



รายงาน  
ประจำปี 2561

---

PASSION FOR BETTER



# สารบัญ

## การประกอบธุรกิจ

<b>01</b> วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ	<b>02</b> สารจาก คณะกรรมการ	<b>03</b> เศรษฐกิจ หมุนเวียน	<b>04</b> ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน	<b>05</b> ผลประกอบการ
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>04</b>	<b>06</b>	<b>07</b>
<b>06</b> สรุปผล การดำเนินงาน	<b>10</b> ธุรกิจชีวน์ต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	<b>07</b> การดำเนินงานต้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญปี 2561	<b>08</b> ข้อมูลอื่น ๆ	
<b>08</b>	<b>14</b> ธุรกิจเคมีคอลร์	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>26</b>

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

<b>09</b> ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	<b>10</b> โครงสร้าง การจัดการ	<b>11</b> รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและ สรรหา	<b>12</b> การกำกับ ดูแลกิจการ	<b>13</b> รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน
<b>46</b>	<b>49</b>	<b>80</b>	<b>82</b>	<b>115</b>
<b>14</b> รายงานคณะกรรมการ กิจการสังคมเพื่อ <sup>1</sup> การพัฒนาอย่างยั่งยืน	<b>15</b> ความรับผิดชอบ ต่อสังคม	<b>16</b> การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายใน	<b>17</b> การบริหาร ความเสี่ยง	<b>18</b> รายการระหว่างกัน และรายการที่ เกี่ยวโยงกัน
<b>116</b>	<b>118</b>	<b>121</b>	<b>126</b>	<b>133</b>

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

<b>19</b> รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ <sup>2</sup> รายงานทางการเงิน	<b>20</b> รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	<b>21</b> การวิเคราะห์ผลการ ดำเนินงานและ ฐานะการเงิน	<b>22</b> งบการเงินรวม บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	<b>23</b> งบการเงิน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
<b>144</b>	<b>145</b>	<b>148</b>	<b>151</b>	<b>250</b>

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

<b>24</b> บุคคลอ้างอิง	<b>25</b> ข้อมูลพื้นฐานสำหรับ นักลงทุน
<b>304</b>	<b>305</b>

# 01 วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ

“

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากว่า 105 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทย เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช จัดตั้งบริษัทฯ ขึ้น เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการและเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการยอมรับและเป็นต้นแบบการดำเนินธุรกิจทั้งระดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าบริการ และโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) สร้างความเจริญก้าวหน้าในทุกสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน ภายใต้คำมั่นสัญญาใหม่ “Passion for Better”

โดยเอสซีจีเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) ดัชนีที่ใช้ประเมินประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัทชั้นนำระดับโลกในสาขาอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction Materials) โดยได้รับการจัดอันดับต้นๆ ของรายงานเป็นปีที่ 15 นับตั้งแต่ปี 2547 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

”



# 02 สารจาก คณะกรรมการ



ปี 2561 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกและการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลังที่มีความผันผวนอย่างมาก ของสถานการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจอันเนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ผลกระทบของสกัดกรรมการค้า แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น ความตึงเครียดทางการเมืองในหลายประเทศ รวมถึงราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนจากนโยบายควบคุมอิหร่าน ส่วนเศรษฐกิจอาเซียนในช่วงครึ่งปีแรก แม้ยังอยู่ในระดับดีด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการส่งออก แต่จากความไม่สงบของเศรษฐกิจโลกที่ท้ามกระบทามให้มีปัจจัยความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจเพิ่มสูงขึ้น

เช่นเดียวกันกับภาพรวมเศรษฐกิจไทยที่ช่วงครึ่งปีแรกมีการพัฒนาตัวของเศรษฐกิจจากปัจจัยภาคการผลิต แต่ในครึ่งปีหลังเริ่มมีปัจจัยที่ส่งผลด้านลบมากขึ้น อาทิ การชะลอตัวของภาคการส่งออก การปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย และความไม่แน่อนของจำนวนนักท่องเที่ยวอย่างไรก็ตาม ความต้องการวัสดุก่อสร้างในครึ่งปีหลังยังคงมีแนวโน้มดีขึ้นจากการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

จากภาวะความไม่แน่อนทางเศรษฐกิจส่งผลให้ปี 2561 ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจีได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยมีรายได้จาก การขายรวม 478,438 ล้านบาท เนินหันน้อยละ 6 จากปีก่อน มีผลกำไร 44,748 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ซึ่งเกิดจากปัจจัยสำคัญคือวัสดุจัดหอตสาหกรรมปีโตรเคมีที่อ่อนตัวลง รวมถึงการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนพลังงานและวัตถุติด อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรของเอสซีจีโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 9 ซึ่งถือว่าอยู่ในฐานะที่มีความแข็งแกร่งเมื่อเทียบกับผลประกอบการของ อุตสาหกรรมในภาพรวม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 เป็นเงินทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม โดยแบ่งเป็น เงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท

จากระยะเวลา 1 ปี คาดว่าจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนประมาณ 10% ซึ่งถือว่าเป็นผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ต้องการ จึงได้ดำเนินการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยเน้น 2 กลยุทธ์หลัก คือ การสร้างเสถียรภาพทางการเงิน (Stability) และการบริหารจัดการการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว (Long-term Growth) เพื่อให้เอสซีจีสามารถรักษาความแข็งแกร่งพร้อมรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงทีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

## การสร้างเสถียรภาพทางการเงิน

ฐานะทางการเงินโดยรวม ณ สิ้นปี 2561 ของเอสซีจียังคงแข็งแกร่ง โดยมีสัดส่วน Net Debt to EBITDA อยู่ที่ 1.7 เท่า ในขณะที่เงินกู้เกือบทั้งหมดเป็นเงินบาทและอัตราดอกเบี้ยคงที่กว่าร้อยละ 90 และกระแสเงินสดมีเสถียรภาพจากผลการดำเนินงานของ ธุรกิจหลักที่มั่นคง

เอสซีจีมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) โดยลงทุนเรื่องพัฒนาเทคโนโลยีที่มีส่วนช่วยลดต้นทุนพัฒนา อาทิ การติดตั้งแพงก์ไซล์รีเซลในโรงงาน โดยในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 38 เมกะวัตต์ ทำให้ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากภายนอกได้เกือบ 200 ล้านบาทต่อปี การทำสัญญาเชื้อขายถ่านหินล่วงหน้าทำให้เอสซีจีสามารถบริหารค่าใช้จ่ายด้านพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพครุฑปี 2561

นอกจากนี้ เอสซีจียังขยายโอกาสส่งออกตามทิศทางของตลาดโลก ซึ่งมีเส้นทางการค้าที่เปลี่ยนไปจากผลของส่งรวมการค้าส่วนการลงทุนระยะยาวอย่างโครงการปิโตรเคมีครบวงจร Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) ในเวียดนาม ที่มีมูลค่าการลงทุนโครงการรวม 5,400 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 173,000 ล้านบาทนั้น เอสซีจีได้ลงนามสัญญาเงินกู้เป็นเงินกว่า 3,200 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 110,000 ล้านบาท กับ 6 สถาบันการเงินชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในวันที่ 3 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา ทำให้มั่นใจว่าโครงการจะมีเงินทุนเพียงพอสามารถดำเนินงานได้ตามแผน

### การบริหารจัดการการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

เอสซีจียังคงขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับผลการดำเนินงานของเอสซีจีนอกเหนือจากธุรกิจในประเทศไทย ในปี 2561 เอสซีจีรายได้จากการขายในภูมิภาคอาเซียนเท่ากับ 118,014 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้จากการขายรวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีรายได้จากการขายในภูมิภาคอื่น ๆ 86,155 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้จากการขายรวม ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมของเอสซีจี สิ้นปี 2561 มีมูลค่า 589,787 ล้านบาท โดยร้อยละ 28 เป็นสินทรัพย์ในอาเซียน

เอสซีจีมีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของเวียดนาม หรือ Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) มีความคืบหน้าตามแผน โดยได้รับการสนับสนุนสิทธิประโยชน์การลงทุนจากรัฐบาลเวียดนาม และเริ่มดำเนินการเพื่อเตรียมการก่อสร้างแล้ว คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ทันช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

สำหรับอินโด네シア เอสซีจีลงทุนเข้าหุ้นร้อยละ 29 ใน PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (CSA) ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่สำหรับสินค้าเกี่ยวกับบ้านและวัสดุก่อสร้าง ในชื่อ Mitra10 คิดเป็นมูลค่า 2,400 ล้านบาท เพื่อขยายฐานธุรกิจในตลาดอินโดนีเซียที่กำลังเติบโตและเป็นตลาดขนาดใหญ่

นอกจากนี้ เอสซีจียังมองหาตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพและมูลค่าของตลาดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น การขยายธุรกิจโลจิสติกส์ไปในจีน โดยร่วมกับ Jusda Supply Chain Management International (JUSDA) บริษัทลูกของ Foxconn ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างจีนกับภูมิภาคอาเซียน และพัฒนาระบบการขนส่งข้ามแคนในรูปแบบ Total Supply Chain Solution โดยระยะแรกจะเน้นให้บริการที่จีนตอนใต้ นอกจากนี้มีการพัฒนาห้องตัวรุ่น Fulfillment by SCG Logistics ครบวงจร ที่ให้บริการคลังสินค้าจัดเก็บ บรรจุหุ้นท่อและจัดส่งสินค้าตั้งแต่ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่ ช่วยเพิ่มต่อและให้บริการนำเข้า-ส่งออกสินค้าไทยไปยังจีน

เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและโอกาสการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน เอสซีจียังมุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าบริการและโซลูชันครูบวงสร่ายังต้องพยายามลดต้นทุนของลูกค้าโดยดิจิทัลให้มากยิ่งขึ้น โดยปี 2561 เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products & Services - HVA) 184,965 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 39 ของยอดขายรวม โดยใช้เงินเพื่อพัฒนา

นวัตกรรมกว่า 4,674 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของยอดขายรวม

ตัวอย่างนวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชันที่มีมูลค่าเพิ่มโดยเริ่มนับจากมุมมองและความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก อาทิ

- การคิดค้นนวัตกรรมเม็ดพลาสติก SCG™ PE คุณภาพสูงที่ผลิตจาก SMX Technology™ (Patented) เพื่อตอบความต้องการของกลุ่มผู้ผลิตและผู้ประปพลาสติกที่มองหาเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงกว่าเดิม ใช้บริษัทผลิตสุดในผลิตน้อยลง แต่ยังคงความแข็งแรง การพัฒนา CIERRA™ (เชียร์ร่า) นวัตกรรมในกลุ่ม Functional Materials ที่วิจัยและพัฒนาร่วมกับมหาวิทยาลัย Oxford สำหรับอาณาจักร ซึ่งเป็นวัสดุสอดคล้องแต่ชนิดใหม่ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้ผลิตภัณฑ์พลาสติกได้หลากหลายประเภท

- การพัฒนานวัตกรรมถ่ายเทอากาศ Active AIRflow™ System เพื่อบันยอยู่สบาย ซึ่งเป็นระบบสร้างกลไกการถ่ายเทอากาศและระบบความร้อนเพื่อสร้างความอากาศที่ดี นอกจากนี้ ยังเปิดตัว "SCG HOME" เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่ต้องการซื้อขายบ้านยุคใหม่ ด้วยนวัตกรรมเพื่อท่องยุคอาศัยที่เชื่อมต่อการซื้อขายด้วยดิจิทัลครบวงจร นับการดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในทุกรูปแบบ และครอบคลุมทุกช่วงอายุ ทั้งกลุ่ม Eldercare, Smart Living และ Smart Care การพัฒนา Home Buddy Application และ SCG Online Store บนมือถือเพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายสินค้าให้คำปรึกษาเรื่องบ้านตลอดจนการซื้อสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

อีกหนึ่งกลุ่มธุรกิจหลักเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจีคือการมุ่งดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยเน้นการใช้ทรัพยากรather ที่ทำให้เป็นไปได้ประสิทธิภาพสูงสุดดังนั้นกระบวนการผลิต การบริโภค จนถึงการนำกลับมาใช้ซ้ำ เป็นวัตถุประสงค์ สร้างเติบโตอย่างสมดุลของธุรกิจ คุณภาพชีวิต และอนาคตโลกให้ยั่งยืน โดยเริ่มจากการปลูกจิตสำนึก สร้างการตระหนักรู้และพฤติกรรมจากคนในองค์กร รวมถึงการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กร

### เอสซีจีกำไรงวดยั่งยืนเพื่อชีวิตคุณที่ดียิ่งกว่า

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้อ่านทุกท่าน ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน ค้าค้า คู่ค้า ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจี ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณพนักงานที่ทำให้เอสซีจีสามารถยืนหยัดและรักษาความแข็งแกร่งทั่วโลกตามการณ์เศรษฐกิจที่มีความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา

ขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะเดินหน้าเสริมประสิทธิภาพการตอบโจทย์ลูกค้าให้ได้ขึ้นอีกอย่างต่อเนื่อง ผ่านนวัตกรรมสินค้า บริการและโซลูชัน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ยกระดับกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน ค้าค้า อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจเติบโตในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง บูรณาการเพื่อการทำงานด้วย Passion ของทุกคนในองค์กรเพื่อส่งต่อ "สิ่งที่ดีกว่า" ให้ลูกค้าตามคำมั่นสัญญาของเรา "Passion for Better"

ตามที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือลงวันที่ 29 มีนาคม 2561 แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องนายจิราภรณ์ อิศรารักษ์ ณ อยุธยา ประธานกรรมการ ขอลาออกจากเป็นกรรมการบริษัทแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง พลเอกอาสา เอก สถิตย์พงษ์ ศุภวนิล เป็นประธานกรรมการคนใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 30 มกราคม 2562

瓦阿卡斯

สติตย์พงษ์ สุวิมล  
ประธานกรรมการ

ธงไชย / รังสิมล  
รังสิมล รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# 03

## ร่วมสร้างความยั่งยืนให้โลกด้วยแนวคิด เศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY)

ปัจจุบันปัญหาสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่จะขาดแคลนทรัพยากรที่ความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีสาเหตุมาจากการสิ่งค้าและบริการเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ทรัพยากรธรรมชาติมีปริมาณจำกัด ระบบเศรษฐกิจที่มีเชิงความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต รวมทั้งการบริโภคหรือการใช้ชีวิตโดยไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นร่องโภตตัว เช่น การทิ้งขยะที่นำไปสู่ปัญหาน้ำเสีย ผลกระทบทางอากาศ ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ต่างเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจ ปัญหาเหล่านี้เป็นสิ่งที่ทั้งภาครัฐกิจ ภาคสังคม และภาครัฐต้องร่วมมือกันแก้ไข ซึ่งแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จะเป็นวิธีการช่วยลดปัญหาดังกล่าว และสร้างความยั่งยืนให้ทุกภาคส่วนได้อย่างแท้จริง

### เศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy

ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจเส้นตรง (Linear Economy) คือการทำธุรกิจโดยนำทรัพยากรธรรมชาติตามผลิตสินค้า นั่นกำไรเป็นที่ตั้ง ซึ่งหลังจากสินค้าถูกใช้โดยผู้บริโภคจนสิ้นอายุการใช้งาน สินค้าเหล่านั้นจะถูกทิ้งหรือกำจัดโดยขาดการจัดการที่เหมาะสม ทำให้ไม่สามารถนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก

แต่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คือระบบเศรษฐกิจที่เน้นการนำวัตถุดิบสินค้าที่สิ้นอายุและเหล็กงานกลับมาใช้ใหม่เป็นวงจรไม่รู้จบ ด้วยกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนของทรัพยากรอยู่ในระบบ ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนจึงไม่ใช่แค่การใช้เดียวต่อเดียวเพื่อผลิตซ้ำ แต่เป็นแนวความคิดแบบองค์รวม โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนและออกแบบ การเลือกใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติ การผลิต การบริโภค การจัดการของเสีย รวมถึงการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อคืนสภาพหรือให้ชีวิตใหม่แก่วัสดุต่าง ๆ ในวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ แทนที่จะทิ้งไปเป็นขยะเมื่อสิ้นสุดการบริโภค เพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

### SCG ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนตามแนวปฏิบัติ SCG Circular way

เอสซีจีนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้จริงในการดำเนินงานของเอสซีจี ภายใต้แนวปฏิบัติ SCG Circular way เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืนมากขึ้น จากการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตั้งแต่กระบวนการผลิต การใช้ และวนกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสียให้เกิดขั้นน้อยลงหรือสามารถนำกลับไปใช้ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่าที่สุดด้วยวิธีการต่าง ๆ อาทิ



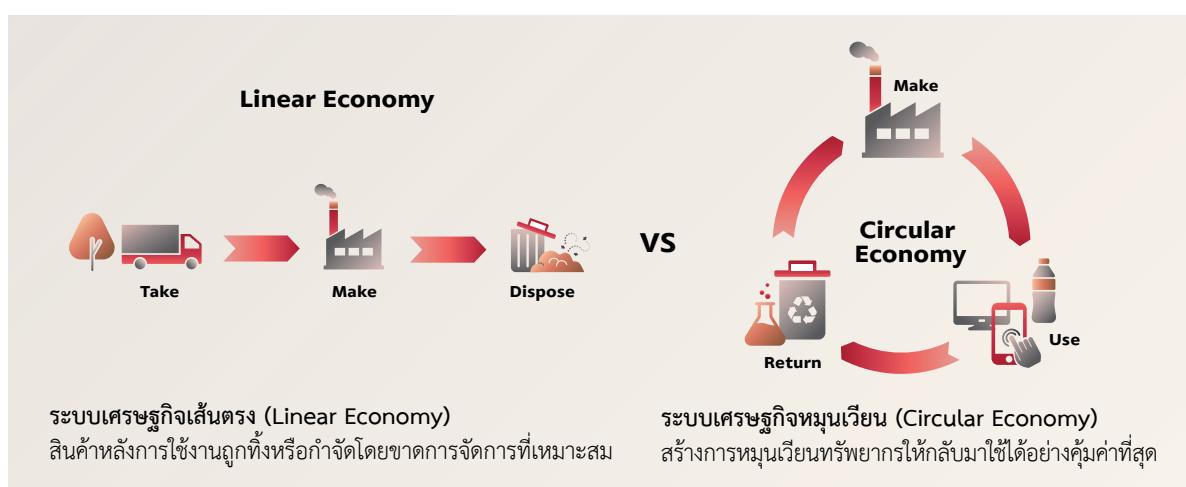
1. Reduced material use และ Durability คือ การลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูก Green Carton ที่สามารถลดการใช้วัตถุดิบลงร้อยละ 25 แต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม



2. Upgrade และ Replace คือ การพัฒนาวัตถุรุ่นเพื่อทดแทนสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง หรือนำสินค้านี้ไปรีไซเคิลได้มากขึ้น เช่น ปุ๋นโครงสร้าง SCG สูตร Hybrid ที่ใช้วัตถุดิบพินูนน้อยลงกว่าปุ๋นโครงสร้างสูตรเดิมในกระบวนการผลิต



3. Reuse และ Recycle คือ การเพิ่มความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น การพัฒนา CIERRA™ ซึ่งเป็น Functional Material สารพิเศษที่ช่วยปรับคุณสมบัติพลาสติกให้สามารถใช้วัสดุเพียงชนิดเดียว แต่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทดแทนการใช้วัสดุหลายชนิด ทำให้สามารถรีไซเคิลได้สมบูรณ์มากขึ้น





### SCG Circular way เริ่มต้นกีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวันที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยรณรงค์ให้พนักงานในสำนักงานใหญ่กว่า 8,000 คน ใช้แนวปฏิบัติ SCG Circular way ด้วยการร่วมปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสร้างขยะ โดยใช้ Single-use plastic ให้น้อยลง น้ำใจ เกิดการนำกลับมาใช้ หรือใช้ใหม่ขึ้น รวมถึงให้ความรู้เรื่อง การคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ซึ่งมีเป้าหมายคือการจัดการขยะ (Waste Management) อย่างถูกต้อง โดยขยายต่อไปยังกลุ่มประเทศแล้ว จะถูกส่งต่อเพื่อนำเข้ากระบวนการจัดการ และขยายบางประเทศ จะถูกนำกลับมาสร้างมูลค่าหรือสร้างประโยชน์ได้อีก เช่น ขยายประเภทระยะเวลา-ดำเนินมาเป็นวัสดุถูกติบในการผลิตกระดาษ ไอเดียรีไซเคิล กระดาษน้ำตาล นำมาผลิตเป็นกระดาษบรรจุภัณฑ์ สำหรับทำ lon ลูกฟูก ในอนาคตจะมีการแปรรูปของประเทศ เศษอาหารเพื่อนำกลับมาใช้ในการปรับปรุง din เอสซีจีเชื่อมั่นว่า หากพนักงานสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตได้ ก็จะนำไปสู่การเรียนรู้ ครอบครัว ครอบครัว สำหรับข้างหน้าเปลี่ยนพฤติกรรมด้วย ซึ่งในที่สุดจะช่วยให้สังคมของเราดีขึ้น

### ดึงทุกภาคส่วนร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน จุดประกายความยั่งยืนกรรพยากรโลก

“การสร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เอสซีจีร่วมกับองค์กรภาครัฐ ภาคธุรกิจ และสังคม สร้างความร่วมมือและแบ่งปันความรู้ อันจะนำไปสู่การสร้างความยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนชุมชนต่อไปอย่างแท้จริง” คุณธนกร วงศ์โยกาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กล่าวในงาน “SD Symposium 2018” ภายใต้แนวคิด “Circular Economy: The Future We Create” ที่เอสซีจีจัดขึ้น เมื่อ 9 กรกฎาคม 2561 ที่ผ่านมา



### ตัวอย่างความร่วมมือระหว่างภาครัฐกิจเพื่อพัฒนา นวัตกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

“ต้นแบบถนนพลาสติกใหม่” หรือ “Recycled Plastic Road” อีกหนึ่งนวัตกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยความร่วมมือด้านเทคโนโลยีระหว่างกลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย และธุรกิจเคมีคอลส์ เอสซีจี ซึ่งได้นำพลาสติกใช้แล้ว อาทิ ถุงพลาสติกทุกทิว และถุงใส่อาหาร จากการคัดแยกขยะภายในเอสซีจี และครัวเรือนชุมชนซึ่งรวบรวมโดยเทศบาลเมืองมหาตพุด จ.ระยอง มาทดสอบใช้เป็นส่วนผสมสำหรับสร้างถนนยางมะตอยภายใน นิคมอุตสาหกรรมอาเร่อีเออล โดยคุณสมบัติของพลาสติกช่วยให้ ถนนแข็งแรง ในขณะที่ยังสามารถลดปริมาณของพลาสติกที่ถูกฝังลงในพื้นดินหรือถูกทิ้งลงทะเลได้อีกด้วย ถือเป็นการสร้างคุณค่า ให้กับพลาสติกใช้แล้ว ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



“Waste Collection Platform” เทสโก้ โลตัส ร่วมมือกับธุรกิจแพคเกจจิ้ง เอสซีจี นำกล่องบรรจุภัณฑ์ใช้แล้ว จากเทสโก้ โลตัส กลับสู่โรงงาน เพื่อใช้เป็นกระดาษใหม่ ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำกระดาษไปเข้ากระบวนการแปรรูปเป็นถุงกระดาษที่มีคุณภาพแข็งแรง รับน้ำหนักได้ดี ซึ่งถุงกระดาษที่ใช้จานแม่ ยังสามารถนำกลับมารีไซเคิลในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy ได้อีกด้วย

ผลสำเร็จของแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนที่เนื้อทุกภาคส่วนร่วมกันผลักดันให้เกิดขึ้นได้จริงนั้น จะช่วยลดปัญหาทรัพยากรากดแคลน และขยะล้นโลก การรักษาคุณค่าของทรัพยากร เกิดระบบที่ลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติแต่เพียงอย่างเดียว พร้อมส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม เพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลกอย่างแท้จริง

# 04

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทพี่น้อง

2561 2560 2559 2558 2557

### งบกำไรขาดทุนรวม<sup>1</sup>

(ล้านบาท)

รายได้จากการขาย	478,438	450,921	423,442	439,614	487,545
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	445,392	408,995	376,825	400,248	461,649
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	86,641	102,080	97,816	82,690	66,493
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	44,748	55,041	56,084	45,400	33,615

### งบแสดงฐานะการเงินรวม<sup>1</sup>

(ล้านบาท)

สินทรัพย์	589,787	573,412	539,688	509,981	465,823
หนี้สิน	271,918	271,587	258,070	266,975	256,506
ส่วนของผู้ถือหุ้น	317,869	301,825	281,618	243,006	209,317
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	277,097	261,098	240,023	206,161	177,283

### อัตราส่วนทางการเงิน

จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	230.9	217.6	200.0	171.8	147.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	37.3	45.9	46.7	37.8	28.0
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	18.0	19.0	19.0	16.0	12.5
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	48.3	41.4	40.7	42.3	44.6
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	9.4	12.2	13.2	10.3	6.9
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.6	22.0	25.1	23.7	19.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.7	9.9	10.7	9.3	7.4
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	14.9	18.3	18.6	16.9	14.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>3</sup>	0.9	0.9	0.9	1.1	1.2
อัตราส่วนคาดตัวลดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	11.7	10.5	10.6	12.1	15.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.7	1.4	1.5	2.0	2.5

<sup>1</sup> ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

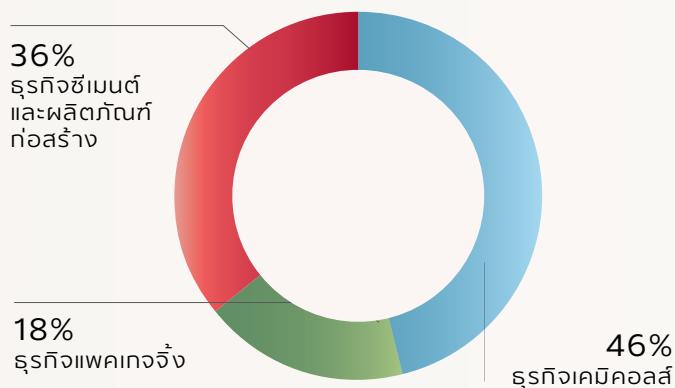
<sup>2</sup> หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

<sup>3</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

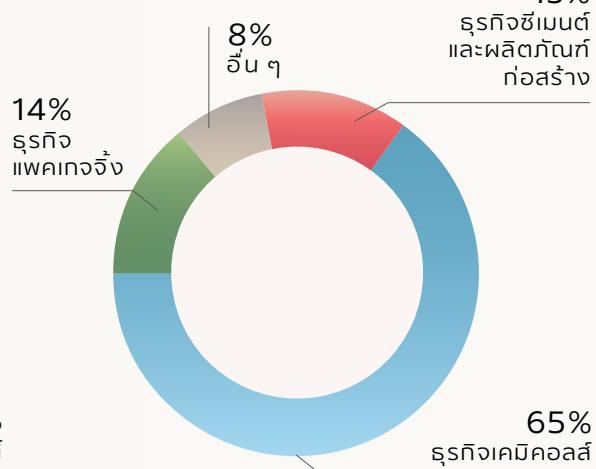
# 05

## ผลประกอบการ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท子อย

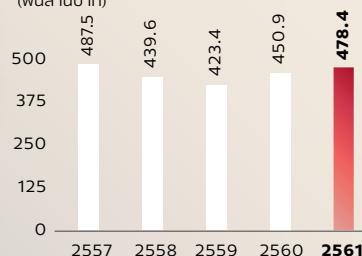
### สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2561



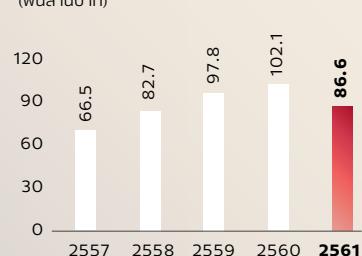
### สัดส่วนกำไรสำหรับปี\* 2561



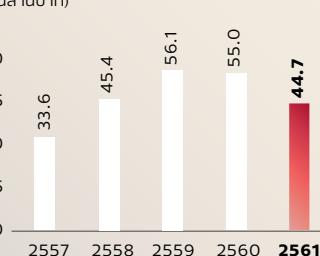
#### รายได้จากการขาย (พันล้านบาท)



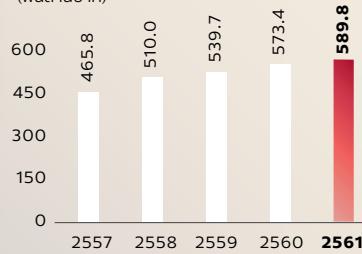
#### EBITDA (พันล้านบาท)



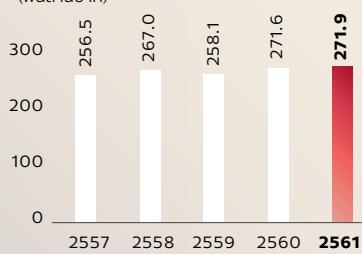
#### กำไรสำหรับปี\* (พันล้านบาท)



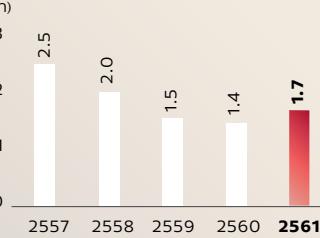
#### สินทรัพย์ (พันล้านบาท)



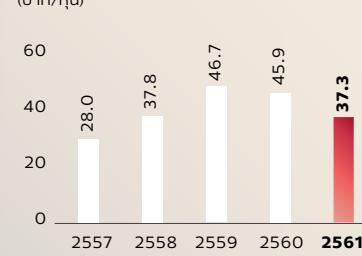
#### หนี้สิน (พันล้านบาท)



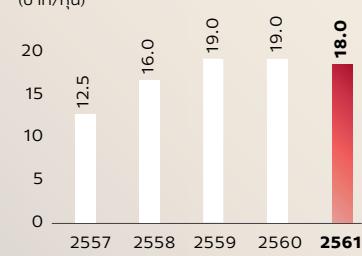
#### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (เท่า)



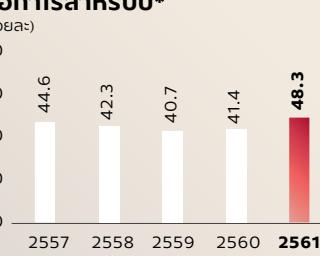
#### กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



#### เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



#### อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี\*

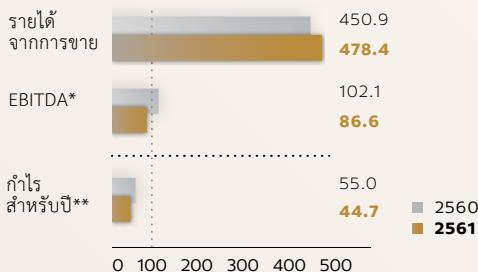


\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

# 06 สรุปผลการดำเนินงาน

ธุรกิจชีบเปต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	10
ธุรกิจเคมีคอลส์	14
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	18

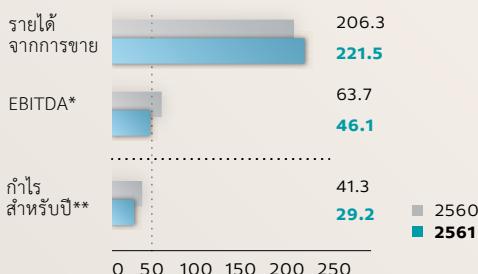
## เอสซีจี



## ธุรกิจชีบเปต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



## ธุรกิจเคมีคอลส์



## ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



ปี 2560 ปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องับปี 2561

\* รวมเงินปันผลจากบริษัทที่ร่วม

\*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## เอสซีจี

ผลการดำเนินงานของปี 2561 เอสซีจีรายได้จากการขายเท่ากับ 478,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม EBITDA เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนและกำไรสำหรับปีเท่ากับ 44,748 ล้านบาท ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ ขณะที่ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

## ธุรกิจชีบเปต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจชีบเปต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างรายได้จากการขายเท่ากับ 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนและกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการต้องด้อยค่าสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 จำนวน 1,320 ล้านบาท ทั้งนี้ในอนาคต ธุรกิจยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์การสร้างฐานธุรกิจเพื่อความเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาค และต่อยอดการลงทุนด้านธุรกิจร้านค้าปลีกแบบแฟรนไชส์ ธุรกิจจัดจำหน่าย การกระจายสินค้า และธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution)

## ธุรกิจเคมีคอลส์

ธุรกิจเคมีคอลส์รายได้จากการขาย 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA อยู่ที่ 46,117 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 และร้อยละ 29 ตามลำดับ สาเหตุหลักจากต้นทุนวัสดุติดแพงพิเศษทั่วโลก แต่ก็ยังคงดำเนินการของบริษัทที่ร่วมที่ลดลงจากปีก่อน โดยธุรกิจยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยพัฒนาสินค้าและบริการที่เน้นวัสดุและมีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น ในขณะที่ธุรกิจมุ่งเน้นการลดสัดส่วนการใช้วัสดุดิบพลาสติกเพื่อการรักษามาตรฐานและลดโลกร้อน

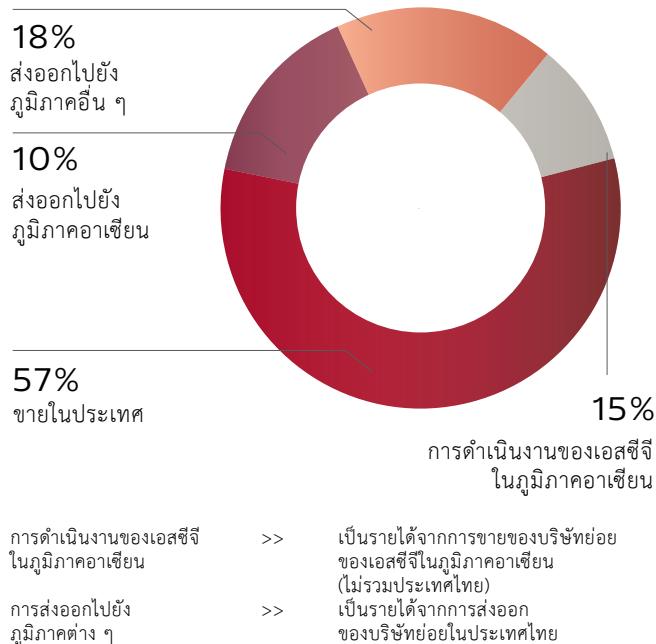
## ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ธุรกิจแพคเกจจิ้งรายได้จากการขายเท่ากับ 87,255 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารการลดต้นทุน ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ยังคงมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider) ในภูมิภาคอาเซียน ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าพร้อมขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

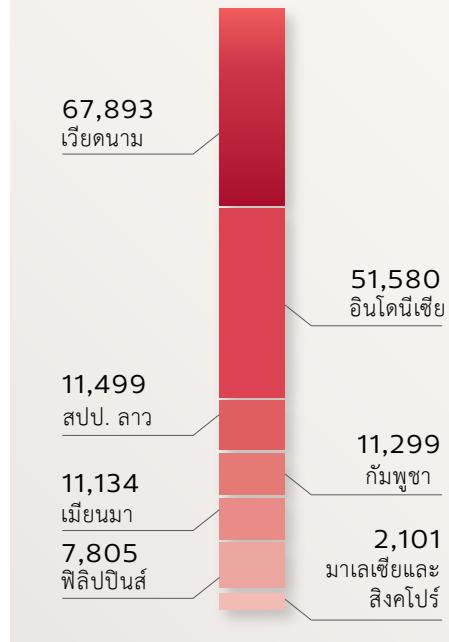
## ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 4,469 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 3,431 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทที่ร่วมทุน 5,017 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 6,378 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

## รายได้จากการขาย



สินทรัพย์รวมในอาเซียน (ล้านบาท)  
สินทรัพย์รวมในอาเซียนทั่วโลก 163,311 ล้านบาท  
(ร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวม)

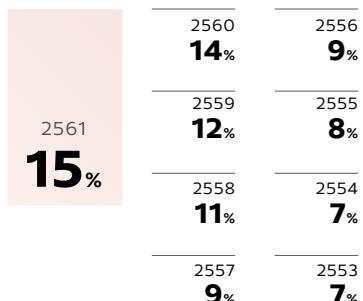


## รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

(ล้านบาท)



## ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม



## รายได้จากการขายสินค้า HVA

(ล้านบาท)



ร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า HVA ต่อรายได้จากการขายรวม

4% 29% 32% 34% 35% 35% 37% 38% 39% 39%

## ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

(ล้านบาท)



ร้อยละของยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมต่อรายได้จากการขายรวม

0.5% 0.6% 0.8% 1.0% 0.9% 1.0%

# ธุรกิจ ชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

“

ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตาม การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการเปลี่ยน ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป และแรงผลักดันจาก Digital Transformation โดยมุ่งเน้นพัฒนาบันทึกธรรมสินค้า และบริการบนแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึง ขยายการลงทุนโดยเน้นที่การกระจายสินค้าและนำเข้าสู่ตลาด เป็นหนึ่งในเครื่องมือสำคัญ เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ”



## HOME BUDDY APPLICATION

แอปพลิเคชันที่ทำให้เรื่องบ้านเป็นเรื่องง่าย สำหรับทุกคน สะดวกสบายไร้กังวล ตั้งแต่ การซื้อ แนะนำการอุดแบบ หาผู้รับเหมา จัดการสต็อกร้านขายปลีก

## ความก้าวหน้าของธุรกิจ

- ปี 2561 เป็นปีแห่งความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นจากปีที่ผ่านมา รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโลก ศกกรรมการห้ามห่วงหัวงเหตุรุนแรงเมืองไทย และจีน ที่อุตสาหกรรมก่อต้นทางการค้า การเข้ามาในภูมิภาคอาเซียนของผู้ผลิตจากจีน และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปโดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเจ้าของบ้านซึ่งชื่อว่าสตูกอส์ร้างในร้านที่มีลินค้าหลากหลายและให้บริการครบวงจรมากยิ่งขึ้น

## ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2561

- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับรางวัลความสำเร็จ อาทิ

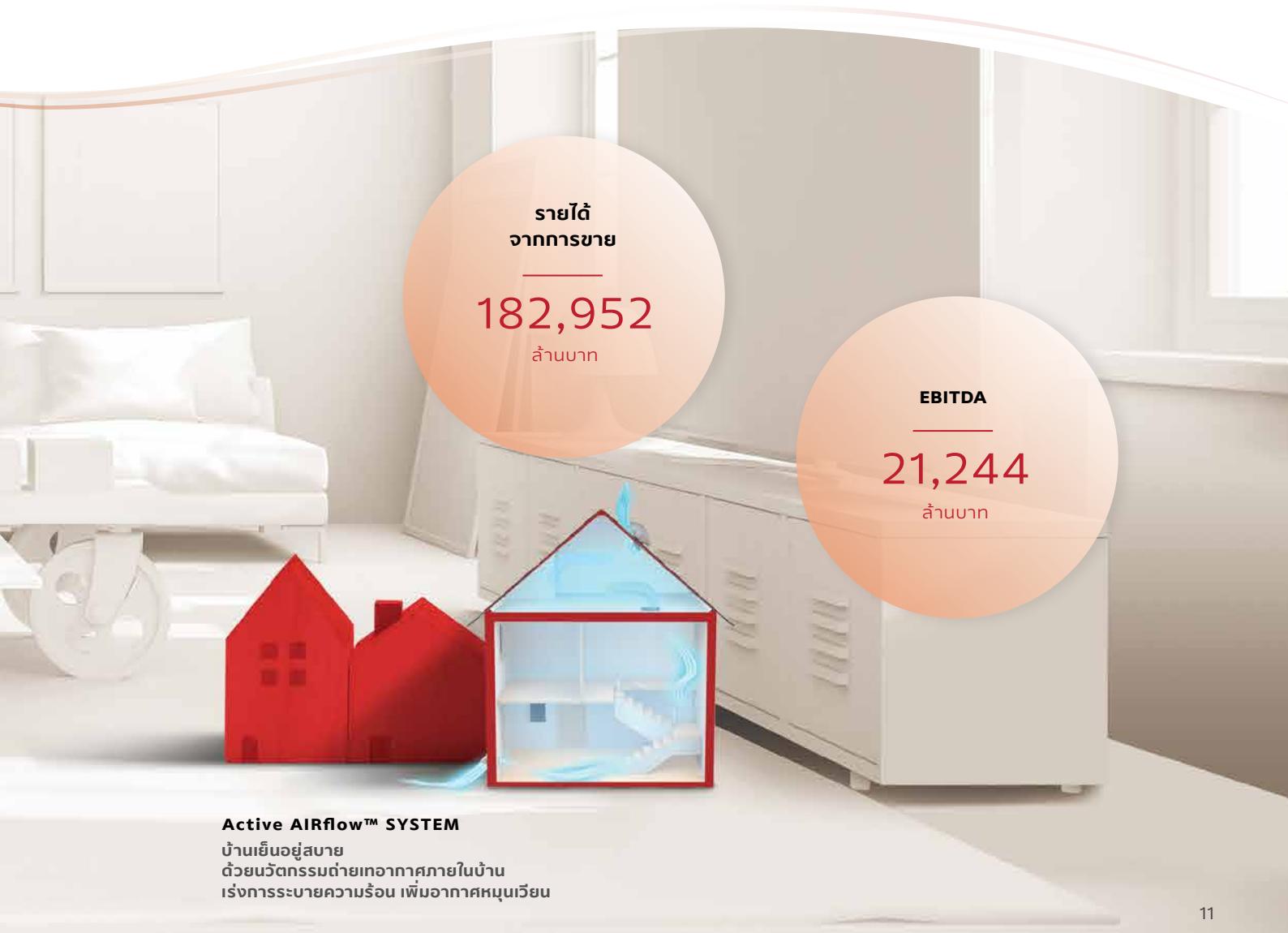
○ รางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมจากการเป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญใส่ใจ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

○ รางวัล “Thailand’s Most Admired Brand 2018” แบรนด์ที่รักษาคุณภาพดีที่สุดในสายตาของผู้บริโภค ในสาขาหมวด กะเบื้องมุงหลังคา จากการสำรวจความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และปัจจัยที่ทำให้เกิดการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคจากนิตยสาร BrandAge ในหมวดสตูกอส์ร้าง/กะเบื้องมุงหลังคา ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 6

○ รางวัล “No.1 Brand Thailand 2018” จากนิตยสาร Marketeer จากการเป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ที่ครองใจผู้บริโภคในหมวดกระเบื้องมุงหลังคา

○ รางวัลเด่น “Thailand Corporate Excellence Awards 2018 ด้านการตลาด” ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งที่ดียิ่งขึ้นให้กับค้าส่งค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิริบุรพ์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

○ รางวัล “iF DESIGN AWARD 2018” จากเยอรมนี ซึ่งมอบให้กับสินค้า Blend Series ของ COTTO



ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559	2558	2557
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน<sup>1</sup></b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	64,031	56,466	58,702	56,348	53,566
สินทรัพย์	218,316	213,134	203,068	187,976	168,662
หนี้สิน	105,775	106,913	103,198	105,242	85,937
ส่วนของผู้ถือหุ้น	112,541	106,221	99,870	82,734	82,725
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน<sup>1</sup></b>					
รายได้จากการขาย	182,952	175,255	170,944	178,988	185,423
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	178,012	170,300	163,956	168,306	170,565
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	5,984	6,457	8,492	10,250	13,180
EBITDA <sup>3</sup>	21,244	21,450	23,639	24,395	26,683

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ปี 2561 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศมาจากการประมวลลงทุนภาครัฐเป็นหลัก ส่วนในภูมิภาคอาเซียนความต้องการใช้ปูนซีเมนต์มีการเติบโตค่อนข้างดีในภาพรวมโดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล
  - ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างละ 4 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน

## ความบุ่มบันขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดียิ่งขึ้น

- ด้านธุรกิจ (Business)
  - มุ่งเน้นผลิตสินค้าและบริการบนพื้นฐานความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าในแต่ละตลาด รวมไปถึงการพัฒนาธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution) ต่าง ๆ เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ในการแก้ไขปัญหาการก่อสร้างให้แก่ลูกค้า พร้อมเร่งพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการด้านที่อยู่อาศัยทั้งภายในและภายนอกของบ้านเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และการส่งเสริมสุขภาวะที่ดี นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยขยายฐานลูกค้าแบบรีแพร์แวนเดนได้มากยิ่งขึ้น มีการนำทุนนักลงทุนและระบบปฏิบัติการอัตโนมัติเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต หลายอย่าง ซึ่งจะช่วยเพิ่มความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

## ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource)

- มุ่งเน้นงานที่พัฒนาขีดความสามารถของพนักงานและเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Passion for Better Living) โดยการปรับเปลี่ยนและรูปแบบการทำงานให้รวดเร็ว ยิ่งขึ้น ทันต่อสถานการณ์ภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา (People Transformation) อาทิ การเข้าใจและบริหารความหลากหลายในองค์กร (Diversity Management) ให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่การรังสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ การสร้างบรรยากาศการทำงานที่ผ่อนคลายเรียบง่ายต่อเนื่อง (Agile Organization) และส่งเสริมการทำงานบนแนวทางบรรษัทภิบาลและสร้างความยั่งยืนให้กับผู้ที่ร่วมงานกับองค์กรทุกภาคส่วน (Good Governance and Sustainability)

## ด้านวัตกรรม (Product & Innovation)

- วิจัยและพัฒนาการออกแบบวัตกรรมวัสดุก่อสร้างสมรรถนะสูง (Ultra-high Performance Concrete) ร่วมกับการออกแบบโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อตอบโจทย์ธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution) ที่สามารถเพิ่มความคงทนและยืดอายุการใช้งานของโครงสร้างให้นานขึ้น สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดการออกแบบเชิงวิศวกรรมก่อสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน ช่วยลดขนาดของชิ้นส่วนโครงสร้างซึ่งส่งผลให้ปริมาณการใช้วัสดุในโครงสร้างลดลง สร้างโอกาสการพัฒนาเทคโนโลยีด้านงานก่อสร้างอย่างยั่งยืน

“

วันนี้กำลังจะเปลี่ยนเดิมๆ ให้เป็น “Home Buddy Application” เป็นหนึ่งในตัวอย่างที่ช่วยให้การสร้างบ้านเป็นเรื่องง่าย ลูกค้าสามารถดูข้อมูลเรื่องบ้าน พร้อมรับบริการให้คำปรึกษาและสามารถซื้อสินค้าผ่าน SCG Online Store ได้ทันที บอกว่า “Living solution” เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ชีวิตในบ้านได้อย่างปลอดภัย มั่นใจ สามารถดูแลสุขภาพของทุกคนในบ้านได้ ก็เป็นหนึ่งในตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น สร้างการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างสรรค์วัฒนธรรมสินค้า บริการและโซลูชัน ที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ด้านที่อยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น ตามคำมั่นสัญญา Passion for Better Living ที่เราให้กับลูกค้านั่นเอง ”

**คุณวชิระชัย คุนำวัฒนา**  
Head of Living Solution Business  
บริษัทเอสเซอร์ ชิเมนต์-พ็อกตันก์ก่อสร้าง จำกัด  
ธุรกิจชิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



◦ วิจัยและพัฒนาวัสดุกรรมปูนสำเร็จรูป 3D Powder-Bed Printing ที่ขึ้นรูปด้วยวิธีการพิมพ์สามมิติแบบผง สามารถขึ้นรูปชิ้นงานได้อิสระ (Free form) มีลวดลายซับซ้อน เหมาะสมสำหรับงานสถาปัตยกรรม งานโบราณสถาน และงานตกแต่ง ใช้งานได้ทั้งภายในและภายนอก

◦ วิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการปูนปรับระดับชนิดใหม่ตัวพิเศษ (Self-leveling Mortar) เพื่อตอบสนองและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับลูกค้าในกลุ่มอาคารสูงได้อย่างสูงสุด โดยคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีปูนมอร์ตาร์ปรับระดับใหม่คุณสมบัติการไหลที่ดีเยี่ยม และไม่เกิดการหลุดร่อนหรือแตกกร้าวเมื่อแข็งตัว อีกทั้งยังมีการนำมาประยุกต์ใช้ร่วมกับเทคโนโลยีไฮโลและเครื่องพ่นปูน ที่สามารถช่วยให้การบริหารงานโครงการและการทำงานปรับระดับของลูกค้าในกลุ่มอาคารสูงสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปรับปรุงกระบวนการผลิตตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยเพิ่มความสามารถการหมุนเวียนวัสดุเหลือใช้จากอุตสาหกรรมอื่น ๆ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัสดุดิบแทนในกระบวนการผลิต อาทิ

◦ บริษัท สยามไไฟเบอร์กลาส จำกัด นำขวดแก้วรีไซเคิลจากการใช้งานของผู้บริโภค มาทดแทนการใช้ทรายที่เป็นวัสดุดิบจากธรรมชาติเพื่อผลิตฉนวนไยแก้ว ทำให้สามารถลดการใช้วัสดุดิบจากธรรมชาติได้ 11,000 ตันต่อปี

◦ บริษัท กระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด นำหินฝุ่นจากกระบวนการโน่นหรีอบด้วยเทิน ปริมาณ 98,000 ตันต่อปี และปี๊กแอลอย (Fly Ash) จากโรงงาน ปริมาณ 8,000 ตันต่อปี มาเป็นวัสดุดิบแทนในกระบวนการผลิตกระเบื้องหลังคา

◦ บริษัท เอสซีจีเอนด์สเคป จำกัด ใช้ปี๊กแலอย (Fly Ash) จากโรงงานไฟฟ้า ปริมาณ 10,800 ตันต่อปี มาเป็นวัสดุดิบแทนในกระบวนการผลิตอิฐบล็อก

◦ บริษัท สยามชานินทรีแวร์อินดัสทรี จำกัด และบริษัท สยามชานินทรีแวร์อินดัสทรี จำกัด (หนองแคร) นำเศษเซรามิก บริเวณละ 5 กก./มํา² มาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์สุขาภรณ์ อาทิ ถ้วย โถปัสสาวะชาย-หญิง และอุปกรณ์ประจำห้องน้ำสินค้าเซรามิก แบรนด์ COTTO

◦ บริษัท สยามชานินทรีแวร์อินดัสทรี จำกัด ส่งวัสดุเหลือใช้จากการกระบวนการผลิตเพื่อใช้แทนวัสดุดิบดินจากธรรมชาติ อาทิ

◦ ส่งตะกอนดินจำนวน 2,600 ตันต่อปี ให้กับบริษัท ทีพีเอส แมทฟีเรียล จำกัด เพื่อผลิตถ้วยชามเซรามิก และจำนวน 237 ตันต่อปี ให้กับบริษัท หทโโมเสคุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตกระเบื้องปูพื้น

◦ ส่งเศษเซรามิก จำนวน 1,200 ตันต่อปี ให้กับบริษัท รัทตราเรียเฟรกทอรี จำกัด เพื่อผลิตอิฐทนไฟ

◦ ส่งเศษปูนปลาสเตอร์หมอด้ายการใช้งานจำนวน 2,684 ตันต่อปี ให้กับบริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (ระบุรี) จำกัด เพื่อใช้ผลิตยิปซัม



SCG™ PP

เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน  
สำหรับผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์  
ให้มีน้ำหนักเบา แข็งแรงและทนทานขึ้น

## ธุรกิจ เคมีคอโลส

“ ธุรกิจเคมีคอโลส มุ่งพัฒนาเพื่อชัดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเป็นผู้นำในภูมิภาค ด้วยการเพิ่มยอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ขั้นเคลื่อนธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน และส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้กับต่อทุกการเปลี่ยนแปลงและตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงยังยกระดับน้ำ準มาตรฐานธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตและพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ”

รายได้  
จากการขาย

221,538

ล้านบาท

EBITDA

46,117

ล้านบาท

#### FLOATING SOLAR FARM

ตอบโจทย์การใช้ชานบันผิวน้ำที่หลากหลาย  
และต่อเนื่องไปสู่ธุรกิจชลประทาน



#### SCG™ HDPE H112PC

นวัตกรรมเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีน  
คุณภาพนิ่งสีดำ ผลิตด้วยเทคโนโลยี  
ที่ได้รับการจดสิทธิบัตร มีความแข็งแรง  
เหนือกว่ามาตรฐานก่อ PE100 ถึง 2 เท่า

#### RECYCLED PLASTIC ROAD

นวัตกรรมถนนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน  
เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วเป็นส่วนผสม  
ของมادةอย่างดี

### ความสำราญของธุรกิจ

- ราคาแนวฟทางซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการลดกำลังผลิตของกลุ่ม OPEC และความกังวลเกี่ยวกับมาตรการควบคุมทางการค้าต่ออิหร่าน ในขณะที่อุปสงค์ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ในปี 2561 ยังคงเติบโตต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้ราคาในตลาดโลกมีความผันผวน ซึ่งโดยเฉลี่ยส่วนต่างระหว่างราคากลางและวัสดุดิบของพอลิไพริลีนและพีวีซีลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ของพอลิเอทิลีนปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจเคมีคลอส์ยังคงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์ตลาด และการลงทุนขยายกำลังการผลิตในภูมิภาคอาเซียนเพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของอุปสงค์ในภูมิภาคที่อยู่ในระดับสูง

### ความสำราญที่ได้เด่นในปี 2561

- พัฒนามีดพลาสติกเกรดใหม่เพิ่มขึ้น 8 เกรด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูงอาทิ เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการยึดติดระหว่างชั้นพิล์มต่างชนิดในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มนึ่ง เม็ดพลาสติกพอลิไพริลีนสำหรับผลิตชั้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มีน้ำหนักเบา แข็งแรง และทนทานขึ้น เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มความต้องการรถยนต์ประหยัดน้ำมันที่เพิ่มขึ้น เม็ดพลาสติกพีวีซีสำหรับผลิตท่อเพื่อใช้ในงานก่อสร้างที่สามารถป้องกันการขยายตัวของรอยแตกได้ เป็นต้น เป็นผลให้รายได้จากการขายสินค้าที่มี

มูลค่าเพิ่มสูงเป็นร้อยละ 30 ของสินค้าทั้งหมดในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้นำด้านนวัตกรรม

- อนุญาตให้ใช้สิทธิ์ (Licensing) การใช้กระบวนการผลิต HDPE ภายใต้ชื่อเทคโนโลยี EL-Lene™ Technology ให้กับบริษัทปิโตรเคมีอินโนนิคเนชัน

- อนุญาตให้ใช้สิทธิ์ (Licensing) การผลิต CIERRA™ วัสดุนานาในให้กับบริษัท Oxford Pharmascience เพื่อใช้ในการห่อหุ้มและส่งตัวยาให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และรับประทานได้ง่ายขึ้น โดย CIERRA™ ได้รับการพัฒนาโดย เอสซีจีและมหาวิทยาลัย Oxford สาธารณรัฐอังกฤษ

- ขยายตลาดสำหรับเทคโนโลยี emisspro® ซึ่งเป็นสารเคลือบเตาเผาเพื่อประหดพลังงานสำหรับอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมเหล็ก นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาธุรกิจหุ้นยนต์ CiBot™ ที่สามารถตรวจสอบต่อในเตาเผา (Coil) ได้คร่าวงจรทั้งค่าcarbon ความบวม และความก่อengorgingของต่อในเตาเผา ซึ่งได้รับการยอมรับในด้านประสิทธิภาพและการใช้งานจริงจากโรงงานชั้นนำในยุโรป

- ขยายแพลตฟอร์มสำหรับการซื้อขายสินค้าออนไลน์ ReadyPlastic จากเดิมที่ขายเม็ดพลาสติกชนิด Non-prime ครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเกรดเคิล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานพลาสติกอย่างคุ้มค่าที่สุด

- ขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อให้การบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559	2558	2557
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน<sup>1</sup></b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,241	45,183	49,463	45,769	47,070
สินทรัพย์	213,263	193,183	193,465	185,583	183,884
หนี้สิน	57,028	49,257	64,321	79,818	99,133
ส่วนของผู้ถือหุ้น	156,235	143,926	129,144	105,765	84,751
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน<sup>1</sup></b>					
รายได้จากการขาย	221,538	206,280	188,163	200,433	248,118
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	196,813	170,317	147,209	170,433	237,386
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	29,166	41,273	42,084	28,488	12,461
EBITDA <sup>3</sup>	46,117	63,656	60,713	42,900	26,142

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ปี 2561 มีรายได้จากการขายรวม 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้นตามคาดการณ์ ขณะที่ EBITDA และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 46,117 และ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 และร้อยละ 29 จากปีก่อนตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น

## ความบุ่นบันขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดียิ่งขึ้น

- ด้านธุรกิจ (Business)**
  - เพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100 ในโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทย เวียดนาม ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขึ้นตันถึงขั้นปลายครบวงจร มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัสดุต่างๆ และอุปสงค์ในตลาดเดียวต้นน้ำมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตในชิ่งพาณิชย์ได้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

○ อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท มาบตาพุดโอลิฟินส์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานปิโตรเคมีขึ้นต้นขนาดใหญ่ โดยโครงการดังกล่าวจะเพิ่มกำลังการผลิตโอลิฟินส์ประมาณ 350,000 ตันต่อปี รวมถึงสร้างโอกาสในการใช้ก๊าซไพรีฟลูอีมีต์ทันทุนต่อไปเป็นวัสดุติดไฟได้มากขึ้น

○ ประสบความสำเร็จในการใช้ระบบจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process: IMP) เพื่อสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรวบรวมความต้องการของลูกค้าเชิงลึกโดยได้นำมาต่อยอดและพัฒนาวัตกรรมใหม่ ๆ รวม 8 โครงการ และจะนำมายังผลิตภัณฑ์สินค้าสำหรับอุตสาหกรรมอื่นอีก 67 โครงการ ในปี 2562

○ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาการใช้งานผลิตภัณฑ์พลาสติก (Application Development Center) และเริ่มทยอยดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรขั้นรุ่ปชิ้นงานพลาสติก เพื่อเพิ่มศักยภาพและความเที่ยวยุ่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามกลยุทธ์ของธุรกิจ

- ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource)**

○ พัฒนาระบบ Integrated Management System Framework & Practices เพื่อบูรณาการระบบการบริหารจัดการธุรกิจทั้งหมด และเข้มข้นอย่างระบบห้องวิธีการทำงาน ความรู้ ความสามารถ และทศนคติของบุคลากรในองค์กร ให้ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์นโยบายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

○ พัฒนาทักษะพนักงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเรียนรู้ผ่านการทำโครงการกับบริษัทด้านดิจิทัลชั้นนำในต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยสร้างความสามารถในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มทักษะ (Up-skill) พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อพร้อมรับมือกับเทคโนโลยีใหม่ และปรับทักษะ (Re-skill) พนักงานที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเทคโนโลยีในงานของตนเองให้พร้อมทำงานรูปแบบใหม่ ๆ ได้อย่างเต็มศักยภาพ

○ ขยายการใช้ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ไปยังพนักงานระดับบังคับบัญชา เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและมาตรฐานงาน เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานและธุรกิจบรรลุเป้าหมาย

- ด้านนวัตกรรม (Product & Innovation)**

○ พัฒนาเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษ SMX Technology™ ผ่านการทดลองผลิตตามแผน โดยอยู่ระหว่างการทดสอบการขั้นรุปสินค้าประเภทต่าง ๆ เช่น พิล์มชนิดบางพิเศษ ฝาขวดน้ำอัดลมชนิดบางพิเศษ เป็นต้น และเตรียมการผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไปในปี 2562

“ กระบวนการผลิต High Density Polyethylene (HDPE) ใหม่ที่ได้ก่อตัวเดิม ภายใต้ชื่อกระบวนการผลิต SMX Technology™ เป็นการเปลี่ยนระบบการผลิต HDPE โดยเป็นสักษาร์บัตรเฉพาะของธุรกิจเคมีคอลล์ สามารถผลิต HDPE ที่มีโครงสร้างพอลิเมอร์ที่แข็งแรงขึ้นกว่าเดิมร้อยละ 20 มีประสิทธิภาพในการขึ้นรูปชิ้นงานสูงขึ้น ลดการใช้พลังงาน เพื่อลดต้นทุนดำเนินการผลิต ลดการใช้ทรัพยากรและได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ”

### วรวิทย์ กล่าวมกนก

PE Technology Director  
บริษัทเคมีคอลล์ จำกัด  
ธุรกิจเคมีคอลล์



○ พัฒนา “โซลาร์ฟาร์มคลอยน้ำ” รายแรกในประเทศไทย โดยมีต้นแบบขนาด 1 เมกะวัตต์ อุปกรณ์ในพื้นที่โรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์เพื่อสิ่งแวดล้อม มีจุดเด่นเรื่องการออกแบบให้ติดตั้งง่ายและรวดเร็ว ประหยัดพื้นที่และรองรับการติดตั้งได้หลายรูปแบบตามลักษณะพื้นที่ ส่วนที่เป็นทุ่นลอยใช้มีเดพลาสติก ที่มีความทนทานเหมาะสมกับการใช้งานกลางแจ้ง และเป็นวัสดุที่ปลดปล่อยต่อสิ่งแวดล้อมสามารถนำไปรีไซเคิลได้

○ พัฒนาปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวินิเคราะห์ Voice of Customer เพื่อช่วยสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ สำหรับลูกค้า และพัฒนาการเรียนรู้ของเครื่องจักร (Machine Learning) สำหรับแก้ปัญหาที่ซับซ้อนของระบบการผลิตในโรงงาน ซึ่งทำให้สามารถจัดการและลดโอกาสการเกิดปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ใช้ขาตุ้นเพื่อป้องกันปัญหาท่อในระบบการผลิตอุดตันในโรงงานพอลิไพริลิน และใช้ขาตุ้นเพื่อเพิ่มขีดของอุณหภูมิที่คอมเพรสเซอร์เพื่อป้องกันการหยุดทำงานของเครื่องจักร เป็นต้น

○ ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup) และกองทุน (Venture Capital Fund) ที่เป็นเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการทางด้านนวัตกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ในเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ โดยในปี 2561 ธุรกิจเคมีคอลล์ได้ลงทุนในกองทุนที่เน้นการพัฒนาวัตถุประสงค์ด้านวัตถุที่ดีทางเลือกและของเสียจากการผลิตผ่านกระบวนการในการแปลงเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า รวมทั้งลงทุนในบริษัทที่มีนวัตกรรมด้านความยั่งยืนด้านเคมีภัณฑ์ในการปรับสภาพยางรถยกที่หมดสภาพให้เป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็คที่นำกลับมาใช้ใหม่ในอุตสาหกรรมผลิตยารถยนต์ และเคมีภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

• มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าและบริการที่ได้รับการรับรอง SCG eco value ร้อยละ 57 ของรายได้จากการขาย

• รักษามาตรฐานกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยม โดย บริษัทมหา塔พุโลเลพินส์ จำกัด ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 4 และนิคมอุตสาหกรรม

อาร์ไอ แอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรม

• ขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ผ่านกิจกรรมให้ความรู้ พนักงานและชุมชนอย่างต่อเนื่อง จัดทำต้นแบบ “บ้านปลาชีวีไซเคิล” โดยนำขยะพลาสติกที่พบบริเวณชายหาด และแหล่งชุมชนที่ว่าไป เช่น ฝ้าขาวพลาสติก มาผ่านกระบวนการและขั้นรูปเป็นท่อสำหรับสร้างบ้านปลาชีวีไซเคิล วิถีที่ยั่งยืนร่วมกับกลุ่มประมงพื้นบ้านจัดทำบ้านปลาจากท่อพลาสติกที่เหลือจากการขึ้นรูปรวมกว่า 1,640 หลัง ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี และตราด สร้างพื้นที่อนุรักษ์ คืนความอุดมสมบูรณ์ให้ระบบนิเวศและเพิ่มรายได้จากการทำประมงชั้นฝั่ง

• ร่วมมือกับกลุ่มบริษัทดาว ประเทศไทย ทำถนนต้นแบบพลาสติกชีวีไซเคิลตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนที่นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอ แอล จังหวัดระยอง ความยาว 220 เมตร ซึ่งเป็นตัวอย่างของการนำพลาสติกใช้แล้วที่ร่วบรวมจากการคัดแยกขยะภายในบริษัทและครัวเรือนชุมชน มาผ่านกระบวนการเบ็ดออยให้มีขนาดเล็กและผสมกับยางมะตอยเพื่อใช้ในการปูถนน ทำให้ถนนมีความแข็งแรงเพิ่มขึ้นและช่วยด้านทanh การกัดเซาะของน้ำได้ดีขึ้น

• เข้าร่วมโครงการความร่วมมือภาครัฐภาคธุรกิจภาคประชาชนสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายในการลดขยะในประเทศไทยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570

# ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง

“ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารการลดต้นทุนภายในของบริษัท รวมถึงผลจากการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารในอาเซียน โดยธุรกิจแพคเกจจิ้ง ยังมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เป็นการพัฒนาและเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ”

รายได้  
จากการขาย

87,255  
ล้านบาท

EBITDA

14,866  
ล้านบาท

## FEST

บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารจากเยื่อธรรมชาติ ตอบโจทย์คนรักสิ่งแวดล้อม ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ



## ความก้าวหน้าของธุรกิจ

• ปี 2561 ความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยเติบโตได้ดี โดยเฉพาะเก่าเดือนแรก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความต้องการกระดาษหัตถกรรมและจีนเริ่มส่งผลกระทบในไตรมาสที่สี่ ทำให้ความต้องการมีแนวโน้มชะลอตัวลง ส่วนผลให้ภาพรวมความต้องการเติบโตร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ผลกระทบจากเศรษฐกิจการค้าดังกล่าว อาจทำให้มีการย้ายฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกเข้าและออกจากภูมิภาคได้

• ความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียวในประเทศไทยปี 2561 ยังคงมีปริมาณความต้องการลดลง จากการที่สื่อสิ่งพิมพ์ถูกทดแทน ด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Media) โดยเฉพาะในกลุ่มงานสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการโฆษณาและนิตยสาร สำหรับปริมาณการนำเข้าของกลุ่มกระดาษเคลือบผิวและกระดาษถ่ายเอกสาร มีอัตราลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตเขื่อยในตลาดโลกอยู่ในระดับคงที่ ในขณะที่ปริมาณความต้องการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาเยื่ออยู่ในภาวะทรงตัวได้ดี

## ความสำเร็จที่ได้เด่นในปี 2561

• ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร เพื่อตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant)

• สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ท่ามกลางสถานการณ์ตลาดที่มีความผันผวน ทั้งด้านความต้องการและด้านกำลังการผลิต

• สามารถปรับเปลี่ยนการผลิตของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อโอกาสด้านการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเยื่อและกระดาษพิมพ์เขียว

## ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

• ปี 2561 รายได้จากการขายรวม 87,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนภายใต้ด้านต่าง ๆ ของบริษัท

• สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain): ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2560 จากปริมาณการส่งออกที่สูงขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

• สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain): ปริมาณขายกระดาษพิมพ์เขียวลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักจากปริมาณการขายในประเทศไทยลดลงจากปีก่อน โดยเฉพาะกลุ่มสิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์



### SHOPPING BAG

ถุงกระดาษรีไซเคิล มีความแข็งแรง  
รองรับน้ำหนักได้ดี เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### GROCERY BAG

จากกระดาษใช้แล้ว มาพร้อม  
เป็นถุงกระดาษรีไซเคิล  
สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภค

ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559	2558	2557
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน<sup>1</sup></b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	<b>30,074</b>	29,317	24,574	24,295	22,969
สินทรัพย์	<b>93,246</b>	91,312	85,369	83,218	73,987
หนี้สิน	<b>39,986</b>	35,661	32,617	34,892	29,150
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<b>53,260</b>	55,651	52,752	48,326	44,837
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน<sup>1</sup></b>					
รายได้จากการขาย	<b>87,255</b>	81,455	74,542	70,907	64,614
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	<b>79,362</b>	76,617	70,469	66,838	60,368
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	<b>6,319</b>	4,651	3,565	3,463	3,448
EBITDA <sup>3</sup>	<b>14,866</b>	12,353	10,884	10,831	9,718

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดียิ่งขึ้น

### • ด้านธุรกิจ

○ ขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68.3 ในบริษัท Interpress Printers Sendirian Berhad บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนชั้นนำทั่วโลก ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย มีลินค้าหลักเป็นกล่องพับได้ คาดขึ้นรูป ก่อလ่องแคลมเซลล์ กระดาษห่อ และถุงกระดาษ โดยมีเครื่องข่ายร้านอาหารบริการด่วนที่โลกเป็นศูนย์กลาง ผลกระทบนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธุรกิจแพคเกจจิ้ง สู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน และช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตามวิถีชีวิตและความพึงพอใจของผู้บริโภค

○ ได้วัฒนาให้ขยายการลงทุนในบริษัท United Pulp and Paper Co., Inc. ซึ่งเป็นกิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยที่มีศักยภาพในการผลิตเพิ่มประมาณ 230,000 ตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากการผลิตในปัจจุบัน คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาสสี่ของปี 2563 การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ รวมทั้งสิ้น 2.8 ล้านตันต่อปี

### • ด้านทรัพยากรบุคคล

○ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมและคล่องตัว เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า สร้าง Organizational Effectiveness ด้วยการปรับกระบวนการ วิธีการ รูปแบบ และเครื่องมือที่ทันสมัยในการทำงานในองค์กร รวมถึงการพัฒนาผู้บริหาร (Talent & Leadership) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ให้เป็นผู้นำที่มีความพร้อม เป็นแบบอย่างที่ดี ตลอดจนสร้างความผูกพัน ต้ององค์กรอย่างยั่งยืน

○ พัฒนาระบบการสร้างนวัตกรรมด้วยแนวคิด Innovation Management Process (IMP) เพื่อผลักดันการคิดค้นนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างถูกต้อง และรวดเร็ว

○ พัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดรับต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ด้วยการปรับปรุงทักษะ (Reskill) และเพิ่มทักษะการทำงาน (Upskill) ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้อย่างต่อเนื่องด้วยรูปแบบการเรียนรู้ที่พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์และการเรียนรู้ด้วยตนเอง

○ พัฒนาพนักงานในองค์กรด้านแบรนด์และการสื่อสารให้มีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้าง Mindset การเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

○ พัฒนาทักษะการสื่อสารให้กับหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับชุมชนรอบโรงงาน และผู้เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม เรียนรู้การวางแผนกิจกรรมอย่างมีกลยุทธ์และตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรและการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### • ด้านสินค้าและนวัตกรรม

○ พัฒนาการดำเนินกิจกรรม Micro Flute เพื่อใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์ขนาดเล็ก พัฒนาของกระดาษมีความเรียบเนียน รองรับงานพิมพ์คุณภาพสูง มีความแข็งแรง ตอบโจทย์อุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย

○ พัฒนาการผลิตถุงกระดาษรีไซเคิลเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เหมาะสมสำหรับการบรรจุภัณฑ์โภคภัณฑ์ ถุงกระดาษมีคุณภาพแข็งแรง สามารถรองรับน้ำหนักได้ดี โดยถุงกระดาษที่ใช้งานแล้วยังสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นอีกหนึ่งทางเลือกสำหรับผู้บริโภคในการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับห้างค้าปลีกและห้างสรรพสินค้า ในการผลักดันระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการใช้ถุงกระดาษรีไซเคิลและย่อยลายได้จริง เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้บรรจุภัณฑ์อย่างเหมาะสมและมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

“

ความบุ่นบึ้นในการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งยวดที่ทำให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งเติบโตอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารจากเยื่อธรรมชาติ และหลอดกระดาษ ที่สามารถถ่ายทอดรสชาติได้ตามธรรมชาติ ภายใต้ชื่อ “เฟสท์” (Fest) โดยบรรจุภัณฑ์อาหารจากเยื่อธรรมชาติเป็นหลักหลายดีไซน์ ใช้งานง่าย สะดวก สามารถนำเข้าไปในครัวฟรีเพื่ออุ่นอาหารได้อย่างปลอดภัย ตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ยังคงบุ่นบึ้นในการวิจัยและพัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อคิดค้นสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง ตอบโจทย์ลูกค้า และร่วมพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ”

### คุณวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทพีนิคช พล็อต แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



○ เพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง สำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ให้การบริการแบบครบวงจรด้วยการนำเสนอรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายและอุปกรณ์เสริมสำหรับห่อหุ้มสินค้า รองรับความต้องการของผู้ประกอบการรายย่อย

○ พัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารเยื่อธรรมชาติ ภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” ที่ผลิตด้วยเยื่อจากปาล์มอินเดียที่อ่อนนุ่มและยืดหยุ่น ให้เกษตรกรปลูกเพื่อเพิ่มรายได้โดยบรรจุภัณฑ์อาหารเยื่อธรรมชาติ มีขนาดและรูปแบบที่หลากหลาย เช่น แรง ทนน้ำ และน้ำมัน สามารถบรรจุอาหารชนิดร้อนและเย็น รวมถึงนำไปอุ่นร้อนในไมโครเวฟได้ ตอบโจทย์ทุกการใช้งานที่หลากหลาย

○ พัฒนาหลอดกระดาษภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” ที่ผลิตจากกระดาษสำหรับสัมผัสอาหาร สามารถถ่ายทอดรสชาติได้ทางชีวภาพ เหมาะสมสำหรับลูกค้าที่ต้องการวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

○ พัฒนาบรรจุภัณฑ์พิล์มพลาสติก (R-1) ที่สามารถนำกลับเข้ากระบวนการรีไซเคิลได้เนื่องจากผลิตตัววัสดุชนิดเดียวกันมาประกอบกันหลายชั้น (Multilayer Laminated: Mono Material) โดยบรรจุภัณฑ์พิล์มพลาสติก (R-1) สามารถถูกปံปองสินค้าได้ดี ตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

• นำก้าวที่ได้จากการบำบัดน้ำ (Anaerobic Water Treatment) มาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อนำมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทนสำหรับใช้ในโรงงาน เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงปรับปรุงระบบการนำน้ำร้อนที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการ การเพื่อลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต

- จัดโครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ “The Challenge-Packaging Design Contest 2018” ติดตอกันเป็นปีที่ 3 เพื่อให้เยาวชนรุ่นใหม่มีเวทีแสดงศักยภาพด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ รวมถึงให้ความรู้ด้านการตลาดที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-centricity) เพื่อนำมาเป็นหลักคิดการทำงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้ประกอบการชั้นนำ ได้แก่ บริษัท เอส แอนด์ พี ชินนิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เบฟเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มาลีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท อุตสาหกรรมทวีวงศ์ จำกัด ใน การออกแบบโจทย์และตัดสินการประกวด โดยผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะถูกนำมาพัฒนาเพื่อนำไปใช้จริงในตลาดต่อไป

- จัดงานสัมมนา Design Talk 2018 เพื่อแบ่งปันประสบการณ์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์จากนักออกแบบในระดับสากลให้กับนักศึกษา อาจารย์ นักออกแบบ และผู้ที่สนใจด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เป็นแรงบันดาลใจให้กับนักออกแบบ เพื่อพัฒนาและยกระดับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ของประเทศไทยต่อไป

- จัดโครงการ “Green Mart-ตลาดสีเขียว” เป็นปีที่ 5 เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบโรงงานและสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ด้วยการหาช่องทางให้ผู้ประกอบการมีตลาดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยชุมชนรอบโรงงาน การจำหน่ายของธุรกิจแพคเกจจิ้ง มียอดขายจากกิจกรรมปี 2561 (12 ครั้ง) รวมทั้งสิ้น 737,000 บาท

- ส่งเสริมเกษตรกรรอบโรงงานด้วยโครงการส่งน้ำเพื่อการเกษตร ลดต้นทุนในการปลูก เกษตรกรรมมีรายได้จากการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา มีการส่งน้ำให้กับเกษตรกรเป็นจำนวนมาก 4,202,371 ลูกบาศก์เมตร

# 07

## การดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2561

เอสซีจี มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรม บนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการเปิดรับความร่วมมือ ปรับเปลี่ยนและท้าทายตัวเอง เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และ สังคม พร้อมพัฒนาความอดทนและสมบูรณ์ให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม อันเป็นภารกิจสำคัญของสังคมที่ยั่งยืน

ในปี 2561 นอกจากการดำเนินงานเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญของเอสซีจีแล้ว การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ ๆ ที่สำคัญ อาทิ

### โครงการรักษ์น้ำ 乍กภูฯ สุมหานที

เอสซีจีอนามัยพระราชดำริ “乍กภูฯ สุมหานที” ของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เป็นแนวทางการคูแลด้วยการน้ำให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ สู่ปลายน้ำ ผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชนให้เข้าใจการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ ตนเองอย่างแท้จริง ส่งเสริมให้ทุกคนมีความเป็นเจ้าของร่วมกัน

การสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำ คืนสมดุลสู่ระบบนิเวศ แก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วมอย่างเห็นผลจริง และส่งต่อน้ำไปสู่สระบุรพเชิงเขา หรือกระจายน้ำในพื้นที่ราบอย่างเป็นระบบ ผ่านระบบแก้มลิง เพื่อให้เกษตรกรนำน้ำไปใช้ทำการเกษตร อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งพัฒนาอุปกรณ์ระบบนิเวศ ขยายฝั่งทะเล ด้วยการสร้างบ้านปลา เพิ่มที่อยู่อาศัยและเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์ทะเลขนาดเล็ก คืนความสมดุลสู่ท้องทะเลไทย

การบริหารจัดการน้ำ ไม่เพียงสร้างความยั่งยืนด้านทรัพยากรน้ำ แต่ยังเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาชีพและรายได้ของชุมชนต้นน้ำ ไปจนถึงปลายน้ำด้วย

### ระบบจัดการขนส่งปลอดภัย ด้วยเทคโนโลยีและหัวใจ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้อุปกรณ์ทางถนนเป็นศูนย์ และ ด้วย “พนักงานขับรถ” คือกลไกสำคัญอย่างยิ่งของความปลอดภัย บนท้องถนน เอสซีจี จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน ขับรถให้เป็น Smart Driver หรือ “สภาพบุรุษนักขับ” โดยมี โรงเรียนทักษะพิพัฒน์ ทำหน้าที่ฝึกอบรมพนักงานขับรถบรรทุก ขนส่งให้มีทักษะการขับรถอย่างปลอดภัย มีความเข้าใจเรื่องการดูแลyanพาหนะ ระบบการขนส่ง การดูแลสินค้า มีหัวใจการให้

บริการ และห่วงใยรับผิดชอบต่อชีวิตของผู้ใช้ถนน พร้อมทั้ง สร้างความภาคภูมิใจในอาชีพ และสถานะเรื่อย่างที่เข้มแข็งของ สภาพบุรุษนักขับของคู่ค้า ภารกิจของคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผู้มีบทบาทสำคัญต่อ ความปลอดภัยบนท้องถนน เช่นกัน เอสซีจีจึงร่วมพัฒนาคู่ค้า ภารกิจ ของคุณส่งให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด โดยทุกรายต้อง ผ่านการลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า ภารกิจ และได้รับการ ตรวจสอบประเมินการปฏิบัติงานประจำปีอย่างละเอียด

เพื่อความปลอดภัยสูงสุด เอสซีจี นำเทคโนโลยี GPS มาใช้กับ รถขนส่งทุกคัน โดยมีศูนย์ควบคุมการปฏิบัติงาน ที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ ซึ่งหากพนักงานขับรถไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการขับรถ หรือจอดรถในบริเวณพื้นที่อันตราย พนักงานประจำศูนย์ควบคุมฯ จะติดต่อพนักงานขับรถเพื่อแจ้งเตือนทันที

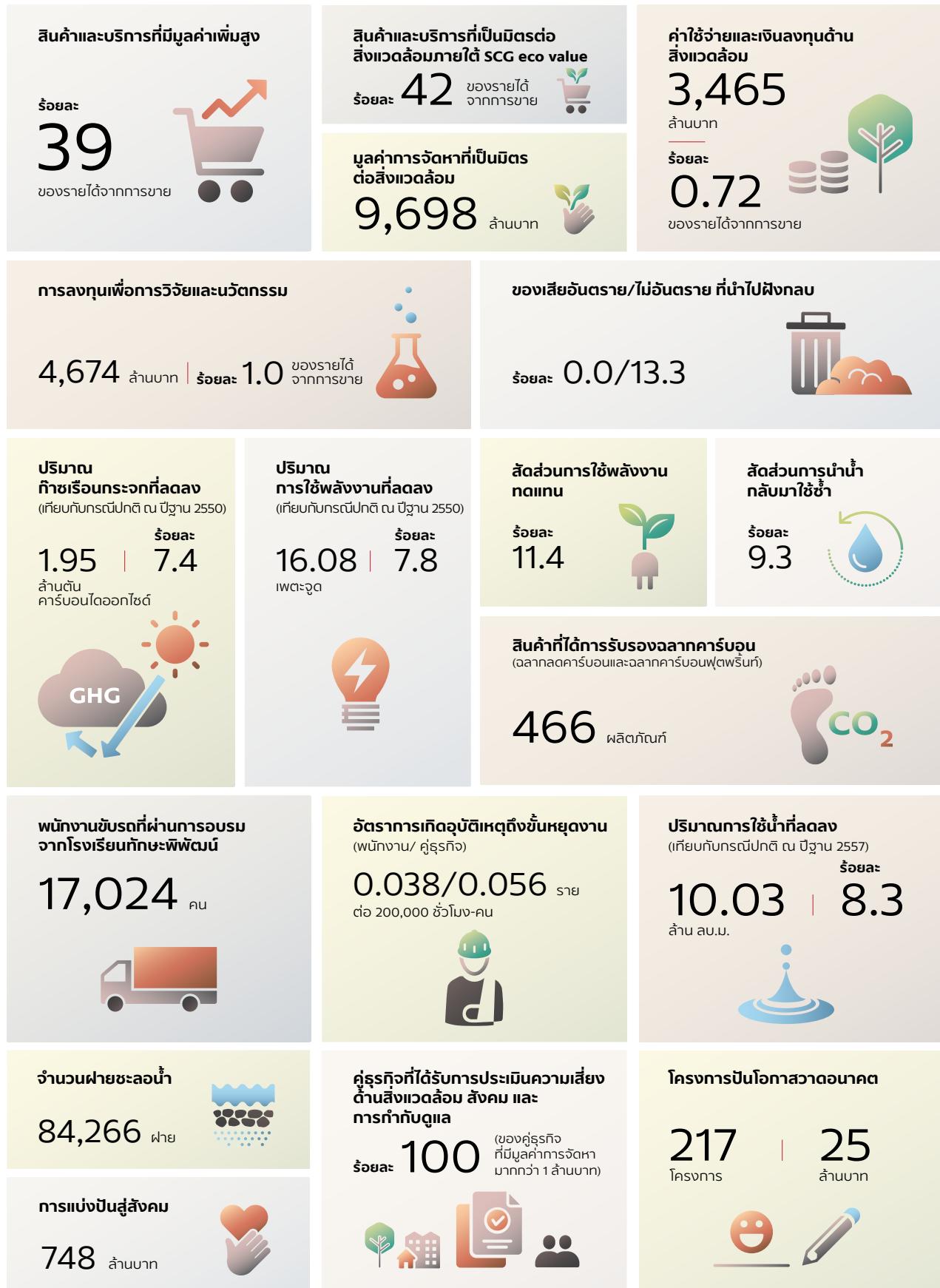
### พื้นฟูเหมือง พื้นฟูชีวิต

การทำเหมืองแบบ Semi-Open Cut เป็นนวัตกรรมที่เอสซีจี คิดค้นขึ้น เพื่อการทำเหมืองอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย ชุดเหมืองเป็นบ่อเหมือง และເວັ້ນທຶນທີ່ປ່າຮຽມຫຼົບອະນຸມືອງ ໄວ້ເປັນພື້ນທີ່ສີເຂົຍ ພາຍຫລັງເສົ້າຈິນກະບວນກາຮ່າມືອງ ຈະມີ แนวทางการพื้นฟู ด້ວຍການປ່ຽນສາພພື້ນທີ່ໃຫ້ຮະບັນນິເວົມ ມີ ຄວາມສມບູຽນໄດ້ເຄີຍກັບສະພາບຮຽມຫຼົບກ່ອນກາຮ່າມືອງ ນາກທີ່ສຸດ

เหมืองทินปูนลำปาง ตัวอย่างหนึ่งของกระบวนการพื้นฟูเหมือง ซึ่งเริ่มต้นพร้อมกับการทำเหมืองในปี 2536 ถึงตั้งแต่การบربพื้นที่ เหมืองให้เหมาะสมกับการเจริญเติบโตของกล้าไม้ การศึกษา พันธุ์ไม้ท้องถิ่น เพื่อให้มีความหลากหลายทางพันธุกรรมสูง เหมือนป่าธรรมชาติ การเก็บเมล็ดพันธุ์ไม้ในป่ามาอนุบาลจนเติบโต เพื่อปลูกในแปลงพื้นฟู จากพื้นที่เหมืองเรียบโล่งมีแต่พื้นทิน เมื่อผ่านกระบวนการพื้นฟูและดูแลอย่างถูกวิธี ต้นไม้เติบโตขึ้น จนมีสภาพใกล้เคียงป่าธรรมชาติ ทั้งยังมีกล้าไม้ธรรมชาติที่ขึ้นเอง การสำรวจพันธุ์พืชและสัตว์ที่ในพื้นที่พื้นฟู พบความหลากหลาย ของทั้งพืชและสัตว์ นับเป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จของการพื้นฟู เหมืองได้เป็นอย่างดี

“ศูนย์เรียนรู้การพื้นฟูเหมืองทินปูนลำปาง” เปิดให้ผู้สนใจ เข้าเยี่ยมชมและเรียนรู้การพื้นฟูเหมือง พื้นฟูชีวิต เพื่อเป็นต้นแบบ การทำเหมืองและการพื้นฟูเหมืองอย่างยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



## รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีเลิ่งเห็นและให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหาร ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นเครื่องมือ ในการสื่อสารกับสังคมถึงกิจกรรมทางสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงจัดทำ รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมขึ้น โดยมีขอบเขตการรายงาน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และเงินลงทุนเพื่อ สิ่งแวดล้อม

ในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense) ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น 2,190 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเกี่ยวกับการบำบัด และลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 1,695 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และรองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อ สิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 319 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการพื้นฟู สภาพแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment) ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 1,275 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 206 ล้านบาท การลงทุนในธุรกิจเคมีคอลส์รวมเป็นเงิน 214 ล้านบาท และการลงทุนในธุรกิจแพคเกจจิ้ง รวมเป็นเงิน 855 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

### ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ลดการใช้ไฟฟ้าโดยออกแบบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าโคลน ของกระบวนการผลิตซีเมนต์ ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลดการใช้น้ำในโรงงานซีเมนต์ที่ระบบหล่อเย็น และนำน้ำทึบจาก ระบบหัวหล่อเย็นมาบำบัดโดยวิธีธรรมชาติ และปรับปรุงเพื่อลด การใช้น้ำหดลายโครงการในโรงงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

### ธุรกิจเคมีคอลส์

ลดการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ของโรงงานโอลีโอเลฟินส์ โรงงานพอลิโอลีฟินส์ โรงงานผลิต PVC และโรงงาน Downstream ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบ ทุ่นลอยน้ำ ลดการใช้น้ำโดยการปรับปรุงและติดตั้งระบบปรีไซเดลน้ำ เพื่อนำน้ำกลับไปใช้ใหม่

### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ลดพลังงานไฟฟ้าโดยการปรับปรุงเครื่องจักรในกระบวนการ Pulpiting & Screening การติดตั้งระบบจัดการของเสียจาก กระบวนการผลิต (Waste to Energy) ติดตั้งระบบไฟฟ้า พลังแสงอาทิตย์ ลดการใช้น้ำโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพ การใช้น้ำในกระบวนการผลิตกระดาษ เช่น การลดน้ำซีล การลดน้ำ ในระบบ HP/LP Shower

ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

(ล้านบาท)

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	ปี 2561
<b>1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense)</b>	<b>2,190</b>
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	1,695
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	899
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	371
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	353
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	72
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	319
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	154
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่าง ๆ	117
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	6
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ใบอนุญาต/ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	28
1.3.4 ค่าเบี้ยประกันด้านสิ่งแวดล้อม	0.01
1.3.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	3
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	18
1.5 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม	1
1.6 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	3
<b>2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment)</b>	<b>1,275</b>

# 08

## ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทอย่าง การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น  
ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทอย่าง		
1 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คونกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แม่ก่ออย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ห่าหหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (หุ่งสอง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	ลำปาง
7 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุหุ้นไฟ จำกัด	วัสดุหุ้นไฟ	กรุงเทพฯ
11 บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12 บริษัทไฮโดร แพรลันท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14 บริษัทเอสซีโอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	กำจัดภารภารกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
15 บริษัทคิวมิกซ์แพลเลย์ จำกัด	คุนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
16 บริษัทศิล้ายไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
17 บริษัทศิลลากานท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
18 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คุนกรีต	อินโดนีเซีย
19 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
20 PT SCG Readymix Indonesia	คุนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
21 PT CPAC Surabaya	คุนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
22 CPAC Lao Co., Ltd.	คุนกรีตผสมเสร็จ	สปป. ลาว
23 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คุนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
24 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คุนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา
25 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
26 SCG Cement-Building Materials Vietnam  Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
27 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
28 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
29 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทอย่าง การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบบันรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>*</sup> โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21		
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
0-2022-7888	0-2022-7889	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	15	466	100	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
(856) 21-720-385	(856) 21-720-224	หุ้นสามัญ	0.1	31	100	100
(84) 28-3974-4380-3	(84) 28-3974-1888	**	-	178	100	100
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	124	100	100
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.0004	17	100	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100	100
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
30 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
31 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
32 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
33 บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
34 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
35 บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
36 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
37 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
38 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
39 บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ผ้า พนัง พื้น และวัสดุตกแต่ง ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ ผ้า และพนัง	สระบุรี  สำปาง
40 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (สำปาง) จำกัด")	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูนน้ำ แผ่นปูพื้น บุผนัง รั้วคอนกรีต ฉวนนิยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
41 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต จำนวนไม่เกินกันความร้อน	สระบุรี
42 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นนทบุรี
43 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต นนทบุรี / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน / นครราชสีมา	นนทบุรี
44 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
45 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
46 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
47 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
48 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
49 บริษัทเอสซีจี ชิมเนนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศไทย	กรุงเทพฯ
50 บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เทρดดิ้ง จำกัด")	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
51 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
52 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
53 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
54 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
55 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
56 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
57 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
58 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
59 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
60 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทที่อยู่ การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย เวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบบอร์ดการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	149	14,894	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	193	100	100
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	2	230	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-3333	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	10	1,030	100	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-3333	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	270	15,109	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	22,257	100	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9439-1441	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	8	8	100	100
(856) 21-454-596-7	(856) 21-454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	90	100	100
(632) 501-8630						
(60) 35-632-0168	(60) 35-632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(855) 23-990-401-5	(855) 23-990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
61 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตต์
62 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศไทย	เวียดนาม
63 SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศไทย	อินเดีย
64 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
65 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
66 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
67 Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
68 บริษัทเอสซีจี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
69 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
70 บริษัทเน็คเตอร์ ดิจิตอล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด")	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
71 บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทชิมэнต์ไทยโภมเชอร์วิส จำกัด")	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
72 บริษัทเอสซีจี ขอร์สซิ่ง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ
73 บริษัทเน็คเตอร์ รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
74 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรสเซ่นซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
75 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของค้าของเอสซีจี	สระบุรี
76 บริษัทเอสซีจี รีเทล โซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
77 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
78 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
79 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุขภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
80 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	gradeเบื้องหลังคาดินเฟา	เวียดนาม
81 Prime Pho Yen Joint Stock Company	gradeเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
82 Prime - Yen Binh Joint Stock Company	gradeเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
83 Prime - Tien Phong Joint Stock Company	gradeเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
84 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	gradeเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
85 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
86 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
87 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
88 PT KIA Serpih Mas	gradeเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
89 PT KIA Keramik Mas	gradeเบื้องหลังคาดินิก	อินโดนีเซีย
90 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	gradeเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
91 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัสดุดีบและผลิตวัสดุดีบ	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทที่อยู่ การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้น แต่ส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบบัตรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(971) 4-552-0293	(971) 4-552-0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
(84) 83-5269-001	(84) 83-5269-009	**	-	64	100	100
(91) 124-400-6413	-	หุ้นสามัญ	1	27	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(856) 20-9591-9650	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	100	100
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	1	7	100	100
0-2586-2222	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	10	50	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	10	149	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.5	47	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-701-3538	-	หุ้นสามัญ	24	2,400	100	100
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	100	100
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	100	100
(84) 211-3888-386	-	**	-	6	100	100
(84) 211-3597-696	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	100	100
(84) 211-3866-152	-	หุ้นสามัญ	13	182	100	100
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	100	100
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	99	99
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	331	10,778	98	98
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(84) 211-6535-659	-	หุ้นสามัญ	3	35	95	95

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
92 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
93 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
94 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคமอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
95 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายสุดก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
96 บริษัทสยามชาаницทรีฟิตติ้งส์ จำกัด	ก็อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
97 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
98 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรับห้องน้ำและตู้ลิฟต์	เวียดนาม
99 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตตู้ลิฟต์	เวียดนาม
100 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
101 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
102 บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
103 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	พิมเปอร์เนส
104 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวน้ำเงี้ยว กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เมียนมา
105 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
106 บริษัทเกร็น คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย <sup>*</sup> และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
107 บริษัทสยามชาаницทรีแวร์ จำกัด	กิจการการลงทุน	กรุงเทพฯ
108 บริษัทสยามชาаницทรีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
109 บริษัทสยามชาаницทรีแวร์อินดัสทรี (หนองแ口袋) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
110 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
111 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรับห้องน้ำและตู้ลิฟต์	เวียดนาม
112 บริษัทคาวอลลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา <sup>*</sup> และความทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
113 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา <sup>*</sup> และความทับหลังมวลเบา	ระยอง
114 บริษัทเอสซีจี ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
115 บริษัทเอสซีจี ยามาໂຕะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
116 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
117 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
118 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
119 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
120 บริษัทจัมโบ้บาร์เจส แอนด์ ทัคส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
121 บริษัทเอสซีจี-เชกิชยุ เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้าน อาคารประกอบ <sup>*</sup> และงานตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ
122 บริษัทเอสซีจี-บุญภัvars จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
123 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทที่อยู่ การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(855) 23-996-839	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	94	94
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	93	93
0-2586-4092	0-2587-0162	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	91	91
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5040-54	0-2529-1608	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	90	90
(84) 234-3626-282	-	หุ้นสามัญ	5	70	90	90
(84) 234-3625-966	-	หุ้นสามัญ	3	35	90	90
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	90	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ	6	207	80	80
(959) 783-914-139						
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74	74
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.1	1,631	70	70
(959) 978-757-519						
(84) 27-383-2270	-	หุ้นสามัญ	3	35	69	69
0-3525-9131	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3865-0517	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	0.6	633	65	65
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	56	56
0-2586-1590	-	**	-	34	55	55
(959) 961-404-851	-	หุ้นสามัญ	2	58	55	55
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55	55
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	4	377	51	51
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.004	141	50	50

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
124 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
125 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
126 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
127 บริษัทสโลโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกญี่ปุ่นและบุพนัง	สระบุรี
128 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
129 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
<b>การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น</b>		
130 บริษัทโกลบอลเอ็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
131 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์
132 บริษัทเอกซ์ซี นิชิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ
133 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
134 บริษัทไทยพรอสเพอริตี้เทอมินอล จำกัด	ท่าเที่ยวเรือสินค้า	สมุทรปราการ
135 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท ฟอร์วิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนสินค้า	สมุทรปราการ
136 บริษัทเชกิชู-เอกซ์ซี อินดัสทรี จำกัด	โครงสร้างบ้าน	สระบุรี
137 บริษัทเชอร์เวย์ มาเริน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
138 บริษัทโนริตาเกะ เอกซ์ซี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี
139 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
140 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
141 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
142 บริษัทสยาม เขียวชอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
143 บริษัทสยามโกลบอลเอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
144 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทุนไฟ	จีน
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
146 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี
147 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
148 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และ ธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
149 PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
150 PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
151 PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
152 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
153 PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
154 Asia Pacific Logistics and Transportation Joint Stock Company	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทที่อยู่ การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบปรับปรุงการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.01	16	49	49
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	49	49
(6221) 634-5668	(6221) 634-5666	หุ้นสามัญ	4	103	49	49
(855) 12-442-737	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	46	46
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	15	1,519	50	65
(632) 908-3720	(632) 750-6650	หุ้นสามัญ	50	49	40	64
		หุ้นบุรุษสิทธิ	50	48		
0-2586-6610	0-2586-3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.03	30	51	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	50	50
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.05	48	31	31
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	4,001	4,001	30	30
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9888	**	-	497	30	30
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
(6221) 566-8801	(6221) 5696-5178	หุ้นสามัญ	4,458	1,030	29	29
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375	หุ้นสามัญ	7,000	1,617	-	29
	(6221) 5421-7383					
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	130	300	-	29
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	0.1	185	-	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	-	26
(84) 43-7738-420	(84) 43-7738-421	หุ้นสามัญ	2	44	25	25

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
155 PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
156 Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายสุดก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
157 PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
158 PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
159 PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
160 PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
161 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
162 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
163 บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
164 บริษัทไทยโพลีเอทธิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทธิลีน และเม็ดพลาสติกพอลิไพริลีน	ระยอง
165 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
166 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมีคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
167 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Singapore Trading Pte. Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
168 บริษัทรายของวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
169 บริษัทโปรดेक เอ้าท์ซ็อสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
170 บริษัทออร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
171 บริษัทเท็กซ์เพลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
172 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
173 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัสดุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
174 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
175 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
176 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
177 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
178 Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
179 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
180 Norner IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
181 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
182 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
183 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
184 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
185 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
186 บริษัททีพีซี เพสต์ เรชิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรชิน	กรุงเทพฯ

\* ตัวส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทองบริษัท บริษัทย่อย การรวมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	-	20
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.001	420	-	17
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	-	16
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	2	5	-	15
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025					
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	-	15
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	-	15
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	10	10
0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.1	3	100	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0-2586-6353	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	373	11,813	100	100
(84) 83-8257-226	(84) 83-8257-268	**	-	18,259	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
187 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สะบูรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
188 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
189 บริษัทนวอินเตอร์เทรด จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
190 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมโพสิท	เวียดนาม
191 บริษัทโทเทลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
192 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
193 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
194 บริษัทรายอย่างเป็นไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
195 บริษัทเอสซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมโพสิท ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
196 บริษัทமานดาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
197 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมโพสิท	เวียดนาม
198 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
199 บริษัทรายอย่างโอลิฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
200 บริษัทมานดาพุดโอลิฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
201 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
202 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
203 PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
204 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
205 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
206 บริษัทโพลีฟลั๊บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอนเที่ยบมาตรฐาน	ระยอง

#### บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

207 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีง
208 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
209 บริษัทสยามสไตรีน์โนโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
210 บริษัทสยามเลทเกร๊สังเคราะห์ จำกัด	เลทเกร๊สังเคราะห์	ระยอง
211 บริษัทสยามโพลีเอทธิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทธิลีน	ระยอง
212 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง
213 บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมมนแฟคเจอริง จำกัด	โพร์พลีนออกไซด์	ระยอง
214 บริษัทรายอย่าง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
215 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
216 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
217 บริษัทกรุงเทพ ชินอิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
218 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
219 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพร์พลีนคอมโพสิท	ระยอง
220 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย เวียดนาม และประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	100	100
0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	100	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100	100
0-3868-7320-3	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0-2586-2006	-	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	51	68
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	225	22,520	55	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	1	179	60	60
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	237	57	57
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	50	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	54	54
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	54	54
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	-	60
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	32	3,150	-	50
		หุ้นบุริมสิทธิ	48	4,750		
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	1	78	50	50
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46	46
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
221 บริษัทสยาม โพลีเม็ด จำกัด	พิล์มพลาสติก	ระยอง
222 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทธิลีน	อินโดนีเซีย
223 PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทธิลีน	อินโดนีเซีย
224 บริษัทรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวน์	กรุงเทพฯ
225 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
226 PT Styrindo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
227 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
228 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
229 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิไพริลีนคอมพาวน์	จีน
230 Da Nang Plastics Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
231 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
232 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงแมลามีน	อินโดนีเซีย
233 PT Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิไพริลีน	อินโดนีเซีย
234 PT Trans-Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
235 PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย
<b>ธุรกิจแพคเกจิ่ง</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
236 บริษัทเอสซีจี แพคเกจิ่ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
237 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
238 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัจจุบัน	กรุงเทพฯ
239 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทเรนนิ่ง เข็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
240 บริษัทเอสซีจี พีเพอร์ อีเน็นอร์ยี จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ
241 บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
242 บริษัทเอสซีจีพี-พี พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
243 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
244 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
245 Paperlink Inter-Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
246 บริษัทไทยคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กาญจนบุรี
247 บริษัทพรีชั่น พรินท์ จำกัด	กล่องกระดาษอฟเช็ค	สมุทรสาคร
248 บริษัทคอนไมก์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง	สมุทรปราการ
249 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
250 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
251 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ร้อยเอ็ด จำกัด	กล่องกระดาษ	ยะลา
252 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม
253 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่อยู่ใน

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบปรับเปลี่ยน

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม โดยรวม / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3801-0500	0-3801-0506	หุ้นสามัญ	1	592	45	45
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	17,834	27,248	31	31
(6221) 530-8505	(6221) 530-8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	-	31
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16	16
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14	14
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	15	8,931	5	5
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	99	99
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	149	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	30	727	99	99
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	141	1,082	99	99
		หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246		
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	99	99
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	97	97
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	74	74
0-2738-0305	0-2738-0318	หุ้นสามัญ	4	420	74	74
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(65) 6261-5846	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
254 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
255 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
256 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
257 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
258 บริษัทไดน่า แพคซ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
259 บริษัทໂອເຣຍັນທຄອນເທນເນວ່ຽ ຈຳກັດ	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
260 บริษัทดี อิน แพค ຈຳກັດ	กล่องกระดาษ	นครปฐม
261 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
262 บริษัทพินิคช พัลพ แอนด์ เพเพอร์ ຈຳກັດ (ມາຫານ)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์ເຂົ້າ	กรุงเทพฯ
263 บริษัทพินิคช ຍູຖືລີຕິສ້າ ຈຳກັດ	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
264 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย ຈຳກັດ	กระดาษพิมพ์ເຂົ້າ	กรุงเทพฯ
265 บริษัทกระดาษสหไทย ຈຳກັດ (ມາຫານ)	กระดาษพิมพ์ເຂົ້າ	สมุทรปราการ
266 บริษัทสยามฟอร์ເສທວີ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
267 บริษัทພນສນິມິຕ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
268 บริษัทໄທພາສອນ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
269 บริษัทໄທພານາດຣ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
270 บริษัทໄທພານາຮາມ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
271 บริษัทสวนປາຮັງສຸກູ້ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
272 บริษัทสยามພນາວເສດ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
273 บริษัทໄທພາບູຮັນ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
274 บริษัทໄທວຸນກຸມ ຈຳກັດ	สวนปา	กรุงเทพฯ
275 Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหาร	มาเลเซีย
276 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
277 PT Indocorr Packaging Cikarang	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
278 บริษัทເຊື້ອ ເຟ්ລິກືບີ່ແພັກເກຈິ້ງ ຈຳກັດ	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
279 บริษัทຕະວັນນາບຣຈຸກັນທ ຈຳກັດ	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
280 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์ອ່ອນຕ້ວ	เวียดนาม
281 บริษัทພຣີແພດ ປະເທດໄທ ຈຳກັດ	บรรจุภัณฑ์ອ່ອນຕ້ວ	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
<b>บริษัทร่วม</b>		
282 บริษัทสยามທບພັນແພດເກຈິ້ງ ຈຳກັດ	กล่องกระดาษօຟເໜີ້ກ	สมุทรปราการ
283 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	พິລິປິປິນສ
284 บริษัทสยามນິປປອນ ອິນດັສເຕີເຮີຍລ ເປເປົອຣ ຈຳກັດ	กระดาษชนິດພິເສຍ	กรุงเทพฯ
285 บริษัทສະກິຣີນ ພອເຮສທ ຈຳກັດ	ພັບງານແລະສາරຸປະໂພດ	ກຳແຜງເພິ່ງ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทที่อยู่ การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบบันทึกหุ้น

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 83-7294-160	(84) 83-7293-028	**	-	345	69	69
(84) 650-3743-031	(84) 65-0378-2816	**	-	607	69	69
(84) 32-0375-3862	(84) 32-0375-2868	**	-	248	69	69
(84) 83-7291-030	(84) 83-7291-031	**	-	220	69	69
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	69	69
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	69	69
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.01	50	69	69
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	69	69
	(6221) 596-3076					
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	69	69
	หุ้นบุริมสิทธิ		10	98		
0-4343-3104-6	0-4343-3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	69	69
0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	47	384	68	68
	หุ้นบุริมสิทธิ		28	225		
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	67	67
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.4	258	55	55
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	52	52
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	10	158	47	47
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
	หุ้นบุริมสิทธิ		1	90		
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	49	49
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	40	40
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	31	31
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	17	17

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ส่วนงานอื่น บริษัทย่อย		
286 บริษัทซิเมนต์ไทยโอลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
287 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
288 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
289 บริษัทเอสซีจีแอคเดเคน์ตั้ง เชอร์วิสเซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
290 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
291 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
292 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
293 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วย เทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
294 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กซ์เพลนर์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
295 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
296 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
297 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	ซื้อขายสินค้าและให้บริการรูปแบบใหม่ ทางออนไลน์และอื่น ๆ	กรุงเทพฯ
298 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
299 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ
300 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
301 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
302 บริษัทสยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
303 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
304 บริษัทสยามเออทีอุตสาหกรรม จำกัด	ขึ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
305 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศว์ไทย จำกัด	ขึ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
306 บริษัทโนโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
307 บริษัทไอลิชิน ทากาโอะก้า ฟาวน์เดชัน บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
308 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
309 บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
310 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
311 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
312 บริษัทໂໂໂຍຕ້າ ມອເຕວ່ນ ປະເທດໄທ จำกัด	รถยนต์	สนธุทรปราการ
313 บริษัทเหล็กสยามามาໂໂທະ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
314 บริษัทสยามໂຕໂໂຍຕ້າອຸຕສາຫກຮຽມ จำกัด	เครื่องยนต์และขึ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศไทย ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในเบื้องต้น

โทรศัพท์	โทรศาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ส้านหุ้น)	หุ้นชำระแล้ว (ส้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	5	455	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

# 09 ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## 9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- หุ้นจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- หุ้นที่ออกและชำระตื้นมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลง

มูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## 9.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร	399,647,840	33.30
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	87,108,545	7.26
3	สำนักงานประกันสังคม	48,773,350	4.06
4	STATE STREET EUROPE LIMITED	47,387,240	3.95
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	31,209,381	2.60
6	THE BANK OF NEW YORK MELLON	17,907,632	1.49
7	บริษัทแรนเดอร์เบอร์มาการ จำกัด	15,105,600	1.26
8	มูลนิธิอสซีจี	13,347,300	1.11
9	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	11,243,504	0.94
10	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	10,112,179	0.84

### หมายเหตุ

\* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่อยู่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

โดย ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,947,481	0.91
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9,253,400	0.77
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	8,264,726	0.69

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร	399,647,840	33.30
2	บริษัททุนดาวรัตน์ จำกัด	1,480,200	0.12

- บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท
- (ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561) จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 36,053 ราย คิดเป็นร้อยละ 68.39
- (ง) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 19.32 ของทุนชำระแล้ว

### 9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10 ชุด\* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 181,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งหลังสุด
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A+
1/2558 ชุด 2	15,000	15,000	1 เมษายน 2562	3.90	A+
2/2558	10,000	10,000	1 พฤษภาคม 2562	3.40	A+
1/2559	25,000	25,000	1 เมษายน 2563	3.00	A+
2/2559	25,000	25,000	1 พฤษภาคม 2563	3.00	A+
1/2560	25,000	25,000	1 เมษายน 2564	3.25	A+
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A+
3/2560	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2564	3.05	A+
1/2561	30,000	30,000	1 เมษายน 2565	3.00	A+
2/2561	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2565	3.10	A+
รวม	181,500	181,500			

#### หมายเหตุ

- \* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทซ์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างตัวแลกเงิน

#### 9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40-50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือ มีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาระบุการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 44,748 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 มีนาคม 2562 เพื่อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ

18.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการยกย้ายถ่ายทอดประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2557	5.50	7.00	12.50	45
2558	7.50	8.50	16.00	42
2559	8.50	10.50	19.00	41
2560	8.50	10.50	19.00	41
2561	8.50	9.50	18.00 **	48

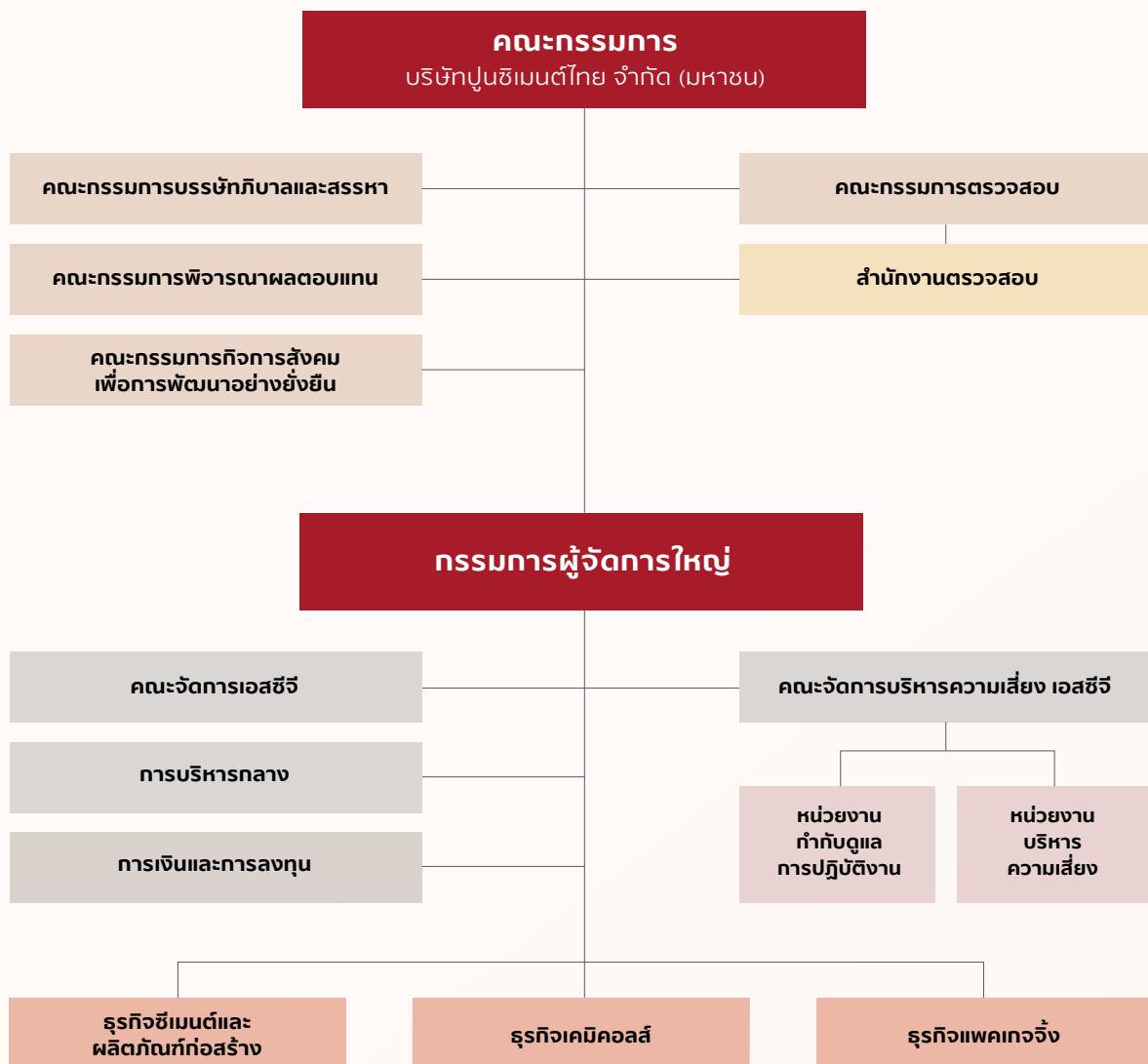
#### หมายเหตุ

\* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

\*\* คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 มีนาคม 2562 เพื่อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท

# 10

## โครงสร้างการจัดการ ผังการบริหารงาน



### 10.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- |  |   |   |
|--|---|---|
| 1 พลอาภาคເອົາ ສົດຕິພົງທີ່ ສຸຂວົນລ<br>ประnanกรรมการ | 2 นายสุเมธ ຕັນຕືວໜຸດ<br>รองประธานกรรมการและกรรมการอົສຮະ | 3 นายເກເມ ວັນນະຍ<br>กรรมการ                       |
| 4 พັນຕຳຮວຈເອົາ ອຣຣມນິຕີ ວັນຍົດນອນ<br>กรรมการ       | 5 นายປັບຊາ ອຣຣດວັກ້ານ<br>กรรมการອົສຮະ                   | 6 นายພູມພລ ດຣ ລຳເລືຍ<br>กรรมการອົສຮະ              |
| 7 นายຮາຣິນທົກ ນິມມານແມັນກ<br>กรรมการອົສຮະ          | 8 นายປະມັນດີ ສູກົວງຄ<br>กรรมการອົສຮະ                    | 9 ນາງຮາຣິຫາ ວັນນະເກສ<br>กรรมการອົສຮະ              |
| 10 นายການຕີ ຕະກູລອຸນ<br>กรรมการ                    | 11 นายປະສາ ໄຕຮັດນິວຮຸກ<br>กรรมการ                       | 12 นายຮູ່ໂຈວົນ ຮັງສີໂຍກາສ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีรอบปีที่ผ่านมา

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการطبบทวนนโยบายและแผนงาน สำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสร้าง ทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 3 คน คือ นายเกشم วัฒนชัย หรือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุเมร ตันติเวชกุล หรือ นายชุมพล ณ ลำเลียง รวมเป็น 2 คน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ พลอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล นายเกشم วัฒนชัย และ พันตำรวจเอก ธรรมนิช วนิชย์ณอม

กรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายสุเมร ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภัณ์ นายชุมพล ณ ลำเลียง นายราวินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุรีวงศ์ และนางราวีษา วัฒนกे�ส ซึ่งมีจำนวนเท่ากับกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 6 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติ กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสร้างฯ	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ กิจการสัมคมเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
1. พลอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล	-	กรรมการ	-	-
2. นายสุเมร ตันติเวชกุล	-	ประธาน	-	กรรมการ
3. นายเกشم วัฒนชัย	-	-	-	ประธาน
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิช วนิชย์ณอม	-	กรรมการ	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิภัณ์	กรรมการ	กรรมการ	-	-
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	-	-	ประธาน	-
7. นายราวินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธาน	กรรมการ	-	-
8. นายประมนต์ สุรีวงศ์	กรรมการ	-	กรรมการ	-
9. นางราวีษา วัฒนกेस	กรรมการ	กรรมการ	-	-
10. นายกานต์ ตรรภกุลยุน	-	-	-	กรรมการ
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	กรรมการ	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	-	-	-	กรรมการ

#### หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 2, 5, 6, 7, 8 และ 9 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
- นายชรเดช แสงสุพรรณ นายชลณัฐ ญาณารณพ และนายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการกิจการสัมคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ปีก่อนหน้าเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้บทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ การนับองค์ประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อบปฏิบัติให้มีการกำหนดวันประชุมของแต่ละปีล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปีก่อนหน้า โดยในปี 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปี 2560 รวม 7 ครั้ง และครั้งพิเศษอีก 3 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยวีดีโอconference จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่นับเป็นองค์ประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นผ่านสื่อดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้น โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 96.6 และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่ออกจากการดำเนินงาน) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง ได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มี

ส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงขี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอกสารจัดให้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางรายที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อขับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารข้อมูลของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนเข้าสู่การดำเนินการที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทเพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรุปผลการดำเนินการและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2561 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

(1 มกราคม 2561-31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการ	คณภาพ กรรมการ บริษัท (12 คน)	คณภาพ กรรมการ ตรวจสอบ (4 คน)	คณภาพ กรรมการ บรรจัด ภาระ กิจกรรม ผลตอบแทน สั่งคม (3 คน)	คณภาพ กรรมการ กิจกรรม เพื่อการ พัฒนา (6 คน)	คณภาพ กรรมการ ผู้ดูแลหุ้น ปี 2561 (12 คน)	ประชุม <sup>*</sup> สำมัญ ผู้ดูแลหุ้น ปี 2561 (8 คน)	การเป็น <sup>*</sup> กรรมการบริษัท ระหว่างปี
1. พลอากาศเอก สุวิทย์ พงษ์ สุขุมวิล (เป็นกรรมการแทนนายพันธ์ส สิมมาเสถียร)	6/7 2/2	-	3/3	-	-	-	28 มี.ค.61 1/1 ครบวาระ 28 มี.ค.61
2. นายสุเมร ตันติเวชกุล*	10/10	-	5/5	-	4/4	1/1	
3. นายเกษม วัฒนชัย (เป็นกรรมการแทนนายอาสา สารสิน)	6/7 1/2	-	-	-	3/3 1/1	-	28 มี.ค.61 0/1 ครบวาระ 28 มี.ค.61
4. พันตำรวจเอก ธรรมนูนิช วนิชย์กุลอม (เป็นกรรมการแทน นายจิราภิญ อิศรากร ณ อุยรญา)	6/6 3/3	-	3/3	-	-	-	25 เม.ย.61 1/1 ลาออก 29 มี.ค.61
5. นายบุรีชา อรรควร์วิชช์*	10/10	6/6	5/5	-	-	1/1	
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	9/10	-	-	6/7	-	1/1	
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ *	10/10	6/6	5/5	-	-	1/1	
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์ *	10/10	6/6		7/7	-	1/1	
9. นางธาริษา วัฒนากेस *	10/10	6/6	3/3	-	-	1/1	
10. นายกานต์ ตระกูลอุน	10/10	-	-	-	4/4	1/1	
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	10/10	-	-	7/7	3/4	1/1	
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	10/10	-	-	-	4/4	1/1	
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	10	6	5	7	4	1	
ร้อยละของการประชุม	96.6	100	100	95.2	95.2	91.7	

หมายเหตุ \* กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมหมายความรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย แต่ไม่นับเป็นองค์ประชุม ในปี 2561 กรรมการลำดับที่ 1, 3, 4, 5, 6 และ 9 เข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 1 ครั้ง

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

พลอากาศเอก สดิตย์พงษ์ สุขุมล

อายุ 69 ปี

**ตำแหน่ง** ประธานกรรมการ  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีศึกษาศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิษย์การบินรุ่น น.54-16-3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน
- โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับผู้ รุ่นที่ 43
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 27

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการสรรหา  
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| ตั้งแต่ 2560                        | ราชเลขาธุการในพระองค์   |
| สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำนักพระราชวัง |   |
| ตั้งแต่ 2560                        | ประธานกรรมการ   |
|                                     | คณะกรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์                                       |
| ตั้งแต่ 2561                        | เลขานิการพระราชนิยม   |
| ตั้งแต่ 2561                        | ผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์                                      |
| ตั้งแต่ 2561                        | ประธานข้าราชการในพระองค์  |
| ตั้งแต่ 2561                        | กรรมการ บริษัททุนดาวอัลย์ จำกัด และ<br>บริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย |

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |           |                                       |
|-----------|---------------------------------------|
| 2548-2559 | ราชเลขาธุการในพระองค์สมเด็จ           |
|           | พระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร    |
| 2548-2559 | กองกิจการในพระองค์สมเด็จ              |
|           | พระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร    |
| 2548-2559 | รองเลขานิการพระราชนิยม สำนักพระราชวัง |
| 2552-2556 | กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

**นายสุเมร ตันติเวชกุล**

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

**ตำแหน่ง** รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มกราคม 2541

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมอฟลีโอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมอฟลีโอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- |              |   |
|--------------|---|
| ตั้งแต่ 2531 | กรรมการและเลขานิการ มูลนิธิชัยพัฒนา                               |
| ตั้งแต่ 2543 | ประธานกรรมการ มูลนิธิข้าวไทย                                      |
| ตั้งแต่ 2545 | ประธานมูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ                                   |
| ตั้งแต่ 2545 | ประธานมูลนิธิอุทัยานสิงแวดล้อมนานาชาติ ลิเวอร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| ตั้งแต่ 2555 | ประธานกรรมการ มูลนิธิอุทกพัฒนา                                    |

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2537 - 2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2537 - 2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2537 - 2544 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2541 ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

- 2540 - 2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2555 กรรมการ สถาบันมหาวิทยาลัยบูรพา
- 2548 - 2553 นายนายกสมานหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

### นายเกغم วัฒนชัย

อายุ 76 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ  
ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 28 มีนาคม 2561

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)  
คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิบัตรสาขาอายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยชีคาโก
- วุฒิบัตรสาขาอายุรศาสตร์ โรคหัวใจและหลอดเลือด  
มหาวิทยาลัยชีคาโก
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยทิดล
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนาศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัย  
ศรีนครินทร์วิโรฒ
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเรศวร
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวารณสุขศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยนวมินทราริราช

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์องค์กร
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริหารการศึกษา และ  
สาขาวารณสุข

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

- ตั้งแต่ 2546 นายกสมานหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการและเลขานุการมูลนิธิอานันทน์ทิดล
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2553 ประธานแผนกแพทยศาสตร์  
มูลนิธิอานันทน์ทิดล
- ตั้งแต่ 2557 ประธานมูลนิธิบุรุษศรีคุณ
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการมูลนิธิฯเที่ยม
- ตั้งแต่ 2558 ประธานมูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์
- ตั้งแต่ 2559 องค์นนตรีในรัฐสมัยสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
มหาวิราราลงกรณ์ บดินทรเทพยวรางกูร  
(รัชกาลที่ 10)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธศาสนา
- ตั้งแต่ 2560 ประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวง  
สำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการบริหารโครงการสารานุกรม  
สำหรับเยาวชนในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2532-2535 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2534 สมาชิกสภานิตบัญญัติแห่งชาติ
- 2537 ปลัดดทบวงมหาวิทยาลัย
- 2539-2542 สมาชิกวุฒิสภา
- 2540 อธิการบดีมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- 2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- 2544-2559 องค์นนตรีในรัฐสมัยพระบาทสมเด็จ  
พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)
- 2546 กรรมการและเลขานุการมูลนิธิพระดาบส
- 2548 ประธานมูลนิธิศิลปาเซ็นต์รัตน์
- 2553 ประธานกรรมการมูลนิธิแพทย์อาสา  
สมเด็จพระศรีนครินทร์ราบรมราชชนนี (พ.อ.ส.ว.)
- 2559 นายกสมานหาวิทยาลัยทิดล

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## พันต์ารวจเอกสาร ธรรมเนียม วินัยยื่นก่อน

อายุ 60 ปี

### ตำแหน่ง กรรมการ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 เมษายน 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปียอดหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ  
2540-2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904  
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- ตั้งแต่ 2560 รองเลขานุการพระราชวัง สำนักพระราชวัง  
ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้าวที่  
ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์  
ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด  
และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปียอดหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ  
2540-2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904  
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายปรีชา อวรรณวิภัณ

อายุ 80 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

### ตำแหน่ง กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 31 มีนาคม 2542

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวัตถุทางการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี  
และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย  
และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 39/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 8/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  
บริษัทไทยชูการ์ เทอร์มินเน็ล จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ  
บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล  
ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ  
บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

- ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ  
บริษัทแพน-เปปอร์ 1992 จำกัด

- ตั้งแต่ 2544 ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร

- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ  
บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- ตั้งแต่ 2547 ประธานคณะกรรมการ  
บริษัทเอกรัตน์พัฒนา จำกัด

- ตั้งแต่ 2547 กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย  
และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถาน  
แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

- ตั้งแต่ 2550 นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ

- บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ

- บริษัทที เอส จี แอนด์ เช็ค จำกัด

ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บริษัทเอส ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	2540-2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทยใบโถเพาเวอร์ จำกัด	2540-2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ บริษัทบากาสซ์ ไดร์โอร์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	2542-2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2545-2559	กรรมการพิจารณาธุรการ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
2536-2544	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	2547-2561	บริษัทไทยรุ่งเรืองนิยนкар์ จำกัด (มหาชน) <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
2536-2561	กรรมการบริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด		• ของตนเอง: 63,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)
2539-2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม		• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
			<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

### นายชุมพล ณ สำเลียง

อายุ 71 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน วันเข้ามาทำงานตำแหน่งกรรมการ
• 1 สิงหาคม 2535	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศไทยหรือเมริกา	
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศไทยหรือเมริกา	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ	
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	
• ด้านการต่างประเทศ	
• ด้านกฎหมาย	
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน	
• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	
<b>การอborมหลักสูตรกรรมการ</b>	
• Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</b>	

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2532	กรรมการ บริษัททันนวติ จำกัด
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทเคมปินสยาม จำกัด
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา บริษัททุนลดาเวลล์ จำกัด
	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
2533-2552	กรรมการบริษัทการ์ดเนอร์ไวเออร์ จำกัด
2533-2560	กรรมการ บริษัทสุภាបุกุษ์ จำกัด
2536-2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปุนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2547-2554	ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศไทยสิงคโปร์
2548-2552	กรรมการ British Airways Public Company Limited
2550-2559	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรทัดวิบัล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554-2559	กรรมการ บริษัททุนลดาเวลล์ จำกัด
2555-2560	กรรมการ Kempinski International SA <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
	ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

## นายราธินทร์ นิมนานาเมินท์

อายุ 73 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

### ตำแหน่ง

กรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบรรชัทธวิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 ตุลาคม 2550

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- |   |   |
|---|---|
| ตั้งแต่ 2531  | รองประธานกรรมการ<br>มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ                                       |
| ตั้งแต่ 2535  | ประธานกรรมการบริหารและเรียนรู้<br>มูลนิธิฯเพื่อในสมเด็จพระศรีนครินทราบ<br>บรรราชชนี       |
| ตั้งแต่ 2546  | ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2556  | ประธานกรรมการ บริษัทนันทวัน จำกัด   |
| <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี</b> ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ                |   |
| 2527-2535   | กรรมการและผู้จัดการใหญ่<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                 |
| 2534-2535   | ประธานสมาคมธนาคารไทย  |
| 2535-2538   | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง<br>(กันยายน 2535 - พฤษภาคม 2538)                             |
| 2535  | สมาชิกวุฒิสภา   |
| 2539-2548   | สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร  |
| 2540-2544   | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง<br>(พฤษภาคม 2540-กุมภาพันธ์ 2544)                            |
| 2542-2543   | ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา<br>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) |
| • ของตนเอง: (ไม่มี)   |   |
| • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 28,000 หุ้น<br>(คิดเป็นร้อยละ 0.0023) |   |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>            |   |

## นายประเมណต์ สุรีวงศ์

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

### ตำแหน่ง

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 เมษายน 2552

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์

- ด้านการต่างประเทศ

- ด้านการตลาด

- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 45/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- |              |  |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2540 | กรรมการอิสระ<br>บริษัททุนกิจประภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) |
|--------------|--|

	<b>การดำเนินการที่สำคัญที่สุด 5 ปี</b>	
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	2542-2547 ประธานคณะกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิトイต้าประเทศไทย	2542-2560 ประธานคณะกรรมการ บริษัทトイต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์ สถาบันวิทยาลัยหอการค้าไทย	2549-2551 สมาชิกสภาติดปัญญ์แห่งชาติ
ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	2550-2560 กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
ตั้งแต่ 2554	ประธานภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน (เปลี่ยนชื่อเป็น องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย))	2556-2560 กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินครท์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี</b> ข้อมูลหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2557-2559 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
2533-2548	กรรมการ มูลนิธิเชิญเมืองไทย (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น มูลนิธิเอสซีจี)	2558-2560 สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2535-2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อุปราช บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
2541-2545	ประธานคณะกรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง: (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 50,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0042)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)</p>

### นางราธีชา วัฒนากส

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรงำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	<b>การดำเนินการที่สำคัญที่สุด 5 ปี</b>
• 27 มีนาคม 2556	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันป้าย อิ๊งกากรน์
• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอะะ ประเทศไทยญี่ปุ่น	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2549 กรรมการ มูลนิธิบูรณ์ชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยyawohchingtan ประเทศไทย	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2553 กรรมการ มูลนิธิรามาธิบดี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโଓะ ประเทศไทยญี่ปุ่น	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2554 กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโଓะ ประเทศไทยญี่ปุ่น	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2554 กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
• Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศไทยญี่ปุ่น	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2556 Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
• คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2556 Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2558 ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2559 กรรมการ สถาบันวิชาการและสถาบันวิจัย อุปนายิก สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
• ด้านการบัญชี และการเงิน	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2560 กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• ด้านการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• ด้านการบริหารความต้องเนื่อง	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>	
• Director Certification Program (DCP) 4/2000	สมมติส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	

<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	
2549-2553 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย	2554 - 2560 Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
2549-2552 ประธานคณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย	2555 - 2560 กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
2549-2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน	2555-2556 Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
2549-2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	2556 Member, World Bank-IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
2549-2553 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	2556-2557 Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
2549-2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	2558 Short-Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group
2549-2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับ และส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
2554 ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงิน ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง: (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 41,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0035)</li> </ul>
2554-2560 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

## นายกานต์ ตระกูลอุบล

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	
• 20 สิงหาคม 2548	
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศึกษาการผลิต มหาวิทยาลัยมา사诸ican	
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศไทย/米国	
• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร The Georgia Institute of Technology ประเทศไทย/米国	
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศไทย/米国	
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>	
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ	
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน	
• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 29/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทลดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการการพัฒนาความเป็นผู้นำ และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโนเวชัน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภินบาล กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนา ความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท อินทัช ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (15)</b>
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาติดต่อ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย	2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบ นวัตกรรมของประเทศ
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิ มหาวิทยาลัยมหิดล	2558-2561	กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย ทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2556	คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการ แผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันดามหิดล	2559-2561	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการเมือง นวัตกรรมอาหาร
ตั้งแต่ 2556	กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบัน บัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินธรแห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	2559-2561	กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการ ตามแนวทางสร้างความเข้มแข็งและ ยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ
ตั้งแต่ 2558	Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.	2560-2561	ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดิน เชิงยุทธศาสตร์
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์	2560-2561	คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแผน พัฒนาภาค ในคณะกรรมการพิจารณาการ จัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิง ยุทธศาสตร์แผนงานบูรณาการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายใน ประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการ سانพลังประชาธิรัฐ การยกระดับนวัตกรรม และ Digitalization	2560-2561	คณะกรรมการเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม และนวัตกรรมดิจิทัล
ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการ سانพลังประชาธิรัฐ การปรับแก้กฎหมาย และกลไกภาครัฐ	2560-2561	กรรมการ สถาบันนโยบายวิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ
ตั้งแต่ 2558	คณะกรรมการissanพลังประชาธิรัฐ การศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนา ระบบที่อยู่อาศัยที่พิเศษภาคตะวันออก
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูป เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตาม นโยบาย Thailand 4.0
ตั้งแต่ 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐาน นวัตกรรมของ ประเทศไทยตามนโยบาย ประเทศไทย 4.0	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศไทย ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
ตั้งแต่ 2561	ที่ปรึกษา คณะกรรมการนโยบายการพัฒนา ระบบที่อยู่อาศัยที่พิเศษภาคตะวันออก	2561	คณะกรรมการที่ปรึกษาชุมชนตระวิ่งกระหลวง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2548-2558	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)	2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการขับเคลื่อน และประสานงานการลงทุน
2552-2554	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ	<b>จำนวนการรือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>	
2556-2559	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ	• ของตนเอง: (ไม่มี)	
2556-2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแห่งชาติ	• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
2557-2561	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาชีว ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>	

## นายประสา ไตรรัตน์วรวุฒิ

อายุ 66 ปี

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2557	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2558	ชีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>		ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริต
• 26 สิงหาคม 2560		ตั้งแต่ 2558	แห่งชาติ
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>		ตั้งแต่ 2559	ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ตั้งแต่ 2559	ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
• Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย		ตั้งแต่ 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการ
• Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศไทย		ตั้งแต่ 2559	ทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศไทย		ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
• บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ		ตั้งแต่ 2560	Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand
• เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอนแก่น		ตั้งแต่ 2560	Development Research Institute (TDRI)
• ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย		ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับ
• เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ตั้งแต่ 2560	การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
• ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูป
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		ตั้งแต่ 2560	การศึกษา
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ		ตั้งแต่ 2560	ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศไทย
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่		ตั้งแต่ 2560	ด้านเศรษฐกิจ
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย		ตั้งแต่ 2560	กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับ
และวางแผนกลยุทธ์		ตั้งแต่ 2560	พระสงฆ์ไทย
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน		ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการ
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง		ตั้งแต่ 2561	ทรัพย์สิน วชิราลัยวิทยาลัย
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>		ตั้งแต่ 2561	ศาสตราจาริคาน คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
• The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001		ตั้งแต่ 2561	และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ตั้งแต่ 2561	กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
• Director Certification Program (DCP) 21/2002		ตั้งแต่ 2561	กรรมการ บริษัททุนคาดวัลย์ จำกัด
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ตั้งแต่ 2561	กรรมการ บริษัท สยามสินธุ์ จำกัด
• Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015		ตั้งแต่ 2561	ประธาน คณะกรรมการบริหารกองทุน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ตั้งแต่ 2561	เพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
• Board Nomination and Compensation Program		2542-2546	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีขึ้นหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
(BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ	เล็กทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทฯเดียวกันอื่น (1)</b>		2547-2553	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา โอลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		2553-2558	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (19)</b>			จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร			• ของตนเอง: (ไม่มี)
สภาภาคชาติไทย			• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
			<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

## นายรุ่งโรจน์ รังสโยภาส

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ	ตั้งแต่ 2560	อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี		กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์
• 25 มีนาคม 2558			มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2560	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School			ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท
ประเทศสหรัฐอเมริกา			ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวุฒิสาหการ University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา		2554-2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริษัท ซีเคิร์ริตี้ พรีนติ้ง จำกัด (มหาชน)
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล		2554-2558	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2554-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน))
ความเชี่ยวชาญ		2555-2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
• ด้านธุรกิจห้องน้ำอุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ		2556-2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำรุงข้าราชการ (กบข.)
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่		2556-2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำรุงข้าราชการ (กบข.)
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์		2556-2558	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจจะตับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
• ด้านการต่างประเทศ		2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน		2558-2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง		2560-2561	กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรอง การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• Director Accreditation Program (DAP) 2004		• ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)	
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัททดลองเปลี่ยนอื่น (ไม่มี)		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)			
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)		
ตั้งแต่ 2559	หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบ คณะกรรมการร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชาธิรัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย E2 การ ยกระดับคุณภาพวิชาชีพ		
ตั้งแต่ 2559	Council Member, World Business Council for Sustainable Development		
ตั้งแต่ 2559	Member, Asia Business Council		
ตั้งแต่ 2559	กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอาณัทมหิดล		

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นส่วน益 <sup>ของบริษัทในเครือ</sup>
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	
1.	พลาอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล	-	-	-	-	-	-	-
2.	นายสุเมร ตันติเวชกุล	-	-	-	10,000	10,000	-	-
3.	นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	-	-	-	-
4.	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์กนกอม	-	-	-	-	-	-	-
5.	นายปรีชา อรรถวิภัษ्ण	52,100	63,100	11,000	59,000	59,000	-	-
6.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	-	51,000	51,000	-	-
7.	นายราarinทร์ นิมามาเนะมินท์ คู่สมรส	- 25,000	- 28,000	- 3,000	95,000	95,000	-	-
8.	นายประมนต์ สุรีวงศ์ คู่สมรส	- 50,000	- 50,000	-	15,000	15,000	-	-
9.	นางธาริษา วัฒนาเกส คู่สมรส	- 40,400	- 41,900	- 1,500	-	-	-	-
10.	นายกานต์ ตระกูลอุน	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	-	5,000	5,000	-	-
12.	นายธุรั่งโรจน์ รังสิโยกาส	30,000	30,000	-	72,000	84,000	12,000	-

### หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือ บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหุ้นรายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
  - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอนอุดหนุนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

## 10.2 ผู้บริหารระดับสูงอีสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2562) ประกอบด้วย

- 1 นายรุ่งโรจน์ รังสโยภัส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
อีสซีจี
- 2 นายชลันต์ ญาณารณพ**  
รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจเคมีคอลส์
- 3 นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ**  
Vice President - Polyolefins and  
Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์
- 4 นายมงคล เอ Wongrojana Sopha**  
Vice President - Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมีคอลส์
- 5 นายธนาวงศ์ อารีรัชชกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง
- 6 นายนิติ กัตรโชค**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธุรกิจชีเเบนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 7 นายชนา ภูมิ**  
Vice President - Cement and Construction Solution Business ธุรกิจชีเเบนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 8 นายปรมเมศร์ นิสากรเดsn**  
Vice President - Regional Business ธุรกิจชีเเบนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 9 นายยุทธนา เวiyim ตระการ**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-  
การบริหารกลาง อีสซีจี
- 10 นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-  
การเงินและการลงทุน  
อีสซีจี
- 11 นายอารีย์ ชวลิตชัยนกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทชีเเบนต์ไอย์โอหลตั้ง จำกัด



พั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตาม  
นโยบาย “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่  
ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 11 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์  
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้  
ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการ  
บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อ่านมติการจัดทำอำนาจ  
ดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ขัดเจนเพื่อความโปร่งใส  
และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้  
ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการ  
บริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล  
แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้  
ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2562)

ชื่อบริษัท	นายกรัฐมนตรี รัฐสภา	นายชัยนาท ณูบวรานนท์	นายทักษิณ บุญยะเพรชราษฎร์	นายกฤษณะ ธรรมรงค์	นายภานุรัตน์ อารยะกุล	นายนิธิ พัฒนาศักดิ์	นายปรมาลัย นิศากรรณ	นายพุทธนา ใจยอมธรรมการ	นายบรรจุณ พราหมณ์อ่อน	นายอรุณรัตน์ ชาลิตสวัสดิ์
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓					✓	✓	✓	✓	✓
ธุรกิจเคมีคอลส์ บริษัทเอสซีจี เเคมีคอลส์ จำกัด	✓	✓	✓	✓	✓				✓	
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	✓			✓	✓	✓			✓	✓

หมายเหตุ: รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของเอสซีจี ประกอบด้วย

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา  | ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง        |
| 2. นางรัตนวนิดา สาธิกะภูติ | ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน |

## ประวัติผู้บริหารระดับสูงอสซี

นายรุ่งโรจน์ รังสโยภาส

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ	ตั้งแต่ 2560	อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับ การขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0
	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี		สำนักนายกรัฐมนตรี
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2560	คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School		ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์
ประเทศไทย			มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวุฒิสาหการ			<b>การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี</b>
University of Texas (Arlington) ประเทศไทย			• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวุฒิสาหการ			<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี</b> ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2554-2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเดียร์วิตี้ พรีวิวติง จำกัด (มหาชน)
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>			2554-2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
• ด้านธุรกิจห้องอุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ			2554-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน))
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่			2555-2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์			2556-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำรุงข้าราชการ (กบข.)
• ด้านการต่างประเทศ			2556-2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำรุงข้าราชการ (กบข.)
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน			2556-2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบ เชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงาน พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง			2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>			2558-2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
• Director Accreditation Program (DAP) 2004			2560-2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรอง การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทหลักที่เปลี่ยนอื่น (ไม่มี)</b>			• ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)</b>			• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>
ตั้งแต่ 2559	หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบคณะกรรมการร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประเทศไทย) ภายใต้ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ		
ตั้งแต่ 2559	Council Member, World Business Council for Sustainable Development		
ตั้งแต่ 2559	Member, Asia Business Council		
ตั้งแต่ 2559	กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันดามหิดล		

## นายชลันชัย ญาณารณพ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง	รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์ แห่งประเทศไทย
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอพีซีเซล่า จำกัด
	• Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ	ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอดีโอลิมปิก จำกัด
	• Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
	• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม และบริษัทดื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีขึ้นหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
	• Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2548-2553 กรรมการบริษัทปตท. เเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
	• Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2550-2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์ แห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)		2556-2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*	2558-2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ตั้งแต่ 2549	กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียม แห่งประเทศไทย	• ของตนเอง: 33,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0028) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
		ความล้มเหลวทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
		หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยในโคนี้เขียว

## นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง	Vice President-Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม และบริษัทดื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย
	• ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีขึ้นหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
	• ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2548-2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran
	• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	2552-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)		2558-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เเคมีคอลส์ จำกัด หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Basics/ Formulations/ Fabrications บริษัทเอสซีจี เเคมีคอลส์ จำกัด
	• Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)		• ของตนเอง: (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)		ความล้มเหลวทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันพลาสติก	

## นายมงคล เองโรจน์สกุล

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง Vice President-Olefins Business and Operations อุตสาหกรรมเคมีคอลร์

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย/สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2560 รองประธานฝ่ายงานสังคมและภาพลักษณ์ อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมบิโตรเคมี สถาบันฯ

ตั้งแต่ 2560 ประธานชุมชนผู้ประกอบการในพื้นที่มหาด (MTP PMC)

ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่อ อุตสาหกรรม สถาบันฯ

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทฯอย่าง บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2553-2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมหาดไทยโอลิฟินส์ จำกัด

2556-2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมหาดไทยโอลิฟินส์ จำกัด

2558-2560 Olefins Leader บริษัทมหาดไทยโอลิฟินส์ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายธนาวงศ์ อาเรียร์ชาตุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ อุตสาหกรรมเคมี คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย/สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทฯอย่าง บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550-2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโอลิฟินส์ จำกัด

2551-2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

2555-2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-กรรมการบริหารกล่อง เอสซีจี

2557-2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทาง อิเล็กทรอนิกส์

2558-2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายันต์ กัตติโคช

อายุ 55 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ดูแลงาน Vice President-Living Solution and Housing Products Business

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำเนินตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบลอลเอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*
ตั้งแต่ 2561	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2562	ประธานกรรมการบริษัทและ ประธานกรรมการบริหาร บริษัทคือลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ 2556 รองประธาน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
การดำเนินตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทรวม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีขึ้นหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548-2553	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2553-2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2556-2560	Vice President-Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2557-2561	กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์โอเชีย จำกัด (มหาชน)
2559-2561	รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2560-2561	Vice President-Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2561	กรรมการ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) <ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 15,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0013)</li></ul>

### ความลับพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยโดยนีเชีย

## นายธนา ภูมิ

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** Vice President-Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท ส.m. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำเนินตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2562	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทคือลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
--------------	--

### การดำเนินตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์โอเชีย จำกัด (มหาชน)

### การดำเนินตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทรวม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

				2558	Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
2553-2556	Energy Director เออสซีจี ชิมېນတ်-ပလိတ်ဘဏ်ကဲ့စာရွေ			2558-2560	Vice President-Operations เออสซีจี ชิมېນတ်-ပလိတ်ဘဏ်ကဲ့စာရွေ
2556-2558	Country Director-Myanmar เออสซีจี ชิมېນတ်-ပလိတ်ဘဏ်ကဲ့စာရွေ				จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
2556-2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัทခွဲ့ ແພလန် သွေးသီချေ จำกัด				• ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
2556-2557	Managing Director, Mawlamyine Cement Limited				• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### นายประเมศวร์ นิสากรสेन

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง	Vice President-Regional Business ธุรกิจชิมېນတ်และပလိတ်ဘဏ်ကဲ့စာရွေ
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	
• ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.	
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ	
• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย/อเมริกา	
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)</b>	
• Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
<b>การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</b>	
ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอล海峯 จำกัด (มหาชน)	
<b>การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)</b>	

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเออสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทที่อยู่บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเออสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550-2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัทนาฬิกาอุตสาหกรรม จำกัด
2554	หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเออสซีจี เกมิคอลส์ จำกัด
2555-2559	Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk. ประเทศไทย/อินเดีย
2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ชินซิติกส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### นายยุทธนา เจียมตระการ

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เออสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
<b>คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม</b>	
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทย/อเมริกา	
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)</b>	
• Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
<b>การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</b>	

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา มนุนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2559	กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิพิธภัณฑ์
ตั้งแต่ 2559	กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
ตั้งแต่ 2560	กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคนเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนแห่งประเทศไทย

<b>การดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย</b>	2555-2559	กรรมการสภากุลสหกรณ์แห่งประเทศไทย
• ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินการในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	2555-2559	ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	2555-2559	ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2551-2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท(es) เอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
2553-2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัท(es) โพลิโอลิปิดส์ จำกัด	• ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)	
2554-2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมิคอลส์	• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

### นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 49 ปี

- ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- บริษัท(es) MBA, London Business School สร้างอาณาจักร (Distinction)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาระมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania ประเทศไทยหรือเมริกา
  - Executive Development Program, Columbia University ประเทศไทยหรือเมริกา
  - Change Management, GE
  - Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
  - Marketing for Management, Kellogg School ประเทศไทยหรือเมริกา
  - Certificate for General Bidding Committee, Bidding Law, MPI ประเทศไทยเวียดนาม
  - Leadership Coaching, APM Group
  - Innovation Management Program, Dupont ประเทศไทยหรือเมริกา
  - Orientation Course-CFO Focus on Financial Reporting Class 3/2018

<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)</b>
<b>การดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายในบริษัทฯ ประจำปี (1)</b>
ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
<b>การดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย</b>
• ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินการในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
2543-2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
2547-2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
2551-2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
2555-2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)</b>
• ของตนเอง: (ไม่มี)
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

หมายเหตุ: \*บริษัทฯ จดทะเบียนในประเทศไทยในเดือนมิถุนายน

## นายอาเรย์ ชวิตชัยนกุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทชีเมนต์ไทยโอลดิ้ง จำกัด	คุณภาพการศึกษา/ประวัติการอบรม	2554 - 2560	Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia* และ PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*
	• ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการสถาบันเทคโนโลยีแห่งเชียงใหม่ • ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)	2554 - 2561	กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทคุวอลีติคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
	• Director Accreditation Program (DAP) 132/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทฯเป็นอื่น (2)	2555-2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทເສດສີຈີ ພລິຕວັນທຳກ່ອສຽງ จำกัด
ตั้งแต่ 2560	President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia*	ตั้งแต่ 2560	2555-2561	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลເຂົາສົ່າ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*	การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทฯเป็นอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	2557-2561	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน ເຊຣາມີກ ອິນດັສທີ່ จำกัด (มหาชน) บริษัทคุวอลีติคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
	การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทฯเป็นอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	การดำเนินการ/ผู้บริหารในบริษัทฯเป็นอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	2559-2561	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทເສດສີຈີ ຂີມເນດ-ພລິຕວັນທຳກ່ອສຽງ จำกัด
	• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทฯอย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของເສດສີຈີ ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	2561	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ บริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล บริษัทເສດສີຈີ ເຊຣາມີກສົ່າ จำกัด (มหาชน)	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2551 - 2561	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
	กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน ເຊຣາມີກ ອິນດັສທີ່ จำกัด (มหาชน)	• ของตนเอง: (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)		
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)		

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยโดยนิติเขตเชียง

## ประวัติผู้ดำเนินการ/ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต ลือพันธ์เมธา

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แอคเดียนต์ จำกัด เชอร์วิสเซส จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
• Advanced Strategic Management (ASM), International Institute For Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	

นางจันกันดา สาริกะภูต

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศไทยรัฐออมสิน	
• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศไทยรัฐออมสิน	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 - 2557 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชี

บริหาร สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

2557 - 2560 คณะกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี

สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

• ของตนเอง: (ไม่มี)

• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีข้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เชอร์วิสเซส จำกัด

2551 ผู้อำนวยการฝ่าย บริการธุรกิจระหว่างประเทศ  
บริษัทท้าวสากลชิมเนต์ไทย จำกัด

2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

2555-2560 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

• ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)

• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	ทุนสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	30,000	30,000	-
2.	นายชลันธร ญาณารณพ	33,500	33,500	-
3.	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาภูมิ	-	-	-
4.	นายมงคล เอ่องโรจน์สกุล	2,000	2,000	-
5.	นายธนาวงศ์ อารีขัชกุล	-	-	-
6.	นายนิธิ ภัทรโชค คุ่สมรส	4,000 10,000	4,000 15,000	5,000
7.	นายชนะ ภูมิ คุ่สมรส	5,800 500	5,800 500	-
8.	นายประเมศวร์ นิสากรเสน	-	-	-
9.	นายยุทธนา เจียมตรการ	2,000	2,000	-
10.	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม*	-	-	-
11.	นายอารีย์ ชวลิตชีวนกุล	-	-	-
12.	นายพิชิต ลีละพันธ์เมธा	-	-	-
13.	นางจันทนิดา สาริกะภูติ	2,000	2,000	-

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
  - ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ จก.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสีรายแรก นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
  - ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 13 คนข้างต้น
  - หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
  - ผู้บริหารลำดับที่ 12 และ 13 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน
- \*นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561

## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายพิภพ จันบุญมี  
อายุ 52 ปี

- ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ  
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - Executive Development Program, International Institute for Management Development
- การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2552-2554 Chief Accounting Officer  
บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด
- 2555-2561 Head of Finance and Accounting Operations  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## ประวัติ履歴การทำงาน

นางพรเพ็ญ นามวงศ์  
อายุ 57 ปี

- ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท  
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)
- Company Secretary Program (CSP) 51/2013
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)
  - Board Reporting Program (BRP)
  - Corporate Governance for Executives (CGE)
  - Effective Minutes Taking (EMT)
  - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทไทยอยู่ในเอสซีจี  
ที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2542-2553 ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์  
บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด
- 2559-2560 ที่ปรึกษาคณะกรรมการธรรมาภิบาล  
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### **10.3 เอกสารคณะกรรมการและเอกสารบริษัท**

#### **เอกสารคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรวงศ์ เจนนาวา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนบรรหัตภิบาล(es) ให้อย่างถูกต้อง

#### **เอกสารบริษัท**

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่ง เป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรหัตภิบาล(es) จึงเป็นหน่วยงานที่สำคัญมากที่สุดในบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2561 เอกสารคณะกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหัวข้อ Effective Minutes Taking (EMT) และ Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีการปิดยอดประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

### **10.4 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของ(es) และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

#### **ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้เป็นพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้เป็นพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายเดือน ที่มีมติเป็นประจักษ์ปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (ครั้งที่ 25) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราราเดิม

#### **การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ**

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	180,000 120,000	45,000 30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธานกรรมการ	150,000 100,000	37,500 25,000

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561

(1 มกราคม-31 ธันวาคม 2561)

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ใบ้นสกัดรวมในปี 2561*	รวม (บาท)
1. พลอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล <sup>1</sup> (เข้าเป็นกรรมการ 28 มี.ค. 61)	1,900,335.48	-	143,406.59	-	1,690,607.73	3,734,349.80
นายพนัส สินะเสถียร	418,064.52	-	24,166.67	-	3,553,591.16	3,995,822.35
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล <sup>2</sup>	1,728,000.00	-	337,500.00	-	4,800,000.00	6,865,500.00
3. นายเกغم วัฒนชัย <sup>3</sup> (เข้าเป็นกรรมการ 28 มี.ค. 61)	1,309,935.48	-	-	-	1,246,408.84	2,556,344.32
นายอาสา สารสิน	418,064.52	-	24,166.67	-	3,553,591.16	3,995,822.35
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิช วนิชย์ຄนอม (เข้าเป็นกรรมการ 25 เม.ย. 61)	1,180,800.00	-	143,406.59	-	888,397.79	2,212,604.38
นายจิรา豫 อิศรากร ณ อยุธยา	627,096.77	-	-	-	5,309,483.51	5,936,580.28
5. นายปรีชา ออรรถวิวัฒน์	1,728,000.00	300,000.00	225,000.00	-	4,800,000.00	7,053,000.00
6. นายชุมพล ณ กำเลียง <sup>4</sup>	1,728,000.00	-	-	375,000.00	4,800,000.00	6,903,000.00
7. นายชาเรินทร์ นิมามาเนวินทร์ <sup>5</sup>	1,728,000.00	450,000.00	225,000.00	-	4,800,000.00	7,203,000.00
8. นายประมนต์ ฉุ่วิวงศ์	1,728,000.00	300,000.00	-	275,000.00	4,800,000.00	7,103,000.00
9. นางสาวริยา วัฒนากេស	1,728,000.00	300,000.00	143,406.59	-	4,800,000.00	6,971,406.59
10. นายกานต์ ตระกูลอุน	1,728,000.00	-	-	-	4,800,000.00	6,528,000.00
11. นายประสาร ไตรัตน์วรกุล (เข้าเป็นกรรมการ 26 ส.ค. 60)	1,728,000.00	-	-	275,000.00	4,069,565.22	6,072,565.22
นายยศ เอื้อชูเกียรติ	-	-	-	-	626,087.00	626,087.00
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000.00	-	-	-	4,800,000.00	6,528,000.00
รวม	21,406,296.77	1,350,000.00	1,266,053.11	925,000.00	59,337,732.41	84,285,082.29

### หมายเหตุ

1. ประธานกรรมการบริษัท      2. ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

3. ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน      5. ประธานกรรมการตรวจสอบ

- ใบ้นสกัดรวมบริษัทที่จ่ายในปี 2561 ประกอบด้วย ใบ้นสกัดที่คำนวณจากเงินปันผลวงสุดท้ายประจำปี 2560 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และเงินปันผลวงระหว่างกาลประจำปี 2561 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

\* ในปี 2560 นายยศ เอื้อชูเกียรติ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2560 จึงได้รับใบ้นสกัดที่จ่ายให้แก่กรรมการในปี 2561 ที่คำนวณจากเงินปันผลวงสุดท้ายประจำปี 2560 เป็นเงิน 626,087 บาท

\*\* คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

## ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทว่ามกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับ สภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่ เหมาะสมที่ในระยะล้านและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยจากข้อมูลที่ปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังใน ปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั่วโลกภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนี้ ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนด้วย

### บริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก

จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
5	36,209,721	3,169,764
4	41,402,301	2,974,400
11	69,815,265	5,358,410

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

## 10.5 บุคลากร

เอสซีจีมั่นใจในการนับ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” ซึ่งเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของ พนักงานซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร ท่ามกลาง บริบทและสภาพแวดล้อมการแข่งขันทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบัน เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและ เสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อการจัดการบุคคลการให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับปรุงและพัฒนาในเรื่อง ต่าง ๆ ดังนี้

## ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2561 รวม 13 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทน พิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 312,141,161 บาท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สมบูรณ์ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 21,063,250 บาท

ค่าตอบแทนการเป็นกรรมการของผู้บริหารระดับสูงใน บริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลจากการเป็น กรรมการในบริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก

ผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลักได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์และธุรกิจแพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับค่าตอบแทน สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจีอยู่แล้ว

### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงิน ตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทที่อยู่ที่เป็นธุรกิจหลัก มี รายละเอียดดังนี้

จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
5	36,209,721	3,169,764
4	41,402,301	2,974,400
11	69,815,265	5,358,410

## 1. การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล

• พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกพนักงานเพิ่มเติมจาก ระบบการคัดเลือกที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ เริ่มตั้งแต่การนำแชทบอท (Chatbot) มาประกอบการ รับสมัครงาน การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และระบบ Automated Video Screening มาใช้ คัดเลือกผู้สมัครงานเบื้องต้นก่อนเข้าสู่การทดสอบและการ สัมภาษณ์ด้วยคณะกรรมการ นอกเหนือนี้ยังพัฒนาซอฟแวร์สำหรับ การคัดเลือกพนักงาน (Recruitment Software) ให้ทันสมัยและ มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- พัฒนาการเรียนรู้ของพนักงาน โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ผ่านเครื่องมือและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น จัดทำสื่อการเรียนรู้เฉพาะเรื่อง (Micro-learning) ที่พนักงานสามารถเข้าถึงได้่าย และสร้างการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ยังพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการนักเรียนทุนของบริษัท (IT scholarship administration) ระบบบริหารจัดการคู่คู่ธุรกิจ (Learning vendor management) เป็นต้น รวมถึงระบบเดิจิทัล และ gamification เพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้รูปแบบใหม่ให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับ ซึ่งพนักงานจะได้รับความสะดวกสบายในการเรียนรู้แบบทุกที่ทุกเวลามากขึ้นและทำให้พนักงานทุกคนมีโอกาสสรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เช่น นำระบบ AR Technology มาประกอบในกิจกรรมของหลักสูตรหรือหลักสูตรด้าน General Knowledge & Skills ที่นำหลักสูตรแบบเดิจิทัลที่หลากหลายมาให้พนักงานเรียนรู้เพิ่มเติมจากการเรียนรู้ในห้องเรียนพัฒนา Platform การบริหารผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของพนักงาน หรือ Individual Performance Management System: iPMS platform เพื่อให้การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนมีความชัดเจน เป็นธรรม และมีการสื่อสารที่ดีระหว่างผู้บังคับบัญชา กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- พัฒนาและปลดล็อกความสามารถในการทำงาน ในเชือ Employee Connect เพื่ออำนวยความสะดวก ลดภาระการทำงาน รวมถึงขออนุมัติการลาและการทำงานล่วงเวลา เป็นต้น

**2. การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ** เอสซีจียังคงพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการจัดการด้านบุคคล การรวมถึงสร้างความพึงพอใจให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงระบบการประเมินค่าจ้างในเชื้อเดิจิทัล รวมถึงขออนุมัติการลาและการทำงานล่วงเวลา เป็นต้น

### 3. การพัฒนาความสามารถพนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ โดยตระหนักว่า “คน” เป็นทรัพยากร้อนมีค่าในการขับเคลื่อนเอสซีจี ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เอสซีจีมุ่งมั่นลงทุนเพื่อสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนเก่งและคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

- ปรับปรุงเนื้หาหลักสูตร Flagship Programs ต่าง ๆ เช่น หลักสูตร Young Leader with ABC ในหลายประเด็นเพื่อให้ตอบโจทย์กับการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบันมากยิ่งขึ้น เช่น การนำการเรียนรู้แบบเดิจิทัลมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรเพื่อให้เกิดความน่าสนใจ รวมถึงการใช้ case study ใหม่ ๆ จากสถาบันการศึกษาชั้นนำจากต่างประเทศซึ่งทำให้เนื้หามีความเข้มข้นมากขึ้น หรือหลักสูตร Management Development Program (MDP)

หลักสูตร Management Acceleration Program (MAP) และหลักสูตร Business Excellence Through Service Transformation (BEST) โดยได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น การนำ Design Thinking และ Agile Process ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการคิดให้เข้าใจปัญหาของลูกค้าอย่างลึกซึ้งและนำนุมธรรมที่หลากหลายมาสร้างสรรค์ความคิดใหม่ ๆ ทดสอบและปรับปรุงเพื่อให้ได้แนวทางหรือนักกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งมีการใช้ Business Model Canvas (BMC) มาใช้เพื่อให้ผู้เรียนเห็นภาพรวมของธุรกิจและประเมินความเสี่ยงในการบริหารงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทั้ง 3 หลักสูตรข้างต้น เอสซีจีได้วิ่งออกแบบกับสถาบันชั้นนำของโลกอย่าง Duke Corporate Education อีกด้วย

- เอสซีจียังคงลงทุนในศักยภาพของบุคลากร ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพราะองค์ความรู้เหล่านี้จะทำให้เอสซีจีก้าวทันการเปลี่ยนแปลง และสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมหรือวิธีการทำงานใหม่ ๆ ที่ดีกว่าเดิม จึงมีการพัฒนาศักยภาพพนักงานเอสซีจีในหลายรูปแบบ เช่น จัดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากรที่เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานเอสซีจีนำความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเอง หรือการอัพเดทความรู้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีใหม่ (New Technology) เป็นต้น

- พัฒนาพนักงานโดยใช้สมรรถนะ (Competency) มาประยุกต์กับทุกตำแหน่งงานในเอสซีจี เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์ธุรกิจและมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้พนักงานทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองตามมาตรฐานการทำงานที่บริษัทคาดหวัง (Performance Standard) โดยมาตรฐานดังกล่าวตอบโจทย์ธุรกิจอย่างแท้จริง ทั้งนี้ หากพนักงานคนใดยังไม่สามารถทำหน้าที่ตามสมรรถนะในบทบาทหน้าที่ของตนเองแล้ว สามารถเลือก 70:20:10 Learning Solutions ที่เป็นมาตรฐาน มาใช้ในการเรียนรู้และพัฒนาได้ โดยการเรียนรู้และการพัฒนาทั้งหมดเอสซีจีระบบปฏิบัติการจัดการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ทั้งผู้เรียนและองค์กร

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,861 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 52,971 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,861
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	33,199
ธุรกิจเคมีคอลส์	5,857
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	11,957
อื่น ๆ	97
<b>รวม</b>	<b>52,971</b>

# 11 รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติตามที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและที่ครบกำหนดอุดมวาระ

ในปี 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปสารสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2561 ได้ดังนี้

## 1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติตามบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

ในปี 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้มีการกำหนดและบททวนนโยบายและแนวปฏิบัติตามบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ดังนี้

- บททวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของเอสซีจีอย่างละเอียด รอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดมาตรฐานการทดสอบสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2561

- บททวนเกณฑ์การพิจารณาเอกสารที่ต้องแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการมอบฉันทะในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจน และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าประชุมให้สามารถลงคะแนนได้รวดเร็วขึ้น

- บททวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ การนับองค์ประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง

## 2. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- แต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกปีเพื่อนำผลการประเมินและข้อแนะนำของบริษัทที่ปรึกษามาประกอบการพิจารณาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- จัดเสนาธิการ “Startup Business” ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่สามารถสนับสนุนธุรกิจหลักของเอสซีจีให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น หรือช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจในรูปแบบของ Digital Transformation ทำให้เกิดการพัฒนาธุรกิจแบบครบวงจร

- จัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานนิทรรศการและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี ประกอบการประชุมวางแผนธุรกิจระยะกลาง และจัดให้คณะกรรมการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมหาらัย เมียนมา

- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาในเรื่องที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น Board Nomination and Compensation Program (BNCP), National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018, Independent Director Forum “Tough Boardroom Situations” 2018, Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018, Director Luncheon Briefing 2018 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

- สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี คู่มือกรรมการและข้อมูลสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Director Induction) ให้กรรมการใหม่ทราบและพึงปฏิบัติ

### 3. การส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน

- ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัตินเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการทำงานของพนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการผ่านคลิปวิดีโอเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยการสัมภาษณ์ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท (นายประมนต์ สุรีวงศ์) เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั่วในประเทศไทย และต่างประเทศที่เข้าร่วมทุนได้ตระหนักรู้เรื่องความซื่อสัตย์ ศุภจริต การทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเป็นแบบอย่างในการต่อต้านคอร์รัปชันต่อภายนอกองค์กร บนพื้นฐานของการเป็น “คนเก่งและดี” โดยไม่ได้ทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตนเท่านั้น แต่ต้องทำเพื่อสังคมด้วย ทั้งนี้ เพื่อความสำเร็จรุ่งเรืองของทั้งบริษัทและประเทศไทยต่อไป

- เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความเห็นในเรื่องจรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janya On Tour ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจเคมีคลอส์ จังหวัดระยอง รวมทั้งปรับปรุง Web Portal (Intranet) จรรยาบรรณเอสซีจี ให้พนักงานใช้งานได้่ายยิ่งขึ้น การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ (Standee) เกี่ยวกับจรรยาบรรณ เอสซีจี ฉบับภาษาอินโดนีเซีย (Bahasa) นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักในเรื่อง Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อนำไปใช้ในการทำงานผ่านคลิปวิดีโอ สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟิก

### 4. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับธุรกิจหลักของเอสซีจีเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทั้งผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งชุมชนรอบโรงงาน โดยมุ่งเน้นที่กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบายเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของเอสซีจี

### 5. การสรุหารายบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในปี 2561 และที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2562

- กำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” เพื่อสรรหารายบุคคลที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ ที่เปลี่ยนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทที่อนุมัติการแต่งตั้ง ข้อบังคับของบริษัท โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติของกรรมการว่าในกรณีที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2561

- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Succession Pool เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

นายสุเทพ ตันติเวชกุล  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

# 12

## การกำกับดูแลกิจการ

### 12.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ที่ได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักธรร腊ทกิจบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านธรร腊ทกิจบาล โดยได้กำหนดได้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วย เชื่อมั่นว่าหลักธรร腊ทกิจบาลของเอสซีจีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เดิมโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกิจบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านธรร腊ทกิจบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทกิจบาลของเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบริษัทกิจบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านธรร腊ทกิจบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบริษัทกิจบาลเป็นภาระหลักภาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### แนวปฏิบัติตามหลักธรร腊ทกิจบาลของเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบริษัทกิจบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อกองกรรมการบริษัทที่มีอนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทกิจบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รับรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมา และสอดคล้องกับหลักธรร腊ทกิจบาล นำมาร่วมไว้เป็นคู่มือ

บรรษัทกิจบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2560 และได้เผยแพร่ในรูปแบบ e-book บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2561 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR) ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

- ได้คะแนนประเมิน 97 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Award of Honor) ใน SET Sustainability Award 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

- รางวัลเด่นด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2561 ในหมวด Property & Construction ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลรายงานความยั่งยืนระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2018 (Sustainability Report Award) 6 ปีต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับรางวัลประเภท AWARD OF SUSTAINABLE EXCELLENCE ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากการร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (CSR Club) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์

- รางวัล Best SDGs Reporting 2018 จากความร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (CSR Club) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์

- รางวัลการตลาดดีเด่น MAT Awards 2018 รางวัล Bronze Award ประเภทธุรกิจเพื่อสังคม (CSR) จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยให้สิทธิในการซื้อขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็น

อิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอขออนุญาตเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริษัทที่เสนอและข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อพิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้จากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจีได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั่วทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำแนะนำเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถออมฉบับฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดสรรไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดพิเศษทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ค้ำโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว ยิ่งขึ้น

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporate@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

• ที่อยู่ อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19

1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

• โทรศัพท์ 0-2586-3605, 0-2586-6456

• โทรสาร 0-2586-3007

• อีเมล corporate@scg.com

5. ในปี 2561 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 92

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องแอทธินี คริสตัล รอยัล ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอทธินี โซเทล แบงค็อก ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิทยุ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขที่เบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนั้นบริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้กับผู้เข้าร่วมประชุม บริการนี้ได้รับความสนใจอย่างมาก ทำให้ประชุมมีความสนุกสนานและน่าสนใจมากกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงทะเบียนแบบออนไลน์ที่จะต้องมีการลงทะเบียนต่อ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้โดยวิธีการลงทะเบียนและสื่อสารในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงชี้มือ และลงทะเบียนในบัตรยืนยันการลงทะเบียนแบบออนไลน์ มีชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงทะเบียน พร้อมทั้งเก็บบัตรตั้งกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงทะเบียนโดยไม่ต้องชี้มือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงทะเบียนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงทะเบียนและสื่อสารในแต่ละวาระ หรืองดออกเสียงตามความประسังค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวมรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงทะเบียนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการ



การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณเออชีจี โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรถึงความสำคัญของแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนหรือ Circular Economy ผ่าน Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ)

นับคงแผนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจสอบนับคงแผนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคงแผนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคงแผนเสียงตลอดการประชุมและมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ตัวระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายในตัวตนของคณะกรรมการบริษัท

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับด้วยกัน หรือถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติตัวค่ายแผนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระเดิมก่อน และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นนอกเหนือนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยข้อบังคับกำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นบารุงกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (จากเดิมร้อยละ 20) จะเข้าซื้อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น (จากเดิมภายใน 1 เดือน)

16. บริษัทได้เปิดเผยแพร่ติดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้สาธารณะทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

17. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญดัง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำนำหน้าซึ่งและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

18. ภายหลังการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกิจกรรมและสรุหารายการพิจารณาคำตามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่ร่วมร่วมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีไปให้เร็วขึ้น โดยใน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งฝ่ายจัดการได้รับร่วมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทกิจกรรมและสรุหาร และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการ
(1) AI (Artificial Intelligence)	เสนอแนะว่าในอนาคตอาจจะสามารถนำ AI มาใช้ในการสอบบัญชีได้ ซึ่งจะทำให้ค่าสอบบัญชีถูกลง	ในการสอบบัญชีได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ e-Audit ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยเก็บรวบรวมหลักฐานในการตรวจสอบผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ และมีการติดตามการพัฒนาของ AI เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการนำมาใช้งานต่อไป
(2) การพัฒนาอย่างยั่งยืน	เสนอให้เชิญนักวิชาการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมหรือการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากภายนอกมาร่วมแสดงความคิดเห็น เรื่องเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี	เอสซีจีได้จัดให้กิจกรรมและสถานันด้านสิ่งแวดล้อมร่วมให้ความเห็นในเรื่องของสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอย่างยั่งยืนรวมทั้งจัดให้เวทีในการอภิปราย แลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เช่นการจัด SD Symposium และ Discussion Panel เป็นต้น
(3) การจ้างงานผู้สูงอายุ	เนื่องจากอัตราการเกิดของประชากรลดลงและประเทศไทยกำลังจะเป็นสังคมผู้สูงอายุเสนอให้มีการจ้างงานผู้สูงอายุ	เนื่องจากธุรกิจของเอสซีจีเป็นธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งอาจจำเป็นต้องมีสภาพการทำงานและแรงงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเอสซีจีจะพิจารณาอย่างรอบคอบและพยายามดำเนินการอย่างสมดุล

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทระหว่างกังวลหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและ การปฏิบัติที่เป็นธรรม และ เท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอขออนุญาตเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้น ที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอขออนุญาตเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดดอกรตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัท  
เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอ  
ข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้  
ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2561 โดยสามารถ  
ส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอข้อบุคคลเพื่อรับ<sup>1</sup>  
การพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่  
กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระที่  
[ind.dir@scg.com](mailto:ind.dir@scg.com) โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือ  
หุ้นรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่  
น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ  
บริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมถ่วงหน้า  
โดยคณะกรรมการบริษัททุกบลําและสรรหาจะก้าวลงก่อนเสนอ  
ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม  
และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดย  
ผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้น  
เสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะซึ่งแจงเหตุผลให้ประชุม  
สามัญแห่งหุ้นประจำปีทราบ

นอกจากนี้บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอซื้อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบรรษัทภีบาลและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาร่วมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จำนวนนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมติต่อไป

ทั้งนี้ ในเบื้องต้นไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามที่กฎหมายและวิธีการดังกล่าว

## การป้องกันการใช้ข้อมูลภัยใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ต้นเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและ

รับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคากลั่กทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณะทันท่วงที่ดังนั้นการใช้ข้อมูลภายในของเอสซีจีเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการ擾าเบรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ดังนั้นในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรุหารให้มีการจัดทำเป็นนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคากลั่กทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคากลั่กทรัพย์ (Insider Trading Guideline) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มีปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครอง ข้อมูลภายในของเอสซีจี เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำการที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้เผยแพร่ในนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งได้สื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติเรียนรู้อย่างแพร่หลาย

นอกจากนี้ยังได้ทบทวนปรับปรุงมาตรการห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่น ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อให้สอดคล้อง กับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และยกระดับการปฏิบัติของเอสซีจีให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ตามที่ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขาย หลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แลงส่วนพ ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัท) ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือ บริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายได้รวมสแตะงบการเงิน ประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคล ที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง กับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง กับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงิน จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ในกรณีที่ทราบข้อมูล ใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคากลั่กทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ("ผู้บริหาร") จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง การถือครองของหลักทรัพย์ของบริษัทกรณีซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการผ่านเว็บไซต์ ของ ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการ ดังกล่าวโดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นหลักทรัพย์ ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผย ข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำ ความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### การป้องกันความชัดແย়้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ระหนักรถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับ ความชัดແย়้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท เอสซีจี และพนักงาน เอสซีจี อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความชัดແย়้ง ทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการ มีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วน ได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือ บริษัทที่อยู่ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูง เป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมี ส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความชัดແย়้งทาง ผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัท คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการ พิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การ ตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่จะต้องอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ ของบริษัท

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีความต้องการในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และ ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้าง คุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแล ให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้ เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาล เอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนา ศรัทธา ความเชื่อมั่นของเอสซีจี จราจรบรรณ เอสซีจี และนโยบายต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้อง รวมถึงแต่ละมั่นใจได้ว่าสิทธิ์ดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และได้รับการปฏิบัติตามความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด



จัดทำเครื่อง DIY เพื่อลงมายใช้ช่วยผู้ป่วยโรคหอบหืด จำนวน 320 ขวด มอบให้สถาบันเด็กสุขภาพแห่งชาติมหาราชินี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้อุમัติให้บททวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านเชื้อเสียงและภัยแล้วกษณ์ ขององค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่ในนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับบรรบปรุงดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

### 1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทกิษาและอุดมการณ์ของเอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุม ต่างหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ

โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรับรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในร่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของรายงานประจำปี

### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีระหนักรถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พัฒนาทั้งด้านกายภาพรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจ สมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมดเบื้องต้น รวม 320 ราย ซึ่งได้รับการยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นรวม 4 ครั้ง ดังนี้

1. กิจกรรม “กราบถายสักการะ สมเด็จบรมราชูปถัมภ์” จัดขึ้น เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมกราบถายสักการะ สมเด็จบรมราชูปถัมภ์ 20 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ เพื่อความเป็นสิริมงคลและทำบุญบำรุงพระพุทธรูปในฐานะพุทธรูปสันกิษณที่ดี และเยี่ยมชมสถานบัตรoyal ใจในความวิจิตรของงานศิลป์ และสถาปัตยกรรม ที่บ่งบอกถึงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมของไทยที่สืบทอดจากรุ่นสู่รุ่น เป็นสมบัติล้ำค่าของแผ่นดินที่คนไทยภาคภูมิใจ



กิจกรรม “เยี่ยมชมโรงงานทำหลวง” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยน้ำผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรม  
ท่าเรือเบียงศูนย์เด็กเล็กและสนานเด็กเล่น

2. กิจกรรม “เยี่ยมชมโครงการโซลาร์ฟาร์มอยน้ำ” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ณ อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยน้ำผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมโครงการติดตั้งแผงโซลาร์ฟาร์มอยน้ำ เพื่อการรับแสงอาทิตย์นำมายผลิตไฟฟ้าใช้ในธุรกิจเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า ตามนโยบายเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของเอสซีจี

3. กิจกรรม “RUN FOR HEROES เดิน-วิ่ง เพื่อผู้พิทักษ์ป่า” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2561 โดยร่วมกับมูลนิธิเอสซีจี น้ำผู้ถือหุ้นเดิน-วิ่ง เพื่อผู้พิทักษ์ป่า ณ สวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งตอบแทนผู้พิทักษ์ป่าด้วยการนำรายได้ทั้งหมดไปช่วยอุปกรณ์ลาดตระเวนให้แก่ผู้พิทักษ์ป่า และเพื่อเป็นการส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพของผู้ถือหุ้นอีกด้วย

4. กิจกรรม “เยี่ยมชมโรงงานทำหลวง” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยน้ำผู้ถือหุ้นร่วมเยี่ยมชมโรงงานทำหลวงที่มีการดำเนินงานและการจัดการโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและร่วมกิจกรรมท่าเรือเบียงศูนย์เด็กเล็กและสนานเด็กเล่น รวมทั้งน้ำผู้ถือหุ้นร่วมมั่นคงการพวนอน วัดสะตือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเสริมสิริมงคลตามประเพณีไทยโบราณ

#### กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นกู้

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้นกู้ โดยในปี 2561 ได้จัดกิจกรรมและสิทธิประโยชน์มากมายหลากหลายรูปแบบดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาจำนวน 2 ครั้งในหัวข้อ “รู้ทันการลงทุนตราสารหนี้ไทย” และ “เทคโนโลยี 4.0 กับบทบาทในธุรกิจ Startup”

- กิจกรรม Workshop เสริมสร้างทักษะและเป็นงานอัตลักษณ์ก็อร์ด เติมแต่งสีสันบนคุ้กคัก และทำสมุดโน๊ต DIY กับ Notebook paper craft

• คอนโดรัฐประจำปีสุดพิเศษ ตอน “เพลินเพลง เดอะคอนโดเสิร์ฟ” จำนวน 2 รอบที่รอยัล พารากอน ชั้น 2 ซึ่งรองรับผู้ถือหุ้นกู้และผู้ติดตามได้กว่า 8,400 คน

- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวในประเทศไทยเส้นทาง ศอกนครแม่ย่องสอน ชุมพร ลำพูน-ลำปาง
- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวต่างประเทศเส้นทาง เวียดนาม มองเตเนโกร สเปน-โปรตุเกส อីម៉ិត្រ
- โครงการเพื่อสังคม

1) โครงการ “หันก้าอีสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” ที่ เอสซีจีและผู้ถือหุ้นกู้ร่วมกับธนาคารกสิกรไทยกว่า 1.3 ล้านบาท เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้โรงเรียนในชนบททั่วไกลเพื่อพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ โรงเรียนบ้านแรงเจี้ โรงเรียนวัดสารสีมุนและโรงเรียนบ้านหุบพริก ในพื้นที่จังหวัดราชบุรี

2) กิจกรรม Workshop ช่วยเหลือสังคม โดยผู้ถือหุ้นกู้ เอสซีจีดักทัดถุงมือกันดึงสายจำนวน 200 ชิ้น มอบให้หน่วยบริการพยาบาลผู้ป่วยที่บ้าน รพ.รามาธิบดี และจัดทำเครื่อง DIY เพื่อลมหายใจช่วยผู้ป่วยโรคหอบหืดจำนวน 320 ชิ้น มอบให้สถาบันเด็กสุขภาพแห่งชาติมหาราชนี

• กิจกรรมพิเศษจัดขึ้นฟุตบอลนัดพิเศษ ฟุตบอลไทยโดยตัวไทยลีกระหว่าง เอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด กับบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด สำหรับสมาชิก 100 คน และพาผู้ถือหุ้นกู้รายสำคัญเข้าร่วมกิจกรรม SCG Exclusive Golf Tournament

นอกจากนี้สามารถรับส่วนลดพิเศษจากการร้านอาหารสีฟ้า ร้านกาแฟรูคอฟฟี่ สถานีบริการน้ำมันบางจาก (รับสิทธิประโยชน์ผ่านบัตรสมาชิกเท่านั้น) โรงพยาบาลสมิติเวช ร้านเอสซีจี โอมโชคชั้นและพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย รวมถึงเลือกรับสิทธิประโยชน์พรีรายเดือนที่คัดสรรมาให้เพื่อสมาชิกหุ้นกู้ เอสซีจีเท่านั้นผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถติดตามรายละเอียดได้จากแอปพลิเคชัน และนิตยสาร delight รายไตรมาส ทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ ยังเป็นสิ่งยืนยันหนักแน่นได้ว่าเอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นกู้ และสังคมอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

## 2) พนักงาน

### ด้านการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีให้ความเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสาภลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเอสซีจีเข้าร่วมสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization: ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญาที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยสื่อสารและเปิดเผยแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีและดำเนินการตามระบบการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process) และการเปิดเผยผลการปฏิบัติในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

### ด้านการดูแลพนักงาน

#### การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนและเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท โดยมุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ และเป็นธรรมเมื่อเทียบทั้งกับภายในและภายนอกองค์กร

การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ พนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียม และเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกองค์กร ขณะเดียวกัน การจ่ายค่าตอบแทนก็จะกำหนดให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมธุรกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท ในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอก

เอสซีจีกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจนและเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท โดยมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม มีการطبุนการจัดสวัสดิการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานของเอสซีจีครอบคลุมถึงครอบครัวของพนักงาน ครอบคลุมทุกช่วงระยะเวลาตั้งแต่เข้างานจนหลังเกษียณอายุ และครอบคลุมในทุกด้านตั้งแต่สวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน (เช่น เนี้ยร่องค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน) สวัสดิการด้านสุขภาพ (เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ) และสวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ (เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน)

#### การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลพนักงานในระยะยาวมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของค่าจ้างพนักงาน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5-13 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่น ๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุ ทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชุมชนพนักงานต่าง ๆ เป็นต้น

#### ด้านการพัฒนาพนักงานและชั้นโมงการฝึกอบรม

เอสซีจีกำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้นเพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุสู่เป้าหมาย โดยกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาของเอสซีจีประกอบด้วย

1. สร้างการเรียนรู้ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาคอาเซียน โดยยึดหลักการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Competency) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายและการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจ

2. สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการฝึกอบรมโดยให้พนักงานแต่ละคนต้องรับผิดชอบและขับเคลื่อนการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน และจัดการเรียนรู้รูปแบบใหม่ที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของรูปแบบการเรียนรู้ ตามแนวคิดการเรียนรู้แบบ 70:20:10

3. เชื่อมโยงการเรียนรู้ของพนักงานเข้ากับระบบบริหารจัดการ Talent ตั้งแต่การกำหนดคุณสมบัติ คัดเลือก พัฒนาและรักษา Talent ในองค์กร เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานขับเคลื่อนได้อย่างสมบูรณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรองรับความจำเป็นของธุรกิจ

4. พัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้นำ โดยจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเรียนรู้ของพนักงานขึ้นมาอย่างชัดเจนตั้งแต่ระดับอสซีจี (Learning Council) ระดับธุรกิจ (BU Academy Committee) และในแต่ละวิชาชีพ (Professional Academy Committee) เพื่อสร้างความมั่นใจว่า พนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถได้ตรงตามที่องค์กรต้องการ รวมทั้งพัฒนาผู้นำซึ่งเป็นทักษะ ความรู้และความสามารถที่ตอบโจทย์การแข่งขันทางธุรกิจ เป็นผู้นำที่สามารถพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพเพื่อเป็นกำลังสำคัญของอสซีจี

5. สร้างปัจจัยสนับสนุนการเรียนรู้ โดยนำระบบการบริหารจัดการเรียนรู้ (Learning Management System, LMS) มาใช้เพื่อส่งเสริมให้การเรียนรู้ในอสซีจี มีคุณภาพและมีมาตรฐานเดียวกันทั่วภูมิภาคอาเซียน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งจัดการเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียนดิจิทัล เช่น E-learning หรือ Gamification อีกด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์เรื่องการเรียนรู้และการพัฒนาเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม Learning Council ได้กำหนดนโยบายการเรียนรู้ (Learning Policy) ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ ในแต่ละที่ของอสซีจีมีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีความว่า

“อสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เรายังคงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานอสซีจีทุกคน และพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทึ่งคุณเก่ง คุณดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่อสซีจีอย่างยั่งยืน”

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สู่ใหม่ ๆ อยู่เสมอ และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและทีมงานของธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2. จัดทำระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบทรัพยากรมนุษย์ ที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน และจะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการทำงานที่กำหนด เพื่อให้ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งของตนเองและองค์กร

3. ส่งเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์จากผู้อื่นและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทั้งในและนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นผ่านช่องทางดิจิทัล หรือในรูปแบบการอบรม นำเสนอเรื่องราวประสบการณ์ที่น่าสนใจ ให้พนักงานสามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในงานประจำday-to-day ได้จริงๆ ไม่ใช่แค่ฟังฟัง而已

และเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนรู้ ในอสซีจี ตามนโยบายการเรียนรู้ให้หน่วยงานส่วนกลางและแต่ละธุรกิจ อสซีจีได้กำหนด “แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดอบรม” ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในอสซีจีมีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ ที่ไม่ว่าจะเป็นในหรือต่างประเทศ ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่นการจัดอบรม คุณสมบัติวิทยากร และเอกสารประกอบการสอน เป็นต้น

ในปี 2561 อสซีจีพัฒนาการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และกระตุ้นให้พนักงานตั้นตัวกับการเรียนรู้ด้วยตัวเองมากขึ้น

รวมทั้งการปรับปรุงวิธีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อรับรองพัฒนาระบบการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปของพนักงาน เช่น การปรับหลักสูตรต่าง ๆ ด้วยการเพิ่มวิธีการเรียนรู้ผ่าน Digital/mobile technology ปรับปรุงเนื้อหาทางด้านดิจิทัลเพิ่มเติม ฯลฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีขึ้น ทั้งนี้ พนักงานทุกคนยังคงมีการประเมิน Competency และจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (IDP) ร่วมกับผู้บังคับบัญชาต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี จึงนับได้ว่าอสซีจีมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการเรียนรู้ของพนักงานให้ดีขึ้นอย่างเสมอ เพื่อให้พนักงานทุกรายได้รับการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนและพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

ปี 2561 พนักงานอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 13 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 1,524 ล้านบาท

### 3) ลูกค้า

อสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนมือเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีมากขึ้น

อสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้ระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบบิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการบริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ในปี 2561 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center อสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

### 4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

อสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จากรายบอร์ดอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาค่าซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคากุญแจ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหา

ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับผู้ธุรกิจ เอสซีจีเน้นนโยบายในการดูแลคู่คุ้รุกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเพาไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่คุ้รุกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่คุ้รุกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่คุ้รุกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่คุ้รุกิจ(esg) (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่คุ้รุกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่คุ้รุกิจร่วมกับปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดำเนินถึงสัมคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนให้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่คุ้รุกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่คุ้รุกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่คุ้รุกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่คุ้รุกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่คุ้รุกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่คุ้รุกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่คุ้รุกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกิจกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำการด้วยกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่โนบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

## 5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งรัดิตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

## 6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทดำเนินถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญาภัยเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา

2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปักปิดหัวขอหัวใจจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย

3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา

4. นำร่องเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

## 7) ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และถือมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามเป็นพลเมืองที่มีหน้าที่รับผิดชอบ และทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตคนในชุมชนตามความต้องการของชุมชนเป็นหลัก โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบายโดยแนวทางการดำเนินกิจกรรม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ภาครัฐ ภาคีเครือข่าย และชุมชนในพื้นที่ ในการขับเคลื่อนกิจกรรมร่วมกัน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น โดยที่มีงานชุมชนสัมพันธ์ รวมทั้งร่วมกับภาครัฐกิจในพื้นที่ที่ร่วมกับชุมชนเพื่อศูนย์ชุมชน เช่น “กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชน” และ “โครงการสมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การอบรมทุนการศึกษาแก่ค่านในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ให้คุณในชุมชน

- ด้านสังคมโดยรวม เน้นการพัฒนาศักยภาพในตัวคน ให้สามารถดำเนินการยกระดับคุณภาพชีวิตได้ด้วยตนเอง และสร้างความอยู่ดีกินดีของสังคม ผ่านโครงการที่ตระหนักรักษาความสุข ความยั่งยืน ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการรักษ์น้ำ จำกฤษฎาสุழานหันที” ที่น้อมนำแนวพระราชดำริ จากภูผา สุழานหันที มาขยายผลการดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ สร้างต้นแบบที่ดี กลางน้ำที่สมบูรณ์ สุ่ปะลายน้ำที่ยั่งยืน ให้ชุมชนพัฒนา วางแผนทางบริหารจัดการน้ำด้วยตนเอง และดำเนินชีวิตที่อยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการ Sharing a Brighter Vision” ซึ่งเอสซีจี

ร่วมกับองค์กรภายนอกเจ้าของทรัพย์ไปช่วยผู้ตัดตาก่อจลาจลให้กับผู้ป่วยยากไร้ในพื้นที่เมืองมางลำไย ประเทศไทย เมียนมา ทำให้ผู้ป่วยสามารถซื้อเหลือดัวเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อ  
ชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 8) หน่วยงานราชการ

ເອສົ່ງຈີໄດ້ກຳທັນແນວປົກບັດໃນການທໍາຮຽກຮ່ມກັບຮູ້ໄວ້ໃນ  
ຈະຍາບຣ່ານເອສົ່ງຈີແລະນີໂຍບາຍຕ່ອດຕ້ານຄອർຮັບຜັນ ໂດຍຈະຕ້ອງ  
ປົກບັດຕາມກົງໝາຍແລະຮະບັບປົກບັດທີ່ເກີ່ວຂ້ອງໃນແຕລະທົ່ວກິ່ນ  
ອຍ່າງເຄື່ອງຄົວດ ແລະຕ້ອງນິ່ມກະທໍາການໃດ ທີ່ທ່າງຈຸງໃຈໃຫ້ພັກງານ  
ໃນໜ່າຍງານຮາຂາກມີການດຳເນີນການທີ່ໄມ້ຄູກດ້ວຍເໝາະສົມ ຮົວເຄີ່ງ  
ໃຫ້ຄວາມຮ່ວມເນື້ອກັນໜ່າຍງານຮາຂາກ ທັງທາງດ້ານນິ້າກາຮັກແລະກາ  
ສນັບສຸນກິຈຈົກຮ່າງຕ່າງ ຕລອດຈຸນັບັງຄວາມຄິດເຫັນ ຂ້ອເສັນອະນະ  
ທີ່ເຂົ້າວ້ອງເຮັດເຮັນຕ່າງ ຂອງໜ່າຍງານຮາຂາກ

9) สื่อ媒ชน

10) คู่แข่ง

ເສັ້ນຈີດຕະເນີນຮຽກໃດຍໍມີນໂພບາຍໃນກາປົບປັດຕ່ວງແຂ່ງອຍ່າງ  
ເປັນຮຽມ ຕາມກរບອງຂອງກົງໝາຍກາຮແຂ່ງຂັ້ນທາງກරັດ ໂດຍ  
ຢືນດັນໃນກາດຕະເນີນຮຽກຈາກໄຕ້ຈະຮຍາບຮຣນເອສັ້ນຈີ ອ່າງມີ  
ຈົບຮຽມ ໂປ່ງໃສ ຮວມທັງໄມ້ເຄາປີບຄູແຂ່ງດ້ວຍວິຊີກາຮນ້າມໄມ້ຂອບ  
ດ້ວຍກົງໝາຍ ໄມແສງທາຂ້ອມຸລືທີ່ເປັນຄວາມລັບດ້ວຍວິຊີກາຮທີ່ໄໝສຸຈິຕ  
ຫີ່ໄມ້ເໜາະສົມ ໄມກະທໍາກາຮໃດ ຈີ ທີ່ເປັນກາລະເມີດທຽບພື້ນ  
ທາງປັບປຸງຂອງຄູແຂ່ງ ໄມທໍາລາຍເຊື້ອເສີຍຂອງຄູແຂ່ງດ້ວຍກາຮກລ່າວຫາ  
ໃນທາງຮ້າຍໂດຍປາສຈາກຂໍ້ອມຸລຄວາມຈົງຈົງ ຕລອດຈານສັນບສັນນຸແລະ  
ສ່າງເສີມໃຫ້ເກີດກາຮ້າຍເສົ່ງ ເລືດເລີ່ມພຸດຕິກຣມກາຮຕກລອງໃດ ຈີ  
ທີ່ເປັນກາຜາກຊາດ ລດ ພົບໂດຍກາຮແຂ່ງຂັ້ນ ເປັນຕົ້ນ

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

ເອສະໜີດຳເນີນຮູກໃຈໂດຍຄຳນົງຄື່ງຄວາມຮັບຜິດຂອບດ້ວຍສັກຄແລະ  
ຜູ້ມີສ່ວນໄດ້ເສີຍທຸກຄຸ່ມ ມີການເປີດແພີຂໍ້ອຸນຸກກາຣດຳເນີນຮູກໃຈທີ່  
ຄຽບຄ້ວນ ຖຸກຕ້ອງ ໄປປ່ອໃສ ແລະສາມາດຄວາມຮັບຜິດຂອບດ້ວຍ  
ທະຮ່ານທັກຄົງຄວາມສຳຄັນຂອງມຸມມອງ ຄວາມຄົດເຫັນແລະຂ້ອເສັນອແນະ  
ທີ່ມາຈາກກາປປະຊົງຄວາມສຳຄັນ ເພື່ອນຳມາສະຫຼວມໃຈປະເທົ່າດຳວັດ ງາ  
ທີ່ອົງກໍາສາມາດພັດພັນໄພ້ສ່ວັງຄຸນຄ່າແລະປະໂຍໝໍໃຫ້ແກ່ສັງຄົມ  
ໄດ້ຢັ້ງແຕ່ປີ 2553 ຈົນຄື່ງປັດຈຸບັນ ຄະນະກຽມກາຣກພັດທະນາຍ່າງຍິ່ງຍືນ  
ໄດ້ຈັດເວທີຮັບພື້ນຖານຄົດເຫັນ (Opinion Panel) ຈາກຜູ້ທຽບຄຸນຫຼຸມ  
ທັງກາງຄາຮກເກອຂນ ແລະອົງກໍາອີສະຮະ ໂດຍນຸ່ງເນັ້ນກາຣດູແລະ  
ສ່ວັງຄຸນຄາໃຫ້ສັງຄົມ ທະນາຄານ ຮົວທັງການຂໍຢາຍພຸດສູ່ອສາຫກຮຽນ

ตลอดทั่วโลกอุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

## ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

ເອສະໜີປຶກໂຄກສາໃຫ້ມີສ່ວນໄດ້ເສຍມີສ່ວນຮ່ວມໃນການເສນອແນະ  
ຄວາມຄືດເທິ່ງຜ່ານຊ່ອງທາງດັ່ງຕ່ອງໄປນີ້ ທີ່ຂໍ້ຂ້ອງເສນອແນະຕ່າງ ຈະໄດ້  
ຮັບການຮຽບຮ່ວມ ກລັ້ນກປອງ ເພື່ອຮ່າງຈານຕ່ອງຜູ້ບໍລິຫານຮະດັບສູງແລະ  
ຄວາມກວດກົດການບໍລິຫານ

เเรกขั้นตอนการบริษัท

ໂທຣສ້ພທ໌: 0-2586-6098

อีเมล: corporate@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสรหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้ จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถดำเนินการได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดปกติขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการการเริง谈์ต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อ กับคณะกรรมการบริษัท โดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกกลั่นเมิดสิทธิ รายงานการทรหดวิธี การทำผิดกฎหมายหรือระยานบรรณซึ่งอาจ เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อกองคณะกรรมการบริษัท ผ่านกรรมการอิสระที่อยู่เบื้องหลัง ind\_dir@scg.com

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ເອສະໜີໄດ້ຄວາມສໍາຄັນເງື່ອງການເປີດແຜຍສານເທິບ ເນື່ອຈາກ  
ເປັນເວົ້ວງທີ່ມີພລກຮະຫບຕອກການຕັດສິນໃຈຂອງຜູ້ລົງທຸນແລະຜູ້ມີສ່ວນ  
ໄດ້ເສີຍ ຈຶ່ງມີຄວາມຈຳເປັນທີ່ຕ້ອງມີການຮັບຄຸມແລະກຳນົດມາດຕະການ  
ໃນການເປີດແຜຍສານເທິບທັງທີ່ເປັນສານເທິບທາງການເຈັນແລະທີ່  
ໄມ້ໃຊ້ທາງການເຈັນໃຫ້ຄູກຕ້ອງຕາມທີ່ກູ່ມາຍກຳນົດ ມີສາຮະສໍາຄັນ  
ຄຽນເລັ້ມເພີ່ມພົວ ໂປ່ງສີ ເຫຼືອລື້ອີ້ດ ແລະທັນເວລາ

เอกสารนี้จึงได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ

ได้อనุญาตให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่า เอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียังคงดำเนินการตามกฎหมาย กฎหมายเดิมที่ก่อตั้งมา ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อาทิ

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.

2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทอื่น ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด

3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกรอบ ที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นซึ่งของบริษัท และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงให้คุ้กกับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เผยแพร่วันสืสอนดัปประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

7. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

8. เปิดเผยรายได้อื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน

13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี



เอสซีจีจัดแฉลงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์และสื่อมวลชน

14. เปิดเผยหนังสือบริคุณที่สนใจและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติงานนโยบาย

16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทั่วถึง และโปร่งใส

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จารยารบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจี ที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักธรร腊ทกิจของเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

#### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

2. แผลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
3. แผลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
4. จัดกิจกรรมพับนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้นนักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้นกู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารนักงาน
10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต่าง ๆ อาทิ อินเทอร์เน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย
11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) และโซเชียลมีเดีย

### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล [invest@scg.com](mailto:invest@scg.com) ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ พร้อมบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ ให้การอธิบายและตอบคำถามจากนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พับประนักษ์ทุนสถาบันในประเทศไทย (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 8 ครั้ง
- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของ เอสซีจี บริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และพิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศรวม 2 ครั้ง
- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวม 9 ครั้ง

- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานเรื่องกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า รวม 3 ครั้ง

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้เข้าร่วมแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่	1 ถนนปูนชิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-3309
อีเมล	<a href="mailto:invest@scg.com">invest@scg.com</a>

### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดด้วยตุตุประสิทธิ์ และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการ trabh วนิษย์และการจัดสรรทรัพยากรตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่ตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. พลอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล	ประธานกรรมการ*
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายเกغم วัฒนชัย	กรรมการ**
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิช วนิชย์ณอม	กรรมการ**
5. นายปรีชา อรรถวิภัณ์	กรรมการอิสระ
6. นายชุมพล ลามะลียง	กรรมการอิสระ
7. นายราarinทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
8. นายประมนต์ สุรีวงศ์	กรรมการอิสระ
9. นางราiza วัฒนกेस	กรรมการอิสระ
10. นายกานต์ ตระกูลยุน	กรรมการ
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รัชสิโยภาส	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ:

\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561

\*\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือ การจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการ ของบริษัท และไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน คิดเป็นเกินหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือตัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่สงบในระบบ หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและปฏิบัตินโยบาย ด้านการดูแลการ transparency ที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายของกรรมการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างบุคลากรที่มีความเหมาะสม เป็นกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จึงได้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณาแก้ไข ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 29 โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติ ของกรรมการว่าในกรณีที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

## 5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามกฎหมาย 4 ประการ คือ

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)

1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและบททวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลักทรัพย์ เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

3. กำหนดวิธีทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ของเอสซีจี โดยมีการบททวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถ ของเอสซีจีให้แข็งขันได้ในระดับสากล

5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับ เอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการ ดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนา บุคลากรของเอสซีจี

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิด มูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบททวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

10. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มี การปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณของเอสซีจี

11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภัยใน และการตรวจสอบภัยในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำการทุจริตกฎหมาย

12. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

13. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

14. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่อง สำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการ และช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิผล และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาแก่คณะกรรมการได้โดยตรง

15. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอด กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง ที่รอบคอบ โปร่งใส สะอาดลักษณะความรับผิดชอบและผลการ ดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาปรับปรุงกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสามปี

17. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรุหารและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

18. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

19. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับ เอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

20. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

### 5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดแนวทางการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย และเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากการจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรทัดกิบารัลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการให้ใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทด้วยคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### 5.4 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่เรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามข้อบทหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการทำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างบัญชีที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### 5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ เอสซีจีอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจหน้าที่ในการดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการ เอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในภาวะดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแล เชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอกสารซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและบ่งชี้ทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่องาน และดำเนินไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

## 5.6 วาระการดำเนินการตามแผนของกรรมการบริษัท

### จำนวนปีที่ดำเนินการตามแผนของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำเนินการตามแผนในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์ จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการเปลี่ยนออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามระยะปีละ 4 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกใบปั๊นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำเนินการตามอีกปีได้

### วาระการดำเนินการตามติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำเนินการตามแผนของกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำเนินการตามแผนในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอขอรับการตั้งกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

## 5.7 นโยบายการดำเนินการตามแผนในสถาบันภายนอกเอกสารซึ่งของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำเนินการตามแผนการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำเนินการตามแผนการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถถือหุ้นเฉพาะสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำเนินการตามแผนในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำเนินการในบริษัทจดทะเบียนอื่นกิน 4 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในการนับถือกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำเนินการตามแผนการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำเนินการตามแผนในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอกสารซึ่งของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทที่อยู่ และบริษัทที่ร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

(1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพระบรมราชูปถัมภ์ และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

(2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สถาบันทางการแพทย์แห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจฯ ฯ

(3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำเนินการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนา มติของบริษัท ที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างโดยย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท นั่นเองพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นคุณลักษณะของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณีไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอกสารซึ่งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและบททวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัททุกภาคและสรุหัวจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งหลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหารา และ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งหมด (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	97	94
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100	98
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหารา	100	99
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	94	95

#### การประเมินผลกระทบการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของ เอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับ สภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจุบันและ เปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจัดยิ่งๆ ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าอัตร率为ของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีฯ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนี้ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนด้วย

#### การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษา อิสระภายนอก

นอกจากจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งหมด (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษา อิสระภายนอกทุก 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ปี 2560 และการประเมิน เรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกใน ปี 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้คัดเลือกบริษัทอิวาย คลอร์ปอร์เรชัน เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระให้เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้าง หน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบเรียบเทียบกับมาตรฐานสากล เพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเพื่อเพิ่มมาตรฐานสำหรับกระบวนการประเมินประสิทธิผล ของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### หลักการและวิธีการประเมิน

ที่ปรึกษาอิสระภายนอกได้กำหนดปัจจัยและองค์ประกอบการประเมินที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้าง องค์ประกอบ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงาน และการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ทุกด้าน

และได้เข้าร่วมประชุมกับผู้รับผิดชอบโครงการและผู้ประสานงานโครงการของบริษัทฯ จัดทำแบบประเมินคณะกรรมการบริษัทและ สัมภาษณ์กรรมการบริษัท ผู้บริหารและฝ่ายจัดการที่ไม่ส่วนเกี่ยวข้อง กับปัจจัยและองค์ประกอบการประเมินข้างต้นในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งรวมและสอบถามเอกสารที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ ตลอดจนข้อมูลประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็นในการประเมินผลรวมถึงจรรยาบรรณ(eschew) ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ บริษัทบริษัทฯ จดทะเบียนขึ้นนำในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย และต่างประเทศ

#### ผลการประเมิน

จากการติดตามแบบสอบถามและการสัมภาษณ์กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96 ดังนี้

องค์ประกอบหลัก	คะแนน (ร้อยละ)
1 โครงสร้างการดำเนินงาน (Structure)	
(1) โครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	95.4
(2) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท	95.2
2. บุคลากร (People)	
(1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	97.5
(2) พฤติกรรมและวัฒนธรรม	97.4
(3) โครงสร้างกลุ่มบริษัท	95.0
3. กระบวนการปฏิบัติงานและการเข้าถึงข้อมูล (Process and Information)	
(1) การกำกับดูแลรายงานและการเปิดเผยข้อมูล	97.3
(2) การกำกับดูแลหน่วยงานด้านการควบคุมบริษัท	97.0
(3) การอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท	94.0

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาข้อเสนอแนะ ของที่ปรึกษาภายนอกที่สามารถนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิผล ของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นและเพื่อกรอให้ เกิดประโยชน์กับบริษัทและสอดคล้องกับความคาดหวังที่เพิ่มขึ้น ของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เช่น สถาบันจัดอันดับ (Rating Agencies) องค์กรที่มีหน้าที่ตรวจสอบ (Governance Watchdog) และหน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) และได้นำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม เพื่อนำไปประกอบการกำหนดแนวทางการพัฒนาบริษัทภิบาล ของเอสซีจีในลำดับต่อไป

#### การพัฒนาการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นควรให้มีการ จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และ ความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเตรียม

แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัด ให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาการและผู้บริหารระดับสูงแบ่งออก เป็น 3 กิจกรรม ดังนี้

1) จัดเสวนาในหัวข้อ “Startup Business” เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561 เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจรูปแบบธุรกิจใหม่ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจหลักของเอสซีจีให้เข้าถึงความต้องการ ของลูกค้าได้มากขึ้น หรือช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจ ในรูปแบบของ Digital Transformation ทำให้เกิดการพัฒนาธุรกิจ แบบครบวงจร โดยผู้ก่อตั้งโครงการ Startup ที่เอสซีจีร่วมลงทุน ได้นำเสนอรูปแบบของโครงการและการทำงานของธุรกิจดังกล่าว และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการอย่างกว้างขวาง

2) จัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของทั้งสามกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจีเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 สอดรับไปกับการประชุมวางแผนธุรกิจระยะกลาง เพื่อให้กรรมการบริษัท นักวิจัยและพัฒนา ตลอดจนผู้บริหารด้านนวัตกรรมได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และให้คำแนะนำเพื่อต่อยอดโครงการต่าง ๆ ของเอสซีจีที่ กว้างขวางและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น

3) จัดให้คณะกรรมการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลย์ ประเทศเมียนมา ระหว่างวันที่ 10-11 พฤศจิกายน 2561 เพื่อส่องเสริมและเพิ่มพูนให้กรรมการมีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้ยังเป็นการให้โอกาสพนักงานห้องถินได้

นำเสนอผลงานการปรับปรุงงานในด้านต่าง ๆ และรายงานการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนให้กรรมการทราบอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพัฒนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

### การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2561

#### รายชื่อกรรมการ

#### รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม

1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขุมล	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
2. นายสุเมร ตันติเวชกุล	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
3. นายเกษม วัฒนชัย	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลย์ เมียนมา
4. พันตำรวจเอก ธรรมนันธ วนิชย์ณอม	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
5. นายปรีชา อรรถวิภาณ์	- ร่วมเสวนากลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลย์ เมียนมา
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
7. นายราวินทร์ นิมนานเหมินท์	- ร่วมเสวนากลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี

## รายชื่อกรรมการ

## รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม

8. นายประมนต์ สุธีวงศ์

- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business”
- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัย และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
- Director Luncheon Briefing 2018 จัดโดย IOD

9. นางรา蕊ษา วัฒนเกส

- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business”
- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัย และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
- ร่วม Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018 จัดโดย IOD
- ร่วม Independent Director Forum “Tough Boardroom Situations” 2018 จัดโดย IOD
- ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD

10. นายกานต์ ตระกูลอุณ

- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business”
- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัย และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
- ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเม้นต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาžešće ประเทศเซอร์เบีย
- ร่วม Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018 จัดโดย IOD

11. นายประสาร ไตรรัตน์วรวุฒิ

- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business”
- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัย และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
- ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเม้นต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาžešće ประเทศเซอร์เบีย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 จัดโดย IOD
- ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD

12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business”
- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัย และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
- ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเม้นต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาžešće ประเทศเซอร์เบีย
- ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD

ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของกรรมการประกกุญญ์ในประวัติของการเป็นรายบุคคลในหมวดโครงสร้างการจัดการ

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท นั้น เอสซีจีมีเลขาธุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎหมาย เกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามติดตามคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวมสรุปกฎหมาย กฎหมาย เกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจน กฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ในนโยบาย ด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติในหน้าที่ กรรมการ ซึ่งส่งให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

#### การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2561 เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้ง รายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่อง ต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือปริศนาและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท筠ทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

#### 12.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ ของบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับโดยมีนายรารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางราริษา วัฒนกेस เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงิน และบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบัน นายพิพิยา จันบัญมี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการบริการทางเรื่องกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้อุทกษาใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- |                              |                |
|------------------------------|----------------|
| 1. นายรารินทร์ นิมมานเหมินท์ | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายปริชา วรกิจกัณ         | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประมนต์ สุธิงค์        | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางราริษา วัฒนกेस         | กรรมการตรวจสอบ |

#### ภาระการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครอบคลุมอุปกรณ์และเวลาทำงาน ไม่ต้องหันประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดอุปกรณ์และเวลาทำงาน ให้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบบ่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจางลังค์ควรออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้ามาเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งคงเหลือ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

## ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเที่ยมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความชัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เนื่องตั้งแต่ การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำการทุจริต การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระบุรายชื่อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

## ด้านอื่น ๆ

9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง คอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสดงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นไดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำการทุจริตตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. 在การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำการดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างรุนแรงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายได้รายหนี้จากรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นญาติหรือ โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คนและประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ บททวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรหา ผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดลองกรรมการที่ครบ รอบอกตามวาระหรือกรณีอื่น บททวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรหา
2. พลอากาศเอก สติตย์พงษ์ สุขุมิล	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรหา*
3. พันตำรวจเอก ธรรมนิช วนิชย์ยัณโนม	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรหา*
4. นายปรีชา อรกวิชช์	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรหา
6. นางราวีษา วัฒนาเกส	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรหา*

หมายเหตุ: \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครอบคลุมตามวาระในวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อกองกรรมการบริษัทอย่างสมำเสมอ
- เสนอแนะแนวทางปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ต่อ กองกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่กองกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล

3. ติดตามด้วยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

4. พิจารณาบททวนแนวทางปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อกองกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

6. พิจารณาบททวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

7. พิจารณาบททวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

8. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาบททวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อกองกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหาอย่างสมำเสมอ

10. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหารกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

11. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดลองกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

13. พิจารณาบททวนและเสนอแนะต่อกองกรรมการบริษัท ในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา เป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหาโดยรวมทั้งกอง (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

15. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่กองกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรหา มีอำนาจเจริญ สั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น

ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทภูมิภาคและสรหอาจารย์คำปรึกษาจากที่ปรึกษา อิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่อง ค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคน ไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธาน กรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษา พิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทน ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถถูกใจให้กับผู้บริหาร ระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เรียกว่าหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดึงดูดให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                            |                 |
|----------------------------|-----------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง      | ประธานกรรมการ   |
|                            | พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายประมนต์ สุริวงศ์     | กรรมการพิจารณา  |
|                            | ผลตอบแทน        |
| 3. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | กรรมการพิจารณา  |
|                            | ผลตอบแทน        |

### การการดำเนินการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีภาระการดำเนินการพิจารณาผลตอบแทน คราวละ 3 ปี โดยครบรอบอุปโภคตามวาระในวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดอุปโภคตามวาระก็อาจได้รับ แต่งตั้งให้ดำเนินการพิจารณาผลตอบแทนต่อไปอีกด้วย

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่ เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนิน โครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อ กำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อ กำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็น ประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขั้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลง ค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการ ระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและ แนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง คณะกรรมการจัดการ(esch) ให้เขียนข้อความเป็นหน้าเสนองocommunication การ บริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการจัดการ(esch) ให้เขียนเทียบกับบริษัทจดทะเบียนขึ้นมาอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เขียนข้อความเป็น ผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้าง แรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ บริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน อย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

10. พิจารณาบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและ มีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ใน การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สำหรับให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า หน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษา อิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่อง ค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน ผู้บริหารระดับสูง และผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน รวมเป็น 8 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน เสนอแนวทางการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการ ดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายเกริกม วัฒนชัย       | ประธานกรรมการกิจการ สังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน* |
| 2. นายสุเมร ตันติเวชกุล    | กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน         |
| 3. นายกานต์ ตระกูลสุน      | กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน         |
| 4. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน         |
| 5. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส | กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน         |

6. นายชจรเดช แสงสุพรรณ กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายชลันธ์ ญาณารามพ กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายยุทธนา เจียมตระการ กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ: \* เข้าร่วมดำเนินการในคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

### 12.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการ อิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิชัยนัน พันธุ์ชุมพล ลำเลียง นายราธินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุจิวงศ์ และนางราวีษา วัฒนากे�ส

**ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวด กว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้อง เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่บริษัทที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะดังห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็น ข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ จดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับ การเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการให้ไว้กับนโยบายอย่างอิสระ ของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการ ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้ภัยมี

ค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติกรรมอื่นที่ทำด้วยกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มี ภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่ จำนวนได้จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไป ตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการ ที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีฟใด ๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่ง ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของผู้ให้บริการทางวิชาชีฟนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่ตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แปรงขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วน ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่ง ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแปรงขันที่มีนัย กับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อ ตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องค้ำประกันว่าได้กระทำการผิดตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจ สถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วย การประกันนินศักดิ์ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนอง เดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดย หน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับ การกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือ การบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย สำนักงานใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนว่ในกระบวนการบริหารงาน

ในรอบปี 2561 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 6 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Succession Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรรยายซึ่งกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาบททวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำหนดคุณสมบัติและเกณฑ์ที่ต้องมีสำหรับบริษัทฯ ที่เป็นของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทที่อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติของกรรมการว่าในกรณีที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย โดยกำหนดเป็น 3 ข้อหลักซึ่งได้เผยแพร่รับนับเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ดังนี้

#### 1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบริษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทฯ ขึ้น

#### 2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์

และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบริษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมาโปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้(es) ให้บริษัทมีการ

#### 3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาหน้าที่คุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดอุปโภคบริโภคที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและ/or ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสด้วยพร้อม รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

##### 3.1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอขึ้นเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)

- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)

- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ

- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ

- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

##### 3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นอันมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอข้อมูลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติให้มีประสิทธิผล เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)

- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)

- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)

- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)

- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)

- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)

- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce)

การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ฯลฯ

### 3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าว ข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภีบาลและสรรหาของผู้จัดการ กำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติใน ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เื้อชาติ และสัญชาติ ฯลฯ

### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดอุดมาะไว้ คณะกรรมการบรรษัทภีบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบรรษัทพิจารณา ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นมีคุณสมบัติเสียงเท่ากันหนึ่งหุ้นต่อหุ้นเท่านั้น

3. ในกรณีที่ไม่สามารถให้ใช้วิธีการคัดเลือกเสียงลงคะแนนได้ ให้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประมาณในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงขึ้นมาเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคคลการที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นได โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภีบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคุณรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการอบรมหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจี ดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

### 12.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงการควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทนคณะกรรมการบริษัท เช่น การเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมโดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าไปบัน្ត จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การคุ้มครองประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท เป็นไปอย่างเหมาะสมทุก ๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องมานำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และนำเสนอบรรยากาศการทำงานให้คณะกรรมการบริษัท และนำส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และบททวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพแต่ละบริษัททั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข้าราชการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัท อย่างและ/หรือบริษัทที่ร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปสู่สินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้น มีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและบริษัทที่ร่วมโดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพที่มีตัวแทนของบริษัทที่ร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและบริษัทที่ร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน ศัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จาก

การประเมินเส้นที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุณภาพในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้าน Innovation ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น OKR (Objective & Key Result) หรือ Stage Gate เพื่อนำเข้าระบบห่วงโซ่供应链และรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาส และแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่อไป ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งงบท้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคราะห์ซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

## 12.5 การถูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมีขอบเขตจำกัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคากลางทั่วไป ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้องได้แก่การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สัมรสห หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสนิมีภาระและบุตรที่บังคับใช้กฎหมาย ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์ แปลงสภาพ ในสำคัญแสดงสิทธิชื่อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัท) ของบริษัทจะห้ามที่จะเป็นหุ้นส่วนในบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงิน ดังล่าสุด รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งตามที่ ก.ล.ต. กำหนด และการรายงาน เป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ การจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคากลางทั่วไป ซึ่งครอบคลุม วิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบาย และแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปีทั้งข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อาย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

## 12.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 sangkot รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีก็เช่นกัน ที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 57.97 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/บริษัทที่อยู่/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าสอบบัญชีประจำปี 2561

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 5.99 ล้านบาท

#### ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี	
ของบริษัท	276,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและ	
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	
และงบการเงินรวม	5.72 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	5.99 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทที่อยู่เป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

#### ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด

1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	131 บริษัท
- จำนวนเงิน	25.34 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	78 บริษัท
- จำนวนเงิน	26.64 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	51.98 ล้านบาท

#### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 1.80 ล้านบาท และบริษัทที่อยู่ภายใต้ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรสั่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 2.86 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและให้บริการอื่นจำนวน 13.50 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

## **12.7 การบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของสำนักงาน ก.อ.ต. ไปปรับใช้**

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบรรชัทธวิบาลและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สร้างและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 สร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความโปร่งใสของการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดสอบที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของติดตามกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2561 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ pragmatism ทั่วไป 12.8

## **12.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ**

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงพิจารณาโดยใช้เกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2561 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดสอบที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

### **1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ**

• ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและบทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันที่สุดของกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี นับจากวันดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และหากจะให้ดำรงตำแหน่งต่อไป ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นตามความเหมาะสม

• ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลายและความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ

• ในประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 คน คือ นายอาสา สารสิน โดยนายอาสา สารสิน ได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี รวม 3 คน ได้แก่ นายราธินทร์ นิมมานเหมินท์ (ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2562 ซึ่งได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562) นายสุเมร ตันติเวชกุล และนายปรีชา ออร์กิวัชช์ (ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2563 ทั้งสองคน) ทั้งนี้ คาดว่าจำนวนกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี จะทยอยลดลง และจะสามารถปฏิบัติสอดคล้องกับ CG Code ได้ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป

### **3. สามารถของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ**

• ปัจจุบัน คณะกรรมการบรรชัทธวิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบรรชัทธวิบาลและสรรหา เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ดี บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ดังนี้

**มาแล้ว! คำตอบจาก 6 ผู้บริหาร  
ว่า GRC คืออะไร?**

**WATCH NOW**

Corporate Governance and Information Management | Corporate Risk Management | Corporate Compliance Management

เอสซีจีได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักเรื่อง Integrated GRC เพื่อนำไปใช้ในการทำงาน ผ่านคลิปวิดีโอ สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟิก

### การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาลและ Governance, Risk and Compliance (Integrated GRC)

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมหาภูเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรอื่นในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

การที่เอสซีจีจริงใจก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะ มีความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคุณธรรม การบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอต่อความดี

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมั่นในคุณค่าของคน
- ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือข่ายประเทศไทย” หรือ ในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดย มีกรรมการบริษัทปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่อง จรรยาบรรณเอสซีจี จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ นั่น การสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยมอบคู่มือ จรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ นั่น การสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัย

**LAKUKAN SECARA BENAR  
DENGAN SCG KODE ETIK TERBARU**

**Semakin sering membaca,  
semakin Anda paham**

Dapatkan SCG Kode Etik terbaru yang mencakup lebih banyak hal yang harus Anda ketahui

Tersedia untuk diunduh di scc portal

**Corporate Secretary Office**

[www.scg.com](http://www.scg.com)

การประชาสัมพันธ์จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับภาษาอินโดนีเซีย

สำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดย ในปี 2561 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย สรุปได้ดังนี้

- ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการทำงานของพนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการผ่านคลิปวิดีโอเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยการสัมภาษณ์ประธานองค์กร ต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท (นายประมวล พลรุ่งศรี) เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั่วประเทศไทย และต่างประเทศที่เอสซีจีปลงทุนได้ตระหนักรู้เรื่องความซื่อสัตย์ สุจริต การทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเป็นแบบอย่างในการต่อต้านคอร์รัปชันต่อภายนอกองค์กร บนพื้นฐานของการเป็น “คนเก่งและดี” โดยไม่ได้ทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตน เท่านั้น แต่ต้องทำเพื่อสังคมด้วย ทั้งนี้ เพื่อความสำเร็จรุ่งเรือง ของทั้งบริษัทและประเทศไทยอย่างยั่งยืน รวมทั้ง GRC Inspire Clips โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในการนำ GRC ไปใช้ในการทำงานจริง โดยเน้นย้ำว่า “GRC ไม่ลองไม่เป็น”

- เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความเห็นในเรื่อง จรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janya On Tour ผ่านตัวการตุน (Mascot) “มิสเตอร์จันยา (Mr. Janya)” ที่ทำงานในกลุ่มธุรกิจ เคมิคอลส์ จังหวัดระยอง รวมทั้งปรับปรุง Web Portal (Intranet) จรรยาบรรณเอสซีจีให้พนักงานใช้งานได้ง่ายยิ่งขึ้น การจัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์ (Standee) เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับภาษาอินโดนีเซีย (Bahasa) นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักเรื่อง Integrated GRC เพื่อนำไปใช้ในการทำงานผ่าน

คลิปวิดีโอสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟิก ทั้งนี้ ยังคงมีการดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เช่น การสื่อสารในเรื่องจรรยาบรรณให้พนักงานใหม่ที่เข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรม SCG Ready Together และได้เพิ่มช่องทางในการติดตามกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณ เอสซีจีและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอความคิดเห็น และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่าน

ช่องทาง Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจีได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณ(esch)ต่ออดีตกรรมการผู้จัดการที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทจรรยาบรรณ เอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะกรรมการกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ(esch) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณ(esch)ในเว็บไซต์ภายใน เรื่อง “จรรยาบรรณ(esch)” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ(esch)”

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทภูมิภาคและสรุหาร เพื่อกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ลดอคติลักษณะตามความต้องการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.scg.com](http://www.scg.com))

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐบาลไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และได้ผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) ในปี 2559 ทั้งบริษัทฯ อยู่ในกลุ่ม “บริษัทที่ได้รับการรับรองเป็น Certified Company (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เชรามิกส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างดำเนินการของกรรมการรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561)

ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สัมภาระเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ขอรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์กรระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและ



การสื่อสารเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน  
จากการอบรมการถึงพนักงานเอสซีจี

ประธานกรรมการทุจริต พ.ศ. 2542 ในปี 2560 เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนทราบถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อปังซี ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระบุว่า ข้อบังคับโดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปฏิบัติตามประ公示 มาตรา 123/5 ซึ่งฝ่ายความเห็นของจากคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

นอกจากนี้ เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมินติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2561 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การสื่อสารผ่าน VDO Clip เรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และพัฒนาระบบที่ดี ป้องกันในเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

- 1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี แบบทดสอบฯ ประกอบด้วยหัวเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตาม



กิจกรรม “Janya on Tour” ที่ร่องงานในกลุ่ม  
ธุรกิจเคมีคอลส์ จังหวัดระยอง



มิสเตอร์จันยา (Mr.Janya) สื่อสารเรื่อง  
จรรยาบรรณเอสซีจีอย่างทั่วถึง

นโยบาย ซึ่งได้มีการบททวนแบบทดสอบเรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับประกาศ ป.ป.ช. มาตรา123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 โดยพนักงานคนไทยทุกคน ต้องผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์ การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

3) การสื่อสารรณรงค์กิจกรรมเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวทาง Three Lines of Defense

3. การใช้ระบบ Compliance Management System ใน การควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ตั้งแต่การรวบรวมกฎหมาย กฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ การรายงานซึ่งรวมถึงการรายงานภายในและภายนอกเอสซีจี

4. จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption Compliance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงานจัดงานโครงการ หน่วยงานขยายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจ สัมพันธ์ หน่วยงานวิศวกรรม เป็นต้น โดยแบบประเมินจะระบุ ข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยง และการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน และผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเอง มาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบ่งบอกถึงตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชุมสัมมนาผ่านวิดีโอลีป (VDO Clip) “ชีวิตดีดีกับ SCG Code of Conduct” “จันย่า อนันท์” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”

2. ผู้บริหารพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ชักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตร Leading Yourself
- หลักสูตร Facilitative Leadership
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันใน Banner ที่หน้า Web Intranet SCG

6. เผยแพร่แนวคิดเดื่องของการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่รัฐกิจ (Suppliers) ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพมือเดียวคู่กับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่รัฐกิจเอสซีจี” ให้คู่รัฐกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2561 มีคู่รัฐกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่รัฐกิจทำให้ เอสซีจีมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคุณค่าสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสหนึ่งจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ Web Intranet SCG ชื่อพนักงาน เอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัท

2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ

3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind\_dir@scg.com

• สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ www.scg.com ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
- สำนักงานตรวจสอบ
- คณะกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบฯ ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2561 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดด้วยการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ บริษัท อุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 21 เรื่อง สรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 28 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2560 จำนวน 11 เรื่อง)

2. ประเภทข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ

- ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน/นโยบายแห่งขัน ทางการค้า 0 เรื่อง
- ผิดจรรยาบรรณ เรื่อง ผลประโยชน์ทับซ้อน 3 เรื่อง
- ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ 13 เรื่อง

3. ความเสียหายและบทลงโทษ

- มูลค่าความเสียหายรวม 0.89 ล้านบาท
- บทลงโทษ
  - พ้นสภาพการเป็นพนักงาน (ปลดออก/ไล่ออก) 3 คน
  - อื่น ๆ 14 คน

4. เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และจรรยาบรรณ โดยผู้ปฎิบัติงาน (First Line) อย่างสม่ำเสมอ ผู้ที่รับข้อร้องเรียนจะนำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมาดำเนินการดูแลควบคุม เพื่อบรรบปรุงให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใต้ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร สร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน และการปฏิบัติตามแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

# 13

## รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน

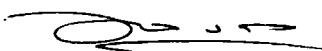
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเบรียบเทียบกับบริษัท คาดคะเนปีก่อนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจีให้เหมาะสมสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้อง

กับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการเรื่องการบริหารงานบุคคล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



นายชุมพล ณ ลำเลียง

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ເອສະໜີ ມຸ່ງມັນດໍາເນີນກິຈกรรมເພື່ອສັກຄອມຍ່າງຕ່ອງເນື່ອງ ເພື່ອ  
ພັດນາຄຸນກາພົວມືຂອງໆຊຸມໝານແລະສັກຄົມທີ່ໃນປະເທດໄທແລະ  
ໃນອາເຊີຍ ໂດຍມີນັ້ນຮ້າງຄວາມຄວາມເຂັ້ມແຂງໃຫ້ຊຸມໝານສາມາຮັດ  
ພຶ່ງພາຫນເວໂໄດ ທີ່ດ້ານຈົດໃຈ ຄື່ອ ສ່າງເສີມກາປຽບເປັນທັນຄົກຕິ  
ຊຸມໝານໃຫ້ຄົດແກ້ປັບຢາທາດ້ວຍຕານເວົ້າ ດ້ານສັກຄົມ ຄື່ອ ສັນບັນຫຼຸນໃຫ້ຊຸມໝານ  
ມີຄຸນຮຽນປະຈຳໃຈ ສາມັກຕີ່ຂ່າຍເຫຼືອເກື້ອກລູກສິ່ງກັນແລະກັນ ແລະ  
ດ້ານເຕຣະຍົກື ຄື່ອ ພັດນາຊຸມໝານໃຫ້ມີຄວາມມັນຄົງທາງຮາຍໄດ້  
ດ້ວຍກາລດຽວຍ່າຍ ເພີ່ມຮາຍໄດ້ ແລະມີຄົມກັນພຣ້ອມຮັບຄວາມ  
ເປັນແປງທີ່ຈະເກີດເຂັ້ມແຂງ

ในปีที่ผ่านมา เอสซีจี ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งในประเทศไทย และอาเซียน ได้สร้างความสุขให้กับผู้รับ และความปลื้มปิติให้กับผู้ให้ ได้สัมผัสถึงความตั้งใจของชุมชนในการร่วมกันพัฒนา คุณภาพชีวิต เพื่อให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ที่สำคัญคือ การพسانพลังแห่งความร่วมมือ ระหว่างภาครัฐกิจ ภาครัฐ และภาคประชาสังคม ส่งผลให้โครงการเทือสังคมประสบ ผลความสำเร็จ และสามารถขยายผลออกไปในวงกว้าง

## ພລິກພື້ນຫຼຸມຈະບົງບາງເຊົ່ວ ສ່ຽນຫຼຸມຈະເນື່ອງຕົ້ນແບບ

ເອສັນຈິ ພົນກຳລັງກາຄຮູ້ ເກອະນ ແລະຊຸມຊົນ ຮ່ວມພຶກີໍພື້ນ  
ຊຸມຊົນແອັດຮອບປຶກບາງຊື່ອ ຍກຮະດັບຄຸນກາພ້ວຍໃຫຍ່ຊຸມຊົນ ລດການ  
ເທົ່ານີ້ລຳຂອງສັກຄົມ ປາຍໃດໂຄງການສານພັ້ນປະເທດຮູ້ ພົມພານ  
ພື້ນທີ່ປຶກບາງຊື່ອ ໂດຍມອບທີ່ດິນ 61 ໄກ ສິ່ງເນື້ອກວ່າ 100 ປີ່ແລ້ວ  
ເຄຍເປັນແຫລ່ລວ່ວຕຸດິບໃນການຜົດປຸ່ນຢືນຕ່ອງໂຮງງານນຸ່ມຢືນຕ່ອງ  
ບາງຊື່ອ ແລະພັ້ນນາໄທເປັນປະໂຍ້ນຕ່ອງສັກສ່ວນຮົວ ທັງດ້ານທີ່ອຸ່ນ  
ອາຄັຍ ແລະບຶກນໍ້າສາຮາຮັນ

ในด้านที่อยู่อาศัย พัฒนาให้เป็นต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมือง ที่ชุมชนมีส่วนร่วมในการออกแบบตามวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของ ตนเอง ตั้งแต่การออกแบบบ้าน การประกบอาชีพ และส่งเสริมให้ชุมชนออมทรัพย์ เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง มีที่พัก

อาศัยทั้งสิ้น 197 ยูนิต เป็นบ้านทาวน์хаус 60 ยูนิต อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น 3 อาคาร 133 ยูนิต และบ้านกลางสำหรับผู้สูงอายุที่ไม่มีผู้ดูแล ไม่มีรายได้ อีก 4 ยูนิต พร้อมพื้นที่ส่วนกลางเพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2563

ด้านพื้นที่สาธารณะ จะพัฒนาเป็นแก้มลิงของกรุงเทพฯ ช่วยแก้น้ำท่วม รวมทั้งพัฒนาให้เป็นปีน้ำสาธารณะที่มีความร่มรื่น สวยงาม หมายเป็นสถานที่ออกกำลังกาย แหล่งพักผ่อน หย่อนใจ สำหรับประชาชนทั่วไป

รักษาสุขภาพที่ดี พัฒนาฝีมือและความสามารถทางอาชีวศึกษา

ເອສະໜີ ນ້ຳມັນນາແນວພະຣາຊທຳກິດກະບວງ  
ຢືນຢັນມາດຳເນີນໂຄງການຮັກຍົນນໍາ ເພື່ອອານຸຄອຍ່າງຕ່ອງ  
10 ປີ ດ້ວຍບໍລິຫານກະບວງຈຳກິດກະບວງ ທັງຕົ້ນນໍາ ກລາງນໍາ ແລະ  
ປລາຍນໍາ

ในปี 2561 ได้ขยายผลเป็นโครงการรักษ์น้ำ “จากภูผาสู่มหาน้ำ” สร้าง “ฝายชะลอน้ำ” เพื่อให้มีต้นน้ำที่ดี ส่งต่อ Klanan น้ำที่มี “สารพวง” และ “แก้มลิง” ช่วยกักเก็บน้ำไว้ใช้ทำการเกษตรอย่างเพียงพอ และลงสู่ปลายน้ำ ที่นี่คือระบบนิเวศชายฝั่งทะเลด้วย “บ้านปลา” เพื่อผลิตพืชอาชีวประมงพื้นบ้านอย่างยั่งยืน โดยสร้างการมีส่วนร่วมกับชนชั้นให้เข้าใจถึงการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเองอย่างแท้จริง เกิดความสมดุลทางด้านทรัพยากร และสามารถใช้วิถืออยู่ได้อย่างพอเพียง

ปัจจุบัน เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและจิตอาสา สร้างฝายชะลอน้ำ แล้วกว่า 84,000 ฝาย สร้างสะพทางเชิงเขาส่างต่อน้ำเพื่อทำการเกษตร 7 สรวง และจัดทำระบบแก้มลิง 8 พื้นที่ เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืน ตลอดจนวางบ้านปลาก้าไปแล้ว 1,940 หลัง เพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก แล้วภาคใต้

## พัฒนาวิสาหกิจชุมชน เพื่อความมั่นคงของคนในชุมชน

เอสซีจี มีความตั้งใจที่จะพัฒนาและต่อยอดวิสาหกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง และนำกลับมาสร้างประโภชชันให้ชุมชน ตลอดจนปลูกฝังให้เด็กรุ่นใหม่มีจิตสำนึกรักบ้านเกิด และมีความมุ่งมั่นที่จะกลับมาช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง

ชุมชนรอบพื้นที่โรงงานสามารถยกระดับสู่วิสาหกิจจำนวนมาก อาทิ ธุรกิจเคมีคอลล์ สนับสนุนชุมชนผู้ดิบกลั่ววัยแพรรูปตุ้ยนุ้ย ขนมเบื้องแปดเชียง น้ำพริกบ้านเพชร และสัลดาลอยแก้ว ส่องสวิง ฯลฯ รวมถึงพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยววิถีชุมชนในพื้นที่ จังหวัดระยอง ที่นำเสนออาหารและเอกสารกิจกรรมของชุมชน เป็นจุดขายให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้วิถีและการดำเนินชีวิตของชุมชน ซึ่งชุมชนเห็นว่าจะสามารถช่วยสร้างรายได้เสริมนอกเหนือจากการประกอบอาชีพ ธุรกิจแพคลาจิ้ง สนับสนุนเส้นทางประดาน (Paper Band) วัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตของกลุ่มให้แก่ชุมชน เพื่อนำไปสร้างสรรค์งานหัตถกรรมจักสานที่มีจุดเด่น และแตกต่างจากสินค้าทั่วไป ธุรกิจชีเนนต์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง สร้างเสริมให้ชุมชนประกอบอาชีพเพาะเมล็ดพันธุ์พืช แปรรูปผลผลิต การเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์ชุมชนที่มีมูลค่าเพิ่ม และมีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นสิ่นค้าประจำจังหวัด

## พัฒนาคุณภาพชีวิตสู่ชุมชนอาเซียน

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคม เอสซีจี จึงจัดทำโครงการ SCG Sharing the Dream เพื่อมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่ในประเทศไทยและอาเซียน ช่วยสร้างโอกาสให้นักเรียนทุนจำนวนมากได้สำนักที่จะศึกษาต่อเพื่อนานาชาติที่ดีให้กับตนเอง ในปี 2561 ได้มอบทุนการศึกษาร่วม 6,200 ทุน เป็นทุนในประเทศไทย 4,560 ทุน และในอาเซียน 6 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และพิลิปปินส์ จำนวน 1,640 ทุน ครอบคลุมทุนสำหรับเด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส

ทุนบุตรผู้พิทักษ์ป่า ทุนอาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ ทุนระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศไทย

คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในอาเซียน เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินงานควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะหากมีอาการป่วยที่ส่งผลกระทบกับการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น โรคตา ต้อกระจก ที่ทำให้ผู้ป่วยบางคน ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ หรือรู้สึกว่าต้นของเป็นภาระของผู้อื่น ส่งผลกระทบกับจิตใจของผู้ป่วยเป็นอย่างมาก เอสซีจีจึงร่วมกับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์กรมหาชน) ดำเนินโครงการผ่าตัดต้อกระจก Sharing a Brighter Vision ครั้งที่ 4 เพื่อผู้ป่วยยากไร้ในพื้นที่เมือง mage ใหญ่ (Mawlamyine) รัฐมอญ และเมืองพะอัน (Hpa-an) รัฐกะเหรี่ยง ประเทศเมียนมา ลงโรงพยาบาล General เมืองมะลำไย ในปี 2561 ผ่าตัดผู้ป่วยตาต้อ 245 ราย โดยมีผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดตาต่อตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบันรวม 867 ราย

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการป้องกันโรคต้อกระจกตา และการดูแลรักษาดวงตาอย่างถูกวิธี ในประเทศไทย เมียนมาผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต รวมถึง เชิญชวนให้ชาวเมียนมาได้ร่วมถ่ายทอดประสบการณ์การดูแลคนใกล้ตัวที่มีปัญหาโรคตาผ่านสังคมออนไลน์ด้วยแอชแท็ก #SharingAlinn (แบ่งปันและสร้าง) อีกด้วย

เอสซีจีเชื่อว่าการที่สังคมส่วนรวมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถพึงพาตัวเอง และต่อยอดให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสังคมในเชิงบวก เป็นสิ่งที่ประเมินค่าไม่ได้ จึงตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีแก่ชุมชนและสังคมร่วมกัน เพื่อให้สังคมนั้นเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

/~ วัฒนชัย

### วัฒนชัย

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

# 15 ความรับผิดชอบต่อสังคม

ตลอดระยะเวลากว่า 105 ปีที่ผ่านมา เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ผ่านโครงการที่เอสซีจีและชุมชนร่วมกันยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น และพัฒนาต่อยอดให้เกิดการสร้างรายได้ที่มั่นคง ลดรายจ่าย และมีภูมิคุ้มกันที่ช่วยให้ปรับตัวได้ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

## ส่งมอบคุณค่าความยั่งยืนสู่ชุมชน

การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ ต้นแบบก่ออุปสรรคด้านชุมชนเมือง

พื้นที่บึงบางซื่อ 61 ไร่ ซึ่งในอดีตเมื่อ 100 ปีแล้ว เป็นแหล่ง  
วัตถุดีในการผลิตปูนซีเมนต์ของโรงงานปูนซีเมนต์บางซื่อ จนเมื่อ  
หยุดการใช้งานเมื่อปี 2511 ได้ปรับพื้นที่เป็นบึงน้ำสาธารณะ และ  
มีชุมชนเข้ามาอาศัยอยู่อย่างแพรัด เอสเซจ มุ่งหวังที่จะยกระดับ  
คุณภาพชีวิตริมแม่น้ำเจ้าพระยา จึงร่วมกับภาครัฐ และภาค  
เอกชน ภายใต้โครงการ sanplang ประชาธิรัฐ - การพัฒนาพื้นที่บึง  
บางซื่อ เพื่อผลักดันฟื้นฟูสภาพที่อยู่อาศัย และคุณภาพชีวิตริมแม่น้ำเจ้าพระยา ให้เป็น “ต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมือง” ที่  
กว่า 200 ครอบครัว ให้เป็น “ต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมือง” ที่  
ใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างคุ้มค่า เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการ  
ออกแบบอย่างเหมาะสมกับบริเวณความเป็นอยู่ และมีส่วนร่วม  
บริหารจัดการการอยู่อาศัยในอนาคต พร้อมพัฒนาเป็นบึงน้ำส่วน  
สาธารณะ เพื่อประโยชน์การออกกำลังกายและพักผ่อนหย่อนใจ

บ้านทาวน์เฮ้าส์ 60 ยูนิต อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น 3 อาคาร รวม 133 ยูนิต และบ้านกลางสำหรับผู้สูงวัยที่อยู่อาศัยเพียงลำพัง มีปูนทางสุขภาพและไม่สามารถอ่อนสันเชื่อได้อีก 4 ยูนิต รวม 197 ยูนิต จะแล้วเสร็จในปี 2563 พร้อมเป็นที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและสร้างความสุขที่ยั่งยืนให้กับชุมชนบึงบางซื่อ

รักษาสุขภาพ สุ่มหารือ บริการจัดการน้ำอ้อย่างยั่งยืน

ทรัพยากรธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบกับวิถีชีวิตของชุมชนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะชุมชนเกษตรกรรมที่ต้องอาศัยน้ำในการประกอบอาชีพ เอสซีจี จึงนำมูล氮วนพระราชน้ำ “จากภูผา สูழหวานที่” มาต่อยอดโครงการ “รักภูน้ำเพื่อนภาคต” ที่ดำเนินการมากว่า 10 ปี ขยายผลเป็นโครงการ “รักภูน้ำ จากภูผา สูழหวานที่” ดุแลจัดการน้ำทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

ในปี 2561 ร่วมกับชุมชนสร้างต้นน้ำที่ดี ด้วยฝายชะลอน้ำอีกกว่า 8,600 ฝาย ในพื้นที่ จ.ลำปาง ระยะทาง กilometre บรรบุรี ราชบูรี และนครศรีธรรมราช ขยายการนำน้ำจากสระบุรีเชิงเขาราชบูรี ให้ชุมชนบ้านสาแพะ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง มาใช้ทำเกษตรแบบอินทรีย์และปลูกไม้ผลยืนต้น เพิ่มรายได้ให้กับชุมชน จัดทำระบบกลางน้ำ ที่สมบูรณ์ โดยร่วมกับชุมชนป่าภูถ้ำ ภูกระแต อ.แมงน้อย จ.ขอนแก่น และมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ขยายการทำระบบแก้มลิงไปสู่ชุมชนใกล้เคียงที่ลุ่มน้ำซึ่ไหลผ่าน ทำให้เพิ่มปริมาณน้ำกักเก็บในพื้นที่ ของแก่น กานสินธุ์ ร้อยเอ็ด สู่ปัจจุบันที่ยังยืน เพื่อพื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศร่วมกับชุมชนประมงชายฝั่งโดยสร้างบ้านปลา ด้วยห่อ PE100 ไปวางในพื้นที่ภาคตะวันออก



“สร้างพวงเงิงเข้า” ที่ชุมชนบ้านสารภาพ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง เพื่อการทำเกษตรแบบอินทรีย์และปลูกไม้ผลยืนต้น เพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

ที่ จ.ระยอง เพิ่มอีก 500 หลัง และสร้างบ้านปลัดด้วยนวัตกรรมปูนงานโครงสร้างทันทนาพิเศษ ไปวางในพื้นที่ภาคใต้ที่บ้านมีดตะนอย ต.เกาะลิบง อ.กันตัง จ.ตรัง จำนวน 300 หลัง ส่งผลให้มีปลากลับมาอยู่ในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น

โครงการรักษ์น้ำ จำกฤษ สุ่มหานที สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ต้นน้ำแล้ว 84,266 ฝาย สร้างสะพทางเชิงเขาส่งต่อน้ำทำการเกษตรแล้ว 7 ระยะ จัดทำระบบแก้กลิ่นในพื้นที่กลางน้ำแล้ว 8 พื้นที่ และวางบ้านปลา 1,900 หลัง ในพื้นที่ป่าlyn น้ำ การบริหารจัดการน้ำที่ดีทำให้ผลิตผลของชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อรายได้ที่มากขึ้น และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วย

## พัฒนาวิสาหกิจชุมชน เพื่อความมั่งคงของคนในชุมชน

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และส่งเสริมวิสาหกิจให้ชุมชนรีไซเคิลได้ที่มั่นคง จะช่วยลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน เมื่อชุมชนในพื้นที่ท่องเที่ยวรักษาดูแล มีผลผลิตการเกษตรที่ดี เอสซีจี มุ่งหวังที่จะต่อยอดแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชนใหม่มุ่ลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นสินค้าประจำจังหวัด

ชุมชนรอบโรงงานເສົ້າຈີທີ່ຍົກຮັດຕັບສູ່ຜົລືກວັນທີ່ຂຸມພານທີ່ມີມຸຄຄ່າເພີ່ມ ອາທີ ພິ່ນທີ່ ຈ.ຮະຍອງ ຊຽງຈົນຄົມໂຄລສ ເປັນພື້ນເລື່ອງສັນບັນສຸນ  
ໃຫ້ຂຸມພານຕ່ອຍອດຜົລືກວັນທີ່ເອງ ຂອງການຮັບຮອງມາຕຽບຮານຕ່າງ ຈາ  
ຈານເປັນວິສານກິຈຂຸມພານຜົລືກລ້ວຍແປຮຽບຕຸ້ນນຸ້ງ ຂານມາເປົ້າຢັດເຊີຍ  
ນ້ຳພຣິກບ້ານເພຣ ແລະ ສະລະລອຍແກ້ວສອງສັງລົງ ຮວມถึงພັ້ນານເສັ້ນທາງ  
ທ່ອງເທິ່ງວິຊີ່ຂຸມພານທີ່ນຳເວົາວັນຮອຮມແລະເກອກລັກໝົດຂຸມພານມາເປັນ  
ຈຸດຂາຍນັກທ່ອງເທິ່ງ ພິ່ນທີ່ ຈ.ກາຍຸຈຸນບຸງ ຊຽງຈົນແພດເຈລິ້ງ ສັນບັນສຸນ  
ເສັ້ນເປດກະຕາຍ (Paper Band) ວັດສຸດເຫຼືອໃຈ້ຈາກກະບວນການຜົລືກ  
ໃຫ້ຂຸມພານທ່າະຄົວໜ້າ ສ້າງສ່າງຄົງການທັດຖຸຮອມຈັກສານທີ່ມີຈຸດດຸນເປັນ  
ສິນຄ້າໃໝ່ທີ່ສ້າງຮ່າຍໄດ້ໃຫ້ກັບຂຸມພານ ພິ່ນທີ່ ຈ.ລຳປາງ ຊຽງຈົນເມນັດ  
ແລະຜົລືກວັນທີ່ກ່ອ່ສ້າງ ຕ່ອຍອດຜົລືກວັນທີ່ແລະບຽງຈົກວັນທີ່ໃຫ້ກັບ

สินค้าเกษตร เพิ่มช่องทางการตลาด ให้กับชุมชนบ้านแป้นได้ ชุมชนบ้านแม่เจ้ม และชุมชนบ้านเมืองหลวง ซึ่งให้ชุมชนอาชีพที่มั่นคง และมีรายได้เพิ่มขึ้น

### เพิ่มคุณค่าวัสดุเหลือใช้ เสริมรายได้ ลดรายจ่ายให้ชุมชน

ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด สามารถหมุนเวียนกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้อย่างคุ้มค่า เอสซีจี จึงส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียหรือของเหลือใช้ ด้วยนักกรรมการเพิ่มคุณค่า อาทิ ปูยจากไส้เดือน din นำ回去ตอกกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานมาเลี้ยงไส้เดือน din เปลี่ยนจากตะกอนเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปของมูลไส้เดือนและน้ำหมักจากมูลไส้เดือน din พร้อมส่งต่อความรู้ให้ชุมชนและโรงเรียนที่สนใจนำไปดำเนินการต่อ ช่วยลดค่าปุยและเป็นรายได้เสริม ปูยสำหรับเพาะกล้าข้าวนาโนน นำตอกกอนดินจากวัสดุเหลือใช้ข้อมูลงานมาผสมกับดินในชุมชน และใส่น้ำหมักชีวภาพสูตรพิเศษ ทำเป็นปุยดินอัดเม็ดให้เกษตรกรนำไปใช้ในการเพาะปลูก และทำเป็นดินสำหรับเพาะกล้าข้าว สำหรับนาโนน ช่วยลดค่าปุยให้ชุมชนได้เป็นจำนวนมาก การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร นำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วให้ชุมชนรอบโรงงานใช้ในการทำงาน และปลูกพืชผักอีน ๆ โดยวางแผนและกำหนดระบบประปาท่านให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำและผลผลิตทางการเกษตรที่ใช้น้ำ บำบัดของโรงงานตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ชุมชนได้มีน้ำใช้ตลอดทั้งปี เสริมอาชีพและสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

### ใช้กรรพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วยการจัดการขยะครบทวง

ระบบการจัดการของเสียและขยะที่มีประสิทธิภาพ ช่วยให้สามารถหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างคุ้มค่า ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เอสซีจีส่งเสริมให้ชุมชนเห็นความสำคัญและร่วมดำเนินการจัดการขยะในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เทศบาลตำบลบ้านสา อ.เมือง จ.ลำปาง จัดการขยะแบบครบทวง มีมาตรการขยะรักษ์โลกที่คัดแยกแล้วจากครัวเรือน มีศูนย์จัดการวัสดุไม่ใช้แล้วที่คัดแยกขยะรีไซเคิลและขยะอันตราย และนำส่วนที่เหลือที่เป็นเชื้อเพลิงแข็งทดแทน หรือ RDF (Refuse Derived Fuel) ขายให้กับโรงงานปูนซิเมนต์ไทย ลำปาง ชุมชนเข้าไป อ.เมือง จ.ระยอง ส่งเสริมให้ทุกครัวเรือนคัดแยกขยะให้ถูกต้อง โดยมีนาคาระยรีไซเคิลรับซื้อขยะ เพื่อนำไปจัดการต่ออย่างเหมาะสม และรับฝากแต้มสะสม เพื่อชุมชนแลกเปลี่ยนเงินหรือสินค้า ชุมชนบ้านราชพลับ อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี ชุมชนแต่ละบ้านคัดแยกขยะ ลดการใช้ถุงพลาสติกและโฟม นำขยะอินทรีย์มาทำเป็นปุยด้วยไส้เดือน din เพื่อนำกลับมาใช้ในการเพาะปลูกของชุมชน

### ปันโอกาส วادอนาคต สร้างประโยชน์เพื่อสังคม

คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม ก็ขึ้นได้จากการร่วมมือร่วมใจกันของทุกภาคส่วน มนต์ธิโอเอสซีจีจัดทำโครงการปันโอกาส วادอนาคต เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานเอสซีจีจิตอาสา ทำงานร่วมกับชุมชน โดยนำความรู้ความสามารถของตนของสร้างสรรค์ โครงการที่เป็นประโยชน์ ช่วยพัฒนาให้ชุมชนเกิดความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลากว่า 12 ปีที่ผ่านมา มีโครงการดี ๆ ก็ขึ้นรวมแล้ว 2,059 โครงการทั่วประเทศ จากความร่วมมือของพนักงานเอสซีจีกว่า 30,000 คน หลายโครงการดำเนินการอย่าง



ชุมชนท่าตะคร้อ จังหวัดกาญจนบุรี นำ “เส้นเทปกระดาษ” วัสดุเหลือใช้จากการกระบวนการผลิตสร้างสรรค์งานหัตถกรรมจักสาน

ต่อเนื่อง อาทิ โครงการปันน้ำใจหลังคาเพื่อน้อง ปี 12 ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.แข็งช้าง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่ ที่พนักงาน เอสซีจีปะช่วยซ่อมแซมหลังคาให้ทางโรงเรียน แล้วจังให้ความรู้ กับช่างชุมชนที่ปร่วมงานให้มีทักษะอย่างมืออาชีพ สามารถขยายงานช่างมุงหลังคาในอนาคตได้ โครงการท่องเที่ยวเบิกบาน ชมพลับพลึงราตรีครุระบุรี ปีที่ 4 การอนุรักษ์ต้นพลับพลึงราตร ต้นไม้หายากและใกล้สูญพันธุ์ ให้คงอยู่เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่จังหวัดพังงา โครงการน้ำดื่มเพื่อน้อง ปี 4 ที่โรงเรียนบ้านวังขอนพادหนองแวง จ.ขอนแก่น โดยติดตั้งระบบเครื่องกรองน้ำ ที่ได้มาตรฐาน ช่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำดื่มให้ถูกสุขอนามัย และเพิ่มจุดบริการน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน นับเป็นความภาคภูมิใจ ของพนักงานเอสซีจีที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม สร้างประโยชน์ และความสุขให้กับชุมชน

### ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเยาวชน

#### รถโรงเรียนอัจฉริยะ เพื่อความปลอดภัยของเด็กไทย

ปัญหาเด็กติดอยู่ในรถโรงเรียนเป็นเหตุให้เกิดการบาดเจ็บ กระแทกเสียชีวิต เกิดขึ้นเป็นประจำ เอสซีจี โลจิสติกส์ จึงเข้ามาช่วยไขวายด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีโลจิสติกส์ พัฒนาโครงการ “Smile Kid School Bus รถโรงเรียนอัจฉริยะเพื่อความปลอดภัย” ซึ่งเป็นระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ของศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัย Logistics Command Center (LCC) ที่มีมาตรฐาน ควบคู่กับการใช้ความสามารถของบุคลากร เอสซีจีที่ผ่านการฝึกอบรมและมากประสบการณ์ ช่วยติดตามสถานะการเดินทางของบุตรหลานบนรถโรงเรียนแบบ Real-Time ด้วยการแจ้งเตือนผ่านแอปพลิเคชัน Smile Kid School Bus และกล้อง CCTV ตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบัน มีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ ในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดมากกว่า 40 จังหวัด โดยเริ่มนำร่องที่ศูนย์เด็กเล็ก อบต.ห้วยม่วง จังหวัดขอนแก่น เป็นแห่งแรก ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดี จนนำไปสู่แผนงานขยายโครงการร่วมกับจังหวัด ขอนแก่น ภายใต้แนวคิด Smart City และยังคงมุ่งมั่นเดินหน้าขยายผลให้ครบ 77 จังหวัด เพื่อช่วยป้องกันปัญหาเด็กติดอยู่ในรถโรงเรียน และผลักดันให้เกิดสังคมแห่งความปลอดภัยอย่างยั่งยืน



“อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ” ทุนการศึกษา พร้อมพัฒนาศักยภาพนักเรียนทุนให้เป็นคนเก่งและดี



“Sharing a Brighter Vision” เอสซีจีและโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ร่วมคืนดวงตาให้กับผู้ป่วยต้อกระจกในพื้นที่รัฐมอญ และรัฐกะเหรี่ยง ประเทศไทยเมียนมา

## HANDS FOR HEROES ร่วมมือเรา เพื่อคนเด็กๆ

บทบาทหน้าที่ของผู้พิทักษ์ป่าที่ต้องดูแลผู้ป่วยน้ำรักษากว่า 73 ล้านครัวเรือนที่มีผู้พิทักษ์ป่าอยู่เพียง 20,000 คน นับเป็นภาระที่หนักหน่วงมาก มูลนิธิเอสซีจี จึงเข้ามาแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาให้กับบุตรผู้พิทักษ์ป่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่ต้องห่วงหน้าพะวงหัง ปัจจุบันได้มอบทุนการศึกษาดังกล่าวแล้ว 366 ทุน

ในปี 2561 มูลนิธิฯ ยังได้ร่วมลงศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนความร่วมมือ ของการทำงานของผู้พิทักษ์ป่า โดยจัดทำโครงการความร่วมมือเพื่อผู้พิทักษ์ป่า HANDS FOR HEROES เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างภาคร่วมต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สื่อมวลชน รวมถึงประชาชนทั่วไปในการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของผู้พิทักษ์ป่า ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ Paint for Heroes, Run for Heroes เดิน-วิ่งเพื่อผู้พิทักษ์ป่า Song for Heroes เวทีนี้เพื่อผู้พิทักษ์ป่า รายได้ทั้งหมดจากการจัดกิจกรรมซึ่งไม่หักค่าใช้จ่าย ได้นำไปจัดซื้ออุปกรณ์ลดภาระเงินที่จำเป็นให้แก่ผู้พิทักษ์ป่า เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของผู้พิทักษ์ป่าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ

บุคลากรสายอาชีพเป็นกำลังสำคัญของการขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมและความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทย มูลนิธิเอสซีจี ดำเนินโครงการ “อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ” ตั้งแต่ปี 2556 เพื่อส่งเสริมการเรียนอาชีวะ โดยมอบทุนการศึกษาให้แก่ผู้เรียนอาชีวศึกษาตั้งแต่ระดับ ปวช.1 - ปวส.2 เป็นทุนที่ไม่มีภาระผู้พันต้องใช้คืน รวมทั้งมีการพัฒนาศักยภาพนักเรียนทุนให้เป็นคนเก่งและดี

ปัจจุบัน มอบทุนแล้ว 2,250 ทุน และในปี 2561 มูลนิธิฯ เล็งเห็นว่า “ครูอาชีวะ” เป็นบุคลากรสำคัญที่จะพัฒนาให้นักเรียนประสบความสำเร็จ จึงจัดกิจกรรม “ครูอาชีวะ เก่ง อยากร้าว” เพื่อสร้างมาตรฐานอาชีวะที่เป็นแบบอย่างในการสอนหลักศิษย์ให้ประสบความสำเร็จ โดยให้นักเรียนอาชีวศึกษาทั่วประเทศนำเสนอเรื่องราวครูของตนเอง เพื่อคัดเลือกเป็นครูอาชีวะต้นแบบ 10 คน ร่วมศึกษาดูงานการเรียนการสอนอาชีวะที่ประสบความสำเร็จของประเทศไทยญี่ปุ่น แล้วนำประสบการณ์กลับมาถ่ายทอดให้กับนักเรียนต่อไป

## ส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีสู่อาเซียน

### Sharing the Dream

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคม โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศไทยในอนาคต แต่ยังมีเด็กและเยาวชนอีกหลายคนในท้องถิ่นที่ขาดแคลนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ที่ยังขาดโอกาสทางการศึกษา มูลนิธิเอสซีจี จึงได้สนับสนุนการศึกษาภายใต้โครงการ Sharing the Dream ให้กับเยาวชนที่ไม่สามารถเข้าเรียนทุนได้ สนับสนุนในการศึกษาต่อเพื่อนักศึกษาต่อที่ได้ให้กับตนเอง เป็นทุนให้เปล่า โดยไม่มีภาระผูกพันต้องใช้คืน และเป็นทุนการศึกษาต่อเนื่องจนถึงระดับปริญญาตรี ในปี 2561 มูลนิธิฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาทั่วประเทศไทย 4,560 ทุน ครอบคลุมถึงทุนสำหรับเด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทุนบุตรผู้พิทักษ์ป่า ทุนอาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ ทุนระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ในสาขาที่สำคัญต่อเศรษฐกิจ ความต้องการในการพัฒนาประเทศไทย

เอสซีจี ยังได้มอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่เป็นคนเก่งและดี มีผลการเรียนดีและมีความกตัญญูต่อครอบครัว ใน 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และพิลิปปินส์ จำนวน 1,640 ทุน

### Sharing a Brighter Vision

ด้วยการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีเป็นหนึ่งในการกิจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เอสซีจี มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนในประเทศไทยอาเซียน โดยเฉพาะที่ส่งผลกระทบกับการใช้ชีวิตประจำวัน อาทิ ประเทศไทยเมียนมา มีผู้ป่วยที่เป็นโรคติดต่อระบาดเป็นจำนวนมาก บางรายไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ หรือรู้สึกว่าตนเองเป็นภาระลุกเหลวน ส่งผลกระทบต่อจิตใจ เอสซีจีจึงร่วมกับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการผ่าตัดต้อกระจก Sharing a Brighter Vision อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยนำคณะจักษุแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและอุปกรณ์เครื่องมือการรักษาที่ทันสมัย เดินทางไปรักษาผู้ป่วย ณ โรงพยาบาล General เมืองมะလาย ประเทศไทยเมียนมา ในปี 2561 ได้ขยายการรักษาผู้ป่วยยากไร้เพิ่มขึ้น โดยขยายขอบเขตผู้ป่วยจากเมืองมะလาย (Mawlamyine) รัฐมอญ ไปสู่เมืองพ่ออัน (Hpa-an) รัฐกะเหรี่ยง สามารถผ่าตัดผู้ป่วยต่อตัวได้ 245 ราย โดยมีผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดตาตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน รวม 867 ราย

# 16 การควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายใน

## 1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค โดยมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาชีวินและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้บริโภคด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ จากระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ คณะกรรมการเชื่อว่าการจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ ISO 31000
- การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง/ ISO 19600
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT5

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลให้การควบคุมภายในของเอสซีจีเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานต่อกomitee จำกัด จากนั้นนำเสนอต่อกomitee คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 226 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 โดยมีกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการจัดตั้งข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ และผู้อำนวยการ

สำนักงานตรวจสอบแล้ว มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของเอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบท่าง ๆ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและให้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบร่องรอยของที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

เอสซีจีปลูกฝังให้คณาจัดการ หัวหน้างาน และพนักงาน ตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน สำหรับติดตามควบคุมดูแลและการดำเนินงานของบริษัทอยู่ เพื่อป้องกันทรัพย์สินของเอสซีจีจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2561 คณะกรรมการได้อันมูลดีหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

### 1.1 Proactive and Preventive System

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืนคือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน เอสซีจีได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1.1 แบบทดสอบ “Ethics e-testing” เพื่อปลูกฝัง ให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2561 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 โดยมีการทบทวนแบบทดสอบให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่องการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคางoods และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีที่ประกาศเมื่อปี 2560 และ SCG e-Policy e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งพนักงานของเอสซีจีทุกคนผ่านการทดสอบร้อยละ 100 นอกจากนี้ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบ

ทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 1.1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับ การยอมรับในระดับสากล เอสซีจีส่งเสริม ผลักดันให้ ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละบริษัท/หน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และ สำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทาง ดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การ ประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและ ประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line อีกว่าเป็น ผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบ ความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เอสซีจีเสริมสร้างความ 透明度น่าไว้วางใจในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ดำเนินการตรวจสอบ (Workshop) เพื่อ นำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution)
- 1.1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในการปฏิบัติงานและ ป้องกันการเกิดเหตุการณ์ช้ำ

## 1.2 การบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control; Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) และ ยกระดับสู่มาตรฐานสากล Integrated GRC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความช้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล มี การสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความ สำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการ ทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยมีระบบการบริหารงานด้านการ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System-CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ ทำให้การปฏิบัติตามกฎหมายที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล โดยวางแผนที่จะป้องกันความเสี่ยงจากการ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เป็นผู้สนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติอย่าง เป็นรูปธรรม โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้ให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุม เพื่อบริหารจัดการ

ไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ (Compliance Risk) อย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เอสซีจีได้ จัดทำแนวทางปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบาย สำคัญของเอสซีจีเพิ่มเติม ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อ ราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการ เปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

## 1.4 การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อ ต้านคอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO19600 เพื่อเป็นแนวทางให้ บริษัท/หน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชัน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงาน สนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมี สำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความ มั่นใจให้คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัท นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้สื่อสารให้กรรมการ บริษัท คงจะตัดสินใจ ให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 โดยพนักงานห้ามการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และใน ปี 2561 ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) สื่อสาร ผ่าน VDO Clip เรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเน้นย้ำ ให้พนักงานตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชัน โดย มีสำนักงานตรวจสอบจัด Workshop เรื่อง Anti-Corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกัน/ควบคุม ความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน

## 1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผล ของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิด ในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้อง กับกระบวนการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงาน สนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) พิจารณา แนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเพียงพอและ ความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปัน แนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกัน เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความช้ำซ้อนในการสร้าง ระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนอง ได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วใน ปัจจุบัน

## 1.6 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 1.6.1 บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการ SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ในปี 2561 มีการแต่งตั้ง SCG Personal Data Protection Steering Committee ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัย และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- 1.6.2 ออกแบบและปรับเปลี่ยนโครงสร้างสถาปัตยกรรมด้าน Network ในส่วนการจัดเก็บข้อมูล และระบบงานออกเป็น Zone ต่าง ๆ (Sensitive, Non-Sensitive, Legacy) ตามลำดับชั้นและความสำคัญของข้อมูล เพื่อให้ระบบเครือข่ายมีความปลอดภัยมากขึ้น และลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีทาง Cyber
- 1.6.3 แต่งตั้งคณะกรรมการ Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจี ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2561 บริษัทมีการควบคุมการเข้าถึงเครือข่ายภายในของเอสซีจีจากเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ไม่ปลอดภัย โดยติดตั้งระบบ Network Access Control เพื่อตรวจเช็คความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ก่อนการเข้ามายังเครือข่าย

## 1.7 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 1.8 ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คุณมีจังหวะบรรณ การกำกับดูแล และเบียบข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail/ จดหมาย

โดยเอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูลเบื้องต้นเพื่อเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานนี้ ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณและมีความเชี่ยวชาญยุ่งมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั่วโลก (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association : ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้กับเอสซีจี ยกระดับการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) การให้คำปรึกษา (Advise) และเข้าใจธุรกิจในเชิงลึก (Insight) โดยมีการดำเนินการที่สำคัญในปี 2561 ดังนี้

### 2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี (GRC) สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

#### 2.1.1 จัดตั้งหน่วยงาน Internal Audit Digitalization

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางด้าน Digital ทั้งการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจและนำเทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบ

#### 2.1.2 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense

สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน จัดทำ Presentation ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน

GRG ใช้สื่อสารในแนวทางเดียวกันผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### 2.1.3 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจี ให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

#### 2.1.4 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของเอสซีจีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกรากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ ๆ ของเอสซีจีและบริษัท ย่อย เมื่อพบว่ามีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งจัดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา โดยในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบมีการให้คำปรึกษาในการนำเทคโนโลยี Blockchain Robotic Process Automation มาช่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง Digital Transformation ตลอดจนจัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การจัดทำผ่าน E-Commerce การชำระเงินด้วย Corporate Credit Card เป็นต้น

#### 2.1.5 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก มากอย่างต่อเนื่อง ตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่ การเป็นผู้นำในภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ เพื่อประเมิน

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และลดความเสี่ยงด้านความแตกต่าง ทางวัฒนธรรม ภาษา การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย ปัจจุบัน มีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโด네เซีย ซึ่งมีการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้ตรวจสอบต่างประเทศผ่านกระบวนการ On the Job Training (OJT) โดยมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทยอีกด้วย เพื่อเพิ่มประสบการณ์ มุมมองต่าง ๆ รวมถึงนำไปปรับใช้ในงานตรวจสอบในประเทศไทยของตน และพัฒนาทักษะการเป็นที่ปรึกษา (Advisory Role) ผ่านการเป็นวิทยากรโดยใช้ภาษาท้องถิ่น

#### 2.1.6 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากแผนงานของกลุ่มธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ Digital Transformation มาสร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร อีกทั้งบริษัทยังคงขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัว ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และแนวโน้มความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ที่สูงขึ้นมาก จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศ ที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภัยหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกรอบหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศก่อนหนีจากการจัดอบรมเรื่อง Security Awareness “Cyber Aware Talks” และ IT Security ให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจาก การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้
- จัดทำอำนาจดำเนินการเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดอบรมให้ความรู้พนักงาน IT และ Vendor ที่ว่า จั่งมาพัฒนาระบบงาน ในเรื่องการเขียนโปรแกรมอย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และการทดสอบเจาะระบบปฏิบัติงาน (Penetration)

#### 2.1.7 การต่อต้านการครอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมมาโดยตลอด เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เอสซีจีได้ผ่านร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการตรวจสอบปฎิบัติของภาคเอกชนไทยในการ

ต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และ ในปี 2559 เอสซีจีผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) รวมถึงบริษัท ย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561) นอกจากนี้เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานตรวจสอบร่วมกับธุรกิจจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อให้ความรู้เรื่องการประเมินความเสี่ยงในการเกิดทุจริตครั้งลึกซึ้ง และการควบคุมให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงบทลงโทษตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## 2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงานโดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจในงานให้ความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ปี 2561 ได้รับความพึงพอใจผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อกคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี และใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

## 2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

### 2.3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั่วไปและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิบัตรผู้ประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
- สร้าง IT Awareness ให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมเรื่อง Digital Transformation

### 2.3.2 การพัฒนาความรอบรู้ทางธุรกิจ (Business knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสร้างเครือข่ายภายใน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบ และโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่มีสาระสำคัญภายในสำนักงาน หรือสิ่งที่จะมีผลกระทบต่อสำนักงาน เช่น กฎหมายด้านภาษี กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่มีสาระสำคัญภายในสำนักงาน เช่น กฎหมายด้านภาษี กฎหมายด้านแรงงาน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

### 2.3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในงานตรวจสอบ ทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/Red Flag) ได้รวดเร็วขึ้น รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิบัตรผู้ประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
- สร้าง IT Awareness ให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมเรื่อง Digital Transformation

### 2.3.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทำมิตรวิจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

### 2.3.5 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิด เปลี่ยนกรอบความเชื่อ สร้างแรงบันดาลใจ และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเองออกมายังผู้อื่น นำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิต ส่วนตัวและการทำงาน

ท่ามกลางความท้าทายของธุรกิจและความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้า เอสซีจีเข้มั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คือส่วนสำคัญที่ทำให้อสซีจีบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งมั่นให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ระดับการวางแผนกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการส่งต่อสิ่งที่ดีกว่าให้ลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามคำนั้นสัญญาของเอสซีจี PASSION FOR BETTER

### กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

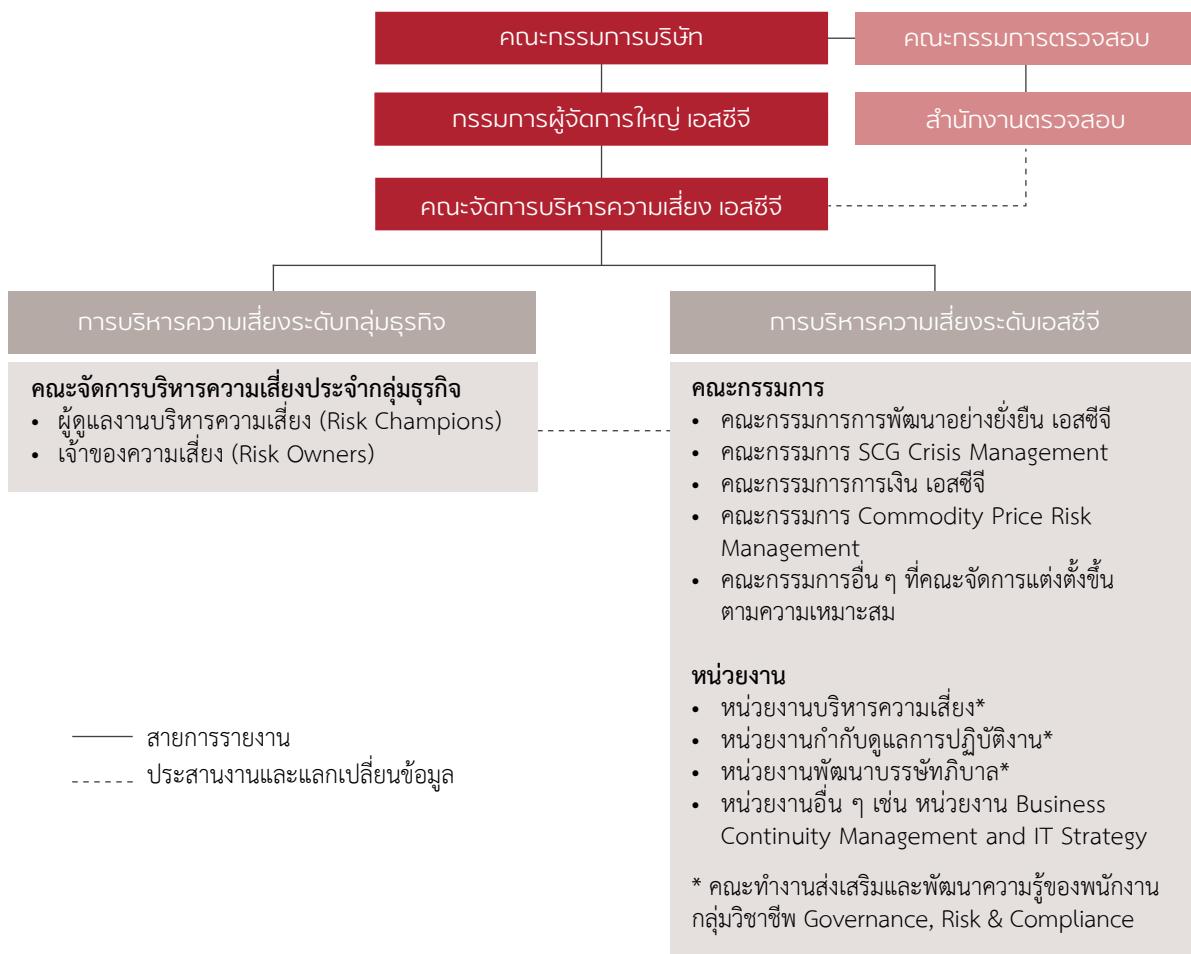
#### 1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

#### 2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

### แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในภารกิจในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

## สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้ความเชื่อมั่น ว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบและมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

## 3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกบรรจุไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน 1) ระบุความเสี่ยง/โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading และ Lagging Indicator เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย และ 4) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อมาส lokale รัช

## 4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีระหนักร่วมกับวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญ ต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำ

การบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยง แต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดควรเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์ การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้าง ตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานพัฒนาปรัชญาบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้ประสานความร่วมมือในการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานตามแนวทาง GRC อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ปี 2561 เอสซีจีประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

#### 1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยกำลังพัฒนาที่ยังไม่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพ รวมถึงการขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์และธุรกิจขนส่งทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงานและความปลอดภัยบนท้องถนนได้

- นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ อาทิ ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) ไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทของเอสซีจี ในประเทศไทย รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่รุกิจ เพื่อให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง

- บังคับใช้ “9 กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่รุกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานและการใช้รถใช้ถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้ และมีบังคับใช้สำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม จนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ธุรกิจซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างยังได้พิมพ์ข้อห้ามเรื่องการจอดรถบนไหล่ทาง เพื่อลดความเสี่ยงและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

• ในปี 2561 เอสซีจีได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการเดินทางและการขนส่งขึ้นใหม่เพื่อกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการโดยสารและการให้บริการขนส่ง รวมถึงส่งเสริมพัฒนาระบบห้องน้ำสำหรับพนักงานและคู่ครุภารกิจอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

เอสซีจีเชื่อว่าความปลอดภัยในการทำงานสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ และไม่ก่อให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็น รวมถึงส่งผลในเชิงบวกต่อภาพลักษณ์ขององค์กร สินค้าและบริการของบริษัท ที่เกิดจากความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ครุภารกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนส่งผลกระทบต่อวิถีการณ์น้ำท่วมน้ำแล้ง รวมถึงความคาดหวังที่มากขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการให้บริษัทเปิดเผยและจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศตามสัญญาบันความตกลงปารีส (Paris Agreement) ในกระบวนการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแนวทางจากคณะกรรมการดูแลเสถียรภาพทางการเงินในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Financial Stability Board's Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเสี่ยงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและจากค่าซ่อมแซมความเสียหายต่าง ๆ

• ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำ (3R) อย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน รวมถึงประสานงานกับภาครัฐเพื่อสนับสนุนโครงการป้องกันภัยธรรมชาติและแคลนน้ำกำหนดนโยบายเป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยภายในปี 2568 จะลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตลง 23% (เมื่อเทียบกับปีฐาน 2557)

• ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ น้อมนำแนวพระราชดำริในการดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับพื้นที่ ผ่านการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชน ภายใต้ “โครงการรักษาน้ำจากภูมิปัญญา”

• เข้าร่วม Global Cement and Concrete Association (GCCA) และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 23% จากกรณีปีก่อนในปีฐาน 2550 ภายในปี 2573 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อจำกัดที่ยอมรับในระดับสากล คืออุณหภูมิเฉลี่ยผิวโลกเพิ่มขึ้นได้ไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส (2 degree Scenarios) สำหรับอุตสาหกรรมซีเมนต์

• เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก อาทิ ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การทดลองปลูกและใช้พืชพลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อน เหลือทิ้ง และโครงการลดอัตราการใช้พลังงานความร้อนหรือไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ

### 3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ และการเสียโอกาสทางธุรกิจ

• กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีรู้ความปฏิบัติตาม

• กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในประเทศไทยที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

• จัดตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการฯ สำหรับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในเอสซีจีที่มีความปลอดภัย และสอดคล้องตามมาตรฐานสากลและกฎหมายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

• ติดตามการประกาศใช้กฎหมายการควบคุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ขยายอาชญากรรมอาชญากรรมล้ำยุค (Weapon of Mass Destruction หรือ WMD) และสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานเกี่ยวกับมาตรการควบคุมสินค้าที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Items หรือ DUL) เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

• ติดตามการออกมาตรการป้องกันการถูกกัดกร่อนฐานภาษี และการโอนกำไรไปต่างประเทศ (Base Erosion and Profit Shifting หรือ BEPS) โดยองค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และการพัฒนา (OECD) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และการยอมรับให้ประกอบกิจการจากสังคมและชุมชนในประเทศไทย

• ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคากลางทั่วไป และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล

• สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ต้องดำเนินการป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ

## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

### 4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์

สื่อสังคมออนไลน์กลายเป็นช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้า บริการ และองค์กร ในกรณีที่ตกเป็นข่าวเชิงลบ เนื้อหาดังกล่าวสามารถแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วในวงกว้าง และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

- จัดให้มีคณำทำงานเพื่อติดตามดูแลเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์บนสื่อสังคมออนไลน์ มีระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต
  - จัดทำแนวปฏิบัติการสื่อสารเมื่อเกิดภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ และชี้แจงแนวปฏิบัติตักกล่าวให้กับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งมีการซ้อมเพื่อรับมือกับวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที
  - จัดให้มีการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงกรณีศึกษาต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง
  - ขยายการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ไปในประเทศและภูมิภาคอาเซียนที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอยู่
  - นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาวิเคราะห์ความนิยมเด่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ต่อสินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อประเมินความเคลื่อนไหว ความพึงพอใจ และความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในเชิงรุก

## 5. ความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจึงมีความสำคัญในการลดความเสี่ยงจากการถูกกลุ่มเมดิตรัสินค้าและนวัตกรรมต่าง ๆ ของเอสซีจี

- มีหน่วยงานและระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาทั้งในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจ เพื่อป้องกันการละเมิดและการถูกกลุ่มเมดิ รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา จากความมุ่งมั่นนำการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญามาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในปี 2561 เอสซีจีได้รับรางวัล IP Champion 2018 ด้านองค์กร ที่มีการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาดีเด่น สาขาองค์กรธุรกิจ ประเภทองค์กรขนาดใหญ่ จัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้รับรางวัล Asia IP Elite Award 2019 ทางด้าน Industrial Team of The Years จัดโดยนิตยสาร Intellectual Asset Management

## ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

### 6. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค

ในหลายปีที่ผ่านมาความเสี่ยงด้านการเมืองและความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

• จัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

- หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามประเมินและสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

## ความเสี่ยงด้านด้านทุนการผลิต

### 7. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

ปัญหาความไม่สงบลุกของตลาดแรงงานในกลุ่มประเทศอาเซียน และการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในประเทศไทยและในหลาย ๆ ประเทศ ส่งผลให้จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง นอกจากนี้ยังส่งผลให้เกิดการแบ่งชิงแรงงานในบางพื้นที่ และโครงสร้างค่าจ้างในบางประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก

- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

• นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจี และรองรับสภาวะขาดแคลนแรงงานในอนาคต อีกทั้งการสร้างหุ่นยนต์เพื่อใช้ตรวจสอบ ซ่อมแซม ในพื้นที่อันตราย รวมถึงการพัฒนาหุ่นยนต์บินสำรวจสำรวจน้ำในโรงงานปิตติเมือง โดยหุ่นยนต์ดังกล่าวสามารถพัฒนาเป็นการให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ภายใต้

- พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกพนักงานด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เริ่มตั้งแต่การนำแชทบอท (Chatbot) มาใช้ในการรับสมัครงาน นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และระบบ Automated Video Screening มาใช้ในการคัดเลือกผู้สมัครงานเบื้องต้นก่อนเข้าสู่การทดสอบและการสัมภาษณ์ด้วยคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการคัดเลือกพนักงาน (Recruitment Software) ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

• ในปี 2561 เอสซีจีจัดกิจกรรมเปิดบ้าน “SCG Open House” ต้อนรับนักศึกษาและคนรุ่นใหม่เป็นครั้งแรก ภายใต้แนวคิด “Discover Our Passion, Discover Your Passion” เพื่อแสดงให้คนรุ่นใหม่เห็นว่า เอสซีจีเป็นองค์กรที่พร้อมปรับให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล เน้นการพัฒนานวัตกรรมเพื่อดึงดูดคนที่มีความสามารถเข้ามาทำงานกับองค์กร

## 8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันพลังและวัสดุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มผันผวนจากนโยบายค่าว่าบาระประเทศอิหร่านและการปรับตัวอัตราดอกเบี้ยของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา รวมถึงผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้ราคากลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อีกทั้ง ราคาเนนฟทา ราคาน้ำมัน Brent มีแนวโน้มผันผวน นอกจากนี้

ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง มีแนวโน้มผันผวนเนื่องจาก มาตรการควบคุมการนำเข้าถ่านหินของประเทศไทยและ การกำหนดโควต้าส่งออกถ่านหินของรัฐบาลอินโดนีเซีย

• ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ อาทิ การปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลด ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารดันทุนให้ สามารถแข่งขันได้ การลดปริมาณสินค้าคงคลัง และการบริหาร จัดการแหล่งจัดซื้อถ่านหินให้มีความหลากหลาย

• บริหารจัดการด้วยระบบ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงาน อย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain)

• พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ที่สามารถ เพิ่มยอดขายและทำกำไรเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการความผันผวน ของดันทุนวัสดุคุณภาพ

• ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดดันทุน และเพิ่ม สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับตัว เพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ มูลฝอยและชีวมวล

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

### 9. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรับรับ การเติบโตในอนาคต

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ส่งผลต่อความหลากหลายของพนักงานที่เพิ่มขึ้นและการพัฒนา ขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ในการทำงาน เอสซีจีจึงได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

• สื่อสารนโยบายและข้อปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนแก่ พนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเมิน ความเสี่ยงด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ในทุกกลุ่มธุรกิจและ ดำเนินการป้องกันประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างรอบด้าน

• สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ชตามแนวคิด 70:20:10 โดยเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง จากการลงมือทำ และศึกษาจากข้อผิดพลาด โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ให้คำแนะนำ เพื่อให้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง การพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ เสริมด้วยหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำ และ การทำงานเป็นทีม

• นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถ ในการเรียนรู้ของพนักงาน ให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ผ่านเครื่องมือและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ การจัดทำสื่อการเรียนรู้ เฉพาะเรื่อง (Micro-learning) ซึ่งพนักงานสามารถเข้าถึงได้่าย และสามารถสร้างการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง การพัฒนา Platform ในการบริหารผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของพนักงาน (iPMS Platform) เพื่อให้การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แต่ละคนมีความชัดเจน เป็นธรรม และมีการสื่อสารที่ดีระหว่าง ผู้บังคับบัญชาและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 10. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2561 ค่าเงินบาทมีความผันผวน โดยช่วงต้นปีค่าเงินบาท แข็งค่าจากเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวได้ดี อย่างไรก็ตาม ในครึ่งปีหลัง ประเด็นความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รุนแรงขึ้น ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก ทำให้ ค่าเงินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมถึงค่าเงินบาทอ่อนค่า เมื่อเทียบจากต้นปี แต่เนื่องจากประเทศไทยมีเสถียรภาพทางการเงิน มากกว่าประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค ทำให้ค่าเงินบาทผันผวนน้อยกว่า เมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่น ๆ สำหรับปี 2562 ค่าเงินบาทมีแนวโน้ม ผันผวนมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 จากความไม่แน่นอนทั้งภายในและ ภายนอกประเทศ อาทิ ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา และจีน การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก รวมถึง นโยบายการเงินของประเทศไทยจำนวน

• คณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจ ใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ รวมถึง มีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) และตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับ หรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของห้องคืนในระดับที่ เหมาะสม และมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

## 11. ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก และการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน

มีการคาดการณ์ว่าความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะยังคงยืดเยื้อและอาจส่งผลกระทบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องใน วงกว้างมากขึ้น รวมถึงปัญหาการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของ ประเทศไทยอาจส่งผลกระทบตั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเศรษฐกิจของ ภูมิภาคอาเซียนและเศรษฐกิจโลก นอกจากปัจจัยความเสี่ยงด้าน ศกกรรมการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะส่งผลให้เกิดการ ชะลอตัวเศรษฐกิจโลกแล้ว ศกกรรมการค้าครั้งนี้อาจเปลี่ยนแปลง ห่วงโซ่อุปทานของโลกอีกด้วย ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบ ทั่วไปต่อเศรษฐกิจและคลังต่อเนื่อง อาทิ บริษัทที่มีโอกาสขยายตัว บางประเทศไปในตลาดที่เดิมจีนซื้อจากสหรัฐอเมริกา หรือ ห่วงโซ่อุปทานที่มาจากจีนได้มากขึ้น ในทางกลับกันอาจเกิดการ แข่งขันในอาเซียนสูงขึ้นเนื่องจากสินค้าจากประเทศไทยจะเหลือ มาในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทาน ผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและต้นทุนสินค้าของเอสซีจีอีกด้วย

• จัดตั้ง Country Business Support Office ในแต่ละ ประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน เพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศ ยุทธศาสตร์ต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้เป็น ส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง และใช้ในการบริหารจัดการ การลงทุนขององค์กร (Portfolio Management) รวมถึงวิเคราะห์ สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบ จากรเหตุการณ์เสี่ยง

• เพิ่มการส่งออกตามทิศทางของตลาดโลกและเน้นขยายการส่งออกไปยังสหราชอาณาจักร จีน และพัฒนาระบบการขนส่งข้ามแดนระหว่างจีนและอาเซียนในรูปแบบ Total Supply Chain Solution บริเวณจีนตอนใต้

• ให้ความสำคัญในเรื่องของการลดต้นทุน อาทิ ลดต้นทุนพลังงานและส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ การนำ Blockchain มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้า

• พัฒนาวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคให้รวดเร็วและดีขึ้น ในปี 2561 ได้ร่วมกับสำนักงานวัตกรรมและความร่วมมือ (กรุงเทพ) สถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (CAS ICCB) เพื่อต่อยอดการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมสินค้าและบริการในด้านต่าง ๆ

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### 12. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึงピ ging เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น การนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตรวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจ มีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น อาทิ การโจมตีโดยสร้างพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิต การถูกโจมตีของข้อมูล การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางการเงิน ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของตราสินค้า และความน่าเชื่อถือของบริษัท

• เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy 2017) และแผนความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ที่สำคัญสำหรับบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ อาทิ การจำแนกขั้นความลับและการจัดการข้อมูล แนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกวิเคราะห์และระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

• ส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์

• ตรวจประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์กับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ควบคุมกระบวนการผลิตและดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

### 13. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเข้ามา มีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจ อาทิ การเข้าถึงข้อมูลของผู้บริโภคผ่านสื่อดิจิทัลที่มากขึ้น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำการตลาด การจำหน่ายสินค้า

ออนไลน์ และการให้บริการขนส่งซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อสภาพการณ์ของตลาด พฤติกรรมของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าและบริการ การแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจและต้นทุนในการทำธุรกิจอีกด้วย โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเอสซีจี ดังนี้

• ผลกระทบต่อสินค้า รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมของเอสซีจี เช่น จากเดิมลูกค้าซื้อผ่านร้านขายวัสดุก่อสร้างแบบเดิม เปลี่ยนเป็นการซื้อที่ศูนย์ค้าปลีกวัสดุ ก่อสร้างที่หันสมัยมากขึ้น รวมถึงการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

• คู่แข่งที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้คู่แข่งจากอุตสาหกรรมที่ต่างกันสามารถเข้ามาแข่งขันกันได้โดยแทบจะไม่มีอุปสรรคใดๆ ก็ตาม เช่น คู่แข่งที่มายากเจ้าของช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างออนไลน์

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ด้านนี้เอสซีจีได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงานและปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

• การเข้าสู่ธุรกิจค้าปลีกแบบ Omni-channel หรือ O2O (Offline to Online) เพื่อให้บริการลูกค้าร่องบ้านอย่างครบวงจร โดยในประเทศไทยได้ใช้ระบบแฟรนไชส์ในการขยายสาขาต่อไป ปัจจุบันมีจำนวนมากที่ตั้งตั้ง สร้างสินค้า และได้ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในประเทศไทยอีกด้วย เช่น เอสซีจีสามารถขยายฐานธุรกิจในตลาดอินโดนีเซียที่กำลังเติบโต และเป็นตลาดขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Home Buddy และ SCG Online Store เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน้าร้านและช่องทางออนไลน์เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ยังสามารถนำข้อมูลมาทำ Big Data Analytics เพื่อปรับปรุงการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ให้แก่ลูกค้า

• สร้างความแตกต่างในธุรกิจชนิดต่างๆ ในการให้บริการแบบ Fulfillment หรือ การให้บริการที่รวมการบริหารคลังสินค้า บรรจุสินค้า จนถึงการจัดส่งสินค้า เพื่อให้ผู้ขายของออนไลน์มีเวลาทำการตลาดเพื่อรักษาอุดมธานี นอกจากนี้ ได้ร่วมทุนกับบริษัท JUSDA หนึ่งในบริษัทลูกด้าน Logistic ของ Foxconn เพื่อให้บริการ Cross-border Logistics โดยเริ่มต้นจากประเทศไทยเป็นที่แรก

• เตรียมความพร้อมของพนักงานให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและวิธีการดำเนินธุรกิจแบบใหม่ เช่น การสร้างมาตรฐานทักษะในองค์กรผ่านโครงการ “Hatch-Walk-Fly” ที่นอกจากระดับพื้นฐานแล้ว ยังสามารถนำไปใช้ได้จริงในสถานที่ทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมความต้องการของลูกค้า ให้อ่านภาษาอังกฤษได้流利 และสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ในสถานที่ทำงานได้

• ปี 2561 Addventures ร่วมลงทุนในเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ลงทุนในบริษัท BUILK ผู้นำด้านซอฟต์แวร์บริหารจัดการต้นทุนวัสดุก่อสร้างและแพลตฟอร์มบริหารจัดการการซื้อขายวัสดุ ก่อสร้างออนไลน์ เพื่อพัฒนาระบบการซื้อ-ขายแบบ B2B และเชื่อมโยงอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทยให้แข็งแกร่ง และเตรียม

พร้อมที่จะขยายแพลตฟอร์มไป 10 ประเทศในภูมิภาคอาเซียน นอกจากราชอาณาจักรแล้ว ยังร่วมมือกับ GIZTIX สถาบันอพด้าน Logistics Market Place และ Baania แพลตฟอร์มค้นหาอสังหาริมทรัพย์พร้อมบริการข้อมูลครบวงจร

- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### 14. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

ปัจจุบันองค์กรนานาชาติ หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนให้ความสนใจในเรื่องผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มากขึ้น อุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น และจำนวนของขยะจากการบริโภคที่เพิ่มขึ้น อย่างรวดเร็วที่อาจทำให้ระบบเศรษฐกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุดิบในการผลิตและปัญหาผลกระทบสิ่งแวดล้อม ความกังวลเหล่านี้ส่งผลให้ผู้บริโภคตระหนักรถึงผลกระทบในระยะยาวมากขึ้นและเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคที่จะเห็นผลชัดเจนขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า อาทิ มุ่งเน้นการซื้อสินค้าและบริการที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนมีการตื่นตัวอย่างมากในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งเป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรูปแบบเดิมอาจได้รับผลกระทบ เช่น รายได้จากการขายสินค้ารูปแบบเดิมลดลง การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนา

ดังนั้น เอสซีจีต้องเตรียมพร้อมและปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการใหม่ของลูกค้าในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไปจากแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ ห่วงโซ่อุปทาน และกระบวนการผลิต โดยปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมที่เป็นเศรษฐกิจแบบเส้นตรง (Linear Economy) ที่นำทรัพยากรมาผลิตและจบที่ใช้แล้วทิ้ง (Take-Make-Dispose) ให้เป็นรูปแบบการผลิตที่เอื้อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถนำสินค้าที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีก (Make-Use-Return) เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจีและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

เอสซีจีได้มีมาตรการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงข้างต้น อาทิ

- กำหนดเป้าหมายลดการผลิตและการขาย Single-use Plastic ของธุรกิจเคมีคอลส์ จากปัจจุบัน 36 หลักอ้อยละ 20 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกรีไซเคิลของธุรกิจแพคเกจจิ้งจากปัจจุบัน 35 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั้งหมดภายในปี 2568

- ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น กล่องกระดาษลูกฟูก Green Carton ที่ออกแบบให้ใช้วัตถุดิบลดลงแต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม ช่วยลดการใช้ทรัพยากรและช่วยให้ลูกค้าประหยัดต้นทุนในการขนส่ง

- พัฒนาวัสดุรีไซเคิลสำหรับแพลตฟอร์มเดิม ด้วยสินค้าหรือวัสดุดิบชนิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรน้อยลงหรือนำไปรีไซเคิลได้มากขึ้น เช่น พัฒนาเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนให้มีความแข็งแรง ทำให้ขึ้นงานบางลง และลดวัสดุที่ใช้ในการผลิต พัฒนาปูนไฮบริดชีเมนต์ โดยนำวัสดุทดแทนมาใช้แทนวัสดุธรรมชาติ โดยยังคงคุณภาพ ความแข็งแรง และความคงทน

- เพิ่มความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าที่ใช้งานแล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น รวบรวมเศษกระดาษกลับมาไว้ใช้คีล นำขวดแก้วใช้แล้วมาทัดแทนทรายธรรมชาติในการผลิตจนวนกัน ความร้อน พัฒนาสารปรับปรุงคุณภาพที่ทำให้การใช้พลาสติกชนิดเดียว (Single Material) สำหรับทำบรรจุภัณฑ์สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใหม่ได้ และการนำขยะพลาสติกมาไว้ใช้คีล ผสมกับวัสดุใหม่เพื่อผลิตเป็นส่วนประกอบสำหรับทำบ้านปลาก่อนอนุรักษ์ระบบนิเวศทางทะเล เป็นต้น

- ร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตร เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ร่วมมือกับเทศโภค โลตัส นำกล่องบรรจุสินค้าที่ใช้แล้วจากเทศโภค โลตัส มาปรับรูปเป็นถุงกระดาษที่มีคุณภาพแข็งแรง ซึ่งถุงกระดาษที่ใช้งานแล้วยังสามารถนำกลับมาไว้ใช้คีลในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนได้อีก นอกจากนี้ ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงกับบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย เพื่อสร้างถนนยามะตอยซึ่งใช้พลาสติกรีไซเคิลเป็นส่วนประกอบ เป็นสายแรกในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาการจัดการขยะภายใต้นิคมอุตสาหกรรม

# 18 รายการระหว่างกันและ รายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะรายบารณเอกสารซึ่งได้กำหนดโดยนายกรัฐมนตรี ดังนี้

## การกำกับดูแลบริษัทและบริษัทอื่น

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายหุ้นส่วน ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของ บริษัทในเอสซีจีถังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

## การกำกับดูแลกฎหมายอื่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจตามเจื่อนใจที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเจื่อนใจที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปรดัง และสามารถตรวจสอบได้โดยหลักเลี่ยงการ ทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจี หรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดโดยนายกรัฐมนตรี ให้เป็นการบังคับใช้ ตามที่ได้กำหนดไว้ในเอกสารต่อไปนี้ ดังนี้

ทางการค้าที่สุจริต พิจารณาค่าซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคากลาง คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บุริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสีย ก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อกคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

## นโยบายหรือแนวทางในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายทอดประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับดูแลทุกด้าน ด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัท จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับประกาศ หรือคำสั่ง ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	ตัวส่วน การซื้อหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซึ่งเน้นตัวและ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น

1. รายการกับการร่วมค้า และบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในธุรกิจซิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วม							
ขายสินค้า	บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	-	3,334	-	30	-
ให้กู้ลุ่มธุรกิจ	บริษัทโนริตาเก เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด Green Siam Resources Corporation บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม จำกัด บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม (ระบะบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	40 40 29 29 29	-				
บริษัทร่วม							
ซื้อสินค้า	บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	-	1,542	282	678	-
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโกลบล้อลเยียร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม (ระบะบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	30 29 29	-				
บริษัทร่วมได้รับ							
บริการ และอื่นๆ	บริษัทไทรพรอสเพอเรติเทอนิโนล จำกัด	50	25	121	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด บริษัทโนริตาเก เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด บริษัทสยามอุดสาหกรรมยิปซัม (ระบะบุรี) จำกัด	49 40 29	-				
บริษัทร่วม							
ภูมิเมือง	บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	-	166	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc. PT M Class Industry	40 28	-				
บริษัทร่วมได้รับ							
การค้าประภัย	Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	-	115	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ							

1.2 การร่วมค้า และบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์

บริษัทร่วม							
ขายสินค้า	บริษัทสยามแลเทคโนโลยีสังเคราะห์ จำกัด	50	-	15	16,580	152	-
ให้กู้ลุ่มธุรกิจ *	บริษัทสยามโพลีเอทีลีน จำกัด บริษัทกรุงเทพ ชินอิติคิส จำกัด บริษัทสยาม โพเชโลล จำกัด PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) **	50 49 45 31 -	-				
บริษัทร่วม							
ซื้อสินค้า	SCG Plastics (China) Co., Limited	60	-	80	50,696	176	-
จากกลุ่มธุรกิจ *	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. Binh Minh Plastics Joint Stock Company *** บริษัทสยามสโตเร็นโนไมเมอร์ จำกัด บริษัทสยามแลเทคโนโลยีสังเคราะห์ จำกัด	60 54 50 50	-				

\*\* ขยายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

\*\*\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	3,461	-	48	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

-	1,699	264	597	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
24	88	-	-	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	177	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	2	19,012	141	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก  * รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทที่ร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทอยู่ต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมีคอลส์ จำกัด บริษัทระยองโอลิฟินส์ จำกัด บริษัทนำพาพุดโอลิฟินส์ จำกัด
-	5	49,065	184	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก  * รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทที่ร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทอยู่ต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมีคอลส์ จำกัด บริษัทระยองโอลิฟินส์ จำกัด บริษัทนำพาพุดโอลิฟินส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคลอร์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
	บริษัทสยามโพลิเอทีลีน จำกัด บริษัทเอ็มทีพี เอเชียพีโอ แมมนแฟเคิลเรชิ่ง จำกัด บริษัทกรุงเทพ ชินดิติกส์ จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด บริษัทสยาม โพไซดロ จำกัด PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. PT Styrindo Mono Indonesia Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd. บริษัทไทย เพ็ท เรชิน จำกัด*	50 50 49 47 46 45 45 31 31 20 -					
การร่วมค้า			89	642	1,492	-	39
และบริษัทที่รวม	บริษัท สยามสีตี้รีโนเมเนอร์ จำกัด	50					
ได้รับบริการ	บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
และอื่นๆ	บริษัทสยามโพลิเอทีลีน จำกัด	50					
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทกรุงเทพ ชินดิติกส์ จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด บริษัทไทย เพ็ท เรชิน จำกัด*	50 49 46 45 31 31 -					
บริษัทที่รวม						41	-
กู้ยืมเงิน	GTC Technology International, LP	25	-	-	-	20	-
จากกลุ่มธุรกิจ							
บริษัทที่รวมได้รับ การค้ำประกัน	บริษัทสยาม โพไซดโร จำกัด	45	-	-	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) **	-					

### 1.3 บริษัทที่รวมในธุรกิจแพคเกจิ้ง

บริษัทที่รวม							
ขายสินค้า	บริษัทสยามทบพันแพคเกจิ้ง จำกัด	49	-	-	-	360	-
ให้กู้ยืมธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
บริษัทที่รวม							
ซื้อสินค้า	บริษัทสยามทบพันแพคเกจิ้ง จำกัด	49	-	-	-	979	-
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด บริษัทสหเกร็น ฟอร์เรสท์ จำกัด	31 17					
บริษัทที่รวมได้รับ บริการ และอื่นๆ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	11	4	-	11	-
จากกลุ่มธุรกิจ							

\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561

\*\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ชีเมเนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคลอร์ส	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
74	135	1,399	-	31	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	41	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
127	-	40	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	-	-	392	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	949	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
11	8	-	1	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	ตัวเลขที่บันทึกไว้ในงบประมาณประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	งบประมาณประจำปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซึ่งเป็นตัวเลือก และผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เหมืองแร่	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
บริษัทที่ร่วมได้รับการค้าประมูลจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	330	-

#### 1.4 บริษัทที่ร่วมในส่วนงานอื่น

บริษัทที่ร่วม ขายสินค้า ให้กับกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,486	-	-	-
บริษัทที่ร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สยามคูโบต้าเมทัลลิคส์ จำกัด บริษัทไออิช ทาคาโนอิเกะ ฟางปังกง จำกัด บริษัทธนาโลหะอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทธนาโลหะไทย จำกัด	40 40 30 30 25	- - 117 340 115	87 8 26	- - 99	-	-
บริษัทที่ร่วม ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไออิช จำกัด	20	117	340	115	99	-
บริษัทที่ร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,182	170	-	-	9

#### 2. รายการที่บันทึกไว้ในงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

##### 2.1 บริษัทที่ร่วมในธุรกิจซึ่งเป็นตัวเลือกและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทที่ร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทญี่ปุ่นซึ่งเป็นตัวเลือก (มหาชน) นายนิธิ วัตร์โชติ เป็นกรรมการ	10	-	-	-	63	-
---	--	----	---	---	---	----	---

##### 2.2 บริษัทที่ร่วมในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

บริษัทที่ร่วม ขายสินค้า ให้กับกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชเชียร์วิคตี้ พรีนติง จำกัด (มหาชน)*	-	-	1	-	-	-
บริษัทที่ร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชเชียร์วิคตี้ พรีนติง จำกัด (มหาชน)*	-	-	-	-	17	-
บริษัทที่ร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชเชียร์วิคตี้ พรีนติง จำกัด (มหาชน)*	-	-	-	-	5	-

\* ข่ายหุ้นทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคลอส์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	-	-	495	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	1,255	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	70	6	18	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
154	326	132	87	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
1,154	170	-	-	9	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

-	-	-	25	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
---	---	---	----	---	---

-	2	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	52	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
8	10	-	5	2	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น

2.3 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่น ขายสินค้า ให้กู้มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	2,649	-	-	-
บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	176	8	2	-
บริษัทอื่นได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	372	70	5	-	2

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคลอส์	ธุรกิจ แพคเกจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	2,623	-	-	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	172	10	1	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
368	79	12	-	4	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

-	2,623	-	-	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	172	10	1	-	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
368	79	12	-	4	ราคากลางเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

**19**

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**144**

**20**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**145**

**21**

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

**148**

**22**

งบการเงินรวมบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทก่ออุป

**151**

**23**

งบการเงินบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**250**



# 19

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาแล้วก่อนใช้นโยบาย การบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา บรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มี และดำเนินไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ อย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และ การตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบภาคภูมิในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลอากาศเอก

สกิตย์พงษ์ สุธิวัฒ  
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิยภพ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทที่เป็นประจำทุกปี ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ สอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอนทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าว ได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนของตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการ ทั้งการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control - Integrated GRC)

ปี 2561 มีการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกรั้ง ทั้งนี้ ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561 ดังนี้

**1. การสอบทานการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายได้รายจ่ายและประจำปี 2561 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุ ประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงิน ดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters)

รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยนอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่เพ布พฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอซึ่งรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติตั้งกางล่าว่า คณะกรรมการตรวจสอบทราบผลการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอซึ่งรายงานว่าไม่เพบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้บการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เห็นถือได้ ไปร่วงใส่ สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

**2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** รายการได้มาจำนวนไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรร腊กิจ กิบารัล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงาน 31,700 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-testing ร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติให้อย่างจริงจัง และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกับปูนซิเมนต์เป็นพมือเดียวคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดำเนินเรื่องสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แล้วกว่า 5,900 ราย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรฐานควบคุมภายในที่เหมาะสมสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน

เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์กรระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่(esee) สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง(esee) เป็นผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการผู้จัดการใหญ่(esee) เป็นประธาน และคณะกรรมการ(esee) เป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงการสร้างนโยบาย ครอบfarenbannerการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของ(esee)รายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของ(esee)ในรูป Risk Dashboard ปี 2561 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น Digital Transformation Cybersecurity การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุน

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ ในปี 2561 เอสซีจีได้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของ(esee) ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของ(esee) ในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงาน มีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของ(esee) พัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศฯว่าด้วยความเสี่ยง อินโนเเชียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ(esee) และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นภารกิจนี้ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ปีนี้ ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-testing และ e-Policy e-Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และกรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศ ทราบถึงการกำกับดูแล ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

7. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของ(esee) ในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงาน มีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของ(esee) พัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศฯว่าด้วยความเสี่ยง อินโนเเชียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย

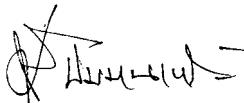
ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อย ในต่างประเทศ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรับรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT และตรวจสอบในเรื่องที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น เช่น การเขียนโปรแกรมอย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และการทดสอบเจาะระบบปฏิบัติงาน (Penetration) เป็นต้น

8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีพัฒนาระบบข้อห้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจีของบุคลาภายนอก หน่วยงานจากการรับข้อห้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) เพื่อเตือนจากการรับข้อห้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ e-mail จดหมายถึงกรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขาธุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 มีข้อห้องเรียนผ่านระบบข้อห้องเรียนที่ห้าบุคลาภายนอก และพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 21 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 28 เรื่อง (เป็นข้อห้องเรียนของปี 2560 จำนวน 11 เรื่อง) เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จແริ่งเป็นเรื่องผิดจรรยาบรรณ 3 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 13 เรื่อง ไม่เพบรื่องที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันหรือนโยบายแข่งขันทางการค้า โดยมุ่งค่าความเสียหายไม่เป็นสาระสำคัญ ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบ เพื่อกำหนดแนวทางซึ่งป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการบททวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 บริษัทเคพีเอ็นจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2561-2565 ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจในเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ nok เนื่องจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติ

จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไวโรจน์ จินดา�ณฑิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดลสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางสาวรัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็นจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2562 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 5.98 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็นจี ประเทศไทย และเคพีเอ็นจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 53.01 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ราธีบงกช์ นิมมานเหมินก์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# 21

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

### 21.1 การรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสำหรับปีลดลงสาเหตุหลักจากธุรกิจเคมีคอลส์มีต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคานำเข้าในตลาดโลกและผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ลดลง

ในปี 2561 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 478,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 44,748 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ รวมถึงธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีผลขาดทุนจากการต้องค่าสินทรัพย์

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 15,047 ล้านบาท ลดลง 3,165 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ เท่ากับ 11,183 ล้านบาท ลดลง 3,643 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 3,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 478 ล้านบาท จากปีก่อน

### 21.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

#### ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ตามการขยายตัวของการดำเนินงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ EBITDA เท่ากับ 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการต้องค่าสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561

#### ธุรกิจเคมีคอลส์

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของทั้งราคาผลิตภัณฑ์และปริมาณการขาย ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 46,117 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ลดลง

#### ธุรกิจแพคเกจิ้ง

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 87,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมี EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการต้องค่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นและโครงการลดต้นทุนของบริษัท

### 21.3 การรวมของฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายในตัวอย่างเช่นเดิม 57,937 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 589,787 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 42 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 30 และเงินลงทุน ร้อยละ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุดได้แก่ ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจิ้ง ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 177,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ เงินสดและรายการเที่ยบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว โดย ณ สิ้นปี 2561 เอสซีจี มีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 76,687 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 57 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 57,937 ล้านบาท ลดลง 6,192 ล้านบาท จากปีก่อน โดยในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน จำนวน 45,817 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:** ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 99,377 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,046 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 15,047 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจเคมีคอลส์
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 11,189 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์
- นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญ ได้แก่
  - เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจชีเมเนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 2,760 ล้านบาท
  - ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทร่วมและการร่วมค้าในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 4,120 ล้านบาท
  - ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 1,158 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 247,466 ล้านบาท ลดลง 1,381 ล้านบาท จากปีก่อน

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 2,477 ล้านบาท จากรายจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 271,918 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 40,000 ล้านบาท เพื่อทดสอบหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดได้ถอนโดยทั้งปี เอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,836 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 276 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 147,511 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,477 ล้านบาท จากปีก่อน โดย EBITDA ของปี 2561 เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 89,909 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 45,817 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการปีต่อเรื่องคืบหน้าในประเทศไทย จ่ายเงินปันผล 30,225 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7,027 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 6,840 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 317,869 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 277,097 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 230.9 บาทต่อหุ้น และส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 40,772 ล้านบาท

#### **21.4 ภาคีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น**

(ล้านบาท)	ประเทศไทย						
	ปี	ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	พิลิบปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2560	264,240	38,554	28,487	11,691	9,911	450,921
	2561	274,270	43,465	31,407	12,796	11,384	478,438
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2560	51,437	2,392	(376)	1,664	475	55,242
	2561	39,626	4,034	(1,218)	1,674	857	44,869
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2560	5,189	414	104	191	137	5,694
	2561	6,088	648	38	326	260	7,269
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2560	10%	17%	N/A	11%	29%	10%
	2561	15%	16%	N/A	19%	30%	16%
อัตราภาษีที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	25%	20%	30%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2560	5,580	442	176	184	118	6,566
	2561	5,709	465	287	212	105	6,840
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2560	11%	18%	N/A	11%	25%	12%
	2561	14%	12%	N/A	13%	12%	15%
ข้อมูลเพิ่มเติม: ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2560	5,495	425	151	163	149	6,452
	2561	4,759	652	137	259	232	6,113
ภาษีโรงเรือน	2560	190	1	3	0.2	35	235
	2561	193	-	2	-	27	229
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2560	5	-	7	0.2	20	32
	2561	19	-	6	0.1	22	46
อื่นๆ	2560	18	138	32	0.2	-	189
	2561	17	139	13	0.3	0.3	241
รวม	2560	5,708	614	193	164	203	6,959
	2561	4,988	791	158	260	282	6,630

\* รายได้จากการขาย แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

\*\* กำไร ก่อน ส่วน แบ่ง กำไร จาก เงิน ลง ทุน ใน บริษัท ร่วม และ การ ร่วม ค้า และ ภาษี เงิน ได้

\*\*\* คำนวนจากค่าใช้จ่ายภาระเงินในได้ตามงบการเงิน หารด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2561 เอสซีจีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินเท่ากับ 7,269 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 16 ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยในปี 2561 เอสซีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 6,630 ล้านบาท

## 21.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## ເຄສະໜີຈົມມືອັຕຣາສ່ວນທາງການເງິນທີ່ດີ

ในปี 2561 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.6 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.5 เท่าและมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิ ต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.7 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.4 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหันอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

จากฐานทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ

อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราอยู่ละ 48 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ในวันที่ 19 เมษายน 2562

# 22

## งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบ ของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนด จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้า ได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเช่นผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงบปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศสองแห่ง ซึ่งประกอบด้วยการซื้อกิจการในกลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้งและเคมีคอล์ส เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่นบริษัท ทั้งนี้การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่าอย่างติดตามของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแทรกต่างจะถูกปรับรู้เป็นค่าความนิยม ในการประเมินมูลค่าอย่างติดตาม กลุ่มบริษัทได้วางจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทราบมูลค่าอย่างติดตามของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่าอย่างติดตามของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบรวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเชฟเฟิร์มวี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของกระบวนการบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (กฎ) และ ข้อ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจโดยเฉพาะจากธุรกิจในต่างประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้คดีพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้า จึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อมูลติ่งสำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาระคิดลดของตลาด สภาพแวดล้อมการทำงาน ความรู้ เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รือตัดการบัญชี	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ด) และ ข้อ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รายการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและ ข้อสมมติในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะ เพียงพอ กับ การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รายการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รายการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ หักนี้ดุลยพินิจในเรื่องดังกล่าว ซึ่งอยู่กับข้อสมมติเกี่ยวกับ ความสามารถในการทำกำไรในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่า เรื่องดังกล่าว มีความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมิน วิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รายการตัดบัญชี และ ข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต ของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหาร ใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูล ที่มาจาก ภายในและภายนอกกิจการ เช่น การคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจ และเศรษฐกิจ ข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท และแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมี การพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษี โดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับ ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ณ) และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่า ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบ การด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณา เป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจ ที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่า หรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจ ดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	<p>ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของ ข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและการทดสอบ ข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยอ้างถึงภาระของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อม การดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ ระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการ กระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ของผู้บริหาร โดยอ้างถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์ แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวนมูลค่าที่คาดว่า จะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความ สมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบ การประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาด้วยข้าพเจ้าได้ปรึกษาด้วย ด้านการประมาณการและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและ รายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวนี้องบการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความชัดแจ้ง ที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ใช่จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การสอบบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเมื่อมีหน้าที่ในการสอดส่องดูและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบงบบัญชีที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งานจากการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสัญญาณของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบบและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐาน การสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจลงทะเบียนการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
  - ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจกรรมในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นดังนี้
- ข้าพเจ้าได้รับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ร่างแผนไว้ ประمهณ์ที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้รับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยกเว้นข้อห้ามดังนี้ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำการทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคฟีเอ็มจี ภูมิใจ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2562

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	28,788,510	43,936,645
เงินลงทุนชั่วคราว	8	21,592,701	12,970,998
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 6	63,915,003	55,407,319
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	169,413	152,393
สินค้าคงเหลือ	7	60,817,214	57,649,895
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,861,692	1,471,196
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		126,008	30,832
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<b>177,270,541</b>	<b>171,619,278</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	7,492,403	7,161,645
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	98,315,930	95,346,183
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,060,578	2,984,699
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,395,750	2,975,865
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11	13,787,806	5,244,715
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	107,214	123,754
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,716,735	1,492,151
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	247,466,379	248,847,055
ค่าความนิยม	14	19,886,101	17,476,705
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	11,183,462	11,402,643
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	15	5,073,579	6,273,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,030,907	2,463,577
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		<b>412,516,844</b>	<b>401,792,754</b>
รวมสินทรัพย์		<b>589,787,385</b>	<b>573,412,032</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลาโกศาก

สถิตย์พงษ์ สุขุมล  
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ 2561 2560  
(พันบาท)

### หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	21,751,815	19,586,055
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	48,991,888	46,056,049
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	678,903	4,787,023
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	31,429,659	39,918,630
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	272,595	196,862
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,398,971	2,954,837
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,276,064	2,507,894
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>107,799,895</u>	<u>116,007,350</u>

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาว	18	1,585,864	3,458,809
หุ้นกู้	19	149,729,533	141,215,577
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	15	2,154,736	2,317,689
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	9,347,742	7,572,904
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,300,518	1,014,790
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>164,118,393</u>	<u>155,579,769</u>
รวมหนี้สิน		<u>271,918,288</u>	<u>271,587,119</u>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น	21		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ		<u>1,600,000</u>	<u>1,600,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ		<u>1,200,000</u>	<u>1,200,000</u>
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยกไปได้จัดสรร		290,938,903	270,131,718
คงเหลือ	22	<u>(25,718,376)</u>	<u>(20,910,148)</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		<u>277,096,527</u>	<u>261,097,570</u>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	40,772,570	40,727,343
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>317,869,097</u>	<u>301,824,913</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>589,787,385</u>	<u>573,412,032</u>

# งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

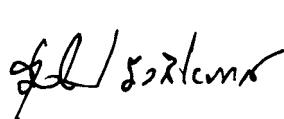
	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	478,437,643	450,920,997
ต้นทุนขาย	5	(383,463,213)	(349,306,959)
กำไรขั้นต้น		<u>94,974,430</u>	<u>101,614,038</u>
รายได้อื่น	5, 25	11,823,275	13,316,173
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<u>106,797,705</u>	<u>114,930,211</u>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	(23,541,323)	(23,566,636)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(31,551,711)	(29,009,610)
รวมค่าใช้จ่าย		<u>(55,093,034)</u>	<u>(52,576,246)</u>
กำไรจากการดำเนินงาน		<u>51,704,671</u>	<u>62,353,965</u>
ต้นทุนจากการเงิน	29	(6,835,204)	(7,112,414)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		<u>15,046,519</u>	<u>18,212,304</u>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<u>59,915,986</u>	<u>73,453,855</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(7,268,620)	(5,694,193)
กำไรสำหรับปี		<u>52,647,366</u>	<u>67,759,662</u>
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		<u>44,748,337</u>	<u>55,041,247</u>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		<u>7,899,029</u>	<u>12,718,415</u>
		<u>52,647,366</u>	<u>67,759,662</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31	<u>37.29</u>	<u>45.87</u>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์ พงษ์ สุขุมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561 (พันบาท)	2560
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>52,647,366</b>	<b>67,759,662</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(3,124,227)	(8,766,137)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการรับจำมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	8	(42,364)	66,142
กลับรายการการรับจำมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(1,692,934)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		317,927	(1,058,991)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	8,473	325,331
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		<b>(2,840,191)</b>	<b>(11,126,589)</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	(1,392,894)	(156,042)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(5,795)	2,128
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	210,587	34,375
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		<b>(1,188,102)</b>	<b>(119,539)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		<b>(4,028,293)</b>	<b>(11,246,128)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<b>48,619,073</b>	<b>56,513,534</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		41,350,472	45,126,691
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,268,601	11,386,843
		<b>48,619,073</b>	<b>56,513,534</b>

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กำไรสะสม

จัดสรรแล้ว

ยังไม่ได้จัดสรร

	ทุนที่ออก หมายเหตุ	ทุนสำรอง และกำไรเหลือ และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,200,000	160,000	10,516,000	237,993,458
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	32	-	-	-	(22,799,365)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง					
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	55,041,247
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(103,622)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	54,937,625
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,200,000	160,000	10,516,000	270,131,718

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

	ส่วนแบ่ง	รายการอื่น	รวม				
	กำไรขาดทุน	ของการ	องค์ประกอบ				
	เบ็ดเตล็ดอื่น	เปลี่ยนแปลง	อื่น	รวมส่วน	ส่วนได้เสีย		
การแปลงค่า	เงินลงทุน	ในบริษัทร่วม	ที่เกิดจาก	ของส่วน	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
งบการเงิน	เพื่อขาย	และการร่วมค้า	ผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
	(พันบาท)						
(3,591,414)	1,115,619	618,864	(7,989,519)	(9,846,450)	240,023,008	41,595,111	281,618,119
-	-	-	-	-	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
-	-	-	-	-	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(2,019,104)	(3,271,868)
-	-	-	-	-	-	1,405,654	1,405,654
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(613,450)	(1,866,214)
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(24,052,129)	(12,254,611)	(36,306,740)
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	-	(9,810,934)	(9,914,556)	(1,331,572)	(11,246,128)
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	-	(9,810,934)	45,126,691	11,386,843	56,513,534
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กำไรสะสม

จัดสรรแล้ว

ยังไม่ได้จัดสรร

	ทุนที่ออก หมายเหตุ	ทุนสำรอง และกำไรเหลือ และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,200,000	160,000	10,516,000	270,131,718
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	32	-	-	-	(22,799,660)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง					
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	44,748,337
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(1,141,492)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	43,606,845
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,200,000	160,000	10,516,000	290,938,903

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น

	ส่วนแบ่ง	รายการอื่น	รวม				
	กำไรขาดทุน	ของการ	องค์ประกอบ				
	เบ็ดเตล็ดอื่น	เปลี่ยนแปลง	อื่น	รวมส่วน	ส่วนได้เสีย		
การแปลงค่า	เงินลงทุน	ในบริษัทร่วม	ที่เกิดจาก	ของส่วน	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
งบการเงิน	เพื่อขาย	และการร่วมค้า	ผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
	(พันบาท)						
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913
	-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)
	-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)
	-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	(1,280,621)
	-	-	-	-	-	-	1,439,704
	-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	159,083
	-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(25,351,515)	(7,223,374)
	-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(25,351,515)	(32,574,889)
	-	-	-	-	-	44,748,337	7,899,029
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	(3,397,865)	(630,428)	(4,028,293)
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	41,350,472	7,268,601	48,619,073
(13,801,264)	(775)	(122,199)	(11,794,138)	(25,718,376)	277,096,527	40,772,570	317,869,097

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
บริษัทปุณซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	52,647,366	67,759,662
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,268,620	5,694,193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,747,337	23,282,022
ขาดทุนจากการปรับบัญค่าสินค้า	288,545	72,723
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,260,521	896,567
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(32,718)	(84,999)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(15,046,519)	(18,212,304)
เงินปันผลรับ	(2,479,401)	(1,952,337)
ดอกเบี้ยรับ	(955,601)	(810,912)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,600,845	6,874,499
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,509,287	552,646
กำไรจากการขายเงินลงทุนและอื่นๆ	<u>(2,588,264)</u>	<u>(4,283,402)</u>
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<u>72,220,018</u>	<u>79,788,358</u>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้มุนเวียนอื่น	(2,760,283)	(6,667,193)
สินค้าคงเหลือ	(3,039,229)	(4,875,104)
สินทรัพย์อื่น	<u>(165,752)</u>	<u>55,799</u>
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	<u>(5,965,264)</u>	<u>(11,486,498)</u>

## งบกำไรและเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้มุนเรียนอื่น		2,280,532	(1,506,543)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(782,334)	(603,063)
หนี้สินอื่น		485,501	252,493
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>1,983,699</b>	<b>(1,857,113)</b>
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		68,238,453	66,444,747
จ่ายภาษีเงินได้		(6,551,713)	(5,752,533)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>61,686,740</b>	<b>60,692,214</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายบริษัทที่อยู่สุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		1,141,490	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทที่อยู่สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(3,844,232)	(4,363,906)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(2,778,782)	(4,061,291)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		51,789,605	30,801,747
เงินลงทุนชั่วคราว		(55,068,017)	(19,437,934)
เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(3,034,716)	(2,137,212)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		621,368	1,398,748
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(33,591,005)	(22,395,749)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(982,483)	(3,312,175)
เงินสดรับชำระคืน (เงินให้กู้ยืม)		(3,555)	23,266
รับเงินปันผล		13,610,853	18,329,472
รับดอกเบี้ย		851,736	846,165
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(288,379)	(813,571)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(31,576,117)</b>	<b>(5,122,440)</b>

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		377,337	154,164
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	(4,202,609)	(3,352,204)
<b>เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม</b>			
เงินปิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		2,118,380	2,725,729
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		447,505	962,423
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(6,321,663)	(12,132,093)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สัมภានตามสัญญาเช่าการเงิน		(176,876)	(160,455)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		39,913,000	59,949,830
เงินสดจ่ายเพื่อแลกอนหุ้นกู้		(39,888,015)	(44,928,595)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		<u>(3,907,669)</u>	<u>6,416,839</u>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(22,799,660)	(22,799,366)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		<u>(7,425,805)</u>	<u>(11,585,336)</u>
รวมจ่ายเงินปันผล		<u>(30,225,465)</u>	<u>(34,384,702)</u>
จ่ายดอกเบี้ย		<u>(7,027,037)</u>	<u>(7,534,427)</u>
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน		<u>(44,985,443)</u>	<u>(38,700,330)</u>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(14,874,820)	16,869,444
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		<u>(273,315)</u>	<u>(642,151)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		<u>43,936,645</u>	<u>27,709,352</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		<u>28,788,510</u>	<u>43,936,645</u>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเบ็ดเตล็ดเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์		3,284,095	2,523,241
เงินลงทุนค้างจ่าย		925,400	1,728,468

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	170
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	176
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	179
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	193
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	206
7	สินค้าคงเหลือ	208
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	209
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	210
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	214
11	ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	214
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	215
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	216
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	218
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี)	219
16	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	221
17	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	221
18	เงินกู้ยืมระยะยาว	222
19	หุ้นกู้	224
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	225
21	ทุนเรือนทุน	228
22	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	228
23	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจจัดควบคุม	229
24	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	230
25	รายได้อื่น	235
26	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	235
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	236
29	ต้นทุนทางการเงิน	237
30	ภาษีเงินได้	237
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	238
32	เงินปันผล	239
33	สัญญา	239
34	เครื่องมือทางการเงิน	239
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	245
36	การบริหารจัดการส่วนทุน	247
37	เรื่องอื่นๆ	247
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	248
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อรับถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้กองงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจซิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	<b>ธุรกิจซิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	PT Semen Lebak (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งค้อย) จำกัด	PT SCG Readymix Indonesia 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (หุ่งสอง) จำกัด	PT CPAC Surabaya 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 100
Khammouane Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	CPAC Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว) 100
บริษัทสยามมอร์เตอร์ จำกัด	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd. 100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทุนไฟ จำกัด	Myanmar CPAC Service Co., Ltd. 100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา) 100
บริษัทอโวโคล แضلนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd. 100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา) 100
บริษัทเอสซีโอ อโวโคล เซอร์วิสเซส จำกัด	SCG Cement-Building Materials Vietnam 100
บริษัทคิวมิกซ์แพลายน จำกัด	Limited Liability Company 100
บริษัทศิลาไทยส่วน (2540) จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 100
บริษัทศิลากานนท์ จำกัด	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company 100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 100

สัดส่วน	สัดส่วน
การถือหุ้น	การถือหุ้น
โดยตรง/อ้อม	โดยตรง/อ้อม
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>
Song Gianh Cement Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	SCG Trading Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
Mien Trung Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (เดิมชื่อ “SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.”)
Danang Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	SCG Trading Hong Kong Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยจีน)
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	SCG Trading Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยพิลิปปินส์)
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	SCG Trading USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา)
บริษัทไทยปั้นซีเม้นต์ไทย จำกัด	PT SCG Trading Indonesia (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	SCG Trading Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)
บริษัทเชรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยพิลิปปินส์)
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	SCGT Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศไทยมาเลเซีย)
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	SCG Trading Middle East Dmcc (จดทะเบียนในประเทศไทยหรับเอมิเรตส์)
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	SCG Trading Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด”)	SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยอินเดีย)
บริษัทเอสซีจี แ伦ด์สเคป จำกัด	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	บริษัทเอสซีจี เทคโนโลยี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทคโนโลยี จำกัด”)
บริษัทกระเบื้องหลังคาเชรามิคไทย จำกัด	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชัน จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทคโนโลยี จำกัด”)	บริษัทเอสซีจี เทคโนโลยี เทคโนโลยี เซอร์วิสเซส จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	100	ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	97
บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทกระเบื้องพิพิพย์ จำกัด”)	100	PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	96
บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทชิเมเนต్ส్ ไทยโอมเซอร్વิస จำกัด”)	100	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	96
บริษัทเอสซีจี ชอร์สซิง จำกัด	100	Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	95
บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด	100	Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	94
บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรียนซ์ จำกัด	100	PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	93
บริษัทเอสซีจี สกิลลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	91
บริษัทเอสซีจี รีเทล ໂອລດິ້ງ จำกัด	100	บริษัทสยามชา尼ทารีพิทติส์ จำกัด	91
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Thein Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
Prime - Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	83
Prime - Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยพิลิปปินส์)	83
Prime - Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	80
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	80
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	99	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด บริษัทสยามชา尼ทารีแวร์ จำกัด	74
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	99	บริษัทสยามชา尼ทารีแวร์ จำกัด	71
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศไทยในเดนิเชีย)	98		

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	<b>ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>
บริษัทสยามชา尼ทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	บริษัทจังโมเบ้าบาร์ส แอนด์ ทักซ์ จำกัด 71
บริษัทสยามชา尼ทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแคน) จำกัด	บริษัทເອສີ່ຈີ-ເຊກີ່ຫຼຸຍ ເຊລສ ຈຳກັດ 71
Mawlamyine Cement Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	บริษัທເອສີ່ຈີ-ບຸນູຄາວ ຈຳກັດ 70
Prime Hao Phu Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	Mingalar Motor Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา) 69
บริษัทคาวอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 68
บริษัทคิว-คอน อีสเทอรอັນ ຈຳກັດ	PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 68
บริษัທເອສີ່ຈີ ອອໂຕໂນປິລ ຈຳກັດ	PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 67
บริษัທເອສີ່ຈີ ຍາມາໂໂທະ ເອັກ້ຊີເພຣສ ຈຳກັດ	PT SCG Barito Logistics (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 65
Prime Dai Quang Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	บริษัທໂສສູໂກ ເຊຣາມີກ ຈຳກັດ 56
Guangxi SCG Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยจีน)	Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา) 55
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	55
บริษัทพาเนล ເວີດີ ຈຳກັດ	55
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>	<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>
บริษัທເອສີ່ຈີ ເຄມືກອລສ ຈຳກັດ	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. 100
บริษัທໄທຢີໂພລີເອທີລີນ ຈຳກັດ	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์) 100
บริษัທເອສີ່ຈີ ພລາສຕິກສ ຈຳກັດ	Hexagon International, Inc. 100
บริษัທເອສີ່ຈີ ເພອർຝອർມານ໌ ເຄມືກອລສ ຈຳກັດ	(จดทะเบียนในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา) 100
SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (เดิมชื่อ “SCG Singapore Trading Pte. Ltd.”) (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	Norner Holding AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
บริษัທຮະຍອງວິວຽກຮົມແລະຂ່ອມບໍາຮຸງ ຈຳກັດ	Norner AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
บริษัທໂປຣເທກ ເວົ້າທ໌ຂອສົ່ງ ຈຳກັດ	Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
บริษัທອວັນ ໂອ ແລ້ວ 1996 ຈຳກັດ	Norner IP AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
บริษัທເທັກໜ້າພລອ້ວ ຈຳກັດ	Norner Verdandi AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
บริษัທວິນາ ເອສີ່ຈີ ເຄມືກອລສ ຈຳກັດ	CO2 Technologies AS (จดทะเบียนในประเทศไทยอร์ເວີຢ) 100
Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b> บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพีซี เพสต์ เรชิน จำกัด บริษัทนาพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด บริษัทนาพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทนาวินเตอร์เทคโนโลยี จำกัด Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) บริษัทโทเกลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด SENFI UK Limited (จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร) SENFI Swiss GmbH (จดทะเบียนในประเทศไทยสวิตเซอร์แลนด์) บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด บริษัทมาบตาพุด แหงค์ เทอร์มินัล จำกัด	<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b> 100 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 72 100 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 70 100 บริษัทระยองโอลิฟินส์ จำกัด 68 100 บริษัทมาบตาพุดโอลิฟินส์ จำกัด 67 100 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา) 60 100 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา) 57 100 PT Nusantara Polymer Solutions (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 55 100 Binh Minh Plastics Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 54 100 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company 92 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 54 82 บริษัทโทกลร์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด 51
<b>ธุรกิจแพคเกจิ่ง</b> บริษัทเอสซีจี แพคเกจิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทอินวินิค จำกัด บริษัทเอสซีจีพี อีคเชเลเนนซ์ เท Rhein จำกัด บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทเอสซีจีพี ไซคลูชั่น จำกัด บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์) United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์) Paperlink Inter-Trade Corporation (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์) บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพรีชิชั่น พรีนท์ จำกัด บริษัทคอนไมก์ จำกัด	<b>ธุรกิจแพคเกจิ่ง</b> 99 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด 69 99 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอแก่น จำกัด 69 99 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด 69 99 Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 69 99 TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์) 69 99 New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 69 99 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 69 99 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 69 97 Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) 69 74 บริษัทด่าน่า แพคส์ จำกัด 69

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจแพคเกจิ้ง</b>	
บริษัทโอลิเวียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	69
บริษัทดี อิน แพค จำกัด	69
PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	69
บริษัทพินิค พลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	69
บริษัทพินิค ยทิลิตี้ จำกัด	69
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	69
บริษัทสยามฟอร์ஸทรี จำกัด	69
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	69
บริษัทไทยพนาสลม์ จำกัด	69
บริษัทไทยพนาดร จำกัด	69
บริษัทไทยพนาราม จำกัด	69
บริษัทส่วนบุรังสณญา จำกัด	69
<b>ส่วนงานอื่น</b>	
บริษัทชิเมนต์ไทยไฮโลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทชิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู หลัส จำกัด	100
บริษัทເອສີ່ຈີ່ ແອກເກຳນັດຕິ່ງ ເຊວຣິສເຊສ ຈຳກັດ	100
บริษัທກູ່ນາຍເອສີ່ຈີ່ จำกัด	100
บริษัทຊື້ໂອ ແມນະມັນທີ จำกัด	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100
บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชัน จำกัด	100
<b>ส่วนงานอื่น</b>	
บริษัทເອສີ່ຈີ່ ເລີຣນິ່ງ ເອັກເຊລເຄນ້ຳ จำกัด	100
SCG Vietnam Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100
PT SCG Indonesia	
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	100
บริษัທບາງຊື່ອຸຫາກຮຽມ จำกัด	100
บริษัทແອດ ເວນເຈອ້ຮສ ແກປີຕອລ จำกัด	100
บริษัທແອດ ເວນເຈອ້ຮສ ແກປີຕອລ ອິນເຕອັບເນັ້ນແນລ จำกัด	100
บริษัทสยาม ຈຶ່ວັນວິ ໂໂລລໍາຮ ເວັນນອຣິຍ໌ จำกัด	50

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จชีแพค (ภาคใต้) จำกัด	บริษัทห่อกระดาษ จำกัด
SCG Trading (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศไทยร์แคน)	SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)
บริษัทสยามพาราfinส์ จำกัด	Ceramic research Institution
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยเยิดนาม)
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	SCG Roofing Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยลิบปินส์)
บริษัทเอสซีจี ไฮโลดิ้ง จำกัด	PT Karya Makmur Kreasi Prima
บริษัทโนโวโลหะบางปะกง จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	91
100	100
100	100
100	100
100	100
100	100
100	100
100	100
100	91

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2560 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ Interpress Printers Sendirian Berhad ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยมาเลเซีย และ กลุ่ม Binh Minh Plastics Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนามมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสถาบันวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สถาบันวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลักฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สถาบันวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินหลักฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และ ได้เปิดเผยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคากลางทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ต้องการ
  - สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ต้องการ
  - หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด มีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(๙) การประมาณการและการใช้ดัลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติ หลักประการ ซึ่งมีผลกระทบท่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประเมินการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4

การซื้อบริษัทอย่างเกี่ยวกับการวัดมูลค่าดูติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่าดูติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ 9, 10, 12, 13 และ 14

การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14

การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

หมายเหตุ 15 และ 30

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุ 20

การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินใหม่ที่มุ่งเน้นขอโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับ  
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกันภาย

ໜາຍເຫດ 35

## การวัดมูลค่าด้วยตัวรับ

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่าด้วยตัวรับทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่าด้วยตัวรับ ครอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่าด้วยตัวรับที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่าด้วยตัวรับระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่าด้วยตัวรับ เช่น ราคางานพาณิชย์ หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากการบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่าด้วยตัวรับมาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อกองกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่าด้วยตัวรับของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่าด้วยตัวรับเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่าด้วยตัวรับตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคามาตรฐาน (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคายา) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคามาตรฐานอื่นๆ ซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าด้วยตัวรับของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่าด้วยตัวรับในภาพรวม การวัดมูลค่าด้วยตัวรับในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่าด้วยตัวรับของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่าด้วยตัวรับในภาพรวม

กลุ่มบริษัทปรึกษาโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าด้วยตัวรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าด้วยตัวรับอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- |               |  |
|---------------|--|
| • หมายเหตุ 4  | การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทฯ   |
| • หมายเหตุ 8  | เงินสดและการหักภาษีบหตุ เหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้ |
| • หมายเหตุ 12 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                           |
| • หมายเหตุ 19 | หุ้นกู้  |
| • หมายเหตุ 34 | เครื่องมือทางการเงิน                                   |

### **๓ นโยบายการบัญชีสำหรับกลุ่มบริษัทที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสมำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน**

#### **(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทที่ร่วมและการร่วมค้า

#### **การตัดรายการในงบการเงินรวม**

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในกรณีที่จัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากการกับบริษัทที่ร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### **บริษัทย่อย**

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจหน้ากิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### **ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

ณ วันที่เข้ารุก岐 กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### **การสูญเสียการควบคุม**

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าดุลิตธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### **ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย**

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทที่ร่วมและการร่วมค้า

บริษัทที่ร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานและมีสิทธิในเงินลงทุนที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในเงินโดยมีอำนาจตัดสินใจต่อไป การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกระบวนการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคานุชั่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งดังต่อไปนี้  
1. ใช้ดัชนีทางการเงินที่แสดงให้เห็นว่าได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ  
2. ไม่สามารถกำหนดวันที่ได้โดยอ้างอิงตัวบ่งชี้ใดๆ ที่ไม่สามารถตัดสินใจได้ เช่น ห้ามตัดสินใจต่อไปในวันถัดมา

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่าดัชนีทางการเงินที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดัชนีทางการเงินรับรู้เป็นกำไรในงวดทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่าดัชนีทางการเงินของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่าดัชนีทางการเงินของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเงินทุนที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่าดัชนีทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันเดียวของระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### (ข) เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวันรวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางคามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดทำเงินในงบกระแสเงินสด

### (ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคามาใหม่แล้วหักด้วยค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### (ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคานุหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าจำนวนโดยใช้วิธีตั้งต่อไปนี้

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| สินค้าสำเร็จรูป          | - ตีราคามาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง) |
| สินค้าซึ่งมาเพื่อขาย     | - ตีราคามาตามต้นทุนถาวรสิ่ย                                    |
| สินค้าระหว่างผลิต        | - ตีราคามาตามต้นทุนมาตรฐาน                                     |
| วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ    |  |
| ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | - ตีราคามาตามต้นทุนถาวรสิ่ย                                    |

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปรงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับ กำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้าน้ำให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

### (จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าด้�ุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับ กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่า ในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

## (ฉบับ) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประภากลับสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่าดูติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประภากลับเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคานัดกำหนดที่น่ายั่งยืน หักด้วยผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมา กับมูลค่าได้ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประภากลับเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่าดูติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการต้องค่าและผลต่างจากอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการต้องค่าและผลต่างจากอัตราดอกเบี้ยเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคานัดกำหนดที่น่ายั่งยืน หักด้วยผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม

มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคานิยมอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### การกำหนดรายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีรวมอัตรากำไรต่อหน่วย

## (ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคากลางและผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม

ราคานุรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัสดุดิบค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี

#### การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคานุรวมของสินทรัพย์ต่อไป

#### (๗) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์ที่เข้ามาในวันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันส่วน เป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไม่ผลเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ย เมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

#### (๘) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคานุหักด้วยค่าเสื่อมราคามะสมและผลขาดทุนจากการต้องค่ามะสม

ราคานุรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบ ที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรมีหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชี ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่ซ่า

การซ่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เข่านั้นฯ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นตัวที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาน้ำดูดน้ำจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ซ่าจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละวัน มีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มิได้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาน้ำดูดของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาน้ำดูดโดยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจเชิงนิเวศและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจเชิงนิเวศและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	2 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี

เฉพาะบริษัทอยู่ 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทพินิคช พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทจัมโบ้บ้าส์ แอนด์ หักส์ จำกัด ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

วิธีคิดค่าเสื่อมราคา

บริษัทพินิคช พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ได้มา ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545

30 ปี

วิธีกองทุนรวม

เครื่องจักรและอุปกรณ์

15 ปี

วิธีกองทุนรวม

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

- โรงงานกาญจนบุรี

ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน

- โรงงานปราจีนบุรี

ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน

บริษัทจัมโบ้บ้าส์ แอนด์ หักส์ จำกัด

เรือลำเลียงและส่วนปรับปรุงเรือ

10, 20 ปี

วิธียอดลดลง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่ต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้า จะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทอยู่รับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการต้องค่า ในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทุณไว้ในสินทรัพย์ใดๆ

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรมหาวิทยาลัยและอุดหนุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมามิใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมายield รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคากลุ่มของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคากลุ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์และมีอายุการใช้ประโยชน์ที่ระบุได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคากลุ่มที่เกี่ยวข้องค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายใต้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคากลุ่มของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคากลุ่มที่เกี่ยวข้องของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประมาณบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าเล็กสิทธิ์ของผู้ Warren	2 - 20 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการtabทบทวนทุกรอบเป็นปัจจุบันและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (๗) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลา的工作 งานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอยู่ การใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่าที่ต้องประเมินของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าว มีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าที่ต้องประเมินในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่า ปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่าที่ต้องประเมินของสินทรัพย์ หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลด เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและ ความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้น สัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ที่เคยรับรู้ในวงกตก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลา的工作 งานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่า มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคานะจะสมหรือค่าตัดจำหน่ายจะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (๘) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

## (๙) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในวงปัจจุบันและวงศ์ก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้้นี้ใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อกีดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในวงปัจจุบันและวงศ์ก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกีดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๗) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแบ่งไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (๘) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซึ่งที่กิจกรรมกำหนด

##### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมีไว้ได้ถอนความเสี่ยงและลดรอบเทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของการ

##### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตรากอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

##### รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

#### (๙) ค่าใช้จ่าย

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำรวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

##### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยให้สูญค่าอยู่ติดรวมเป็นเงินที่ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลง ตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจาก เวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักภัยที่สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอ จะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับ รายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั้นカラที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้ เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั้นカラท่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทอย่างและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่เก็บรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี วัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั้นカラตามเงื่อนไขการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระ

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษี ที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีผลกับเรื่องที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ดีหากจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้ต้องปรับเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ดีหากจ่ายเพิ่มขึ้น แต่ก็ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ดีหากจ่ายเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถหักลดได้เมื่อกิจกรรมมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของวงบัญชีมาหักลดกับหนี้สินภาษีเงินได้ของวงบัญชีและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจกรรมมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของวงบัญชีด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอ กับ การใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายการงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญใช้จริง

#### (๒) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาทำงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาทำงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาน้ำหน่วงเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงถึงมูลค่าอยู่ต่อรูปแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่าอยู่ต่อรูป

##### หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและการปรับปรุงมูลค่าอยู่ต่อรูปที่เกิดขึ้นจากการซื้อขายหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาทำงาน

ค่าความนิยมและการปรับปรุงมูลค่าอยู่ต่อรูปที่เกิดจากการซื้อขายหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยนณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการของค่าประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือ การควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทดังกล่าวจะต้องจัดประเภทด้วยวิธีการของส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้ หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูก พิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการของค่าประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

#### (ก) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทดังกล่าวใช้ เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงบบัญชีเดียวกัน กับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### (ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทอย่าง

ปี 2561

##### (ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

###### (1) Interpress Printers Sendirian Berhad ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 บริษัทอยู่ในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68 ใน Interpress Printers Sendirian Berhad (“IPSB”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารขันนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหารบริการต่อคนขันนำทั่วโลกในประเทศไทย มูลค่าตามสัญญา 63 ล้านringgit หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 511 ล้านบาท โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน IPSB แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้นำยกระดับธุรกิจแบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียนและจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการต่อคนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว ตามไลฟ์สไตล์และความพึงพอใจของผู้บริโภค

###### (2) Binh Minh Plastics Joint Stock Company ประเทศไทยเวียดนาม

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทอยู่ในธุรกิจเคมีคลอส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 30 ใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company (“BMP”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายท่อและข้อต่อพีวีซีขันนำทางตอนใต้ของประเทศไทยเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 2,330 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 3,208 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน BMP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 50 และมีการประเมินมูลค่าบุติธรรมของเงินลงทุนใน BMP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอย่าง ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าบุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทอย่าง *	1,696
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,158)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่าบุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>538</b>

\* มูลค่าบุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทอย่างของ BMP คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ซื้อ

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน BMP จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจการผลิตท่อและข้อต่อพีวีซีในประเทศไทยเวียดนาม และสามารถสร้างมูลค่าจากการเชื่อมโยงการผลิตไวนิลจากต้นน้ำไปจนถึงระดับปลายน้ำได้อย่างสมบูรณ์ ดังนั้น จากที่กล่าวข้างต้น ถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 ได้เข้าซื้อหุ้น BMP เพิ่มเติมในตลาดหลักทรัพย์โχิจิมินห์อีกร้อยละ 4 คิดเป็นมูลค่าลงทุน 228 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 323 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อ估算ค่ามูลค่าด้วยติดตามของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การประเมินมูลค่าอยู่ติดตามโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา เป็นมูลค่าอยู่ติดตามเรียบร้อย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายใต้เงื่อนไขนี้เป็นบวกจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่ โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไข ตลอดจนทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของ Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 โดยสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ลดลง 257 ล้านบาทและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมดลดลง 267 ล้านบาท คงเหลือ 5,318 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 10 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามที่กล่าวไปข้างต้น

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่าด้วยติดตาม	IPSB	BMP	รวม
	(ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		2	353	355
เงินลงทุนชั่วคราว		-	275	275
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		161	852	1,013
สินค้าคงเหลือ		57	817	874
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	27	27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		347	1,126	1,473
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-	1,088	1,088
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย		(244)	(79)	(323)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(28)	(302)	(330)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(13)	(161)	(174)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้		<u>282</u>	<u>3,996</u>	<u>4,278</u>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(89)	(2,002)	(2,091)
หัก มูลค่าด้วยติดตามของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย		-	(1,696)	(1,696)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา		<u>193</u>	<u>298</u>	<u>491</u>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		318	2,910	3,228
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด		<u>511</u>	<u>3,208</u>	<u>3,719</u>
เงินสดที่ได้มา				(355)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ				3,364
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย				(88)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2561				<u>3,276</u>

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ ภายในเดือนพฤษภาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 5,000 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 476 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 479,119 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงินรวม 44,783 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 14 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ช) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

(1) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100 บริษัทดำเนิน แพร์เซนต์ จำกัด และบริษัทโอลิเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด เพิ่มเติมจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100 และบริษัทย่อยอื่นๆ จำนวนเงินรวม 4,203 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ดังนี้

(ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,914
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,203)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	<u>(2,289)</u>

(2) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยทั้งหมด

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 65 ใน Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (“API”) ซึ่งเป็นโ匹配ดึงคัมพานีที่ถือหุ้นใน Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) โดยมีมูลค่าตามสัญญา 83 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2,757 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 1,005 ล้านบาท และได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 60 ในบริษัทสยามสเตปป์ไฮเซอร์ส แอนด์ เเคมีคอลส์ จำกัด (“SSC”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารให้ความอยู่ตัวกับการขึ้นรูปวัสดุพิเศษในประเทศไทย โดยมีมูลค่าตามสัญญา 5.4 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 178 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 48 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายหุ้นได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินค่าขายหุ้น API ค้างรับ จำนวน 52 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,681 ล้านบาท โดยจะทยอยรับชำระเป็นงวดตามสัญญา ซึ่งจะได้รับครบเต็มจำนวนภายในเดือนกรกฎาคม 2563

ปี 2560

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) *Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ประเทศไทยเวียดนาม*

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 บริษัทอยู่ในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Vietnam Construction Materials Joint Stock Company (“VCM”) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ครบวงจรในประเทศไทยเวียดนาม โดยการซื้อหุ้นดังกล่าว มีประมาณการมูลค่าตามสัญญารวม 195 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 6,875 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่า ตามเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมต้องปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขาย ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไข ตลอดจนบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ทำให้มูลค่าตามสัญญาคงเหลือ 159 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท ประมาณ 5,585 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน VCM ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น 3.1 ล้านตันต่อปี รวมกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ ในอาเซียน (นอกประเทศไทย) ทั้งหมดเป็น 10.5 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยรวม 23 ล้านตันต่อปี โดย VCM มีโรงงานตั้งอยู่ในภาคกลางของประเทศไทยเวียดนาม ซึ่งเป็นฐานการผลิตและกระจายปูนซีเมนต์ให้ตลาดในพื้นที่นั้นๆ ได้เป็นอย่างดี รวมถึงมีศักยภาพที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรับความต้องการของตลาดปูนซีเมนต์ในภูมิภาคต่างๆ ได้อีกในอนาคต ทั้งนี้ จากที่กล่าว ข้างต้นถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

(2) *PT Indocorr Packaging Cikarang ประเทศไทยอินโดนีเซีย*

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทอยู่ในธุรกิจแพ็คเกจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ใน PT Indocorr Packaging Cikarang (“Indocorr”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษคุณภาพสูงในประเทศไทยอินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 79.2 พันล้านรูเปีย หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 206 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Indocorr ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในอาเซียนรวมเพิ่มขึ้นเป็น 1.045 ล้านตันต่อปี โดย Indocorr มีกำลังการผลิต 32,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ การเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของ ตลาดในประเทศไทยอินโดนีเซียที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

กลุ่มบริษัทรู้จำได้จากการซื้อในราคาน้ำหนักกว่ามูลค่าอยู่ติดกันจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม โดยจำได้จากการซื้อดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับปรุงมูลค่าอยู่ติดกันของที่ดิน

### (3) Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศไทยเวียดนาม

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 ใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ("LSP") ซึ่งเป็นโครงการปิโตรเคมีคร่าวงจรแห่งแรกในประเทศไทยเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 36.1 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,230 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน LSP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 71 และมีการประเมินมูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุนใน LSP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าอยู่ติดรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าก่อนเป็นบริษัทย่อย	2,262
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,061)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุน</b>	<b>201</b>

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน LSP จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเขื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขึ้นต้นถึงขั้นปลายคร่าวงจร มีความสามารถดึงจากขนาดการผลิต และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจ เช่น ทำเรือน้ำลึก และสารานุปโภคต่างๆ โดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าการลงทุนรวมคิดเป็นเงินประมาณ 5,400 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 188,000 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565

### (4) บริษัทพรีชิชั่น พรีนท์ จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทพรีชิชั่น พรีนท์ จำกัด ("พรีชิชั่น พรีนท์") ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าที่พิมพ์ด้วยระบบอฟเซ็ท (Offset printing) โดยเฉพาะสินค้ากล่อง ป้ายแวน และสติกเกอร์ ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 165 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในพรีชิชั่น พรีนท์ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานธุรกิจดิสเพลย์แพคเกจจิ้งอย่างต่อเนื่องเพื่อรับตลาดบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง โดยพรีชิชั่น พรีนท์ มีกำลังการผลิต 4,650 ตันต่อปี ในขณะเดียวกันก็ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุภัณฑ์คร่าวงจร

### (5) บริษัทคอนนิเมก จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนนิเมก จำกัด ("คอนนิเมก") ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าในด้าน Rigid plastic packaging ซึ่งรวมถึงขวดพลาสติกที่ทำมาจาก HDPE หลอดบรรจุภัณฑ์พลาสติก ฝา ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค และของเหลวอุตสาหกรรม ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 298 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในคอนนิเมกจะช่วยเพิ่มศักยภาพของธุรกิจแพคเกจจิ้งในการตอบสนองต่อความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบของลูกค้า และเพิ่มสัดส่วนการขายในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียม เช่น อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อ估算ค่ามูลค่าดูติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การประเมินมูลค่าดูติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกปรับปรุงรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าดูติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทราบอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายใต้หนี้สินนี้ปัจจุบันจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนไป ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่าดูติธรรม					
	VCM	Indocorr	LSP	พรีซิชั่น พริ้นท์	คงนิเมก	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด	179	2	1,430	11	7	1,629
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	448	117	29	71	214	879
สินค้าคงเหลือ	434	54	-	12	128	628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,912	396	1,828	296	638	10,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	628	-	-	1	2	631
ลูกหนี้และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54	11	1,469	28	21	1,583
เงินรู้ยึดที่มีภาระดอกเบี้ย	(8,253)	(114)	-	(217)	(420)	(9,004)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,035)	(103)	(826)	(82)	(91)	(2,137)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(99)	(24)	-	(35)	(77)	(235)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	(732)	339	3,930	85	422	4,044
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(68)	(1,139)	(21)	(124)	(1,352)
หัก มูลค่าดูติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า						
ก่อนเป็นบริษัทย่อย	-	-	(2,262)	-	-	(2,262)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	(732)	271	529	64	298	430
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	6,317	-	701	101	-	7,119
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าดูติธรรม	-	(65)	-	-	-	(65)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	5,585	206	1,230	165	298	7,484
เงินสดที่ได้มา						(1,629)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ						5,855
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย						(1,659)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2560						4,196

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวนรวม 1,659 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในปี 2562

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายรวม 3,815 ล้านบาท และขาดทุนสำหรับงวด 353 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 452,562 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงินรวม 54,903 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 8,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่รับมาเนื่องจาก การซื้อธุรกิจ VCM Indocorr และคอนไมโก โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนก่อนครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 57 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอล์ส ได้ซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ("TPC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีกจำนวน 76.54 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.75 จำนวนเงินรวม 3,061 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.06 เป็นร้อยละ 99.81

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน TPC ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,677
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,061)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย</b>	<b>(1,384)</b>

ทั้งนี้ การซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามที่กลุ่มบริษัทได้ทำการเสนอซื้อหักทรัพย์ของ TPC จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป เนื่องจากการเพิกถอนหักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหักทรัพย์จดทะเบียน โดยรับซื้อในราคากลุ่มละ 40 บาท และมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 11 มกราคม 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหักทรัพย์มีคำสั่งเพิกถอนหักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาระบุได้ดังนี้

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>			
ซื้อ	21,957	23,730	ราคาตลาด
ค่าบริการ	671	699	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	54,554	52,857	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	1,800	1,135	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,995	1,771	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	11,189	16,444	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<b>บริษัททื่น</b>			
ซื้อ	2,650	2,625	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	266	260	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	80	99	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	374	317	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,476	1,951	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

**ธุกิจการค้า**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>		
บริษัทสยามโพลิเอทเทลีน จำกัด	1,277	1,875
บริษัทกรุงเทพ ชินอิติกส์ จำกัด	548	451
บริษัทสยามสไตรีนโนมอนเมอร์ จำกัด	404	806
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมเพล็กซ์ จำกัด	362	310
บริษัทสยามแลเกชสังเคราะห์ จำกัด	319	558
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	318	435
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	219	67
PT Chandra Asri Perkasa	125	-
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	123	108
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	114	92
บริษัทสยามโกลบอลเช้าส์ จำกัด (มหาชน)	103	34
PT Styrindo Mono Indonesia	77	235
Mien Trung Joint Stock Corporation	-	277
บริษัทอื่นๆ	<u>328</u>	<u>401</u>
	<u>4,317</u>	<u>5,649</u>
<b>บริษัทอื่น</b>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	81	78
บริษัทอื่นๆ	<u>29</u>	<u>20</u>
	<u>110</u>	<u>98</u>
รวม	<u>4,427</u>	<u>5,747</u>

ลูกหนี้ทั่วโลกประจำปี

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		
บริษัทสยามคูโนต้าคอร์ปอเรชัน จำกัด	322	331
บริษัทไอซิน ทากาโอะ ก้า พาวน์ดري บางปะกง จำกัด	110	97
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	62	4
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	48	61
บริษัทโนโลห์อุตสาหกรรม จำกัด	36	25
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	30	25
บริษัทสยามโพลีเอทธีลีน จำกัด	27	2
PT Siam Maspion Terminal	24	-
บริษัทสยามเลทอกซ์สังเคราะห์ จำกัด	23	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	22	22
บริษัทสยามแอทิอุตสาหกรรม จำกัด	19	12
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	17	9
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	7	65
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีโอ จำกัด	-	27
บริษัทอื่นๆ	<u>92</u>	<u>95</u>
	<u>839</u>	<u>775</u>
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	6	9
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	5	32
บริษัทอื่นๆ	<u>8</u>	<u>16</u>
	<u>19</u>	<u>57</u>
รวม	<u>858</u>	<u>832</u>

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
<b>บริษัทรวม</b>		
PT M Class Industry	67	68
GTC Technology International, LP	41	41
บริษัทอื่นๆ	8	8
<b>รวม</b>	<b>116</b>	<b>117</b>

**เงินให้กู้ยืมระยะยาว**

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
<b>บริษัทรวม</b>		
Mariwasa Holdings, Inc.	82	84
บริษัทเชกิชย์-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	9	17
<b>รวม</b>	<b>91</b>	<b>101</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
<b>ระยะสั้น</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117	124
เพิ่มขึ้น	-	8
ลดลง	(1)	(15)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>116</b>	<b>117</b>

**ระยะยาว**

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	101	90
เพิ่มขึ้น	1	17
ลดลง	(11)	(6)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>91</b>	<b>101</b>

**เจ้าหนี้การค้า**

	2561	2560
	<i>(ล้านบาท)</i>	
<b>บริษัทรวม</b>		
บริษัทสยามโภต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	422	470
บริษัทสยามโพลีเอนทีลีน จำกัด	417	501
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	361	454
บริษัทกรุงเทพ ชินอิติกส์ จำกัด	214	223
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (ระบบวี) จำกัด	174	198
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	134	172
บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	128	95
บริษัทสยามเด婀กซังเคราะห์ จำกัด	99	104
บริษัทไอทีวัน จำกัด	54	65
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	-	1,565
บริษัทอื่นๆ	82	79
	2,085	3,926
<b>บริษัทอื่น</b>		
บริษัทเหล็กสยามยามาໂಟะ จำกัด	185	198
บริษัทอื่นๆ	-	5
	185	203
<b>รวม</b>	<b>2,270</b>	<b>4,129</b>

**เจ้าหนี้หนี้นับเวียนอื่น**

	2561	2560
	<i>(ล้านบาท)</i>	
<b>บริษัทรวม</b>		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	18	19
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	14	14
บริษัทอื่นๆ	14	12
<b>รวม</b>	<b>46</b>	<b>45</b>

**เงินกู้ยืมระยะสั้น**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>บริษัทรวม</b>		
Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	76	-
<b>บริษัทอื่น</b>		
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	77	77
<b>รวม</b>	<b>153</b>	<b>77</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	77	84
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	79	-
เพิ่มขึ้น	3	-
ลดลง	(6)	(7)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>153</b>	<b>77</b>

**ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	396	341
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	36	20
<b>รวม</b>	<b>432</b>	<b>361</b>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,427	5,747
บริษัททั่วไป		45,195	41,936
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(1,165)	(911)
สุทธิ		<u>44,030</u>	<u>41,025</u>
		<u>48,457</u>	<u>46,772</u>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	858	832
บริษัททั่วไป		14,600	7,803
		<u>15,458</u>	<u>8,635</u>
รวม		<u>63,915</u>	<u>55,407</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
หนี้สงสัยจะสูญ		(294)	(74)
หนี้สูญได้รับคืน		47	56

2561 2560

(ล้านบาท)

**ลูกหนี้การค้า**

**กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	4,308	5,648
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	112	98
3 - 6 เดือน	7	1
<b>รวม</b>	<b>4,427</b>	<b>5,747</b>
<b>บริษัททั่วไป</b>		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	38,332	35,796
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,075	3,628
3 - 6 เดือน	631	715
มากกว่า 6 - 12 เดือน	608	681
มากกว่า 12 เดือน	1,549	1,116
	45,195	41,936
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,165)	(911)
<b>สุทธิ</b>	<b>44,030</b>	<b>41,025</b>
<b>รวม</b>	<b>48,457</b>	<b>46,772</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 1,008 ล้านบาท (2560: 823 ล้านบาท)

**7 สินค้าคงเหลือ**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	22,567	22,250
สินค้าระหว่างผลิต	3,084	3,174
วัตถุดิบ	14,120	14,019
อะไหล่	8,033	7,793
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	6,337	4,810
วัตถุดิบระหว่างทาง	7,673	6,374
<b>รวม</b>	<b>61,814</b>	<b>58,420</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(997)	(770)
<b>สุทธิ</b>	<b>60,817</b>	<b>57,650</b>

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย	383,463	349,307
หัก การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(381)	(381)
หาก การกลับรายการปรับลดมูลค่า	335	358
หัก ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(5,423)	(4,046)
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>377,994</b>	<b>345,238</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(227)	(1,626)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	207,755	193,883

## ๘ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	25,207	38,282
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	3,582	5,655
<b>รวม</b>	<b>28,789</b>	<b>43,937</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	6,322	3,542
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	9,429
<b>รวม</b>	<b>21,593</b>	<b>12,971</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	7,158
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	4
<b>รวม</b>	<b>7,492</b>	<b>7,162</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และภูมิใจด้วยในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี)

### มูลค่าดุลยติธรรม

มูลค่าดุลยติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่าดุลยติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
		(ล้านบาท)		
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	-	15,271	15,271
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	-	7,490	7,490
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	2	-	2
<b>รวม</b>	<b>7,492</b>	<b>2</b>	<b>7,490</b>	<b>7,492</b>

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่าดูติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย การวัดมูลค่าดูติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับขั้นมูลค่าดูติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปูง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางบันทึกสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากการเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณา มูลค่าดูติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคางานายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคานะเหล่านี้ โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รับการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หมายเหตุ	2561 (ล้านบาท)	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม		98,331	95,498
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย		15,047	18,212
ลงทุนเพิ่มสุทธิ		2,760	4,061
รายได้เงินปันผล		(11,189)	(16,444)
จำนวนราย		(4,120)	(1,328)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	(1,158)	(2,061)
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	1,449
อื่นๆ		(295)	(1,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>99,376</u>	<u>98,331</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

บริษัทร่วม	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)										(ล้านบาท)
<b>ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทสยามไกโกลบอลเชียร์ จำกัด (มหาชน)	30	30	4,001	3,841	9,414	9,414	11,391	10,989	213	182
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	29	-	1,030	-	2,591	-	2,623	-	-	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปชั่ม จำกัด	29	29	150	150	46	46	697	689	152	219
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	498	511	-	-
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	401	305	-	28
บริษัทหนอริตาเกะ เอสซีจี พลาสติคส์ จำกัด	40	40	405	405	134	134	242	227	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	91	109	-	-
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	37	44	5	2
บริษัทไทยพรอสเพอเรตี้เเอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	32	48	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	25	28	-	-
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	15	19	7	-
บริษัทอื่นๆ			151	151	39	50	48	58	14	-
			<b>9,229</b>	<b>8,039</b>	<b>13,798</b>	<b>11,218</b>	<b>16,100</b>	<b>13,027</b>	<b>391</b>	<b>431</b>
<b>ธุรกิจเคมีคอสต์</b>										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	27,248	27,248	18,090	18,090	23,021	22,025	746	1,604
บริษัทกรุงเทพ ชีเน็ติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	12,184	13,241	1,661	1,661
บริษัทสยามสโตร์รีโนโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	6,823	6,075	1,539	2,383
บริษัทสยามโพลิเอทีฟลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	6,148	5,120	-	3,278
บริษัทไทย เอ็มเอฟเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,502	3,576	2,576	2,965
บริษัทสยามเลทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	3,117	4,110	2,030	1,764
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิท จำกัด	46	46	64	64	167	167	1,083	897	386	353
บริษัทสยามโพลีสตีรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,005	996	66	112
บริษัทtri-genn (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	497	503	147	118
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	303	281	30	36
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	267	287	47	64
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	267	234	-	-
บริษัทสยาม トイเชลล์โล จำกัด	45	45	592	592	266	266	137	114	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	112	109	13	15
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	56	56	-	-
บริษัทเอกสกิรุปเชอร์วิช จำกัด	50	50	78	78	38	38	40	104	146	-
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	54	20	-	1,228	-	642	-	1,089	-	93
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	-	39	-	1,755	-	1,529	-	1,357	46	5
บริษัทไทย เพ็ท เรชิน จำกัด	-	40	-	900	-	180	-	164	-	-
บริษัทอื่นๆ			4	4	104	13	147	55	10	34
			<b>52,279</b>	<b>56,162</b>	<b>40,553</b>	<b>42,813</b>	<b>58,709</b>	<b>60,393</b>	<b>9,443</b>	<b>14,485</b>

ธุรกิจแพคเกจิ่ง	สัดส่วนการถือหุ้น											
	โดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปั้นผล			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)												(ล้านบาท)
บริษัทสยามทบทวนแพคเกจิ่ง จำกัด	49	48	500	500	245	245	427	421	11	14		
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	31	1,100	1,100	495	495	239	281	-	-		
บริษัทสหกรีน พอเรสท์ จำกัด	17	17	190	190	48	48	64	59	5	5		
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	-	-	-	-		
			2,053	2,053	893	893	730	761	16	19		
<b>ส่วนงานอื่น</b>												
บริษัทสยามคูบิต้าคอร์ปอเรชัน จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	18,686	17,066	880	1,087		
บริษัทผลิตภัณฑ์วิชาไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,246	1,396	158	-		
บริษัทสยามเอทอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	723	714	21	31		
บริษัทนาโนหอตอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	716	615	59	120		
บริษัทไอซิน ทากาโอะก้า ฟาวน์ดี้												
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	694	646	143	214		
บริษัทนาโนหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	400	382	10	8		
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	252	275	-	-		
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	30	30	233	233	140	140	104	107	-	-		
บริษัทไอทีรัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	43	51	68	49		
			4,499	4,499	2,085	2,085	22,864	21,252	1,339	1,509		
รวม			68,060	70,753	57,329	57,009	98,403	95,433	11,189	16,444		
หัก ผลขาดทุนจากการตัดคำ่สะ矜							(87)	(87)				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			68,060	70,753	57,329	57,009	98,316	95,346	11,189	16,444		
<b>การร่วมค้า</b>												
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>												
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	65	65	1,519	1,190	760	595	787	608	-	-		
บริษัทเอกซ์ซี นิชิริ โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	570	291	291	258	252	-	-		
บริษัทสยาม สมาร์ท ดาด้า จำกัด	51	-	30	-	15	-	15	-	-	-		
			2,119	1,760	1,066	886	1,060	860	-	-		
<b>ธุรกิจเคมีคลอสต์</b>												
บริษัทสยาม มิตซู ฟิล์ม เอ จำกัด	-	50	-	4,800	-	2,401	-	2,125	-	-		
เงินลงทุนในการร่วมค้า			2,119	6,560	1,066	3,287	1,060	2,985	-	-		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ			70,179	77,313	58,395	60,296	99,376	98,331	11,189	16,444		

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 34 ใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอยู่ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### การซื้อเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นร้อยละ 29 ใน PT Catur Sentosa Adiprana Tbk ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเทศ ประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้างและสินค้าเกี่ยวกับบ้านในประเทศไทย โฉนดเชีย มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 2,591 ล้านบาท

### การจำหน่ายเงินลงทุน

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 50 ในบริษัทสยาม มิตซูยิ พีทีเอ จำกัด และร้อยละ 40 ในบริษัทไทย เพ็ท เรชิน จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,425 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษีประมาณ 960 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายหุ้นได้รวมอยู่ในรายได้ในงบกำไรขาดทุนรวม

### บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2561	2560 (ล้านบาท)	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	98,316	95,346	1,060	2,985
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	14,909	18,220	138	(8)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเต็دจื่อนสำหรับปี	312	(1,205)	-	148
- กำไรขาดทุนเบ็ดเต็ดรวมสำหรับปี	<u>15,221</u>	<u>17,015</u>	<u>138</u>	<u>140</u>

### การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 48 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท

## 10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน (ล้านบาท)	รายได้เงินปั้นผล		
	โดยตรง / อ้อม			2561	2560	2561
	(ร้อยละ)					2560
<b>ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	82	82
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	49	39
อื่นๆ			114	55	-	-
			<u>1,355</u>	<u>1,296</u>	<u>131</u>	<u>121</u>
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>						
PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
อื่นๆ			187	90	6	5
			<u>2,504</u>	<u>2,407</u>	<u>6</u>	<u>5</u>
* ไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ						
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>						
ส่วนงานอื่น			<u>33</u>	<u>33</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,234	1,707
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	44	55
อื่นๆ			389	122	3	-
			<u>1,932</u>	<u>1,665</u>	<u>2,331</u>	<u>1,812</u>
รวม			<u>5,824</u>	<u>5,401</u>	<u>2,468</u>	<u>1,939</u>
หัก ผลขาดทุนจากการต้องค่าสະสม			(2,428)	(2,425)	-	-
สุทธิ			<u>3,396</u>	<u>2,976</u>	<u>2,468</u>	<u>1,939</u>

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งหลังสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	ส่วนได้เสียใน	
	ราคากลุ่ม	มูลค่าตามบัญชี
		(ล้านบาท)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>5,824</u>	<u>9,825</u>

## 11 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	2561		2560
	(ล้านบาท)		
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา ก่อสร้าง ค่าสิทธิในการใช้ที่ดินและอื่นๆ		7,799	2,458
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		4,216	976
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		406	699
อื่นๆ		1,367	1,112
รวม		<u>13,788</u>	<u>5,245</u>

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,404	566	1,970
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	8	22	30
จำหน่าย	(4)	-	(4)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	192	-	192
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,596	588	2,184
เพิ่มขึ้น	70	5	75
จำหน่าย	(5)	2	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	165	65	230
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(13)	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,813	660	2,473
<b>ค่าเสื่อมราคاصะสมและ</b>			
<b>ผลขาดทุนจากการหักค่าสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	305	358	663
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	9	9
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	-	20	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	305	387	692
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	10	26	36
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	28	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	315	441	756
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,291	201	1,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,498	219	1,717

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่าอยู่ติดธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าอยู่ติดธรรมจำนวน 8,349 ล้านบาท (2560: 7,541 ล้านบาท)

การวัดมูลค่าอยู่ติดธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับขึ้นการวัดมูลค่าอยู่ติดธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ซึ่งใช้วิธีการติดต่อกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่าอยู่ติดธรรม

### 13 ก่อต้น อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คงเหลือ
							(บาท)
<b>รวมทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	30,342	67,764	389,120	11,822	7,195	42,361	548,604
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	390	4,607	7,655	84	75	1,858	14,669
เพิ่มขึ้น	428	1,094	9,370	529	309	9,992	21,722
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(223)	(276)	(5,143)	(184)	(289)	(35)	(6,150)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(192)	-	-	-	-	-	(192)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(12)	(39)	(414)	(3)	(7)	-	(475)
โอนเข้า (ออก)	1,867	8,321	24,774	685	326	(36,194)	(221)
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	(443)	(1,505)	(4,565)	(218)	(60)	(1,546)	(8,337)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	32,157	79,966	420,797	12,715	7,549	16,436	569,620
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	885	1,807	43	37	26	2,798
ลดลงจากการขายบริษัทอย่าง	(27)	(76)	(216)	(2)	(5)	-	(326)
เพิ่มขึ้น	841	941	5,732	205	240	15,540	23,499
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(136)	(159)	(5,518)	(266)	(306)	(95)	(6,480)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(165)	(65)	-	-	-	-	(230)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(225)	(45)	-	(4)	-	(274)
โอนเข้า (ออก)	429	1,473	8,495	279	194	(11,748)	(878)
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	(318)	(789)	(2,058)	(97)	(42)	76	(3,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	32,781	81,951	428,994	12,877	7,663	20,235	584,501

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	เครื่องตกแต่งดิตตั้งและรวม
	(ล้านบาท)						
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>							
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	9,070	36,074	244,691	7,968	5,574	44	303,421
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	1,112	3,382	62	42	-	4,599
ผลขาดทุนจากการต้องค่า	1,040	2,565	16,952	848	614	-	22,019
จำนวนรายได้จากการรับบัญชี	2	28	279	-	1	2	312
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(146)	(229)	(4,876)	(155)	(276)	(9)	(5,691)
โอนเข้า (ออก)	(1)	(35)	(395)	(3)	(7)	-	(441)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	(462)	(2,634)	(170)	(43)	-	(3,365)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>9,909</b>	<b>39,066</b>	<b>257,400</b>	<b>8,493</b>	<b>5,868</b>	<b>37</b>	<b>320,773</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	194	1,069	30	32	-	1,325
ลดลงจากการขายธุรกิจที่อยู่	-	(67)	(193)	(2)	(4)	-	(266)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,034	2,688	17,306	767	594	-	22,389
ผลขาดทุนจากการต้องค่า (กลับรายการ)	(5)	117	528	-	3	-	643
จำนวนรายได้จากการรับบัญชี	(125)	(111)	(5,220)	(190)	(265)	-	(5,911)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(28)	-	-	-	-	(28)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(145)	(3)	-	(4)	-	(152)
โอนเข้า (ออก)	26	(72)	(686)	(7)	(11)	(3)	(753)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(28)	(139)	(716)	(68)	(34)	-	(985)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>10,811</b>	<b>41,503</b>	<b>269,485</b>	<b>9,023</b>	<b>6,179</b>	<b>34</b>	<b>337,035</b>
<b>มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคามีจำนวนอยู่</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 173,807 ล้านบาท (2560: 167,105 ล้านบาท)</b>							
<b>ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการซื้อยืนยันที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 158 ล้านบาท (2560: 127 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.60 ถึง 5.65 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.90 ถึง 4.18 ต่อปี)</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,207 ล้านบาท (2560: 1,465 ล้านบาท) และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 884 ล้านบาท (2560: 1,038 ล้านบาท)</b>							
<b>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการต้องค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของธุรกิจซีเมเนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจเคมีคอลส์ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 643 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม</b>							
<b>ในการทดสอบการต้องค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การต้องค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถาวรเฉลี่ยตั้งน้ำหนักของกลุ่มบริษัท</b>							

## 14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
	ลิขสิทธิ์	ซอฟต์แวร์	ประมาณปัจจุบัน	รวม	
	และค่าธรรมเนียม	ต้นทุน	และ	สินทรัพย์	
	การใช้สิทธิ	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	ไม่มีตัวตน	(ล้านบาท)
<b>รายการ</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,069	9,570	1,031	4,640	15,241
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7,119	19	-	627	646
เพิ่มขึ้น	-	565	270	2,591	3,426
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(333)	-	-	(333)
โอนเข้า (ออก)	-	459	(801)	334	(8)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,089)	(25)	-	(115)	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<b>18,099</b>	<b>10,255</b>	<b>500</b>	<b>8,077</b>	<b>18,832</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,228	15	-	-	15
เพิ่มขึ้น	-	369	399	526	1,294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(197)	(9)	(21)	(227)
โอนเข้า (ออก)	-	504	(326)	(157)	21
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(12)	-	(42)	(54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>21,323</b>	<b>10,934</b>	<b>564</b>	<b>8,383</b>	<b>19,881</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ</b>					
<b>ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่าสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	412	5,352	-	1,127	6,479
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	15	-	-	15
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	864	-	408	1,272
ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่า	210	4	-	-	4
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(316)	-	-	(316)
โอนเข้า (ออก)	-	(15)	-	(10)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<b>622</b>	<b>5,904</b>	<b>-</b>	<b>1,525</b>	<b>7,429</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	2	-	-	2
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	892	-	438	1,330
ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่า	815	17	(3)	2	16
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(161)	-	(1)	(162)
โอนเข้า (ออก)	-	102	3	(22)	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>1,437</b>	<b>6,756</b>	<b>-</b>	<b>1,942</b>	<b>8,698</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	17,477	4,351	500	6,552	11,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>19,886</b>	<b>4,178</b>	<b>564</b>	<b>6,441</b>	<b>11,183</b>

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการตัดยอดค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในส่วนงานธุรกิจชีเม้นต์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 815 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจาก ประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถาวรลี่ย์ถ่วงน้ำหนัก ของกลุ่มบริษัท

### 15 สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจกรรมมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	5,073	6,274
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	<u>(2,155)</u>	<u>(2,318)</u>
<b>สุทธิ</b>	<b><u>2,918</u></b>	<b><u>3,956</u></b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น			ผลต่าง		
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น	จากการ แปลงค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ในกำไรหรือ <sup>1</sup> ขาดทุน	เบ็ดเต็มจื่น				
(ล้านบาท)						
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,549	260	-	18	(4)	3,823
เงินลงทุน	94	(4)	(5)	-	-	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	435	132	-	5	(18)	554
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,485	81	17	15	(25)	1,573
อื่นๆ	<u>630</u>	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>5</u>	<u>(6)</u>	<u>659</u>
<b>รวม</b>	<b><u>6,193</u></b>	<b><u>499</u></b>	<b><u>12</u></b>	<b><u>43</u></b>	<b><u>(53)</u></b>	<b><u>6,694</u></b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	(671)	176	330	-	-	(165)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,529)	161	-	(148)	64	(2,452)
อื่นๆ	<u>(100)</u>	<u>(16)</u>	<u>-</u>	<u>(6)</u>	<u>1</u>	<u>(121)</u>
<b>รวม</b>	<b><u>(3,300)</u></b>	<b><u>321</u></b>	<b><u>330</u></b>	<b><u>(154)</u></b>	<b><u>65</u></b>	<b><u>(2,738)</u></b>
<b>สุทธิ</b>	<b><u>2,893</u></b>	<b><u>820</u></b>	<b><u>342</u></b>	<b><u>(111)</u></b>	<b><u>12</u></b>	<b><u>3,956</u></b>

บันทึกเป็น

ณ วันที่	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)			เพิ่มขึ้น	จากการ	ณ วันที่
	ในกำไหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
1 มกราคม 2561	ขาดทุน (หมายเหตุ 30)			จากการ ซื้อธุรกิจ	แบ่งค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม 2561
				(ล้านบาท)		

สินทรัพย์ภาครัฐเงินได้รับการตัดบัญชี

ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,823	(1,204)	-	-	-	2,619
เงินลงทุน	85	(17)	-	-	-	68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	554	(72)	-	-	(7)	475
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,573	107	211	-	(26)	1,865
อื่นๆ	659	(112)	-	35	(1)	581
รวม	<b>6,694</b>	<b>(1,298)</b>	<b>211</b>	<b>35</b>	<b>(34)</b>	<b>5,608</b>

หนี้สินภาครัฐเงินได้รับการตัดบัญชี

เงินลงทุน	(165)	125	8	-	-	(32)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,452)	50	-	(54)	16	(2,440)
อื่นๆ	(121)	26	-	(121)	(2)	(218)
รวม	<b>(2,738)</b>	<b>201</b>	<b>8</b>	<b>(175)</b>	<b>14</b>	<b>(2,690)</b>
สุทธิ	<b>3,956</b>	<b>(1,097)</b>	<b>219</b>	<b>(140)</b>	<b>(20)</b>	<b>2,918</b>

ผลแตกต่างช่วงระหว่างที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
(ล้านบาท)		
ผลแตกต่างช่วงระหว่าง		
- สินค้าคงเหลือ	62	37
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	743	126
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	238	202
- อื่นๆ	489	206
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	<b>13,565</b>	<b>10,154</b>
รวม	<b>15,097</b>	<b>10,725</b>

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุด การให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างช่วงระหว่างที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทอย่างและการร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างช่วงระหว่างได้ และ มีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างช่วงระหว่างจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

## 16 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากการจัดหาเงิน สำหรับปี 2561 เป็นดังนี้

	เงินเบิกเกินบัญชีและ หมายเหตุ	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ระยะยาว	หักภาษี (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		19,783	8,246	181,134	209,163
การเปลี่ยนแปลงจากการแสตนด์บายและการจัดหาเงิน		2,118	(6,051)	25	(3,908)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	4	237	86	-	323
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ		(114)	(16)	-	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		22,024	2,265	181,159	205,448

## 17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
ตัวสัญญาใช้เงิน	17,776	16,840
เงินกู้ยืม	3,902	2,545
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและอื่นๆ	74	201
รวม	21,752	19,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 8,734 ล้านบาท (2560: 7,831 ล้านบาท)

**18 เงินกู้ยืมระยะยาว**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่มุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	621	4,671
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58	116
	<hr/> 679	<hr/> 4,787

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่ไม่มุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,515	3,351
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	<hr/> 71	<hr/> 108
	<hr/> 1,586	<hr/> 3,459
<b>รวม</b>	<b><hr/>2,265</b>	<b><hr/>8,246</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>บาท</b>		
долลาร์สหรัฐ	1,143	3,148
ดองเวียดนาม	953	3,740
เปโตร	143	1,344
อื่นๆ	25	11
<b>รวม</b>	<b>2,265</b>	<b>8,246</b>

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเท่าเงินบาท จำนวน 416 ล้านบาท (2560: 1,031 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 884 ล้านบาท (2560: 7,565 ล้านบาท) ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.00 ถึง 6.25 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.06 ถึง 6.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเท่าเงินบาท จำนวน 106,165 ล้านบาท (2560: 1,570 ล้านบาท) รวมวงเงินกู้ยืมสำหรับโครงการปิโตรเคนในประเทศไทย จำนวน 3,238 ล้านдолลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 105,072 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2561 ประมาณร้อยละ 4.07 ต่อปี (2560: ร้อยละ 4.40 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่ กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	621	4,671
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,397	3,280
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	118	71
รวม	<u>2,136</u>	<u>8,022</u>

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทอยู่ภายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)		
<b>ปี 2561</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	58	7	65
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	71	5	76
รวม	<u>129</u>	<u>12</u>	<u>141</u>

#### ปี 2560

ครบกำหนดภายใน 1 ปี	116	10	126
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	107	12	119
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1	-	1
รวม	<u>224</u>	<u>22</u>	<u>246</u>

**19 หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ต้องสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2560: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้ (ร้อยละต่อปี)	มูลค่าดูติธรรม *		
					ครบกำหนด	2561	2560
<b>หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>							
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	1,053
1/2557	-	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,016
2/2557	-	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	-	1,017
1/2558	-	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,015
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,006	1,023
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,019	1,037
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,014	1,034
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,024	1,033
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,023	1,045
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,025	1,031
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,021	1,041
1/2561	30,000	-	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,016	-
2/2561	10,000	-	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,026	-
รวม	181,500	181,500					
<b>หักหุ้นกู้ที่ถือโดย</b>							
บริษัทย่อย		(341)		(366)			
สุทธิ		181,159		181,134			
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนด</b>							
ชำระภายในหนึ่งปี		(31,430)		(39,918)			
สุทธิ		149,729		141,216			

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่าดูติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณาตามมูลค่าดูติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะหักลบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าขาดเดย์ผลประโยชน์ที่กำหนดได้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิ์และอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดได้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากการอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
เงินทดเชยตามกฎหมายแรงงาน	8,574	6,833
เงินบำนาญ	82	87
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	596	558
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	<u>9,252</u>	<u>7,478</u>
ผลประโยชน์อื่นๆ	198	205
รวม	<u>9,450</u>	<u>7,683</u>
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ	(102)	(110)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สหพ.	<u>9,348</u>	<u>7,573</u>

การเปลี่ยนแปลงในน้ำหนักค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
รับรู้ในกำไรขาดทุน	7,478	7,109
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	519	562
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	275	260
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัย	69	6
	<u>863</u>	<u>828</u>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นๆ</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัย	1,387	158
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(70)	(101)
	<u>1,317</u>	<u>57</u>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(443)	(563)
เพิ่มจากการซื้อรุกิจ	-	31
อื่นๆ	37	16
	<u>(406)</u>	<u>(516)</u>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,252</u>	<u>7,478</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าด้วยต่อรวมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทอยู่ในต่างประเทศ

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	110	88
จำนวนที่จ่ายสมทบ	11	27
ผลประโยชน์จ่าย	(9)	(15)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	5	8
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6)	2
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเบรุตเงิน	(9)	-
<b>สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>102</b>	<b>110</b>

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มจ่อื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	222	1
ข้อสมมติทางการเงิน	144	57
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,027	98
<b>รวม</b>	<b>1,393</b>	<b>156</b>

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	2.65 - 3.72	2.62 - 3.76
- ประเทศไทยเวียดนาม	5.10	6.55 - 6.97
- ประเทศไทยอินโดนีเซีย	8.24 - 8.98	6.97 - 8.75
- อื่นๆ	6.17 - 7.36	5.16 - 5.70
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.50 - 33.00	1.00 - 35.00
อัตราธรรมรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	25.00 ของ TMO2008

\* อัตราผลตอบแทนในห้องตลาดของพัฒนบัตรธุรกิจบาลансหารับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* ปี 2561 อ้างอิงตามตารางธรรมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ปี 2560 อ้างอิงตามตารางธรรมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสื้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2561	2560
	(ล้านบาท)		
อัตราคิดลด			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(464)	(355)	
ลดลงร้อยละ 0.5	507	387	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,000	912	
ลดลงร้อยละ 1.0	(860)	(776)	
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(248)	(249)	
ลดลงร้อยละ 10.0	260	264	

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
สำหรับบัญชีสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	6.17 - 7.36	5.16 - 5.70

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สถาบันติดบัญชีติดตามได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วัน นับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 2,500 ล้านบาท และทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 2,000 ล้านบาท

## 21 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	2561 มูลค่า (ล้านหุ้น / ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	2560 มูลค่า (ล้านหุ้น / ล้านบาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 22 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ ของกลุ่มบริษัทจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### การเปลี่ยนแปลงมูลค่าด้วยตัวรวมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าด้วยตัวรวมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าด้วยตัวรวมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

## 23 ส่วนໄດ້ເສີຍກໍໄມ້ມີອຳນາຈຄວບຄຸມ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทอย่างละเอียดรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัทระยองโอลีฟินส์ จำกัด 2561	บริษัทมาบตาพุดโอลีฟินส์ จำกัด 2560	(ล้านบาท)
	2561	2560	
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,675	10,325	12,852
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,196	8,592	33,342
หนี้สินหมุนเวียน	(5,361)	(5,497)	(17,130)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(691)	(767)	(48)
สินทรัพย์สุทธิ	<u>11,819</u>	<u>12,653</u>	<u>29,016</u>
มูลค่าตามบัญชีคง			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,846	6,258	13,136
	<u>5,846</u>	<u>6,258</u>	<u>13,216</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>			
รายได้	68,336	63,440	84,994
กำไรสำหรับปี	5,989	10,670	6,351
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7)	-	2
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>5,982</u>	<u>10,670</u>	<u>6,353</u>
	<u>5,982</u>	<u>10,670</u>	<u>6,353</u>
กำไรสำหรับปี			
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,027	5,393	3,476
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,962	5,277	2,875
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(4)	-	1
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3)	-	1
	<u>5,982</u>	<u>10,670</u>	<u>6,353</u>
	<u>5,982</u>	<u>10,670</u>	<u>6,353</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,112	8,084	9,372
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(101)	(582)	(2,131)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน	(7,004)	(9,911)	(7,233)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	7	(2,409)	8
	<u>7</u>	<u>(2,409)</u>	<u>8</u>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,371	5,137	2,956
	<u>3,371</u>	<u>5,137</u>	<u>2,956</u>
	<u>3,371</u>	<u>5,137</u>	<u>5,811</u>

## 24 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ในปี 2561 ผู้บริหารได้ปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ โดยค่าใช้จ่ายของหน่วยงานส่วนกลางได้ถูกรวมในผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ทั้งนี้ ได้ปรับปรุงข้อมูลปี 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจปี 2561

### ส่วนงานธุรกิจ

#### กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องห้องครัว อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก้อนห้าต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าชีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชือเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

#### ธุรกิจเคมีคอลส์

ผลิตและจำหน่ายโอลิฟินส์ โพลีโอลิฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ

#### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งบรรจุภัณฑ์กระดาษ (บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร) และบรรจุภัณฑ์พลาสติก (บรรจุภัณฑ์อ่อนตัวและบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง) รวมถึงผลิตและจำหน่ายเยื่อจากยูคาลิปตัส เยื่อเคมีคลายไฟและกระดาษพิมพ์เขียน

#### ส่วนงานอื่น

ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ล้านบาท)						
งบการเงินรวมอสซีจี	589,787	573,412	478,438	450,921	86,641	102,080
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>						
ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	218,316	213,134	182,952	175,255	21,244	21,450
ธุรกิจเคมีคอลส์	213,263	193,183	221,538	206,280	46,117	63,656
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	93,246	91,312	87,255	81,455	14,866	12,353
ส่วนงานอื่น	312,828	307,272	100	82	4,469	4,660
กำไร สำหรับปี (2)						
	2561	2560	2561	2560		
(ล้านบาท)						
งบการเงินรวมอสซีจี	44,748	55,041	23,747	23,282		
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>						
ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	5,984	6,457	10,608	10,590		
ธุรกิจเคมีคอลส์	29,166	41,273	6,835	6,612		
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	6,319	4,651	5,403	5,206		
ส่วนงานอื่น	3,431	2,885	901	873		

- (1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจชีเมนต์แลด		ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		
	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ล้านบาท)							
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>							
สินทรัพย์หมุนเวียน	64,031	56,466	55,241	45,183	30,074	29,317	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17,168	13,896	58,709	62,518	730	761	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,325	1,269	136	42	16	16	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109,585	114,456	77,455	74,943	58,379	57,143	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,207	27,047	21,722	10,497	4,047	4,075	
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>218,316</b>	<b>213,134</b>	<b>213,263</b>	<b>193,183</b>	<b>93,246</b>	<b>91,312</b>	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	74,973	77,383	28,221	21,300	27,894	23,026	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,420	22,743	21,239	19,897	9,297	9,422	
เงินกู้ยืมระยะยาว	943	1,449	4,667	5,405	602	1,328	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,439	5,338	2,901	2,655	2,193	1,885	
รวมหนี้สิน	105,775	106,913	57,028	49,257	39,986	35,661	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	112,541	106,221	156,235	143,926	53,260	55,651	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>218,316</b>	<b>213,134</b>	<b>213,263</b>	<b>193,183</b>	<b>93,246</b>	<b>91,312</b>	
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>							
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,827	30,979	13,740	7,332	7,728	8,667	
รายการตัดบัญชี							
ส่วนงานอื่น							
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
(ล้านบาท)							
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>							
สินทรัพย์หมุนเวียน	146,850	147,543	(118,925)	(106,890)	177,271	171,619	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	22,777	21,165	(8)	(9)	99,376	98,331	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	135,020	129,851	(125,609)	(121,040)	10,888	10,138	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,946	3,256	(899)	(951)	247,466	248,847	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,235	5,457	(2,425)	(2,599)	54,786	44,477	
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>312,828</b>	<b>307,272</b>	<b>(247,866)</b>	<b>(231,489)</b>	<b>589,787</b>	<b>573,412</b>	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	32,990	40,244	(109,945)	(97,464)	54,133	64,489	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,872	3,062	(3,161)	(3,605)	53,667	51,519	
เงินกู้ยืมระยะยาว	149,736	141,223	(4,633)	(4,731)	151,315	144,674	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,096	1,942	(826)	(915)	12,803	10,905	
รวมหนี้สิน	187,694	186,471	(118,565)	(106,715)	271,918	271,587	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	125,134	120,801	(129,301)	(124,774)	317,869	301,825	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>312,828</b>	<b>307,272</b>	<b>(247,866)</b>	<b>(231,489)</b>	<b>589,787</b>	<b>573,412</b>	
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>							
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	260	635	-	-	30,555	47,613	

ธุรกิจชีมэнต์และ

ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจเคมีคอล์ส

ธุรกิจแพคเกจิ้ง

2561 2560

2561 2560

2561 2560

(ล้านบาท)

**ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน**

รายได้จากการขาย

ลูกค้าภายนอก	172,867	166,284	220,766	205,400	84,705	79,155
ระหว่างส่วนงาน	10,085	8,971	772	880	2,550	2,300
รวมรายได้จากการขาย	182,952	175,255	221,538	206,280	87,255	81,455
ต้นทุนขาย	(145,762)	(138,587)	(182,056)	(155,479)	(69,074)	(67,291)
กำไรขั้นต้น	37,190	36,668	39,482	50,801	18,181	14,164
รายได้อื่น	2,400	2,476	4,393	5,698	515	1,407
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	39,590	39,144	43,875	56,499	18,696	15,571
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(29,345)	(28,715)	(14,036)	(13,940)	(9,249)	(8,443)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	10,245	10,429	29,839	42,559	9,447	7,128
ต้นทุนทางการเงิน	(2,905)	(2,998)	(721)	(898)	(1,039)	(883)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,340	7,431	29,118	41,661	8,408	6,245
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,982)	(1,532)	(4,362)	(3,762)	(1,313)	(649)
กำไรหลังภาษีเงินได้	5,358	5,899	24,756	37,899	7,095	5,596
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	924	818	11,183	14,826	(15)	4
กำไรสำหรับปี	6,282	6,717	35,939	52,725	7,080	5,600
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,984	6,457	29,166	41,273	6,319	4,651
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	298	260	6,773	11,452	761	949
	6,282	6,717	35,939	52,725	7,080	5,600

รายการตัดบัญชี

ส่วนงานอื่น		ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอกสารซีจี	
2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ล้านบาท)					

**ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน**

รายได้จากการขาย

ลูกค้าภายนอก	100	82	-	-	478,438	450,921
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(13,407)	(12,151)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	100	82	(13,407)	(12,151)	478,438	450,921
ต้นทุนขาย	(47)	(38)	13,476	12,088	(383,463)	(349,307)
กำไรขั้นต้น	53	44	69	(63)	94,975	101,614
รายได้อื่น	9,133	9,254	(4,618)	(5,519)	11,823	13,316
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	9,186	9,298	(4,549)	(5,582)	106,798	114,930
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,957)	(7,020)	4,494	5,542	(55,093)	(52,576)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	2,229	2,278	(55)	(40)	51,705	62,354
ต้นทุนทางการเงิน	(2,222)	(2,387)	51	54	(6,836)	(7,112)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	7	(109)	(4)	14	44,869	55,242
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	473	430	(85)	(181)	(7,269)	(5,694)
กำไรหลังภาษีเงินได้	480	321	(89)	(167)	37,600	49,548
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,951	2,565	4	(1)	15,047	18,212
กำไรสำหรับปี	3,431	2,886	(85)	(168)	52,647	67,760

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,431	2,885	(152)	(225)	44,748	55,041
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1	67	57	7,899	12,719
	3,431	2,886	(85)	(168)	52,647	67,760

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย 2561	รายได้จากการขาย 2560	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2561	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2560
	(ล้านบาท)			
ไทย	274,270	264,240	211,603	204,026
เวียดนาม	43,465	38,554	36,082	29,772
อินโดนีเซีย	31,407	28,487	14,071	16,187
จีน	30,723	30,864	1	-
ประเทศไทย	98,573	88,776	18,496	29,234
รวม	<u>478,438</u>	<u>450,921</u>	<u>280,253</u>	<u>279,219</u>

## ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

## 25 รายได้อื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,479	1,952
กำไรจากการขายเงินลงทุนและอื่นๆ	2,693	3,277
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,985	2,029
กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงาน	1,205	1,416
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,005	855
กำไรจากการขายเศษวัสดุคงเหลือ	497	417
กำไรจากการขายสินทรัพย์	224	939
กำไรจากการเช่าห้องพัก	-	641
กำไรจากการดำเนินงานอื่นๆ	1,735	1,790
รวม	<u>11,823</u>	<u>13,316</u>

## 26 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	11,553	11,627
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,829	5,830
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	2,584	2,618
ค่าเช่า	597	668
ค่านายหน้า	548	606
อื่นๆ	2,430	2,218
รวม	<u>23,541</u>	<u>23,567</u>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	18,153	18,405
ผลขาดทุนจากการตัดค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์อื่น	1,798	719
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,784	1,728
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,750	1,327
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,316	1,550
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	1,075	1,036
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,008	1,041
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	911	945
ค่าวิจัยและพัฒนา	782	759
อื่นๆ	2,975	1,500
<b>รวม</b>	<b>31,552</b>	<b>29,010</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	36,073	36,251
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,521	4,459
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,148	2,052
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	858	820
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการอุகกาจงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	360	92
<b>รวม</b>	<b>43,960</b>	<b>43,674</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตรา้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติของทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัททั้งหมดที่มีฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัคร เป็นสมาชิกของทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตรา้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือน เข้ากองทุนในอัตรา้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

**29 ต้นทุนทางการเงิน**

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,502	6,576
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		239	483
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและอื่นๆ		253	180
		<hr/>	<hr/>
		6,994	7,239
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(158)	(127)
สุทธิ		<hr/>	<hr/>
		6,836	7,112
		<hr/>	<hr/>

**30 ภาษีเงินได้**

*ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน*

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		6,188	6,452
ภาษีเงินได้ที่บันทึกต่อไป (สูงไป)		(16)	62
		<hr/>	<hr/>
		6,172	6,514
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	15	1,097	(820)
รวม		<hr/>	<hr/>
		7,269	5,694
		<hr/>	<hr/>

*ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น*

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำภัย		(211)	(34)
กลับรายการกำไรจากการหัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(8)	(325)
รวม	15	<hr/>	<hr/>
		(219)	(359)
		<hr/>	<hr/>

## การผลกระทบโดยเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2561	2560
อัตราภาษี		
(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	59,916	73,454
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	<u>(15,047)</u>	<u>(18,212)</u>
	44,869	55,242
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	20
ผลผลกระทบจากการแตกต่างของอัตราภาษี	8,974	11,048
สำหรับกิจการในต่างประเทศ	(27)	(61)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(643)	(401)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	(1,823)	(4,405)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(934)	(1,121)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ	926	683
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>(285)</u>	709
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	6,188	6,452
ภาษีงวดก่อนฯ ที่บันทึกต่อไป (สูงไป)	(16)	62
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,097	(820)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	<u>7,269</u>
		<u>10</u>
		5,694

### 31 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่	44,748	55,041
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37.29	45.87

## 32 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

## 33 สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

- (ก) บริษัทอยู่ภายใต้การทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศอย่างแน่นหนา โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับ ข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทอยู่ผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- (ข) บริษัทอยู่ภายใต้การทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อชี้อัตราค่าตอบแทน รับบริการ เช่นสินทรัพย์ ชื่อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประสานบัตรเหมืองแร่จากรัฐการ ดังนั้น จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 34 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนด ระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ บุคลากรดูแลลูกหนี้ ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเสื่อมสลายจะสูญ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่ออัตราดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	รายใน 1 ปี	แต้ม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
<b>ปี 2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.75 - 7.00	155	-	-	155
	MLR บวก 0.50				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75	15	-	-	15
	MLR บวก 0.50				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 5.50	-	24	83	107
	MLR บวก 0.50				
<b>รวม</b>		<b>170</b>	<b>24</b>	<b>83</b>	<b>277</b>
<b>ปี 2560</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00, 4.50	133	-	-	133
	MLR บวก 0.50				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75	19	-	-	19
	MLR บวก 0.50				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 5.50	-	39	85	124
	MLR บวก 0.50				
<b>รวม</b>		<b>152</b>	<b>39</b>	<b>85</b>	<b>276</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### หนี้สินทางการเงิน

อัตราผลตอบแทน	หลังจาก 1 ปี				รวม
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(อัตรายละต่อปี)	(ล้านบาท)				

ปี 2561

#### หมุนเวียน

ผู้บิกรกิจและผู้ถือหุ้น	1.58 - 8.75	21,752	-	-	21,752
ระยะเวลาสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
Cost of fund บวก (0.50 - 1.50)					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.54	273	-	-	273
เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR ลบ (0.50 - 2.35)	621	-	-	621
จากสถาบันการเงิน	LIBOR บวก 0.70				
	VNIBOR บวก 0.50				
Cost of fund บวก 0.75					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	58	-	-	58
หักภาษี	3.40 - 4.40	31,430	-	-	31,430

#### ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR ลบ (0.50 - 2.35)	-	1,397	118	1,515
จากสถาบันการเงิน	LIBOR บวก 0.70				
	VNIBOR บวก 0.50				
Cost of fund บวก (0.75 - 1.75)					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	-	71	-	71
หักภาษี	2.97 - 3.25	-	139,729	10,000	149,729
รวม		<u>54,134</u>	<u>141,197</u>	<u>10,118</u>	<u>205,449</u>

อัตราผลตอบแทน	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ที่เทียริง	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี
(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)	

ปี 2560

#### หมุนเวียน

เงินเบิกเก็บบัญชีและเงินกู้ยืม	1.41 - 8.25	19,586	-	-	19,586
ระยะเวลาจักสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
	MOR ลบ (1.25 - 1.75)				
	Cost of fund บวก 0.75				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.50	197	-	-	197
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 - 4.95	4,671	-	-	4,671
จากสถาบันการเงิน	Cost of fund บวก (0.50 - 0.80)				
	LIBOR บวก (0.38 - 0.70)				
	MLR ลบ (0.50 - 2.50)				
	VNIBOR บวก 0.50				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 - 9.00	116	-	-	116
	MLR ลบ 1.25				
	Cost of fund บวก 0.75				
หุ้นกู้	3.75 - 4.00	39,918	-	-	39,918
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 - 4.95	-	3,280	71	3,351
จากสถาบันการเงิน	Cost of fund บวก (0.50 - 0.80)				
	LIBOR บวก (0.38 - 0.70)				
	MLR ลบ (0.50 - 2.50)				
	VNIBOR บวก 0.50				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 - 9.00	-	107	1	108
	MLR ลบ 1.25				
	Cost of fund บวก 0.75				
หุ้นกู้	2.97 - 4.40	-	131,256	9,960	141,216
รวม		<u>64,488</u>	<u>134,643</u>	<u>10,032</u>	<u>209,163</u>

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
долลาร์สหรัฐ	1,337	2,764	572	1,682	1,909	4,446
ดองเวียดนาม	1,072	1,301	85	996	1,157	2,297
เปโซ	988	513	18	8	1,006	521
รูปีเยี่ยนนา	79	135	-	-	79	135
อื่นๆ	40	77	-	3	40	80
รวม	<b>3,516</b>	<b>4,790</b>	<b>675</b>	<b>2,689</b>	<b>4,191</b>	<b>7,479</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำธุกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

## มูลค่าอุตติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าอุตติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่าอุตติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราท้องตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียง มูลค่าอุตติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าอยู่ติดรวมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	2561		2560					
	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า				
	ตามสัญญา	ระดับ 2	ตามสัญญา	ระดับ 2				
	(ล้านบาท)							
<b>หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ								
ภายในหนึ่งปี	621	621	4,671	4,679				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *								
ลูกหนี้ Forward	19,598	19,370	19,297	19,111				
เจ้าหนี้ Forward	13,507	13,464	10,513	10,440				
เงินกู้ยืม Forward	361	358	373	371				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *								
เงินกู้ยืม Swap	-	-	1,674	1,790				
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	1,364	736	68	33				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,515	1,515	3,351	3,351				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *								
เงินกู้ยืม Swap	-	-	724	788				

\* มูลค่าอยู่ติดรวมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กู้มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคាលาด ณ วันสื้นรอบระยะเวลาทำงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึง มูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบัน มากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณา มูลค่าอยู่ติดรวมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลด ที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่าอยู่ติดรวมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผล ของราคาก่อนแล้วนั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่าอยู่ติดรวมของเครื่องมือทางการเงินจะหักผลประโยชน์ของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิต ของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

**35 การะผูกพันและหนี้สินก่อภาระขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	465	662
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	803	913
(ค) เลตเตอร์อฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	441	347
(ง) การะผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	34,713	57,812
- ตามสัญญาซื้อและบริการ	8,905	7,041
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	115,701	7,197

การะผูกพันตามสัญญา ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศไทย ในการขยายกำลังการผลิตของโรงงานโอลิฟินสีในประเทศไทย มูลค่าตามสัญญาประมาณ 2,392 ล้านдолลาร์สหรัฐ 18,818 พันล้านเยียดนามดอง และสกุลเงินอื่น รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 107,022 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการะผูกพันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน ตามสัญญาซื้อและติดตั้งเครื่องจักรของโครงการขยายการลงทุน ในธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยพิลิปปินส์ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 808 ล้านบาท

(จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ รับชำระเงินให้กู้ยืม และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา		เทียบเท่าเงินบาท	
	เงินกู้ยืม Swap	สกุลต่างประเทศ	เงินกู้ยืม Swap	เทียบเท่าเงินบาท
	2561	2560	2561	2560
ดอลลาร์สหรัฐ	11	92	<u>361</u>	<u>2,771</u>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)

มูลค่าตามสัญญา

	ลูกหนี้ Forward				เจ้าหนี้ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)		(ล้านบาท)		(ล้าน)		(ล้านบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	575	571	18,736	18,763	333	284	10,832	9,334
ยูโร	12	10	455	389	51	25	1,922	971
เยน	57	117	17	34	2,482	404	724	124
อื่นๆ			390	111			29	84
รวม			<u>19,598</u>	<u>19,297</u>			<u>13,507</u>	<u>10,513</u>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2562)

- (ฉบับ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัสดุดิบและพลังงานกับธนาคารในประเทศไทยและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,364 ล้านบาท (2560: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 68 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2561)
- (ช) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศไทย 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559
- (ช) ในระหว่างปี 2561 บริษัทอยู่แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัสดุดิบและสารเคมีปูโภคภัณฑ์ในต่างประเทศ อายุสัญญา 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัสดุดิบและสารเคมีปูโภคภัณฑ์ตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- (ณ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนทั้ง 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทรู้สึกหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำการลักทรัพย์ (โจทก์) คืนหุ้นหรือใช้ราคาน้ำหนึ่มตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอญยี้และดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมวลการณ์สิ่นจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนพ่องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังพ่องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2560 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว และบริษัทได้ฟ้องคดีไปเบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

## 36 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ đảmงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังดำเนินธุรกิจการมีฐานการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 37 เรื่องอื่นๆ

(ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งรับจับ 76 โครงการ ในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมากลับปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้รับจับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของ กลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ธุรกิจเคมีคอลล์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อบุคคลอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิค อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองต่อศาลปกครองสูงสุด

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 219 (8/2560) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการสนับสนุนการปรับปรุงสร้างของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศไทย การปรับโครงสร้างจะดำเนินการด้วยวิธีการควบบริษัทโดยควบบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทเซรามิกซิมเม้นต์ไทย จำกัด จำนวน 5 บริษัท เป็นบริษัทใหม่ที่จะมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยธุรกรรมการควบบริษัทจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและศักยภาพในการแข่งขันจากมูลค่าเพิ่ม (Synergies) ในด้านการตลาดและการขาย ด้านการผลิต รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย 1) บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด 2) บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 3) บริษัทดีอี สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด 4) บริษัทโซลูชัน แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด และ 5) บริษัทเจนาโก จำกัด

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทที่จะควบเข้ากัน มีมติอนุมัติการควบบริษัทแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ได้มีการประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ 5 บริษัท โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่จะเกิดจากการควบบริษัท รวมทั้งอนุมัติซื้อของบริษัทใหม่เป็น บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจะใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “COTTO” โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 5,963 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,963 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อนุมัติรับหลักทรัพย์ “COTTO” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาภาระ

- (ก) เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจชีเมเนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ในบริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์สองแห่ง ได้แก่ บริษัทไทยพรอสเพอริตี้เทอมินอล จำกัด และบริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรชฟอร์เวอร์ดดิ้ง จำกัด
- (ข) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 21,600 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามที่ก่อตัวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 11,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน 2562 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562
  - (2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 1 เมษายน 2562 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปปล่อยกู้ ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดได้ถอน

### 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ทุกฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ใน การจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการทำหน้างานของกลุ่มบริษัท และ ถือเป็นปัจจัยในการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือเป็นปัจจัย

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือเป็นปัจจัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในวงด้วยที่ถือเป็นปัจจัย

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจากการถือเป็นปัจจัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในวงด้วยที่ถือเป็นปัจจัย

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การตัดยอดและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือเป็นปัจจัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม

# 23

## งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมเงินหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีสำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี คือการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสถาบันวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบ ด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเช่นผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 6	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณา การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลด ที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดต่างกัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบ ข้อมูลติ่งสำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาระของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อมูลติ่งสำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของ เคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเห็นมั่นคงต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความชัดเจ้ง ที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับ การดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจ ที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

#### ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวม ความเห็นของข้าพเจ้ายังด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงาน ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบงบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ว่ารายการที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและลงเสียงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการ ทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐาน การสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจลวงการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตาม ข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แนนอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แนนอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถ้วนที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประจำเดือนที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พับในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยกที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำการดังกล่าวสามารถถูกตีความว่ามีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2562

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	14,128,414	32,035,244
เงินลงทุนชั่วคราว	5	15,271,317	9,428,604
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,909,869	2,266,793
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	106,721,407	95,749,240
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		571,579	231,926
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<b>138,602,586</b>	<b>139,711,807</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนผือขาย	5	7,490,341	7,157,896
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	373,441	373,441
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	132,752,125	128,181,530
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	1,915,562	1,927,212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	2,861,147	3,165,692
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10	2,270,215	2,612,615
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	11	360,480	228,313
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		265,658	262,340
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<b>151,319,027</b>	<b>146,939,097</b>
รวมสินทรัพย์		<b>289,921,613</b>	<b>286,650,904</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก

สถิตย์พงษ์ สุтивิมล  
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รัศลิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ 2561 2560

(พันบาท)

### หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	812,316	1,172,451
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,384,920	1,467,979
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	31,500,000	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	8,403,127	6,374,637
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,162	73,026
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>42,177,525</u>	<u>49,088,093</u>

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หุ้นกู้	13	150,000,000	141,500,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	824,395	700,635
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,238,239	1,216,341
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>152,062,634</u>	<u>143,416,976</u>
รวมหนี้สิน		<u>194,240,159</u>	<u>192,505,069</u>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ		<u>1,600,000</u>	<u>1,600,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ		<u>1,200,000</u>	<u>1,200,000</u>
กำไรสะสม			
ขาดทุนแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยกเว้นขาดทุนแล้ว		83,804,264	82,234,920
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>1,190</u>	<u>34,915</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>95,681,454</u>	<u>94,145,835</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>289,921,613</u>	<u>286,650,904</u>

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	2561	2560
	(พันบาท)	(พันบาท)

## รายได้

รายได้เงินปันผล	4	24,906,970	22,876,077
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,552,584	2,744,223
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ	4	5,715,102	6,096,085
รายได้อื่น	17	<u>711,752</u>	<u>2,558,968</u>
<b>รวมรายได้</b>		<b>33,886,408</b>	<b>34,275,353</b>

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(7,205,467)	(7,006,220)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	<u>(2,328,624)</u>	<u>(2,484,332)</u>
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(9,534,091)</b>	<b>(9,490,552)</b>

<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>24,352,317</b>	<b>24,784,801</b>
----------------------------	--	-------------------	-------------------

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	<u>103,209</u>	<u>(348,729)</u>
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b><u>24,455,526</u></b>	<b><u>24,436,072</u></b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	22	<u>20.38</u>	<u>20.36</u>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก

สถิตย์พงษ์ สุขุมล  
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รั้งสิโยภัส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		24,455,526	24,436,072
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	5	(42,155)	65,947
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(1,830,528)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	8,430	352,916
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(33,725)	(1,411,665)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	14	(108,153)	(14,102)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	21,631	2,820
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(86,522)	(11,282)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(120,247)	(1,422,947)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		24,335,279	23,013,125

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ดือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ทุนที่ออก

หมายเหตุ และชำระแล้ว

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 1,200,000

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผล 23 -

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น -

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน -

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี -

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 1,200,000

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 1,200,000

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผล 23 -

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น -

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน -

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี -

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 1,200,000

องค์ประกอบอื่น

กำไรสะสม

ของส่วนของผู้ถือหุ้น

จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			รวมส่วนของ
ทุนสำรอง				ผู้ถือหุ้น
ตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป		เงินลงทุนเพื่อขาย	
	(พันบาท)			
160,000	10,516,000	80,609,496	1,446,580	93,932,076
-	-	(22,799,366)	-	(22,799,366)
-	-	(22,799,366)	-	(22,799,366)
-	-	24,436,072	-	24,436,072
-	-	(11,282)	(1,411,665)	(1,422,947)
-	-	24,424,790	(1,411,665)	23,013,125
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915	94,145,835
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915	94,145,835
-	-	(22,799,660)	-	(22,799,660)
-	-	(22,799,660)	-	(22,799,660)
-	-	24,455,526	-	24,455,526
-	-	(86,522)	(33,725)	(120,247)
-	-	24,369,004	(33,725)	24,335,279
160,000	10,516,000	83,804,264	1,190	95,681,454

# งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	24,455,526	24,436,072
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(103,209)	348,729
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	870,877	843,008
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	59,948	61,144
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,803	14,638
เงินปันผลรับ	(24,906,970)	(22,876,077)
ดอกเบี้ยรับ	(4,146,744)	(4,172,662)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,980,931	6,098,347
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(137,371)	(1,964,285)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<hr/>	<hr/>
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,075,791	2,788,914
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	396,629	(54,347)
สินทรัพย์อื่น	(32,337)	9,365
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	364,292	(44,982)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(47,778)	144,251
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(49,879)	(58,027)
หนี้สินอื่น	31,572	(63,393)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	(66,085)	22,831
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<hr/>	<hr/>
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(311,346)	622,890
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน</b>	2,062,652	3,389,653

# งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปุณฑิเมນต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	2561	2560
	(พันบาท)	

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น	6	(4,570,595)	(9,433,048)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		48,912,479	27,797,794
เงินลงทุนข้าวครา瓦		(52,342,922)	(22,711,341)
เงินลงทุนเพื่อขาย		(2,616,209)	(2,026,623)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(553,755)	(519,352)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(10,972,167)	7,372,347
รับเงินปันผล		24,886,204	22,865,104
รับดอกเบี้ย		4,119,833	4,239,230
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		-	(682,916)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุน</b>		<b>6,862,868</b>	<b>26,901,195</b>

## กระแสเงินสดจากการจัดหารายรับ

### เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม

เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน		2,028,490	(282,909)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		40,000,000	60,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถถอนหุ้นกู้		(40,000,000)	(45,000,000)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>		<b>2,028,490</b>	<b>14,717,091</b>
จ่ายเงินปันผล		(22,799,660)	(22,799,366)
จ่ายดอกเบี้ย		(6,061,180)	(6,067,133)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหารายรับ</b>		<b>(26,832,350)</b>	<b>(14,149,408)</b>

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		(17,906,830)	16,141,440
		<b>32,035,244</b>	<b>15,893,804</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>14,128,414</b>	<b>32,035,244</b>

# หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	263
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	263
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	266
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276
5	เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	280
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	282
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	283
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	284
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	285
10	สินทรัพย์ไม่มีคัวตันอื่น	286
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี)	287
12	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดทำเงิน	288
13	หักภาษี	289
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	290
15	ทุนเรือนหุ้น	293
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	293
17	รายได้อื่น	294
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	294
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	295
20	ต้นทุนทางการเงิน	296
21	ภาษีเงินได้	296
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	298
23	เงินปันผล	298
24	เครื่องมือทางการเงิน	299
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	301
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	302
27	เหตุการณ์ภัยหลังรอบระยะเวลาจ่ายงาน	302
28	การจัดประเภทรายการใหม่	302
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	303

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562

### 1 ข้อมูลก้าวไป

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาคิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาคิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาคิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และได้เปิดเผยมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทดสอบอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8, 9 และ 10	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 11 และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 14	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 25	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าดูติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลักข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่าดูติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่าดูติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่าดูติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่าดูติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการบททวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่าดูติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากการบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับขั้นของมูลค่าดูติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อกองคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่าด้วยติดตามของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่าด้วยติดตามเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่าด้วยติดตามตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจกรรมสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากการเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าด้วยติดตามของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่าด้วยติดตามในภาพรวม การวัดมูลค่าด้วยติดตามในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่าด้วยติดตามของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่าด้วยติดตามในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าด้วยติดตาม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าด้วยติดตามอยู่ในหมายเหตุประกอบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
- หมายเหตุข้อ 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 13 หุ้นกู้
- หมายเหตุข้อ 24 เครื่องมือทางการเงิน

### **๓ นโยบายการบัญชีสำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสมำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาภาระงาน

#### **(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญ ต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางตามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดทำเงินในงบกระแสเงินสด

#### **(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคามาบเบี้ยนที่หักด้วยค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สั้นจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### **(ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัตถุประสงค์ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าต่ำต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปานส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปานส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาครัฐที่จัดตั้งบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เข้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

#### **(ง) เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุน

## เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประภากลับเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่าดูติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์เดิมที่กินกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งปรับตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประภากลับเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมา กับมูลค่าได้ตอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดออกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประภากลับเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่าดูติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในการณ์ที่เป็นเงินลงทุน ประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคานอนซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการทำงาน

## การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในการณ์ที่บันทึกกำไรหรือขาดทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยตั้งน้ำหนัก

### (๗) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคากลับและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัสดุดิบค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

5, 20 ปี

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

5, 20, 40 ปี

### การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคานุของสินทรัพย์ต่อไป

#### (๙) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดั้งมูลค่าด้วยราคานุหักด้วยค่าเสื่อมราคางานและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคานุรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ก่อวัลลิชิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบ ที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชี ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ที่ชำรุด

การเข้าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เข่านั้นฯ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคางานและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวด มีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทไปยังสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช้งานเป็นสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการนั้นและสามารถคาดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคานุของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคานุหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ช) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิมรายจ่ายที่เกิดจาก การพัฒนาบัญชีเป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และบริษัทมีความตั้งใจและมีทักษะการเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาบัญชีเป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุน สำหรับวัสดุติดตั้ง ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุน การถ่ายทอดความสามารถเป็นส่วนหนึ่งของราคานุของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคานุหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการต่อยค่าสะสม

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัสดุค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถนำไปได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ  
ค่าถือสิทธิ์ซอฟต์แวร์  
อื่นๆ

ตามอายุสัญญา  
3, 5, 10 ปี  
5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ช) การต้องค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทที่ได้รับการบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการต้องค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการต้องค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการต้องค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เน้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเทียบกับกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการต้องค่าในเวลาต่อมา ในกรณีที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่าด้วยตัวรรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผู้ขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการตัดออกค่าผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าด้วยตัวรรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการตัดออกค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่าด้วยตัวรรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งปรับไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

#### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการตัดค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการตัดค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการตัดค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคามากหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการตัดค่ามาก่อน

#### (๙) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

#### (๑๐) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวนแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในวงปัจจุบันและวงก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผู้พันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในสิ่นผลิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกปรับรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจากของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผู้พันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมบทเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อก็อตชิน

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผู้พันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบัน และวงศ์ก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อก็อตชิน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผู้พันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๗) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากการนับถ้วนในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งปรับไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (๗) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่ว่ารวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่า จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (๘) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากการด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากการด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากการด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

## (๗) ภาคีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาคีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาคีเงินได้ของการตัดบัญชี ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาคีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาคีได้ใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

### ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชี

ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างซึ่คราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีจะไม่ถูกบันทึ่มื่อเกิดจากผลแตกต่างซึ่คราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและการนับไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทอย่างและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะมีผลกระทบทางภาษี ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างซึ่คราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาคีเงินได้ปัจจุบันและภาคีเงินได้ของการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาคีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีตอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาคีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาคีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อมูล สะอาดจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาคีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาคีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาคีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีและหนี้สินภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจกรรมมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาคีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจกรรมมีความตั้งใจจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาคีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอ กับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างซึ่คราว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างซึ่คราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างซึ่คราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วว่าจะมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาคีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาคีเงินได้ของการตัดบัญชีจะถูกหักทวน ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญใช้จริง

(๙) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา的工作 แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา的工作 ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาน้ำดื่มแปลงค่าเป็นสกุลเงิน ที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่าอยู่ติดรวมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่าอยู่ติดรวม

(๙) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่าง จากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
<b>บริษัททั่วไป</b>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	511	487	คิดตามอัตราเรียกของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และอื่นๆ	868	773	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราเรียกของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	468	427	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<b>บริษัทย่อย</b>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	2,042	2,257	คิดตามอัตราเรียกของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และอื่นๆ	4,794	4,962	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราเรียกของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	21,980	20,516	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	3,708	3,684	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	63	49	อัตราตามสัญญา
<b>บริษัทอื่น</b>			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และอื่นๆ	418	376	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราเรียกของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,459	1,933	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,329 ล้านบาท (2560: 2,484 ล้านบาท) ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,037 ล้านบาท (2560: 6,168 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,708 ล้านบาท (2560: 3,684 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

**ลูกหนี้ทั้งหมดเวียนอื่น**

	2561 (ล้านบาท)	2560
<b>บัญชีเดินสะพัด</b>		
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัทสยามคูบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	322	331
บริษัทโนโภะอุตสาหกรรม จำกัด	36	25
บริษัทสยามเออีอุตสาหกรรม จำกัด	19	12
บริษัทโนโภะไทย จำกัด	9	6
บริษัทอื่นๆ	34	34
	<hr/> 420	<hr/> 408
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัทไทยเพลิโอดีสิน จำกัด	234	417
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	102	96
บริษัทปุนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	91	83
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	86	55
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	76	187
บริษัทเอสซีจี ชิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	75	68
บริษัทปุนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	70	65
บริษัทปุนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	47	55
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	43	24
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	33	47
บริษัทเอสซีจี ชิเมนต์ จำกัด	28	19
บริษัทปุนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	28	31
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	28	15
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	19	56
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทρดดิ้ง จำกัด”)	17	37
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	-	39
บริษัทอื่นๆ	306	286
	<hr/> 1,283	<hr/> 1,580

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>บริษัทอื่น</b>		
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	6	9
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	5	31
บริษัทอื่นๆ	8	15
	<hr/> 19	<hr/> 55
<b>รวม</b>	<b><u>1,722</u></b>	<b><u>2,043</u></b>

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>ตัวเงินรับ</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	61,920	63,831
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	23,310	15,445
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13,552	6,680
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	7,174	7,761
บริษัทอื่นๆ	765	2,032
<b>รวม</b>	<b><u>106,721</u></b>	<b><u>95,749</u></b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,749	103,122
เพิ่มขึ้น	43,431	19,458
ลดลง	(32,459)	(26,831)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>106,721</u></b>	<b><u>95,749</u></b>

เจ้าหนี้มุนเวย์นอี้น

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
บัญชีเดินสะพัด	101	120

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทไทยไฮลดิง จำกัด	4,204	3,388
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,294	1,294
บริษัทเซรามิกซิเมเนต์ไทย จำกัด	1,190	-
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	424	463
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	363	404
บริษัทเอลซีจี แอคเดียนต์ เซอร์วิสเซส จำกัด	343	298
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กซ์เพลนर์ จำกัด	184	171
บริษัทบางซื่ออุดสาหกรรม จำกัด	167	175
บริษัทดีนฯ	234	182
รวม	8,403	6,375

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
<i>(ล้านบาท)</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,375	6,658
เพิ่มขึ้น	4,168	3,021
ลดลง	(2,140)	(3,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,403	6,375

**ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ**

2561 2560

(ล้านบาท)

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

ผลประโยชน์ระยะสั้น	191	183
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	7
<b>รวม</b>	<b>205</b>	<b>190</b>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบทกของทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

**5 เงินสดและการเก็บเงินสด เงินลงทุนอื่นๆ**

2561 2560

(ล้านบาท)

**เงินสดและการเก็บเงินสด**

เงินสดและเงินฝากธนาคาร	14,128	29,044
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	-	2,991
<b>รวม</b>	<b>14,128</b>	<b>32,035</b>

**เงินลงทุนชั่วคราว**

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	9,429

**เงินลงทุนเพื่อขาย**

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	7,158

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี)

## มูลค่าดูติธรรม

รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่าดูติธรรม ระดับ 2 (ล้านบาท)
เงินลงทุนซึ่งครัวว ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271
เงินลงทุนเพื่อขาย ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่าดูติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย การวัดมูลค่าดูติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่าดูติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับลินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกจากนี้จากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณา.mูลค่าดูติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านี้ โดยการคิดลดระยะแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับครึ่งมีอทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะทั้งผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคุ้มค่าตามความเหมาะสม

## ๖ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอย่างเดียว

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอย่างเดียว ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,555	119,122
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	4,570	9,433
จำหน่าย	-	(162)
กลับรายการผลขาดทุนจากการต้องค่า	-	162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>133,125</u>	<u>128,555</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอย่างเดียว ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน				ผลขาดทุนจาก				รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น		วิธีราคาทุน		การต้องค่าสะสม		สุทธิ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)										
ธุรกิจชีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	69,656	65,273	(111)	(111)	69,545	65,162	152	1,895
ธุรกิจเคมีคอล์	100	100	44,084	44,084	-	-	44,084	44,084	14,261	18,045
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	99	99	17,363	17,176	-	-	17,363	17,176	7,698	770
ส่วนงานอื่น	100	100	<u>2,274</u>	<u>2,274</u>	<u>(141)</u>	<u>(141)</u>	<u>2,133</u>	<u>2,133</u>	<u>337</u>	<u>233</u>
รวม			<u><b>133,377</b></u>	<u><b>128,807</b></u>	<u><b>(252)</b></u>	<u><b>(252)</b></u>	<u><b>133,125</b></u>	<u><b>128,555</b></u>	<u><b>22,448</b></u>	<u><b>20,943</b></u>

**7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

	สัดส่วน					
	การถือหุ้น		เงินลงทุน		รายได้เงินปั้นผล	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(รอยละ)					
<b>วิธีราคาทุน</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์โอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	82	82
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,234	1,707
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	50
บริษัทสยามໄโดยร์ต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	44	55
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	49	39
บริษัทอื่นๆ	-	-	10	10	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,039</b>	<b>3,039</b>	<b>2,459</b>	<b>1,933</b>
หัก ผลขาดทุนจากการต้องค่าสะสม			(9)	(9)	-	-
<b>สุทธิ</b>			<b>3,030</b>	<b>3,030</b>	<b>2,459</b>	<b>1,933</b>

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งหลังสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	ส่วนได้เสียใน	
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
	(ล้านบาท)	
หักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	<b>3,039</b>	<b>10,658</b>

## 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,619	616	2,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	<b>1,619</b>	<b>616</b>	<b>2,235</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	107	189	296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<b>107</b>	<b>201</b>	<b>308</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>107</b>	<b>212</b>	<b>319</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,512	415	1,927
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>1,512</b>	<b>404</b>	<b>1,916</b>

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาคาดการณ์ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,943 ล้านบาท (2560: 4,858 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับขึ้น การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## ๙ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งงาน			รวม
			(ล้านบาท)	ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ก่อสร้าง		
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	900	2,982	1,043	21	545	46	5,537
เพิ่มขึ้น	13	186	96	3	42	3	343
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(1)	(4)	(2)	(10)	-	(17)
โอนเข้า (ออก)	1	37	48	-	11	(46)	51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>914</u>	<u>3,204</u>	<u>1,183</u>	<u>22</u>	<u>588</u>	<u>3</u>	<u>5,914</u>
เพิ่มขึ้น	9	57	34	-	47	1	148
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(7)	-	(7)
โอนเข้า (ออก)	-	2	3	-	-	(3)	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>923</u>	<u>3,263</u>	<u>1,220</u>	<u>22</u>	<u>628</u>	<u>1</u>	<u>6,057</u>
<b>ค่าเสื่อมราคางross</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	465	1,223	236	18	360	-	2,302
ค่าเสื่อมราคางross	133	167	71	1	74	-	446
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(1)	(1)	(1)	(10)	-	(13)
โอนเข้า	-	-	10	-	3	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>598</u>	<u>1,389</u>	<u>316</u>	<u>18</u>	<u>427</u>	<u>-</u>	<u>2,748</u>
ค่าเสื่อมราคางross	130	166	86	1	71	-	454
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(6)	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>728</u>	<u>1,555</u>	<u>402</u>	<u>19</u>	<u>492</u>	<u>-</u>	<u>3,196</u>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	316	1,815	867	4	161	3	3,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	195	1,708	818	3	136	1	2,861

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคางross ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาก็ตามที่มูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,864 ล้านบาท (2560: 1,208 ล้านบาท)

**10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

	ค่าลิขสิทธิ์	ต้นทุน		
	ซอฟต์แวร์	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
(ล้านบาท)				
<b>รายการ</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,037	42	571	3,650
เพิ่มขึ้น	281	4	3	288
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	-	(6)	(198)
โอนเข้า (ออก)	28	(35)	(44)	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>3,154</u>	<u>11</u>	<u>524</u>	<u>3,689</u>
เพิ่มขึ้น	43	6	45	94
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	-	(20)	(26)
โอนเข้า (ออก)	1	(4)	(2)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>3,192</u>	<u>13</u>	<u>547</u>	<u>3,752</u>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	871	-	23	894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	378	-	7	385
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	-	(11)	(203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>1,057</u>	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>1,076</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	400	-	5	405
ผลขาดทุนจากการต้องค่า	6	-	-	6
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(5)	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>1,458</u>	<u>-</u>	<u>24</u>	<u>1,482</u>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,097	11	505	2,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>1,734</u>	<u>13</u>	<u>523</u>	<u>2,270</u>

**11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี)**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อภารมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	361	237
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	(1)	(9)
<b>สุทธิ</b>	<b>360</b>	<b>228</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			ณ วันที่
	ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2560	ขาดทุน	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
(หมายเหตุ 21)				
		(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	12	(3)	(4)	5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	148	4	-	152
อื่นๆ	28	-	-	28
<b>รวม</b>	<b>240</b>	<b>1</b>	<b>(4)</b>	<b>237</b>
 <b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(366)	-	357	(9)
<b>รวม</b>	<b>(366)</b>	<b>-</b>	<b>357</b>	<b>(9)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(126)</b>	<b>1</b>	<b>353</b>	<b>228</b>

ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			ณ วันที่
	ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเตล็ดอื่น	
1 มกราคม 2561	ขาดทุน		เบ็ดเตล็ดอื่น	31 ธันวาคม 2561
		(หมายเหตุ 21)		
		(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	101	-	101
เงินลงทุนเพื่อขาย	5	(4)	-	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	152	5	21	178
อื่นๆ	28	1	-	29
<b>รวม</b>	<b>237</b>	<b>103</b>	<b>21</b>	<b>361</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(9)	-	8	(1)
<b>รวม</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>(1)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>228</b>	<b>103</b>	<b>29</b>	<b>360</b>

บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 101 ล้านบาท เนื่องจากมีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทั้งนี้ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว จะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ในปี 2566

## 12 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หักภาษี	รวม
		(ล้านบาท)	
การเปลี่ยนแปลงจากการและเงินสดจากการจัดหาเงิน	6,375	181,500	187,875
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>2,028</b>	<b>-</b>	<b>2,028</b>
	<b>8,403</b>	<b>181,500</b>	<b>189,903</b>

## 13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ต้องสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2560: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2561 (ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่าดูติธรรม *	
						2561	2560
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	1,053
1/2557	-	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,016
2/2557	-	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	-	1,017
1/2558	-	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,015
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,006	1,023
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,019	1,037
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,014	1,034
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,024	1,033
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,023	1,045
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,025	1,031
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,021	1,041
1/2561	30,000	-	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,016	-
2/2561	10,000	-	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,026	-
รวม	181,500	181,500					
หักส่วนที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	(31,500)	(40,000)					
สุทธิ	<u>150,000</u>	<u>141,500</u>					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่าดูติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณา.mูลค่าดูติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า.mูลค่าดูติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะหักผลประโยชน์ของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้ร่วมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคุ้มค่าตามความเหมาะสม

## 14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในกรณีให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย "ได้แก่" ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	803	680
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21	21
รวม	<u>824</u>	<u>701</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	701	678
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36	36
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	24	23
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
โอนไปบริษัทย่อย	<u>(6)</u>	<u>-</u>
	<u>55</u>	<u>59</u>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>108</u>	<u>14</u>
	<u>108</u>	<u>14</u>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	<u>(40)</u>	<u>(50)</u>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>824</u>	<u>701</u>

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภัยงาน เกิดขึ้นจาก

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	23	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	92	14
<b>รวม</b>	<b>108</b>	<b>14</b>

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภัยงาน

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราคิดลด *	3.02 - 3.15	3.25 - 3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 7.20
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 - 7.00	2.50 - 11.00
อัตราธรรมดณะ ***	50.00 ของ TMO2017	25.00 ของ TMO2008

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* ปี 2561 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ปี 2560 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสื้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(45)	(38)
ลดลงร้อยละ 0.5	49	41
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	95	98
ลดลงร้อยละ 1.0	(82)	(84)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(24)	(24)
ลดลงร้อยละ 10.0	25	25

แม้ว่าการวิเคราะห์ที่ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการตั้งกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สถาบันติดบัญชีแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วัน นับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ บริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 266 ล้านบาท และทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 213 ล้านบาท

## 15 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	2561 มูลค่า (ล้านหุ้น / ล้านบาท)	จำนวนหุ้น	2560 มูลค่า (ล้านหุ้น / ล้านบาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 16 สำรองและวงค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### การเปลี่ยนแปลงมูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าดูติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

**17 รายได้อื่น**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	491	515
กำไรจากการขายเงินลงทุน	163	1,964
อื่นๆ	58	80
<b>รวม</b>	<b>712</b>	<b>2,559</b>

**18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,710	3,736
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	867	840
ค่าประชาสัมพันธ์	860	792
ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	523	472
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	349	282
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	179	212
ค่าเช่า	177	149
อื่นๆ	540	523
<b>รวม</b>	<b>7,205</b>	<b>7,006</b>

**19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน**

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	2,879	2,899
สวัสดิการ และอื่นๆ	219	213
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	224	216
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	61	59
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	6	19
	<b>3,389</b>	<b>3,406</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(4)	(14)
สุทธิ	<b>3,385</b>	<b>3,392</b>

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตรา้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็น สมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตรา้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือน เข้ากองทุนในอัตรา้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

**20 ต้นทุนทางการเงิน**

	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,974	6,123
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ	63	48
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	(3,708)	(3,684)
	<hr/> 2,329	<hr/> 2,487
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	(3)
สุทธิ	<hr/> 2,329	<hr/> 2,484

**21 ภาษีเงินได้**

**ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

	หมายเหตุ	2561	2560
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		(ล้านบาท)	
สำหรับงวดปัจจุบัน		-	348
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่อไป		-	2
		<hr/> -	<hr/> 350
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างข้าราชการ	11	(103)	(1)
รวม		<hr/> (103)	<hr/> 349

**ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น**

	หมายเหตุ	2561	2560
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุน/กลับรายการจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(21)	(3)
รวม		<hr/> (8)	<hr/> (353)
		11	(29)
		<hr/> <hr/> (29)	<hr/> <hr/> (356)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2561	2560
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,352	24,785
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,870
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(4,971)	(4,568)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(33)	(38)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ	33	(3)
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น	101	-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	348
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่อไป	-	2
การเบลี่ยนแปลงของผลแตกต่างขั้วครัว	(103)	(1)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(0.4)	1.4
	<b>(103)</b>	<b>349</b>

## 22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรหลักปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อห้าหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2561 (ล้านบาท / ล้านหุ้น)	2560 (ล้านบาท / ล้านหุ้น)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท	24,456	24,436
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยต่อห้าหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>
 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	 <u>20.38</u>	 <u>20.36</u>

## 23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลวงระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลวงสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินจำนวน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลวงระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และได้จ่ายเงินปันผลวงสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินจำนวน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาภาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่ออัตราดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

#### เงินให้กู้ยืม

##### อัตราผลตอบแทน

ที่แท้จริง

(ร้อยละต่อปี)

ภายใน 1 ปี

รวม

(ล้านบาท)

#### ปี 2561

##### หมุนเวียน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	106,721	106,721
รวม		<u>106,721</u>	<u>106,721</u>

#### ปี 2560

##### หมุนเวียน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	95,749	95,749
รวม		<u>95,749</u>	<u>95,749</u>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ มีดังนี้

#### หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต้ม่เกิน 5 ปี	รวม (ล้านบาท)
<b>ปี 2561</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	0.85	8,403	-	8,403
หุ้นกู้	3.40 - 4.40	31,500	-	31,500
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	150,000	150,000
รวม		<b>39,903</b>	<b>150,000</b>	<b>189,903</b>
<b>ปี 2560</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	0.71	6,375	-	6,375
หุ้นกู้	3.75 - 4.00	40,000	-	40,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	2.97 - 4.40	-	141,500	141,500
รวม		<b>46,375</b>	<b>141,500</b>	<b>187,875</b>

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

#### มูลค่าอยู่ตัวธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดผ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่าอยู่ตัวธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 25 ภาระผู้ก่อตั้งและหนี้สินก่อตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
(ก) หนี้สือค้าประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้าประกันการจ่ายชำระเงินภัยมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,784
(ข) หนี้สือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยรัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชน	112	101
(ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	119	120
- ตามสัญญาอุดรั่งและปรับปรุงอาคารสำนักงานและโครงการพัฒนาระบบงาน	15	18
- สัญญาให้การสนับสนุนหลัก (Title sponsor)	330	440
- อื่นๆ	-	29

(ง) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 300 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 9,752 ล้านบาท (2560: 320 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 10,555 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากการทางการค้าให้บริษัทในเครือ ซึ่งสัญญาดังกล่าว thyroid ครอบคลุมกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2562 (2560: ครอบคลุมกำหนดภายในเดือนกันยายน 2561)

(จ) บริษัทได้ทำสัญญาภัยให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

(ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาด้วยต้นทุนกิจกรรมเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่า ผู้จัดการมารดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีก้าได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำการลักทรัพย์คืนหุ้นหรือใช้ราคาน้ำหน้าตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต่อมาได้ถูกหักหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดและบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมารับรองค่าเสียหายที่ได้รับโดยบริษัทได้ฟ้องคดีไปเบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

## 26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อ därงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อ darang ไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นนักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาภาระ

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 21,600 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 11,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน 2562 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562
- (ข) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 1 เมษายน 2562 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

## 28 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2561 ดังนี้

ก่อนจัดประเภท ใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
(ล้านบาท)		
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ	2,556	3,540
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,466)	(3,540)
		(7,006)

บริษัทได้จัดประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ค่าบริการที่เรียกเก็บภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมแสดงสุทธิกับค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นแสดงภายใต้รายการรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ ทั้งนี้เพื่อสะท้อนภาพการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

## 29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ ซึ่งบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในวงเดียวกับที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในวงเดียวกับที่ถือปฏิบัติ

### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การตัดค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงิน

# 24

## บุคคล ว่างอิง

นายทะเบียนหัน  
ทึ้ง

โทรศัพท์  
โทรสาร  
อีเมล  
เว็บไซต์

ผู้สอบบัญชี

ทีตั้ง<sup>1</sup>  
โทรศัพท์  
โทรสาร

ที่ปรึกษากฎหมาย  
ทีตั้ง<sup>2</sup>  
โทรศัพท์  
โทรสาร

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
ทีตั้ง<sup>3</sup>  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
ทีตั้ง<sup>4</sup>

โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
ทีตั้ง<sup>5</sup>  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

0-2009-9999  
0-2009-9991  
SETContactCenter@set.or.th  
<http://www.set.or.th/tsd>

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
โดย นายวินิจ ศิลาวงศ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ  
นายไวน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ  
นางสาวพรพิพิญ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ  
นางสาวรัตนลักษณ์ เกตตเก้า (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179)

1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
0-2677-2000  
0-2677-2222

บริษัทภูมิไชยเอสซีจี จำกัด  
เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888  
0-2586-2976

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
(สำหรับหุ้นกู้ SCC194A)  
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
0-2299-1111  
0-2990-6010  
[www.tmbbank.com](http://www.tmbbank.com)

ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
(สำหรับหุ้นกู้ SCC19NA, SCC20A, SCC20NA, SCC214A และ SCC21OA)  
ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน  
หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
0-2626-7508  
0-2657-3390  
<http://www.cimbthai.com>

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
(สำหรับหุ้นกู้ SCC220A, SCC234A)  
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
0-2296-4776  
0-2683-1298  
<http://www.krungsri.com>



เนื้อหาของรายงานประจำปี 2561 เล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%  
อิกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกถาวรสีเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอับสารเคมี เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

# 25

## ข้อมูลพื้นฐาน สำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเม็นต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	The Siam Cement Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประเภทธุรกิจ	0107537000114
เว็บไซต์	Holding Company
ปีที่ก่อตั้ง	www.scg.com
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	2456
ในตลาดหลักทรัพย์	30 เมษายน 2518
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเม็นต์ไทย แขวงบางซื่อ
	เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วย
	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุรุษลิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และบริษัททุนคลาวลีย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.3 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

### ติดต่อ

สำนักงานใหญ่  
โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444  
โทรสาร 0-2586-2974  
อีเมล : info@scg.com

สำนักงานเลขานุการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2586-6098  
โทรสาร 0-2586-3007  
อีเมล : corporate@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ 0-2586-3309  
โทรสาร 0-2586-3307  
อีเมล : invest@scg.com

สำนักงาน Enterprise Brand Management Office  
โทรศัพท์ 0-2586-3770  
โทรสาร 0-2586-2974  
อีเมล : ebmo@scg.com

กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย  
โทรสาร 0-2586-3007  
อีเมล : ind\_dir@scg.com

### ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2557 - 2561)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

— SET — SCC Local — SCC Foreign

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

ราคาหุ้นของบริษัท (บาท)





สำนักงานใหญ่

1 ถนนปู่นชิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

[www.scg.com](http://www.scg.com)

