‌که له‌ سو‌ده‌کانی کتیب خویندنه‌وه‌یه له‌ پرووی ته‌ندروستی‌ه‌وه.

۱. ئە‌و که‌سانه‌ی ده‌خویننه‌وه توانایه‌کی عه‌ق‌لی باشیان ده‌بی‌ت له  
بریار دان و چاره‌سه‌رکردنی کێشه‌کان و که‌متر ش‌تیان بیرده‌چیت‌ه‌وه  
و چاره‌سه‌ره‌کانیان زیاتر له‌ گه‌ل پرو‌داوه‌کان ده‌گونجیت، وه‌ک له  
که‌سی‌ک که‌ بیرکی فراوانی نی‌یه و له‌ یه‌ک پرو‌وه‌وه له‌ ش‌ته‌کان  
ده‌روانیت.

۲. هه‌ل‌دانه‌وه‌ی په‌رە‌ی کتیب و خویندنه‌وه به‌ چه‌ند خوله‌کی‌ک پیش  
خه‌وتن، هاوکاری‌تان ده‌کات له‌وه‌ی له‌ کێشه‌کانی خه‌وتن پزگارتان  
بی‌ت، له‌ تویژینه‌وه‌یه‌کی زانکۆی ساسکس که‌ له‌ سا‌لی ۲۰۰۹  
ئە‌نجام‌دراوه ده‌رکه‌وتوه شه‌وانه ئە‌گه‌ر ۶ خوله‌ک خه‌ریکی خویندنه‌وه  
بین ئە‌وا پارای و دو‌ود‌لی یه‌ پێژ‌ه‌ی له‌ ۶۸% که‌م ده‌بی‌ته‌وه و  
ئە‌مه‌ش هۆکاره بۆ خه‌ویکی ئارام و قول.

۳. به‌ده‌ست قه‌له‌قیه‌وه ده‌نالی‌نی، گومان‌ت هه‌یه و د‌لت ئارام ناگریت؟  
ده‌زانی له‌ زۆربه‌ی و‌لاتان خویندنه‌وه وه‌ک چاره‌سه‌ر بۆ ئە‌م  
نه‌خۆشیه‌ ده‌رونی‌یه داده‌نریت، پزیشکانی به‌ریتانیا خویندنه‌وه وه‌ک  
چاره‌سه‌ر به‌کار‌دینن بۆ ئە‌و که‌سانه‌ی ئە‌م کێشه‌یان هه‌یه.

رۆژنامەی دەیلی مەیلی بەریتانی لە راپۆرتیکیدا ئاماژەی بەوە کردووە کە نەک خویندەنەوێ چارەسەر، بەڵکو شارەزایان جەختیان کردۆتەوێ لەسەر کاریگەریەکی لەسەر نەهێشتنی خەمۆکی و جۆرهکانی دیکە ئێمە نەخۆشیانە.

٤. دکتۆر (سەفا) کە راپۆرتکار پزیشکی دەرونییە دەلیت: خویندەنەوێ هۆکارە بۆ پیشکەوتنی عەقڵی و تەمەنی مەرۆق، وە وازەهێنان لە هۆکارە بۆ خەڵەفاوی، وە نەمانی توانایە بۆ پیشکەوتنی عەقڵی.

هەر وەها ئاماژەی بەوە کردووە کە خویندەنەوێ یەكسانە بە وەرزشکردن لە چالاک راکرتی لاشە و پاراستنی میشتک.

٥. تویژینەوێهەک لە زانکۆی پەنسلفانیا کراوە و سایدی سحتی بلایوێکردۆتەوێ، ئاماژە بەوە دەکات ئێوانە لە وشە چاپکراوەکان دورن (کتیب)، ئەوا بەدەست چەندین کیشە تەندروستیەوێ دەنالین وەک نەخۆشیەکانی فشاری خوین، شەکر، کۆلۆن، برینی گەدە، دل...هتد، ئەمە جگە لە نەخۆشیە دەرونییەکانی دیکە کە لەسەرەوێ بە کورتی قسەمان لەسەر کردووە.

لەکۆتایدا دەلیین: هەر میللەت و گەلیک کتیب بکاتە هاوپی خۆی و لە لیستی کارەکانی رۆژدا جیایی بکاتەوێ و بەشیکی لە خەرجیەکانیان تەرخان بکەن بۆ کرپنی کتیبی باش و منداڵەکانیان ئاشنای کتیبی باش بکەن، بیگومان ئەو میللەت و ولاتە سەردەکەوێت.



## فیل لە خۆم ناکەم

وا باشە مڕۆف لەگەڵ خۆیدا بە تەواوی راستگۆ و بێ پیچ و پەنا  
بێت، چونکە ئەو بە خۆی دەبێتە مەشقیکی باش.

"فرۆید"

هەرکە بپاریت دا تەواوی بەرپرسیاریتی خۆت و دوخەکەت و  
هەلومەرجت و هەموو ئەو شتەکانی بۆت ڕوودەدەن بگرتە دەست،  
ئەوا دەتوانیت بە متمانە بە خۆبەنەووە خەریکی کارەکەت و  
لایەنەکانی ژیاڵت بیت.

"برایان تره‌یسی"

هەركات وا بێردەكەینەووە كێشەكە لەدەرەوێ ئێمەیه، خودی ئەو  
بیرکردنەووەیه كێشەیه

"ستیفان كوفی"

من لە سەرکەوتنەکاندا خۆم بە قەرزاری ئەو دەزانم هیچ کاتێک  
پاساو و بیانویەکم نەبوو بە هیج شتێک

"فلۆرانس نایتگڵ"

مروڤ سروشتی وایە هیچ کات حەز ناکات بە شکست خواردوو لە قەڵەم بدریت ئەگەر شکستیش بینیت، هەرگیز پێی خۆش نییە سەرود و سامانی، یاخود پێزو شکۆی لەوانی تر کەمتر بیت، بۆیە هەركات لەگەڵ بەرامبەرەکە ی هاو دەسکەوت و هاو پایە نابیت پەنا بۆ کۆمەڵیک فیلی دەرونی دەبات، هەم بۆ رازیکردنی خۆی هەم بۆ راگرتنی بالانسی کەسی خۆی.

زۆرجار ئەو کەسە ی کە فیل لە خۆی دەکات دەزانیت ئەمە کاریکی خراپە بەلام هەر دەیکات بۆچی؟

چونکە نایەوێت ئەو وینەیی لەلای خەڵک پێشتر دروست بوو بەروشی، سەرەکە ئەوێ ئەگەر کەسیک بیت و ڕووبەڕوو پێمان بلێت ئێو فیل لە خۆتان دەکەن، راستەوخۆ توڕە دەبین و ڕەنگە ڕەنجین.

هەریەک لە ئێمە خاوەنی کەسایەتییەکی تایبەت بە خۆیەتی و لە هیچ کەسیکی تر ناچین، هەروەها ژینگە و خێزان و ئاستی خویندن و تیگەشتنیشمان لە یەکتەر جیاوازه، کەواتە بۆ دەبیت هەموومان لە یەک بچین و هەمان دەستکەوتمان هەبیت؟

بیرمە سالیکی لە زانکۆ یەکیک لە مامۆستاکانم قسەییەکی دا بە گویمدا هەتاوەکو ئیستاش کاریگەری لەسەرمە، ئەو وتی: خەڵکی ئێمە سەیرە بۆ شکست قبول ناکات!

بیرم کردووە بۆ دەبیت هەمووان بەدوای سەرکەوتنەوه بن؟  
وای نابینم خەڵکی لەبەر خودی سەرکەوتن سەرکەوتنیان بوو، بەلکو بۆ ئەوەیانە دوانەکەون لەکاروانەکە، وای دەبینن ئەگەر سەرنەکەون پێگەیان دادەبەزیت، بەلگەش بۆ ئەم قسەییە ئەوێ،

کاتیەک لە قوتابخانە لە چەند قۇناغیک پرسى دەرچوون یان دەرئەچوونی خویندکارەکانیان دایە دەستی دایک و باوکیان ئەوان زۆرینەیان داواى دەرچواندنیان دەکرد بۆ منداڵەکانیان لەکاتیکیدا مامۆستاكان پێیان دەوتن ئەم منداڵانە فێر نەبوون و شایستە بە دەرچوون نین، بەلام ئەوان سوور بوون لەسەر ئەم بابەتە چونکە نەیان دەویست منداڵەکانیان لە ھاورپیکانیان دوابکەوێت، بیربکەوێت کاتیەک شۆفیریەک توشی پیکدان دەبێت، گوێی لیبگرە کاتیەک پرووداوەکە دەگیرێتەوێت چی دەلێت؟

- جادەکە وێرانە چالی وای تێدا یە شارەزاترین شۆفیریشت لێی دەرناچیت.

- شۆفیرەکانی دەورووبەرم شایەن بەو نین مۆلەتیان ھەبێت ھیچ نازانن.

- لەو کاتەدا کە شۆفیرییم دەکرد خێزانەکەم تەلەفۆنی بۆکردم و توپەری کردم.

- منداڵەکان ھارو ھاجیان کرد لەناو سەیارەکە و کۆنترۆڵم لەدەست چوو.

لەگەڵ دەیان و سەدان پاساو و بیانوی تر، کە ھیچ کام لەوانە ناداتە پال خۆی و خۆی بە تاوانباری پرووداوەکە نازانیت.

یاخود تۆ گوێ لەو خویندکارە بگرە کە لەتاقیکرنەوێت دەرناچیت یان نمرەییەکی کەم بەدەست دێنیت، بزانی چۆن لەماوەی سەعاتیک دەیان ھۆکارت بۆ ریز دەکات.

لەو پاساوانەى خویندکاریک دەھێنیتەوێت:

- وانەکان زۆرن و ناتوانم لە پۆژیکدا ھەموویان بخوینم.

- کاتی تاقیکردنەوە کەمە و بە هەموو پرسیارەکان پاناکەم.  
 - لەکاتی تاقیکردنەوە هیچم بیر نامیشت.  
 - پرسیارەکانی مامۆستا ئیجگار قورس بوو.  
 - لەکاتی وانه و تنەو لە مامۆستاکەم تینەگەشتبووم.  
 - کەس نییە لەمالەو هەواکاریم بکات.  
 - خۆیندن لەم ولاتە سودی نییە ئیتر بۆ بخوینم.  
 ئەمانە کۆمەڵیکن لەو هۆکار و فیلە دەرونیانەی ئیمە بەکاری دینین  
 بۆ دەربازبوون لە کێشەیهکی دیاریکراو و دەمانەویشت بەهۆیانەو  
 خۆمان دەرباز بکەین.  
 خراپی دیاردەیی فیل لەخۆکردن لەوهدایە کە مەرۆقە نایەوێت لە  
 راستیدا بەدوای کێشەکەدا بگەرێت و چارەسەریکی بۆ بدۆزیتەو  
 بۆیە پەنا دەباتە بەر دۆزینەوێتی پاساوی رازیکەر.  
 کەواتە یەکیەک لەو ئامرازانەی ئەم کەسانە پشتی پێ دەبەستن  
 پاساو هێنانانەوێتیە چۆن پێناسە دەکریت؟

**پاساو هێنانەو:** بریتیە لە ڕاڤەکردنیک بۆ ڕوداوێکی دیاریکراو، یان  
 هەڵەیهکی ڕەفتاری کە بەهۆیەو کەسە کە دەیهوێت خۆی لەو هەڵەیه  
 یان ڕەفتارە بەدووربگرێت پاکانە بۆ خۆی دەکات و هەول دەدات  
 هۆکارە راستەقینە کە بشاریتەو.

و هەک ئەو خۆیندکاری کە لە تاقیکردنەوەکان نمرەیی بەرز  
 بەدەست نەهێت، پاساوی بەو هێنایەو کە پرسیارەکان گران بوو،  
 یان ئەو شۆفێرە توشی پیکادان بوو، ڕوداوێکی دایە پال  
 شۆفێرەکانی دەورووبەری، بەلام ئەم پاساوانە لەلایەن بەرامبەرەو

قبولکراو نییه و پشت گوێ دەخریت چونکه رازیکەر نین و لهگه‌ڵ  
ژیری یه‌کانگیر نییه.

کوپی باش، کچی باش ئه‌وه‌تا هاوڕێکه‌تان له‌ هه‌مان پۆل که  
هه‌مان مامۆستا وانه‌تان پێده‌لێت له‌ هه‌مان پرسیار نمره‌یی ته‌واوی  
هه‌تاوه‌! تۆش برۆا به‌ پاساوه‌که‌ی خۆت ناکه‌ی وایه‌؟

هه‌تا زیاتر پاساو به‌ینه‌وه‌ زیاتر دوا ده‌که‌ون و دره‌نگ تر به‌  
چاره‌سه‌ری کێشه‌کان ده‌گه‌ن، ئه‌وه‌تا ئه‌و خوێندکاره‌ ئه‌گه‌ر له‌  
تاقیکرنه‌وه‌ی یه‌که‌م هه‌ر به‌دوای پاساو هه‌تانه‌وه‌ بیت و هه‌له‌ی خۆی  
نه‌دۆزیته‌وه‌ ئه‌وا بیگومان له‌ تاقیکرنه‌وه‌ی دوای ئه‌وه‌ش سهرکه‌وتوو  
نابیت، چونکه‌ نه‌گه‌راوه‌ به‌دوای هۆکاری که‌وتنه‌که‌ی یاخود هه‌ولێ  
داوه‌ بشاریته‌وه‌.

ئامرازیکی دیکه‌ی ئه‌و که‌سانه‌ی فیل له‌ خۆیان ده‌که‌ن بریتیه‌ له‌:

**خه‌یال پلاوی:** ئه‌م جووره‌ که‌سانه‌ له‌ جووله‌ که‌وتوون هه‌یج کاریک  
ناکه‌ن بۆ پیش که‌وتنی ژایانیان، هه‌نده‌ی خه‌ریکی خه‌وو پشوو دانن  
خه‌ریکی هه‌یجی دیکه‌ نین، به‌ خه‌یالا گه‌شت ده‌کات، به‌رزترین برۆانامه  
به‌ده‌ست ده‌هه‌ینیت به‌لام ئاماده‌ نییه‌ بستیگ بجوڵیت بۆ به‌دیه‌نانی ئه‌م  
خه‌وانه‌، خۆی هه‌یلاک ناکات وه‌ک که‌سانی سهرکه‌وتوو خاوه‌ن کار،  
یان چاوه‌ڕێیه‌ له‌ یانسیبیک یاخود پێشبرکێیه‌کی ته‌له‌فیزیۆنی به‌دالغه‌و  
خه‌یاله‌کانی بگات.

به‌داخه‌وه‌ نمونه‌ی ئه‌م جووره‌ گه‌نجانە زۆرن و سست بوون و له‌  
ناوجیگاکانیان نایه‌نه‌ ده‌ر، هه‌ندێجار بۆ رزگاربوون له‌ لۆمه‌ی  
ده‌ورو به‌ریش په‌خنه‌ ده‌گرن، بیانوو ده‌گرن، هه‌ولێ ناشرینکردنی

کەسانی دیکە و ساردکردنەوەیان دەدەن.

### جۆرهکانی دیکەى فیلکردن بریتیه له مانهى خوارهوه:

**قەرەبووکردنەوه:** زۆرجار ئەو کەسانەى کە ناگەن بە ئامانجەکانیان یان بەجۆریک لە جۆرهکان ئەو شتەى بەدەستیان نەهێناوه، دین ئەمانە قەرەبوو دەکەنەوه بە چەند پرەفتار و هەلسوکەوتیک کە نەک شکستەکەیان داناپۆشییت و قەرەبووی ناکاتەوه بەلکو قولتری دەکات و زیاتر لەسەر کەسایەتیهکەى دەکەوێت بۆیە بە یهکیک لەئامرازە خراپەکانى خو هەلخەتاندن دادەنریت.

چۆن قەرەبوو کردنەوه پروودەدات؟

ئەو کەسەى هەست بە کەمى خوێ دەکات، یان شکستی هێناوه پەنا دەباتە بەر کەللە پرەقى، یان خوێبەگەرەزانى و شەپراڤگیزی هەندىجار لە دەستى دایک و باوک و خێزان یاخى دەبێت یان پەنا دەباتەبەر ناشرین کردنى دەستکەوتى ئەوانى تر بۆ ئەوهى لانی کەم شکستەکەى خوێ بەو زەهقیە دەرەکەوێت و هەندیک هاوسەنگى بگێڕیتەوه.

**نکۆلیکردن+خستنه پال:** ئەم دوو ئامرازە پیکەوه باس دەکەین چونکە لە زۆریک لە حالەتەکان هەردووکی پیکەوه بەکاردییت، لای هەموان مانای ئەم دوو زاراوهیه ئاشکرایە، نکۆلیکردن: بریتیه له خو بى بەریکردن لەو شتەى پرووبەپومان کراوەتەوه، خستنه پالیش ئەوهیه: هەمیشە ئۆبالی شکست یان هەلەکان بخهیتە پال کەسانى دیکە یان بارودۆخ و ژینگەى دەورووبەر، کە زۆرجار ئەم دوو ئامرازەمان بێنیوه لە یهک کاتدا منداڵەکانمان بەکاریان هێناوه

- لە کۆلان دەنگە دەنگیکی زۆر دیت، دایکەکە بە پەلە دەچیتە بەردەرگا تا بزانییت چی رویداوە؟  
 منداڵەکەى بەرەو مالل ڕادەکات، دایکە: بەخوا من پەنجەرى مالى ڕامانم نەشکاندوو (نکۆلیکردن).  
 ڕۆلە گیان مەگرى، ئەى کى شکاندویەتى؟  
 دایکە، پیکەو یاریمان دەکرد هیمن بەردى تیگرت و شکاندى (خستەپال).

وەک پیشتر باسمان کرد دەکریت لە یەک ڕووداو هەردوو ئامراز بەکاربھێنریت، یاخود ئەگەر هاتوو لیکۆلینەوێ دایکە کە لە منداڵەکە بەردەوام بێت ئەوا ئامرازەکانى تریش بەکار دینییت دەشییت دانى پێدا بنیت بەلام پاش ئەو بۆ پاراستنى کەسایەتیکەى پاساو بھێنیتەو! بۆ تەواوى بارودۆخەکانى تر دەکریت نمونەى هاوشیوێ هەبێت و ڕۆژانە گوییىست دەبین لە کەسانى دەورووبەرمان کە چۆن ھونەر دەنوین لە خەلەتاندنى خویان، ئەمە پەتایەکە شارى سەرکەوتوان چۆل دەکات ئەگەر چارەسەرى بۆ نەدۆزینەو و فریایى دانیشتوانى نەکەوین.

### چارەسەرى فیل لە خۆکردن چیه؟

چیتى کات بە فیرۆمەدە و فیل لە خۆت مەکە، نامەوێ لەو زياتر لە کاروانەکە دوابکەوێت، ئەمڕۆ ڕۆژى زانین و ھۆشیارییە، ڕۆژى ھەولدانە، ناکریت تۆ لەنیو ئەم شارە ھەلخەلتینراو بیت، خوینەرى ئازیز کۆمەلێک ھۆکار وەک چارەسەر دەخەینە ڕوو ھیوادارم سودى لیببینن و دەرمان بێت بۆ ئەو پەتایەى توانای لاوەکەمان بە ھەدەردەدا.

## خۆناسین

رەنگە ئەم چارەسەرەت کەمیک بەلاوێ سەیر بێت، رەنگە بلیت  
کەس هەیه خۆ نەناسیت؟

کەس هەیه ئەوەندە هاوڕیی خۆی نەبیت کە خۆی نەناسیت؟  
بەلێ بە دڵنیاوە سەدان و هەزاران کەسمان هەیه خۆی نەناسیت،  
نازانیت چەندە بونەوهریکی کاریگەرە لە دنیادا، ئەو نازانیت لە ناو  
ناخی مەوێدا چەندە نەینیی هەیه، تا ئیستا تۆ زانیوتە چەندە بە  
توانای؟ چەند خانە و شانە لە جەستەیی تۆ هەن و ئەریان چیه؟  
زانیت تەنها ۳% تواناکانت بەکاربهینیت چ گۆرانکاریەک  
پەروودەدات؟

دەزانیت هەموو خانەکانی لەشی بەجۆریک کاردەکەن کە تۆ بەرەو  
سەرکەوتن بەرن؟

ئایا زانیوتە هەر ئەو کەسە تۆ بە کەمتەرخەم و تەمبەلی دەزانی  
دەکریت پۆژیک لە پۆژان ببیت کەسیکی دیاری نیو ئەم کۆمەلگایه؟  
تۆ مەزنی دەبیت دەست بکەیت بە ناسینی خۆت، تۆ ئەوە نیت کە  
خەلک قسەت لەسەر دەکات، تۆ مەوێکی تەنها خۆت دەبیت ئەوە  
ئاشکرا بکەیت لە ناخەوێکی؟ وە چیت پێدەکریت

هەر ئیستا بونی خۆت بپشکنە، لێهاتویەکانی تۆ چین؟  
چیت پێدەکرێ بۆ باشتر کردنی ژیاڻ؟

ئایا تۆ ئەوەندە لاوازی نەتوانی زالبیت بەسەر بەرەستەکان؟  
بگەرێ خالە بەهێزەکانت چین؟ سادەترین خالی تۆ ئەگەر بێت و  
ئیشی لەسەر بکەیت گەورەتریت وەرچەرخان دروست دەکەیت.



## ئەي خالە لاوازەکان چين؟

برادەری خراپت هەیه؟ ئالودە بوی بە شتانیک که بەرەو هەلدیرت دەبەن؟

بەوردی کار لەسەر خالە لاوازەکانت بکە و مەیانیهێلە. خۆناسین کاریکە تەواوی ئەو کەسانە ی لە بواری مەروئناسی یاخود لە کایهیی فەلسەفی کاردەکەن جەختی لەسەر دەرکەنەو و بەخالی دەست پێکی دەزانن پوهو سەرکەوتن.

## دوانەخستنی کارەکان

هەندیکجار ئەو ئەرکە ی دەبیّت لە ماوهیهکی دیاریکراو ئەنجامی بدەین، دەر و نمان حەز بەو دەرکات خاوه خاوی تیدا بکات، یان دەرستیت لەو هی پوهو پوهی بیتهوه، لیرهوه دەر و نمان پەنا دەباتە بەر دواخستن و پەر او یزخستن، بەلام دەر زانیت کار دواخستن چ زیانیک لە ئیوه دەدات؟

چەند لیهاوی ئیوه کەم دەرکاتەوه؟

بیرت کردۆتەوه چەندە ووزەتان لیدەبات و ساردتان دەرکاتەوه؟ نا پەرنگە نەزانیت، بەلام لە ژیا نی پۆژانەت بە بیدهنگی زەرەرت لیدەدات، لە کاروانی پیشخستن دوات دەرکات بۆیه هەرکاریکت پیسپێردرا هەر ئەو ساتە ئەنجامی بدە، دواخستنی وا لە کارەکه دەرکات وەرەسکەر بیّت و بە بیزاریهوه ئەنجامی بدەیت، بە جوانی ئەنجامی نەدەیت و کەموکۆپی بکەوێتە کارەکهت.

خراپیی کار دواخستن لەو دایە هەتا تەواوکردنی کارەکهت دواخەیت میشتک زیاتر پیوهی سەرقال دەبیّت چونکە دەر زانیت

کاریت لەسەر شانە و ھەر دەبیت بە ئەنجام دانی ھەستی، ڕەنگە ئەو سەرقالی زینھنییە ماندووت بکات یاخود خەم و خەفەت و نینگەرائی. بۆیە ھەر ئیستا بڕیاری ئەوە بدە کە کارەکانت خاوە خاوی تیدا نەمینیت ئەوەش بەوە دەبیت چەند ڕیکار و ھەنگاوێک بگریته بەر لەوانە:

-خۆت ئازاد بکە و مەترسە لە ئەنجام دانی کارەکانت، ئەوە کاری تۆیە ئیستا بیت یاخود ھەرکاتیکی تر دەبیت ئەنجامی بدەیت، ئیتەر لە قسەو قسەلۆکی خاوەن کار یان ھەر بوار و پیشەییەکی دیکەییە ڕزگارت دەبیت.

- پڕوبە پرووی قورسی کارەکە بەرەو زۆر لیکدانەوێ بۆ مەکە، زۆریک لە کارەکان، خۆیندەکان، بازەرگانییەکان کە زۆر لێی دەکۆلێتەو ھێندە شایکی لێ دیت لەبەردەمت و ھەر لە دورەو ھەڵی دەروانیت و بویری ئەوەت تیا نییە لێی بڕۆیتە پیش، سەرەنجام تواناکانت لە نێو دەچن و ھەزێشت بۆ ئەنجامدانی کەم دەبیتەو ئەمە سەرە ڕای دروست بوونی فشاری دەروونی لەسەرت.

-بزانە کامە گرنگترین بەشی کارەکەییە دیاری بکەو ئەنجامی بدە، ئەمە ئاسودەیت پێ دەبەخشیت ھەروەھا متمانە بە خۆبونت زیاد دەکات.

-خۆت خەلات بکە پاش ئەنجامدانی ھەرکاریک کە دەتویست دواي بخەیت، ھەندیکجار دوانەخستن ئەبیتەھۆی ئەوەی ڕاستەوخۆ دواي کارەکەت ڕەنجی شانت وەرگرت بە دلنایەو ئەمەش ئاسودەت دەکات، بەلام کارکەت دواخستبا ھەق دەستەکەشت دوا دەکەوت.

-بزانە ئەو کاتەي پیت دراو ھەستێکی دیاریکراوی ھەبە و کە

تەواو بوو ئیتر چاوەڕێت ناکات.

-هەندیک وتەو دەربرین هەیه سەبارەت بە دواخستنی کات پیم  
خۆشە ئاشنای بن پەنگە یەکیک لەو وتانە ژیاانتان بگۆڕیت و ئیوە  
گورجوگۆل تر بکاتەو.

((نان خواردنەکەت دواخە بۆ سبەیی، بەلام کارەکەت نا))

((دواخستنی کار، کاتت لی دەدزی))

((کاری ئەمڕۆ مەخەرە سەینیی، چونکە سبەینیی دەبێت کاری دیکە  
ئەنجام بدەیت))

((دواخستن مەرگیکی هیواشی پرۆژەکانمانە))

((بە تەواوی پشوو دەدەن ئەگەر بە کارەکانی ئەمڕۆتان هەستەن و  
دوای نەخەن بۆ سبەیی))

((ئەمڕۆ کارەکانت ئەنجام بدە، پەنگە سبەیی دەرفەتی ئەنجام دانیت  
نەبێت))

لە کۆتایی ئەم باسە تکایەکم لە تۆی خوینەر هەیه، ئەزانی چیە؟  
بەوردی ئەو وتانە بخوینەو و بیری لی بکەرەو.

\*\*\*



## زانست کۆتایی نییە

زۆرجار دەرونی ئیمە دەگاتە ئاستیک دەلیت: ئیتر تەواو پیویست نییە هەولی زانست بدریت، تواناکانت لە لوتکەن پیویست ناکات زیاتر خۆت ماندوو بکەیت، ئەوەتا ۸۰% هیناوە پالی لی بدەرەو، ئەوەتا تۆ خاوەنی فلان شتی و ئەوەندە و ئەوەندە کتیت بەرەم هیناوە، لای ئەوەندە زانا خویندووە، ئەوە ۲۰ سالە تۆ بەدوای زانست و زانیاریەوی دەی لی گەڕی بەسە!

ئەمانە قسە ی من نین، قسە ی دەرونی ئیوێهە خو هەمان قسەکانیش بو کەسانیک راستە کە بەدوای زانستەو نین و دیسان ئەوانیش دەرونیان فیلیان لی دەکات، هەندێجار دەرونت پیت دەلیت: تۆ گەنج و جوانی چیت داوێ لە خویندن و گەڕان؟ گەنجی خۆت بە فیرومەدە و خەریکی گەڕان و رابواردنی خۆتە. خوینەری ئازیز...

هەتا ساتیک کە ئیمە دەمرین، پیویستمان بە زانست و زانیاری و بەرەو پیش بردنی خودە، مروڤ بە گۆرپانکاریەو زیندویتی خو دەسەلمیئت نەک بە هەناسەدانی!

ئەوەتا زانا و شارەزایەکی وەک ئیمامی ئەحمەدی کوپی حەنبەل کە لیوان لیو بووێ لە زانیاری یەکیک لە هاوێلەکانی پی دەلیت: تاکە ی لەسەر زانستخوازی بەردەوام دەبیت لە کاتیکدا تۆ بویتە پیشەنگ و پیشەوای موسلمانان و زانایەکی گەورە؟

ئەحمەدی کورێ حەنبەلیش دەفەر موییت: لە گەڵ شوشەیی مۆرە کە بدا دەپۆم بۆ گۆرستان.

چەند جوانە و تەیی ئەم پیاوێ زانستخوێزە، پێمان دەلیت: زانست کۆتایی نییە، فراوانە و کەس ناگات بە کۆتایی. ئافەرین بۆ ئەو کەسانەیی خۆیان دەگەیهێننە باخەکانی زانست و لە بەرە کەیی دەخۆن. مەهیڵن فیل و بەر بەستە دەرونییەکان ئیوێ لە زانست بیبەش بکات، لە هەر بوارێک کار دەکەیت خۆت تۆکمە بکە بە زانیاری، سود لە تواناکانی خۆت وەرگرە و بگە بە کاروانی زانستخوێزان. ئیوێ هەتا زانیاریتان زیاتر هەبێت دەرفەتی ژیاانتان زیاتر بۆ دەرخسێت، چۆن؟

بۆ نمونە:

دوو ئەندازیار زانیاری کەسی (سی قی) پیشکەش بە کۆمپانیایەکی گەورە دەکەن، جیاوازی نیوان ئەم دوو ئەندازیارە ئەوێە کە سێکیان بە باشی زمانی ئینگلیزی دەزانیت، بەلام ئەوی دیکەیان لاوازە، بێگومان دەرفەتی وەرگرتن بۆ ئەویان زیاترە کە زمانێکی زیاتر دەزانیت، ئەم قسەییە بۆ هەموو بوارێکی تری ژیا نراستە.

بۆیە دەلیین:

لە ژیا ن بروانە بۆ پیشکەوتن چیت پێویستە؟  
بۆ ئەوێ پێگەت لە دونیایی ئەمڕۆ پتەوتر بیت چیت پێویستە؟  
بۆ ئەوێ لە سەر کارە کەت بمینی تەوێ و کێبڕکی بکەیت چی دەکەیت؟

دەتەوێت لێھا تۆیە کانت پەرە پێ بدەیت دەبی چی بکەیت؟  
وێلامی هەموو ئەو پرسیارانە ئەوێە، بگەرێ بە دواي زانیاری،

بخوینەوه، ئەزموون کۆبکەرەوه، لەگەڵ زانستخووان تیکەلی بکە،  
ژیان بە خێرای تێدەپەرێت هەتا دێت زانست و زانیاریەکان نوێ  
دەبنەوه، ناکرێت تۆی پڕ ووزە و جۆلە تەنها تەماشای بکەیت.

### دڵسۆزی، دوژمنی خۆهەڵەتاندن

گەرکەری کارەکان، پاک کەرەوهی نییەتەکان بریتیه لە دڵسۆزی،  
جوانترین شت کە لە ناخی هەریەک لە ئێمەدا هەبێت دڵسۆزی،  
دڵسۆزی جوانی بەکارەکان دەبەخشیت و لە ژياندا ڕەنگ دەداتەوه،  
دڵسۆزی وا دەکات کارەکانت لەبەر خودی کارەکە بویت نەک خەلکی،  
دڵسۆزی مەرووف لە چەندین دەرد و بەلا دەپاریزێت، وەک:  
خاوەخواکردن، پوپامایی، کەمتەرخەمی.

ببینەکاتیەک مامۆستایەک دڵسۆزانە کارەدەکات چ کاریگەرێک  
دروست دەکات، ئەندازیاریک، میوەفرۆشیک، فەرمانبەرێک،  
وەزیریک...هتد.

بەراستی ژيان بە دڵسۆزی لەکاردا جوان دەبێت، وە بەرەبەستێکی  
پۆلاینه لەبەردەم فیل و تەلەکەدا، نیشتیمان بەکەسانی دڵسۆز ئاوەدان  
دەبێتەوه و پڕ دەبێت لە خوش گوزەرانی.

دایک و باوک دەبێت ئەم وانە جوانە بە منداڵەکانیان بڵێنەوه،  
گەنجان دەبێت بیکەنە سیفەتێکی هەمیشەیی خۆیان و وەک خویەک و  
ڕەفتاریک لە خۆیاندا هەلیبگرن.

### بریار بەدە

بریار لەسەر چی بەدەم؟

بریار بەدە تواناکی خۆت بە باشترین شیوە بەکاربهێنیت، بریار

بدە چیتەر گۆی بە بیرۆکە نەرینییەکان نەدەیت و وەلایان بنییت، بریار  
بدە واز لە تەمبەللی بهییت و جی پەنجەیی خۆت لە ژیان بنەخشیت،  
بریار بدە ئەو ھەموو سالەیی خۆت تیایدا ھەلخەلەتاند و پیش  
نەکەوتیت قەرەبوی بکەیتەو، ئای چەند گەنجی بە توانا خۆری  
خۆیان ئاوا کرد، چونکە بویر نەبوون لە بریار دان و خۆیان لە پاش  
پاشی میژوو تۆمار کرد، ئیستاش ھیچ نەبوو دەتوانیت ھەستیتەو و  
پیش بکەویت واز بیتە لەو دەنگانەیی بە کزۆلیەو پیت دەلین: ناتوانی،  
نازانی، پیناگەیی، شکست دینیت، ئەمانە ھیچی راست نین سەرکەوتن  
سەیارەیی و چاوەرپی سولف لیدانە ھەتا بتان بات بۆ ھەرکۆییەک کە  
دەتانەوێت.

لە کۆتایی ئەم بابەتەدا ئین و دەمەوێت پیتان بلیم: میشکی ئیو بە  
فیل لە خۆکردن لەکار دەکەوێت، کاتیک ھەلەییەک دەکەن و پاساوی  
بۆ دیننەو ئەگەری دوبارە ھەلەکردن ھەیە، کە نمرە ناھین و بیانو  
دەھیننەو دلیابن فیلتان لە خۆتان کردو و میشتکان وەستاندو و،  
چەند کەس لە ژیان دواکەوتو بەھوی ئەو ھەیی خۆیان دەخەلەتین،  
سەرکە گەنجیکی بە توانای خاوەن ھیز و ئیرادە سادەترین کاری پێ  
دەسپیریت دەلێت: ناتوانم، قورسە، میشکم جام بوو، ئەو کاری من  
نییە، دەیان و سەدان بیانو پاساوی نا لۆژیکی دیکە کە بەھۆیەو  
ئیمە لە توانای گەنجەکانمان بیبەش دەکات.

دوو منداڵ تاقەتی خۆیندیان نەماوو، یەکەمیان وتی: وەرە با شیر  
و خەت بکەین، ئەگەر شیر بوو دەچین بۆ دوو چەرخی سواری،  
ئەگەر خەت بوو دەچین بۆ سینەما، ئەگەر دراوێکە لەسەر لا وەستا  
دەرس دەخوینن.



## سەرکەوتن ھەڵبژاردنە

ئەگەر چاوەڕوان بێن ھەموو شتێک سەد لە سەد ھەراھەم بێت  
ئەواھەرگیز دەست بەکارێک ناکەین.  
"ئیقان تۆرگینف"

بە ئامادە نە بوون، شکست ئامادە دەکەین.  
"بنیامین فرانکلین"

ئایا خوداوەند لە ئاسمانەوه دابەزیوه و وتویهتی: پابینز تۆ مروڤیکی باشی تۆ دەبی بە ئاوات و ئارەزووەکانت بگهیت!  
 برواناکەم بەم شیۆهیه بیّت، ئایا کەسیک دەرڤەت و سەرچاوهی تایبەتی خستۆتە خزمەتی منهوه؟ دیسانیش وای بۆناچم.  
 پوژگارێک پەروشی منیش زۆر لەو باشتر نەبوو، تەنیا مەشروبم نەدەخواردوه و لەکەنار شەقامەکان نەدەخوتم ژیان هەمان شت بە ئیمە دەدات کە بمانەویّت "ئەگەر ۲۵ سەنتانان بویّت ۲۵ سەنتانان دەست دەکەویّت، ئەگەریش بەدوای شادومانی و پلەو پیگە بن پیی دەگەن.

لە زیهنی هەریەک لە ئیمە چەندین پیناسە هەیه بۆ سەرکەوتن، هەریکەس لە دید و تیروانینی خۆیهوه پیناسەیی دەکات، بەلام پەنگە هەموو پیناسەکان لەودا خۆی ببینیّتەوه کە کاتیک هەریەک لە ئیمە بەخەونیکیان ئاواتیکی دەگات ئەوه ئەو کەسە لەو ماوه دیاریکراوه کەسیکی سەرکەوتوو.

دیاره ئەم پیناسەیه دەیان و سەدان پرسیار هەلەدەگریّت، دەشیّت لای تۆی خوینەر قبولکراو نەبیّت، وەرەقهیهک دەر بهینهو پیناسەکهی خۆت بنوسه.

باوکیک دەیهویّت منداڵەکهی وەک خۆی پیاو بیّت و خاوهن پیگەو ریز بیّت، باخەوانیک دەیهویّت باخەکهی باشترین بەرهمی هەبیّت، براهەک دەیهویّت خوشکەکهی بەختەوەرترین کچی دنیا بیّت...هتد.

هەموو ئەوانە ئامانجیکیان هەیه و هەرکات بەو خەون و ئاواتەیان گەشتن، ئەو ئەوان سەرکەوتوو بوون، قسە لەسەر مانا بنەڕەتیهکهی سەرکەوتنه، ئیتر ئایا کەسیک ئامانجیکی خراپ، یان زیانبەخشی هەیه

ئەو بەبەتییکی ترە، کە دواتر قسەیی لەسەر دەکەین.

دوای ئەو هی پێناسەیی سەرکەوتنمان زانی جیئیی خۆیەتی کۆمەلایک خال لەبارەییەو بەخەینە پروو، سەرکەوتن شتیکی پەییوهندی بە خودی خۆتەو هەیی دەبیئت خۆت بپاریار بەدی سەرکەوتو بیت، کەسانیکی زۆر لەم جیهانەدا هەن دەیانەوئیت کەسیک بیئت و دەستیان بگریئت بۆ نیو جیهانی سەرکەوتنیان بەریئت، بەلام هەوالە ناخۆشەکە ئەو هیە هەرگیز ئەم کەسە نایات، چاوەرپی مەبە قافلەیی سەرکەوتوان بە تەنیشت تۆدا تێپەریئت و لەگەل خویان بتبنەن هەرگیز ئەو پروونادات، بۆیە دەلیین سەرکەوتن هەلبژاردنی خۆتە و پرووداویک نییە چاوەرپی پروودانی بکەیت.

لەسەرەتای دەست کردنم بە نوسین پیئم وابوو دەبیئت هەموو خەلک لە خزمەتی من بن چونکە دەنوسم! هەمووان هانم بەدن و بمبەنە سەر کورسی سەرکەوتن و بلێن فەرموو درێژە بە خەونەکانت بە، بەپراستی پێتان دەلێم نەک کەس نەهات و هانیان نەدام، بەلکو داوای هاوکاریشم کرد نەیانکرد، ئەوئەندە بی هیوا بووم خەریک بوو دەست لە تەواوی بیروکەکەکانم هەلگرم، بۆیە ئەم پروادەیی ژیانم گیراییەو تەبۆت بسەلمینم سەرکەوتن هەلبژاردنی خۆتەو دەبیئت لە بوونی خۆتدا ئامادەکاری بۆ بکەیت، خۆت هەروەک چۆن مندالی ساوا گەورە دەکریئت دەبیئت ئاوا بیروکەکانت گەورە بکەیت و پارێزگاری بکەیت چونکە جگە لە خۆت کەس لەخەمی پارێزگاریکرن و گەورە کردنیدا نییە.

خەلکی هاوکاریت ناکەن و زۆرجار دەبنە بەربەست، پەخنەیی پوخینەر دەگرن، گالتهت پێدەکەن، نامەوئ ئەم قسانە بە گشتاندن

تیبگە، بەلام گومان لەو نییە توشیان دەبیت، سەرەتا وەک ئاستەنگیکی قورس دەرەكەون بەلام کە کۆلت نەدا و هەنگاو بە هەنگاو لە ئامانجەكەت نزیک بویتەو، وە دواجار گەشتیتە سەر سەكۆی نازناوەكان و میدالیای سەرکەوتنت کرایە مل، ئیتر هەمووان تیکرا چەپلەت بۆ لێدەدەن، هاوکاری خۆیان بۆ تۆ دەرەدەپرن، لەهەموو ئەو شوێنەکانی تییدا گالتهت پیکراوە ئینجا شانازیت پیوێ دەکەن، تکتات لێ دەکەم هەولبەدە، زانینت فراوان بکە، لەگەڵ یەک بەیەکی وشەکانی نیو ئەم کتێبە برۆ، بیان خوێنەرەو، جێبەجێیان بکە، هەتا ببیتە یەکیەک لەوانە ی چێژی سەرکەوتن دەکەن، ئینجا سەیرکە چ هەستیکی خۆشت لا دروست دەبیت.

بزانە سەرکەوتن بۆ خودی خۆتە نەک بۆ ئەوێ سەرنجی ئەوانی دیکە بۆ خۆت رابکیشیت، سەرکەوتن دەبیت لە خزمەتی مەرفاوەتیدا بیت و بۆ پاراستن و بەرهو پێش بردنی ئەوان بیت.

ئەو هەتا (ناپلیۆن هیل) کە یەکیەکە لەناوە دیارەکانی سەردەمی ئێستا دەلیت: یەکیەک لە یاسا نەگۆرەكان کە بەهۆیەو بەخێراترین و باشترین شیوێ سەرکەوتن بەدەست بهێنیت ئەوێ: هاوکاری کەسانی تر بکەیت سەرکەوتن بەدەست بهێن.

کەواتە کاتێک کەسێک دەبینیت هاوکاری کەسانی تر دەکەن، ئەوا رێگای سەرکەوتنی گرتۆتە بەر، لەسەر رێگایە کە بەرهو لوتکە ی دەبات.

ئە ی چی پروودەدات ئێمە تەنها بۆ خۆمان بژین؟

سەرکەوتنمان تەنها بۆ خودی خۆمان بیت؟

گۆی بەو نەدەین کە کۆمەلگا چی پیوێستە، چی پروودەدات؟

بەم ھەلبژارنەمان ږیځای شکست دەگرینه بەر، ئەو ھێ بە دەستمان ھیناوه تەمەنی دريژ ناييت و ھەر زوو وەک بەفری بەرخوړ دەتويته ۋه.

ږهنگه کەسيک بلای ئەم پيوهه ږو سەرکەوتن دروست نيه، بەلام ئەمە قسهی چەندین کەسه کە گەيشتون بە لوتکەي سەرکەوتن، دلنيابن يەکيکە له پيوههکانی سەرکەوتنيکی باش ئەو ھيه، بزائن توانيوتانه چەند کەس بەختەوهر بکەن و ژيانيان بگوړن، ږيځای سەرکەوتنيان نيشان بدن، ليها توييه کانيان زياتر بکەن.

دەگه ږيینه ۋه سەر خالی سەرکەوتن بابەتە کە وتمان سەرکەوتن ھەلبژاردنه نەک ږووداو يک ږوودبات، خەيالای ئەو ۋه بکەن، دوو پارچه زهوی دهبه خشي نه دوو جوتيار به تەنيشتی يەکە ۋه، پييان دەلین: ئەم پارچه زهويه ږو ئيوهيه دتوانن سودی ليبيبن، پاش ماو ھيەک و تيپه ږبونی کات و نزیک بونه ۋه وەرزی کيلان و چاندن، يەکيک له م دوو جوتياره له زيھنی خویدا ږريار ددات دەست بکات به ئاماده کردنی زهويه کە ږو کيلان، جوتياره کەي دیکه ش ھيچ بيوکە يە کي ږو زهويه کەي نيه و تەنها بيوکە يە کي ھيه ئەو یش ئەو ھيه چوڼ ئارام بيت، جوتيار ي دیکه ھەلدەستيت به کيلانی زهويه کەي و توو کردنی، ھاوړيکە ش ي له بری کارکردن له نيو زهويه کەي کە ږريک دروست دھکات و بەر دھوام خەريکی پشو و دانە، سەرھنجام جوتيار ي يە کەم به ھول و ماندوو بوون و تووو کردن و چاو ديړی کرنی بهر ھه مە کەي کاتە کانی تيپه ږريت، جوتيار ي دوو ھميش کە بەدوای ئاراميه ۋه و بەر دھوام خەوتوو، کاتيک وەرزی دورينه ۋه ديته پيش دھکريت جوتيار ي دوو ھم چاو ږي بهر ھه م بيت؟

ئایا موعجیزە (پەرجوو) بۆ کەسانیک پروودەدات کە هەول نەدەن؟ ئەو جوتیاری یەكەم سەرکەوتن بە دەست دەهینیت؟

بەلێ بیگومان سەرکەوتن بە دەست دەهینیت، وە بە ئامانجەکە ی دەگات و سەرکەوتنیشی بەرئەنجامی بەخت نییە وەک زۆریک لە خەلکی وا گومان دەکەن، بەلکو سەرکەوتنی ئەنجامی هەولدان و بیرکرنەوهی دروستی بوو.

پێموایە نمونەیەکی سادە بوو بۆ تیگەشتن، چەندین کەسم بینیوە دەست لەسەر دەست دانیشتون و قسە ی سەر زاریان ئەوهبوو بۆ بەخت پروو لەمان ناکات؟ بۆ سامان دار نین وەک فلان؟ بۆ خاوەن ناو و پێگە نین؟

ئەگەر هەموو شت پەيوەندی بە بەختەوه هەبێت ئەوا سەرکەوتن پەيوەندی نییە، دەبێت خۆتان هەستن و سەرکەوتن دروست بکەن، دەبێت بیر لە سەرکەوتن بکەنەوه و بپروا بە خۆتان بهین کە دەتوانن ئەوه بکەن، ئامادەکاری بۆ بکەن، هەولی بۆ بدەن.

هیچ کاتیک بۆ سەرکەوتن بارودۆخ مەکەنە بیانوو، کاتی خۆتان بە فیرۆ مەدەن بە لیکۆلینەوهو بیرکرنەوه لە بەرەستەکان، کێپرکی لەگەڵ کۆسپەکان بکەن، ئەگەر بەرەست نەبێت، بە دەست هینانی سەرکەوتن هیچ ئازایەتی تێدا نییە، ئەگەر مەیدانەکە تەخت بێت و سەرکەوتن بە دەست بهین هیچ چێژیکی لێ نابین.

لەنیو هەر گرفت و کۆسپێکی گەورەدا، دەرفەتێکی زیڕین هەیە، لەدوای هەموو هەولدانیک قورس درەوشانەوه هەیە، تۆ سەیری ژیا نی ناودارانی دنیا بکە هەتا بەرەستەکانی بەردەمیان قورستر بوبێت کاریگەریان زیاتر بوو، ئێوه بە تواناکانتان بەختی خۆتان

زیاددەکەن نەک ئەوەی ژیان بە کۆلیک لە بەختەوه بەرهو پووی  
ئۆیە بێت.

ههنگاوی گه‌وره و خیرا سەرکەوتنی بەکەس نەبەخشیوه، ههنگاوه  
بچوکه‌کان به‌رهه‌می گه‌وره‌یان ده‌بێت، سه‌ره‌تا بیرۆکه‌یه‌کی بچوک،  
دواتر مرو‌فێکی گه‌وره‌و به‌که‌لک، په‌نگه‌ بلێت ئەم قسانه‌ خه‌یال  
پلاوین و ته‌نها له‌سه‌ر وه‌ره‌قه‌ نوسین و خوێندنه‌وه‌یان خو‌شه، راسته  
قسه‌ی تۆیه، سروشتی ژیان وایه‌ بێ ماندوو بوون هه‌یچت بێ  
نابه‌خشیت، تۆ رابمێنه‌ له‌ موعجیزه‌ (په‌رجوو) ده‌کانیش هه‌یچیان بێ  
هه‌ول‌دان پوویان نه‌داوه، (موسا) سه‌لامی خودای له‌سه‌ر بێت کاتی‌ک  
فیرعه‌ون و دار و ده‌سته‌که‌ی دوا‌ی ده‌که‌ون بۆ ئەوه‌ی بیگرن،  
ئەویش له‌ به‌رامبه‌ریدا ده‌ریایه‌کی گه‌وره‌ هه‌یه، له‌وکاته‌دا خودای  
گه‌وره‌ فرمانی پێ ده‌کات به‌ عه‌ساکه‌ی بکیشیت به‌ ئاوه‌که‌دا، دواتر  
ده‌ریاکه‌ شەق ده‌بات و به‌ناویدا تێده‌په‌رن، بێینه‌ په‌یامبه‌رانیش  
هۆکاره‌کانیان گرتۆته‌به‌ر بۆ به‌ده‌ست هه‌ینانی سەرکەوتن.

په‌نگه‌ گه‌نجیک بلێت: من به‌ گیرفانی به‌تاله‌وه‌ چۆن بتوانم  
سەرکەوتن به‌ده‌ست به‌یتم؟ یان به‌ره‌و به‌ پرۆژه‌که‌م بده‌م، په‌نگه‌ له‌م  
خاله‌دا من و تۆ هاوبه‌ش بین، له‌گه‌لم به‌ بۆ ئەوه‌ی بزانی‌ت من چۆن  
به‌سه‌ر ئەم به‌ربه‌سته‌دا زال‌بووم.

هه‌ر له‌من‌دایه‌وه‌ خولیا‌یه‌کی زۆرم بۆ نوسین هه‌بوو، بێم به‌  
که‌سیک که‌ ناوم له‌سه‌ر به‌رگی کتیبیک هه‌بێت، لێت ناشارمه‌وه‌ هه‌م  
پێم وابوو مه‌حاله‌، وه‌ به‌ زه‌حمه‌تیشم نه‌ده‌زانی له‌ دله‌وه‌ باوه‌رم به‌وه  
هه‌بوو که‌ به‌و خه‌ونه‌م ده‌گه‌م، نوسینی دا‌رشتنی جوان به‌ بیرکره‌وه‌وه  
و خه‌یالی خۆم و هه‌ینانی نمره‌یی به‌رز تیا‌یدا هه‌میشه‌ دۆخیکێ ئه‌رینی

بۆ مێشکم دروست کردبوو وە زیاتر هانی دەدام بۆ ئەوەی دەست بە  
 نوسین بکەم، لە قۆناغی زانکۆ بەردەوام خولیاوی نوسین مێشکی  
 داگیرکردبووم، لە سالی سییه می زانکۆ، هیواش هیواش دەستم بە  
 نوسین کرد بەلام زۆربهی جار دەمدران چونکه پیم وابوو جوان نین،  
 ئەوەبوو لە قۆناغی چوارەم بریارمدا که خۆم بۆ نوسینی کتیییک  
 ئاماده بکەم، ئەمەش ئاسان نەبوو، چونکه دەبوو پیش نوسین،  
 خوینەریکی باش بم، بۆیه زۆرجار سودم دەبینی لە خویندەنەوه،  
 بەراستی خویندەنەوه دەرگای بۆمن کردەوه، ههنگاوه بچوکه کانم  
 دەست پیکرد، له گەل هه موو سهختیه کان کتیبکیمان دەست پیکرد،  
 زانیاریهکی ئەوتۆم له سەر نوسین نەبوو، وە نوسینم له گوڤار و  
 پوژنامه کان ئەزموون نەکردبوو، بۆیه ئاستهنگی ئەوهم بۆ دروست  
 بوو که کهسیک نەبوو بیته هاندەر و پینیشاندەرم، له گەل هه ر  
 ههنگاوێک که به رهو پیش دهچوم خودا دیاریهکی پی ده به خشیتم،  
 له بهردهم هیچ دەرگایهک بۆ ماوهیهکی درێژ رانه ده وه ستام، سه ره تا  
 به هوی کتیب و خویندەنەوه وه سه روکی ریکخراوی خوینەرم ناسی  
 به پیز (أشواق إحصان) ئەو هه می شه هانی دەدام بنوسم و چیتەر  
 نوسینه کانم نه درپنم و کویان بکه مه وه، ئەو هه می شه وه سفی  
 نوسینه کانی ده کردم و سه رسامی خوی دهرده بری، بۆیه هه موو  
 نوسینه کانم بوی نارد، هه تا هه لسه نگاندنی بۆ بکات و پیم بلیت که  
 ئایا به که لکی ئەوه دیت چاپ بکریت، خوشبه ختانه به پیزیان  
 خویندەنەوه یان بۆ کرد و زۆریان به دل بوو، هه رچۆنیک بیت شیوهی  
 کتیبمان پی به خشی.

خالی بی ئومید و خالی لاواز چاپکردنی بوو، نه بوونی بودجه یه ک



کە ئەو کات خۆیەندکاری زانکۆ بووم کیشەیی بۆ دروست کردین و لە شێوێکی ئاستەنگییکی گەورە خۆی نمایش کرد، بەلام هەرۆک (مەحمودی موعەزەمی) لە بەردەم خەڵکانی زۆر و لەسەرەتای سمیناری دەروناسی سەرکەوتندا دەلیت: مەحاله، مەحاله، مەحاله، کەسێک یان میلەت و نەتەوێک بیهوێت بگۆڕیت بەرەو باشتر و خاوەنی ئەم بوونە هاوکاری نەکات.

بەلێ خاوەنی بوون بەردەوام دلی پردهکردم لە هیوا، رۆژیک لە دەوامی زانکۆوە چوینە کتێبخانەی گشتی شار، بۆ سەردانی پیشانگایەکی کتیب کە یەکیک لە دەزگاكان کردبویەو، پاش سەیرکردنی کتیبەکان چومە لای ئەو بەرپەرشی سەرپرەشتی پیشانگاکە دەکرد، لیم پرسی ئایا دەزگاکی ئێوە کتیب چاپ دەکات؟

ئەویش پێی راگەیاندیم کە تەنھا سەرپرەشتی فرۆشتنی کتیب دەکات و ئاگاداری لە چاپدانی کتیب نییە، ژمارە مۆبایلی خاوەنی دەزگاکی پێدام، منیش رۆشتمەو بەشە ناوخۆیەکی مان و دواي نانی ئێوارە و پشوودان، تەلەفۆنم بۆ دەزگاکی کردوو و تەواوی وردەکاریم بۆ باس کرد و ناوەرۆکی کتیبەکەشم بۆ خستە پوو، سوپاس بۆ خودا قبولیان کرد، بەلام دەبوو بە پالۆتینی دەزگاکی دا بروت.

ئەوێش تێپەرێ، وە یەکیک لە مامۆستاكانم کە دیسان بەهۆی کتیبەو ناسیبوم پالێشتی لیکردم لای خاوەنی دەزگاکی، چونکە پیشتر نوسینی منی بینیبوو ئەوێش ھۆکاریکی زۆرباش بوو ھەتا پرۆسەی چاپکردنەکی خیراتر بروت، بۆیە دواجار خاوەنی دەزگاکی بپاری

چاپکردنی دا بەبێ ئەوەی هیچ تیچوێک بکەوێتە ئەستۆی من و  
پێژەیهکی ش لە نوسخەی کتێبەکان بۆ من بێت.

سالی ۲۰۱۷ بۆ یەکەمجار لە پیشەنگای نیۆدەولەتی کتێب  
بەرەمەمەکی خۆم بینی بەراستی هەستیک بوو وەسف ناکریت،  
سەرکەوتن پەيوەندی بەووە نییە کە رادەیی گەورەیهکە چەندە،  
برێ ئەوەی دەستت دەکەوێت زۆرە یان کەمە نا بەلکو پەيوەندی  
بەووە هەیه، ئەو خەونە هەت بوو، ئەو ئامانجەیی دات نابوو پێی  
گەشتیت یاخود نا، گەنجی ئازیز، خوێنەری خۆشەویست، پشوو دان و  
رابواردنی نیو ژیان ئیو دەخواتەو، هەرۆک چۆن ژەنگ ئاسن  
دەخواتەو، ببینە گۆماویک کە ئاوی لەبەر ناروات چەند زوو بۆگەن  
دەکات، بینووتە ئەو بەرد و چەوانەیی رەزالەتیانە بەدەست ئاوووە  
چەند سپی و پاک و جوان، پێ بکەن، بەسەر بەرەستەکاندا زالب،  
بۆ ئەوەی ژیاقتان مانایەکی هەبێت، (واين بریتزگی) یاریزانی هۆکی  
سەر سەهۆل قسەیهکی جوانی هەیه دەلێت: هەمیشە بیرێ ئەو  
دەرفەتانه دەکەین کە لەدەستیا ت دەدەین.

دەرفەت وەک ئۆکسجین بە یەکسانی دابەشکراو، ئەو ماووتەو  
کە کێ سود لە ئۆکسجین وەر دەگریت و کێ بەهەدەری دەدات،  
ناکرێ پال بەدەیتەو و بەدەرفەتەکان پێ بکەنیت و دوايي بۆ  
بێبەختیت بگریت، ئازیزی من دەرفەتەکان مانگ نین و هەموو  
شەویک لە ئاسمانی ژینت دەرکەون، زیرەکانە بیانقۆزنەو و بیانکەنە  
پایەیی سەرکەوتن.

## تەپۆلکە و سەرکەوتن

ئەگەر بێئاگایانە مامەلە لەگەڵ سەرکەوتن بکەن بەخیرایی  
دەگۆرپێت بۆ شکست.

سەرکەوتن مامەلە ی ژیرانە ی دەوێت، ئەگینا ژەهریکی کوشندە ی  
لێ دەردەچێت.

سەرکەوتنە کانت بە سوپاسگوزاری و یارمەتیدانی ئەوانیتر  
بەردەوامی دەبێت.

غرور و خۆبەگەورەزانی، خۆرە ی سەرکەوتن.

لەم پۆژانە بابەتی وانهکه‌مان، که وانه‌ی زانسته، باسکردن بوو له بابەتیکی جیۆلۆجی (زه‌ویناسی) به ناوینشانی ته‌پۆلکه‌کان و جوله‌ی ته‌پۆلکه‌کان، ده‌ستم کرد به وتنه‌وه‌ی وانه‌که‌و کۆمه‌لیک وینه‌شم له‌گه‌ڵ خۆم بردبووه ژووره‌وه، باسی جوله‌ی ته‌پۆلکه‌کانم ده‌کرد که چۆن ده‌جولین، هه‌نگاو به هه‌نگاو له‌سه‌ر وینه‌که‌ روونم ده‌کرده‌وه، به‌ فی‌رخوازه‌کانم وت: ئەم ده‌نکو‌له‌ لمه‌ وردانه به‌ کرداری بازدان، هی‌واش هی‌واش له‌ دامینی خواره‌وه‌ی ته‌پۆلکه‌که‌ ده‌چنه‌ لوتکه‌ی ته‌پۆلکه‌که‌ له‌وێ به‌هۆی لیژی ئەودیوی ته‌پۆلکه‌که‌، لمه‌کان خۆیان ناگرن و ده‌خسکین و ده‌که‌ونه‌ خوار.

ئەمه‌ رێک ده‌کریت نمونه‌یه‌ک بیت بۆ هه‌ندی‌ک له‌و مرو‌قانه‌ی سه‌رکه‌وتنیان به‌ده‌ست هه‌ناوه‌ له‌ بواری‌ک له‌ به‌واره‌کان و گه‌یشتون به‌ لوتکه‌، تیکه‌ل به‌و دونیایه‌ بوون که‌ خه‌ونیان پی‌وه‌ ده‌بینی و پی‌ی گه‌یشتن، به‌لام بیریان ده‌چی‌ت، که‌ ئەم لوتکه‌یه‌ پرووی لیژه‌ ئەگه‌ر ئاگادار نه‌بن ده‌خزین و تا‌کو دامینی لوتکه‌که‌ ناوه‌ستن.

هه‌گبه‌ی می‌ژوو پره‌ له‌ چیرۆکی ئەو سه‌رکه‌وتانه‌ی هه‌ل‌خیسکان و خۆریان ئاوابوو، ئەستێره‌ دیاره‌کانی تو‌پی پی، ئەستێره‌کانی بازرگانی و خاوه‌ن پایه‌ و پادشاکان، زۆری‌ک له‌م ناودارانه‌ غروری سه‌رکه‌وتن و مه‌ست بوون له‌ نێو پاره‌ و پی‌گه‌ و ئاره‌زو‌ه‌کانیان.

ئەم جو‌ره‌ که‌ سایه‌تیانه‌ پشت به‌ راویژ نا‌ه‌ستن و پی‌یان وایه‌ له‌ ترو‌پکی پی‌گه‌شتن و ژیرین، زۆرجار پشت ده‌که‌ن له‌ هاوکاری که‌سانی شاره‌زا، پشت ده‌که‌ن له‌ رابردوو، هه‌موو ئەو پایانه‌ ده‌روخینن که‌ سه‌رکه‌وتنه‌که‌ی بنیادناوه‌.

(ویل سمیس) وته‌یه‌کی جوانی هه‌یه‌ که‌ جی‌ی خۆیه‌تی له‌ ده‌روازه‌ی

(شاری سەرکەوتووەکان ھەلبواسریت) دەلێت: ئەگەر سەرکەوتنیک توشی لە خۆبایی بونت بکات، ئەوا تۆ بەتەواوی سەرکەوتنت بە دەست نەهێناوە، وە شکستیکیش پێکتبخاتەو و لیوێ فیڕ بیت ئەوا شکست نییە.

لەژیڕ پۆشنایی ئەم وتەییە دەبیست لەو تێبگەین، کە خۆبەگەرەزانینی پاش سەرکەوتن ھەنگاویکە پووەو شکست، تۆ ئاسودەیی و ئارامی خەلک دەتەوێت ئامانجەکەت بەدی بینیت، دەتەوێت بە سەرکەوتنەکانت پێگای خەلکی پاک بکەیتەو، یانی چی خۆت بەگەرە دەزانی!

ئەگەر وریای دەرونی خۆتان نەبن و زال نەبن بەسەریدا پەنگە سەرکەوتن بەلایەکی گەرە بێت بۆتان، وە من کاتیک بۆ ئەم بابەتە بە دواي سەرچاوەدا گەڕام، ھیچم دەست نەکەوت، چونکە ھەمووان بە دواي بە دەستھێنانی سەرکەوتنەو، ئەوان نەگەشتون بەوێ بزانی چۆن بۆ ھەمیشە لە لوتکە بمیننەو و گرنگی بە بەردەوامی بدەن لەسەر ئەو پێگایەیی گرتویانە.

بۆیە بە گرنگ زانی باسی ئەم بابەتە بکەم، تۆ کە دانیشتوی ئەم شارە ھەر ئەو بەس نییە کە ھاتوێتە ژوور دەبیست بزانی چۆن لەم شارە بەردەوام لە ژیان ئەگینا دەردەکرێت.

نابیت وا تێبگەي سەرکەوتن کوتایی پێگاکە و دەبیست ئیتر پالی لی بدەیتەو و خەریکی ئارەزووەکانت بیت، خۆت فیڕی ھونەری مانەو بەکە لە لوتکە.

(وینستۆن چەرچل) بە جوانی ئەمەي بۆ پونکردوینەتەو لە وتەیکە بەنرخیدا کە دەلێت: سەرکەوتن کوتای نییە، شکستیش بکوژ

نییە، ئەو هی گرنگە ئازایانە بەردەوام بیت.

ئەو کاتە ی سەردەکە ویت و بە ئامانجەکەت دەگەیت پێزی  
هەمووان بگرە، بزانه تۆ بە ئەوانەو جوانی، سەرکەوتنی پزیشک  
بەندە بە پابەندبونی نەخۆشەکانی بە پینمایەکان، بەهیزی پۆلیسی و  
سەرکەوتنی بەندە بە پەوشتی تاکەکان، سەرکەوتنی مامۆستا  
پەیوەستە بە چالاکی فیڕخوازەکان.

لەبەر ئەوە بە چاوی پێزەو لە دەورووبەرکەت بپوانە، پراوێژیان  
پێ بکە، بێر لەو مەکەرەو تۆ پێگەیهکی بەرزت هەیه و ئیتر  
پێویست بە پراوێژی ئەوان ناکات، بەوردی گوێ لە پەخنە  
بنیادنەرەکان بگرە و هەلسەنگاندنیان بۆ بکە، پراوێژەکانیان بکەرە  
بەردی بناغە ی سەرکەوتنی داھاتوت.

ئەو کاتە ی سەرکەوتن بە دەست دینیت، خەلکی پێتدا هەلدەدەن،  
مەستت دەکەن بە پێز و سوپاس و دەست خۆشی، ئەمە  
ساتەوختیکی گرنگە بە ئەزمونیکی کەمەو لەسەر پێیەکان  
بوەستیت و نەکەوی بەرگە ی ئەم فشارانە بگرەو پۆمەچۆ لە  
وەسفەکان، خۆت دەرونی خۆت دەناسی کە هیشتا سەرەتایە و  
دەبێت هەنگاوی گەورەتر و زیاتر بنیت، هیشتا هیچت نەکردووە بۆ  
مروڤایەتی و کۆمەلگاکەت.

یەکیکی تر لەو ھۆکارانە ی وا دەکات لە لوتکە ی سەرکەوتن  
نەمینیەتەو ئەو هی، پێت واییت لە پرووی زانیارییەو گەیشتی بە  
کۆتایی پێگا و چیت پێویست ناکات زانیاری وەرگری و بچیتە کۆر  
و سمینارەکان و ئامادە ی فیڕبوون بیت، ئەمە بیروباوەرپێکە  
سەرکەوتوو نابیت ئەگەر بەردەوام بیت لەسەری و کاری پێ بکەیت،

چونکە زانست و زانین دەریایەکی بێ بنە بەردەوام دەبێت مەلە ی تیدا بکەین، بەردەوام شتی جوانی تیدا ببینین، گەوهەر و بەردی بەنرخێ تیدا بە دەست بهێنین، زانست چرای دەستی ئێوەیە لەم پێگەیەدا، بەردەوام بخوێننەو بەردەوام هەولێ فێربوون بدەن، پووناکی ئەم شارە و گلۆپە درەوشاوەکانی بریتییە لە زانست، ئەگەر وازی لێبێت دڵنیا بە پوناکی شارەکەت کز دەبێت و هیواش هیواش خامۆش دەبێتەو.

ئەوێش بزانه نوێ بونەو یەکیکی ترە لەو خالانە ی تۆ لە لوتکەدا دەهێلێتەو، ئەگەر تەنها شانازی بەو بکەیت کە بە دەست هیناوە، وە بە بەردەوام ئاوپ بۆ میژوو بدەیتەو دڵنیا بە زۆر دوا دەکەویت، بیرمە جارێک سەیری یاریەکی تۆپی پێم دەکرد، یاری نێوان یانە ی قالەنسیایی ئیسپانی و تیپێکی دیكە بوو کە لە پوی ئاستەو لە قالەنسیا لاوازا تر بوو جا بیژەری یاریەکی باسی میژووی قالەنسیا و ئاماری سەرکەوتنەکانی دەکرد، ئەمە لە کاتێکدا لە یاریەکی دا قالەنسیا بە ئەنجام لە دواوە بوو، لە کۆتاییدا بیژەرەکی (معلق) قسە یەکی جوانی کرد و وتی: ئیستا میژوو یاری ناکا (لن يلعب تأريخ) بەلێ ئیستا میژوو یاری ناکات، هەموو یاریەکی دەبێت تەکنیکی تازە، هەولێ نوێی پر و زە ی دەوێت با نمونە یەکی تر تان بۆ بێنمەو بۆ پونکردنەو ی زیاتر و هەر بەو نمونە یە کۆتایی بەم باسە دەهێنین.

کۆمپانیای (نۆکیا) یەکیک بوو لە کۆمپانیا هەرە بە ناوبانگەکان، لە بواری پە یوەندی کاری دەکرد (٩٠٠٠٠) فەرمانبەر تیا یدا کاریان دەکرد لە ١٢٠ ولاتی جیاوازەو، قازانجی سالانە ی نزیکە ی ١٣ ملیار دۆلار بوو، بەلام ئەم بارودۆخە باشە ی کۆمپانیا توشی شلەژان

هات، بارودۆخیکی نەخواراو پرووی لە کۆمپانیاکە کرد توشی شکستیکی قورس بوو.

کۆمپانیای (نۆکیا) شکستی نەهینا لەبەرئەوەی ولاتی فنلەندا توشی شەپ بووبیت، وەشکستی نەهینا بە ھۆی قەیرانی دارایی، وە شکستی نەهینا بە ھۆی قەدەغەکردنی بەرھەمەکانی لە ولاتان. ئەوەی ئەم کۆمپانیایە توشی شکست کرد نەبوونی پلان و نەخشە پێگا بوو بۆداھاتوو، نەبوونی نوێبوونەو و ھەولدان بوو، پازی بوون بەو سەرکەوتنە یەکە بە دەستیان ھینا بوو.

ئەم خەیاڵی بەرپرسیانی کۆمپانیا پشکی (نۆکیا) لە بازاری جیھانی مۆبایل لە ٤١% کردبە ٤% پاشان بە فرۆشتنی کۆمپانیاکە کۆتایی ھات.

لەبەر چەند نمونەیەکی ھاوشیوەیە کە پۆلێن شارما دەلیت: ھەركاتیک سەرکەوتن بە دەست دەھینیت، سووربە لەسەر ئەوەی بە تینویتی بمینیتەو بە فێربوون، یەكەم ھۆکاری شکست سەرکەوتنەکانی پێشووتە، کاتیک سەرکەوتن بە دەست دەھینیت ئەمە وەھات لێدەھات لە فێربوون بوەستیت، بێر نەکەیتەو، کاری تر ئەنجام نەدەیت، سەرکەوتن جوانە لەھەمان کاتیشدا مەترسیدارە.

ھەر پرۆژەو کاریک ھەر بیرۆکە و بازرگانێک..ھتد نوێگەری تیدا نەکریت و سەرکەوتن لە دواي سەرکەوتن بە دەستی نەھینێ خۆبەگەرەزانین بەرۆکی دەگریت و مایەپوچ دەبیت.



## زیرەکیی کۆمەلایەتی: گۆچانە سىجراویەكە

ئەوێ بەتەنها پیت ناکریت و قورسە، ئەوانیتر دەتوانن هاوکار  
بن بۆیە ژیرانە سود لە پێگەى کۆمەلایەتیت وەرگرە.

نەزانییەکی گەورە پێمان واییت دەتوانین بەتەنها هەموو شت  
بەدەست بهێنین

سەرکەوتوو نابن ئەوانەى پێیان وابوو کۆمەلگە و زیرەکی  
کۆمەلایەتی هیچ بایەخێکی نییە بۆ کارەکانیان.

هۆکار و بنەماکانی سەرکەوتن ئیجگار زۆرن بەلام یەکیک لە بنەما هەرە گرنگەکانی بریتییە لەوەی چۆن لەگەڵ کۆمەلگا دەگونجییت و سود لە تواناکانت وەردەگریت بۆ خزمەتکردنی ئامانجەکت، چونکە تاک خاوەنی هەر ئامانجیک بیت دواجار بەشیک لەم ئامانجە خزمەت بە کۆمەلگا دەکات، واتا پەیوەستییەک هەیە لە نێوان تۆ و کۆمەلگا، زیرەکی کۆمەلایەتی بۆ یەکەجار لەلایەن زانای دەروناسی (ئیدوارد سۆرندا) یەکەو لە ساڵی ۱۹۲۰ز خرایە بەرباس، ئەم زانیایە باسی لەوەش کرد کە زیرەکی کۆمەلایەتی سروشتی نییە، لەوە ساتەیی لەدایک دەبین لەگەڵمان بێت، بەلکو بەهەرێکە کە دەکریت بەدەست بێت هەروەها زیرەکی کۆمەلایەتی بەو دەست دەکات کە چۆن ئێمە پەیوەندیە کۆمەلایەتیەکانمان بە شێوەیەکی ئەرینی بەپێوە دەبین.

چونکە نمونەی ئێمە و کۆمەلگا وەک پەیوەندی تۆ و زەوی وایە هەریەکە بەبێ ئەویتر ئەنجامی نییە تۆ و هەبێت و زەوی نەبێت هیچ شین نابێت وە پێچەوانەکەشی راستە، راستان بویت سەرەتا پیم وانبوو کە پێگەی کۆمەلایەتی بەو پادە زۆرە کاریگەری لەسەر سەرکەوتن هەبێت، بەلام کە سەیری کۆمەلێک نمونە دەکەیت دەگەینە ئەو برۆایەیی بەشێکی زۆری پێگای سەرکەوتنت بپێوە ئەگەر کارامە بیت لە بوارە کۆمەلایەتیەکت.

هەندێجار پرووەدات کەسێک زۆر لیھاتوو بیت لە بواریکی دیاریکراو، بپرۆکەیی مەزنی هەبیت بۆ خزمەتکردنی مەرفایەتی، بەلام بە هۆی ئەوەی لە پەیوەندیە کۆمەلایەتیەکانیدا لاوازی دەبینیت پرۆژەکانی ناگەنە ئەنجام، یاخود کاردانەو و کاریگەریەکی ئەوتوی نابێ، لەبەرەمبەردا کەسانیک هەن برۆانامەیی بەرزیان نییە،

زانباریەکی ئەوتۆیان نییە، کەچی کەسیکی کاریگەری کۆمەلگان و پێگەیەکی پتەویا هەیە.

کەواتە ئەگەر دەمانەویست لە کۆر و کۆبونەوهکان، لە بۆنە کۆمەلایەتیەکان بوونیکی کاریگەرمان هەبێت وە بایەخ و گرنگی پرۆژەکانمان بخەینە پروو دەبێت ھۆشیارانە مامەلە لەگەڵ کۆمەلگادا بکەین.

خۆی لە خۆیدا سەرکەوتنە کاتیکی کەسیک لەگەڵ کۆمەلایک بیرو بۆچونی جیاواز مامەلە دەکات، بەریوەبردنی ئەم ھەموو بۆچون و تیروانییە پێویستی بەھەندیک کاری بچوک و زیرەکانەییە کە ئێمە بە بوختی ئاماژەى پێ دەدەین.

ئەو ھۆکارانە کامانەن کە ئەگەر من بیگرەم بەر دەتوانم دلی کۆمەلگا بە دەست بهێنم؟

کەسانی دەوروبەرمان بە سروشتی خۆیان خراپ مامەلەم لەگەڵ دەکەن ناتوانم پەيوەندیان لەگەڵ دروست بکەم چی بکەم؟

دەتوانەوێت بپروکە کانتان پێشکەش بکەن، دەتوانەوێت خەونە کانتان بکەن بە راستی و پێگەری کۆمەلایەتی ھاتۆتە پێشتان؟

ئێمە پێ بێ ئێوە نیشان دەدەین بۆ پزگار بوون لەم ئاستەنگانە. لە کۆمەلەکەت تێبگە: ئەگەر دەتەوێت لەگەڵ کۆمەلەکەت ھەلکەیت و تیایدا ئامانجە کانت بەدی ببیت ئەوا لیان تێبگە، بزانی چیان دەوێت، بەزمانی ئەوان قسە بکە، لە خەون و خولییان بکۆلەو، دۆنیا بینیان ھەلسەنگیتە چونکە تۆ لە ژینگەى ئەواندا، نالیم وەک ئەوان بیربکەو، چیان ویست تۆ ببیتە ئەو، نا ھەرگیز بەلکو لە پێناو ئامانجە کەت خۆت بگونجیت، لە ئامانجی ئەوانیش تێبگەن ڕەنگە خالی

هاوبەشتان ھەبێت و خودکارانە زۆریەک لەو شتانەی کە وەک بەرەبەستێک دەتبینی ئاسان بن و بونیان نەمێنێت.

**زمانی جەستەى تۆ و ئەوان:** یەکیەک لە ھۆکارە کاریگەرەکان کە پۆلى سەرەکی ھەیە لە دروستکردنی پەيوەندىەکانمان زمانى جەستەى، زمانى جەستە بریتىە لە ناردنى پەيامەکانمان بۆ کەسى بەرامبەر بەبى قسەکردن لەپى بەشە جیاوازهکانى جەستەو، بەھەمان شىوہ وەرگرتنى پەيام لەکەسانى دیکەوہ ھاوکارى تىگەشتنى ئىمە دەکەن، جەستەى ئىمە بە جوړیک دروستکراوہ کە بى کەموکوپى و پۆلىکى گرنگ دەگىړیت لە کار و کاردانەوہ کۆمەلایەتیهکان.

(ئالان بیز) کە نوسەرى کتیبى زمانى جەستەىە ئاماژە بەوہ دەکات، کە رىژەى کاریگەرى زمانى جەستە لە ٦٠% بۆ لە ٨٠% کاریگەرى ھەيە.

ھەرودھا (ئەلبىرت مېھرايان) رىژەى ئەم کاریگەریەى بە لە ٥٥% داناوہ.

رىژەکان ھەركامیان لەبەرچاو بگرین دەبینین کە رىژەىەكى بەرزەو ناکریت کەسانىک کە خەونى گەورەیان ھەيە بى ئاگا بن لە زمانى جەستە. زمانى جەستە جولەى دەستەکان، وەستەکان، جولەى چاو و برۆ، جولەى شانەکانتان، تەوقەکردن و دانىشتەکانتان...ھتد لە خودەگریت.

بۆ زمانى جەستە ھىندە گرنگە؟

چونکە ئەو ھەستانەى ئىمە بەزمان دەرىناپرین وە لە عەقلى نااگاى ئىمەدان، لە پى زمانى جەستەوہ خۆيان نمایش دەکەن،

ئەو هتا زۆریک لە دامەزراوە و کۆمپانیاکان لە پێی زمانی جەستەو هەلسەنگاندن بوو ئەو کەسانە دەکەن کە داواکاری دامەزراندن پیشکەش دەکەن، یاخود کاتیکی بە کەسیک دەگەیت و تەوقە دەکەن کاتیکی دەستی بەرامبەرە کەت دەگوشیت ئەوا دەستەکانی تۆ قسە دەکات و پەیام دەنێریت بۆ بەرامبەرە کەت.

**گوێگرتن:** هونەرێکی تر کە ئێوە لە پووی کۆمەڵایەتیەو بەرەو پیشەوە دەبات گوێگرتن، گوێگرتن هەل بوو ئێوە دەرهەستییت لە کۆمەڵگاکەت تێبگە، لە کەسایەتیەکان، دەتوانن بە گوێگرتن کارامەییە کانت زیاتر بکەیت، زیرەکی هەر ئەو نێه قسە کەرێکی باش بیت بە لکو گوێگرتن دوو هیندە قسە کردنیکی باش گرنگە ئەو نەت بینووە دوو گۆی و یەک دەمان بوو دروست کراوە.

**پێزگرتن:** پەنگە هیچ شتیکی هیندە پێزگرتن کاریگەری لەسەر دڵەکان دروست ناکات، زمانیکە هەموو تاکیکی کۆمەڵ لێی تێدەگا و پێی کاریگەر دەبن، جوانترین یادگاریە کە لە خەیاڵی ئەوانێتردا دەچێنن، (عەبدولکەریم بەکار) دەلیت: کێشەگەلیکی زۆر هەن چارەسەر نابن تەنها بە لێبوردەیی و گۆرپنەوێ و پێز نەبیت، وە هەروەها باسی مەروفی بە پێز دەکات و دەلیت: ئەوان سیفاتیکیان هەیه کە پێز لەو کەسانەش دەگرن کە خراپ مامەڵە دەکەن.

گۆی لە خەلکی بگرن، زمانی جەستەتان زیرەکانە بە کاربەین، بە دەم کێشەکانیانەو بەرپۆن و هاوکاریان بکەن ئەمانە بەشیکن لە پێزگرتنی ئەوان.

**سوپاسکردن و پێدانی دیاری:** سوپاس کردن وشەیه کە و هیچتر، بەلام کاریگەریەکی گەورە هەیه شوێنەواریکی تایبەت بەجێدێت،

ئەزانیت سوپاسیک که له دڵهوه بێت چەند ئاسودەبەخشە، سوپاسی ئەوانە بکە که هاوکاریت دەکەن، سوپاسی دایکت بکە که هەموو ژەمیک لەکاتی خۆیدا چێشتت بۆ ئامادە دەکات هێلاک دەبێت بۆ باشتەركردنی ژيانى تۆ که چى تۆ کهم تەرخەمى دەنۆینیت له سوپاسکردنی! هەمان بارودۆخ بۆ باوکیشت راستە، سوپاسی ئەو خاوەن تەکسیە بکە که دەتگەیهنیتە جیگای مەبەست ئەمە بەکەم مەزانی کێ نالێ ئەم سوپاسە بە درێژایی ڕۆژ دلی شۆفێرەکه خۆش ناکات!

هاوشان لەگەڵ سوپاسکردن دەکرێن بە خشیانی دیاریش ھۆکاریکی باش بێت هەتا دلی بەرامبەر کیش بکەین، لە بەخشیانی دیاریدا جیاواز بوون و ڕەچاوکردنی شایستەى کاریکی باشە ئیتر گرنگ نرخ و گەورەیی نییە، دیاری بەخشین واتای ئەوەیە که من هیشتا هاوڕێکەم، هاوکارەکەم لە بیرە و جیگای بایەخ پێدانی منە.

**ژیانی نیوکۆمەڵ ھاوکاری ئێوە دەکات:** مڕۆف سروشتی وایە ھەرگیز ناتوانیت بەتەنھا ھەڵبکات بۆیە پێویستی بە مڕۆفەکانی دەورووبەری دەبیت و ناتوانیت بێ باکی خۆی ڕابگەیهنیت بەداخەوێ زۆریک لەگەنجان که ئەزمونیکی کهمیان لە ژیان ھەیە کاتیک سەرکەوتن بەدەست دەھێنن ڕووی خۆیان لە کۆمەلگا وەر دەگێرن ئەمەش بەتوندی لە لایەن کۆمەلگاوە ڕەت دەکرێتەوێ لەبەر ڕۆشنای ئەم باسە دەبیت ئەو نەهێنیە باس بکەین که تیکەلێھەکی دروست لەگەڵ کۆمەلگا وە کاردانەوێھەکی ئەرینی لەسەر بیرکردنەوێ ئێوە دروست دەکات ئەمە لە توێژینەوێھەک بەدیاردەکەوێت که (تۆنی بوزان) لە کتییى زیرەکیی کۆمەلایەتیدا ئاماژەى پێکردووە بەم

شیوەیە: پێژەییەکی ڕوو لە زیادی یابانییەکان بە دەست حالەتی لە بیرچونەووە دەنالیڤن، (ئاكاشی تسویاما) دەلیت: ئێمە لەبارەیی کەسانی کە قسە دەکەین کە تەناتە ناتوانن شیوازی بەکارهێنانی ئامیزی لە بەرگرتهووە بەبیر بینەووە و کەسانی کە بۆ نووسین پێویستیان بە یارمەتی دانی قوناغ بە قوناغ هەیە.

ئەو کەسانەیی کە کیشەیی لەبیرچونەووەیان هەیە تەناتە ناوی ئەو ویستگەیی شەمەندەفرەیان بیردەچیت کە پێویستە لەویدا دابەزن. دکتۆر (تسویاما) وتویەتی: کە پێژەیی ئەم جوۆرە کیشانە لە زیادبوندایە.

بەپێی گوتەیی (ئێسترتین تایمز) ھۆکاری سەرەکی ئەم دیاردەییە کەمی پەییوەندیە کۆمەلایەتیەکانە لە نێوان جیلەکانی یاباندا.

ناسینی زیاتر ھەلی زیاتر: ئێوە ھەتا خەلکی زیاتر بناسن ھەلی زیاتری سەرکەوتن بە دەست دەخەن، زۆرجار گەنجان، یاخود ئەو کەسانەیی خاوەنی پرۆژەن دەیان بەرەست دیتە ڕینگەیان، یاخود بیروکەییەکتان ھەییە و دەستی بۆ نابەن لەبەر ئەو ھەموو کۆسپەیی لە ڕینگەتانە ھەموو ئەمانە ڕەنگە بە ناسینی کەسایەتیەکی زیاتر کارناسانییەکی گەورەتان بۆ بکات، ئەوەی تۆ پیت وابوو مەحالە زۆر بە ئاسانی ڕوو دەدات، یاخود زۆر جار ناسینی کەسایەتیەکی دەرگات بۆ ئاوالا دەکات چەندین کەسی دیکە بناسیت.

پێزی ھەستی دەورووبەر بگرن: پێم وایە نەک بەتەنھا مەرۆفە سەرکەوتووەکان بەلکو ھەموو کەس پێویستە فیریت چۆن پێزی دەورووبەری دەگریت، زۆریک لە خەلکی لە بۆنە و دیدارە کۆمەلایەتیەکاندا سەرکەوتوو نابن چونکە گوێ بەھەستی

دەورو بەریان نادەن و بەوجۆرە مامەلە دەکەن کە خۆیان دەیانەوێت ئەمەش مایەیی بیزاری کۆمەلگایە.

بۆ نمونە: کاتیەک خەڵکی قسەدەکەن، قسەیان پێ مەپەرە، ئەو کردارە ئەنجام مەدە کە ئەوان بیزار دەکات، گالته بە خەون و خولیاکانیان مەکە، ڕیز لە کلتور و بیرو باوەڕیان بگرە..هتد. بە ئەندازەى ڕیزگرتن لە خەڵکی قەبارەى سەرکەوتنەکانت گەرە دەبێت و نرخى زیاتر دەبێت.

لەبارەى سەرکەوتنەکانیان بدوێ: یەکیکی دیکە لە هونەرەکانى زیرەکی کۆمەلایەتى ئەوەیە کە کەمترین قسە لەبارەى هەولاً و سەرکەوتنەکانى خۆت بکەیت، لەبرى ئەوە هەولاً و ماندوووبونى خەڵکی بەرز بنرخینه دەست خوشیان لێکە و هانیان بدە لەسەر کارە جوانەکانیان بەمە جیگەى خۆت لە دل و دەرونیاندا دەکەیتەو و خوشەویستیان بەدەست دەهێنیت.



## بابەتی پەرداخە ئاوەکە (ئەزینی بوون)

پەندیکی هیندی هەیه دەلیت: تەنیا لە سەختیەکاندا مرۆف دەگاتە  
لوتکە، لە نەبونی با، دەرزنێک لۆکە وەکو لوتکە چیاپەکی  
خۆراگرە.

ئەلین لە شەری کۆریادا، یەکیک لەسەرکردە سەربازیه دەریاییهکان  
کاتیک لە لایەن کەشتیهکانی دوژمنهوه چوار دەوریان دەگیریت،  
دەلیت: زۆر باشە لە چەپ لە راست لە پێش و لە دواوه چوار دەوریان  
گرتوین، ئەمجاره ناتوانن لە دەستمان هەلبێن.

لە زۆر شوێن و سیمینار باسی گەشبینی و بیرکرنەوێی ئەرێنیم کردووە، زۆریک گالته‌یان پێدەهات و هەندیکیشیان دەیانوت: ئەمە ساویلکەیی و خۆش باوەڕیە، دوا‌ین جار کە باسم لەم بابەتە کرد، لەپەنجی تایبەتی خۆم و لە فەیسبۆک کە تیا‌یدا باسی راستی بیرکرنەوێی ئەرێنیم کرد، بر‌وا بکەن کەمترین پیش‌وا‌زی لێکرا، ئەگەر بەردەوام بوما‌یه پەنگە زیانی بە چالاکی‌بوونی پەنجەکەم بگە‌یاندبا، بۆ؟ چونکە خە‌لکی لە چەمکی گەشبینی و بیرکرنەوێی ئەرێنی تێنەگە‌یشتووە، هەمیشە حە‌زی کردووە وەک قوربانییەک دەرکە‌وێت، هەمیشە پەنگی پەشی نیشان درا‌و، هەموو هۆشی لەسەر لایەنە نەرێنییەکانە.

بۆیە بە پێ‌یستم تۆی دانیش‌تۆی شاری سەرکە‌وتووەکان لەوێ ناگادار بکە‌مەو، کە دە‌بی‌ت لەم شارەدا بیرکرنەوێی ئەرێنی خۆت چالاک رابگریت، خۆت فێری هونەری بیرکرنەوێی ئەرێنی بکەیت، بۆ ئەوێی زوو لەو کۆت و بە‌ندانە پزگارت بی‌ت کە بیرکرنەوێی نەرێنی بۆی دروست کردو‌وی.

بیرکرنەوێی ئەرێنی چیە؟

بیرکرنەوێی ئەرێنی: جۆریکە لە جۆرەکانی بیرکرنەوێ، کە‌وا لە خا‌وەنەکە‌ی دەکات بە شی‌وەیەکی دروست ڕووبە‌ڕوی ڕووداوێکانی نی‌و ژیا‌ن ببی‌تەو، لە‌بری دەستە‌وەستان بوو لە بە‌رامبەر هەر ڕووداوێک کە‌سی ئەرێنی بیر لە‌چارەسەر دەکاتەو، کە‌واتە بۆمان ڕوون دە‌بی‌تەو کە بیرکرنەوێی ئەرێنی خۆ‌ه‌ل‌خە‌ل‌تاندن نییە، وە راکردن نییە لە کێشەکان و چا‌و داخستن لە ئاستیا‌ن بە‌ل‌کو

سەیرکردنی پوداوەکانە بە جۆریک خالی گەشبینانە ی تیدا بدۆزیتەو و سەرنجت بخەیتە سەر ئەو خالانە.

ئەگەر سەیریکی ئەو بیروکانە بکەین کە پۆژانە خۆیان دەخزێنە میشتکی ئێمە ھەموو ئەنجامی پوانینی نەرینیمانە بۆ کێشەکان، تیناگەم بۆ بیرکردنەوەی ئەرینی خوشباوەریە؟! لەکاتی کدا خو بە قوربانێ زانین و بیرکردنەوە لە شکست و خو کرزۆلکردن و خو شکاندنەو و راستی بینین بیت؟

من گەنجی وا دەبینم روخساریکی تورە، گرژو مۆن، بۆ؟ چونکە خووشی لە ژیانم نییە، ھەموو ژیانم پرە لە ئازار و سەختی، ئی دەروونت تاوانی چیە؟ روخسارت تاوانی چیە؟ ئایا چ سودیکت بینووە لەم بیرکردنەوە نەرینیانە؟

ھەتا دنیا دۆنیایە گەلی و گەزەندە بکە ی تۆسقالیک لە ژیانە ناگۆریت، کەس گرنگیەکی ئەوتۆت پێنادا، ئەگەر خوێ خەم لە ژیانێ خوێ نەخوێت کەس ئەمەت بۆ ناکا.

دەست بکە بە بیرکردنەوەی ئەرینی و تەندروستبە، دەست بکە بە بیرکردنەوەی ئەرینی و چاوەریی سەرکەوتن بە، بەلێنت پێدەدەم بە گۆرانکاری، بە ھەستانەو، بەباشتر بوونی ژیانەت لە ھەموو پروویەکەو.

ئەگەر ئەم جۆرە لە بیرکردنەوە بنیاد بنین و برەوی پێدەن ژیاانتان جۆریکی تر دەبیت، وە ئەگەر پێچەوانەکەیت ھەلبژارد ئەوا گەلی لە ناخووشی و بەدبەختیت مەکە.

ژیان دەنگدانەوێ ناخمانە لە ناخ و ھۆشمان چ بیرکردنەوەیەکی ھەبیت ئەو دەبیتە راستی، چونکە عەقڵی نا ئاگای ئێمە ھیچ فلتەریکی

نییه و هەرچی وشەیهک بەکاربهێنین ئەوا لە عەقڵی نا ئاگامان جیگیر دەبێت، هەتا ئەوەی هیواش هیواش و بەبەرنامە دەبێتە کردار و پاشان بۆ خوو.

کەوا یە ئاگاداری وشەکان بە، ئەو کاتە ی دەلێی (ناتوانم، نازانم، نایدۆزمەو، ناگریت، نابیت...هتد) راستەوخۆ عەقڵی نا ئاگا ئەم وشانە وەردهگریت و کاریان لەسەر دەکات، هەتا نابیت بەرامبەر کەسانی دیکەش ئەم زاراوانە بەکاربهێنیت تا کاریگەریان لەسەر دروست نەکات.

بروا بەو بکەن هەر پوداویکی ناخۆش، یان هەر بارودۆخیکی قورس کە ئێوە تیایدا دەرژین لایەنی ئەرینی تێدا یە، هەر و زو خۆبە دەستە و دەمە دەن و خۆراگرین، بە نەرمی مامەلە لە گەل پوداوەکان بکەن، کاتیک ئێوە نەرینیانە بیردەکەنەو میشتکان لە گەران بەدوای چارەسەر دەووستیت ئێتر کارناکات و درەنگ دەر بازتان دەبێت لەودۆخە ناخۆشە ی تێی کەوتن، لە یەکیک لە بەرنامەکان کە باسی بیرکرنەو ی ئەرینی دەکرد، چیرۆکی نەخۆشیک سەرنجی پراکیشام، ئەو توشی نەخۆشی شیرپەنجە ببوو، بە بارودۆخیکی زۆر سەختدا تێپەر ببو، هەتا ئەو ی پزیشکانی ئێرە بۆ چارەسەر دەنیژنە دەرەو ی ولات، بەلام ئەم نەخۆشە کە چیرۆکە کە ی خۆی دەگێرایەو دەگوت: لە ناو ناخۆشتین بارودۆخ هەم بوو من هەمیشە ئەرینی بیرم دەکردەو، پۆژیک دیت دەگەریمەو ناو مال و مندالی خۆم و دەست بە ژیان دەکەمەو، ئەم بارودۆخەش تێدەپەریت.

ئەم مرقۆفە بەهۆی بیرکردنەوە نەخۆشیەکی نەچوو و دۆخیکەو  
خۆی پەست و تورە بکات، دەست بکات بە گلهیی و ناشوگری کردن،  
بەلکو ئازایانە پووبەپرووی دۆخەکە بویەو، باوەرو دەرونیکی بەهین  
بەرگری لەشی بەهینتر دەکرد، بەجۆریک کە پزیشکەکانیشی توشی  
سەرسورمان کردبوو، وە پزیشکەکان داویان لیکردبوو کە هاوکاری  
نەخۆشەکانی دیکەش بکات لەوێ تیروانینیان بگۆڕیت تا جەستەس  
ئەوانیش کاردنەوێ ئەرینی نیشان بدات بەرامبەر چارەسەرەکان.

ئەوێش ئەنجامی بیرکردنەوەی ئەرینی، دەیان و سەدان چیرۆکی  
دیکەیی هاویشیو هەیه کە ئەم راستیەمان بۆ دەردەخات.

کەواتە جێی خۆیەتی تۆی خۆینەر بپرسی کە چۆن دەست بکەن  
بەوێ کەسایەتی خۆتان و بیرکردنەوەی خۆتان ئەرینی بکەن؟  
چۆن ببمە کەسیک کە گەشبین بم بەرامبەر پوداوەکان؟  
ئایا ئەوێ کارێکی ئەستەم نییە؟

لەوێلامدا دەلیم نەخیر، هیچ قورس نییە چەندین پێگا هەن بۆ  
ئەوێ ئیوێ بیرکردنەوەتان ئەرینی بیت، ڕەنگە نەتوانین لێرە هەمووی  
بخەینە روو، دەتوانن دواي ئەوێ ئەم بابەتە دەخویننەوێ خۆتان بە  
چەند خولەکیک دەیان و سەدان پێگە چارە لەم بوارەدا بدۆزنەوێ.

١. باوەرەکانتان: کاتیکی کێشەیهک ڕوودەدا، بیروباوەرەکانی ئیوێ  
لەبارەیهوێ چین؟ وە چۆن لێی دەروان؟  
بەیانیان لەخەو هەلەستەن یەکەم شتیکی کە باوەرەتان پێی هەیه  
بیلین، یان ئەنجامی بدەن چیە؟

ئایا ھەر لە سەرھەتای پۆژەکە خۆت بێ ئومید دەکەیت و کۆمەڵیک  
 وشە بە میشکی نائاگات دەدەیت کە زیانبەخشن!  
 کەواتە یەكەم ھەنگاو ئەوێە باوەرپتان بگۆرپ لەبارەى ھەموو  
 شتیکیەو لەبارەى ژیاانتانەو، کارەکانتان، خیزانتان، خویندن و لایەنى  
 پۆحیتان.

کە دەچیتە سەر کارەکەت باوەرپت واییت ئەمە نیعمەتیکی بە تۆ  
 دراو، زۆرن ئەوانەى بێ کارن و مندالەکانیان برسین!  
 باوەرپت واییت کە ئەم کارەى تۆ دەیکەى ملیۆنان خەلک لەسەر  
 ئەم زەمینە خۆزگەى پێ دەخوازن کەچی تۆ لێ بیزارى!  
 کەواتە باوەرپى ئەرىنى لای خۆت بنیاد بنى و وەك کەسیك مامەلە  
 بکە ھەمیشە گەشبینە باروودۆخ ھەرچەند سەخت بێت.

**دیوی پروداوہکان:** ھەر پروداویک لەم ژیاںەدا پروودەدات چەندین  
 تیروانین دروست دەبێت لەبارەىو، تیروانینی من، ئەوان، تیروانین  
 لە شتەکان وەك ئەوہى کە ھەيە.

ھەندیک جار ئیمە ئەرىنى بیرناکەینەو چونکە بینینی خۆمان  
 لەدەست داو و لە پروانگەى ئەوانى ترەو لە کیشە و پروداوہکانى  
 ژیاڤمان دەکۆلینەو.

باسەیرى بابەتى پەرداخە ئاوہکە بکەین، ھەمووتان باسى پەرداخە  
 ئاوہکەتان بیستو، کە کەسانى گەشبین دەلێن نیوہ پەرکەى ببینە،  
 ئەوانەشى نیوہ بەتالەکیان بینوہ کەسانیکى پەشبین، بەلام  
 لەپراستیدا دەبێت مروۆشى ئەرىنى ھەردووکى ببینیت بەلام چاوى  
 لەسەر بەشە پەرکەى بێت، لەبرى سکالا کردن و بۆلەبۆلکردن لەسەر

ئەوێ بۆ گلاسەكە پرنییه، چیژ دەبینیت لەو نیوێ لە بەردەستیدا،  
رەنگە كەسانیک كە نەرینی ئەو نیوێ پرەش بریژن و چاویان نیوێ  
پرەكە نەبینیت!

كاتیک بە لاو ناخۆشییهك بەسەر مروڤایەتیدا دیت هەمووان دەست  
بەگلەیی دەكەن، ناپەرەزایەتی دەردەبرن، بەلام كەسانی ئەرینی دیویکی  
دیکە ی بارودۆخەكە دەبین و لیكدانەوێهەکی تری بۆ دەكەن.  
دەبینیت بوركانیک كە دەتەقیتهوێ بە روکەش تۆقینەر و  
مەترسیدارە بەلام بەدیویکی تردا لەناو ناخیدا دەیان و سەدان  
ماددە ی بەنرخ دینیته سەر زەوی، ئەزانی تاریکی شەو ھۆکاری  
ئاسودە ی و پشوی ئیمەیه!

**خۆتان بناسن:** لە خۆتان بکۆلنەوێ كە سەرنجی قول و وردی ئیوێ  
لەسەر چییە؟ ئایا تەنها شادی دەكەن؟ یان پەشبین و بێ ئۆقرەن؟  
و شە ی سەرزارتان بێ ئۆقرەیی و ناسوپاسگوزارییه یان ستایشکردن  
و سوپاسگوزاری؟ ئیوێ چاوتان لەسەر خالە لاوازەکانی خۆتانە یان  
سود دەبینن لە خالە بەهیزەكانتان؟ مروڤ هەیه زۆر کارامە و  
بەتوانایە لە بواریکی دیاریکراودا بەلام لەبەر ئەوێ بە ناو ناخی  
خۆیدا پۆنەچوێ و خۆی ناناسیت ئەو توانایە بەهەدەر دەچیت.

رەنگە بەلاتەوێ سەیر بیت، مروڤ هەیه خۆی نەناسیت!  
بەلێ هەیه و زۆرن، لە یەکیك لە خولەکانی گەشەپێدان كە  
بەشداریمان کردبوو، پاهینەرەكە داوای لیکردین هەریەكەمان ٥  
خووی خۆمان بنوسین، شتیکی لەو بابەتە زۆر سانا دیتە پیش چاو،

بەلام ئییمە بە زەحمەت و بە روئکرنەوێ پێدانی راھینەرەکەمان  
ئەوێمان ئەنجامدا.

بۆیە ناخی مەرۆف هەروا سادە نییە، بۆ ئەوێ بیرکرنەوێکی  
ئەرینیان هەبێت شارەزای ناوێوێ خۆتان بن تا بزانی چی  
دەگوزەرێت، بێ پشکن، لێ بکۆلنەوێ رەشبینی و گەشبینی، باوێری  
و بێ باوێری لەوێوێ هەلەدەقوێ و ژیانی ئێوێ رەنگ رێژ دەکات،  
دەستی بۆ ببەن دانیای بن گەوێوێ بەرخێ تێدا، خۆدا کەسی لە  
کارامە و لێهاتوێ بێبەش نەکردوێ تەنا ئەوێتان لەسەر پە پێ  
ببەن.

ببینە چەندین گەنج زانیاری کەسی (سی قی) پێشکەش بە  
کۆمپانیایەک دەکات، لیستی کارامەیی ریز دەکات کە گواهی  
خاوەنیانە، بەلام لەپراستی وانییە و بابەتەکە دەچیتە قالی خۆ  
هەلەتاندنەوێ، تۆ یان خۆت نانسیت یان خۆت فریو دەدەیت لە  
هەردوو بارەکەش هەر خۆی خۆت زەرەرمەند دەبیت، چونکە پۆژی  
چاوپێکەوتن سەرکەت بەتال دەبیتەوێ.

**هاوێری ئەرینی:** ژیانی ئییمە بەبێ کۆمەلگا هیچ مانایەکی نییە و  
کەس ناتوانی بەبێ بوونی دەورووبەرکە هەلکات ئەمە پراستیەکی  
حاشا هەلەگەر، ئەو چۆن سود لەم سیفاتە ژیا وەرگرم بۆ  
بیرکرنەوێ ئەرینی؟

هاوێری لەسەر باوێری هاوێریکەیت، ئەم وتە وێ وەک پەندیکی  
لێهاتوێ لەناو خەلکدا، کە ئاماژە بە بۆ گرنگی هاوێری و  
کاریگەرییەکی، کەواتە با هاوێریکانت ئەرینی بن و دورکەوێ لە



هاوێی نەریینیەکان، ئەوانەى بەردەوام وشە و پستەى نەرینى دەدەن بە گۆیتدا، تۆش کە خاوەنى بیستن و میشکی بیگومان کارت تێدەکەن و ئیوه بەرەو لاوازی و بیرى نەرینى دەبن، پرۆژە و بیروکەکانت بەکەم سەیردەکەن، لە هەول و ماندووبوون ساردت دەکەنەوه.

هاوێی و کۆمەلیکی ئەرینى بدۆزەرەوه لەگەڵیان تاوتوێی بیروکە تازەکانتان بکەن، هەركات هەستت بە کەمتەرخەمى و وازەهێنان کرد سەردانیان بکە هەتاوهکو بارگاویت بکەنەوه بە ووزەى ئەرینى.

**دەورو بەرت پیکبەخە:** زۆرجار بیرکرنەوهى ئەرینى لە ریکخستنى میزى کارکردنەکەتەوه دەست پێدەکات، پەنگە پێت سەیر بیت، بەلام دنیایى ئەوەت پێدەدەم کە یەکیەک لەو خالانەى کە زۆریک لە شارەزایان باسیان کردووە ریکخستنى شوینی کار و پاک پراگرتنیەتى، هەرەها کەمکردنەوهى ئەو وەرەقە و بەلگەنامانەى کە زیادەن و کارت پێى نییە، هەتا ریکخستنى جل و بەرگی خۆت دەتوانیت کاردانەوهى ئەرینى دروست بکات.

**لە ساتە ناخۆشەکان بیربکەرەوه:** ژيان سروشتى وایە پەرە لە بەر بەست و ڕوداوى ناخۆش، ئەمانەش دەبنەهۆى ئەوهى تۆ نەرینى بیربکەیتەوه، ساتە ناخۆشەکان دەبنەهۆى ئەوهى ئیمە بیر لە خراپترین بیروکەکان بکەینەوه، کەواتە چى بکەین؟

کاتیک ساتیکی ناخۆشت بەسەردا دیت، ئیتر مانای کۆتایی ژيان نییە، مانای ئەوه نییە ئیر تۆ ڕوناکی نابینیتەوه، بەلکو ئەمە کاتیەو تێدەپەرێ، هەتا زیاتر ئەرینى بیربکەنەوه دۆخەکە زووتر تێدەپەرین،

لە زمانی چینییدا قەیران وشەیهکی لیکدراوە بەمانای (کێشە-هەل) دیت،  
واتا لە هەر کێشەیهک هەلیک هەیه بۆ پزگاربوون، بۆ ئەوەی لە ساتە  
ناخۆشەکان ئەرینی بیت، پێویستە ئەم پرسیارانە لە خۆت بکەیت.  
کێ نزیکترین کەسمە کە لەم دۆخە پالێشت و ووزە پێدەرم بیت؟  
ئەمە ی پویداوه، چ سودیک و دەرفەتیک تێدا یە بۆ ئەوەی سودی  
لی ببینم؟

دەتوانم لەم پوداوهوه چی فێربم؟  
ئەو کارانە چین بە ئەنجام دانیان هەست بە ئاسودەیی دەرون  
دەکەم؟

ئایا ئەم پوداوه خراپترین پوداوی ژایانی منە؟  
ئازیزان وەلامە کانتان لەسەر پەرەیهک بنوسن، تەنها بەو نوسینە  
تارادەیهک خالی دەبنەوه لە ووزە نەرینییه کانتان، ئەوەش بزانە  
هەمووان بەرەست دیتە پیشیان و تۆ تەنها کەس نیت.  
زۆرجار دەوتریت: من کە پوداویکم بەسەر دیت یان لە  
بازرگانییهک شکست دینم، یان قاچیکم دەشکیت، پێیکەنم؟! خۆشحالی  
دەرببرم؟

ئیمەش دەلێن: نەخێر  
پەنگە بلێ: ئەو کەواتە بیرکرنەوهی ئەرینی لەم بارودۆخانهچیه؟  
باشە وەرە با نمونەیهک شەن و کەو بکەین، بازرگانیک توشی  
زیانیکی زۆر دەبێت دەبێت چی بکات؟  
شەو پوژ خەفەت بخوات؟  
مانگیک بەسەر ئەو زیانە تێپەر بیت و ئەم هەر گوشەگیر بیت؟ بیر  
لە زیانەکان و قەبارەکهی بکاتەوه؟

یان بێت و دەموچاوی بشوات و بەدەنگییەک بەرز هاوار بکات: من هەڵدەستمەوه و بەبەهیزی دەگەرێمەوه، تۆلەیی ئەمە دەکەمەوه و هەڵکانم چاک دەکەم و سود لە ئەزمونی ئەوانی تر وەردهگرم و بەلێن دەدەم لەگەڵ هەر سەرکەوتنێک کە لەداهاتودا بەدەستی دێنم بەشێکی دیاریکراوی لێ بدەمە هەژاران.

کامیان ژیرانه تره، پەشبینی و خۆدانه دەست خەم و خەفەت؟ یان هەستانەوه و سود بینین لە ئەزمونەکان؟

**سەرەشقیەک لە بوارەکەت:** یەکیکی تر لە خالە بەهێزەکان بۆ بیرکرنەوهیەکی ئەڕینی ئەوهیە سەرەشقیکت هەبێت و چاوی لێ بکەیت لەوبوارە دی دەتەویت سەرکەوتوبیت تیایدا، بۆ نمونە ئەگەر دەتەویت ببیتە مامۆستا کام مامۆستا سەر مەشق و پیشەوات دەبێت هەتا سودی لێ ببینیت نەک لاسایی کردنەوه، چونکە ئەگەر لاسایی بکەیتەوه ئەوا تواناکانی خۆت کردۆتە قوربانی، لەبری ئەوه سود لە ئەزمونی ببینە، کاتیک بیر لەوازهێنان دەکەیتەوه پەيوەندی پێوه بکە، ئەمە خالێکی سەرنج ڕاکێشه چونکە هەمیشە تۆ بەگەرم و گۆری دەهێڵیتەوه.

**لێره دا چەند سودێکی بونی سەرەشقی کاریگەر دەخەینە ڕوو:**

١. هەستکردن بەوهی دەبێت ئێمەش بگەینە ئاستی ئەو، ئەم هەستە بەردهوام هانی تۆ دەدات بۆ جۆلەو کارکردن و فیڕبوون.

٢. زۆر جار قسەکانیان، وتەکانیان، پێنماییه‌کانیان کارئاسانییه‌کی زۆرت بۆ دەکات و کات بۆ دەگیرێتەوه.

٣. زۆر جار ڕوودەدات تیروانینی پیشەواکەت وردتر و ھەمەلایەتتر بێت بۆ بابەتیکی دیاریکراو.

٤. ئەزموونی دەیان ساڵە ی خۆی دەخاتە خزمەت بەبێ ماندوو بوون، تۆش وەک خەزینە یەک دەتوانی سودی لی ببینی.

٥. دەتپاریزیت لەوازەیتان و کۆلەدان، ھەتا کۆتایی ڕیگا دەتانبات و دەستگیرۆیتان دەکات، بە توانای خۆی یان بەو کەسایەتیە ی کە ھەیە تی.

ھەر بۆیە بوونی سەر مەشقێک گرنگە ھەتا بیرکرنەوێتان بە ئەرینی بمیشتەوێ.

**سروش:** گەر پان بەنیو سروشت، پیاسە یەک بەبەندەنگی، ڕەنگە باشتەین ھۆکار بن بۆ بیرکرنەوێکی ئەرینی، دەرمانیکی شیفای بەخشە بۆ دوودلی و فشاری دەروونی، زۆریک لە پزیشکەکان بۆ چارەسەری نەخۆشیە دەرونییەکان نەخۆشەکانیان دەنێرنە ناو سروشت.

بۆیە سود ببینە لەم خالە، با لە مالاوێ باخچە یەکی بچوکت ھەبێت، سەرقالی چاککردن و ڕیک خستنی بە، ئەگەر ئەو شت پێناکرێ چەند ئینجانە لە گۆل لە مالاوێ دا بنی، ھەوزیکی ماسی، چەند گیانداریکی مالی، ئەمانە ھەموو ھۆکارن بۆ ئەوێ تۆ ھەست بە ئارامی و ئاسودەیی بکەیت و بیرکرنەوێ ئەرینیت بە چالاکی ڕابگریت.

**باوێ ڕوون بەخودا:** کەم کتیب ھە یە، کەم پیاوی کار و ناودار ھە یە لە ڕیگای بە دەست ھێنای سەرکەوتن پەنای بۆ خودا نە بردبێت، ھەتا زۆریک لە وانەش کە ڕوایان بەخودا نەبوو، بونی خودا ھێز بە ئیمە

دەبەخشییت و هەستی چاودێریکردنی وا لە ئێمە دەکات بێ خەم بین لە زۆریک لەو کێشەو بەربەستانە ی دینە پێگامان، نزا بکە سەرکەوتوت بکات، نزا کلیلی کرانەوێ دەرگا داخراوەکانە، کلیلی ئەو دەرگایانە یە کە بە کەس ناکرێتەو تەنیا بە نزا نەبێت، نزاکردن خالی کردنەوێ دەرونی مروۆفە لە هەموو وزە نەرێنییەکان، هەستکردنە بە بارسوکی و ئارامی، ئەمە پشت بەستووە بەچەندین بەلگە و توێژینەوێ دیار و سەرەمیانه، بۆ نمونە نوسەری دیاری ئەمریکی (دیل کارنگی) لە کتییی یاساکانی ژياندا لە بەشیکی تایبەتدا باسی گرنگی نزاکردن دەکات.

ئەمە بۆ یەک پەرستش ئە ی دەبێت ئەوانی تر چی؟  
سەیرکە بزانه بەخشین چ ئارامییەک بە دل و دەرون دەبەخشییت، ئەمانە کلیلە ئالتونییەکانی تۆن بۆ سەرکەوتن، باوەرت بەهێز بکە بەخودا، پشتی پێ ببەستە، ئەگەر کەسێم هێزی لە بن نەهاتوی خودای لە پشت بێت، کێ دەتوانیت ببیتە بەربەست؟

**ئەرینی بوون لەنیو قەرەبالەغی:** دواين خال کە پێم خۆشە لەسەری بدویم، تۆ بۆ ئەرینی بوون دەبێت ئەزیهتی زۆر بکیشیت، بە یەک رۆژ و چەند مانگ ئەو بە دەست ناهینیت، دەبێت راهینانی لەسەر بکەیت ئەو خالانە ی سەرەوێ پەیرەو بکەیت، ئەمەش لەبەر ئەو نا بیرکردنەوێ ئەرینی سەخت و مەحالە نا نا، بەلکو لەبەر ئەوێ تۆ هەر لە تەمەنی چوار سالیەوێ بیروباهەرت تیدا دەچینریت هەتا ئەم کاتە ی ئیستات کە من قسەت بۆ دەکەم، پێی لە بیروکە و نەریتی نەرینی، ئەوێ نەهەدی وشە ی نەرینی ئاخێراوەتە نەستی نائاگات لە

ژمارە نایەن، دەیان ھەزار گەنجمان ھەیە، خۆشی بە پلاندانان نایەت  
بۆ ژيانى، ئەو کارانە ئەنجام دەدەن کە تیايدا کات بە فەرۆ دەچیت،  
چونکە فێرنەبوو ڕێز لە کات بگریت، بۆیە دەلایم لە ڕەگەو  
ھەلکێشانى ئەم بیروباوەرە قورسە و ھەروا بە ئاسانى مێشکى تۆ  
لەم بیرە نەڕێنێانە پاک نابیتەو.

دواتر ئەگەر سەیربکەیت ژيان زۆر خیرا تێدەپەریت، ھۆکارەکان  
ھەتا دیت زۆر دەبن، وتە و قسەکان، کتیبەکان، کەسانى قسەکەر و  
ڕێنمايیکار، پێشبینى دەکەم تۆزیک شتەکان تیکەل بکەیت، ھەول دەدەم  
ڕێگای سەرکەوتن نیشانم بدەم بۆ ئەو ھى لە نۆ ئەم قەرەبالەغیە و ن  
نەبیت، سارد نەبیتەو.

توشى کەسانیک دەبیت گالته پێدەگەن، بیروکەکانت دەبیتە بابەتى  
گالته جاريەکانیان، پیت پێدەکەن، بەلام تۆ کە سورى لەسەر  
ئامانجەکەت، متمانەت بە خۆت ھەيە، دلایام ئەمانە کارت تیناکەن و  
ئەمانەش تێدەپەرینیت، بەلام ئەگەر بیروکە نەڕێنێیەکانیان کارت تى  
بکەن و تۆش وەرى بگریت دلایابە دوا دەکەویت.

بیربکەو ھەوور و بەرت خەریکی چين؟ لەکوین و دەیانەویت چى  
بکەن؟ ئایا خاوەن خەونن؟ پلانیان بۆ ژيانان ھەيە؟  
ئێستا بیر بکەرەو ھەو یەکیک لە ھەلبژاردنەکان ھەلبژیرە بیرکەرەو  
نەڕێنێیەکان؟

یان ھەولەدان و ماندوو بوون لە پیناو خەونەکانت و جولەکردن بۆ  
بەدیەتانیان؟

## یاسای لە سەدا سی (کارەکانت بەش بەش بکە)

بەکارهێنانی هیژ بۆ ئەنجامدانی کاریکی گەوره، لەناوبردنیکی  
خێرایه.

بەش بەش کردنی کارەکانت، بەردەوامیت پێ دەبەخشی.

کارەکانت بکە بەشی بچوک بچوک بەمه متمانه بهخوبونت  
زیاددهکات و کارەکانیشت لەبەرچاو ئاسان دەبیّت.

رەنگە خوشتترین و باشتترین شت کە پیت بوتریت ئەوەبیت، کە چۆن بە ڕیگایەکی سەد لە سەد دەگەیتە ئامانجەکەت، ئەمە دواين بابەتی کتیبەکە یە ویستم پێش ئەم بابەتە کوتایی بە کتیبەکە بهینم، بەلام بینیم کە چەندە گرنگە گەنجان ئاشنای ئەم نەیتی یە بن بو سەرکەوتن نەمتوانی لی بیخەم بم و نەبخەمە بەردیدە ی ئیوہی خوینەران.

یاسای لە سەدا سی یاسایە کە (چۆن بێرد) دایناو، یاسایە کە کە زۆریک لە ئیمەش بەکارمان هیناو، هەر خودی خۆم ئامادەکردنی ئەم کتیبەم بەو یاسایە ئامادە کردووە.

پوختە ی یاساکە ئەو یە: هەر ئامانجی کە گەرەت هە یە، پیکهاتووە لە چەند بەشیکی بچوک، بە ئەنجام گە یاندنی کاری بچوک بچوک و بەدیھینانی ئامانجە بچوکەکان ئیو دەگەیتە نیت بە ئامانجە گەرەکە، هەر وەها ئەم یاسایە لە گەل هەنگاوی گەرەو خیرا نییە، چونکە رەنگە توشی بی هیوای و سارد بوونەو بەیت.

گەرەبوون و گەشەکردنی ئیمەش هەر لەسەر بنەمای ئەم یاسایە، سەرەتا هاتینە نیو ئەم ژیانە تەنها دەمانبینی، دواتر ڕیکردن، قسەکردن... هتد، دواتر هەموو ئەوانە پیکەو ئەمەیان کردە مرقیکی پیگە یشتوو.

(چۆن بێرد) چیرۆکی خۆی لە گەل ئەم یاسایە بەم شیوہی دەگێریتەو: لە مندالییدا لە خانە ی نەوجەوانان هەلھاتم، دواتر دەستگیر کرام و نێردرامەو بەو ئەو ی، سزادانی من ئەو بوو کە کیلگە یەکی گەرە، تەنیا بە پاچ و بیلک ئامادە بکەم بو چاندن. رۆوبەری ئەو ناوچە یە یی کە بریار بوو بیکێم زۆر فراوان بوو،



دەمزانى که ئەوان نەک هەر ئەیانەوێت سزام بدەن، بەلکو دەشیانەوێت شکستم پێ بهێنن و لەدوخی شکستدا بمیین، بەلام سوربووم لەسەر ئەوێ که نابێت ئەمە پرووبدات.

لەبەرئەوێ یەک کاتژمێر خەریکی دابەشکردنی کیلگەکه بووم بە چوارگۆشەى بچوک بچوک، ئەمە بوو هۆی ئەوێ که کارە سەختەکه‌م زۆر ئاسان بێت و بۆم دەرکەوت که دەتوانم ئەندازەى سەرکەوتنەکانم لە بەرچاو بگرم، هەر جارێک چوارگۆشەیه‌کم تەواو دەکرد هەستم دەکرد که بە شتێک گەشتوم و ئەمەش بەردەوامی لەسەر کارەکه‌م پێ ئەبەخشییم، بەدابه‌شکردنی ئەم کارە گەورەیه‌ بۆ بەشى بچوک بچوک، چیتەر پێویستی بە نیگەرانی و دلەراوکی نەدەکرد.

ئامانجێکم بۆ خۆم دانابوو که دەمتوانی بە ئومێدەوێ بەردەوام بم لەسەری، من شکستم بۆ خۆم دانەنابوو، پێشانی کاربەدەسته‌کانم دا ناتوانن بە سزا قورسەکانیان شکستم پێ بهێنن، لەوێش گرنگتر بۆخۆم ئەمەم سەلماند.

هەموو کەسیک، لەهەر بوارێک بێت دەتوانیت سوود لەم یاسایە ببینیت و کارە قورسەکانی ئەنجام بدات، خۆیندکاریک بابەتیکی زۆری بەسەردا دراو، هەست بە نا ئارامی و دلەپوکی دەکات، نازانیت لە کوێ وە دەست پێ بکات، لە دۆخی‌کدا یە بەهۆی زۆری بابەتەکانەوێ دەست بەرداری هەول‌دان بێت.

بەلام ئەگەر هاتوو ئەم خۆیندکارە پلانیکی دارشت و تەواوی بەرنامەکه‌ی بەش بەش کردو هەریه‌که‌یان پاش ئەوێتر تەواکرد ئەوا بێگومان متمانەبەخۆبوونی زیاتر دەکات و بە جوانیش لە بابەتەکان

تێدەگات، خۆ ئەگەر گریمانی ئەو بەکەین ئەم خۆیندکارە ناتوانیت  
هەموو بابەتەکان تەواو بکات، لانی کەم دەتوانیت بە چاکی زāl بێت  
بەسەر بەشیکیدا، ئەمە باشترە بەهۆی زۆری بابەتەکەو کۆل بدات و  
دەست هەلگریت.

ئەو چۆن گەنجیک گیرۆدەی کۆمەڵیک خوی خراپ بوو بەم  
یاسایە دەیگریتەو سەر پێگا راستەکە ی ژیان، ڕەنگە ئەگەر یەکەم  
هەنگاوت فەرمانکردن بێت و بلێی وازبەینە، تۆ هەلە... ڕەنگە بە  
گویت نەکات و لێت دورکەوێتەو، بۆیە بە هەنگاوەکانت بۆ بابەتەکە  
بچۆ نەک بەبازدان ئەگینا هیچ کاریگەریەک دروست ناکەیت ئەگەر  
خراپی نەکەیت، ڕەنگە هەنگاوی یەکەم ئەو بێت ببیتە هاوڕێت، دواتر  
لە گوزەرانی بکۆلێتەو، چونکە ڕەگی هەر کێشەیهکی گەنجان  
دەگەریتەو بۆ نەبونییهک یان لیک تێنەگەشتنیک...

هیوادارم بە وردی یاسای لە سەدا لە ژیاانتان پەیرەو بکەن و  
بیکەنە هۆکاریک بۆ زالبوون بەسەر ئەو کارانە لە بەرچاوتان قورسە.

## سەرکەوتوترین پیاوی دنیا

پێغەمبەر (ﷺ) بۆ سەرکەوتنەکانی هەمیشە ھۆکاری دەگرتە بەر.

خۆشەختترین و دلخۆشتترین مەزھەبەکان ئەوانەن ھاوتا و ئاوێزان دەژین لەگەڵ بەھاکانی ناخیاندا، دڵتەنگترین مەزھەبەکانیش ئەوانەن کە ھەولەدەم بژین بەلام نا ھاوتا لەگەڵ بەھاو باوەرەکانیان.

کەسیکی ژیر پۆزێکیان وتی: لە ھەلە ی کەسانی ترەو ھەڵبە بە جۆریک کە تۆ ناتوانیت ھێندە بژیت ھەموو ھەڵس و کەوتەکانی ژیاوت بە ئارەزووی خۆت بۆ و خۆت رێکیان بخەیت کەواتە لەگەڵمان سەیری ئەزموونی گەورەترین پیاوی جیھان بکە.

زۆرن ژمارەى ئەو کەسانەى بە قورسى سەرکەوتنیان بە دەستەپێناوە، بەلام کەسیان هێندەى پەيامبەرى جیهان ئیش و ئازارى نەچەشتووە لە پێناو خەون و پەيامەکەى بەوردی دەچینه نێو ژيانى ئەم پیاووە و لەهەموو شتەکان دەکۆڵینەووە با بزانیان ئەو ھۆکارانە کامانەن کە بوو ھۆى سەرکەوتنى ئەم مەرۆفە پەيامدارە، وە بەرەستەکانى چى بوون؟

ئایا ھۆکارى چىبوو کە دەیان ملیار کەس شوینی پیاویک کەوتن؟ چ خوورپەوشت و ئاکاریک وایکرد ئەم کەسایەتیه دۆست و نەیار خۆشیان بویت؟

ھەولەدەم بە سادەى و پرونى شیکردنەووەیەکی کورت و پوخت بۆ ژيانى ئەم کەلەپیاووە بکەین، بەلکو گەنجان بیکەینە سەرمەشق و پێشەواى خۆیان، ئەى گەنج بزانی لە نێو شارى سەرکەوتوان هیچ مەرۆفیک نیه سەرکەوتنى بە دەست هێنابیت کە گەرە تر بویت لە سەرکەوتنى ئەم پێغەمبەرە ﷺ، چونکە ھەموو شتیکی کرد لە پێناوی رزگارى و ئازادى مەرۆف.

لە ھۆکارەکانى سەرکەوتنەووە دەست پێدەکەین، بابزانیان ئەو ھۆکارانە چىن، میدالیای سەرکەوتنیانە کردە ملی ئەم پیاووە.

یەکەم ھۆکارى سەرکەوتنى ئەم پەيامبەرە ئەو بوو، کە لە ناوناخى خۆیدا برۆی بە گۆرانکاری ھەبوو چونى ئەو ھەموو جارێک بۆ ئەشکەوتى (حەرا) و بیرکرنەووە لە دۆخى خراپى گەلەکەى، کە چۆن کوشتن و برین و داوینپىسى و بێپەرستى گیرۆدەى کردون، وە بیرکرنەووە لە چارەسەرێک بۆ دۆخى ئەوان و باشتەردنیان بەلگەن

لەسەر ئەوێ مەروڤیک بوو توانای گۆرپانکاری هەبوو بەرهو  
باشتر بوون.

کەواتە ئەگەر بمانه‌وێت گۆرپانکاری دروست بکەین دەبی‌ت  
بیرکردنەوه و بیرۆکەیک لە می‌شکماندا گە‌لالە بکەین، هەتا دواتر  
ببی‌تە باوەر و دواتر بۆ رەفتار و دواتر بۆ خوو، خوویەک کە  
سەرکەوتنمان پێ دەبەخشی‌ت.

دووهم هۆکاری سەرکەوتن لە ژيانی ئەم پیاوه پاش بوونی بە  
پێغه‌مبەر، دانانی ئامانجیک بوو بۆ ئەوێ هەول بۆ بە‌دی‌هێنانی بدات،  
دانانی ئامانج و لە مەروڤ دەکات ب‌ج‌و‌ل‌ی‌ت و تیب‌ک‌و‌ش‌ی‌ت، قوربانی  
بدات، بە‌ل‌ی بونی ئامانج بۆ سەرکەوتن وەک پێه‌کان وایە بۆ جەسته،  
چۆن جەسته ناتوانی بی پێه‌کان ب‌ج‌و‌ل‌ی‌ت ئاواش ژيانیکی  
سەرکەوتوانە بە‌ب‌ی ئامانج هەنگاوێک ناچیتە پێش.

تی‌ه‌ه‌ل‌ک‌ی‌ش لە گە‌ل ئەم هۆکاره، پە‌ی‌ام‌ب‌ەر سوور بوو لەسەر  
بە‌دی‌هێنانی خەونه‌کە‌ی، بە‌رده‌وامی دەدا بە هەولە‌کانی بە‌ر‌ی‌گ‌ر‌ی‌کردن  
و دژ وە‌س‌تان‌ه‌وه کۆ‌ل‌ی نە‌ده‌دا و سارد نە‌ده‌بو‌ه‌وه، لە بە‌رام‌ب‌ەر هیچ  
شتیکدا سازشی لە خەونه‌کە‌ی نە‌ده‌کرد، هەتا مال و سامان و پایەو  
سەر‌کرد‌ایە‌تی و دە‌سه‌لاتیان خسته بە‌رده‌ستی بۆ ئەوێ واز به‌ی‌ن‌ی‌ت  
لەو پە‌ی‌ام و ئامانجە‌ی هە‌یه‌تی، بە‌لام هە‌موو شتیکی رە‌ت‌کر‌ده‌وه، بە  
و‌ت‌ه‌یه‌ک کە بۆ هە‌تا هە‌تایە دە‌بی‌ت لە گ‌و‌ی‌ی مە‌رو‌ڤ‌ه‌ خاوه‌ن  
ئامانجە‌کاندا ب‌ز‌ر‌ن‌گ‌ی‌ته‌وه، ئە‌و‌یش ئە‌وه‌بوو کە پ‌و‌و دە‌ک‌اتە با‌پ‌ی‌ری کە  
بە‌ن‌و‌ی‌نه‌رایە‌تی بی‌با‌وه‌ر‌ه‌کان هات‌بوو، بۆ ئە‌وه‌ی مح‌م‌د ﷺ دە‌ست‌به‌ر‌د‌اری  
پە‌ی‌امە‌کە‌ی بی‌ت، ئە‌و‌یش دە‌فه‌رم‌و‌ی‌ت: ئە‌ی با‌پ‌ی‌ره ئە‌گ‌ەر خ‌و‌ر بخە‌نه

سەر شانی راستم و مانگ بخەنە سەر شانی چەپم بۆ ئەوەی واز  
لەم پەیامە بهێتم و دەستی لی هەلگرم، ئەوا دەستی لێهەلناگرم.  
تۆ بلیی کەسیک ئاوا سور بیت لەسەر ئامانجەکە و بەدەستی  
نەهینیت؟

چ بەر بەستیک دەتوانیت ببیتە هۆی ئەوەی بەدیھێنای وەها  
ئامانجیک رابگریت؟

ئەو گەنج بیربکەوێ بەزانی چ ئامانجیکی ئاوا پیرۆزێ هەیە، تا  
سوربیت لە بەدیھێنای، کۆمەلگای ئێمە پێویستی بە تۆیە، خۆت و  
ئامانجەکت پێ کەم نەبیت، دڵیابە دەبیتە کلیلی گۆرانکاری.

هەر وەها ئەم پەیامبەرە سەرکەوتوو بوو چونکە پشیتی بە  
راویژکردن دەبەست لە کاروبارەکاندا، هەر وەک وتراوە دوو عەقل  
باشترە لە عەقڵێک، محمدی پەیامبەر ﷺ زیرەکانە سودی لە هونەری  
راویژکردن بینیوە و لەزۆریک لە کارەکانی سەرکەوتوو بوو، دەبیت  
ئەوێش بزانی ناکرێ راولێژ بە هەموو کەس بکری و هەموو کەس  
جی متمانە نییە، دەبیت دواي هەر راولێژیک خۆشت هەلسەنگاندن  
بکەیت، ئەو جار بڕیار بەدەیت.

راویژکردن سود بینیوە لە تێڕوانینی ئەوانی تر، ڕەنگە لە دیدی  
تۆوە ڕووداو و پێشەواتەکان بە جۆریک بیت، لە ڕوانگەی کەسانی  
دیكە شتیکی تر بیت، زۆر لایەن هەیە ئێمە هەرچەن بەتوانا بین  
نابین، بەلام ڕەنگە هاوکاریکمان، هاوڕێیە کمان ببینیت و درکی پێ  
بکات، بۆیە گرنگە راولێژکردن و پرس کردن بەکەسانی تر.

هۆکاریکی دیکە سەرکەوتن لە ژیاڵی پەیامبەر ﷺ بڕیتی بوو  
لەوەی هەمیشە کەسیکی ئەزینی بوو ئەمەش وای کردوو هەمیشە

گەشبین بیت، نەهیلێت تاریکی ڕەشبینی و بیرۆکەی خراپ زāl بیت بەسەریدا و ببووستینیت، لە ناخۆشترین دۆخدا، لەساتە قورسەکان، لەو کاتانەی نەترسی لەسەر ژيانی هەبوو ئەو هەر ئەرینی بیری کردۆتەو، تاكو ئەو کاتەی كۆچ دەکات بۆ مەدینە لەگەڵ ئیمامی ئەبووبەکر وە ببیاوهرەکان دوايان دەکەون و ئەمانیش خۆيان لە ئەشکەوتەکە دەشارنەو، ببیاوهرەکان زۆر لێيان نزیک دەبنەو، بەجۆریک ئەگەر سەیری بەر پێی خۆيان بکردایە ئەوا دەبینران، بۆیە ئیمامی ئەبوو بەکر ترسی لێ دەنیشیت لەو کاتەدا، پەيامبەر ﷺ هەست بەم ترسەى هاوڕیکەى دەکات بۆیە پێی دەفەرمویت: گومانەت بە دووان چیه که سییه میان خودا بیت!

بیرکردنەوێ ئەرینی مانای ئەو نیه تۆ لەساتە خۆشەکاندا گەشبین بیت و لە ناخۆشیەکانیش وەرە پووخوا و ڕەشبین. لەم بەسەرھاتەشەو دەتوانین ھۆکارێکی تر باس بکەین ئەویش گرتنەبەری ھۆکارە، ئەم پەيامبەرە مەزنە ﷺ خۆی دەرنەخست و بلی من پیغەمبەری خودام پیویست بە گرتنە بەری ھۆکار ناکات و لە ئەشکەوتەکە بیتەدەر بەلکو ھۆکاری خۆپاریزی گرتەبەر و پشستی بەخودا بەست، ئیمەش بە لەبەرچاو گرتنی ژيانی ئەو پەيامبەرە مەزنە، ھۆکارەکان دەگرینە بەر لە پیناو سەرکەوتن.

یەکیکی تر لە ھۆکارەکانی سەرکەوتنی پیغەمبەر ﷺ بریتی بوو لەوێ زیرەکی کۆمەلایەتی هەبوو، ئەمەش ببووە ھەرە کاریگەرترین ئامراز، وە ڕەنگە بەشی ھەرە زۆری سەرکەوتنی بگەریتەو بۆ ئەم ھۆکارە، ئەوێتا نەیارەکانی متمانەى پێدەکەن، خاوەن کێشەکان پرسی پێدەکەن، سەرگەورە و سەرکردەکانی جیھان سەرسامی خۆيان

دەردەبەرن، یەکیکە کە کەسایەتیانەى دلى ملیاران کەسى بۆخۆى راکێشاوه، هەربۆیە ئامۆژگاریت دەکەم بچیتەووە سەر ئەو بابەت و کتیبانەى کە باسى (زیرەکی کۆمەلایەتى) دەکەن و بیانخوینیتەووە. هۆکارەکانى سەرکەوتنى ئەم پێغەمبەرە ﷺ بەو کۆتایى پێدەهێنین کە مايکل هارتى نوسەر لە کتیبى ۱۰۰ پیاوی گەورەى جیهان لەبارەى پێغەمبەرەووە ﷺ نوسیویتى.

دواى تێپەبوونی ۲۸ سال بەسەر ئامادەکردنى کتیبى (۱۰۰ گەورەى جیهان) تێپەر دەبیت، ئەو کاتەى مايکل لە ئامادەکردنى کتیبەکە دەبیتەووە، لە لەندەن چاوپێکەوتنىکی بۆ ساز دەکەن لەسەر نوسینی ئەو کتیبە.

بەلام ئامادە بووان دەیکەنە ژاوەژا، قسەکانى پێدەبەرن. ئەویش دەلیت: پیاویک لە لادییەکی بچوکی مەککەووە وەستا و بەخەلکی وت: من نێردراوى خودام، هاتووم رەوشتە بەرزەکان تەواو بکەم، ئەو کات ۴ کەس باوەرى پێهینا خیزانەکەى و هاوڕیکەى و دوو منداڵ.

ئێستا نزیکەى یەک ملیار و نیو موسلمان لە جیهاندا هەیە و رۆژانە زیاد دەکەن.

ناشی ئەم پیاووە درۆ بکات چونکە هیچ درۆیەک تەمەنى ناگاتە ۱۴۰۰ سال، ناشکرى ۱ ملیار مرووف بخەلەتینرى. بەلى ژيانى ئەم مرووفە سەرکەوتوووە پرە لە پەند و ووانەى جوان بۆ ئەو گەنجانەى کە دەیانەوێت سەرکەوتوو بن، بۆیە لە ژيانى بڕوانن و ئەو گەوهەرە بەنرخانە لە دەست مەدەن.



### بەربەستەکانی بەردەم پەيامبەر ﷺ:

هەرچی بەربەستە کە بەخەيالی ئێوه‌دا دیت هاتۆته پيش ئەم پەيامبەر ﷺ، بەربەست گەلیک کە لەخەيالی هیچ کەسێک نەبووه ئەم بەربەستە لایبەردرین، ئەو گەلە ی داروبەردی دەپەرست بوونه میلیه‌تیکی خاوه‌ن شارستانی، سەرکەوتنیکی ئیجگار گەوره کە تەنانه‌ت ئەو کەسانەشی توشی سەرسوڕمان کرد کە نەياری بوون.

بەلام ئاخۆ ئەم سەرکەوتنه هەروا بە ئاسانی پویدا، ئەو ملیاره‌ها کەسە ی شوینی کەوت هەروا لە خۆراپوو؟

نەخیر هەرگیز، پەيامبەری مەزن ﷺ توشی دەیان سوکایەتی و ئەشکەنجە بویه‌وه، ئەوه‌تا بە قسەو ناو ناتۆره لیگرتن دەیانەوێت دەرونی بروخین و ساردی بکەنەوه، پیتی دەلین: تو شیتی، جادوگەری، شاعیری، جیاکەرەوه‌و ھۆکاری داڤرانی ئازیزانی، تو پشیویت خستۆته نیو کۆمەلگا، بویتە بە مەترسی بۆسەر گەل و ھۆزمان و ناوبانگمان بەھۆی تۆوه زراوه، ئەوه‌ی ویستیان وتیان، بەلام نەیان توانی کۆل بەم پیغەمبەر ﷺ بدەن و ریگری بکەن لە گەشتنی ئایینەکە ی بە جیھان.

هەروەها پیغەمبەر ﷺ هەر زوو لەنازی دایک و باوک بنبەش بوو، هەر زوو پشتیوانی و هاندانی دایک و باوکی لەدەست دا، هەمووان دەزانن بوونی ئەم دوو کەسایەتیە لە ژبانی هەریەکەمان چەند گرنگە، ناخۆشیەکان بەمە کوتایی نەهات، مامی دەمریت، دواتر باپیری، خیزانی، مامی کە زۆر خوشی دەویست، مندالەکانی بە درێژیایی ئەم زنجیرە ئەزیزە ی لەدەست داوه بەلام نەپوخاوه و بەردەوام بووه سەیرە وایە؟

یەکیکی تر لە بەر بەستەکان ئەوەبوو، پەیامەکی بۆ هەموو جیهان بوو، دەبوو هەموو جیهان ئەم پەیام و ئیسلامەیی پێ بگات و ئاشنای بێت، ئەمەش قورسیەکی زۆری خستبوو سەر شانی پیغمبەر ﷺ، هەموومان ئامانجمان هەیە بەلام لە پۆبەریکی بچوکدا بەدی دەهینین، بەلام ئیسلام دەبوو بگاتە پۆم و فارس و چین و تەواوی ولاتان، بەلای سەرکەوتن پیاوی وەهای دەوێت، ئارامگر بێت لە بەردەم ناخۆشی و کۆسپەکان، وە بزانه ئەگەر خۆشەویستەکانی کەسی خودا ئاوا پێگری بۆ دروست بووێت لە پێناو سەرکەوتن ئەوا بیگومان بۆ ئێمەش دروست دەبێت.

رەنگە گەنجانی بێن: ئێمە هیچ کەرەستەیه کمان لە بەردەست نییه بۆ سەرکەوتن، چۆن بە خەونە کانیان بگهین؟  
سەیری ژیاپی پیغمبەر ﷺ بکه، چی هەبوو کە دەستی بە بانگەوازی کرد؟

پارەیی زۆری هەبوو وە سامان داربوو؟ کۆشک و خانووی خۆشی هەبوو، هەتا پلانی بلاوکردنە وەیی دینه کەیی دابریژیت؟ ئایا کەس و کار و خزمانی و عەشیرە تە کەیی پشتیوانی بوون؟  
نا خوینەر ئازیز هیچ شتیک لە گەل ئەم نەبوو، جگە لە لیها تووی خوی و پشت بەستنی بە خوای گەورە، هیوام وایە ئەمە بووێتە وانه کەیی کاریگەر لە ژیا تندا و چاو لە پیغمبەر ﷺ بکەیت، ئەو باشتەری کەسە ببیتە پیشە وایە ک بۆ چاویکردن و پەند وەرگرتن، ئەوەندە بەسە لە ناو ناخی خۆتدا ووزەیه ک هەبیت بۆ گۆرانکاری و متمانه شت بە توانا کانت هەبیت، دەبیتە نمونەیه ک کە بۆ سەرکەوتن و باسکردنی سەرکەوتن ببیتە سەر مەشق و باس بکرییت.

## لەگۆتاییدا

سەرکەوتن ئەو نییه تۆ ناویکی گەورەیی نیوخۆیی و جیهانیت  
 ھەبێت، ھەموو پڕۆژیک لەبەردەم کامیڕاکاندا پەخشی توانا و  
 کارەکانت بکەیت، ناوت لەسەر پەرەیی کتیب و پڕۆژنامە و پەنجەکان  
 بیت، دایکێک سەرکەوتوترین ژنی دوناییه کاتیک مندالیکی باش  
 پیشکەشی کۆمەلگا دەکات، ئەندازیارانێ ژینگە سەرکەوتوون لەوێ  
 ناھێلن شار بۆگەن بکات، ئەندازیارەکانی بیناسازی و ریگاوبان  
 سەرکەوتوون کاتیک فیل لە پڕۆژەکان ناکەن، دوکاندارەکان  
 سەرکەوتن کاتیک فیل لە میلەتی خۆیان ناکەن و شتی گونجاو پاک  
 بە کرپارەکانیان نادەن، کلینس فرۆشەکانی سەرچادە سەرکەوتوون  
 لە بەدەستھێنانی بژێوییهک و رازی نین بەوێ لەمالەوێ دابنیشن.  
 وای نابینم سەرکەوتن بە قەبارە و ژمارە بیت، سەرکەوتن بە  
 چیهتی و چۆنیتی و جۆری ئەو کارەیه کە تۆ سەرکەوتنی تیدا  
 بەدەست دەھێنیت، ھیوادارم سەرکەوتنەکان لە پێرەوی راستی ژیان  
 لامان نەدات و لە ئەرکە گرنگەکەیی ئیمە کە باش بونە بۆ جیهان بێ  
 ئاگامان نەکات.

پێرست

|     |  |
|-----|--|
| ٣   | پیشەکی.....                                  |
| ٥   | کات وەک پایەیهکی گرنگی سەرکەوتن.....         |
| ١٩  | هونەری گوتنی "نا".....                       |
| ٢٥  | کلیلی ھەموو دەرگاگان (خویندەنەو).....        |
| ٤١  | فیل لە خۆم ناکەم.....                        |
| ٥٣  | زانست کۆتایی نییە.....                       |
| ٥٧  | سەرکەوتن ھەلبژاردنە.....                     |
| ٦٧  | تەپۆلکە و سەرکەوتن.....                      |
| ٧٣  | زیرەکیی کۆمەلایەتی: گۆچانە سىحراویەکە.....   |
| ٨١  | بابەتی پەرداخە ئاوەکە (ئەرینی بوون).....     |
| ٩٥  | یاسای لە سەدا سى (کارەکانت بەش بەش بکە)..... |
| ٩٩  | سەرکەوتن و ترین پیاوی دنیا.....              |
| ١٠٧ | لە کۆتاییدا.....                             |