## Exercice 1:

1. Marge sur cout variable = Chiffre d'affaires- Cout variable de production

Marge sur cout variable de T1 =638 000-812 000 =-174 000

Marge sur cout variable de T2 = 1125000 - 2000000 = -875000

Marge sur cout variable de T3 = 1540000 - 3960000 = -2420000

Le modèle T1 est donc le modèle à retenir car il a la plus grande marge sur coûts variables parmi les trois modèles.

2. Seuil de rentabilité en volume = Charges fixes / (Prix de vente unitaire - Coût variable unitaire)

### T1:

Charges fixes =812 000

Chiffre d'affaires = 0.2552 \* 1 780 000 = 454 656

Cout variable unitaire =  $(638\ 000 - 812\ 000) / 2\ 500\ 000 = -0.0576$ 

Seuil de rentabilité en volume pour T1 = 812 000 / (0.2552 - (-0.0576)) = 4 895 833

#### T2:

Charges fixes = 2 000 000

Prix de vente unitaire = 1,125 000 / 2 500 000 = 0.45

Coût variable unitaire =  $(1\ 125\ 000 - 2\ 000\ 000) / 2\ 500\ 000 = -0.34$ 

Seuil de rentabilité en volume pour T2 = 2 000 000 / (0.45 - (-0.34)) = 14 925 373

### T3:

Charges fixes = 3 960 000

Prix de vente unitaire = 1 540 000 / 2 500,000 = 0.616

Coût variable unitaire = (1540000 - 3960000) / 2500000 = -1.1664

Seuil de rentabilité en volume pour T3 = 3 960 000 / (0.616 - (-1.1664)) = 8 000 000

3. Le modèle T3 génère le bénéfice le plus élevé, mais il a également le seuil de rentabilité le plus élevé et une marge sur coûts variables négative.

Le modèle T1 a le seuil de rentabilité le plus bas, ce qui signifie qu'il peut atteindre plus rapidement la rentabilité, mais il a une marge sur coûts variables négative.

Le modèle T2 a une marge sur coûts variables moins négative que T1, mais il a un seuil de rentabilité élevé.

# 4. **T1**:

Chiffre d'affaires = 0.2552 \* 1 780 000 = 454 656

Charges variables = 0.5144 \* 1 780 000 = 916 512

Bénéfice = 454 656 - 916 512 - 812 000 = -1 273 856

## T2:

Chiffre d'affaires = 0.45 \* 1,780,000 = 801,000

Charges variables = 0.1948 \* 1,780,000 = 347,144

Bénéfice = 801 000 - 347 144 - 2 000 000 = -1 545 144

### T3:

Chiffre d'affaires = 0.616 \* 1 780 000 = 1 097 280

Charges variables = -0.7664 \* 1 780 000 = -1 366 592

Bénéfice = 1 097 280 - (-1 366 592) - 3 960 000 = -2 396 128

## Exercice 2:

1. Coût des matières premières : 159 600d

Coût de la main-d'œuvre directe : 26 520d

Charges fixes imputées : 6 304d

**Coût** de revient des chaussures = 159 600d + 26 520d + 6 304d = 192 424d **Résultat analytique des chaussures** = (25d \* 12 000) – 192 424d = 72 576d

Coût des matières premières : 33 120d Coût de la main-d'œuvre directe : 25 480d

Charges fixes imputées: 6 304d

Coût de revient des claquettes =  $33\ 120d + 25\ 480d + 6\ 304d = 64\ 904d$ Résultat analytique des claquettes =  $(10d * 10\ 000) - 64\ 904d = 35\ 096d$ 

2. Ventes totales = 350 000d (chaussures) + 100 000d (claquettes) = 450 000d Coûts variables totaux = 244 720d

Marge sur coût variable total = 450 000d - 244 720d = 205 280d

3. Seuil de rentabilité : Pour les chaussures, le seuil de rentabilité est d'environ 12 600 chaussures.

Pour les claquettes, le seuil de rentabilité est d'environ 1 196 claquettes. Le seuil de rentabilité global est d'environ 12 600 chaussures (le produit avec le seuil le plus élevé).