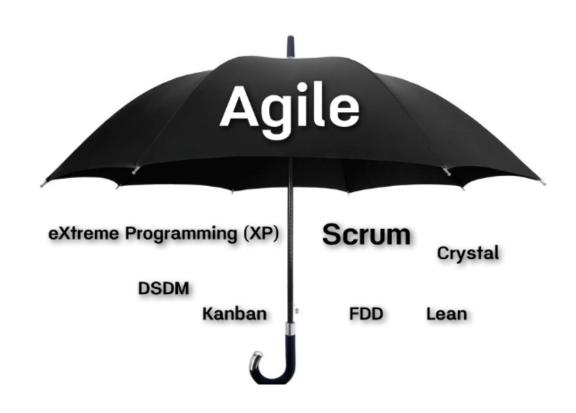
Agilni plan za prve tri nedelje



Autori:

Maksim Đurđevac

Vojkan Cvijović

Saša Cvetković

Beograd,

decembar 2017.

Agilni plan - Uvod:



Šta predstavljaju agilne metodologije?

Reč "**agilne**" je upotrebljen u cilju da se naznači sposobnost ovih metoda da reaguju na **česte** promene zahteva. Agilni pristup se bazira na **kratkim ciklusima** razvoja uz intezivnu saradnju klijenta sa razvijaocima.

• Radionice - upoznavanje svih struktura sa agilnim metodologijama.

Pre upotrebe same metodologije, potrebno je upoznati sve zaposlene sa agilnim pristupom i planiranjem. Rukovodeće strukture moraju biti upoznate sa svim procesima unutar firme, kao i prednostima/manama pojedinačnih zaposlenih što predstavlja jedan od preduslova za uspešan agilni razvoj.

 Pojedinci i interakcije između njih su važnije od procesa i alata.

Ljudi su najvažniji deo uspešnog razvoja. Dobar proces ne može uspeti sa lošim ljudima, dok loš proces i najbolje ljude čini neproduktivnim. Grupe dobrih ljudi će biti neuspešne ukoliko između njih ne postoji odgovarajuća saradnja.



Agilni plan - prva nedelja:



• Formiranje timova:

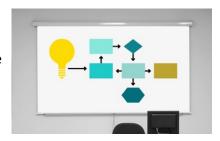
Formiranje timova na osnovu **sličnosti poslova** koje obavljaju. Potrebno je zasnovati projekat na **motivisanim** pojedincima. Kao jedan od najvažniji koncepata je **razmena informacija** (veština, znanja) između članova tima. Najefikasniji način razgovora je **licem u lice**.

Izbor poslovnog prostora:

Poželjno je da članovi istog tima budu u istoj ili bar susednim kancelarijama. Na osnovu broja timova i broja članova svakog pojedinačnog tima prelazi se u potragu za odgovarajućim prostorom. Potpisivanje ugovora o zakupu. Kupovina inventara i opreme.

Priprema zadataka

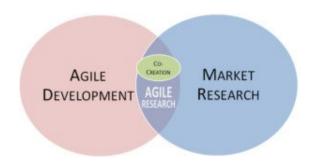
Potrebno je precizno definisati svaki zadatak i postaviti ga tako da zaposleni tačno znaju šta je njihov posao, tako da se mogućnost nerazumevanja i grešaka svedu na minimum. U sagledavanju i pripremi zadataka potrebno je uključiti sve strukture(klijente, razvijaoce, konsultante).



Agilni plan - druga nedelja:

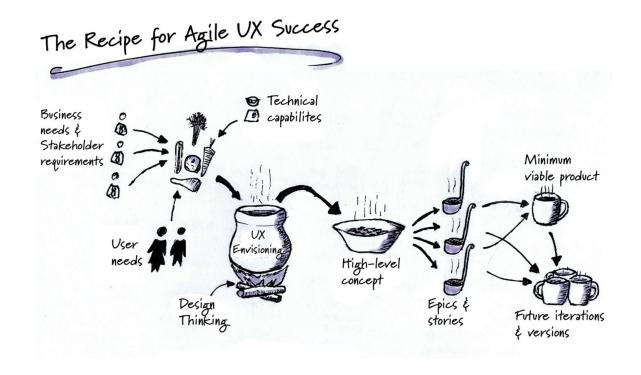
• Istraživanje podataka

Izvršiti **analizu** svih dostupnih informacija vezanih za sam projekat. Istražiti tržište, potrebe potrošača i detaljna analiza sličnih(konkurentih) proizvoda.



• Dizajn

Osmišlja se dizajn samog proizvoda. Pravi se plan marketinške kampanje. Predstavljanje dizajna članovima tima i diskusija o predloženom dizajnu.



Agilni plan - treća nedelja:

• Implementacija i razvoj

Na samom početku mi ne možemo znati kako će se odvijati sam postupak razvoja i implementacije. To jeste i suština agilnih metodologija, sposobnost da se reaguje na česte promene usled razgovora sa članovima tima, konsultantima stručnim za tu oblast kao i sa samim klijentima(izmene zahteva). Ovakav vid rada treba da motiviše zaposlene jer se konstantno teži napretku.



Saradnja sa klijentima

Jedan od osnovnih koncepata koji predlažu agilne metodologije jeste konstanta saradnja sa klijentima. Softver se ne može naručiti kao nameštaj, vec klijenti i razvijaoci konstanto sarađuju u cilju unapređivanja samog rešenja. Samim tim klijenti imaju osećaj da su članovi tima, stiču veće poverenje samim tim što učestvuju,imaju uvid u napredak i stiču osećaj vlasništva.



• Reagovanje na izmene tokom razvoja

S vremena na vreme, u konstantim vremenskim intervalima, timovi razgovaraju o tome kako da dođu do unapređenja i shodno tome prilagođavaju dalje postupke. Samim tim dolazi do kreiranja novih zadataka u hodu, kao i izmene postojećih. Naravno, ovo je sve opciono, u zavisnosti od ishoda sastanaka i dogovora.