

现代企业财务管理的变革要求

□孙世玲

(临汾职业技术学院, 山西 临汾 041000)

摘要: 随着现代企业财务管理的逐步多元化, 财务管理的内容、企业的筹资、投资、分配活动等发生了深刻变化, 企业财务管理理念必须全面更新, 财务管理效果必须做到最优化, 财务管理要更加科学化, 管理对象要以有形生产要素为主转向无形为主, 要更加重视规避风险, 并建立健全以财务管理为中心的管理体系, 以适应现代化企业发展的新要求。

关键词: 财务管理目标; 财务管理理念; 规避风险

中图分类号: F715.5 **文献标识码:** B **文章编号:** 1008—8350 (2005) 06—0073—02

随着我国市场经济体制的建立和完善, 为了更好地适应经济全球化和科学技术突飞猛进的发展要求, 现代企业财务管理逐步呈现多元化的趋势, 财务管理的内容、企业的筹资、投资、分配活动等都发生了巨大变化。为此企业财务管理必须在遵循党的方针、政策和国家财经法规、制度的基础上, 努力做到适应新形势和新要求, 不断进行变革与创新。

一、企业财务管理理念必须全面更新

知识经济时代的到来, 需要人们必须树立新的理财观念, 只有这样, 才能在实践中探索建立新的财务管理模式。为此, 要充分认识知识经济给企业经营和财务活动带来的深刻变化, 改变人们的传统理财观念。

1. 人本化理财观念。重视人的发展和管理, 是现代管理的基本趋势。企业的每项财务活动都是由人来发展、操作和管理的, 其成效如何主要取决于人的知识、指挥和努力的程度。因此, 在财务管理中要树立“以人为本”的思想, 扬弃“以物为中心”的观念, 要理解人、尊重人, 规范财务人员的行为, 建立责、权利相结合的财务运行机制, 强化对人的激励和约束, 充分调动人们科学理财的积极性、主动性和创造性。

2. 知识化理财观念。这里讲的知识, 包括科学知识、技术、能力、管理等, 在知识经济时代是最主要的生产要素, 是最重要的经济增长源泉。理财思路、内容、方法、手段等的知识含量, 将成为财务管理是否创新、有无成效的关键因素。未来的财务管理将是一种知识化管理, 要不断学习财会新知识, 运用各种现代化新知识(信息技术、数学模型等)进行财务决策, 以真正解决未来财务工作中出现的各种问题。

3. 风险理财观念。在现代市场经济条件下, 由于市场机制的作用, 任何一种市场主体的利益都具有不确定性, 存在蒙受一定经济损失的可能, 不可避免地承担一定的风险。而在知识经济时代, 企业面临的风险将会更大。其一是信息传播处理反馈的速度大大加快, 当企业对信息的处理不充分、不及时, 或者企业管理当局对来自企业内外的各种信息不能及时有效的加以利用, 就会加大决策风险。其二是知识积累更新速度大大加快。专家估计, 2020年时人类所应用的知识有90%现在尚未创造出来; 而现在大学的学生所学习的知识, 到毕业时就有60%—70%已经过时。企业职工如果不能随着社会知识状况的变化而调整自身的知识结构, 就会产生不能适应环境的风险。其三是产品的寿命周期不断缩短。据统计, 20世纪40年代以前, 一般产品的寿命平均在30年以上, 50—60年代平均在10年左右, 到了70—80年代就缩短到平均5年左右。这种情况不仅会加大存货风险, 而且由于高新技术项目的成功率低, 也会加大产品设计、开发的风险。因此, 在财务管理中要树立风险观念, 善于对环境变化带来的不确定因素进行科学预测, 有预见地采取各种防范措施, 使可能遭受的损失程度降低到最小, 提高抵御风险的能力。

4. 竞争与合作相统一的理财观念。当代市场经济中出现了各种引人注目的新现象, 即原来的竞争对手转而开展合作。如汽车行业中美福特与日本丰田、马自达公司的联盟, 电子设备制造领域的美国通用电器与欧洲西门子的联盟等。这些联盟企业的合作并没有取代竞争, 而竞争也没有妨碍他们之间的合作。在知识经济条件下, 企业在知识和信息的占有上如能抢先一步, 便会获得竞争的优势; 而知识和信息具有共享性和开放性, 加上信息网络化, 科学技术综合化和全球经济一体化, 则为企业之间相互沟通、相互协作提供了有利条件。因此, 财务管理工作不仅要善于抓住机遇、从容应对挑战, 而且还要善于与相关企业互通信息、沟通技术, 共

收稿日期: 2005—09—10

作者简介: 孙世玲(1979—), 女, 山西浮山人, 临汾职业技术学院, 助教, 硕士。

同开发市场,开展各种形式的经济联盟,使各方的经济利益达到和谐一致,实现“双赢”。

二、企业财务管理效果必须做到最优化

在具体的生产领域,企业财务管理的最优化具体表现在注重“三效”的提高上,即注重经济效率的提高,注重经济效果的好坏,注重经济效益的高低。企业同时要具备与知识经济相适应的管理思想和管理意识。在管理意识上,要具有整体化,即有效益意识、战略意识、市场意识、改革意识、竞争意识、开发意识、时间意识、人才意识、科技意识、质量意识、名牌意识和全心全意为消费者服务的意识。

三、企业财务管理要更加科学化

企业财务管理人员要将管理观念从基础型、开放型向发展型转变。发展型的管理观念更加强调人的作用和人的发展。管理不仅仅是一种物质运用过程或一种制度安排,更是与社会文化、人的愿望、人的激情、意志等精神物质所密切相关的。管理的境界在于创造一种促进人们不断学习的组织气氛,进行内在的知识积累,然后在此基础上实现潜力的外化;要创新,要使人达到自我更新和自我实现的目的。发展型管理观念强调个人、组织和社会之间的和谐。因此,在管理中要树立开放的观念、合作的观念、创新的观念、竞争与和谐观念。开放才能交流与沟通,合作才能有所为有所不为,才能掌握信息,才能不断创新与自我完善,而创新才能促进人类和自身的进化与发展。竞争是社会和人自身发展的压力和动力,竞争与和谐的统一应是知识经济时代的基本发展模式。

四、企业财务管理对象要以有形生产要素为主转向无形为主

传统的管理主要是对劳动力和物化劳动(劳动工具和劳动对象)等有形生产要素的管理。随着社会财富生产过程和结果的科技含量的增大,科技和知识等无形生产要素对一个

企业的生存和发展越来越重要,从而知识资源的开发与有效利用成为重要的管理课题。在知识经济时代,知识人的价值和作用超过资本的价值和作用,知识生产力已经成为经济发展的关键因素,任何企业都必须重视知识资源的开发和利用,迅速将知识转化为直接生产力。

五、企业财务管理要更加重视规避风险

在新世纪里,规避风险和获取收益是企业财务管理必须同时考虑的两大方面。企业对知识的重视和利用、一项新技术的获得、一个新产品的开发,无疑能给企业带来高收益。但高收益是和高风险相伴而生的,在市场经济条件下,完全高收益低风险的项目是不存在的。因此,企业财务管理要在追求高收益的同时,加强对风险的防范和规避。企业规避财务风险的关键在于:一是提高企业财务实力。拥有雄厚的财务实力是规避风险的根本,提高企业的财务实力可以提高企业抗风险的能力。二是培养具有经营风险意识的高素质财务管理人员。三是建立科学有用的财务预测和风险监控机制。

六、必须建立健全以财务管理为中心的管理体系

企业财务管理要服从企业生产经营的需要,一切以有利于改善和提高工作效率及经济利益为目的。要建立健全会计信息和统计信息相结合的电算化管理,将生产经营情况与财务情况及时、客观的反映出来,并深入分析,寻找经营管理中的薄弱环节,提出改进措施,堵塞漏洞,提高效益,加强成本管理,以更低的成本获取更高的收益。总之,要使企业财务管理贯穿于企业经营的全过程,覆盖企业经营的全方位,适应现代企业发展的新要求。

参考文献:

- [1] 郭连城. 经济全球化与不同国家的应对 [M]. 北京: 中国财政经济出版社, 2001.
- [2] 杨宇光. 经济全球化中的跨国公司 [M]. 上海: 上海远东出版社, 2002.

The Transformation Requirements of Modern Enterprise Financial Management

SUN Shiling

(Linfen Vocational and Technological College, Linfen, Shanxi, 041000, China)

Abstract: With the gradual pluralisticism of modern enterprise financial management, the content of financial management, the ways in which enterprise raise fund, invest and distribute changed radically. Thus, the concept of enterprise financial management have to change completely. The effect of financial management have to be the best and financial management has to be more scientific. The object should be changed from material production elements to immaterial ones and risks elusion has to be paid more attention to. A financial management center with a sound system should be founded and bettered, in order to accommodate the new requirements of modern enterprise development.

Key words: target of financial management; concept of financial management; risk elusion

本文责编 安春娥