

ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

Información del proyecto

Datos

Empresa / Organización	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Nombre del proyecto	Creación de sistema para la localización de Lobobus para la institución
Fecha de preparación	6 de febrero de 2019
Unidad de negocios / Área	Departamento de movilidad y transporte
Cliente	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Patrocinador principal	Dr. Erika Annabel Martinez Mirón
Gerente del proyecto	Said González Conde

Patrocinador / patrocinadores

Nombre	Cargo	Departamento / división	Rama ejecutiva

Objetivo

Creación de un sistemas para conocer la ubicación en el sistema Lobobus dentro de su recorrido que beneficie a la comunidad universitaria.

Justificación

El proyecto parte de la inconsistencia en los tiempos de espera por parte del Lobobus.

En las horas mas concurridas puede haber una gran afluencia, por lo que es necesario esperar al siguiente autobús, por lo cual es conveniente saber el tiempo estimado que tardara el proximo. Así poder optar por otro medio de transporte o esperar.

Alcance

Originalmente se va a presentar la información de la ubicación de los autobuses en pantallas o paneles montados en cada una de las paradas del Sistema del Lobobus. Se desarrollará una aplicación móvil en donde se muestre la misma información.

Áreas involucradas

El proyecto involucra directamente al Departamento de transporte y movilidad así como al Departamento de infraestructura.

Descripción del proyecto y entregables

Crear un sistema que indique la ubicación del Lobobus a lo largo de su recorrido por Ciudad Universitaria, a través de la instalación de sensores y dispositivos indicadores en las 22 paradas del Lobobus.

Se proponen los siguientes entregables en cada fase del proyecto:

- Acta de constitución del proyecto
- Enunciado de alcance
- Plan
- Línea base
- Avance
- Acta de aceptación
- Acta de aprobación
- Entrega
- Acta de cierre de proyecto

Requerimientos de alto nivel

Requerimientos del producto

1. Realizar el seguimiento de las unidades del Sistema Lobobus en su recorrido a través de Ciudad Universitaria.
2. Mostrar la ubicación de las unidades del Sistema Lobobus en su recorrido, por medio de una aplicación móvil.

Requerimientos del proyecto

1. Implementación en un plazo no mayor a 3 meses

Objetivos

Objetivo	Indicador de éxito
Crear un sistema de localización de las unidades del Sistema Lobobus	
Finalizar el proyecto en un plazo no mayor a 3 meses a partir del Acta de Constitución del Proyecto	
Poner en marcha el proyecto con un costo menor a XXXXXXXX\$	

Riesgos iniciales de alto nivel

Riesgo	Cambios en el equipo de trabajo
Consecuencia	Mayor costo en el tiempo de realizar el prototipo
Acción	Validar el equipo

Riesgo	Falta de materiales
Consecuencia	Se eleva el tiempo de producción
Acción	Identificar todos los materiales

Riesgo	Problemas de disponibilidad del equipo
Consecuencia	Se eleva el tiempo de desarrollo
Acción	Realizar un cronograma de actividades

Riesgo	Materiales defectuosos
Consecuencia	Aumentan los costes de producción
Acción	Revisar la calidad de los materiales antes de adquirirlos

Riesgo	Costos muy elevados
Consecuencia	Poco margen de recuperación
Acción	Buscar los proveedores mas rentables con una muy buena calidad

Cronograma de hitos principales

Hito	Fecha tope
Acta de Constitución del proyecto	
Despliegue del sistema	
Aplicación móvil	
Entrega del proyecto	