

ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

Información del proyecto

Datos

Empresa / Organización	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Nombre del proyecto	Creación de sistema para la localización de Lobobus para la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Fecha de preparación	6 de febrero de 2019
Unidad de negocios / Área	Departamento de movilidad y transporte
Cliente	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
Patrocinador principal	Dr. Erika Annabel Martínez Mirón
Gerente del proyecto	Said González Conde

Patrocinador / patrocinadores

Nombre	Cargo	Departamento / división	Rama ejecutiva

Propósito del proyecto

Crear un sistema de localización de las unidades del Lobobus en tiempo real mediante una aplicación de monitorización.

Objetivo

Creación de un sistema para conocer la ubicación del sistema Lobobus dentro de su recorrido que beneficie a la comunidad universitaria, para reducir los tiempos de espera en las paradas y así poder decidir la toma de otro medio de transporte mediante la utilización de una aplicación móvil.

Justificación

En las horas mas concurridas puede haber una gran afluencia, por lo que es necesario esperar al siguiente autobús, por lo cual es conveniente saber el tiempo estimado que tardara el próximo. Así poder optar por otro medio de transporte o esperar.

Alcance

Originalmente se va a presentar la información de la ubicación de los autobuses en pantallas o paneles montados en cada una de las paradas del Sistema del Lobobus. Se desarrollará una aplicación móvil en donde se muestre la misma información.

Áreas involucradas

El proyecto involucra directamente al Departamento de transporte y movilidad, así como al Departamento de infraestructura.

Descripción del proyecto y entregables

Crear un sistema que indique la ubicación del Lobobus a lo largo de su recorrido por Ciudad Universitaria, a través de la instalación de sensores y dispositivos indicadores en las 22 paradas del Lobobus.

Se proponen los siguientes entregables en cada fase del proyecto:

INICIAL

- Acta de constitución del proyecto
- Enunciado de alcance

INTERMEDIA

- Plan
- Línea base
- Avance
- Acta de aceptación

FINAL

- Acta de aprobación
- Entrega
- Acta de cierre de proyecto

Requerimientos de alto nivel

Requerimientos del producto

1. Realizar el seguimiento de las unidades del Sistema Lobobus en su recorrido a través de Ciudad Universitaria.
2. Mostrar la ubicación de las unidades del Sistema Lobobus en su recorrido, por medio de una aplicación móvil usando internet.

3. La aplicación debe permitir la opción del calculo del tiempo aproximado de una unidad específica.

Requerimientos del proyecto

1. Implementación en un plazo no mayor a 3 meses

Objetivos

Objetivo	Indicador de éxito
(ALCANCE) Crear una aplicación de localización de las unidades del Sistema Lobobus a través de una aplicación para disminuir los tiempos de espera.	La aplicación ejecuto correctamente su función al 100% en el tiempo estimado.
(TIEMPO) Finalizar el proyecto en un plazo no mayor a 3 meses a partir del Acta de Constitución del Proyecto.	Concluirlo en el plazo indicado.
(COSTO) Poner en marcha el proyecto con un costo aproximado de \$1,500.00	Ejecución del presupuesto al 100%
(CALIDAD) Entregar el proyecto finalizado sin errores.	Pruebas realizadas con un éxito del 90%

Premisas y restricciones

Premisas

Restricciones

Riesgos iniciales de alto nivel

Riesgo	Cambios en el equipo de trabajo
Consecuencia	Mayor costo en el tiempo de realizar el prototipo
Acción	Validar el equipo

Riesgo	Falta de materiales
Consecuencia	Se eleva el tiempo de producción

Acción	Identificar todos los materiales
--------	----------------------------------

Riesgo	Problemas de disponibilidad del equipo
Consecuencia	Se eleva el tiempo de desarrollo
Acción	Realizar un cronograma de actividades

Riesgo	Materiales defectuosos
Consecuencia	Aumentan los costes de producción
Acción	Revisar la calidad de los materiales antes de adquirirlos

Riesgo	Costos muy elevados
Consecuencia	Poco margen de recuperación
Acción	Buscar los proveedores más rentables con una muy buena calidad

Cronograma de hitos principales

Hito	Fecha tope
Acta de Constitución del proyecto	22/Febrero/2019 (7 días)
Desarrollo de la Aplicación móvil	1/Mayo/2019
Elaboración del panel	1/Mayo/2019
Entrega del proyecto	10-13/Mayo/2019

Presupuesto estimado

El costo del proyecto será asumido en un 100% por nosotros. El presupuesto que invertiremos será de aproximadamente de \$1,500.00 y el valor aproximado de venta del proyecto es de \$42,000.00

Lista de interesados

Nombre	Materia	Ocupación
Dra. Erika Annabel Martínez Mirón	Administración de Proyectos	Docente

Requisitos de aprobación del proyecto

Cargos	Evaluador	Firma del responsable

Asignación del Gerente y nivel de autoridad

Gerente del proyecto

Nombre	Cargo
Said González Conde	Gerente

Niveles de autoridad

Área de autoridad	Descripción de niveles de autoridad
Decision de personal (Staffing)	Posibilidad de tomar decisiones respecto a la decisión del personal relacionado con el proyecto.
Gestión del presupuesto y sus variaciones	Aprobación de cargos adicionales a los inicialmente estipulados.
Resolución de conflictos	Posibilidad de toma de decisiones sobre el relacionamiento de los stakeholders.
Ruta de escalamiento y limitaciones de autoridad	Posibilidad de tomar decisiones sobre el nivel de tiempo de ejecución del proyecto.

Personal y recursos pre asignados

Recursos	Departamento	Rama ejecutiva

Aprobaciones

Patrocinador	Fecha	Firma
Erika Anabel Martinez Miron	6/Febrero/2019	

Criterios de éxito

1. Lograr ubicar los autobuses en funcionamiento.
2. Lograr dar a conocer la ubicación de los autobuses.