

**Module : Gestion de projet**

En se référant aux données du Projet ci-dessous, déjà communiquées dans la partie 01 & 02 de l'activité et en estimant la stabilité de la performance du travail conformément à la régularité des coûts mensuels constatée dans la partie 2 de l'énoncé, on vous fournit les informations suivantes pour une maîtrise de la performance du projet :

| Activité | Durée (en mois) | Prédécesseurs | Ressources      |
|----------|-----------------|---------------|-----------------|
| Début    | 0               |               |                 |
| A        | 1               | -             | R1, R3 & R4     |
| B        | 1               | A             | R1, R2 & R5     |
| C        | 2               | A             | R3              |
| D        | 1               | B - C         | R3 & R6         |
| E        | 2               | D - J         | R1 & R4         |
| F        | 2               | C             | R5 & R7         |
| G        | 2               | F             | R3              |
| H        | 1               | E - G         | R1, R2, R5 & R6 |
| I        | 1               | E             | R2, R6 & R7     |
| J        | 1               | B             | R2, R6 & R7     |
| Fin      | 0               |               |                 |

| Ressource | Coût / mois (En DT) |
|-----------|---------------------|
| R1        | 250                 |
| R2        | 375                 |
| R3        | 500                 |
| R4        | 750                 |
| R5        | 375                 |
| R6        | 500                 |
| R7        | 125                 |

**Partie 03 : Suivi et maîtrise de la performance du projet (Partie à traiter au bout de la séance 06)**

Le rapport d'avancement au **4ème mois** montre l'état suivant du projet :

**Avancement : 45%**

**Coût réel : 5000 DT**

1. Calculer pour le projet global : EV, PV et AC.
2. En utilisant ces données, analyser l'avancement du projet en calculant : SV, CV, SPI et CPI. Interpréter les résultats.
3. Répondre aux questions suivantes par le calcul :
  - 3.1 Si la performance du projet continue à suivre la tendance du 4<sup>ème</sup> mois, calculer pour le projet : EAC et VAC en coût et en délai.
  - 3.2 Si l'équipe de management du projet met en place une action corrective et que la performance du projet continue avec l'estimation initiale, définir pour le projet : EAC et VAC en coût et en délai.
  - 3.3 Si l'équipe de management de projet met en place une correction pour finir le projet conformément à la planification initiale, déterminer l'avancement à réaliser par jour et le coût à dépenser par jour.