<项目名称>

软件开发计划

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| <日/月/年> | <x.x> | <详细信息> | <姓名> |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 简介 5

1.1 目的 5

1.2 范围 5

1.3 定义、首字母缩写词和缩略语 5

1.4 参考资料 5

1.5 概述 6

2. 项目概述 6

2.1 项目的目的、规模和目标 6

2.2 假设与约束 6

2.3 项目的可交付工件 6

2.4 软件开发计划的演进 6

3. 项目组织 6

3.1 组织结构 6

3.2 对外联系 6

4. 管理流程 6

4.1 项目估计 6

4.2 项目计划 6

4.2.1 阶段计划 6

4.2.2 迭代目标 7

4.2.3 发布版 7

4.2.4 项目时间表 7

4.2.5 项目资源分配 7

4.2.6 预算 7

4.3 迭代计划 7

4.4 项目监测与控制 7

4.4.1 需求管理计划 7

4.4.2 进度控制计划 7

4.4.3 预算控制计划 7

4.4.4 质量控制计划 7

4.4.5 报告计划 8

4.4.6 度量计划 8

4.5 风险管理计划 8

4.6 收尾计划 8

5. 技术流程计划 8

5.1 开发案例 8

5.2 方法、工具和技巧 8

5.3 基础设施计划 8

5.4 产品验收计划 8

6. 支持流程计划 8

6.1 配置管理计划 8

6.2 评估计划 8

6.3 文档计划 9

6.4 质量保证计划 9

6.5 问题解决计划 9

6.6 分包商管理计划 9

6.7 流程改进计划 9

7. 其他计划 9

8. 附录 9

9. 索引 9

软件开发计划

# 简介

## 目的

编写本文档的目的是为了实施工程和管理软件项目制定合适合理的计划，为实施和管理软件项目获得提供基础，并根据软件项目资源、约束条件和能力向软件项目的客户提出承诺。

## 范围

本文档面向DALAB实验管理系统

# 项目概述

## 项目的目的、规模和目标

该项目是面向DALAB实验室的实验报告管理项目，目标是能够和实验室的线上实验相适配，完成实验报告的生成和批改。

## 假设与约束

该项目由第五组四位成员开发

## 项目的可交付工件

－立项申请书

－软件开发计划

－迭代计划，每个迭代一份计划

－迭代评估报告，每个迭代一份报告

－软件需求规约文档

－软件架构文档

－源代码

－软件测试计划

－安装包

－项目总结报告

# 项目组织

## 组织结构

## 本项目由组长担任项目负责人，按照项目管理规范、CMM 质量管理体系和基于SCRUM的开发模式，全权负责对项目的设计与管理，协调本项目各项工作的顺利开展。

## 对外联系

由组长全权负责。

# 管理流程

## 项目估计

## 预计开发时间为两个半月。

## 项目计划

### 阶段计划

进度安排：

采用SCRUM过程进行迭代开发。

冲刺1：10月12日至11月1日

完成任务：

分析需求，进行微服务架构设计，搭建与实现微服务架构，实现用户信息和课程功能（包括后端相应服务的开发，前端界面的开发，以及前后端交互），对架构原型进行各项功能测试和并行性等非功能测试，撰写相关的需求文档，设计文档和测试文档，解决技术风险。

冲刺2：11月2日至11月22日

完成任务：

分析需求，在原先的架构设计中添加新的服务作业相关功能，完成该功能的实现（包括后端相应服务的开发，前端界面的开发，以及前后端交互），对各项功能进行测试和并行性等非功能测试，撰写相关的需求文档，设计文档和测试文档，发布云平台作业版本1.0，解决进度风险。

冲刺3：11月23日至12月13日

完成任务：

分析1.0平台发布后用户的反馈，优化原先的架构设计，添加反馈中需要的功能以及部分进阶功能的实现（包括后端相应服务的开发，前端界面的开发，以及前后端交互），对各项功能进行测试和并行性等非功能测试，撰写相关的需求文档，设计文档和测试文档，发布进阶版云平台作业版本2.0，解决需求风险。

冲刺4：12月14日至1月3日

完成任务：

分析2.0平台发布后用户的反馈，优化原先的架构设计，添加反馈中需要的功能以及部分进阶功能的实现（包括后端相应服务的开发，前端界面的开发，以及前后端交互），对各项功能进行测试和并行性等非功能测试，撰写相关的需求文档，设计文档和测试文档，发布进阶版云平台作业版本3.0，解决需求风险。

### 迭代目标

迭代一实现界面原型和基础功能

迭代二实现项目的优先级高功能

迭代三实现项目的附加功能

迭代四优化

### 发布版

### R1 beta（发布于迭代1结束）

R1（发布于迭代2结束）

R2 beta(发布于迭代3结束)

R2（发布于迭代4结束）

### 项目时间表

冲刺1：10月12日至11月1日

冲刺2：11月2日至11月22日

冲刺3：11月23日至12月13日

冲刺4：12月14日至1月3日

### 项目资源分配

#### 人员配备计划

#### 前端：陈永桦 宋嘉逸、

后端：彭思源 王越

## 迭代计划

## 如上

## 项目监测与控制

### 需求管理计划

[通过引用附加。]

### 进度控制计划

[说明以何种方法按照设定的时间表监控项目进展，以及如何在需要时采取纠正措施。]

### 预算控制计划

[说明以何种方法监控项目预算开支，以及如何在需要时采取纠正措施。]

### 质量控制计划

[说明将在何时利用何种方法来控制项目可交付工件的质量，以及如何在需要时采取纠正措施。]

### 报告计划

[说明将生成的内部和外部报告，以及报告发布的频率和范围。]

### 度量计划

[通过引用附加。]

## 风险管理计划

[通过引用附加。]

## 收尾计划

[说明有序地完成项目时所执行的活动，其中包括人员重新分配、项目材料存档、事后汇报及报告等。]