



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561/62

MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

GROWING SUSTAINABLY
GROWING TOGETHER



สารบัญ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดี้ส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2561/62

**GROWING
SUSTAINABLY**
GROWING
TOGETHER

1.0

บทนำ

1.1	ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส	10
1.2	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	12
1.3	สารจากประธานกรรมการ	14
1.4	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	16
1.5	รายงานคณะกรรมการบริหาร	18
1.6	รายงานคณะกรรมการบรรหัตภิบาล	20
1.7	รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	22
1.8	สรุปผลการดำเนินงาน	24

2.0

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจ

2.1	ประวัติความเป็นมา	26
2.2	เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62	28
2.3	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	31
2.4	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสื่อโฆษณา	40
2.5	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	44
2.6	ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจบริการ	47
2.7	การประเมินผลการดำเนินงานเกียรติบัตรปี 2561/62	49
2.8	แนวโน้มธุรกิจปี 2562/63	50

3.0

ข้อมูลบริษัท

3.1	โครงสร้างและข้อมูลบริษัท	52
3.2	คณะกรรมการบริษัท	54
3.3	คณะผู้บริหาร	56
3.4	โครงสร้างองค์กร	57
3.5	ข้อมูลบริษัทอย่างย่อ บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	58
3.6	ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	68

4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1	ภาพรวมตลาดทุน	80
4.2	ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	88
4.3	ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสังคมแล้วด้าน	93
4.4	คำอธิบาย และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	96



5.0

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	106
5.2 การกำกับดูแลกิจการ	120
5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง ^{และ} การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ^{และผู้บริหาร}	136
5.4 การควบคุมภายใน ^{และ} การบริหารจัดการความเสี่ยง	141
5.5 รายการระหว่างกัน	144

6.0

รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	148
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149
6.3 งบการเงิน	154
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	172
คำนิยาม	255

อ่นๆ

สารบัญการกำกับดูแลกิจการ

กระบวนการอิสระ	106 - 107, 137
การควบคุมภายใน ^{และ} การบริหารจัดการความเสี่ยง	141 - 143
ข้อสุ่ม抽檢	52 - 53
คณะกรรมการตรวจสอบ	16 - 17, 110 - 111
คณะกรรมการบรรจุภัณฑ์กลาง	20 - 21, 113
คณะกรรมการเบี้ยประกัน	54 - 55, 106 - 109
การท้าประชาม	115
จับนับหัวนิมนตรีเชิง	118
ประวัติ	68 - 76
รายงานความเสี่ยงและขอบเขต	148
หน้าที่และภาระของผู้ดูแล	108 - 109
ความอิสระผิดชอบต่อสังคม	93
ค่าตอบแทนของผู้ดูแลภายนอก	133
คู่มือจริยธรรม	135
ค่าอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	96 - 104
โครงสร้างผู้ดูแล	106 - 119
โครงสร้างผู้ดูแลทั้งหมด	83
โครงสร้างรายได้	10 - 11, 31, 40, 44, 47
งบประมาณและผล	12, 24, 104, 168 - 171
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ด	12, 24, 158 - 161
งบแสดงฐานะการเงิน	12, 24, 102, 154 - 157
เงินเป้าผล	12, 28 - 30, 85, 239
ตรวจสอบรายการ	142 - 143
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	120 - 135
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	141 - 142, 246 - 251
นโยบายความปลอดภัย	133, 146
นโยบายบัญชี	149 - 153
ปัจจัยภายนอก	88 - 92
ผู้ถือหุ้นส่วนบอร์ด	121, 124
ฝ่ายบัญชีและบันทึก	52, 86 - 87, 127 - 128
พัฒนา	11, 119, 124, 186, 226 - 228
ภาพรวมธุรกิจ	10 - 11
รายการระหว่างกัน	144 - 146
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	149 - 153
รายงานคณะกรรมการบริหาร	20 - 21
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	18 - 19
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22 - 23
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10 - 11, 31 - 48
เลขานุการเบี้ยประกัน	53, 57, 116 - 117
วิธีการคำนวณ	3





ຈຸດມຸ່ງໜາຍຂອງຮາ

ວິສัยກັດນີ້

นำเสนอบนเว็บไซต์ “ชัตตี้ โซลูชั่นส์” ที่ยังยืน
อันจะนำมาซึ่งวิศวกรรมที่ดีขึ้น

พัฒนกิจ

เราบุญบันทึกว่าส่งมอบแบบคิด “ซัตต์ โฉลุขันธ์” ก็ได้ดีเด่น
และยิ่งขึ้นแก่ชุมชนเมืองกัวเวอเซย ฝ่าย 4 ธรกิจหลักของเรา
ได้แก่ ธรกิจงานส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ

ค่าเบี้ยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยั่งยืน ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการรับฟัง เท่าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เราบีความบุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ต้องห้ามฝ่าฝืนการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เราเน้นจุดแข็งหมายถึงที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนเข้าบันทึกบัญชีแล้วพื้นที่ห้ามของเรา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าจะเลี้ยงดูหุ้นจะได้รับประโยชน์มากที่สุด
เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจ
ในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อ
สังคมด้วยการเน้นอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น กระดาษที่ทำจากไม้ที่
ปลูกใหม่ หรือการใช้พลังงานทดแทน

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจ
ด้วยแนวคิด “ชัตต์ โซลูชันส์” ที่กำให้ลูกค้า
เบ็จดิ่งสำนักงานที่ต้องใช้ชุมชน เราสนับสนุนรายได้
และรักษาภาระต่างๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชน
และก่อประโยชน์ในการศึกษาและสวัสดิการ
ของเด็ก รวมถึงส่งเสริมในด้านสุขภาพและ
การเรียนรู้อย่างที่ต้องพนักงาน และครอบครัว

ຄລຢູກຮ່ວມມະນີຍະຍາວ

ก ลุ่มบริษัทเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจโซลูชัน ที่มีอยู่ในบริการดำเนินธุรกิจและขยายเครือข่ายสู่โซลูชันในภูมิภาค ASEAN ดำเนิน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ อย่างระมัดระวัง และบำเพ็ญประโยชน์ สังคมโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม **MICRO PAYMENT** ใน ระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการ คือ

- ประสบการณ์ในธุรกิจชุมส่งบล็อกบานทางราชที่ยวนา
 - การประสานงานภายในอย่างไรให้สอดคล้องกับ 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบส่งบล็อกบานทางเป็นหลัก
 - ความเข้มแข็งด้านการเงิน
 - การใช้หุ้นตัวธรรม
 - ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทจดทะเบียน 4 ด้าน อย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอบริเวณคิด “ชัตต์ โซลูชันส์” ที่ครบวงจรและได้คาดเดนแก่ช่วงชีวิต บันจะบำบัดชีวิตที่ดีขึ้น



ธุรกิจ
ระบบขนส่ง
มวลชน



ธุรกิจ
อสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจ
สื่อโฆษณา



ธุรกิจ
บริการ





บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ได้รับเลือกเป็นสมาชิก

ดัชนีแห่งความยั่งยืนของดาว琼斯

DOW JONES SUSTAINABILITY INDICES (DJSI)

ประจำปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)

หน่วยอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง

และเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนทางรางของประเทศไทย

ที่ได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้

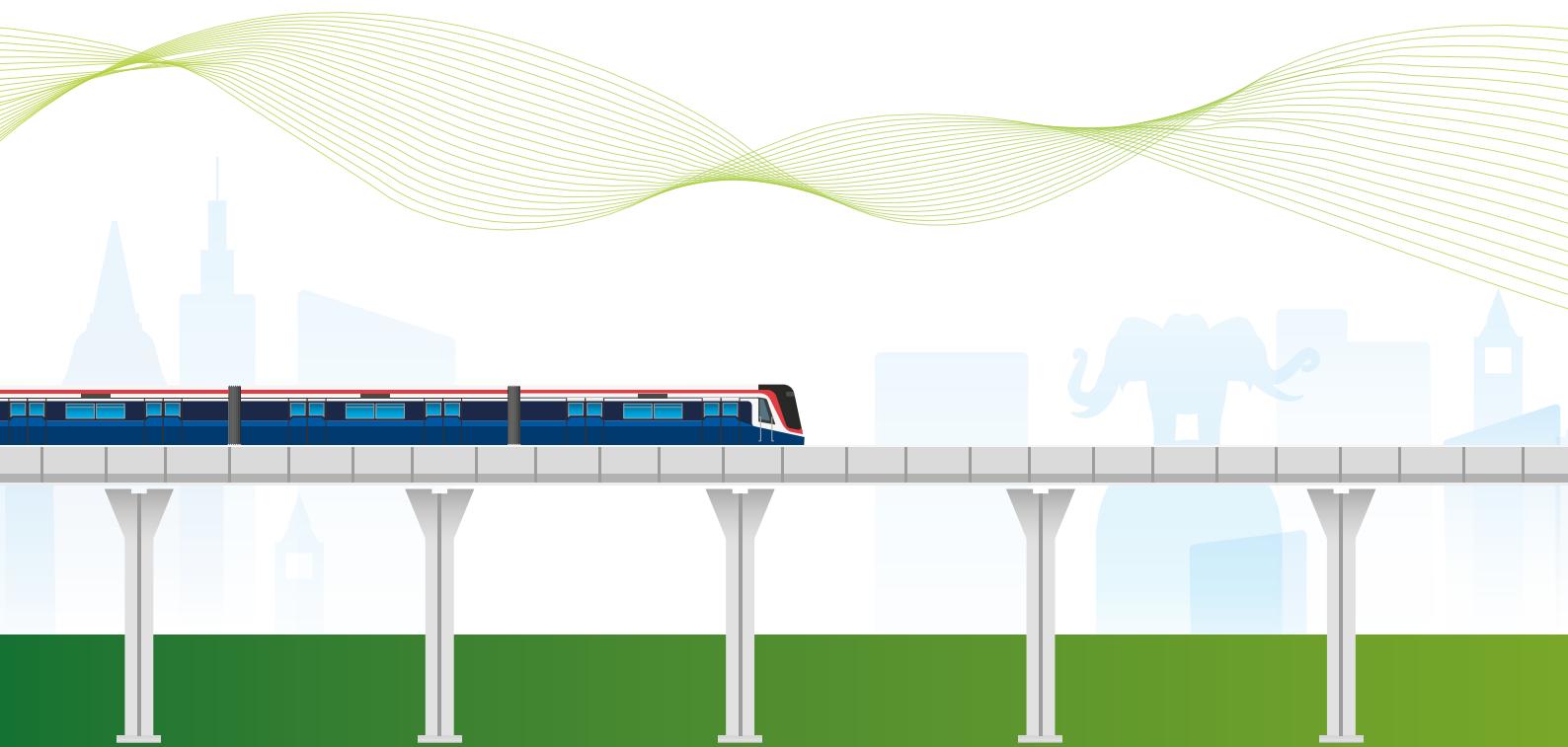
ซึ่ง DJSI เป็นดัชนีชี้วัดความยั่งยืนดับหนึ่งของโลก

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

SAM
Sustainability Award
Bronze Class 2019

FTSE4Good

MSCI



การพัฒนาสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสเนื้อหาหมายถึงยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม โดยบุ่มเป้าในการส่งเสริมสุขภาพ และการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง วิถีทั้งปัจจุบัน โครงการให้พัฒนาทุกรอบด้วยกลุ่มบริษัทบีทีเอสเนื้อหัวร่วม และรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

โครงการสถานีส่งความสุขจากชาวบีทีเอส ครุปฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือชุมชน ในส่วนที่ขาดแคลน โดยมีโรงเรียนในชุมชน เป็นศูนย์กลางส่งมอบความช่วยเหลือ ซึ่งความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะส่งมอบให้แก่โรงเรียนและชุมชนต่างๆ เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2558 ปัจจุบันมีการดำเนินงานมาแล้ว 20 สถาบัน ซึ่งจะจราจรสิ่งของประเทศไทย รวมจานวนบัดกรียีนและชาวบ้านในชุมชน ที่ได้รับการการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค 8,569 คน





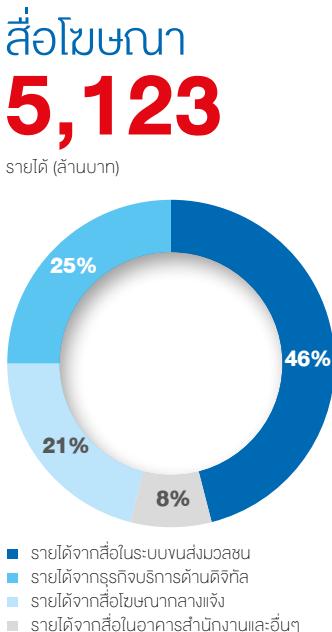
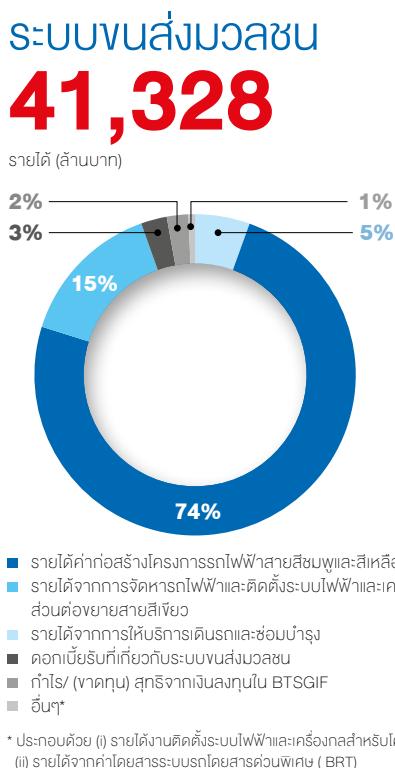
1.0

บทนำ

- 1.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส
- 1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 1.3 สารจากประธานกรรมการ
- 1.4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 1.6 รายงานคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์
- 1.7 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 1.8 สรุปผลการดำเนินงาน

1.1

ກາພວມ ກລຸ່ມບຣີເຈິກບີເກີເອສ



กลุ่มบริษัทบีก้าเรอส์ดำเนินธุรกิจใน 4 กลุ่มนธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจห้องอาหารมินิมาร์ท พิพิธภัณฑ์ และธุรกิจบริการ โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบันทึกเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Blue Chip ที่อยู่ในตัวชี้ SET50 รวมถึงยังเป็นสมาชิกของตัวชี้ DJSI, MSCI Asia Pacific และ FTSE4Good

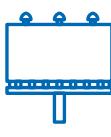


กสุบเมรังษ์บีท่อส ประกอบธุรกิจระบบส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยมีเบร็ช ระบบส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีท่อสช) ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ บีท่อสช ประกอบธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าสายหลักและรถโดยสารต่อตัวบีท่อสช (บีอาร์ที) ภายใต้ดีลล์ปาร์คจากกรุงเทพมหานคร (กกบ.) ต่อมาได้รับสืบทอดให้เป็นผู้บริหารเดิมรถไฟฟ้าและซื้อบริษัทฯในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบัน และสายสีทองในอนาคต รวมไปถึงเป็นหนึ่งในผู้รับสัมภาระภาคกลางเป็นผู้บริหารเดิมรถไฟฟ้าและซื้อบริษัทฯในโรมากาธารรถไฟฟ้าระบบในประเทศ (รถไฟฟ้าร่างเตี้ยๆ) สายสีชมพูและสายสีเหลืองฯ ที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2000 จนถึงปัจจุบัน

ในเดือนเมษายน 2556 บีกอสซช้ายรายได้ค่าโดยสารสูตรในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากกรอกไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่เหลืออยู่ของสับปากันที่กำกับกbn. ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกอสโซกรอก (BTSGIF) อย่างไรก็ต บีกอสซช ยังคงเป็นผู้รับสับปากันสำหรับผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ยังเป็นผู้ดูแลหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุดโดยถือหุ้นวายลุงกบในสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นวายลุงกบก หนึ่งเดือนของ BTSGIF

ໃນເດືອນມັນາຄບ 2560 ບັນຍົວສະ ລົງນາບໃນສັນກາຣໂກໄຟຟ້າສ່ວນຕ່ອງຍາຍ
ສາຍສີເຫຼືອທີ່ເປົ້າໄວ້ແລ້ວໄດ້ (ຈາກເບດອສີຕົກປຸກຄົດ ແລະຈາກແບ່ເຮົາໄປເຄຫະໜາ ຕາບສຳດັບ) ຕ່ວນກາລຸ່ມບົບຮັບກໍາທີ່ເກີດ ຮ່ວມລົງນາບໃນສັນກາຣໂກໄຟຟ້າສ່ວນຕ່ອງຍາຍ
ສີເຫຼືອ (ຈາກຄຣາບໄປມັນນຸ່ງ) ແລະສາຍສີເຫຼືອ (ຈາກຄຣາບພຽງໄປໄໝໄໝ) ໃນເດືອນມັນາຄບ 2560 ຮອນຮະບະ-
ກາງກັ້ງຂັ້ນ 95.3 ກිໂລເມຕ ບັນຢີປັກການພຶ່ມຂັ້ນປະການ 2.7 ເກົ່າງຂອງຮະບະກາງຂອງບັນຍົວສະ ເປົ້າໄວ້ແລ້ວໄດ້ໃຫ້ການໃນເປົ້າຮັບກໍາທີ່ເກີດ ພົມບົບຮົບກໍາທີ່ເກີດ ເປົ້າໄວ້ແລ້ວໄດ້ຈາກຊູງກຈະບັນລົງນະລົງນະຈະພຶ່ມຂັ້ນຢ່າງເປັນ
ນັບສຳຄັນເຫັນ

รายละเอียดเพิ่มเติบโตได้ใน หัวข้อ 2.3 : การพัฒนาระบบ – ธุรกิจ ระบบส่งมวลชน



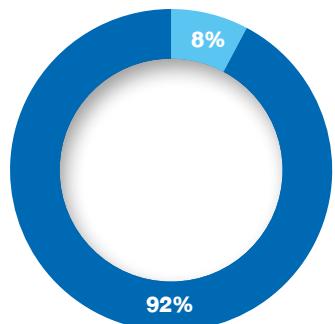
กุญแจธุรกิจที่ก่อส ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา ผ่านการดำเนินการโดยนักยุทธิ์คือ บริษัท วีเจไอ โกลบล อีเมตติ้ง จำกัด (มหาชน) (วีเจไอ) ปัจจุบันวีเจไอ คือผู้นำธุรกิจที่ให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการผสมผสานโลกออนไลน์และออนไลน์ได้ด้วยกัน ผ่านการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ จนเกิดเป็นบริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions ทำให้เกิดการเชื่อมโยงวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (ecosystem) ที่ประกอบด้วย 3 แพลตฟอร์ม คือ ธุรกิจสื่อโฆษณาบนบ้าน ธุรกิจที่ให้บริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ได้ครองวงจร

รายละเอียดเพิ่มเติบโตได้ใน หัวข้อ 2.4 : การรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจสืบทอดมา

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	47,923	จำนวนพนักงาน	
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	7,869		
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	3,565		
		ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	2,862
		ธุรกิจสื่อโฆษณา	727
		ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	-
		ธุรกิจบริการ	497
		บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	122
		จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,208

ວສັງຫາຮົມກຣີພຍ **360**

รายได้ (ล้านบาท)



- օՏՏԱԿԱՆ ԽՐԱՋԵՐ
- օՏՏԱԿԱՆ ԽՐԱՋԵՐ



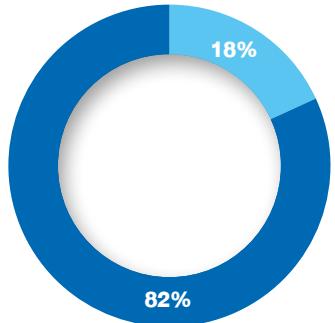
เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทบีกีเพลส คือ การบูรณะฟื้นฟูเมืองให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ในกระบวนการก่อสร้าง อาทิเช่น การใช้หุ่นยนต์ในการขุดตอกหิน หรือการใช้ระบบจัดการก่อสร้างแบบอิเล็กทรอนิกส์ ที่ช่วยลดเวลาและต้นทุนลงได้มาก ทำให้สามารถดำเนินการก่อสร้างอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ยุ ชั้ต บีส์เวิร์ล์วิ่งในการพัฒนาอาสาฯบริการที่อยู่อาศัยฝ่าบาทการร่วมทุนระหว่างบีทีเอส - แสตนดี (ในสัดส่วน 50 : 50) ของกลุ่มนี้ใช้กับบีทีเอส กับ บริษัท แสตนดี (มหาชน) (แสตนดี) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอาสาฯบริการที่อยู่อาศัยชั้นนำในประเทศไทยที่ตั้งเป้าในการพัฒนาครอบคลุมได้บีบีเยป กั่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถาบันไฟฟ้า วิศวฯ ย ชั้ต ยังมีโครงการที่อยู่อาศัยระหว่างการพัฒนา ประกอบไปด้วยโครงการ “เดอ ยูนิคอร์น (The Unicorn)” อาคารแบบผสมผลิตตั้งอยู่ใจกลางเมือง และโครงการ “เวอร์โซ (Verso)” ซึ่งเป็นโครงเรียนนานาชาติ ฝ่าบาทการร่วมทุนกับผู้ให้บริการ ด้านการศึกษาชั้นนำในประเทศไทยต่อจากนี้

รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวท่อ 2.5 : ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

บริการ
1,112

รายได้ (ล้านบาท)



- รายได้ค่าก่อสร้าง
- รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และระบบบิก รีวอร์ดส์



ຊັບເຈົ້າກົດຕະກຳການບອກຄວາມຮູ່ໃຫຍ່ສຳເນົາ ແລ້ວ ດີເລີ່ມຕົ້ນໄວ້ ເພື່ອສໍາເລັດກົດຕະກຳການບອກຄວາມຮູ່ໃຫຍ່ສຳເນົາ ແລ້ວ ດີເລີ່ມຕົ້ນໄວ້ ເພື່ອສໍາເລັດ

รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ ๒.๖ : การทราบเรื่องทั้งหมดของสหกรณ์ – ระบบการ



1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

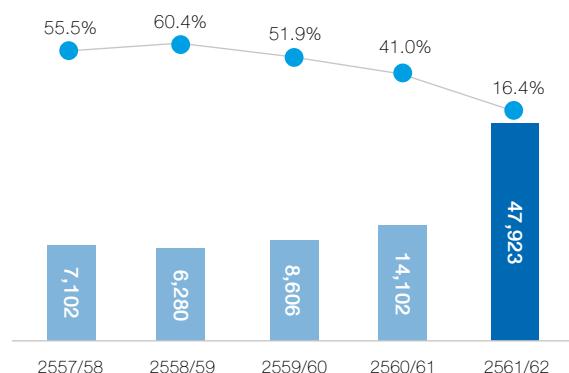
	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน ¹	47,923	14,102	8,606	6,280	7,102
รายได้รับ ²	49,441	17,915	9,982	10,069	9,490
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ³	6,106	4,089	2,928	2,693	2,836
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	6,083	6,812	3,537	5,802	4,477
กำไรสุทธิ	3,565	4,790	2,236	4,391	3,340
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหม่ปัจจุบัน	2,873	4,416	2,003	4,134	2,944
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	144,315	106,258	93,631	65,259	66,811
หนี้สินสุทธิ	68,454	37,711	23,215	6,921	(5,556)
หนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴	53,783	17,129	6,064	(6,012)	(20,755)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,150	46,364	45,182	46,901	52,012
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน ⁵	(15,503)	(9,929)	(4,082)	265	(71)
รายจ่ายฝ่ายทุน	(15,301) ⁶	(1,495)	(1,392)	(1,634)	(1,697)
รายการต่อหุ้น (บาท / หุ้น)⁷					
กำไรต่อหุ้น	0.243	0.373	0.169	0.349	0.248
เงินปันผลต่อหุ้น	0.42 ⁸	0.35	0.34	0.68	0.60
มูลค่าคงบัญชีต่อหุ้น	4.40	3.91	3.82	3.96	4.38
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ⁹ (%)	12.7%	29.0%	34.0%	42.9%	39.9%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	12.4%	38.0%	35.4%	57.6%	47.2%
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ⁴ ต่อหุ้น (เท่า)	1.03	0.37	0.13	(0.13)	(0.40)
ความสามารถในการชำระหนี้ ^{3,10} (เท่า)	3.70	3.31	4.55	9.30	7.03
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.8%	4.8%	2.8%	6.7%	5.0%
อัตราผลตอบแทนต่อหุ้น (%)	7.2%	10.5%	4.9%	8.9%	6.4%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท / หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	11.00	8.35	8.45	8.95	9.15
หุ้นที่ออกจำนำขายและชำระเดือนมีนาคม (ล้านหุ้น)	11,845	11,940	11,935	11,929	11,919
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาราคาตลาด (ล้านบาท)	130,299	99,702	100,851	106,767	109,061

- 1) รายได้จากการดำเนินงานค่านวนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดก็จะต้องหักลบส่วนของภาษีที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- 2) รายได้รวม รวมที่ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจทั่วไปและการร่วมค้า แนะนำโดยอ้างอิงจากกำไร "กำไรต่อหุ้นที่ปรับเปลี่ยนตามธรรมชาติ" (Profit per share adjusted for non-recurring items)
- 3) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ค่านวนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดก็จะต้องหักลบส่วนของภาษีที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)
- 4) หนี้สินสุทธิ (adjusted) หมายถึง หนี้สินที่มาจากดอกเบี้ยจ่าย หัก เงินสดและรายการที่ยกเว้นเงินสด และเงินลงทุนที่เป็นสภาพคล่อง
- 5) เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษี และเงินลงทุนที่เกิดจากการซื้อขายหุ้นที่ให้มาเพื่อตัดตัวที่ตั้งงบประมาณไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับต่อขยายสายสีเขียวที่ตั้งและหนีบ
- 6) รายจ่ายป้ายทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับงานติดตั้งงบประมาณไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท
- 7) ค่านวนภาษีหักค่านวนภาษีหักบัตรของบุคคลที่ตราไว้ 4.0 บาทต่อหุ้น
- 8) การลดของข่ายบัน叠และประจารั้งสุดตากาย 0.25 บาทต่อหุ้นนับ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562
- 9) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / รายได้รวมจากการดำเนินงาน
- 10) กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนจากการเงิน



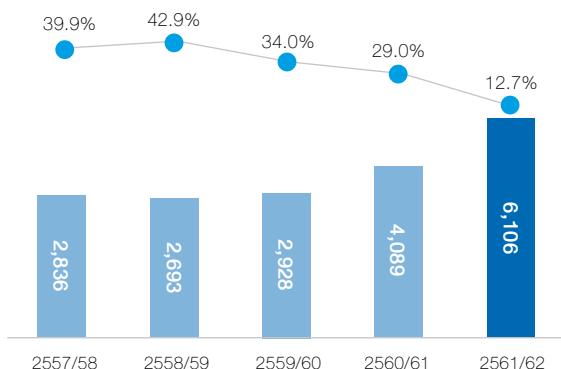
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายได้จากการดำเนินงาน¹ (ล้านบาท)
และอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)



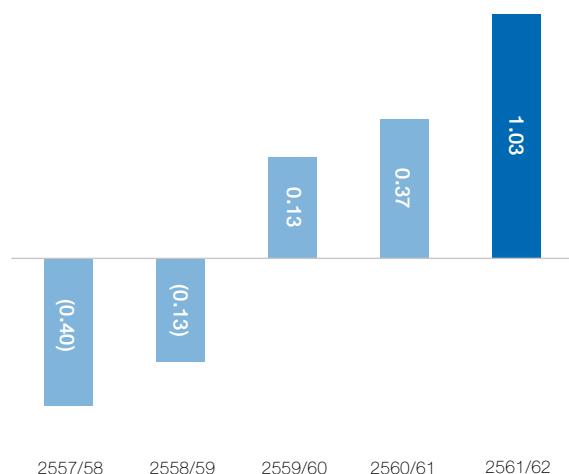
■ รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท) ● อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)

OPERATING EBITDA³ (ล้านบาท)
และ OPERATING EBITDA MARGIN⁹ (%)



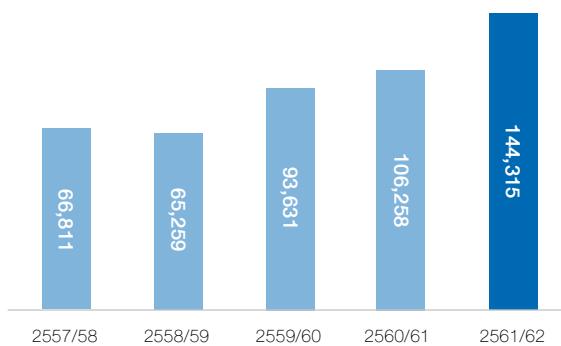
■ Operating EBITDA (ล้านบาท) ● Operating EBITDA Margin (%)

อัตราหนี้สินสุทธิ (ADJUSTED)⁴ ต่อทุน (เท่า)



2557/58 2558/59 2559/60 2560/61 2561/62

สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



1.3 สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

หนึ่งปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการบูรณาการในการดำเนินตามวิสัยทัศน์เบ็ดเตล็ดของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย

สำหรับ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน เรายังคงเดินหน้าให้บริการเครือข่ายรถไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและตั้งเป้าหมายที่จะขยายเครือข่ายรถไฟฟ้าเป็น 133.4 กิโลเมตรภายในปี 2564 หรือคิดเป็นการเติบโต 2.7 เท่าจากระยะทางปัจจุบัน นับตั้งแต่การเปิดให้บริการสถานีแรกของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว (สถานีสำโรง) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 จนถึงการตั้งกล่าวได้เปิดให้บริการทั้งสายแล้วตามกำหนดเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ส่วนโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หม้อชิต – คุคต) มีความก้าวหน้าในงานก่อสร้างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยเรายังคงมั่นใจว่าสถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือสถานีแรก (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) จะเปิดให้บริการได้ภายในสิ้นปี และจะเปิดให้บริการทั้งสายได้ในปี 2563 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ที่เริ่มก่อสร้างมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 ยังคงดำเนินการก่อสร้างงานใหญ่ๆ รวมทั้งงานติดตั้งระบบและเครื่องกลรุ่นหน้าเสร็จแล้วไปกว่า 34% และ 20% ตามลำดับ โดยคาดว่า

จะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในเดือนตุลาคม 2564 ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเราได้รับประโยชน์โดยตรงจากการรับรู้รายได้ค่าเช่าที่ดินร้างและรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ รวมถึงรายได้จากการเติบโตและซ่อนบ่มรุ่งที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางมากขึ้นระบบรถไฟฟ้าสายหลักของเรามากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การขยายตัวของเครือข่ายรถไฟฟ้า จะช่วยให้ประชาชนท่องเที่ยวอยู่ในชุมชนใกล้เคียงเข้าถึงและได้รับความสะดวกสบายในการเดินทางมากยิ่งขึ้น โดยรถไฟฟ้าเป็นทางเลือกหนึ่งของการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีคุณภาพและเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนากรุงเทพมหานครให้ก้าวไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืน นอกจากนี้ เรายังคงเดินหน้าในการสร้างมูลค่าในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ควบคู่ไปกับการเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของเราให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน

ในปี 2561/62 กลุ่มธุรกิจบีทีเอสบรรยายได้ร่วม จำนวน 48.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 224.0% จาก 15.1 พันล้านบาท ในปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณาโดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบขนส่งมวลชนที่เติบโตขึ้นอย่างมาก



สารจากประธานกรรมการ

“โครงข่ายระบบขนส่งมวลชนการทางบกในเขตกรุงเทพมหานคร และโครงข่ายการรถไฟของประเทศไทยจะยังคงขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้า เป็นผลมาจากการนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยซึ่งก็เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน กับนี้การเข้าไปมีส่วนร่วมในระบบขนส่งมวลชน นับเป็นความมุ่งมั่นหลักของเรารักษาไว้พร้อมจะเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตและพัฒนาต่อไปยังประเทศ”

ส่วนใหญ่มาจาก การรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และสายสีเหลือง รวมถึงการรับรู้รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบ และจากการจัดหารือไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว

ในส่วนของ ธุรกิจสื่อโฆษณา จากความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์และรูปแบบของธุรกิจตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้วิธีโฆษณาดิจิทัลก้าวสู่ความสำเร็จสักขีพันจากการยกระดับจากเดิมที่เป็นเพียงป้ายให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการรูปแบบออนไลน์และออนไลน์ (O2O Solutions) แบบครบวงจร โดยวิธีที่อาเป็นผู้นำในการให้บริการการชำระเงินในรูปแบบ micro-payment ผ่านบัตรแรบบิทและแรบบิท ไลน์เพย์ และยังเป็นพันธมิตรกับ Kerry Express Thailand ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจโลจิสติกส์ที่ช่วยเสริมความสามารถแข่งขัน เพิ่มความหลากหลายทางการธุรกิจและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับวิธีอื่นๆด้วย ดังเห็นได้จากการในปีนี้ วิธีโฆษณาดิจิทัลสร้างรายได้แล้วประมาณ 5.1 พันล้านบาท เติบโตอย่างมากถึง 31.0% จาก 3.9 พันล้านบาท ในปีก่อน และกำลังดำเนินการในปีนี้ 1.1 พันล้านบาท (เติบโต 30.1% จาก 0.8 พันล้านบาทในปีก่อน) กับนี้ วิธีโฆษณาดิจิทัลคาดว่าจะสามารถเข้าสู่ไตรมาสที่สามของปี 2023 ที่มีกำหนดวันที่ 10 กันยายน 2566 นี้

ในปีที่ผ่านมา เราเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างมากใน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ เริ่มจากธุรกรรมการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ยูบีคอร์ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เดิมเป็นบริษัทอยู่ของบริษัทฯ) ให้แก่ ยู ชีตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรา สำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ยู ชีตี้ เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว นอกเหนือจากนี้ ยู ชีตี้ ยังมีการปรับปรุงโครงสร้างเงินทุน ซึ่งจะเป็นจัยสำคัญในการสร้างแรงดึงดูดให้บุคลากรที่สนใจเข้ามาร่วมทุนในหุ้นของ ยู ชีตี้ และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว เรายังคงมีความมั่นใจว่า ความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ แบรนด์ รวมถึงทักษะการบุคคลของ ยู ชีตี้ จะช่วยให้ ยู ชีตี้ ก้าวไปสู่ความสำเร็จในระยะยาวได้

ความมุ่งมั่นและเจตนาอันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ล้วนแต่เป็นเครื่องพิสูจน์ที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Index) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class distinction) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Emerging Markets และได้รับผลการประเมินระดับดีเลิศ (CG 5 ดาว) ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาภิบาลไทย 7 ปีติดต่อกัน นักวิจัยบริษัทฯ ยังได้รับเกียรติให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดยเด่น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) ประจำปี 2562 นี้ เราภูมิใจในความสามารถและกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมความยั่งยืน ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมความยั่งยืน อาทิ โครงการ “สถาบันส่งเสริมความสุข” ที่เราดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดรอบทั้งสิ้น 20 สถาบัน ตลอดจนได้รับต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแบ่งร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) นั้น คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อต้านการทุจริต (CAC) ที่มีความโปร่งใส ควบคู่ไปกับธรรมาภิบาลที่ดีและมีจริยธรรม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสูงสุด

ความสำเร็จทั้งหมดนี้คือไม่อาจเกิดขึ้นได้หากปราศจากการสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงความมุ่งมั่น อุตสาหะ พากเพียร และความเป็นมืออาชีพของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน บนพื้นฐานของความเชื่อว่า ความสำเร็จในระยะยาวคือการร่วมมือกัน วางแผนร่วมกัน สร้างสรรค์ รวมถึงรักษาไว้ให้เป็นภูมิพลังที่สำคัญ



นายคีรี คงจันพاشน์

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานคณะกรรมการบรรษัทกิจฯ

1.4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอธิบดี จำนวน 4 ท่าน คือ พลโท พิศาล เทพสิกรา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ ห่วงหลี นายเจริญ วัฒโนดม และนางพิจิตรา มหาพล กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิพพ วันกรกัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กับนักกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2561/62 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกันสัมมนา 5 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง แล้วได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กันนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561/62 สรุปได้ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ กั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ กับในด้านความถูกต้อง และการปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญช่องบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการ ด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประจำเดือนกษาและประเมินผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของ การปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้



3. พิจารณา สอดคลาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารฯ และฝ่ายบริหาร ของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักกรรphy และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประเมินร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามที่ดี และมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอ || ตั้งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อกำหนดที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ || แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน วิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2562 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและดูแลความเห็นต่อจากการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นางสาววรารพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขท.:เบียน 4579 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้องนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขท.:เบียน 3844 และ/หรือ นางชลธร สันติอัครราชณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขท.:เบียน 4523 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,350,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ประเมินร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเจ้าร่วมประเมินด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความสำคัญอย่างทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกัน ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติ ธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกด้วย ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็น และได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบคล้อย跟 กับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
พลโภพศala เกษสกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางพัจitra มหาพล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยแพร่ในรายงานประจำปี 2561/62 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว

10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สนับสนุน และประเมิน ให้หัวหน้าและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สถาบันชีวภาพ และสถาบันพัฒนาการบริษัทไทยจัดทั้ง 2 ครั้ง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะนำไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและระเบียบ ของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

พลโภพศala เกษสกุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยมีนายคีรี กานุจันพานิช เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ดร.อานันต์ อาภาภิรมย์ นายสุรพงษ์ เลาะอัญญา นายกิวิน กาญจนพานิช นายธงชนก พันธุ์สกุล นายนรี ไชยวงศ์ และนายจุลจิตต์ บุณยเกตุ เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวสาราตาราเกศ ดาวรพานิช ทำหน้าที่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร กั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2561/62 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมกังสัน จำนวน 9 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้



รายงานคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ การกิจ ก洛阳ร' แผนธุรกิจ และป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนของกลุ่มบริษัทก้าวไปประเทศและต่างประเทศ ประจำปี 2561/62 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันปัจจุบัน และนำเสนอด้วยคุณภาพเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณา กลับกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่างๆ ที่เห็นว่า สมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และนำเสนอด้วยคุณภาพเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ((แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ และ ธุรกิจบริการ เป็นประจำ รวมถึงติดตามและแก้ไขเหตุจัดขึ้นในการให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเออย่างกันก่อน รวมถึงการให้มีมาตรการดูแลผู้โดยสารที่เหมาะสม
4. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยติดตามผลการประเมินความเสี่ยงที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และพิจารณาควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำเสนอด้วยคุณภาพเพื่อรับทราบ
5. พิจารณาหากวงบุคลากรคน哪 กรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ เป็นปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอด้วยคุณภาพเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและ เป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2561/62

นายศรี กานจนพาสณ์
ประธานกรรมการบริหาร

1.6

รายงานคณะกรรมการบรรษัทกิจบาล



เรียน ผู้ดื่อหุ้น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบรรษัทกิจบาล บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายศรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการบรรษัทกิจบาล ดร.อาณัติ อาทิตย์กิรนย์ นายธงสิน กฤตลักษณ์ และศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นกรรมการบรรษัทกิจบาล และมีงานส่วนราชการ เอก ควรพำนิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทกิจบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทกิจได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบรรษัทกิจบาลขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติตามบรรษัทกิจบาลต่างๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบ ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริต และติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เป็นต้น ให้มีความ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศไทยและระดับสากล

ในปี 2561/62 คณะกรรมการบรรษัทกิจบาลมีการประชุมกันสัม จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทกิจบาล ประจำปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาและกبحกวนแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทฯ ประจำปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และนำเสนอด้วยคุณธรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. กبحกวนและแก้ไขเพิ่มเติบโนบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม การธุรกิจของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy and Code)



รายงานคณะกรรมการบรรษัทกิจบาล

of Business Conduct) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ต้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของโครงการ Dow Jones Sustainability Indices Corporate Sustainability Assessment และนำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจักรีธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวทางปฏิบัติตามที่ได้รับมาตระหนានาสกอกและเหมาะสมกับสภาพการณ์ขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. พิจารณาและกำหนดการและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงการอนุบัตินโยบายดับข้อหักข้อมูลของบริษัท (No Gift Policy) และการไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวย便利 (Facilitation Payment) เพื่อเป็นการยกระดับการแสดงออกซึ่งความบุ่นบีบของบริษัทฯ ใน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐฯ และหลักปฏิบัติของภาคธุรกิจในปัจจุบัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

4. กบกวนและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) โดยยังคงเน้นการดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) ขององค์กร สหประชาชาติ โดยเน้นการให้โอกาสทางการศึกษา และความช่วยเหลือ แก่เด็กด้อยโอกาส และชุมชนยากจนในพื้นที่ห่างไกลการคมนาคม และยากแก่การเดินทางในทุกภาคของประเทศไทย การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศ ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กในด้านการประยุกต์ พัฒนา และให้โอกาสแก่เด็กในสังคมที่มีรายได้น้อยสามารถเข้าถึงการรักษา ทางการแพทย์ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็ง

และคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน โดยได้จัดให้มีกิจกรรม CSR ซึ่ง “สถาบันสุขจากชาวบ้าน” ชั่วโมงที่ 2 เดือน เพื่อส่งมอบความสุข เครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของที่จำเป็นแก่ชุมชนในท้องที่ ห่างไกล และกิจกรรม CSR อีก อาทิ โครงการคืนบุก洛ยฟ้า โครงการหมูด่วนชุมชนเจ โครงการ ‘บีทีเอสกรุปฯ อนุรักษ์ช้างไทย’ และโครงการค่ายสถาบันสุขฯ เป็นต้น

5. พิจารณา กบกวน และให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561/62 ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environmental)

6. พิจารณา กบกวน ของคณะกรรมการบรรจุภำพ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรจุภำพประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบรรจุภำพลบันทึก เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี 2561/62

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากโดยตลอด จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distinction) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว หรือเทียบเท่ากับ “ดีเอ็ม” จากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน รวมถึงการได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดยเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ซึ่งประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์

นายศรี กาญจนพาสน์

ประธานกรรมการบรรจุภัณฑ์

1.7

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ท่านผู้ดือหุน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหาร จำนวน 2 ท่าน โดยมีศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิริ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายสุจินต์ หวังหิรัญ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะิน นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เครือง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมี นางสาวตารางศรี ดาวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งในกรรมการและกำหนดค่าตอบแทนของ บริษัทฯ ให้กับบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมที่สุด ตามที่กำหนดไว้

ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บุกเบิกหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ดือหุนว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งนั้นได้รับการแต่งตั้งโดยชอบด้วยกฎหมาย บุคคลมีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ดือหุน

ในปี 2561/62 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมกันสั้น จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบ เป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กั้งนี้ สำหรับการดำเนินการในปี 2561/62 สามารถสรุปได้ดังนี้



รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อกomite กรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยปรับเปลี่ยนเก็บบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ ลงทะเบียนจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่นๆ และนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2561/62 ของประธานกomite กรรมการผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการฝ่ายค่าตอบแทนและการเงิน ตลอดจนกำหนด จำนวนและรูปแบบการว่าค่าตอบแทนของประธานกomite กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการให้สูงทั้งระดับสันและระดับยาว โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดต่างๆ ซึ่งรวมทั้งผลประโยชน์ทางการเมืองการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดคงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป
5. ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมงานสัมมนาต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ตลอดจนแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนาการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. พิจารณาบทกวนกฎหมายและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561/62 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อกomite กรรมการบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2561/62

๙๙. ๖. ๘๔ ๒๕

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโภ พิศาล เทพสิทธิ

ประธานกomite กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

1.8**สรุปผลการดำเนินงาน****งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

รายได้จากการดำเนินงาน ¹		Operating EBITDA ²	
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
47,923		6,106	
2561/62	เปลี่ยนแปลง	2561/62	เปลี่ยนแปลง
14,102	239.8%	4,089	49.3%
2560/61		2560/61	
กำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ³		กำไรสุทธิ ⁴	
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
3,248		2,873	
2561/62	เปลี่ยนแปลง	2561/62	เปลี่ยนแปลง
2,508	29.5%	4,416	(34.9%)
2560/61		2560/61	

**อัตราส่วนทางการเงินและผลตอบแทน**

อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน		Operating EBITDA margin ⁵	
(%)		(%)	
16.4		12.7	
2561/62		2561/62	
41.0		29.0	
2560/61		2560/61	
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษี จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ⁶		กำไรต่อหุ้น	
(%)		(บาท)	
6.6		0.24	
2561/62		2561/62	
16.0		0.37	
2560/61		2560/61	เปลี่ยนแปลง (34.9%)

**งบกระแสเงินสด**

เงินสดสุทธิ ใช้ไปกับกิจกรรมดำเนินงาน ⁷		รายจ่ายฝ่ายทุน	
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
(15,503)		15,301⁸	
2561/62	เปลี่ยนแปลง	2561/62	เปลี่ยนแปลง
(9,929)	(N.A)	1,495	923.5%
2560/61		2560/61	
เงินปันผล		DSCR ¹⁰	
(ล้านบาท)		(%)	
5,306⁹		3.70	
2561/62	เปลี่ยนแปลง	2561/62	เปลี่ยนแปลง
4,876	8.8%	3.31	35.8%
2560/61		2560/61	

**งบแสดงฐานะการเงิน**

เงินสดและรายการ เก็บเข้าเงินสด		อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ¹¹ ต่อหุ้น	
(ล้านบาท)		(%)	
4,021		1.03	
2561/62		2561/62	
9,458		0.37	
2560/61		2560/61	
สินทรัพย์รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
144,315		52,150	
2561/62		2561/62	
106,258		46,364	
2560/61		2560/61	เปลี่ยนแปลง 12.5%

1) รายได้จากการดำเนินงาน ค่าเบนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF ทั้งในรูปดอกเบี้ยที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจและระบบส่วนลดและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

2) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่เก็บภาษี ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ค่านวนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF ทั้งในรูปดอกเบี้ยที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจและระบบส่วนลดและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

3) กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ไม่เก็บภาษีที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจและระบบส่วนลดและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

4) กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิที่ไม่เก็บภาษีที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจและระบบส่วนลดและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

5) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่เก็บภาษี ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี รายได้รวมจากการดำเนินงาน

6) อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ หมายถึง กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ไม่เก็บภาษีที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจและระบบส่วนลดและรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

7) เงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน หมายถึง เงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน หลักทรัพย์เชียร์จ่ายและภาษี และเงินลงทุนค่าก่อสร้างโครงสร้างไฟฟ้าสายสีชนพูและสีเหลือง และเงินลงทุนในการจัดหาดินไฟฟ้า ควบคู่กัน และจัดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

8) รายจ่ายฝ่ายทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับดังนี้ บัญชีที่เก็บไว้ในโครงสร้างไฟฟ้าสายสีชนพูและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท

9) เงินปันผล จำนวน 2561/62 ทั้งอยู่ที่การอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูต่อไปในหัวขอ 4.1: การรวมตกลง

10) DSCR หมายถึง อัตรารั้งด้ดความสามารถในการชำระหนี้ ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี / ต้นทุนทางการเงิน

11) หนี้สินสุทธิ (ADJUSTED) หมายถึง หนี้สินที่ปรับลดออกเพียงครั้งเดียว ทั้ง ก�ดเงินสดและรายการที่เก็บเข้าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

**สรุปผลการดำเนินงาน**

2.0

ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มธุรกิจ

- 2.1 ประวัติความเป็นมา
- 2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62
- 2.3 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
- 2.4 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสื่อโฆษณา
- 2.5 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจสังหาริมทรัพย์
- 2.6 ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจบริการ
- 2.7 การประเมินผลการดำเนินงานเกียรติบัพเป้าหมายปี 2561/62
- 2.8 แนวโน้มธุรกิจปี 2562/63

2.1 ประวัติความเป็นมา

2511

มีนาคม: บริษัท นาย จำกัด (มหาชน) (นาย) จดทะเบียนก่อตั้ง เป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2531

เปิดตัว 'ธนาชิตี้' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรก ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับทำาอากาศยานสุวรรณภูมิ

2534

นายเจ้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนา อสังหาริมทรัพย์

2535

นายจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีกีอสซ) เป็นบัตรกดเงินสดเพื่อเข้าชมนานาในสัญญาสัมปทาน จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบ รถไฟฟ้า แห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลคอลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนนายจดทะเบียน บีกีอสซ เนื่องจากต้องส่งเสริมบริษัท มีภาระหนี้สินในสกุลคอลาร์หันๆ ในสัดส่วนมาก

2542

รถไฟฟ้าบีกีอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป ครอบคลุม เส้นทางเดินรถสายสีเขียว หนองข้อ – อ่อนบุญ และสายสีฟ้า แห่งชาติ – สพานตากสิน รวมระยะทางทั้งสิ้น 23.5 กิโลเมตร

2549

นายจดทะเบียนพื้นที่กิจการ และหลักทรัพย์รับนายได้รับอนุญาต ให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

2549–2551

ตลาดลับภายนอกกลางมีคำสั่งให้บีกีอสซเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟุ้กิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของนายจดทะเบียนเหลือ 10% ของหุ้นทั้งหมดของบีกีอสซ จากนั้นบีกีอสซออกจากกระบวนการฟื้นฟุ้กิจการในปี 2551

2552

พฤกษาคม: บีกีอสซเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยาย สายสีลม (สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

กันยายน: บีกีอสซขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีโอ 100%

2553

นายจดทะเบียนสัดส่วน 94.6% ของบีกีอสซ ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2553 การเจ้าของกิจการในครั้งนี้ ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีกีอสซในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีกีอส กรุ๊ป โฉมดังส จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหน่วยธุรกิจมาเป็นหน่วยธุรกิจชั้นสูง โลจิสติกส์ ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีกีอสซเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

2554

บีกีอสซเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนบุญ – แหลมฉบัง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง



2555

พฤษภาคม: บีทีเออสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและช่วยเหลือส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียว เป็นเวลา 30 ปี ครอบคลุมเส้นทางเดินรถ สะพานตากสิน – วงเวียนใหญ่ – บางหว้า และ อ่อนบุญ – แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม กgn. ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 และเส้นทางเดินภายในห้องครัวกำหนดอย่างสูงปกติ ในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จะถึง 2 พฤษภาคม 2585

ตุลาคม: บริษัท วีจีโอ โกลบอล เมดิค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ได้จ้างทำงบประมาณและขอรับเงินเดือนตามหลักเกณฑ์ “VGI”

2556

เมษายน: บีทีเออสซ้ายรายได้ค่าโดยสารสุดในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากกรุงเทพมหานคร 17 ปีที่เหลืออยู่ก่อนกำหนด BTSGIF โดยบีทีเออสซ์ยังคงเป็นผู้รับสัมภาระและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว ยกเว้นกับส่วนที่เป็นผู้ให้บริการเดินรถในกรุงเทพมหานคร 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

ธันวาคม: บีทีเออสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวังน้ำเย็นไปจนถึง 38 (สี) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

2557

บริษัทฯ และบริษัทฯ สนับสนุน จำกัด (มหาชน) (SIRI) ให้ดำเนินการร่วมกับกรุงธนกิจ ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พัฒนาศักยภาพเชิงพาณิชย์ในประเทศไทย 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า

2558

บริษัทฯ จ้างทำงบประมาณเดินรถในบริษัทฯ 2 แห่งในสายธนกิจ อย่างไรก็ตาม ให้แก่ บริษัทฯ ยู ชิตตี้ จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยูชิตตี้) เพื่อเลิกกับหุ้นสามัญกับหนี้ 35.64% ใน บมจ. ยูชิตตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ์

2560

มีนาคม: บีทีเออสซีได้บรรลุข้อตกลงในการให้บริการเดินรถและช่วยเหลือส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้กับบริษัทฯ ระยะเวลา 30.4 กิโลเมตร กันนี้ บีทีเออสซ์จะเป็นผู้ให้บริการเดินรถและช่วยเหลือส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2560 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

มิถุนายน: บริษัท นอร์กเกิร์น บางกอกโนร์มอล จำกัด และบริษัท อีสต์เกิร์น บางกอกโนร์มอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน)) (STEC) และบริษัท พลิกาไฟฟ้าราชบุรีโอลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) มีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รพม.) ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (คล้าย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง) ระยะเวลา 44 ปี ตั้งแต่วันที่ 64.9 กิโลเมตร

2561

มีนาคม: บริษัทฯ โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัทฯ ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ชิตตี้ ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมของบริษัทฯ โดย ยู ชิตตี้ จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

กรกฎาคม: บีทีเออสซีและคู่ค้าได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและช่วยเหลือส่วนต่อขยาย O&M โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร 3 สถานี) เป็นระยะเวลา 30 ปี

ธันวาคม: โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แหล่งท่องเที่ยว-คลองสาน) ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร เปิดให้บริการเต็มสาย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2561/62

บีทีเอส กรุ๊ป

■ **7 กันยายน 2561:** บริษัทฯ ออกและเสนอขาย หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 9,500 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยหุ้นกู้มีจำนวน 50% ในปี 2563, 2566 และ 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ย 2.58%, 3.25% และ 4.03% ตามลำดับ (อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 3.38%) เพื่อใช้ชำระคืนหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ (หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยต่อ A/ Stable ประเมินโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561)

■ **13 กันยายน 2561:** บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนี ความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง และยังเป็นบริษัทฯ ตัวแทนระบบขนส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ โดยแบ่งการประเมินตามกลุ่มธุรกิจ อุตสาหกรรม เน้นการประเมินผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ กับผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกองทุนต่างๆ จากทั่วโลกให้ความเชื่อถือและใช้ DJSI เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการลงทุน กับบริษัทฯ แห่งองค์กรนั้นๆ

■ **30 พฤศจิกายน 2561:** คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ อนุมัติออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ BTS - W4 มีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก โดยจะครบกำหนดในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือ BTS - W4 สามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการ สุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ BTS - W4 1 หน่วย บีสิกหรือหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 10.50 บาท ต่อหุ้น ทั้งนี้ ในสำคัญแสดงสิทธิ BTS - W4 ดังกล่าว บีการใช้สิทธิแปลงสภาพแล้วจำนวน 48.8 ล้านหน่วย คิดเป็นเงิน 0.5 พันล้านบาท หรือประมาณ 3.7% ของจำนวนเงินทั้งหมดที่คาดว่า จะได้รับ ถ้าบีการใช้สิทธิแปลงสภาพในสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ ทั้งหมด บริษัทฯ จะได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ BTS - W4 ทั้งสิ้น 13.8 พันล้านบาท

■ **7 มกราคม 2562:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดหักเดือน (เมษายน 2561 – กันยายน 2561) ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท โดยบริษัทฯ ได้ทำการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 2,013.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ เกียรติบานาหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2562 ที่ราคา 9.50 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ นับต่อไปนั้น จ่ายเงินปันผล) อัตราเงินปันผลตอบแทน (dividend yield) ประจำปี คิดเป็น 3.58%

■ **15 พฤษภาคม 2562*:** TRIS ประกาศคงอัตราดอกเบี้ยคงของบริษัทฯ รวมกับหุ้นกู้เพื่อบุรุษสีเขียวแล้วล้อน (Green Bond) ชุดใหม่ ที่ระดับ “A/Stable” โดยประเมินว่าบริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอ มีสภาพคล่อง

ที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการทำกำไรในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจสื่อโฆษณา

■ **17 พฤษภาคม 2562*:** บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เบเยอร์อเตอร์ จำกัด (เบเยอร์อเตอร์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอลเซชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของบริษัท แกรนด์ คาแนล แอลบด์ จำกัด (มหาชน) โดยการขายหุ้น สามัญทั้งหมดจำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมด และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบเยอร์อเตอร์ ให้แก่บริษัท เช็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรับรู้กำไร ตลอดจนนำเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่นๆ หรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป

■ **24 พฤษภาคม 2562*:** บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อบุรุษสีเขียวแล้วล้อน (Green Bond) ประจำปีไม่ด้อยสิทธิและไม่มีมูลค่ารวม 13,000 ล้านบาท (หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยต่อ A/ Stable ประเมินโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562) ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทย ที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วิธีกัง ยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards ออกด้วย โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% วัตถุประสงค์เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (คล้าย-บีบูรุ; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (คลัดพร้าว-สำโรง; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีศักดิ์สิทธิ์สูงและล้อน

■ **27 พฤษภาคม 2562*:** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้บริษัทฯ (i) จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561/62 งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 3,292.9 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.25¹ บาท คิดเป็นเงินปันผลต่อหุ้นปีประจำปี 3.98% เมื่อเทียบกับราคากุ้น ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ที่ราคา 11.40 บาท (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล) (ii) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 1,319.6¹ ล้านหน่วย ในอัตราจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญต่อบริษัทฯ ต่อ 1 หน่วย ในสำคัญแสดงสิทธิ ที่ราคาใช้สิทธิ 14.00 บาทต่อหน่วย และ (iii) การเพิ่มน้ำหนักของบีการ 4,400 ล้านบาท (หรือเทียบกับประมาณ 9.25% ของทุนจดทะเบียนประจำปี) แบบมอบอำนาจกัววิป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 4,400 ล้านบาท (หรือเทียบกับประมาณ 9.25% ของทุนจดทะเบียนประจำปี) หรือคิดเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,100 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยทั้ง 3 รายการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

* เหตุการณ์สำคัญประจำปี 2561/62

¹ (i) การเพิ่มจำนวนเงินปันผลประจำปีที่คิดเป็นสัดส่วน 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลต่อหุ้นจำนวนไม่เกิน 3,292.9 ล้านบาท ค่าเบนจากกรณีที่บีการใช้สิทธิถอนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่ง: ถ้าบีการใช้สิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 13,171.6 ล้านหุ้น ทั้งนี้อยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ (ii) ในสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหน่วย ค่าเบนจากกรณีที่บีการใช้สิทธิถอนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (รวมเด็กน้ำที่บีการได้รับเงินปันผลจำนวนไม่เกิน 13,195.7 ล้านหุ้น ทั้งนี้อยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี



ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

■ 29 มิถุนายน 2561: ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเฉลิมพระอุปัชฌาย์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยจะใช้เวลาก่อสร้างทั้งหมด 39 เดือน และคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ในเดือนตุลาคม 2564

■ 31 กรกฎาคม 2561: บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีกีเออสซี) และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (ไอคิว) ได้เข้าลงนามในสัญญา การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ระยะที่ 1 (สถานีแรกไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน, ระยะทาง

1.8 กิโลเมตร, 3 สถานี) เป็นระยะเวลา 30 ปี มูลค่า O&M รวมประมาณ 13,520 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นอกเหนือไปนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ผู้โดยสารและมาตรฐานที่ดีของระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกล (E&M) บีกีเออสซีได้เข้าทำสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบ E&M เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา มูลค่ารวมประมาณ 765.59 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ในเดือนกันยายน 2563

■ 6 ธันวาคม 2561: บีกีเออสซีและกรุงเทพมหานคร (กทม.) ร่วมกันเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (เบริร์จ - เคหะฯ) อย่างตั้มรูปแบบ ทั้งนี้ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ดังกล่าวมี ระยะทางรวม 12.6 กม. จำนวน 9 สถานี

■ 21 มีนาคม 2562: กิจการร่วมค้าบีบีอส ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัทฯ และบริษัท โซโน-ไทย เอ็นจีเนียร์ แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECC) โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ ได้ยื่นขอเสนอเพื่อร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสถานีอุตสาหกรรมและเมืองการบินภาคตะวันออก แก่กองทัพเรือ ทั้งนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2562

ธุรกิจสื่อโฆษณา

■ 5 กรกฎาคม 2561: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท วีเจไอ โกลบอล มีมติ จำกัด (มหาชน) (วีเจไอ) ปี 2561 มีมติอนุมัติ (i) การเข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอเช็คเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry Express) จำนวน 276,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วน 23% ของหุ้นทั้งหมด โดยมูลค่า 5.9 พันล้านบาท และ (ii) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีเจไอ จำนวน 121,578,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ กลุ่มผู้ขายหุ้น Kerry Express ในราคานำเสนอขายหุ้นละ 7.28 บาท คิดเป็นมูลค่า 885.1 ล้านบาท ทั้งนี้ Kerry Express เป็นบริษัทชั้นนำ ที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร ปัจจุบันมีการขนส่งสินค้าและพัสดุกว่า 1,200,000 ชิ้นต่อวัน โดยรายการนี้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2561

■ กรกฎาคม 2561: บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ลงทุนผ่านบริษัท Eye on Ads (บริษัทภายใต้ MACO) เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทราบส. จำกัด (Trans.Ad) ซึ่งเป็น

ผู้ให้บริการด้านระบบแสดงสื่อมัลติมีเดีย ในสัดส่วน 81.65% ตัวบุลค่าการลงทุน 388 ล้านบาท ต่อมา Trans.Ad นำเงินที่ได้รับจากบริษัท Eye on Ads เพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Roctec Technology Limited (Roctec) ในสัดส่วน 89% ซึ่ง Roctec เป็นผู้ให้บริการในการออกแบบและการวางแผนระบบ (system integrations) โดยเฉพาะด้านระบบควบคุม ระบบเชื่อมต่อ และระบบแสดงผลสื่อมัลติมีเดีย ในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อ 2 บริษัทฯ ในครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ ให้การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาติดตั้งของ MACO ที่มีอยู่กันในประเทศไทยและต่างประเทศมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

■ 1 สิงหาคม 2561: ใบสำคัญแสดงสิทธิของวีเจไอ ครั้งที่ 1 (VGI-W1) หน่วยความจุ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยวีเจไอได้รับเงินสดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ VGI-W1 ทั้งสิ้น 8.6 พันล้านบาท หรือ 72% ของหุ้นทั้งหมด โดยเป็นส่วนของบริษัทฯ และบีกีเออสซีในการใช้สิทธิแปลงสภาพ VGI-W1 จำนวนทั้งสิ้น 5.4 พันล้านบาท ทั้งนี้ เงินที่วีเจไอได้รับจาก VGI-W1 นี้ได้นำไปใช้สำหรับการเข้าลงทุนใน Kerry Express เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offerings) และใช้เพื่อการลงทุนขยายธุรกิจติดตั้งและออนไลน์ฯ

■ กุมภาพันธ์ 2562: วีเจไอ ร่วมมือกับบริษัท สห lovew สัน จำกัด และบริษัท สหพัฒนาอิควิตี้ไฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้าง O2O ecosystem ผ่านบริการจากร้านลอว์สัน (Lawson) โดยบีบีตระเรบบีก แอล: Rabbit LinePay เป็นช่องทางในการชำระเงิน ที่จะช่วยเชื่อมให้ผู้บริโภคได้รับประสบการณ์แบบไร้รอยต่อ ปัจจุบันร้านสะดวกซื้อลอว์สันได้เริ่มเปิดให้บริการบนแอปพลิเคชัน สำหรับวีเจไอ ได้แก่ กองหล่อ เพสันเจต แอล: ศากา แอล: ชั่งบี แอล: แพนก์ ที่จะเปิดให้บริการบนแอปพลิเคชันไฟฟ้าบีกีเอส ทั้งหมด 30 สถานี

■ 21 มีนาคม 2562: วีเจไอ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ VGI AnyMind Technology Company Limited ร่วมกับ AdAsia Holdings (AnyMind) ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจสื่อโฆษณาที่ใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) ในการสร้างมูลค่าให้กับสื่อโฆษณา และยังเป็นผู้นำธุรกิจให้บริการด้านการตลาดเชิงอิเล็กทรอนิกส์ (influencer marketing) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย VGI 49% และ Anymind 51% การร่วมทุนในครั้งนี้จะเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีของ Anymind ร่วมกับสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ติดตั้งของ VGI ส่งผลให้ VGI สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาได้อย่างตรงจุดและมีประสิทธิภาพ ทั้งในรูปแบบอินเทอร์เน็ตและออนไลน์

■ 26 มีนาคม 2562: วีเจไอ ประสบความสำเร็จในการ เข้าลงทุน 18.6% ในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณา นอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย ตัววิจัยลงทุนทั้งสิ้น 4,620 ล้านบาท โดยการร่วมมือกันในครั้งนี้จะช่วยผลักดันให้ก้าวสู่องค์กรที่มีมูลค่ากว่า 12,000 ล้านบาท ยังไงก็ตาม บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้ลงทุนในครั้งนี้ ที่มีความยืดหยุ่นของแพลตฟอร์มทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสในการผลักดันการเติบโตให้กับธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

■ **23 เมษายน 2562***: วีจีไอ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัตร่วมทุนภายใต้ชื่อ VClick Technologies Company Limited (VClick) โดย iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0% VGI ถือหุ้นในสัดส่วน 30.0% และผู้ถือหุ้นอีก 21.0% กันนี้ iClick คือผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการตลาดออนไลน์และเทคโนโลยีฐานข้อมูลที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งการร่วมมือนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสในการนำเสนอโซลูชันทางเทคโนโลยี AI นอกจากนี้ยังร่วมกับพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงจะดึงดูดเครื่องบินพาณิชย์ให้เข้ามายังประเทศไทย จำนวน 10,000 จุด ก่อตั้งในประเทศไทย

ธุรกิจห้องอาหารและร้านค้า

■ **12 ตุลาคม 2561**: ที่ประชุมวิสาหกิจผู้ถือหุ้นของบริษัท ยู ชีตต์ จำกัด (มหาชน) (ยู ชีตต์) มีมติออกมติต่อตุรธรรมต่างๆ อาทิ (i) การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นสามัญและหุ้นบริษัทที่ตราไว้ขึ้น ยู ชีตต์ โดยการรวมหุ้นที่อัตราส่วน 100 : 1 ส่งผลให้บัญชีหุ้นสามัญและหุ้นบริษัทที่ตราไว้ดังกล่าว เพิ่มขึ้นเป็น 100 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 1 บาทต่อหุ้น กันนี้ ยู ชีตต์ คาดว่าการรวมหุ้นดังกล่าวจะสามารถเพิ่มสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของ ยู ชีตต์ ในระยะยาวได้ (ii) การเพิ่บบุนจดทะเบียนของ ยู ชีตต์ ผ่านการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดเพื่อไปให้เกิดเศษหุ้นภายหลังจากการรวมหุ้น และ (iii) การลดทุนจดทะเบียนของ ยู ชีตต์ เพื่อสังหาราษฎร์หุ้นที่ตราไว้แล้วคงเหลือ 3.20 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 100 บาทต่อหุ้น กันนี้ การดำเนินการรวมหุ้นดังกล่าวจะเป็นจังหวะสำคัญในการสร้างแรงดึงดูดให้นักลงทุนที่สนใจเข้ามาลงทุนในหุ้นของ ยู ชีตต์ ได้ในอนาคต และนำไปสู่การสร้างบัญชีหุ้นสำหรับหุ้นของ ยู ชีตต์ ในระยะยาว

■ **10 เมษายน 2562***: ยู ชีตต์ ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นกู้หนดของบริษัท หมอนชิตแลนด์ จำกัด (หมอนชิตแลนด์) กับ STEC ในราคาย่อยรวมกันสัมปทาน 4,320 ล้านบาท โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวจะนำมาใช้ในการพัฒนาโครงการอื่นของ ยู ชีตต์ ในอนาคตและใช้ชำระหนี้บางส่วนให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินของ ยู ชีตต์

■ **30 เมษายน 2562***: บริษัท Vienna House Germany II GmbH (VHG II) ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้ของ ยู ชีตต์ ในประเทศไทยยื่นใบประทุมเรียกร้องให้รัฐบาลไทยและสหภาพแรงงาน จำกัด 12 บริษัท กับ Arcona Management GmbH ในราคากลาง รวมประมาณ 890 ล้านบาท กันนี้ VHG II จะได้รับสิทธิการเช่าบริหารโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง และสิทธิการเช่าบริหารโรงแรมที่จะเปิดดำเนินการในปี 2563 และ 2565 อีกจำนวน 2 แห่ง

■ **24 พฤษภาคม 2562***: กิจการร่วมค่าระหว่าง ยู ชีตต์, บริษัท อาเม้น เรสอร์ท เชอราตันส์ ลิมิเต็ดและบริษัท ชลเอเวอร์ลิงค์ เรสอร์ฟส์ ลิมิเต็ด ลงนามร่วมกับกระทรวงการคลังในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาคี ร้อยชัชวาล เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โดยในข้อตกลงครอบคลุมกึ่งสัญญาการเช่าพื้นที่แปลงดังกล่าวพร้อมอาคารโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างเป็นระยะเวลา 30 ปี และ ยู ชีตต์ จะเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาที่ดินรวมถึงการบูรณะอาคารหลังเก่าและก่อสร้างอาคารหลังใหม่ ให้เป็นโรงแรมในแนวคิดที่บุกเบิกด้านการอนุรักษ์อาคารประวัติศาสตร์ คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2568

ธุรกิจบริการ

■ **10 กรกฎาคม 2561**: บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เกอร์เทล กเวบตั้กซี จำกัด เป็นบริษัทภายใต้ใหม่ มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.5 ล้านหุ้น บัญชีหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

■ **25 กุมภาพันธ์ 2562**: บริษัท ดิจิ托ล ออลเคนี่ ลิมิเต็ด (ดิจิ托ล ออลเคนี่) ผู้นำในการให้บริการด้านการตลาดฐานข้อมูล (Database Marketing) ในเอเชียแปซิฟิก ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 25% ของ หุ้นสามัญที่ขาดดิบในบริษัท แรบบิท ร็อว์ดส จำกัด (แรบบิท ร็อว์ดส) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในแรบบิท ร็อว์ดส ลดลงจาก 100% เป็น 75% กันนี้ ดิจิ托ล ออลเคนี่ จะเข้ามาช่วยพัฒนา สร้าง และเพิ่มจำนวนพัฒนาเชิงพาณิชย์ให้แก่โปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท ร็อว์ดส มากยิ่งขึ้น

* หมายเหตุ: สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาอ่านรายงานประจำปี 2561/62



2.3**การพัฒนาธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน**

**รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)**

41,328

2561/62

9,112

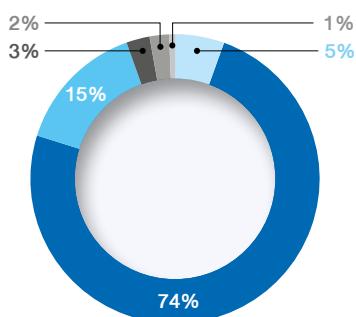
2560/61

86%

ของรายได้รวม
จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

“ในปี 2561/62 เราเห็นความก้าวหน้าในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นอย่างมาก เนื่องจากการเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลืองในเดือนมิถุนายน 2561 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวระยะที่ 1 เป็นระยะเวลา 30 ปี และในเดือนธันวาคม 2561 ยังได้เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้อีก 10 สถานี รวมถึงสถานีสุขุมวิทและสถานีลาดพร้าว ที่มีผู้โดยสารเดินทางใช้บริการต่อเนื่องกันเป็นจำนวนมาก ทำให้รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 35.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้เราสามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยได้มากยิ่งขึ้น”

นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และกรรมการบริหารบอร์ดักขาย

รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนตามประเภท

- รายได้จากการดำเนินงาน
- รายได้จากการจัดหารากำไร
- รายได้จากการดำเนินการเดินรถและซ่อมบำรุง
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

* ประมาณตัวอย่าง (i) รายได้จากภาคธุรกิจระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีสีเขียว และ (ii) รายได้จากการดำเนินการเดินรถโดยสารค่าโดยสารต่อคนพัสดุ (BRT)

ข้อมูลการเงิน : ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	41,328	9,112	354%
กำไรขั้นต้น*	4,460	2,837	57%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำนำ	4,498	2,872	57%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	10.8%	31.1%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำนำ (%)	10.9%	31.5%	

* จากการดำเนินงาน

- ตอกานี้รับที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชน
- กำไร/(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน BTSGIF
- อัตรา*

พัฒนาการสำคัญในปี 2561/62

- ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่บงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลืองจากการดำเนินการต่อเนื่อง 39 เดือน
- วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซี แลบบิร์ชัก กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคคี) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ระยะที่ 1 (สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) เป็นระยะเวลา 30 ปี
- รายได้เติบโตขึ้นอย่างโดดเด่น 353.6% จากปีก่อน เป็น 41.3 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลือง จำนวน 30.7 พันล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M)
- รายได้ O&M เพิ่มขึ้น 29.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้วย่างตึบสูงแบบเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวต่อไป

ในปี 2561/62 เรายังคงดำเนินการและควบค้าวหน้าก้าวสำคัญในธุรกิจ ระบบขนส่งมวลชนของเราระบบที่มีประสิทธิภาพ นวัตกรรม บางกอกในโนรีล จำกัด (NBM) และบริษัท วอสเกอร์น บางกอกในโนรีล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบอร์ดบริษัทฯ (โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ, บริษัท ชไบ-ไทย เอ็นจีเปียร์ แอนด์ คอร์ปอร์เรชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท พลัสไฟฟ้าราชบุรีโอลด์ดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการลงทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ) ได้เจ้า朗นาในสัญญากร่วมทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว กับรพบ. เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ต่อมาทั้ง 2 บริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลือง เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยจะใช้เวลา ก่อสร้างกั้งหนด 39 เดือน ในส่วนของความคืบหน้า กวันที่ 30 เมษายน 2562 การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้ากั้งส่องสายยังคงเป็นไปตามแผน โดยงานก่อสร้างอยู่ระหว่างงานติดตั้งระบบและเครื่องกลศักดิ์หน้าไปแล้ว 34% และ 20% ตามลำดับ นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ยังมีมติเห็นชอบให้บรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว สู่เว็บไซต์ของจราจร (ครรช.) เมืองทองธานี; 3.0 กิกโตรัม, 2 สถานี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองส่วนต่อขยาย (รังษะ-ลาดพร้าว-แยกรังษะโยธิน; 2.6 กิกโตรัม, 2 สถานี) ลงในแพลตฟอร์มระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล กั้งน้ำคาดว่าการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายกั้งส่องสายดังกล่าว จะสามารถดำเนินไปพร้อมๆ กับกับการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลืองสายหลัก

สำหรับความคืบหน้าของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวบันย โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบบรัง-เคหะฯ) ได้เปิดให้บริการเต็มสายเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ในส่วนของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมู่บ้าน-คุกต) ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 งานก่อสร้างโดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในขณะที่งานติดตั้งระบบและเครื่องกล ดำเนินการไปแล้ว 27% กันนี้ คาดว่าสถานีแรกของโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) จะเปิดให้บริการได้ในเดือนสิงหาคม 2562 และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ทั้งสายในปี 2563 นอกจากนี้ เพิ่มรองรับการเพิ่มน้ำหนักของจำนวนผู้โดยสารทั้งในส่วนของระบบรถไฟฟ้าปัจจุบันและส่วนต่อขยายสายสีเขียว บริษัทฯ ได้จัดซื้อบรรยากาศไฟฟ้าใหม่อีก 46 ขบวน โดยแบ่งออกเป็นการซื้อจากบริษัทซัมเมนส์ จำกัด (ซัมเมนส์) (22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้) และบริษัท ซ้อร์ซ วางชูน เรลเวย์ เวิร์คิคิล จำกัด (ซ้อร์ซอร์ซ) (24 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้) โดยทุนนี้ รถไฟฟ้าใหม่จำนวน 14 ขบวน จากซัมเมนส์ ได้ก่อตั้งมาในปี 2561 ที่ผ่านมา และคาดว่ารถไฟฟ้าใหม่ที่เหลืออีก 8 ขบวน จะส่งมอบภายในปี 2562 สำหรับรถไฟฟ้าบันย ใหม่จากซ้อร์ซอร์ซนั้น ขบวนแรกได้รับการส่งมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และคาดว่ารถไฟฟ้าอีก 23 ขบวนที่เหลือจะได้รับการส่งมอบภายในปี 2563

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีก้อสเซ็ฯเลคเก้ ซึ่งเป็นนิรัชก์อย่างของกรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้เข้าลงบ้านในสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อนบ่าธุรก์โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงเทพบุรี-สำนักงานเขตคลองสวน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร, 3 สถาป.) โดย ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2562 งานก่อสร้างอยู่ระหว่างติดตั้งระบบและเครื่องกลมีความก้าวหน้าไปแล้ว 19% และ 33% ตามลำดับ

นอกจากนี้ เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวทัน (Through Operation) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวทั้งระบบ ประกอบด้วยโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเดิม และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน-บางหว้า และช่วงอ่อนนุช-แบบริ่ง รวมถึงช่วงแบบริ่ง-เคหะฯ และช่วงหนองอัชต์-คุคต) เพื่ออำนวยความสะดวกสบายในการเดินทางของผู้โดยสาร เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562

อาสาคัยสำนักงานความในนาตรา 44 ของรัฐธรรมนูญฯแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) มีคำสั่งเรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการรวบรวมการบริหารและการดำเนินงานโครงการ รถไฟฟ้าสายสีเขียวดังกล่าวให้เป็นโครงข่ายเดียวกัน ทั้งนี้ ตามนาตรา 44 ภายใต้ราชบัญญัติจราบุbekha ระบุหัวมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นคนหนึ่ง โดยมีปลัดกระทรวงมหาดไทยเป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการ ส่วนต่อขยายทั้งสองส่วนระหว่างกัน และผู้รับสัมภาระโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน (บีกอเวสซี) ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับแต่วันที่มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ และให้ดำเนินการแก้ไขสัญญาสัมภาระ กับผู้รับสัมภาระดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในวันอีก 30 วัน ปัจจุบัน กระทรวงมหาดไทยขอให้ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว

นอกจากโครงการระบบขนส่งทางรางแล้ว เรายังคงหาโอกาสใหม่ๆ ในโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ อีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา กิจการร่วมค้าปีอีซอว์ (BSR JV) ระหว่างบริษัท STEC และ RATCH ได้ยึดประจำตัวการก่อสร้าง 60%, 20%, และ 20% ตามลำดับ ได้ยึดประจำตัวโครงการไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (สนามบินดอนเมือง – สนามบินสุวรรณภูมิ – สนามบินอู่ตะเภา) เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2561 นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าปีอีซอส (BBS JV) ระหว่างบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA), บริษัท และ STEC โดยมีสัดส่วนในการก่อสร้าง 45%, 35% และ 20% ตามลำดับ ได้ยึดห้องเสื่อเช้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก ทั้งสองพื้นที่อยู่ห่างกัน 2562

ความก้าวหน้าต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปีนี้ ส่งผลให้รายได้จากการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเติบโตขึ้นอย่างเป็นรากฐาน จำนวน 32.3 พันล้านบาท หรือ 353.6% จากปีก่อน เป็น 41.2 พันล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากการรับสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชุด暮และสีเหลือง จำนวน 30.7 พันล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการเดินรถและซ่อมบำรุง (เพิ่มขึ้น 29.2% จากปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีงบประมาณที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา

ในปี 2561/62 รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักมีการเติบโตเพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท มาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ต้ การเติบโตของรายได้ค่าโดยสารถูกกลดgon ด้วยจำนวนเที่ยวของการเดินทางที่ลดลงในปีนี้ (ลดลงเล็กน้อย 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยว/คืน) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการยกเลิกเส้นทางคันทรีไลน์ที่ส่วนใหญ่ยกไปในเดือนมกราคม 2561 ซึ่งมีสาเหตุมาจากสัญญาณคันสีน้ำเงินที่สื่อสารภาษาบ้านก่อให้เจ้าหน้าที่บกวนสัญญาณการเดินรถ (รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ใน การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานปี 2561/62) รวมถึงจำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีก่อนมาและช่วงวันหยุดยาวที่บากกว่าปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรสูงจากเงินลงทุนใน BTSGIF ในปีนี้ลดลง 5.4% หรือ 51 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 898 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดผลกระทบจากการปรับตัวลดลงในไตรมาส 4 ปี 2561/62 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการ (i) การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายฝ่ายทุนจากการปรับปรุงระบบการจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (AFC upgrade) และระบบคันสีน้ำเงิน ॥ และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน อย่างไรก็ต้ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 เร��สามารถสร้างสกัตติยอดผู้โดยสารสูงสุดใหม่ จำนวน 934,289 เที่ยว/คืน นอกเหนือไปนี้ แต่เริ่มเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักในปี 2542 เร��ได้ให้บริการผู้โดยสารแล้วกว่า 3,000 ล้านเที่ยว/คืน ต่อเป็นการตอกย้ำเราในฐานะผู้นำในการให้บริการระบบขนส่งมวลชนการทางของประเทศไทย



การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานปี 2561/62

บีทีเออสซ์ ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเออส ยังคงรักษาความปลอดภัย และการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือขององค์กร ให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือขององค์กรให้บริการตั้งแต่การเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการดึง คือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางไปได้ตรงเวลา ไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเก็บกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือขององค์กรให้บริการในปี 2561/62 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.7% เทียบกับ 99.9% ในปี 2560/61 ความน่าเชื่อถือขององค์กรให้บริการที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการเหตุการณ์รถไฟฟ้าขัดข้องในเดือนมิถุนายน 2561 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการสัญญาณคลื่นวิทยุสื่อสารภายในนอกที่เข้ามา擾 บกวนสัญญาณการเดินรถ ส่งผลให้เกิดการขัดข้องในการเดินรถและเกิดความล่าช้าในการให้บริการ อย่างไรก็ตาม บีทีเออสซ์

รูปที่ 1: ประสิทธิภาพในการดำเนินงานประจำปีต่อปี

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2561/62	2560/61
ความน่าเชื่อถือขององค์กรให้บริการ	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.7%	99.9%
ความต้องที่ต้องการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	83,400	87,960
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	67,400	48,672

ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอด ในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการบุ่นบันในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หน้าเปลี่ยนในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงก่อความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ที่สุดในโลก ประจำปี 2561 ของ TOMTOM² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 2 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 390 เมือง จาก 48 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหารือร้องกือการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งส่วนมากกับความสามารถในการรองรับယานพาหนะบนท้องถนนส่วนมาก จะเห็นได้ว่าจำนวนယานพาหนะ

ได้ทำการติดตั้งอุปกรณ์รับสัญญาณใหม่ รวมถึงติดตั้งตัวกรองคันสับสัญญาณเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งก็ยังประกาศมาตรการลดค่าโดยสารสำหรับผู้โดยสารที่ได้รับผลกระทบจากการน้ำท่วม แต่ก็มีตัวชี้วัดต่อมาคือความน่าเชื่อถือขององค์กรไฟฟ้า วัดจากระยะเวลาที่จอดรถต่อการขัดข้องโดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2561/62 อยู่ที่ 83,400 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เบเว่าจะลดลงจากปีก่อนถึง 30% ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวของการเดินทางก่อนพบรากาศดี รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์ และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวัน โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2561/62 อยู่ที่ 67,400 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าปีก่อนถึงกว่า 10% ที่คาดการณ์ไว้ (รูปที่ 1)

รูปที่ 2: จำนวนส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2552-2561

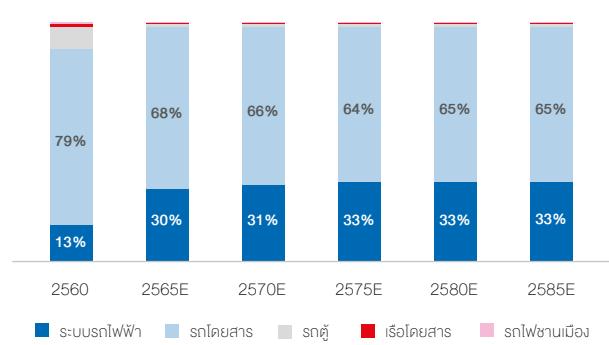


¹ ธนาคารโลก ² รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ที่สุดของ TOMTOM ³ กรมการขนส่งทางบก

ส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย³ ในช่วง 9 ปีที่ผ่านมา มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 3.4% (รูปที่ 2)

อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่การเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเออสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งตั้งจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนง.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นมากหากแต่สัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อๆ ไปจะเครื่องจ่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3: ส่วนแบ่งของการเดินทางของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ 2565-2585)



ปัจจุบัน รัฐบาลมีแผนทั้งหมดในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย โดยการส่งเสริมนโยบาย ประเทศไทย 4.0 บดูประสคหลักของแผนงานนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยยกระดับเศรษฐกิจไปสู่ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” หรือ “ประเทศไทยรายได้สูง” ผ่านอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและความก้าวหน้า แต่ยังช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศไทยเพื่อผลิตข้อจำกัดต่างๆ อาทิ สภาพการจราจรที่ติดขัด กันน้ำ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน ในปี 2561 กระทรวงคมนาคม ได้ออกแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน รวมทั้งสิ้น 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2,021 พันล้านบาท (หรือประมาณ 63 พันล้านเหรียญสหรัฐ) (รูปที่ 4)

การพัฒนาโครงสร้างระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังที่ได้จากการที่ สบ. ได้กำหนดแผนเปลี่ยนระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงสร้างระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สุนทรปราการ และสุนทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (ปีตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย

ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร 312 สถานี (รูปที่ 6 และ 7) อย่างไรด้วยแผนเร่งด่วนนี้ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 312 พันล้านบาท (หรือประมาณ 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 515.2 กิโลเมตร คิดเป็นต้นทุนของการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

กันนี้ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณะ และเพื่อเป็นการขยายโครงสร้างระบบรถไฟฟ้าให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สบ. ประสบความร่วบมือกับองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศญี่ปุ่น (JICA) ในการจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ฉบับที่ 2 (M-MAP2) โดยคาดว่าจะมีการบรรจุโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ 4 สาย ได้แก่ สายสีทอง (ระยะที่ 1) (กรุงเทพมหานคร-คลองสาม ระยะทาง 1.7 กิโลเมตร) สายสีเขียว (ระยะที่ 1) (วัชรพล-กlongหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) LRT (บางนา-สบานบัน สุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร) และสายสีน้ำเงิน (แยกราย-ล้ำสาสี ระยะทาง 22 กิโลเมตร) เข้าไปในแผนแม่บทฉบับใหม่ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ สบ. อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนา M-MAP2 โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในปี 2564

เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศไทยใกล้เคียง

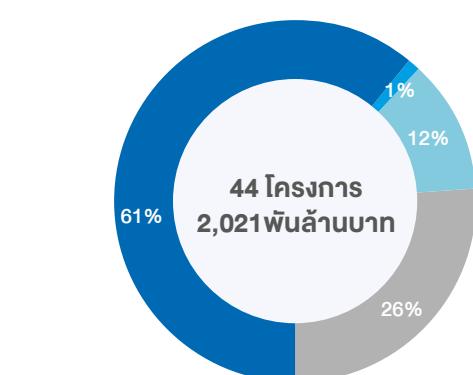
ในปี 2561 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สุนทรปราการ และสุนทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประเทศไทยในกรุงเทพฯ ประมาณ 13.9 ล้านคน ประชากรในเชิงกรุงฯ มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศไทยสิ่งที่ 5 ประมาณ 5.8 ล้านคน กันนี้ ตัวตราชาระบบที่มีจำนวน 44 โครงการ 2,021 พันล้านบาท มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็น 11.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากการขยายตัวของโครงสร้างที่มีอยู่เดิม 10.8 กิโลเมตร เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ในปัจจุบัน รวมถึงช่วงเวลาเดียวกันที่ 44 โครงการในประเทศไทยยังมี

สัดส่วนบ้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศไทยอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ อยู่ที่ 41.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิ่งที่ 39.1 กิโลเมตร ต่อประชากรล้านคน และเชิงกรุงฯ อยู่ที่ 34.7 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ในปี 2561 ส่วนแบ่งทางการตลาดในเมืองจำนวน 49% ของกรุงเทพฯ 48% สิงคโปร์ 46% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13%⁴ เท่านั้น จากข้อมูลเชิงปริมาณเทียบกับจำนวนที่ตั้งต้น บันทึกเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงสร้างระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วน เนื่องจากตัวตราชาระบบที่มีจำนวน 44 โครงการ 2,021 พันล้านบาท อยู่ในระหว่างการดำเนินการ ทั้งนี้ คาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการในปี 2564

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย, สบ., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

⁴ ข้อมูลล่าสุดจาก สบ. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

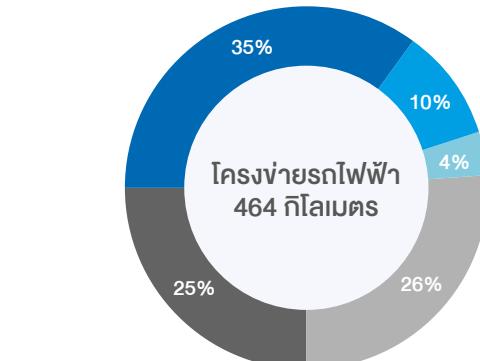
รูปที่ 4: ปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ปี 2561



■ ทางด่วนและโครงสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
■ อีบี
■ รถไฟฟ้ารุ่งเรือง
■ รถไฟฟ้าความเร็วสูงและระบบขนส่งทางรางอีบี

แหล่งที่มา: กระทรวงคมนาคม

รูปที่ 5 : ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก



■ อยู่ระหว่างก่อสร้าง
■ อยู่ระหว่างประกวดราคา
■ ครบ. อุปกรณ์
■ เตรียมเสบオ ครบ.
■ เปิดดำเนินการแล้ว

แหล่งที่มา: สบ. และบริษัทฯ

ภาพรวมธุรกิจและภาระอุตสาหกรรม:
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

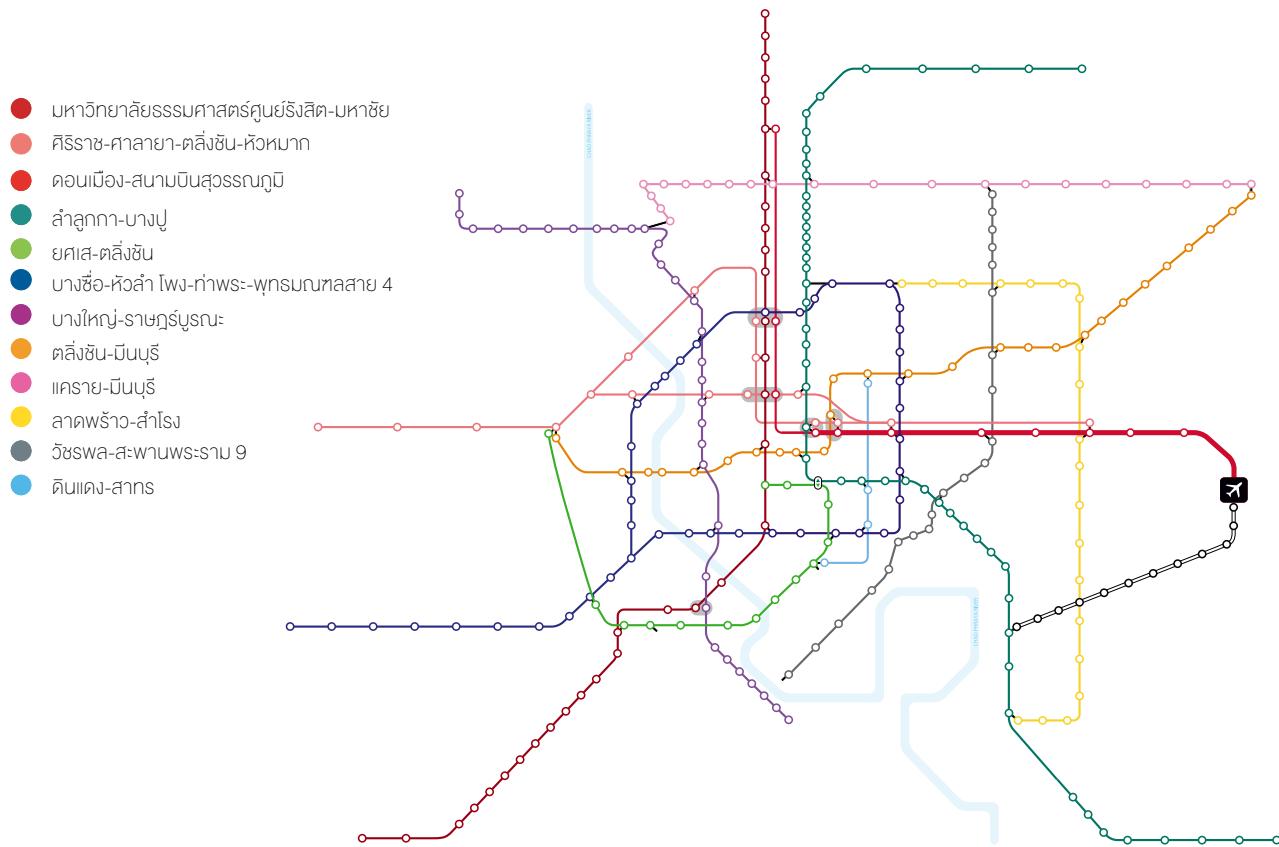
ຮູບກໍ່ 6: ໂຄງດາຣດາໄຟຟ້າ 12 ສາຍ ກາຍໃຕ້ນໂຍບາຍກາກຮັບ

ໂຄງການ	ຊັ້ນ	ຮະຍະກາງ (ກມ.)
ສៀແດງເຈັນ*	ນະຄារិយាល័យនគរបាលភាសទំនើប-ក្បាងស៊ិត-បានជ័យ	80.5
ສៀເໜີວເຈັນ*	លោកការ-បានជ័យ	67.1
ສៀប៉ាເຈីប*	បានជ័យ-អ៊ូតូ-ពីរពាណិជ្ជកម្ម	55.0
ສៀແດងខែន*	កិច្ចាស-កាលាយា, ពេជ្យដែន-កំណែ	58.5
ແອរពេទទ ເនລីងក*	គុណបឹង-សាបាបីនសុវរន្តក្បាបី	50.3
ສៀប៊ុង*	បានໃຫ្យ-រាយក្រឹងបុរុណ៍	42.8
សៀស៉ែប*	ពេជ្យដែន-បឹងបុរុណ៍	39.6
សៀមិផុ*	កិច្ចាស-បឹងបុរុណ៍	34.5
សៀអេសីង*	គាត់ព្រោះ-សៀវិង	30.4
សៀເឡីវេខែន*	វិច្ឆិក-ពេជ្យដែន	26.0
សៀដៃ	ឈុំដែន-សៀវិង	21.0
សៀພា	ពិបាទុ-សាក់	9.5
គោរ		515.2

* ໂຄງດາຣດາໄຟຟ້າດាមແພນເຮັດວຽກ: នគរបាល

** អេឡិចត្រូន់ : ស.ប. និង រ.ប.ប.

ຮູບກໍ່ 7 : ໂຄງខ່າຍរបរດໄຟຟ້າຕາມແພນແປນរបស់របរណ៍សំគាល់សំខាន់សំខាន់របស់របរណ៍ (M-MAP) (515.2 ກົໂມບេត្រ)



** អេឡិចត្រូន់: ស.ប. និង រ.ប.ប.

การพัฒนาระบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

ระบบรถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟยกระดับแห่งแรกของประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีกีอสช และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ปัจจุบันระบบรถไฟฟ้าบีกีอส เปิดให้บริการทั้งหมด 43 สถานี ระยะทางรวม 48.9 กิโลเมตร โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง คือ สายสุขุมวิท หรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 31 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือถึงทิศตะวันออก (หมู่บ้าน-เคหะฯ) และสายสีลม หรือสายสีเขียวอ่อน ประกอบด้วย 13 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางเมืองจากทิศใต้ถึงทิศตะวันตก (สนามกีฬาแห่งชาติ-บางหว้า) กับสองเส้นทางซึ่งเชื่อมต่อกันที่สถานีสยาม สำหรับยอดผู้โดยสารรวมในระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม ปี 2561/62 อยู่ที่ 241.0 ล้านเที่ยวคน และมีอัตราการเติบโตสะสมเฉลี่ยปีละ 8.2% บันทึกตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บีกีอสช ดำเนินงานรถไฟฟ้า 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 208 ตู้) และได้มีการจัดซื้อบร堑ไฟฟ้าใหม่อีก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ (รวม 184 ตู้) ในเดือนพฤษภาคม 2559 เพื่อรองรับความต้องการในการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นของผู้โดยสาร รวมไปถึงการเปิดให้บริการของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและได้ในอนาคต

ระบบรถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT บริหารโดย บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (BEM) จำนวน 2 เส้นทาง ระยะทางรวม 43.0 กิโลเมตร โดยได้แก่ โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีลมรัชบูรณะ (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน) ซึ่งเป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกของประเทศไทย เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 ระยะทาง 20.0 กิโลเมตร 18 สถานี (หัวลำโพง-บางซื่อ) และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายวอลลุ่ม รัชธรรม (โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีบลู) ระยะทาง 23.0 กิโลเมตร 16 สถานี (บางใหญ่-เตาปูน) กับนี้ รถไฟฟ้า MRT สายสีน้ำเงินมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีกีอส จำนวน 3 สถานี ได้แก่ สถานีศาลาแดง สถานีไคโตร และสถานีหนึ่งอชต ต่อมาเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีการเปิดให้บริการสถานีเตาปูน ระยะทาง 1.2 กิโลเมตร ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โดยสถานีเตาปูน จะเป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างโครงการรถไฟฟ้าสายสีบลูและสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT ในส่วนของรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินมียอดผู้โดยสารก้าวหน้า 113.7 ล้านเที่ยวคน⁵

⁵ แหล่งที่มา: BEM (ข้อมูลเดือนกรกฎาคมปีที่แล้ว)



นอกจากนี้ BEM ยังมีแผนที่จะเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายช่วงหัวลำโพง-หลักสอง ในเดือนกันยายน 2562 และช่วงเตาปูน-ท่าพระ ในเดือนมีนาคม 2563 โดยกั้ง 2 เส้นทาง ดังกล่าวจะเชื่อมต่อการเดินรถของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเป็นวงกลม

รถไฟฟ้าแวร์พอร์ต เรล ลิงก์

รถไฟฟ้าแวร์พอร์ต เรล ลิงก์ เชื่อมต่อจากสถานีสุวรรณภูมิ กับสถานีพญาไท ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง เป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับระยะทาง 28.5 กิโลเมตร 8 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีกีอสสถานีพญาไท

ระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน ซึ่งดำเนินงานโดย รฟท. เปิดให้บริการระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร 4 สถานี (บางซื่อ-คลองชัย) โดยเปิดทดลองเดินรถต่อเนื่อง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน-30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่บเปิดให้บริการช่วงคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555 อย่างไรก็ต้องไฟฟ้าชานเมืองดังกล่าวได้หยุดให้บริการช่วงคราว และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้อีกครั้งภายในเดือนธันวาคม 2564

ระบบโดยสารต่อ笨พิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารต่อ笨พิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีกีอสช เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีกีอสช เป็นผู้รับสัมภาระจาก กกม. และระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไป เพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องบันที-ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีกีอสที่สถานีช่องบันที กับนี้ ในปี 2561/62 ที่ผ่านมา BRT มียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 4.5 ล้านเที่ยวคน



การพัฒนารถที่สาธารณะอุตสาหกรรม:
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

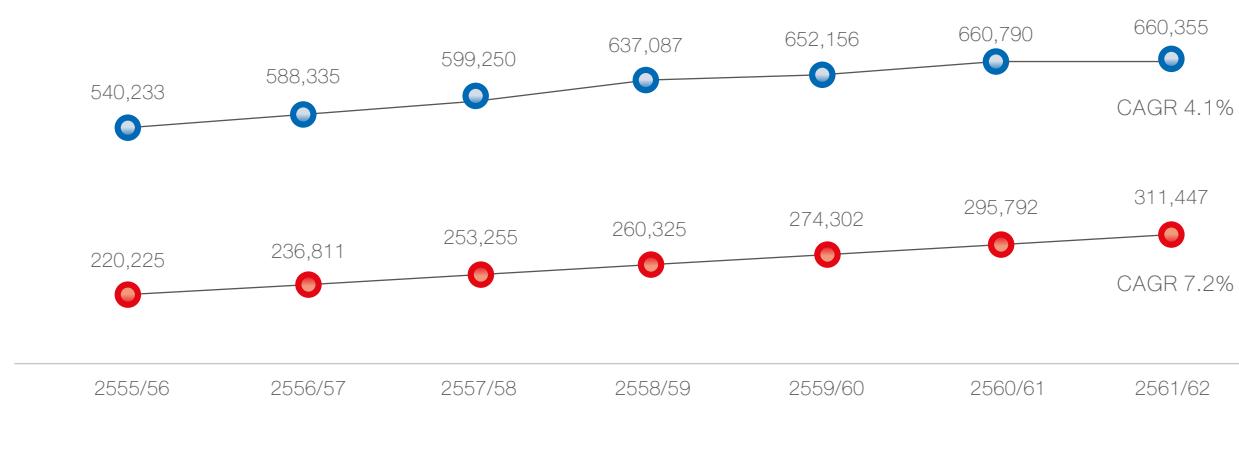
ຮູບກໍ່ 8: ສົດຕິຜູ້ໂດຍສາຮະບບຣດໄຟຟ້າໃນກຽມທັນທຳ

	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62
ຮັດໄຟຟ້າບັກເອສ (ສາຍຫລັກ)	197.2	214.7	218.7	232.5	238.0	241.2	241.0
ວັດທະນາເຕີບໂຕ	12.0%	8.9%	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%	(0.1)%
ຮັດໄຟຟ້າ MRT ⁶	80.6	86.4	92.4	95.0	100.1	108.0	113.7
ວັດທະນາເຕີບໂຕ	16.6%	7.2%	6.9%	2.8%	5.4%	7.8%	5.3%

⁶ແລ້ວກໍ່ນຳ: BTSC ແລ້ວ BEM

ຮູບກໍ່ 9: ຈຳນວນຜູ້ໂດຍສາເລື່ອງຈາກວັນຂອງຮັດໄຟຟ້າ BTS ສາຍສີເພື່ອວ່າລັກແລະຮັດໄຟຟ້າ MRT

(ຫຸ້ນຍີ: ເຖິງວຸຄນ / ວັນ)

⁶ແລ້ວກໍ່ນຳ: BTSC ແລ້ວ BEM⁶ ພ້ອມລຸດເຄືອນມາຮັມທີ່ຮັບວຸກນ

ระบบรถไฟฟ้า BTS

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลัก

บีทีเอสเป็นผู้รับสัมภารณ์จาก กกม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักแห่งแรกแห่งเดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมภารณ์ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP net cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสีส้ม (สีเหลือง) ใหม่ชานต้า (หัวหอดี - อ่อนบุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สีน้ำเงิน) ใหม่ชานต้า (หัวหอดี - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 23 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก กับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของ กกม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572 – 2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมภารณ์ในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุดท้ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนกางรังบีทีเอสไทร์ (BTSGIF) โดยบีทีเอสยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก กันนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนกันหมดในกองทุน BTSGIF

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.8 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทาง คือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีส้ม (อ่อนบุช - แบงรัง ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญากับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585)

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบงรัง-เคหะฯ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หัวหอดี-คุคต ระยะทาง 17.8 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ในส่วนของงานก่อสร้างโดยร่วมกับผู้รับเหมา ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว กันนี้ คาดว่าสถาบันกรองส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถาบันกรองสีเขียว) ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนสิงหาคม 2562 และคาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท บอร์ดเกิร์น บางกอกโนโน่รล จำกัด และบริษัท อีสเตอร์น บางกอกโนโน่รล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาเรื่องทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (kra - มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ รฟม. ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้งสองบริษัทอยู่นี้ก่อตั้งขึ้นมาจากการกลุ่มกิจกรรมร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นบีเนียร์ แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท พลิติฟ์ราชาบุรีโลดดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ กันนี้ เป็นสัมภารณ์ในรูปแบบ PPP net cost โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลืองเป็นโครงการที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะเบิกจ่ายเงินสนับสนุนเป็นวงเดียว งวดละเท่าๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีบังตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัท ตั้งใจล่ามได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งบังเป็นวันแรกของการก่อสร้าง กันนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าก็จะส่องโคมการจะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2564

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส) และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถาบันไฟฟ้ากรุงเทพบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการให้บริการแก่ผู้โดยสาร และนาทีรุ่วที่ต้องระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) บีทีเอสได้เข้าทำสัญญาซื้อขายติดตั้งระบบ E&M เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา โดยโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวทั้งหมดที่สถาบันกรุงเทพบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม กันนี้ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยเริ่มก่อสร้างในเดือนมีนาคม 2561 กันนี้ คาดว่ารถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 จะสามารถเปิดให้บริการได้ในเดือนกันยายน 2563



โครงการระบบขนส่งที่เป็นเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

เรานอนว่าการที่ประเทศไทยมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและเพียงพอจะเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศนับฯ เพื่อให้เราเป็นสวนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เราจึงมีความสนใจที่จะพัฒนาไปไว้จึงเป็นโครงการระบบขนส่งทางราง รวมถึงโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ในส่วนที่ตั้งเป้าหมายที่จะขยายเส้นทางรถไฟฟ้าเพิ่มอีก 81.2 กิโลเมตร ในกรุงเทพฯ และยังสนับสนุนในโครงการที่รุปแบบอื่นๆ อาทิ โครงการพัฒนาสถานีบินอู่ตะเภา และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า-คลองเตย) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการขออนุมัติรายจ่ายการวิเคราะห์ผลผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเป็นเส้นทางที่เราเชื่อว่าสูงสุดที่จะได้มาไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงสร้างไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน กั้นนี้เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหัวหน่วงงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บังคับการเดินรถ” ของรัฐบาลที่บุ่มหัวใจให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีกับสุดท้ายประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กกม. ภารกิจเพื่อหาสัญญาการให้บริการเดินรถ และซ่อนบำรุง (O&M) กั้นนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโดยราษฎรและงบประมาณและเครื่องกล (E&M) อย่างไรก็ได้ เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับติดตั้งงานระบบและเครื่องกล (E&M) ให้ กกม.

โครงการรถไฟฟ้า琅磨นาก

โครงการรถไฟฟ้า琅磨นากหรือ LRT (บางนา-สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กกม. กั้นนี้คาดว่าทาง กกม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโดยราษฎรและงบประมาณเครื่องกล (E&M) โดยเราอย่างเดียวต่อ กกม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณราษฎร์ ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ชุมชนบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น เราจึงเชื่อมั่นว่าเราจะศักยภาพในระดับแนวหน้าที่จะได้รับตัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล และหากเราชนะการประมูลเราจะจัดการการพัฒนา สร้างใหม่กับสถาบันการแพทย์และศูนย์สุขภาพฯ ที่เดินทางต่อไปอีก 10 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่ หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เทศบาลกอบการค้าและสินค้า (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจชุมชนสีเขียวและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) กั้นนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2566

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโนนรีสสิตาสีเขียว เป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวัชรพล – ทองหล่อ) ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีบูชาฯ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองที่สถานีวัดล่องรัช กั้นนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การก่อสร้างและอยู่ในช่วงทดลอง กกม. โดย

ก่อสร้าง คาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อนบำรุง (O&M) เราเชื่อมั่นว่าเราเป็นผู้นำในการดำเนินการในสัญญาการไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลืองไปก่อนหน้าี้

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโดยราษฎรในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถาบันการเดินรถและสถาบันการจัดตั้น ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มเป็นฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโดยราษฎร รวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโดยราษฎรดังกล่าวได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท โซน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอบด์ คอมสตรัคชัน จำกัด (มหาชน)) บริษัท อต้าเสี่ยบไกย ดิเวลลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจีเนียริ่ง แอบด์ คอมสตรัคชัน จำกัด (มหาชน) กั้นนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

สถานีบินนานาชาติอู่ตะเภา

สถานีบินนานาชาติอู่ตะเภา ตั้งอยู่ที่อำเภอวังน้ำเขียว จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กั้นนี้บริษัทฯ ได้ยื่นขอเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลากว่า 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เทศบาลกอบการค้าและสินค้า (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจชุมชนสีเขียวและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) กั้นนี้ คาดว่าจะมีการประกาศผลผู้ชนะการประมูลภายในปี 2562

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

บริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. เป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในพิจารณาร่องรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยกังส่องโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้กังหนดส่วนของให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้าง / ตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา กั้นนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการแข่งขันการเสนอการร่วมลงทุน (Request for Proposal: RFP) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 และคาดว่าจะสามารถเปิดประมูลได้ในช่วงกลางปี 2562

2.4

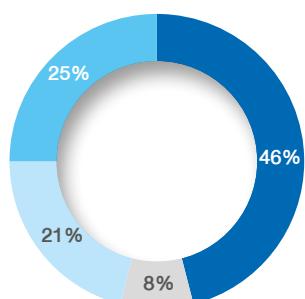
การรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: **ธุรกิจสื่อโฆษณา**



“ในปี 2561/62 เป็นอีกปีที่ VGI มีการพัฒนาเชิงกลยุทธ์อย่างหลักหลาย โดย VGI ประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนธุรกิจจากการขายสินค้าแบบเดิม สู่การเป็นผู้ให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions ที่มีการผสมผสานไลน์ออฟไลน์ และออนไลน์ไว้ด้วยกัน ปัจจุบันธุรกิจของ VGI ประกอบด้วย 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ ธุรกิจบริการช่าง汽配 และธุรกิจโลจิสติกส์ ด้วยวิถีโคไซส์เต็ม (ecosystem) ที่มีอุปกรณ์และพาร์ทเนอร์ที่หลากหลาย ทำให้ VGI สามารถสร้างสรรค์ช่องทางการตลาดใหม่ๆ ให้กับแบรนด์ และชื่องานอย่างไร้รอยต่อให้แก่ลูกค้า”

นายกอวิน กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริหาร VGI และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่บีริชัคกๆ

รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาตามประเภท



- รายได้จากการซื้อขายสินค้าและบริการ
- รายได้จากการเช่าที่ดินและทรัพย์สิน
- รายได้จากการให้เช่าบ้านและห้องพัก
- รายได้จากการให้เช่าสำนักงานและอุปกรณ์

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจสื่อโฆษณา

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	5,123	3,902	31%
กำไรขั้นต้น*	3,204	2,668	20%
กำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ก้าวค่าเสื่อมราคากำไรตัดจำเป้ายังคงไว้	2,332	1,976	18%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	62.5%	68.4%	
อัตรากำไร*ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ก้าวค่าเสื่อมราคากำไรตัดจำเป้ายังคงไว้	45.5%	50.6%	

* จากการคำนิบัติ

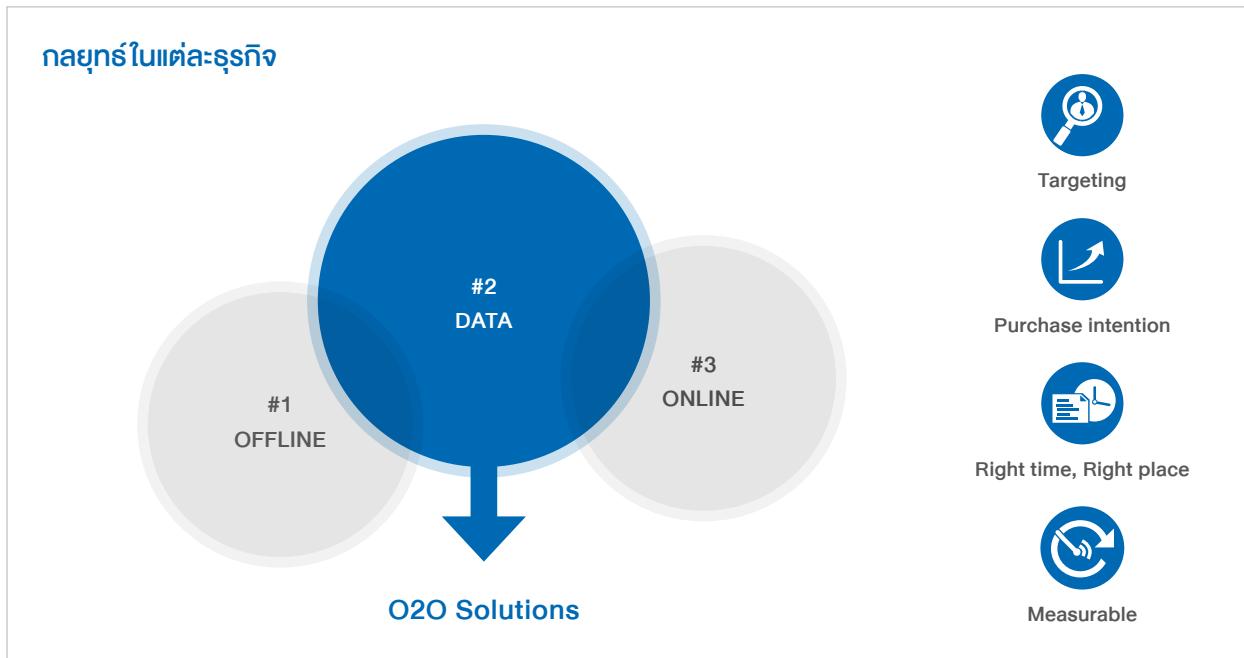
พัฒนาการสำคัญในปี 2560/61

- ธุรกิจสื่อโฆษณาประับความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณาออนไลน์แบบดั้งเดิมไปสู่การให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions
 - VGI ประสบความสำเร็จในการเพิ่มขึ้น 23.0% ในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (Kerry) โดย Kerry เป็นบริษัทชั้นนำอันดับ 1 ที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการจัดส่งพัสดุไปยังสถานที่ต่างๆ เป็นจำนวนกว่า 1.0 ล้านชิ้นต่อวัน
 - VGI ประสบความสำเร็จในการเพิ่มขึ้น 18.6% ในบริษัท แพลน บี เมดิค จำกัด (มหาชน) (PlanB) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ชั้นนำในประเทศไทย โดยการร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยผลักดันให้หันมาลงทุนในตลาดสื่อโฆษณาของไทยด้วยกำลังการผลิตสื่อบุลค่ากว่า 12,000 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้น การร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้จะก่อให้เกิดถึงกลยุทธ์ของ VGI ที่มีความยืดหยุ่นของแพลตฟอร์มในการสร้างสรรค์โอกาสต้นการเติบโตให้กับธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
 - VGI วางแผนฐานที่เพิ่งแรเงงเพื่อการเติบโตที่มั่นคงผ่านการสร้างกลยุทธ์ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทด้านเทคโนโลยีชั้นนำอย่าง AdAsia Holdings (AnyMind) และ iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) เพื่อใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) ในการสร้างบุลค่าให้กับสื่อโฆษณาและช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศไทย
 - ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถสร้างรายได้สูงสุดตั้งแต่ปีแรกต่อเนื่องเป็น 5,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินธุรกิจบริการด้านดิจิทัล



ກາພຣວນຮຽນກົຈ່າລະກາວະອຸຕສາທກຣມ: ຮຽນກົຈ່າສື່ອໂຂ້ເບນາ

กลยุทธ์ในแต่ละธุรกิจ



ເອວໄຫຼວງ

ทุกัวนนี้ซองการการสื่อสารแบ่งแยกออกเป็นหลายทางมากกว่าในอดีต การให้บริการสื่อแบบครบวงจรที่สามารถเชื่อมโยงซองการการสื่อสาร ต่างๆ ให้สับพันธ์กันได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ถือเป็นกุญแจ แห่งความสำเร็จที่ทำให้ VGI เป็นผู้นำสื่อออนไลน์ในประเทศไทย

สื่อ nok บ้านของ VGI ครอบคลุมทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นสื่อเคลื่อนที่ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ป้ายโฆษณาบนถนน สื่อในอาคาร และสื่อในสนามบิน VGI คาดว่าธุรกิจสื่อถังหมุดจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสื่อเคลื่อนที่จะเติบโตจากการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น สื่อในอาคารจะได้จากการเพิ่มจำนวนอาคารสำนักงานและตึกที่อยู่อาศัย ในเมือง สื่อป้ายโฆษณาจะเติบโตผ่านการได้รับใบอนุญาตที่กำลังขึ้น และสื่อในสนามบินจะขยายเพิ่มจากจำนวนของสายการบินราคาประหยัด ที่เปิดให้บริการมากขึ้น นอกจากนั้น VGI ยังมุ่งเน้นที่จะขยายการเติบโตในตลาดสื่อของอาเซียน โดยเริ่มจากประเทศไทยที่เป็นตลาดหลักในภูมิภาคนี้ เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศไทยกล้าดีคิงอีบีฯ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า VGI คือผู้นำอันดับต้นของธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุบัติ อย่างแท้จริง VGI จึงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มบุคลากรสื่อที่มีใบอนุญาตหมุดเมืองและ ตึกห้องแบบบูรณาการ เพื่อบำลังคนดูแลระบบสื่อใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น ให้กับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ข้อมูล

ในยุคบันการกำหนดกุ่มเป้าหมายไปสู่สาธารณะที่กำหนดขึ้นโดยจังหวัดสุกฤษ ประชาราตนศาสตร์เพียงอย่างเดียวได้ออกต่อไป เราต้องเข้าใจว่าถึงจะตั้งบัญชีในด้านจิตวิทยาและพุทธกรรมศาสตร์ต่างๆ ของผู้บริโภค เพื่อสร้างความสัมพันธ์และดึงดูดใจผู้บริโภคด้วยรูปแบบไข่ขนาดที่เหมาะสม ส่งออกไปเป็นภัยร้ายให้กับโลกได้ถูกต้องเวลา และเข้าถึงจุดที่ผู้บริโภคคำนึงจะซื้อตัวหรือเข้าไปใช้บริการให้ได้มากที่สุด

VGI มีแนวคิดหลักในการขยายเครือข่ายการซาระเงินผ่านบัตรเดบิตที่บุกกลุ่มคือ Rabbit Group และพันธมิตรทางธุรกิจของ VGI ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์

และบริการของ VGI ที่จะเป็นทางออกของกีดกั้นสุดในการปัญหาต่างๆ ให้กับอุปกรณ์ VGI ยังคงทดสอบการใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องและใช้เทคโนโลยี เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น จากการทุบทอกดึงกล่าวก้าวให้ VGI มีกันบักหัวจี้และพัฒนาข้อมูลที่มากความสามารถนำร่องงานและสามารถสร้างกับ data scientist ที่มีประสิทธิภาพขึ้นใน VGI ได้

ອອນໄລນ໌

การตลาดดิจิทัลและออนไลน์ได้กลยุทธ์เป็นช่องทางสื่อสารที่สำคัญ สำหรับการโฆษณาในยุคปัจจุบัน เพราะอัตราการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของ จำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและการใช้งานสมาร์ทโฟน ผู้ลงโฆษณาเบียร์ใช้ ช่องทางเหล่านี้ เพราะเข้าถึงผู้บริโภคได้กว้างขวางกว่า และสามารถเข้าถึง ได้ทุกจุดไม่ว่าจะอยู่ที่ใด กลางเมืองหรือพื้นที่ห่างไกล VGI คือผู้บุกเบิก การใช้ชานชาลข้อมูลที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้รับรู้ ช่องทางออนไลน์ VGI สามารถรวมกิจกรรมดีๆ เช่น ทริปแบบเดี่ยว ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการสื่อสารเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด

ໂຈລະໜ້ນສ

ในช่วงก่อการใช้งบโฆษณาไปที่สื่อแบบดั้งเดิมลดน้อยลง ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการเสพสื่อของผู้บริโภคยุคบี๊ ส่งผลให้การแบ่งปันในธุรกิจสื่อเพิ่บขึ้น ทำให้สื่อนอกบ้านมีการขยายตัวเต็มโตอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป VGI ได้ปรับเปลี่ยนคิดและกระ文书ักกันในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง คล่องตัวกับโอกาสที่เกิดขึ้น โดยปรับการให้บริการให้มีประสิทธิภาพ สามารถดูแลผลิตได้ตรงตามเป้าหมายมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นทางออกที่ดีที่สุดในทุกด้านให้กับลูกค้า กลยุทธ์ในการดำเนินงานของ VGI มีความซับเจนและแข็งแกร่ง VGI มีฐานข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและขยายผลการวางแผนสื่อจากอินฟราสตรัคเจอร์ หรือ O2O เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาไทย ปี 2561/62

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2561 ภาพรวมของเศรษฐกิจไทย (GDP) ขยายตัวอยู่ที่ 4.1%¹ (เทียบกับปี 2560 ที่มีการขยายตัวอยู่ที่ 4.0%) บันทึกการเติบโตอย่างรวดเร็วจากในปี 2555 ซึ่งการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการปรับเปลี่ยนการสื่อสารที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการบริโภคของภาคเอกชน และภาพรวมในการลงทุน เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณา² ที่เติบโตสูงขึ้น 7.5% เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 122,465 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของเศรษฐกิจ โดยสื่อโฆษณาไทยก้าวหน้าและครองส่วนแบ่งตลาดได้มากที่สุดอยู่ที่ 57.6% และเพิ่มขึ้น 7.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรืออยู่ที่ 70,524 ล้านบาท ในขณะที่สื่อโฆษณาดั้งเดิม (หนังสือพิมพ์ มีต yay ฯ และวิทยุ) ครองส่วนแบ่งเพียง 9.9% ลดลง 14.0% เมื่อเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 12,131 ล้านบาท แต่ไม่สามารถก้าวขึ้นสู่อันดับหน้า หรืออยู่ที่ 13,987 ล้านบาท และ 7.5% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หรืออยู่ที่ 18,532 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ มีต yay ฯ และวิทยุ มียอดการใช้สื่อโฆษณาอย่างต่อเนื่องในขณะที่สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ตและสื่อออนไลน์ / สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา

การขยายตัวของสื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ตและสื่อออนไลน์ ที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจใหม่ ผู้คนต่างกันใช้เวลาอ่านข่าวและสื่อออนไลน์มากขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือ (อัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยคิดเป็น 82.0% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมดในขณะที่ร้อยละของการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ โดยเฉลี่ยมากกว่า 550 นาทีต่อวัน เพิ่มจากเดิมอย่างเห็นได้ชัด โดยใช้ระยะเวลาเพียงไม่กี่ปีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น การเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในสังคมไทย เช่น การซื้อขายออนไลน์และการสื่อสารทางดิจิทัล ที่มีความต้องการสื่อสารที่หลากหลายและรวดเร็วขึ้น

สำหรับสื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามายังกระบวนการผลิตและจัดการสื่อโฆษณา ทำให้ผู้ผลิตสามารถสร้างสรรค์สื่อโฆษณาที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น แอดเวอร์ทิสмент หรือ AI ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้ใช้งาน ทำให้สามารถจัดทำสื่อโฆษณาที่มีความเฉพาะเจาะจงและน่าสนใจมากขึ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการจัดการสื่อโฆษณา เช่น การใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันต่างๆ ในการนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีความน่าสนใจและน่าซื้อ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อโฆษณาที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

ผลการสำรวจจากนิตยสารในปี 2561 เปิดเผยว่าสื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ด้วยความสามารถในการนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีความน่าสนใจและน่าซื้อ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อโฆษณาที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น รวมถึงการนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีความน่าสนใจและน่าซื้อ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อโฆษณาที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้รายงานของ Future Market Insights ได้คาดว่าช่วงปี 2561 – 2571 สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ตจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกว่า 11.0% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการเชื่อมโยงระหว่างสื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ตและสื่อโฆษณาทางอินเทอร์เน็ต ทำให้สามารถนำเสนอบริการสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีความน่าสนใจและน่าซื้อ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อโฆษณาที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น รวมถึงการนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีความน่าสนใจและน่าซื้อ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อโฆษณาที่ต้องการได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

¹ ธนาคารแห่งประเทศไทย (บีโอเอ)

² บริษัท มีลสัน คอนปะนี (ประเทศไทย) (มีลสัน) และ สนับสนุนโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) DAAT

³ We are social, Hootsuite, มกราคม 2562



ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม:
ธุรกิจสื่อโฆษณา

อุตสาหกรรมอี-คอมเมิร์ซ บริการชำระเงิน และโลจิสติกส์

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) หรือ สพธอ. เปิดเผยชุดค่าตลาดอี-คอมเมิร์ซ ของไทยในปี 2561 ที่มีมูลค่ามากกว่า 3 ล้านล้านบาท และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง 27.2% ต่อปี นับตั้งแต่ปี 2555 ซึ่งในขณะนี้ ตลาดอี-คอมเมิร์ซ มีมูลค่ารวม 7 แสนล้านบาท โดยสาเหตุของการเติบโตดังกล่าวที่ไม่เพียงมีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตที่มากถึง 82% ฉบับได้ว่าเป็น 1 ในประเทศไทย ที่มีอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และยังเป็นจักราชยะเวลากการใช้อินเทอร์เน็ตบนเครื่องมือสื่อสารโดยเวลสี่ รวมถึงการขยายตัวของผู้เข้าร่วมในการซื้อกันมากขึ้น

การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ถือเป็นแรงผลักดันสำคัญให้ธุรกิจมีโครงสร้างพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล ภายใต้โครงการดังกล่าว รัฐบาลได้จัดตั้งระบบประมาณเพื่อสร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 550,000 เครื่อง พร้อมทั้งเปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียนสามารถโอนเงินได้เพียงใช้หมายเลขโทรศัพท์มือถือหรือหมายเลขบัตรประชาชน โดยการเริ่มสิ่งต่างๆ ดังกล่าวทำมาซึ่งโอกาสที่หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัลที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นหนึ่งในองค์ประกอบของตลาดอี-คอมเมิร์ซ แล้วยังให้ความยืดหยุ่นในช่องทางการติดต่ออย่างมาก โดยในปี 2561 จำนวนครั้งในการทำธุรกรรมออนไลน์ เพิ่มขึ้น 83% จากปี 2559 ที่มีอยู่ 5,900 ล้านครั้ง ในปี 2561 และจำนวนธุรกรรมออนไลน์ของผู้ใช้งานที่ตอบต่อปีเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจาก 49 ครั้ง ในปี 2559 เป็น 89 ครั้ง ในปี 2561⁴ การขยายตัวของธุรกิจบริการชำระเงินดิจิทัล สะท้อนภาพรวมธุรกิจการชำระเงินออนไลน์ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง การเติบโตของบริการชำระเงินออนไลน์นักจากจะเกิดจากปัจจัยทางด้านภัยคุกคามที่ต้องการเพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้การชำระเงินสะดวกมากขึ้น

⁴ บี.บี.

นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซยังได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของบริการโลจิสติกส์ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมร้านค้ากับผู้บริโภค กั้งนี้ ความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มนี้ออนไลน์ต่างเป็นตัวสร้างโอกาสการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างใบปี๊กที่สันสุด ด้วยอัตราที่ต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่ายของบริษัท Kerry Express (Thailand) Limited (Kerry) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ VGI โดยยังคงสิ่งที่เด่นที่สุดคือการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของบริษัท Kerry ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2555 บริการของ Kerry ยังจำกัดเพียงลูกค้าประเภทผู้ประกอบการ สู่ผู้ประกอบการ หรือ B2B ในสัดส่วนทั้งหมด 100% แต่ในปัจจุบัน จำกัดความนิยมและการเติบโตของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ส่งผลให้กับจำนวนลูกค้าของ Kerry เพิ่มขึ้นเป็นลูกค้าแบบผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค หรือ C2C ในสัดส่วนที่ 70% นอกจากนี้ Kerry ยังสามารถส่งพัสดุได้มากถึง 1 ล้านชิ้นต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 8 พันชิ้นต่อวัน ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้น 125 เท่า

เนื่องจากตลาดอี-คอมเมิร์ซของไทยต่อการค้าขายแบบออนไลน์อยู่ในสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเทียบกับประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว ดังนั้น บริการชำระเงินและโลจิสติกส์จึงอยู่ในตัวแหน่งที่เหมาะสมเพื่อรองรับการขยายตัว รวมทั้งช่วยสนับสนุนการเติบโตของอี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยต่อไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถดูได้ในรายงานประจำปีของบริษัท



2.5**ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสังหาริมทรัพย์****รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)****360**

2561/62

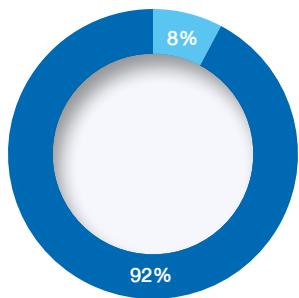
639

2560/61

1%ของรายได้รวม
จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

“ในปีที่ผ่านมา เราเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในธุรกิจสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากธุรกรรมการโอนกิจการก้าวหน้าของบริษัท ยูบีคอร์ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เดิมเป็นบริษัทย่อยของบีริชักฯ) ให้แก่ ยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรานอกจากนี้ ยู ซิตี้ ยังมีการปรับโครงสร้างเงินทุน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ซึ่งการดำเนินการต่างๆ เหล่านี้บันบีนเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของเราแข็งแกร่งและมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน”

นายรังสิน กฤตลักษณ์
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการและกรรมการบริหารบีริชักฯ

รายได้ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ตามประเภท

- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และอื่นๆ
- อสังหาริมทรัพย์เชิงท่อระบายน้ำ

ข้อมูลทางการเงิน : ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	360	639	(44)%
กำไรขั้นต้น*	99	226	(56)%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำนำ	(22)	(4)	464%
อัตรากำไรขั้นต้น*	27.6%	35.3%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำนำ (%)	(6.1)%	(0.6)%	

*จากการดำเนินงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2561/62

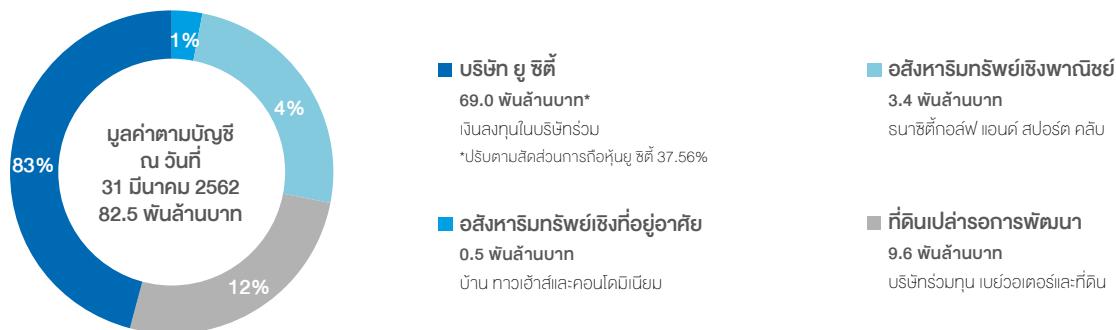
- จากการเติบโตของธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ ความต้องการห้องพักเพิ่มสูง บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ห้องพักขนาดใหญ่ในโซนใจกลางกรุงเทพฯ จำนวน 505 ห้อง
- ยู ซิตี้ ปรับโครงสร้างส่วนทุนของบริษัทโดย (i) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมนสิก์โดยการรวมหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 100 บาท (ii) เพิ่มทุนจดทะเบียนผ่านการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด และ (iii) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 3.20 บาทต่อหุ้น เพื่อสร้างขาดทุนสะสมและส่วนตัวกว่ามูลค่าหุ้นในการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจ่ายปันผลและเสริมสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- ในเดือนมิถุนายน 2562 ยู ซิตี้ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมอีก 19 แห่งภายใต้แบรนด์ Arcona ในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งก้าวที่สำคัญในการขยายพอร์ตธุรกิจโรงแรมของยู ซิตี้

ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม:
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ตามกิจกรรมโอนกิจการกั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ยูบีคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ให้บริษัท ยู ชิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ชิตี้) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นการโอนอสังหาริมทรัพย์ ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้แก่ ยู ชิตี้ อสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

รวมถึง โรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ยู สาคร ยู เชียงใหม่ และยู อินจันทร์ กาญจนบุรี อาคารสำนักงานที่เอสเค ทีคิบ และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับ แสนสิริ อย่างไรก็ต้องห้ามกิจกรรมที่เหลืออยู่บางส่วนกิจกรรม (รูปที่ 1) จะรับรู้เป็นรายได้จากการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ต่อไป

รูปที่ 1: มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กิจกรรม ถือครอง



บริษัท ยู ชิตี้ จำกัด (มหาชน)

ยู ชิตี้ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยู ชิตี้ เป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก ภายใต้ โครงการสร้างการเป็นเจ้าของที่หลักทรัพย์ ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั่วไป และ นอกประเทศ รวมถึงยังมีศูนย์การค้าและห้องอาหาร ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างรายได้ประจำ ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน โครงการอสังหาริมทรัพย์ที่เพื่อขาย โดย ยู ชิตี้ จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนา โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว

ก่อตั้ง

บริษัทฯ บริษัทย่อยและเบื้องต้น บีกีดิบพันกิริเวงกั้งสัน 861,017.2 ตารางเมตร ประจำตัวอยู่กับในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ โดย มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เก่ากับ 9.65 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 53% ของมูลค่าตามบัญชีรวม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

รูปที่ 2: รายละเอียดก่อตั้งของบริษัทฯ แบ่งตามก่อตั้ง

ก่อตั้ง	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	26-0-53	41,812	15.6
สมุทรปราการ	308-2-27	493,708	898.8
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60	35,040	11.0
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034	33.8
จังหวัดอื่นๆ	95-0-93	152,372	7.6
บริษัทร่วมทุน เบย์วอเตอร์	48-3-12	78,051.2	8,686.5
รวม	538	861,017.2	9,653.3

ต่อมา ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทฯ เบย์วอเตอร์ จำกัด (เบย์วอเตอร์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอลสเซกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ห้องน้ำ บริษัท แกรนด์ คาแนล แกลบด์ จำกัด (มหาชน) (Gland) โดยการขายหุ้นสามัญกู้เงินดจำจำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นกู้เงินด และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมกู้เงินดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ ให้แก่บริษัท เช็นทิลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับรูป逈 ตลอดจนนำเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่น ๆ หรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ต่อไป

ธนาซิตี้ กอร์ฟ และสปอร์ตคลับ

นาซตต กลอสฟ ॥และสปอร์ตคลับ สร้างขึ้นเมื่อปี 2536 ตั้งอยู่บนถนน
บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 14 นาซตต กลอสฟ ॥และสปอร์ตคลับ เป็น
สปอร์ตคลับแบบครบวงจร ครอบคลุมไปได้วยสิ่งอำนวยความสะดวก
เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น
สนามกอล์ฟชั้นนำ Putting Green และสนามฟุตบอล Short Game นอกจากนี้
ยังมีสปอร์ตคลับที่สามารถรองรับการเล่นกีฬาได้หลากหลายชนิด
รวมถึงคลับเฮ้าส์ที่หรูหรา สำหรับชาติที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยว
ในกรุงเทพฯ ที่ใช้จดจำได้ เช่น กีฬาฟุตบอล การจัดงานสังสรรค์ อาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ

กลยุทธ์ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

ยู ซิตี้ เป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจสังหาริมทรัพย์ระดับโลกของบริษัทฯ

หลังจากที่การโอนกิจการของ UE ได้เสร็จสิ้นลง เป็นเวลาปี 2016 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีสัดส่วนการถือหุ้นในยู ซีที อยู่ที่ 37.56% ทำให้รายได้จากการธุรกิจ ของสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) สุทธิจากการลงทุนในบริษัทฯ ร่วม海棠วิลล์ส่วนได้เสีย (Equity Method) โดย ยู ซีที เป็นผู้ลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของ ยู ซีที จะมุ่งเน้นไปตาม เส้นทางระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย รวมถึงการบีสิกทรัพย์ที่สร้างรายได้ประจำในประเทศไทยต่าง ๆ ทั่วโลก ในปี 2016 ธุรกิจของ ยู ซีที แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดรายได้ประจำ และ (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของรายได้และผลกำไร

ຮຽນຮັບຮັດ

I. នទរកិច្ចសង្គមបានក្នុងពីរិយាយកំពង់ខ្លួន

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา ยู ชิตติ เริ่มพยายามการดำเนินธุรกิจออกไปยังต่างประเทศจากเดิมที่เคยดำเนินธุรกิจอยู่เพียงแค่ในประเทศไทย เป็นผลให้ในปีจูบัน ยู ชิตติ มีเงินลงทุน 61 แห่ง หรือกว่า 9,900 ห้อง ในรูปแบบต่าง ๆ (เจ้าของ เช่า และรับบริหาร) และอาคารสำนักงานอีก 3 แห่ง ก่อริฐีกันในและต่างประเทศ ครอบคลุม 15 ประเทศทั่วโลก โดยอยู่ในเกียร์ไปร 10 ประเทศ และ 5 ประเทศในอาเซียน และตะวันออกกลาง

ธุรกิจโรงเรียน (โรงเรียนและการรับบริหารโรงเรียน)

อาคารสำนักงานให้เช่าและธุรกิจบริการอื่นๆ

ธงกิจโรงเรียนของยู ซึ่งเป็นความหลากหลายทางชาติพันธุ์ในหลายภูมิภาคทั้ง ยูโรป เอเชีย และตะวันออกกลาง ทั้งในส่วนที่เป็นเจ้าของ เช่น ดำเนินงาน และการรับบริหารโรงเรียน สำหรับในประเทศไทย ยู ซึ่งเป็นเจ้าของโรงเรียน 5 แห่ง จำนวน 913 ห้อง ซึ่งรวมถึงโรงเรียน 4 แห่ง ที่ได้รับมาภายใต้การโอนกิจการของ UE ได้แก่ อัสตัน นานาชาติ กอสฟ์ รีสอร์ท โรงเรียนยู วินจันทร์ การณ์บุรุ โรงเรียนยู เชียงใหม่ และโรงเรียนยู สาคร กรุงเทพฯ สำหรับธุรกิจโรงเรียนเป็นตัวตั้งประเทศไทย ยู ซึ่งได้ต่อยอดการธุรกิจโดยเข้าลงทุนซื้อกิจการโรงเรียนภายในได้ແບ່ນດັບເວັບນາຫຼາສ ซึ่งดังนี้อยู่ในກວມຢ່າງໂປ່ງ ครอบคลุมหลายประเทศ ได้แก่ เยอรมนี สาธารณรัฐเช็ก โรมาเนีย และโปแลนด์ เป็นต้น

และภายใต้การรับโอนกิจการของ UE ทำให้หยุดธุรกิจ มีสัดส่วนการดือหุบ 50% ในบริษัท เอ็บโซลูทิวเต็ลเซอร์วิส จำกัด (AHS) โดย AHS เป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงแรมและการบริการอพาร์ตเม้นต์ U, Eastin และ Travelodge ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 AHS มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 17,500 ห้อง ในประเทศไทย 53 แห่งในหลายประเทศ เช่น ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และอินเดีย

นอกจากนี้ ยู ช็ตตี้ ยังมีอาคารสำนักงานให้เช่า 2 แห่งในกรุงเทพมหานคร ประเภทอังกฤษ และ 1 แห่งในกรุงเทพฯ และมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนา “เดอ ยูบิคอบ” ซึ่งเป็นอาคารประเภทใช้สอยรอบ (Mix - Used Building) ที่ประกอบไปด้วยส่วนอาคารสำนักงาน ส่วนที่พักอาศัย และส่วนพื้นที่ร้านค้าปลีก คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จในปี 2564 นอกจากนี้ ยู ช็ตตี้ ยังได้ร่วมกับผู้ร่วมทุนชั้นนำ ควบคุมเชิงชาญ พัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติขึ้น ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณธนาชัตต์ โดยในขณะนี้อยู่ในระหว่างการพัฒนา และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2563

II. การพัฒนาօสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยโดยการร่วมทุนกับแสนสิริ

ยู ซัตต์ ได้ร่วมทุกภัย บริษัทฯ แสนสสิริ จำกัด (มหาชน) (50 : 50) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม (SANSIRI JV) ใกล้กับสถาบันธุรกิจและศูนย์กลางชุมชน โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีโครงการที่อยู่ภายใต้ SANSIRI JV ทั้งสิ้น 26 โครงการ ที่ผ่านมา SANSIRI JV ได้เปิดตัวไปแล้วทั้งสิ้น 14 โครงการ รวมมูลค่ากว่า 55 พันล้านบาท ภายใต้แบรนด์ The Line, Khun by Yoo, The Base และ The Monument มีโครงการที่โอนกรรมสิทธิ์ครบแล้ว 3 โครงการ, โครงการที่อยู่ระหว่างการโอน 3 โครงการ, อยู่ระหว่างการพัฒนา 9 โครงการ และอีก 11 โครงการกำลังรอการพัฒนา โดยคาดว่าจะมี Backlog ที่โอนได้ภายในปี 2562 จำนวนประมาณ 5.2 พันล้านบาท

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์สามารถกดคุ้นได้ในรายงานประจำปีของ ยศต์

2.6**ภาพรวมธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ**

**รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)**

1,112

2561/62

449

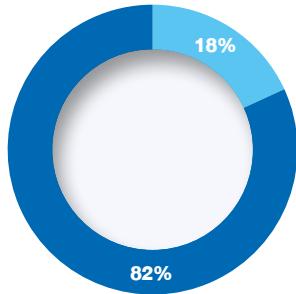
2560/61

2%

ของรายได้รวม
จากการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัทฯ

“ธุรกิจบริการเป็นหน่วยธุรกิจที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจอื่นๆ ตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรบบิท ร็อว์ดส ซึ่งให้บริการที่เป็นประโยชน์แก่ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับลูกค้ากลุ่มต่างๆ ทั่วประเทศเพื่อสนับสนุนธุรกิจอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย”

นายกัน พากุณพานิช
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่บริษัทฯ

รายได้ธุรกิจบริการตามประเภท

■ รายได้ค่าติดต่อ

■ รายได้ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์และบัตรแรบบิท ร็อว์ดส

ข้อมูลการการเงิน : ธุรกิจบริการ

(ล้านบาท)	2561/62	2560/61	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้*	1,112	449	147.8%
กำไรขั้นต้น*	106	46	130.4%
กำไร* ก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมราคากลุ่มติดต่อ	27.4	(76)	136.1%
อัตรากำไรขั้นต้น* (%)	9.5%	10.2%	
อัตรากำไร* ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีค่าเสื่อมราคา กลุ่มติดต่อ (%)	2.5%	(16.9)%	

*จากการดำเนินงาน

แรบบิท ร็อว์ดส

แรบบิท ร็อว์ดส ตั้งเป้าที่จะเป็นโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแรบบิท, Rabbit LinePay และ Kerry Express โปรแกรมดึงกล่าวจะช่วยให้สมาชิก แรบบิท ร็อว์ดส สามารถ “เปลี่ยนบุกฯ วันให้เป็นราชวัล” โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั่วประเทศ ผ่านการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลจากการดำเนินงานพกติกธรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสุนัข เช่น การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบริการหลักอื่นๆ โดยปีนี้ เราได้เห็นการเติบโตอย่างเป็นประวัติการณ์ในการได้มาซึ่งสมาชิกใหม่ ฐานสมาชิกใหม่ ข้อมูลการสื่อสาร และการแลกของรางวัล ด้วยจำนวนสมาชิก 4.2 ล้านราย

และจุดสะสมคะแนนออนไลน์และออนไลน์มากกว่า 10,000 แห่ง ครอบคลุมทุกพื้นที่ ตั้งแต่จังหวัด เราเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดและได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศไทย ทั้งนี้ สมาชิก แรบบิท ร็อว์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิทและ Rabbit LinePay สำหรับค่าสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าพันธุ์บัตรและร้านค้า e-commerce ครบวงจร สามารถนำไปแลกเป็นการเดินทางเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส แลกของกำนัลหรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ ได้ โดยในอนาคตต้องปรับตัวให้เข้ากับความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

ร้านค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจได้ ไม่ว่าจะชำนาญด้วยวิธีใดอีกด้วย ซึ่งจะช่วยให้โปรดเกล็อกและบีก รีวอร์ดส เติบโตได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และสามารถจัดเก็บข้อมูลการใช้บริการได้มากยิ่งขึ้น

ເອົ້າໂຂ້ວຍ ຄອນສຕຣັກຊັບ

บริษัท ເອົ້າໂຂ້ວຍ ຄອນສຕຣັກຊັບ ຈຳກັດ (HHT) ເປັນບົຮັດກ່ຽວມຸນທຸນະຫຼວງ ປຣີບັນຍ ແລະ Li Kay Engineering ສິ້ງເປັນບົຮັດດ້ານໄໂຍຮາແລະໂຄຮງສ້າງ ໃນອ່ອງກົງ HHT ປະກອບຮູຮົກຈົບໜ້າແລະບໍລິຫານກ່ອສ້າງ ໂດຍ ໂຄງຮາຍໄຕການບໍລິຫານແລະກ່ອສ້າງທີ່ຜ່ານມາວົນດຶງໂຮງແຮນເວີສົຕົບ ແກຣນົດ ສາກ ກຽມເກພຍ, ໂຄງການ Abstracts ພໍລະໂຍຣິນ ພາຣົກ, ການປັບປຸງ ຮນາສັຕິ ກລອັບ ແລະສປອຣົຕຄລັບ ແລະໂຄຮງການ ຢູ ສາກ ໂດຍໃນປີ 2561/62 HHT ມີການຮັບຮູຮາຍໄດ້ຈຳນວນ 910.6 ລ້ານບາກ ຈາກການໃຫ້ບໍລິຫານກ່ອສ້າງໂຮງເຮັບນານາຫາຕີ “Verso” ແລະ “The Unicorn” ສິ້ງເປັນວາຄາຮັບໃບນັບກົດກົມພື້ນທີ່

ບາງກອດ ເພີຍແບບຕໍ່ໂຊລູສັບສ

ບົຮັດກ່ຽວມຸນ ບາງກອດ ເພີຍແບບຕໍ່ໂຊລູສັບສ ຈຳກັດ (BPE) ຈັດຕັ້ງຂັ້ນເນື້ອວັນທີ 30 ເມນາຍຸນ 2557 ໂດຍການຮ່ວມຖຸນຂອງ ວົກສ ກຣຸປ (VIX Group) ແລະ ກລຸບບົຮັດ ໂດຍ VIX ເປັນຜູ້ນໍາເກີໂນໂລຢີໃນດ້ານຮະບບານສ່ວນວລະບົນຂັ້ນ ນໍາມາຈົກລົງໂລກ ແລະເປັນຜູ້ເຊີຍວ່າງຍຸນໃນການກໍາຮະບບບໍລິຫານຈັດການຮາຍໄຕ ກາລາງ (Central Clearing House) ແລະຮະບບການຈັດເກີບ ຮາຍໄຕ (Automatic Fare Collection - AFC) ກາຣ້າຮ່ວມຖຸນກັບລຸ່ມ VIX ດັ່ງກ່າວເປັນການພັບເຄສ່ອນການພັນນະຮະບບບ່ອົດພົວພັນ ກັ້ງເກີໂນໂລຢີ ທີ່ເກີ່ຍກັບຮະບບານສ່ວນວລະບົນຂອງປະເທດ ແລະຮະບບການຮ່າງເນັດ

ໂດຍປັບປຸງ ບົຮັດກ່ຽວມຸນ ມີຮາຍໄຕຫຼັກ 3 ກາງ ຄົວ (1) ການພັນນະຮະບບບໍລິຫານ ຈັດການຮາຍໄຕການຮ່ວມຖຸນແລະຮະບບການຈັດເກີບຮາຍໄຕ (2) ການໃຫ້ບໍລິຫານສໍາຫຼັບການ ຕ່ວເນື່ອງແລະການສັງຄູນກາບ່າງຮູ້ຮັກຫາຕ່າງໆ ແລະ (3) ການຈໍາເຫັນວ່າມີການຮັບຮູຮາຍໄດ້ຈາກການຍາ ອຸປະກນົມຮັບຮ້າຍເນັດ ອົລືກກອນນິກສ (EDC) ແລະຮາຍໄຕຈາກໃຫ້ບໍລິຫານພັນນະຮະບບບ່ອົດພົວພັນ

ຫ້ອງອາຫາຮ່ອຟແມນ

ຫ້ອງອາຫາຮ່ອຟແມນ (Chef Man) ເປັນຫ້ອງອາຫາຈິນຮະດັບພຣີເນື່ອນ ກີ່ດໍາເນີນການໂດຍບົຮັດ ແມ່ນ ຄົກເຊັນ ຈຳກັດ ໂດຍເສີ່ງອາຫາຈິນກວາງຕັ້ງ ສູຕະດັ່ງເຕີບທີ່ໄດ້ດີເປັນແລະແຕກຕ່າງ ຮວນດີ່ງນັກງານຕັ້ງນາຕຣ້ສູາຫອງອາຫາ ຖຸກຈາປີໃນຮະດັບພຣີເນື່ອນ ໂດຍບໍາການຄົດສອງເອົພາະວົດຖຸດີບຂັ້ນເສີກແລະ ປ່ຽນອາຫາໂດຍພ່ອຄົວນີ້ອ້າສັກທີ່ມີຄວາມສຳນັດ ໃນເດືອນມັງກຸນຍຸນ 2560 Chef Man ໄດ້ເພັນບົຮັດ ບາງກອດແຮບໜ້າ ຈຳກັດ (ມາຫະບ) (BR) ສິ້ງເປັນບົຮັດຈະກະເປີຍໃນຕາລາດຫັກກົດພົວພັນແລະຜູ້ນໍາໃນການພົມລົດ ແລະ ຈໍາເຫັນເນື່ອເປີດ ເປັນພັນນະຕົກການຮູຮົກຈະຈ່າຍໃໝ່ເປັນການພົມຖຸນ ກັ້ນນີ້ BR ເປັນຜູ້ນໍາຄວາມເຊີຍວ່າງຍຸນໃນການບໍລິຫານຈັດການຮູຮົກຈັດການອາຫາແລະ ການພົມລົດຈໍາເຫັນເວົາຫາອາຫາ ຊົ່ງຈະຈ່ວຍໃຫ້ມີການຂໍາຍາກົງການກັ້ນໃນແລະ ຕ່າງປະເທດໃນອານັດຕ ຈາກຄວາມຮ່ວນນັກນອງກັ້ນ 3 ຝ່າຍ ຈະຈ່ວຍໃຫ້ບົຮັດ ສາມາດຮ່າຍການເຕີບໄຕແລະເພີ່ມຈຳນວນສາຫະວົນທີ່ໜ້ອງການໃນການພົມ ຮາຍໄຕໃນອານັດຕ ໂດຍ ລວມທີ່ 31 ມັນາຄມ 2562 ມີຫ້ອງອາຫາຮ່ອຟແມນມີສາທາກັ້ນແນບ 6 ສາທາ ແບ່ງປີສາທາກີ່ຮັບປະການອາຫາໃນຮ້ານ (dine-in) ຈຳນວນ 3 ສາທາ ຫ້ອງອາຫາ Chairman by Chef Man ຈຳນວນ 1 ສາທາ ຫ້ອງອາຫາ M Krub ຈຳນວນ 1 ສາທາ ແລະ Take away ຈຳນວນ 1 ສາທາ



2.7**การประเมินผลการดำเนินงานเกียรติบัพปี 2561/62**

 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงเตบโต 29.2% จากปีก่อน เป็น 2.3 พันล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้ (แบบ-เคหะฯ) อย่างเต็มรูปแบบในเดือนธันวาคม 2561 รวมทั้งการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม	30% คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง	29.2% เตบโตน้อยกว่าเป้าหมายเล็กน้อย
จำนวนผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักเตบโตน้อยกว่า กี่ค่าคาดการณ์ไว้ บางส่วนเป็นผลมาจากการลดลงของจำนวนผู้โดยสารในไฟฟ้าชั้ดห้องในเดือนมิถุนายน 2561 และจำนวนวันทำการกี่บ่ายก็ว่าเป็นไปได้ที่จะมีผู้โดยสารน้อยกว่าเดิม	4 - 5% คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก (เป้าหมายแรกเริ่ม)	(0.1)% เตบโตน้อยกว่าค่าคาดการณ์ไว้
อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 29.0 บาทต่อค่าโดยสาร ส่วนใหญ่ เป็นผลมาจากการปรับอัตราค่าโดยสารเมื่อเดือนตุลาคม 2560 และการปรับโปรไฟล์บัตรเดินเงินในเดือนเบรษายน 2561	1.5 - 2% คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย	2.4% เตบโตมากกว่าเป้าหมาย
รายได้จากการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในปีนี้ นับเป็นจุดเด่นที่สำคัญที่สุด รายได้จากการรับซื้อขายห้องเชิงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2561/62 จำนวน 30.7 พันล้านบาท และยังมีการรับซื้อรายได้ต่อเนื่องจากการตัดตั้งระบบและจัดหาราคาไฟฟ้าทั่วโลกใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ จำนวน 6.1 พันล้านบาท นอกจากนี้ เรายังรับซื้อรายได้จากการเปิดตัวสถานีใหม่ สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว จำนวน 1.1 พันล้านบาท ในปี 2561/62	20 - 25 พันล้านบาท รายได้จากการรับซื้อขายห้องเชิงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2561/62	30.7 พันล้านบาท มากกว่าค่าคาดการณ์ไว้
	7 - 9 พันล้านบาท รายได้จากการตัดตั้งระบบและจัดหาราคาไฟฟ้า สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว	6.1 พันล้านบาท น้อยกว่าค่าคาดการณ์ไว้
	0.6 - 0.7 พันล้านบาท รายได้จากการรับซื้อขายห้องเชิงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2561/62	1.1 พันล้านบาท มากกว่าค่าคาดการณ์ไว้
 ธุรกิจสื่อโฆษณา		
รายได้จากการธุรกิจสื่อโฆษณาเตบโตมากกว่าค่าคาดการณ์ไว้เป็น 5.1 พันล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 31.3% จากปีก่อน ส่วนใหญ่ มาจากการเตบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ นำโดยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการแอบบีก ครุภู รวมทั้งการควบรวมการเงินของกลุ่ม Trans.Ad เพื่อกิจกรรมการเงินของ MACO (ควบรวมมาแล้วແປเดือน) และกิจกรรมการเงินของ MACO (ควบรวมมาแล้วແປเดือน)	4.4-4.6 พันล้านบาท รายได้จากการแอบบีก ครุภู (เป้าหมายแรกเริ่ม)	5.1 พันล้านบาท มากกว่าค่าคาดการณ์ไว้
EBITDA margin และอัตรากำไรสุกติ อยู่ในระดับที่ค่าคาดการณ์ไว้ 43.0% และ 21.5% ตามลำดับ	40 - 45% EBITDA margin	43.0% บรรลุเป้าหมาย
	20 - 25% อัตรากำไรสุกติ	21.5% บรรลุเป้าหมาย
 ธุรกิจสังหารินทรัพย์		
รายได้จากการสังหารินทรัพย์ของบริษัทฯ เตบโตได้ตามเป้าหมายอยู่ที่ 360 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายตั๋ว ก่อสร้าง แอร์ สถาปัตย์ คลับ ที่ปรับตัวดีที่สุด	350 ล้านบาท รายได้จากการขายตั๋ว ก่อสร้าง สถาปัตย์ คลับ	360 พันล้านบาท มากกว่าค่าคาดการณ์ไว้
รายได้จากการขายตั๋ว ก่อสร้าง สถาปัตย์ คลับ ที่ปรับตัวดีที่สุด	6-6.7 พันล้านบาท รายได้จากการขายตั๋ว ก่อสร้าง สถาปัตย์ คลับ	7.0 พันล้านบาท มากกว่าค่าคาดการณ์ไว้
	≥ 25% EBITDA margin (ในงบการเงินของ ยู ซีตี้)	14% น้อยกว่าค่าคาดการณ์ไว้

2.8 แนวโน้มธุรกิจปี 2562/63

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	เป้าหมาย
<p>บริษัทฯ คาดว่าในปีจะรับรายได้จากการเดินทางก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู (มีนบุรี – คลองเตย) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว – สำโรง) จำนวน 23,000 – 27,000 ล้านบาท และยังคาดการณ์รายได้จากการจัดทำขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ระบบเก็บรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้ (แบบร่อง – เคหะฯ) และสายสีเขียวเหนือ (หม้อชิต – คุคต) จำนวน 4,000 – 6,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดว่าจะรับรายได้ด้วยการเบี้ยรับสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 1,500 – 1,900 ล้านบาท</p>	<p>23,000 – 27,000 ล้านบาท รายได้จากการเดินทางก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง</p> <p>4,000 – 6,000 ล้านบาท รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดทำรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว</p> <p>1,500 – 1,900 ล้านบาท รายได้ด้วยการเบี้ยรับที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชน</p>
<p>บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายรายได้จากการให้บริการเดินรถและอุบัติรุนสำหรับปี 2562/63 จำนวน 3,400 ล้านบาท โดยปีปัจจัยสนับสนุนจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้ (แบบร่อง – เคหะฯ) ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร ทั้งสายแบบตีบปี การเปิดให้บริการสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (สถานีห้าแยกลาดพร้าว) ที่คาดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนสิงหาคม ปี 2562 รวมถึงการเพิ่มขึ้นตามสัญญา 30 ปีของรายได้ค่าเดินรถและซ้อมบำรุงของส่วนต่อขยายเดิม</p>	<p>3,400 ล้านบาท คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ้อมบำรุง</p>
<p>บริษัทฯ คาดว่าอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักสำหรับปี 2562/63 จะอยู่ที่ 4 – 5% ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตตามธรรมชาติ รวมถึงผู้โดยสารที่เดินทางเข้าสู่ระบบรถไฟฟ้าสายหลักจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้กับสายแบบตีบปีและการเปิดให้บริการสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ คาดการณ์ว่าจะเปิดในเดือนสิงหาคม ปี 2562</p>	<p>4 – 5% คาดการณ์การเติบโตของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก</p>
ธุรกิจสื่อโฆษณา	
<p>ในช่วงหลาปีมาแล้ว บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ให้หันมาเดิมที่เป็นเพียงผู้ให้บริการสื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต สร้างรายได้จากการแอดเบนท์ ปัจจุบันผู้ให้บริการแบบอินเทอร์เน็ต (O2O Solutions) แบบครบวงจร ทั้งนี้ การสนับสนุนการเติบโตตามธรรมชาติ รวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยีด้านการจัดการเวลาและประสิทธิภาพ อาทิ ห้องเรียนออนไลน์ ระบบจัดการห้องเรียน แอปพลิเคชันสำหรับครูและนักเรียน ฯลฯ คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 4% – 5% ต่อปี คาดว่าจะมีรายได้ปี 2562/63 จำนวน 6,000 – 6,200 ล้านบาท ในขณะที่ EBITDA margin และอัตรากำไรสุทธิ คาดว่าจะอยู่ในช่วง 40 – 45% และ 20-25% ตามลำดับ</p>	<p>6,000 – 6,200 ล้านบาท คาดการณ์รายได้ของบริษัทฯ</p> <p>40 – 45% EBITDA margin</p> <p>20 – 25% อัตรากำไรสุทธิ</p>
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	
<p>ในปีนี้บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้จากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่ยังเหลืออยู่ที่บริษัทฯ จำนวน 350 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากธนาสัมภาระตั้ง กลอสฟ์ เอบบ์ สปอร์ต คลับ ยู ชั้ตต์ ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมลงทุนเรา ตั้งเป้ารายได้สำหรับปี 2562 จำนวน 7,200 – 7,500 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากธุรกิจโรงแรมเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังคาดการณ์ว่าจะมี EBITDA margin ทั้งหมดที่ 20%</p>	<p>350 ล้านบาท คาดการณ์รายได้จากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่ยังเหลืออยู่ที่บริษัทฯ</p> <p>7,200 – 7,500 ล้านบาท คาดการณ์รายได้ของ ยู ชั้ตต์</p> <p>≥ 20% EBITDA margin (ในงบการเงินของ ยู ชั้ตต์)</p>



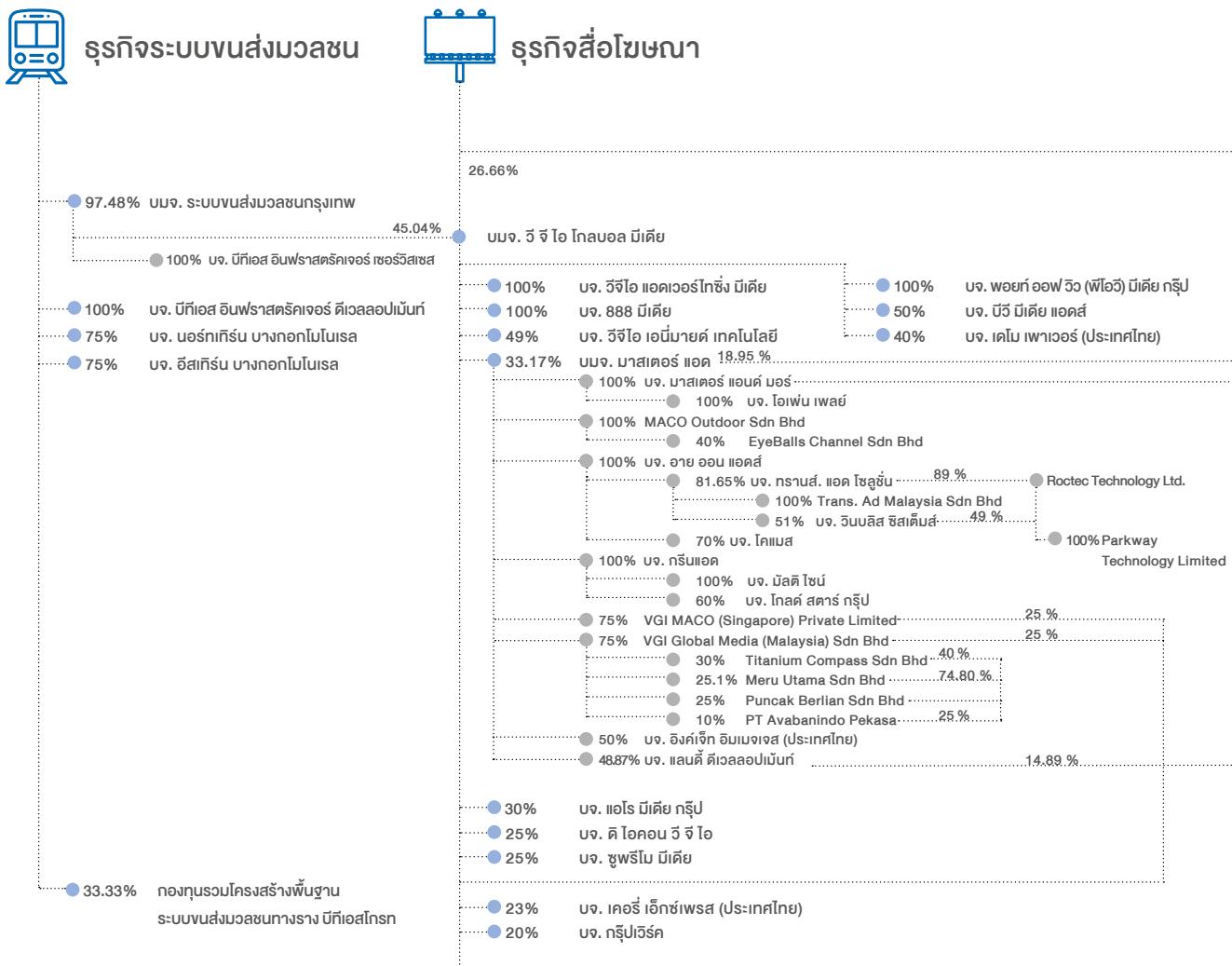
3.0

ข้อมูลบริษัท

- 3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท
- 3.2 คณะกรรมการบริษัท
- 3.3 คณะผู้บริหาร
- 3.4 โครงสร้างองค์กร
- 3.5 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัตร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- 3.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

3.1 โครงสร้างและข้อมูลบริษัท

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลติงส์



ข้อมูลบริษัท บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลติงส์ จำกัด (มหาชน)

ปีงบดุล	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนตลาด: เปิดยุ่ง	72,676,034,176.00 บาท
ทุนตลาด: เปิดงบประมาณ: สaldo	47,577,011,464.00 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน*	11,845,369,480 หุ้น
หุ้นสามัญ	11,845,369,480 หุ้น
หุ้นสามัญ	4.0 บาทต่อหุ้น
สิทธิออกเสียงของหุ้น	1 หุ้นสามัญ มี 1 เสียง
หุ้นบุรุษสิทธิ	-ไม่มี-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)*	1,266,909,369 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)*	15,794,334 หน่วย (ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)*	16,000,000 หน่วย (ESOP)

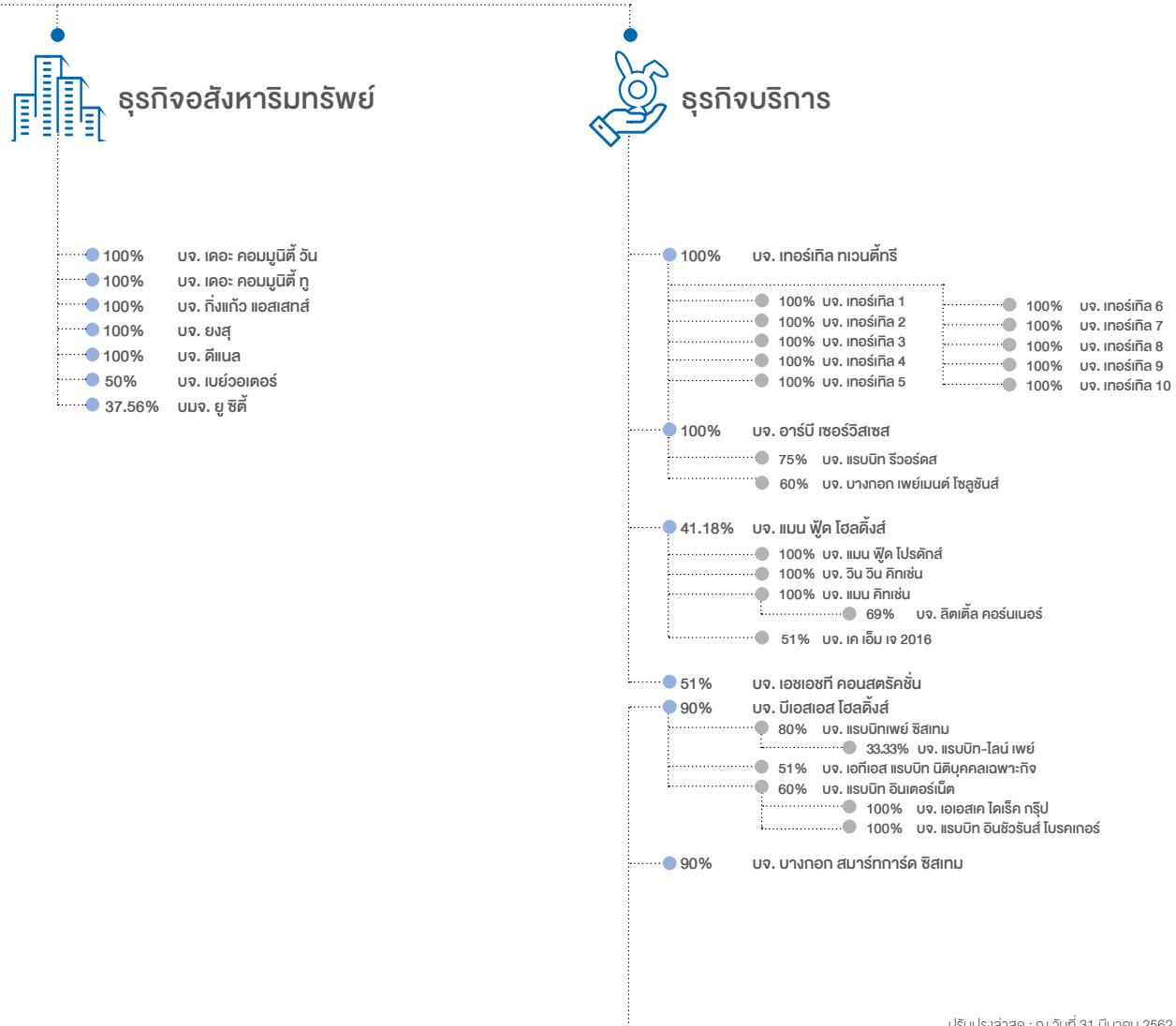
*ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

ที่ดังส่วนงานใหญ่

ชั้น 14 - 15 อาคารทีอีสท์กาวเวอร์ 21 ซอยยอดพ่วง
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421
เว็บไซต์ www.btsgroup.co.th

นายก: เปี้ยนหลักทรัพย์

บริษัท คุณยรับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000
โทรสาร: +66 (0) 2009 9991



ปรับปรุงล่าสุด : ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

ติดต่อ
สำนักงานใหญ่
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616
สำนักเลขทบุกรับเรียน
 อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1534
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610
ฝ่ายบัญชีและบัญชี
 อีเมล: ir@btsgroup.co.th
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8631
 +66 (0) 2273 8637
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

สำนักสื่อสารองค์กร
 อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 #1416, 1452
 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516
ผู้ดูแลบัญชี
 บริษัท สำนักงาน วิวาย จำกัด
 ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777
 โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
 บางนาดราฟ ประภาศิริสุล
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4579

ที่ปรึกษากฎหมาย
 บริษัท สำนักงานกฎหมาย แก๊ปปีตอล จำกัด
 ชั้น 16 อาคารสหไทยพลาซ่า ทางเข้า 44 ถนนสาทรเหนือ
 แขวงสีลม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10500
 โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088
 โทรสาร: +66 (0) 2633 9089
บริษัท วีระวงศ์, ขันวันน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
 ชั้น 22 อาคารเบร็คต์ วิวอร์ค 540 ถนนเพลินจิต แขวงคลองเตย เขตป้อมปราบศรีรัตน์ กรุงเทพฯ 10330
 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000
 โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

3.2 คณะกรรมการบริษัท



1

2

3

4

5

6

7

1 นายคีรี กากูจันพาสน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบรรเบ็ดกิบาล

2 ดร.พอล ทง

- กรรมการ

3 ดร.อาณัติ อาภาภิรัม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรเบ็ดกิบาล

4 นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา

- กรรมการบริหาร

5 นายกวิน กากูจันพาสน์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

6 นายรังสิน อกตุลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรเบ็ดกิบาล
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

7 นายคง ชี เถื่อง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



คณะกรรมการบริษัท

**8****9****10****11****12****13****14****8**

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโภ พิศาล เทพสิกขา

- กรรมการอธิบดี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
- และกำหนดค่าตอบแทน

9

นายสุจินต์ หัววงศ์

- กรรมการอธิบดี
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
- และกำหนดค่าตอบแทน

10

ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน

- กรรมการอธิบดี
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรจุกิจบาล

11

นายช่อง ยิ่ง ชีว เอ็นรี่

- กรรมการอธิบดี

12

นายจุลจิตต์ บุญยอกตุ

- กรรมการบริหาร

13

ดร.การุณ จันกรวงศ์

- กรรมการอธิบดี

14

นางพิจิตรา มหาพร

- กรรมการอธิบดี
- กรรมการตรวจสอบ

3.3

คณะผู้บริหาร



■ นายคีต กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบรรษัทกิบาล



■ ดร.อาณัต อาภากรกิริม
กรรมการบริหาร
กรรมการบรรษัทกิบาล



■ นายสุรพงษ์ เล่าแหะอังกูรา
กรรมการบริหาร



■ นายกัน พากย์จันพาสน์
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการใหญ่



■ นายรังสิน กฤตเลักษณ์
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทกิบาล
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



■ นายคง ชี เกื้อง
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



■ นายจุลจิตต์ บุบานัยกฤต
กรรมการบริหาร



■ นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒนา
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน



■ นายดาเนียล รอสส์
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์



■ นางดวงกมล ชัยชนะเจต
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



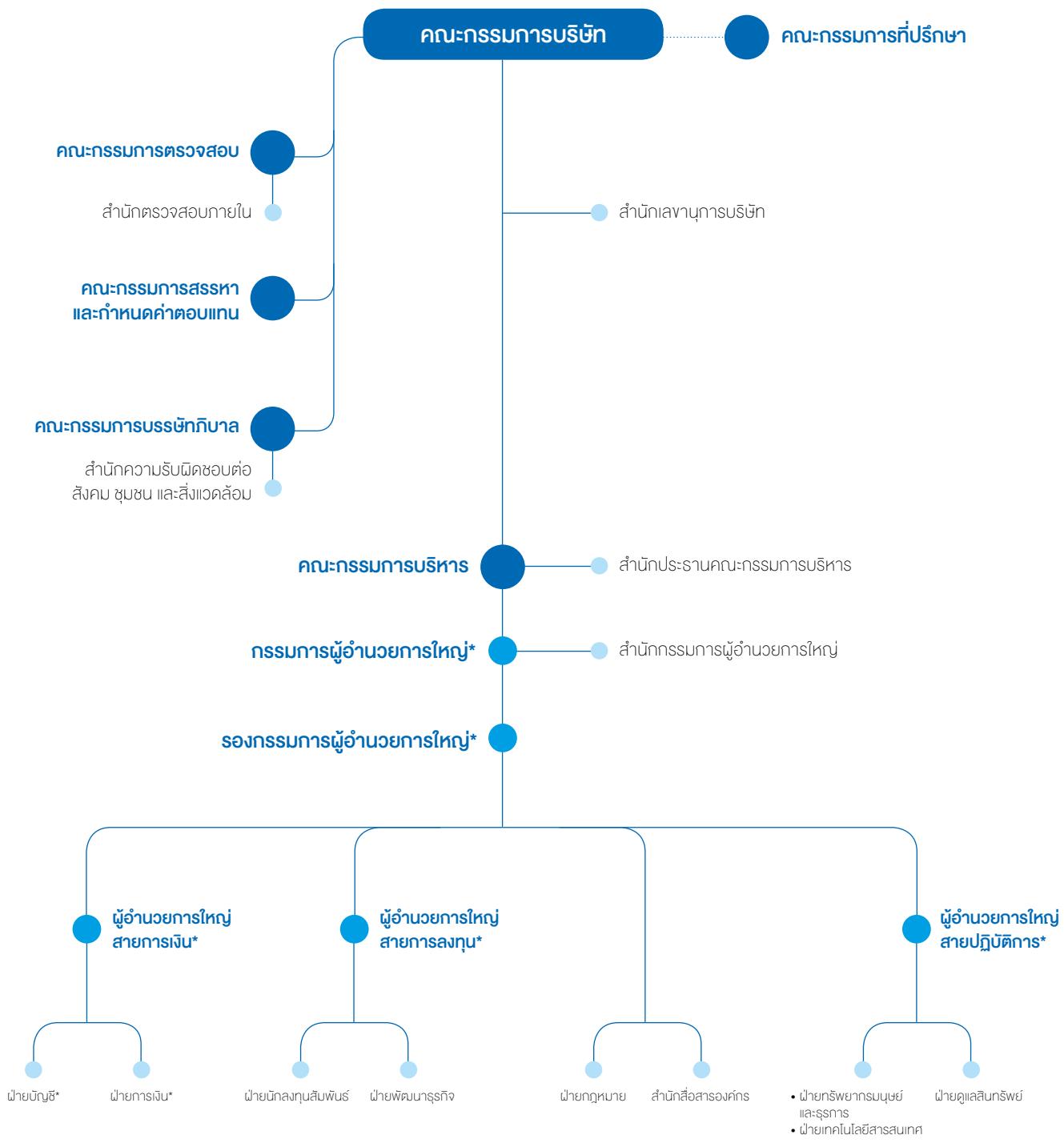
■ นางสาวชวดี รุ่งเรือง
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



3.4

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562



* ผู้บริหารตามบัญชีของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำเนินการด้านระดับบริหารเช่นรายเดบต์ต่อจากผู้จัดการลงทุน ผู้ซึ่งดำเนินการด้านหน้างานอย่างเป็นอิสระ แต่ไม่ได้เป็นผู้จัดการฝ่ายที่นี้ไปหรือเกี่ยวข้อง และหมายความรวมถึงผู้ดูแลรักษาและดูแลรักษาความปลอดภัยของทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้จัดการฝ่ายที่นี้ไปหรือเกี่ยวข้อง

3.5**ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

บุตบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน						
บบจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีกีอส กับนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.48
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนบางจาก บีกีอสไทย (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ ค่าโดยสารสูงสุดของ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีกีอส) ภายใต้สัญญาสัมภាន ซึ่งครอบคลุมระยะทาง รวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสำนักงานที่กาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 กับน สำนักได้ แขวงจุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	61,416,468,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10.611 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
บจ. บีกีอส อินฟราสตรัคเจอร์ เชอร์วิส塞ส	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีกีอส กับนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. ระบบ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ)
บจ. บีกีอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการเป็น ศูนย์กลาง สำหรับ ดำเนินการด้าน สถาปัตยกรรม และศิลปะ	21 อาคารบีกีอสที่ กาวเวอร์ กับนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บอร์กเกิร์น บางกอกโนโนайл	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารบีกีอสที่ กาวเวอร์ กับนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,799,420,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. วีสากิรน บางกอกโนโนайл	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารบีกีอสที่ กาวเวอร์ กับนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,999,670,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
2. ธุรกิจสื่อโฆษณา						
บบจ. วี ไอ โกลบอล มีเดีย	ธุรกิจให้บริการด้านการ ตลาดอย่างครบวงจร	21 อาคารบีกีอสที่ กาวเวอร์ ชั้น 9 กับนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	855,668,009.80	8,556,680,098 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	71.70 (45.04 ถือโดย บบจ. ระบบ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ 26.66 ถือโดยบีกีอส)
บจ. วี ไอ แอดเวอร์ ไชซิ่ง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อ โฆษณา (ปัจจุบันหยุด ประกอบกิจการ เนื่องจากการสืบสุก สัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารบีกีอสที่ กาวเวอร์ ชั้น 9 กับนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตดุรัจ/at กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. วี ไอ โกลบอล มีเดีย)

ข้อมูลเบี้ยน้ำย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน



บัดบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นกั้งหมด / หุ้นกี่จ้าหน่าย ได้แล้วกั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. 888 เมดิย	ธุรกิจให้บริการ และรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารกีอิสโก้ กาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. ว.ช. ไอ โกลบลอล เมดิย)
บจ. วชิโว เอ็นเมเนจ เกกโนโลยี	ธุรกิจพัฒนาระบบ โปรดักชนบดิกสำหรับ สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต	689 อาคารกีอิสโก กาวเวอร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 (ถือโดย บบจ. ว.ช. ไอ โกลบลอล เมดิย)
บจ. พอยท์ ออฟวิว (พีโอวี) เมดิย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารกีอิสโก กาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. ว.ช. ไอ โกลบลอล เมดิย)
บจ. บีซี เมดิย แอคส์	ธุรกิจให้บริการและ บริการจัดการสื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์	998/3 ซอยร่วมศิรินาถ ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2760 5799 โทรสาร: +66 (0) 2760 5700	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บบจ. ว.ช. ไอ โกลบลอล เมดิย)
บจ. เดโน่ เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการ สาธิสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบ้านสัก เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บบจ. ว.ช. ไอ โกลบลอล เมดิย)
บบจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้าง ผลิตสื่อโฆษณาภายนอก ก่อสร้าง	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	433,198,091.40	4,331,980,914 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	52.12 (33.17 ถือโดย บบจ. ว. ช. ไอ โกลบลอล เมดิย และ 18.95 ถือโดย บริษัทฯ)
บจ. มาสเตอร์ แอบบ์ บอร์	ธุรกิจให้บริการและรับจ้าง ผลิตสื่อป้ายโฆษณา ขนาดเล็ก	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนน ลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. โอเพ่น เออย	ธุรกิจให้บริการและผลิต สื่อโฆษณาทุกประเภท	1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนน ลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)
MACO Outdoor Sdn Bhd	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่นในประเทศไทย มาเลเซีย	52, 1 st Floor, Jalan SS 21/58, Damansara Utama, 47400 Petaling Jaya, Selangor Malaysia	MYR 200,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)

บีดิบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จ้างหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยในประเทศไทยเช่นเดียวกับประเทศมาเลเซีย	G-1-11, Jalan PJU 1A/3 Taipan Damansara 47301, Petaling Jaya Selangor Malaysia	MYR 500,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย MACO Outdoor Sdn Bhd)
บจ. อาย อ่อน แอดด์ (เดิมชื่อ บจ. นาโภ ไกรกาญจน์ และได้เปลี่ยนชื่อเรียก เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559)	ธุรกิจบริหารสื่อโฆษณา บีบอร์ด และสื่อโฆษณา ดิจิทัล	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	393,000,000	39,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. ทราบส์. แอด โซลูชั่น	ธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงสื่อผสม (Multimedia Display)	349 ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2001 9900-2 โทรสาร: +66 (0) 2001 9903	49,046,400	490,464 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	81.65 (ถือโดย บจ. อาย อ่อน แอดด์)
Trans. Ad Malaysia Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงสื่อผสม (Multimedia Display)	Lot 6.05, level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Malaysia Tel : +60 3 7720 1188 Fax : +60 3 7720 1111	MYR 500,000	500,000 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. ทราบส์. แอด โซลูชั่น)
Roctec Technology Limited	ธุรกิจให้บริการออกแบบและระบบ (system integration) โดยจ้างหน่าย ติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	Room 1502-4, 15 th floor, Kodak House II, 321 Java Rd., North Point, Hong Kong	HKD 21,510,000	1,995,525 หุ้น	หุ้นสามัญ	89.00 (ถือโดย บจ. ทราบส์. แอด โซลูชั่น)
บจ. วินบล็อก ซีสเค็มส์	ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการที่ยวัสดุและการออกแบบและระบบ (system integration) จ้างหน่ายและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	21 อาคารวิงเด็ค 1 เขต 8 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 6361	2,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุรินทร์สัก	100.00 (51.00 ถือโดย บจ. ทราบส์. แอด โซลูชั่น และ 49.00 ถือโดย Roctec Technology Ltd.)
Parkway Technology Limited	ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (แบ่งจัดเป็นบีบอร์ด ดำเนินธุรกิจ)	Room 1502-4, 15 th floor, Kodak House II, 321 Java Rd., North Point, Hongkong	HKD 2	2 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย Roctec Technology Limited)
บจ. โคแมส	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาภายนอก ท่องเที่ยวอาศัย	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	5,625,000	56,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00 (ถือโดย บจ. อาย อ่อน แอดด์)
บจ. ครับแอด	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1 ชั้น 6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	500,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)

ข้อมูลเบื้องต้นของ บริษัทที่รวม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน



ចិត្តបុគគល	ប្រភេទការងារ	សាលាណំព៉េង	រូបចារនៃសាលា	តម្លៃខ្សោយសេវា (បាអក)	ចំណាំរាយការងារ / តម្លៃការងារ	ប្រភេទ	តម្លៃសេវា (តម្លៃតួនាទី)
ប.ជ. ម៉ែតិ ឈីប៊ូ	ទួរការឱ្យបានការងារនៃ ផលិតស៊ីថីខ្សោយការងារនៅ ក្រុងក្រុងក្រុងក្រុង	34/13-14 ខេត្តបន្ទាន់លេខ 123 កំបែបន្ទាន់លេខ 123 ស៊ីថីខ្សោយការងារ ក្រុងក្រុង 10170 ទូរសព្ទ: +66 (0) 2441 1761-2 ទូរសារ: +66 (0) 2441 1763		14,000,000	140,000 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: 100 បាអក)	រៀបសាប័ក្រ	100.00 (តួនាទី ប.ជ. ករើនអេដ)
ប.ជ. កូលត់ សតាឩ់ ក្រុង	ទួរការឱ្យបានការងារ ផលិត នៃប៊ីប៊ីខ្សោយការងារ ក្រុងក្រុងក្រុងក្រុង	33, 35 ខេត្តបន្ទាន់លេខ 40 ខេត្តបន្ទាន់លេខ 40 ក្រុងក្រុង 10400		50,000,000	5,000,000 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: 10 បាអក)	រៀបសាប័ក្រ	60.00 (តួនាទី ប.ជ. ករើនអេដ)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	សាលាណំព៉េងនៃក្រុងក្រុង ក្រុងក្រុងក្រុងក្រុង	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore C048623	SGD 100		100 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: SGD 1)	រៀបសាប័ក្រ	100.00 (75.00 តួនាទី ប.ជ. បាស់តួនាទី អេដ នៃ 25.00 តួនាទី ប.ជ. វ.ស. ឯ កូលបែល ម៉ែតិ)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ទួរការឱ្យបានការ នៃក្រុងក្រុង	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3772 01188 Fax: +60 3772 01111		MYR 29,154,175	29,154,175 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: MYR 1)	រៀបសាប័ក្រ	100.00 (75.00 តួនាទី ប.ជ. បាស់តួនាទី អេដ នៃ 25.00 តួនាទី ប.ជ. វ.ស. ឯ កូលបែល ម៉ែតិ)
Puncak Berlian Sdn Bhd	ទួរការឱ្យបានការ នៃក្រុងក្រុង	Unit C508, Block C, Kelena Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316		MYR 17,125,105	17,125,105 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: MYR 1)	រៀបសាប័ក្រ	25.00 (តួនាទី VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd នៃ 40.00 តួនាទី Puncak Berlian Sdn Bhd)
Titanium Compass Sdn Bhd	ទួរការឱ្យបានការ នៃក្រុងក្រុង	Unit C508, Block C, Kelena Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316		MYR 1,000,000	1,000,000 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: MYR 1)	រៀបសាប័ក្រ	70.00 (30.00 តួនាទី VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd នៃ 40.00 តួនាទី Puncak Berlian Sdn Bhd)
Meru Utama Sdn Bhd	ទួរការឱ្យបានការ នៃក្រុងក្រុង	8 th Floor, Menara Manulife No. 6, Jalan Gelenggang Damansara Heights 50490, Kuala Lumpur W.P. Kuala Lumpur, Malaysia Kerinchi, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia		MYR 1,100,000	1,100,000 រៀប (ប្រាក់តែទ្វាជាមី រៀប: MYR 1)	រៀបសាប័ក្រ	99.90 (25.10 តួនាទី VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd នៃ 74.80 តួនាទី Puncak Berlian Sdn Bhd)
PT Avabanindo Pekasa	ទួរការឱ្យបានការ នៃក្រុងក្រុង	Menerima Imperium 19th Floor, Khningan Super Blok Kav No. 1, Jl HR Rasuna Said, Jakarta, 12890 Indonesia	IDR 18,391,500,000		500,000 រៀប	រៀបសាប័ក្រ	35.00 (10.00 តួនាទី VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd នៃ 25.00 តួនាទី Puncak Berlian Sdn Bhd)

บัดบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นกั้งหมด / หุ้นที่จ้างหนายได้/แล้วกั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. อิงค์เจ็ก อินบมจเชส (ประเทศไทย)	ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณา ด้วยระบบอิงค์เจ็ก	28/43-45 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตดุรุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2936 3366 โทรสาร: +66 (0) 2936 3636	6,000,000	600,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด)
บจ. แอบเด็ต ดิวเวลล์เพนน์	ธุรกิจให้บริการเช่าอาคาร สำนักงาน	1 ชั้น 4-6 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตดุรุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388	40,000,000	4,000,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	63.76 (48.87 ถือโดย บบจ. มาสเตอร์ แอด และ 14.89 ถือโดย บจ.มาสเตอร์ แอนด์ นอร์)
บจ. ไอโอ มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลวีดี แอดวานซ์ จำกัด เป็นสืบทอดของบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558)	ธุรกิจให้บริการ ดำเนินการตลาดและ การให้เช่าพื้นที่โฆษณา ภายในบริเวณพื้นที่ ของสนับสนุน	115/1-3 อาคารอุทิศภัณฑ์ กับเนสสูท์เกอร์ แขวงคุสิต เขตคุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	85,700,000	85,700 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ดีอีคอน วี.จี.ไอ	ธุรกิจให้บริการ สำนักงาน	989 อาคารสยามพิวรรธน์ ดาวเวอร์ชั่น 20 ยูบีต่อ 1 ถนน พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขต ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. ชพธีโน มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ สำนักงาน	989 อาคารสยามพิวรรธน์ ดาวเวอร์ชั่น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขต ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. เคอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)	ธุรกิจโลจิสติกส์	89 อาคารເຫັນພະຍາກາວເວຼອສ ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนจรัญกรุ๊ป แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2238 5558 โทรสาร: +66 (0) 2237 3752	120,000,000	1,200,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	23.00 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. กรุ๊ปเวิร์ค	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/ หรือ พื้นที่ทำงานชั่วคราว	219/2 อาคารอโศกกาเวอร์ส ชั้น 2 ซอยอโศก ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 081 585 0699	6,250,000	62,500 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน บจ. แอดด์ เจ้าพระยา จำนวน 2,858 หุ้น บุลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.01 ของจำนวนหุ้นกั้งหมด ของ บจ. แอดด์ เจ้าพระยา

บจ. แอดด์ เจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการสื่อ โฆษณาในเครือไดยส์ บาล ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ตามที่ได้อธิบายเบื้องต้น	1/11 ตระอกบ้านราด ถนนมหาราช แขวงพระบรมราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์: +66 (0) 2024 1344 โทรสาร: +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 (ถือโดย บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย)
---------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	----------------------------------------------	-----------	--------------------------------------------

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย ได้จัดตั้งบังคับธุบุนชื่อ บจ. วี-คลี๊ก เทคโนโลยี โดยบบจ. วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย ถือหุ้นร้อยละ 30



ចុះបុគ្គល	ប្រភេទក្រុង	សាលានំព៉ោង	តុបខារៈនៃវត្ថុ (បាង)	ចំណាំរាយក្តី / ក្នុងក្រុងហេដ តាមលក្ខណៈនៃវត្ថុ	ប្រភេទ	តម្លៃសំណើ ការកើតឡើង (បាង)
ប.វ-កិត្តិក កោកបូឡូយី	ទូកិតិតិក ការបានបាន	90/42 ភាគរាជធានី 1 សង្កែ 16 ភូមិសារុបខេត្ត ពេជ្យស៊ីលុន ឯកសារ: +66 (0) 2696 9697	36,000,000	5,400,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 5 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	30.00 (តើតិច ប.វ-កិត្តិក កោកបូឡូយី ក្នុងបុគ្គល មិនមែន)

3. ទូកិតិតិកសំណើការរឹងរាយ

ប.វ. ឲ្យ ឈើ (តើតិច ប.វ. ឲ្យ ឈើ អារ៉ា នៅក្នុងបុគ្គល បុគ្គល មិនមែនមិនមែន បុគ្គល មិនមែន 20 មេខាមែន 2558)	កើតុបនានំព៉ោង នៅក្នុងបុគ្គល	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8838 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8868-9	29,933,734,790.40	រៀលសាប់ស្តី 5,613,716,960 រៀល នៅក្នុងបុគ្គល 3,740,575,162 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 3.20 បាង)	រៀលសាប់ស្តី នៅក្នុងបុគ្គល	37.56
ប.វ. ឲ្យ ឈើ	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8833 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8131	3,125,000	31,250 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	58,500,000	585,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00

4. ទូកិតិតិកប្រើប្រាស់

ប.វ. ឲ្យ ឈើ នៃសេសក់	កើតុបនានំព៉ោង	21 ភាគរាជក្រុងការបានបាន ការបានបាន ឯកសារ: +66 (0) 2273 8511-5 ឯកសារ: +66 (0) 2273 8616	175,000,000	3,500,000 រៀល (មូលគោត់ទ្រាន់ រៀល: 100 បាង)	រៀលសាប់ស្តី	100.00
---------------------	---------------	---------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	--------------------------------------------------	-------------	--------



บีดบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นกั้งหมด / หุ้นที่จ่ายเบ็ดเตล็ด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เกอร์เกิล 10	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	1,000,000	10,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เกอร์เกิล กовบตี้เก็ร)
บจ. อาร์ปี เชอร์วิสเซส	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	295,000,000	2,950,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แอบบีก ร็อว์ดส (เดิมชื่อ บจ. ไกรօรา ร็อว์ดส และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ไกรօรา ร็อว์ดส 5 กุมภาพันธ์ 2559)	ให้บริการด้านงานลูกค้า สัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครื่องขาย เครื่องพิมพ์คูปอง อัคโนว็อก (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ ชั้น 19 กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	212,119,375	2,610,700 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 (ถือโดย บจ. อาร์ปี เชอร์วิสเซส)
บจ. บางกอก เพย์เม้นท์ ไซซึ้นส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซม เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องเสียง เครื่องใช้ไฟฟ้า รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทาง เทคโนโลยี	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ ชั้น 8, 12 และ 24 กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	50,000,000	10,000,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์ปี เชอร์วิสเซส)
บจ. แบบ ผู้ดี โอลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ ชั้น 15 กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	329,800,000	3,298,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18
บจ. แบบ ผู้ดี โปรดักส์	ประกอบกิจการผลิต และจําหน่ายอาหาร	5 ซอยอสเพรสโซ่ เกียรติ ร.9 ซอย 21 ถ. เอสซีจี เกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: 063 724 8535	100,000,000	1,000,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบบ ผู้ดี โอลดิ้งส์)
บจ. วิน วิน คิคิ เช่น (เดิมชื่อ บจ. ไฟรบาร์ คิคิ เช่น และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ. วิน วิน คิคิ เช่น เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	83,844,013.68	900,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบบ ผู้ดี โอลดิ้งส์)
บจ. แบบ คิคิ เช่น	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีอีสท์ ทาวเวอร์ กันนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	114,080,000	2,482,800 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แบบ ผู้ดี โอลดิ้งส์)

บัญชีบุคคล	ประเภทธุรกรรม	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นกั้งหมด / หุ้นที่จ้าหน่าย ได้แล้วกั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. สิตเต็ล คอร์ปบล็อก	ธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 อาคารทีโอสีที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	69.00 (เกิดโดย บจ. แบบ คิดเปลี่ยน)
บจ. เอค อิมเมจ 2016	ธุรกิจเกี่ยวกับร้านอาหาร อาหารและเครื่องดื่มน้ำ	87 อาคารไครองการเดอะ แจส ราวนิวทาว ห้องเลขที่ เอ 220 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220	67,000,000	670,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (เกิดโดย บจ. แบบ ผู้ด ใจดีดังนี้)
บจ. เอเชอเรีย [†] คอมสตริคชั่น	รับเหมาและบริหารงาน ก่อสร้าง	21 อาคารทีโอสีที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. บีอีสオส ไฮอลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีโอสีที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (เกิดโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบล ปาร์ค)
บจ. แอบบีก-เพร์ ซสเกบ	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีโอสีที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (เกิดโดย บจ. บีอีสอส ไฮอลดิ้งส์)
บจ. แอบบีก-ໄลน์ เพร (เดิมชื่อ บจ. ໄล น์ อีซ พร็อกซิส ซึ่งปรับชื่อ เป็นอันใหม่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2559)	บริการรับซื้อขายเงิน泰บ และนำเงิน อิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	127 อาคารເກສ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ เอ, บี ถนนราชดำเนิน แขวงสุขุมวิท เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 8497	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 (เกิดโดย บจ. แอบบีกเพร ซสเกบ)
บจ. เอ็กอส แอบบี บัญชีบุคคลเฉพาะกิจ	บัญชีบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้ พระราชกำหนดบัญชี เฉพาะกิจเพื่อการแปลง สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารເກສ ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุรินส์	51.00 (เกิดโดย บจ. บีอีสอส ไฮอลดิ้งส์)

ข้อมูลนี้ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ
และยังไม่ได้รับการติดตามอย่างต่อเนื่อง

บัญชีบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นกั้งหมด / หุ้นที่จ้างนายได้แล้วกั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบบิทอินเตอร์เน็ต (เดิมชื่อ บ. อาสาค หุบาน และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559)	ให้บริการระบบหน้าเว็บไซต์ และให้บริการผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียตั้ง	1032/1-5, 14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	7,000,000	7,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุรินสิกธ	60.00 (เดิมโดย บจ. อาสาค หุบานและ โอลดิงซ์)
บจ. เออสเค ไดร์ริ่ง กรุ๊ป	ให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ ทุกประเภท โดยทางเลเซอร์ และ เกatemarke กีตติ์ตั้ง	1032/14 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (เดิมโดย บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต)
บจ. แรบบิท อินชั่นรันส์ โปรดักส์ (เดิมชื่อ บจ. เออสเค โปรดักส์ แอนด์ โซลูชันส์ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559)	ธุรกิจขายหัวประดับ วินาทีคิวตี้และประดับชั่วคราว	1032/1-5 ตึกกริต ชั้น 2 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	31,300,000	313,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุรินสิกธ	100.00 (เดิมโดย บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต)
บจ. บางกอก สาร์ทการด ชํสเกบ	ให้บริการเงิน อิเล็กทรอนิกส์ (E-money)	21 อาคารกีอิสโก ทาวเวอร์ ชั้น 19 ॥และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (เดิมโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบล มีเดีย)

ข้อมูลบัญชีบุคคลอื่นที่บันทึกไว้ ต่อหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บจ. ช่างคลานเวย	โรงเรียนและกิจกรรม	199/42 ถนนสังฆาราม ตำบล ช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สิน และชุมชน	บริหารจัดการโครงการ อาศัยหาเรือนทรัพย์	144/2 ถนนเสือภูเขา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15.00
บบจ. ไฟลอน บี มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ และผลิตซีรีส์ไทย ภาษาไทย กายานอกที่อยู่อาศัย	298/64-65 ถนนพิพัฒน์โลก แขวงสี่แยกหนองนา เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2530 8053-6 โทรศัพท์: +66 (0) 2530-8057	388,256,810.10	3,882,568,101 หุ้น (บุลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	18.59 (เดิมโดย บบจ. วี จี ไอ โกลบล มีเดีย)



3.6**ประวัติคุณะกรรมการบริษัทและคุณะผู้บริหาร**

(ลงวันที่ 31 มกราคม 2562)

**นายคีต จงจุนพานิช**

อายุ 69 ปี

ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบรรษัทกิจบาล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติพัฒนาธุรกิจ

**ดร.พอล ตง (Dr. Paul Tong)**

อายุ 78 ปี

กรรมการ

อันดับที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536
(เว็บไซต์: เบียนและประกาศเป็นบัญชีกมหากาดจำนำ)

คุณวุฒิบ้านการศึกษา

- หลักสูตรบัญชีบริหารระดับบัณฑิตศึกษา (วท.ก.10) ปี 2553 สำบันวิทยาการทดสอบ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สำบันสั่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบัญชี (%)* : 3,894,175,852 (32.88%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บิดาหมายกัน ภากยุจนพานิช

ประสบการณ์ทำงาน

2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทกิจบาล / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์
2536-2549	กรรมการผู้จัดการ / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์

บังคับจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ / บมจ. ยู ซี ที
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. วี ไอ โกลบอล เมดิคัล

บังคับอื่น

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีทีโอส อินฟราสตรัคเชอร์ เซอร์วิสเซส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีทีโอส อินฟราสตรัคเชอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. วีสตีร์บ บางกอกโนโน่รอด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บอร์กเกอร์บ บางกอกโนโน่รอด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. อาเรีย เชอร์วิสเซส
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บีเอสเอส ไฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. แม็บบี้ ร็อกเวอร์ส
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ / บจ. บางกอก สำนักการตลาด ซีลเกท
2552-2561	กรรมการ / บจ. บีทีโอส แล็บด์
2536-2561	กรรมการ / บจ. ปราสาทศรี แอดเวิร์คส์
2535-2561	กรรมการ / บจ. ธนาซี ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-2561	กรรมการ / บจ. ธนาซี โกลฟ์ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-2561	กรรมการ / บจ. สยาม เพชรเจ แอบบ์ คอมมูเนชัน
2533-2561	กรรมการ / บจ. ธนาซี พรีโอเพอร์ตี้ แอบบ์เจมเม้นท์
2531-2561	กรรมการ / บจ. เป่องกง แอดวานซ์ จำกัด
2553-2558	กรรมการ / บจ. ก้ามนุ่ง พรีโอเพอร์ตี้
2552-2558	กรรมการ / บจ. บุรี โลน เอจิบช์
2553-2555	กรรมการ / บจ. ก้ามนุ่ง พรีโอเพอร์ตี้
2550-2555	กรรมการ / บจ. กนกฯ บีช รีสอร์ท แอบบ์ ไฮแอท แมมนเนจเม้นท์

อันดับที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิบ้านการศึกษา

- PhD. Engineering, University of Manchester, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง
- Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮ่องกง

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในบัญชี (%)* : 30,776,501 (0.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีโอส กรุ๊ป ไฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บังคับอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสเรส: / FSE Engineering Holdings Limited
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ / Chongbang Holdings (International) Limited
2553-2558	ประธานกรรมการ / บจ. หนองซีแอร์บด'
2550-2556	กรรมการผู้จัดการ / Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.
2551-2555	กรรมการ / บจ. กนกฯ รีสอร์ท แอบบ์ ไฮแอท แมมนเนจเม้นท์
2549-2554	กรรมการผู้จัดการ / Hip Hing Construction Co., Ltd.
2549-2554	กรรมการ / NW Project Management Limited
2549-2553	ประธานกรรมการ / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2548-2553	กรรมการ / Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd, Singapore



**ดร.อาณัติ วงศ์กรุณ**

อายุ 81 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการบรรหัตภิบาล
กรรมการผู้บูรณาจลนบานผูกพันบริษัท

**นายสุรพงษ์ เล่าหา-อัญญา**

อายุ 57 ปี

กรรมการบริหาร
กรรมการผู้บูรณาจลนบานผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

คุณดุษฎีกานต์ศักดา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตศึกษาด้านภาษาอังกฤษ
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น เชียงใหม่ (ไอ ที ยี)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรระดับอุดมศึกษาด้านการบริหารงานพัฒนาชุมชน (ภาคครั้งที่ 2) ปี 2556
- สถาบันสื่อสารและสื่อสารมวลชนไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : -

ความสัมพันธ์กับกรรมการอุดมศึกษาฯ : -

ประสำการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิ้งส์
 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรหัตภิบาล / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิ้งส์
 2541-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิ้งส์
 2541-2552 กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสส์ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

ปรัชญาธุรกิจ

- 2558-ปัจจุบัน สถาบันศึกษา-กรรมการบริหาร, ประธานคนตั้งกรรมการก่อตั้งบริษัท / บมจ. ร.-บบชบสสส์นวัฒน์
 2551-2556 กรรมการ / บมจ. ร.-บบชบสส์นวัฒน์
 2552-2561 กรรมการ / บจ. บีทีอีส แอบบด์
 2553-2558 กรรมการ / บจ. ถ้าบีปู พรีอพเพอร์ตี้
 2553-2555 กรรมการ / บจ. ถ้าบีปู พรีอพเพอร์ตี้
 2552-2553 กรรมการ / บจ. หนอชตด์แอบบด์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณดุษฎีกานต์ศักดา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรระดับอุดมศึกษาด้านการบริหารงานพัฒนาชุมชน (ภาคครั้งที่ 2) ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารด้านสุขาภิบาลการบริหารงานพัฒนาชุมชน (ภาคครั้งที่ 2) ปี 2556

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 5,552,627 (0.05%)

ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. วี จี ไอ โกลบล อีเดย์

ปรัชญาธุรกิจ

- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส อินฟราสทรัคเจอร์ เอเชอร์วิสเซส
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส อินฟราสทรัคเจอร์ ดิวัลลล็อกอินเบงก์
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วีสีเอร์น บางกอกโนโนอเรล
 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วอร์บี แซร์วิสเซส
 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรบบี วิลชัรน์ส์ โปรดักส์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 ผู้อำนวยการให้เช่าสำนักงาน (รักษาการ)
 บมจ. ร.-บบชบสส์นวัฒน์
 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ร.-บบชบสส์นวัฒน์
 2558-2562 กรรมการผู้อำนวยการให้เช่าสำนักงาน (รักษาการ) / บมจ. ร.-บบชบสส์
 บลสชบหรงเทพ
 ผู้อำนวยการให้เช่าสำนักงาน (รักษาการ)
 2549-2558 กรรมการ / บมจ. ร.-บบชบสส์นวัฒน์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. แรบบี วิลชัรน์ส์ โปรดักส์
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. วีสีเอร์น แซกเคน
 2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส โอลดิ้งส์
 2557-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส แซกเคน
 2553-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส แซกเคน
 2552-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. บีทีอีส แอบบด์
 2553-2558 กรรมการ / บจ. ถ้าบีปู พรีอพเพอร์ตี้
 2552-2558 กรรมการ / บจ. ถ้าบีปู โลนี เอเจนซี่
 2553-2555 กรรมการ / บจ. ถ้าบีปู พรีอพเพอร์ตี้
 2552-2553 กรรมการ / บจ. หนอชตด์แอบบด์

องค์กรอื่น

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ / โครงการจัดทำฐานข้อมูลเชิงลึก
 สาขาธุรกิจบริการและสถาบันความเร็วสูง
 ที่ปรึกษาคนตั้งกรรมการ วิชาการสาขาวิชาระบบทั่วไป
 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



นายสุจินต์ วงศ์สิริ
อายุ 83 ปี

กรรมการอิสระ:
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำกับดูแลตอบแทน



ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน
อายุ 82 ปี

กรรมการอิสระ:
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำกับดูแลตอบแทน
กรรมการบรรษัทกิจบาล

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประธานาธิบดี Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศ.ด.) ปี 2552 สถาบันอิทธิยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันอิทธิยาการการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร"
สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประภัณฑ์ระดับสูง (วปส.2) ปี 2555
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประภัณฑ์
- หลักสูตรประธานาธิบดี Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 7,680,023 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดี้ส์
2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลตอบแทน / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดี้ส์

ปริจักษณ์เดียบันอื่นในประเทศไทย

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / บมจ. เสิร์ฟสูง
2555-ปัจจุบัน ประธานาธิบดี: กรรมการพัฒนาด้านตอบแทน / บมจ. เสิร์ฟสูง
2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / บมจ. เสิร์ฟสูง
2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. เสิร์ฟสูง
2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. อุดสาหกรรมจังหวัดไทย
2532-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. อุดสาหกรรมจังหวัดไทย
2553-2561 รองประธานกรรมการ / บมจ. อุดสาหกรรมจังหวัดไทย /
ประธานกรรมการกำกับดูแลตอบแทนและสรรหา /
บมจ. อุดสาหกรรมจังหวัดไทย
2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. บกจ.ปัจกันบกย
2536-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บกจ.ปัจกันบกย
2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บมจ. ไทยรัฐกันเช็ต
2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. วีโอโปรดักน
2521-2559 ประธานกรรมการ, กรรมการ / บมจ. ไทยรัฐปัจกันบกย
2512-2556 กรรมการอิสระ / บมจ. ไทย-เยอรมัน เซราบิค อันดีสก์

ปริจักษณ์

- 2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. ช. อ. เอส
2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. พูลผล
2560-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. พิพัฒน์สิน
2557-ปัจจุบัน ก้าวไกลปัจกันบกย
2550-2557 ประธานกรรมการ / บมจ. พลคอบประภัณฑ์
2513-2557 กรรมการ / บมจ. พลคอบประภัณฑ์
2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. อาควา อินฟิลต์
2549-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. หั่นไสพัฒนา
2548-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ไรอันราชาด้ำร
2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. ริงสิตพลาซ่า
2531-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เทพ
2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. สารธรรม
2511-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. หั่นไส
2533-2560 กรรมการ / บจ. บุชพล
2531-2553 กรรมการ / บจ. ไทยเพชรบูรณ์

องค์กรอื่น

- 2514-2553 กรรมการ / สถาบันประกันภัย
2517-2519, 2544-2548, 2550-2552 บายกสนาคม / สถาบันประกันภัย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การจัดการธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสาธารณรัฐอิギร์
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศไทย (B.I.M.) London, ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรประจำปีบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558
สถาบันส่งเสริมสถาบันธรรมาธิบัติไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดี้ส์
2553-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลตอบแทน / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดี้ส์
2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทกิจบาล / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดี้ส์

ปริจักษณ์เดียบันอื่นในประเทศไทย : -

ปริจักษณ์

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการการจัดการ / สถาบันปีกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน กรรมการการกฎหมายคุณค่า / สถาบันปีกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน รองประธานกิตติมศักดิ์ลอดดี้ชัพ / สหพันธ์เบดมินตันโลก
บบดี / สหพันธ์พาราเกตเคนส
2547-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / คณานครกีฬาโลก
สองประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2530-ปัจจุบัน 2531-2556 ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด /
คณะพาณิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
บางกอกสานดอน / สถาบันเบดมินตันแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์
บุคลคตติเด่นของชาติ / สำนักงานส่งเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ
สาขาวิชาแพทเทอร์นิ่งปัจจุบันไทย (ดำเนินการกีฬา)
สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
ถูกเลือกเข้าสู่ “ก้าวเนี้ยงของหอเกียรติยศ” (Hall of Fame)
สหพันธ์เบดมินตันโลก (BWF)



นายชอง ยิ่ง เชว ヘンリー
Mr. Cheong Ying Chew, Henry
อายุ 71 ปี

กรรมการอิสระ:



นายจุลจิตต์ บุญยอกตุ
อายุ 76 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

คุณดุษฎิ์กานการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเเกศศิรชาติอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเเกศศิรชาติอาณาจักร

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในรัฐบาล (%)* : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวของหัวหน้าผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทดูแล: เบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น

- | | |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / CK Asset Holdings Limited |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / Skyworth Digital Holdings Limited |
| 2552-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited |
| 2551-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / CNNC International Limited |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / New World Department Store China Limited |
| 2549-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / Greenland Hong Kong Holdings Limited |
| 2543-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / TOM Group Limited |
| 2540-ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ, กรรมการบริหาร / Worldsec Limited |
| 2539-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / CK Infrastructure Holdings Limited |
| 2558 | กรรมการอิสระ / CK Hutchison Holdings Limited |
| 2547-2558 | กรรมการอิสระ / Cheung Kong (Holdings) Limited |
| 2553-2558 | กรรมการอิสระ / Kirin Group Holdings Limited
(เดิมชื่อ Creative Energy Solutions Holdings Limited) |

องค์กรอื่น

- | | |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 2552-2558 | Member / Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong |
| 2552-2558 | Member / Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong |

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณดุษฎิ์กานการศึกษา

- M.A. Political Science, Kent State University ประเเกศศิรชาติอาณาจักร
- Advance Diploma, Public Administration, University of Exeter ประเგศศิรชาติอาณาจักร
- บัติศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตปีเอกในราชวิ不受 หลักสูตรภาษาอังกฤษร่วมอนุบาล อุบล 355
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548
สมภาคสัมเสียงสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในรัฐบาล (%)* : 2,300,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวของหัวหน้าผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|---------------|---------------------------------------------|
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

บริษัทดูแล: เบียนอื่นในประเทศไทย

- | | |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 2560-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการห้ามเดินค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ / บมจ. ໂໄກເຕ් ເවිභේද ຄອນມູນັດຂັ້ນ |
| 2549-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ / บมจ. ໂໄກເຕ් ເවිභේද ຄອນມູນັດຂັ້ນ |
| 2543-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ / บมจ. ໂໄກເຕ් ເවිභේද ຄອນມູນັດຂັ້ນ |
| 2556-2560 | กรรมการกำกับดูแลลูกจ้าง / บมจ. ໂໄກເຕ් ເවිභේද ຄອນມູນັດຂັ້ນ |
| 2549-2560 | ประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ. ໂໄກເຕ් ເවිභේද ຄອນມູນັດຂັ້ນ |
| 2557-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ / บมจ. ຕັບລົວພີ ເວັບເອນຮູ່ |

บริษัทอื่น

- | | |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2559-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา / ກຸ່ມູນັດຮັບທັງ ຄິງ ເພາວົວ່ວ
กรรมการ / ບ. ຄິງ ເພາວົວ່ວ ຕົດຕັ້ງພິ |
| 2547-ปัจจุบัน | กรรมการ / ບ. ຄິງ ເພາວົວ່ວ ຕົວລະຫວ່າງແບ່ນກໍ
กรรมการ / ບ. ຄິງ ເພາວົວ່ວ ນາກີດຕັ້ງ ແອນດໍ ເມເບຈແມນກໍ
กรรมการ / ບ. ຄິງ ເພາວົວ່ວ ເວັກແນບນັບປຸງ
กรรมการ / ບ. ຄິງ ເພາວົວ່ວ ສຸວຽນນັບປຸງ
รองประธานกรรมการบริหาร / ກຸ່ມູນັດຮັບທັງ ຄິງ ເພາວົວ່ວ |
| 2547-2559 | ประธานกรรมการ / ບ. ດີແກ ໂຕຣີເຕີດ |
| 2555-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / ບ. ດີແກ ໂຕຣີເຕີດ |
| 2535-2558 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ /
ບ. ດີແບບນັ່ງມວລະຫວ່າງພາກ |
| 2541-2546 | กรรมการดำเนินการ / ບ. ໄກຍອຍ່ອລ |
| 2541-2546 | กรรมการดำเนินการ / ບ. ໄກຍອຍ່ອສຳເພາວົວ່ວ |
| 2539 | ประธานกรรมการ / ບ. ໄກຍພາຣາໃຊ່ສັນ |
| 2539 | กรรมการ / ບ. ພິສີໄພ/ພິຈຳອີສະ (ປະເທດໄທ) |

องค์กรอื่น

- | | |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2547 | ที่ปรึกษาຜູ້ວ່ານຍການ ກິດຕັບສຶກທີ / ສກາເວົຝຍໄຕກິດຕັບກົບອົງກົບບົກ (ກກບ.)
ອຸປະຍາກສານານ / ສານານ໌ນັ້ນໃປຢູ່ກ່າງປະເທດໄທ |
| 2547 | กรรมการ / ສານານພື້ນບາປະ-ໜາກ ແລະ ຊຸບ່ອນ |
| 2539 | กรรมการบริหาร / ສກາເວົຝຍໄຕກິດຕັບກົບອົງກົບບົກຊ່ອງ 5 |
| 2539 | กรรมการบริหาร / ສກາເວົຝຍໄຕກິດຕັບກົບອົງກົບບົກຊ່ອງ 7 |
| 2539 | กรรมการ / ມຸລຸເນີຣິກ່ວ ບຸນຍາກຸຖ |
| 2534 | ອຸປະຍາກສານານ / ສານານກັບກຳສັນກົບກົບພົບກ່ອງ
ໃນພະບານຮາຊ່າປັບນັ້ນ |
| 2510 | ຫ້າຮາຊາກາ / ດຽນວິເກສະຫະກາ ດະກວງພິພົນນາກາຮ່າກ່າວ່າດ້ານ |



ดร.การุณ จันทรังษุ
อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ:



บางพิจิตร มหาพร
อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ:
กรรมการตรวจสอบ

วันที่จัดทำ: เป็นไปตามที่ได้ตั้งเป็นกรรมการ 27 กรกฎาคม 2558

คุณผู้นัดหมายการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาดีกรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมนิรภัย ชีพพลังงานน้ำหัวใจก้าวขึ้น
- ในปัจจุบันเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมคุณภาพดับเบิลยูดีวีดี สาขาวิศวกรรมนิรภัย หมายเลขทะเบียน วช.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การท่องเที่ยวในปัจจุบัน (%)* : -

ความสนใจทางครอบครัวระหว่างประเทศ : -

ประสบการณ์ทำงาน

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิงส์
2558-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิงส์

ปริญญาดีกรี: เป็นไปในประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ. ซีซีเพลส 2002
2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. คอดี้ทิคอบนสตอร์ชั่น โปรดักส์

ปริญญาดีกรี

2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ. เค.ซี.เอ.เออนด์.แอสโซซิเอйтส์
2525-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บจ. วิวัฒนาทีปัตตานี เค.ซี.เอส
2539-2544 กรรมการอำนวยการ กรรมการ / บมจ. ระบบบันส์เวลชบราธุรกิจ

องค์กรอื่น
2555-2558 อุปนายกคนที่ 1 / สถาบันวิศวกรรม พระราชบัณฑิตวิศวกรรม พ.ศ. 2542
2549-2558 กรรมการ / สถาบันวิศวกรรม พระราชบัณฑิตวิศวกรรม พ.ศ. 2542
2550-2553 ประธานกรรมการ, คณะกรรมการธรรมาภิบาล /
สถาบันวิศวกรรม พระราชบัณฑิตวิศวกรรม พ.ศ. 2542
2549-2550 นายกสมาคม / คณะกรรมการสถาบันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (อ.ส.ก.)
2535-2539 รองผู้จัดการเงินห้อง (ฝ่ายการเงิน) / ผู้จัดการเงินห้อง
2520-2535 รองคณบดี, หัวหน้าภาควิชาตรวจสอบภายใน /
คณบดีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่จัดทำ: เป็นไปตามที่ได้ตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559

คุณผู้นัดหมายการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออกิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, the Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกันภัย Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การท่องเที่ยวในปัจจุบัน (%)* : 500,000 (0.004%) -

ความสนใจทางครอบครัวระหว่างประเทศ : -

ประสบการณ์ทำงาน

2559-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป โอลดิงส์

ปริญญาดีกรี: เป็นไปในประเทศไทย

2559-2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ /
บมจ. เบสิคพัลตี้เดียว กรุ๊ป

ปริญญาดีกรี

2557-2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ /
บมจ. ระบบบันส์เวลชบราธุรกิจ
2552-2557 กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ /
บมจ. ระบบบันส์เวลชบราธุรกิจ
2551-2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการหุ้นส่วน / บจ. เออดิวอชั่น แอดไวซอรี่
2549-2551 กรรมการผู้จัดการ / ไกรเอบลูเบน คิงฟาวเวอร์ กรุงเทพ
2543-2546 กรรมการบริหาร / Arthur Andersen / KPMG
2541-2543 ผู้อำนวยการภูมิภาค / บจ. คุชแบนด์ เอเชีย (ประเทศไทย)
2537-2541 Vice President / Eastwest Bank, USA (listed bank in USA)
2534-2537 Vice President / Bank of America, USA (listed bank in USA)
2529-2534 Associate Director / Liventhol & Horwath,
USA (Big Eight Accounting firm)





นายสุรยุทธ์ ทอตวัฒน์
อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน



นายดาเนียล รอสส์
อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายการลงทุน
หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มสินพันธุ์

คุณผู้อำนวยการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทพัฒนาศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรดูแลเพลิงไหม้เดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประการเป็นบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประการเป็นบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรบัณฑิตยุทธศาสตร์จัดการธุรกิจ (The Master), สถาบันบัณฑิตยศึกษาธุรกิจเชียงใหม่ (ISAB) ปี 2561

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 638,158 (0.01%)

ความเสี่ยงพื้นฐานองค์กรระดับหัวหินผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป ไฮคลังส์

ปรับตัวด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2558-2560 กรรมการ / บมจ. ยู ชัตต์

2553-2554 รองกรรมการผู้จัดการ คุณลักษณ์ การเงินและบริหารทั่วไป (CFO) / บมจ. ยูบี ไมน์ เซอร์วิสเซส

2541-2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ / บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ปรับตัวด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2560-2561 กรรมการ / บจ. ศีร์สีโน แม่เบญจบานก์

2558-2560 กรรมการ / บจ. หนองอ้อแอบบ์

2558-2560 กรรมการ / บจ. ภูริพัฒน์ พรีอพเพอร์ตี้

2558-2560 กรรมการ / บจ. แบงก์อัล พาร์ค วิลล์

2558-2560 กรรมการ / บจ. แบงก์อัล เริ่ยลเอสเตท

2558-2560 กรรมการ / บจ. พรีอัล โลป้า

2558-2560 กรรมการ / บจ. รีซิ่ฟ พรีอพเพอร์ตี้

2558-2560 กรรมการ / บจ. พรีอัล วิลล์

2537-2539 ผู้สอบบัญชีอาชีวิส / บจ. สำนักงาน วิวัฒน์

ลงทุนด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาชนบทบัญชีสินพันธุ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2557-2561 ประธานชนบทบัญชีสินพันธุ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2556-2557 กรรมการของบัญชีสินพันธุ์ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2557-2560 กรรมการของบัญชีสินพันธุ์ ดำเนินการบัญชีธุรกิจ /

สถาบันวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

คุณผู้อำนวยการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประจำปีบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สินชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)* : 893,281 (0.01%)

ความเสี่ยงพื้นฐานองค์กรระดับหัวหินผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป ไฮคลังส์
2552-ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายบัญชีสินพันธุ์ / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป ไฮคลังส์
2552-2558 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / บมจ. บีทีอีส กรุ๊ป ไฮคลังส์

ปรับตัวด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2558-2560 กรรมการ / บมจ. ยู ชัตต์

ปรับตัวด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2561-ปัจจุบัน กรรมการ / REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH

2561-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Bratislava s.r.o.

2561-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Bratislava Real Estate s.r.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Underwood Street Limited

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Cracow Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Recoop Tour a.s.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Plzen s.r.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Plzen Real Estate s.r.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Andels Lodz Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Amber Baltic Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Katowice Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Hotel Management Angelo Katowice Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / UBX Krakow Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Comtel Focus S.A.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna International Hotel Management AG

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Cluster Deutschland GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Rauhheim Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Dresden Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna International Asset GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Real Estate GmbH

2560-ปัจจุบัน กรรมการ / Vienna House Capital GmbH

2559-ปัจจุบัน กรรมการ / บจ. เกรฟคล็อกซ์

2559-ปัจจุบัน กรรมการ / ลีบีซี ไฮท์ ชอร์วิส

2559-ปัจจุบัน กรรมการ / เอ็นบีซี ไฮท์ ชอร์วิส อ่องคัม ลับบีตีด

2559-ปัจจุบัน กรรมการ / Thirty Three Gracechurch 1 Limited

2559-ปัจจุบัน กรรมการ / AHS Hospitality India Private Limited

2560-2561 กรรมการ / บจ. ศีร์สีโน แม่เบญจบานก์

2559-2561 กรรมการ / Thirty Three Gracechurch 2 Limited

2558-2560 กรรมการ / บจ. แบงก์อัล พาร์ค วิลล์

2558-2560 กรรมการ / บจ. แบงก์อัล เริ่ยลเอสเตท

2558-2560 กรรมการ / บจ. พรีอัล วิลล์

2558-2560 กรรมการ / บจ. พรีอัล พาร์ค วิลล์

2558-2560 กรรมการ / บจ. ภูริพัฒน์ พรีอพเพอร์ตี้

2551-2553 กรรมการ / บจ. เอฟ. เอฟ. เอฟ. เอฟ. เอฟ. เอฟ. เอฟ.

2550-2552 กรรมการ / บจ. ไฟฟ้า จำกัด

2550-2552 กรรมการ / บจ. เอฟ. ไฟฟ้า จำกัด

2549-2552 กรรมการ / บจ. เอฟ. ไฟฟ้า จำกัด

2545-2549 กรรมการ / บจ. มอลลิส พาร์ทเนอร์

2542-2544 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ Global Markets / JPMorganChase, London

ลงทุนด้วยการเปลี่ยนแปลงประเทศไทย

2545 เจ้าหน้าที่ธุรกรักษาพันธ์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นางดวงคละ ชัยชนะ
อายุ 59 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



นางสาวชวดี รุ่งเรือง
อายุ 42 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพัฒนาศักยภาพบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : 824,201 (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โอลด์ส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย : -

บริษัทอื่น : -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพัฒนาศักยภาพบัญชี สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สถาบันธุรกิจดีเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์แห่งประเทศไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)* : 567,772 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงาน

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โอลด์ส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2546-2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและภาษี /
บมจ. โรงเรือนเชิงกริลล์พลาซ่า

บริษัทอื่น

2541-2546 ผู้สอบบัญชีอาชีวิส / บจ. สำนักงาน อวาย

* % ของหุ้นที่บีทีเอสถืออยู่ในสิ่งที่ 11,845,369,480 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ประวัติค่านำเสนอและการอัปเดต
และค้นหาผู้บริหาร



ข้อมูลการดำเนินการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายศรี กานุภาพาณ	2. ดร.พชร ณ.	3. ดร.วนิดา ภารกิจ	4. นายสมชาย เกตุมานะ	5. นายกนิพพน พานิช	6. นายรังสิม ภานุภาค	7. นายคง ลีออง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลักพักกาภิสิทธิฯ	9. นายสุรัตน์ หล่อสี	10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ ธรรมรงค์	11. นายสอน ยิ่ง ใจเอ็ม	12. นายธนกร บุญมาศ	13. ดร.ภราทรุ่ง ขันทราทร	14. นางพัชตรา มหาพร	15. นายสฤษดิ์ คงวัฒน์	16. นายชาบเนช รองสาร	17. นายดวงนัน พัชธนาธร	18. นางสาวอรุณรัตน์ รุ่งเรือง
บบจ. บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั้งส์	A,B,E,G	G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	G,H,I,J	G,I,J	G,J	E,G	G,J	K	K	K	K	K	
บบจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B,E,G		F	C,E,G	G		F,K											
บจ. บีกีอีส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส	G			G	G													
บจ. บีกีอีส อินฟราสตรัคเจอร์ ดิเวลลอปเม้นท์	G			G	G													
บจ. นอร์กเกิร์น บางกอกโนร์โนร์	G			G	G		G											
บจ. อีสกิร์น บางกอกโนร์โนร์	G			G	G		G											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ บีกีอีสกรุ๊ป																		
บบจ. วีโอ โกลบอล มีเดีย	A,G			G	B,E,G		G											
บจ. วีจีโอ แอคเตอร์ไกซ์ มีเดีย						G												
บจ. 888 มีเดีย																		
บจ. พอยท์ ออฟ วีว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป						G												
บจ. บีรี มีเดีย แอคทีฟ																		
VGI GLOBAL MEDIA (MALAYSIA) SDN. BHD.																		
TITANIUM COMPASS SDN. BHD.																		
MERU UTAMA SDN. BHD.																		
PUNCAK BERLIAN SDN. BHD.																		
PT AVABANINDO PEKASA																		
บจ. เดโน่ เพาเวอร์ (ประเทศไทย)																		
บบจ. มาสเตอร์ แอค																		
บจ. มาสเตอร์ แอนด์ บอร์																		
บจ. โตเพ่น เฟลย																		
MACO OUTDOOR SDN. BHD.																		
EYEBALLS CHANNEL SDN. BHD.																		
บจ. อาบ ອອນ แอคทีฟ																		
บจ. กราบส์ แอด ไซคุชั่น																		
TRANS. AD MALAYSIA SDN. BHD.																		
บจ. วีบลลิส ซีเคทีบีส																		
ROTEC TECHNOLOGY LTD.																		
PARKWAY TECHNOLOGY LIMITED																		
บจ. โคแมส																		
บจ. กรีนแอด																		
บจ. บลัด ไซบ์																		
บจ. โทลต์ สตาร์ กรุ๊ป																		
VGI MACO (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED																		
บจ. อิงกี้ บี อะนิเมชั่น (ประเทศไทย)																		
บจ. แล็บต์ ดิเวลลอปเม้นท์																		
บจ. ไอร์ บี ดี จำกัด																		
บจ. ดี ไอ คอล วี จี ไอ																		
บจ. ชูฟรีโน บี ดี																		
บจ. เคอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)							G											
บจ. กรุ๊ปเวิร์ค																		
บจ. วีจีโอ เอ็นบีเอช เทคโนโลยี																		

กรรมการและผู้บริหาร																		
บริษัท	1. นายศรีส กาญจนพานิช	2. ดร.พงษ์ กน.	3. ดร.จันทร์ อาการณ์	4. นายสมชาย เลาหะชัยนาท	5. นายวัน กาญจนพานิช	6. นายธนิสิน กอจลักษณ์	7. นายคง ศรีตัว	8. พลเอกพิพัฒน์ พลิกพิศาลกาฬสินธุ์	9. นายจิตต์ หุ่นเตี้ย	10. พลเอกพิพัฒน์ พิพัฒน์ ธรรมรงค์เสบ	11. นายอนุรุทธิ์ ใจดี	12. นายดลจัตต์ ทุมยอกตุ้ก	13. ดร.กรรชัย จันทรางค์	14. นางพิจิตรา บำเพ็ญ	15. นายธนกร วงศ์อุดมคง	16. นางสาวเบิร์ด สงวนศรี	17. นางสาวนันดา ชัยมงคล	18. นางสาวอรุณรัตน์ รุ่งเรือง
บจ. เงิน้าแวง แอสเสทส์																		
บจ. ตีปล																		
บจ. ยงสุ																		
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน			G		G		G											
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู			G		G		G											
บจ. เบิร์ดอเคนธ์						G												
บบจ. ยู ซิตี้	A,G			G		G		G										
บจ. เกอร์เกิล ทเวนที้ฟรี				G	G	G												
บจ. เกอร์เกิล 1																		
บจ. เกอร์เกิล 2																		
บจ. เกอร์เกิล 3																		
บจ. เกอร์เกิล 4																		
บจ. เกอร์เกิล 5																		
บจ. เกอร์เกิล 6																		
บจ. เกอร์เกิล 7																		
บจ. เกอร์เกิล 8																		
บจ. เกอร์เกิล 9																		
บจ. เกอร์เกิล 10																		
บจ. แบบ ผู้ดู ไฮคลังส์				G	G													
บจ. แบบ ผู้ดู โปรดักส์																		
บจ. วิน วิน กิ๊ฟชิป				G	G													
บจ. แบบ กิ๊ฟชิป																		
บจ. ลิตเติล คอร์บเนอร์				G	G													
บจ. เอ เอ็ม เจ 2016						G												
บจ. อาร์บี เอเชอร์วิสเซส	G			G	G													
บจ. แรบบิท รีวอร์ดส	G			G	G													
บจ. บางกอก เพย์แบนบี ไซอุ้นส์				G				G										
บจ. เอเชอร์ที คอมเมอร์เชิล							G											
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ช้อปเป้น	G			E,G	E,G													
บจ. บีเอสเอส ไฮคลังส์	G			G	G													
บจ. แรบบิทเพย์ ช้อปเป้น				G														
บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์								G										
บจ. เอทีอีส แรบบิท บิ๊กบู๊คคลอเวพะ-กิจ									G									
บจ. แรบบิท อินเดอร์เน็ต					G			G										
บจ. เอเชอร์ส ໄโค ทรีค กรุ๊ป					G			G										
บจ. แรบบิท อินชัวรันส์ โนร์กเกอร์				G			G											

บจ.บริษัท
บจ.บริษัทอยู่
บจ.บริษัทร่วม^{*}
 กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

A = ประธานกรรมการ
B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
E = กรรมการบริหาร
F = สำนักปลัดคณะกรรมการบริหาร
G = กรรมการ
H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
I = กรรมการตรวจสอบ
J = กรรมการอิสระ:
K = ผู้บริหาร

4.0

ภาพรวมธุรกิจประจำปี

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

4.1 การรวมตลาดทุน

“ราคากลักกักรพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 31.7% จากปีก่อน ขณะปรับตัวเพิ่มขึ้นดีกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) กว่า 40% ในขณะที่อัตราเงินปันผลตอบแทนอยู่ที่ 3.98% เทียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET 50 ที่ 3.04% ทั้งนี้ ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นถือว่ามีการตอบสนองล่าชาต่อการลงทุนในสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ของราชชีวะประกอบไปด้วย สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียว ระยะเวลากว่า 25 ปี ซึ่งได้ลงนามในเดือนมีนาคม 2561 และสัญญาร่วมทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ระยะเวลากว่า 30 ปี ที่ได้ลงนามในสัญญานี้ในเดือนพฤษภาคม 2561 ที่ผ่านมา”

ດានីយល ទេសស៊ា

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดที่ 11.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 31.7% จาก 8.35 บาทในปีก่อน โดยมีปัจจัยหนุนหลักประการ ประกอบกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้ดีกับภาวะต่างๆ (resilience) ซึ่งส่วนมากกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ (SET Index) ที่ปรับตัวลดลงในช่วงปี 2561/62 ที่ผ่านมา โดยปรับตัวลดลง 7.7% จาก 1,776.3 จุด ในปีก่อน เป็น 1,638.65 จุด ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการผันผวนในตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นการชาล็อตติวของภาวะเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนของอัตราเงินเฟ้อ ความตึงเครียดจากภูมิศาสตร์การเมืองโลก (geopolitical) ที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นสังคրามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงการถอนตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) และความไม่แน่นอนของสถาบันการเงินในประเทศไทย นอกจากนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจบางส่วน เช่น โลจิสติกส์ (SETTRANS Index) ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นไปถึง 2.8% จากปีก่อน

ในช่วงไตรมาสแรก (เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2561) ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้นหนึ่ง SET Index เป็นอย่างมาก ก่อนจะขึ้นไปต่อ ระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 9.85 บาท ในวันที่ 4 มิถุนายน 2561

เพิ่มขึ้น 18.0% จากราคาก่อตัวในปีก่อน โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคากลักกั่งพาร์ทิชัน BTS ในช่วงนี้ เป็นผลมาจากการจัดซื้อบอกห้องประปา อาทิ วีซีโอ ประกาศเดินทางทุนในบริษัท เคอร์ร์ เอ็ฟซีเพรส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 การประกาศผลประกอบการประจำปีที่แล้วได้แก่ ยอดขายรวมของบริษัทฯ ที่ 2,000 ล้านบาท กำไรสุทธิ 200 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.185 บาท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ต่อหุ้นในช่วงระหว่างวันที่ 4 มิถุนายน 2561 จนถึงสิ้นเดือนมิถุนายน ราคาหักกั่งพาร์ทิชัน BTS ปรับตัวลดลง 10.7% จากจุดสูงสุดของไตรมาสสามปีที่ 8.80 บาท ในวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานต่างๆ ลดลงหากเกียบกับช่วงเดือนก่อนหน้า โดยในช่วงเดือนมิถุนายนนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายห้องประปา (Terms of Reference or TOR) ของโครงการก่อไฟความเร็วสูง เช่น 3 สถาบันหลักของประเทศไทย บอกจากนี้ ในช่วงปลายเดือนตุลาคม ยังได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceeds) สำหรับโครงการก่อไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองอีกด้วย โดยกังส์ส่องโครงการตั้งกล่าวไว้ใช้เวลาถึงหนึด 39 เดือนในการก่อสร้าง

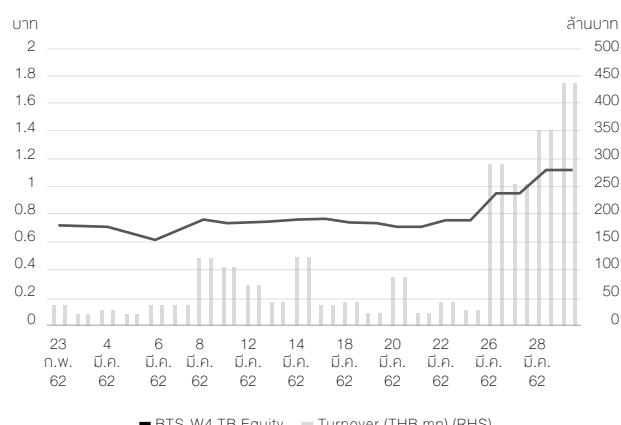
 การเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ BTS



เว็บไซต์: www.setsmart.com

หมายเหตุ : SET Index และ SETTBANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคากลางกรุงเทพฯ BTS ได้

การเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ BTS-W4



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

ในช่วงระหว่างวันที่ 1 กรกฏาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบแคบระหว่าง 8.90 - 9.45 บาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเคลื่อนไหวของ SET Index และ SETTRANS Index แต่ส่วนใหญ่กับเหตุการณ์สำคัญหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเดียวกันนี้ อาทิ การอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์ BTS-W4 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 23 กรกฏาคม 2561 การลงนามในสัญญาการให้บริการเติบโตและซ้อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยบีกีเอสซี การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯมูลค่ารวม 9,500 ล้านบาท รวมถึงการได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) ในกลุ่มดัชนีตลาดเด็กใหม่ (Emerging Markets) โดยเป็นบริษัทด้านระบบส่งมวลชนทางรางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ ในเดือนกันยายน 2561

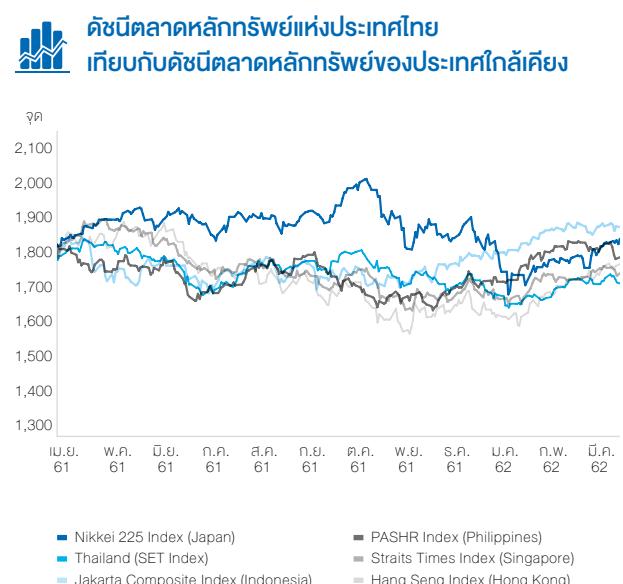
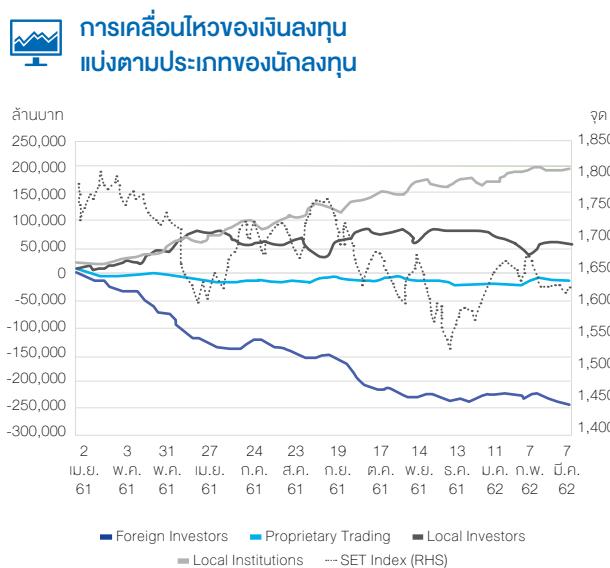
ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2561/62 (เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2561) ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงไปปิดที่ระดับต่ำสุดที่ 8.85 บาทของไตรมาสที่ 24 ตุลาคม 2561 ซึ่งต่ำกว่าราคาต่ำสุดของรอบเดิมในไตรมาสก่อนที่ 8.90 บาท และแม้เวลา SET Index จะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ต่อมาราคาหลักทรัพย์ BTS สามารถปรับตัวเพิ่มน้ำหนักครึ่ง กะลุกรอบบนของรอบเดิมในไตรมาสก่อน โดยปิดที่ 9.45 บาท ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 และไปแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 9.65 บาท ในวันที่ 24 ธันวาคม 2561 หันกลับไปช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี 2561 บริษัทฯได้ยื่นข้อเสนอโครงการรถไฟฟ้าควบคู่ร่วมสูงในวันที่ 12 พฤษภาคม 2561 และได้เปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้า ส่วนต่อขยายสายสีเขียวໃต้ (แบร์ริง - เคเคฯ) ทั้งสายตาบบแพนในวันที่ 6 ธันวาคม 2561

ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นเหนือ SET Index และ SETTRANS Index อย่างต่อเนื่อง และปรับตัวดีขึ้นเป็นอย่างมาก

ในช่วงกลางเดือนมกราคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2562 ไปปิดก๊าซ
ราคากลางสูงสุดประจำปีที่ 11.00 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คิดเป็น¹
การเพิ่มขึ้น 31.7% เกียบกับราคากลางในปีก่อน และเพิ่มขึ้น 34.1%
จากราคาก๊าซธรรมชาติของปี การเพิ่มขึ้นของราคากลัคกิรพ์ในช่วงไตรมาส
สุดท้ายของปีได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยบทบาทประการ อาทิ
การประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561/62 จำนวน
หุ้นละ 0.17 บาท เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562, การยื่นขอเสนอ
เจ้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสถานีอุ่นตะเกาและเมืองการบิน
ภาคตะวันออก โดยบริษัทฯและพันธมิตร ในวันที่ 21 มีนาคม 2562²
รวมถึงการประกาศการเข้าลงทุนของวีซีโอ ในแพลนบี ซึ่งเป็น³
ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ชั้นนำของประเทศไทย ในวันที่ 26
มีนาคม 2562 ก้าวหน้า เพื่อเป็นการต่อยอดจากปัจจัยบทบาทต่างๆ บริษัทฯ
ได้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนใหม่ว่าจะเป็นนักลงทุน
สถาบันหรือบริษัทหลักกิรพ์ ผ่านการจัดและเข้าร่วมการประชุมต่างๆ
ตลอดเดือนมีนาคม 2562

SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศไทยลักษณะ

SET Index ปรับตัวลดลง 7.7% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขายหักกอร์พิย์ของบังลงทุนต่างชาติ โดยมียอดการขายหักกอร์พิย์สูง จำนวน 243.2 พันล้านบาท ในการลงทุนห้าม ในรอบ 12 เดือน ตลาดหุ้นไทยได้รับแรงบุนจาการเข้าซื้อหักกอร์พิย์ของบังลงทุนในประเทศไทย โดยมียอดการซื้อหักกอร์พิย์สูง จำนวน 259.0 พันล้านบาท กั้นนี้ แม้ว่า SET Index จะปรับตัวน้อยกว่า เมื่อเทียบกับดัชนีในประเทศไทยแล้วคือ เช่น ดัชนีอันโนนซีชัย (JCI Index) (+4.5%), ดัชนีน้ำเงิน 225 (NKY-สีฟ้า) (-1.2%), ดัชนีเซี่ยงไฮ้ (SHCOMP Index-จีน) (-2.5%), ดัชนีห้องสิ่ง (HIS-ห่อง Kong) (-3.5%), ดัชนีสิงคโปร์ (STI Index) (-6.3%) แต่อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดียวกันนี้ SET Index มีการปรับตัวจากปีก่อน ติดลบว่าดัชนีเวียดนาม (VN Index) (-16.5%), ดัชนีเกาหลีใต้ (KOSPI Index) (-12.5%) และดัชนี MSCI Far-East ex Japan Index (-8.7%)



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

แหล่งที่มา: www.setsmart.com, www.hsi.com.hk, indexes.nikkei.co.jp,
www.straitstimes.com/stindex, www.pse.com.ph และ Bloomberg
หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหุ้นทั่วไปของประเทศไทยคือดัชนีกากปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้



© 2562

ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพย์

ในปี 2561/62 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ BTS โดยเฉลี่ย เพิ่มขึ้น 40.4% จากปี 2560/61 อยู่ที่ 30.6 ล้านหุ้น และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 292.3 ล้านบาท หรือ 9.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เพิ่มขึ้น 60.1% จากปี 2560/61)

ข้อมูลหลักกรีพย์	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดปีบัญชี	11.00	8.35	8.45	8.95	9.15
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	11.00	8.85	9.80	10.30	10.50
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	8.20	7.85	8.00	8.05	8.00
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	292.3	182.6	230.4	269.4	445.4
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	30.6	21.8	26.0	28.8	47.6
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,845.4	11,940.4	11,935.0	11,929.3	11,919.3
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	130,299.1	99,702.3	100,850.4	106,767.7	109,061.1
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่างๆ (%)					
BTS TB	31.7%	(1.2)%	(5.6)%	(2.2)%	8.9%
SET Transportation Index	2.8%	35.2%	2.1%	24.3%	20.7%
SET Index	(7.7)%	12.8%	11.9%	(6.5)%	9.4%
Hong Kong (Hang Seng)	(3.5)%	24.8%	16.1%	(16.6)%	12.4%
Japan (Nikkei 225)	(1.2)%	13.5%	12.8%	(12.7)%	29.5%
Singapore (STI)	(6.3)%	8.0%	11.8%	(17.6)%	8.1%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชบีต่างๆ

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าค้าบนในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกาศก่อนด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของ แต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งหมดในเดือนเดียวกันในงวดเดียวกัน Free Float จะต้องไม่น่ากว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำนำขายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองคั้งต่อไป (ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือก) เข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคม และมกราคม (ตามลำดับ) การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าค้าบนในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ ฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ BTS เข้าขายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ทุกอย่างในดัชนี SET50 เกินบ้าน การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยๆ มาตั้งแต่เดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):

ในเดือนพฤษภาคม 2556 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณ ในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่放进มา การคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้อง放进เกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาด ตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดตั้งแต่ 10% จนถึง 100%) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยก่วงนำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา กันนี้ขนาดตามอุตสาหกรรม (SizeSegment) ที่เหมาะสมที่จะ放进มา การคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีเป็นไปตามเงื่อนไขดังนี้ คือ หลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่า 10% ของ MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยก่วงนำหนักค่า Free Float แล้ว กันนี้ จะมีการพิจารณาหากพบว่า คัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกๆ ไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤษภาคม

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index: ในเดือนธันวาคม 2559 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social and governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้บักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน กั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายอุปโภคบริโภค ชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) กั้งนี้ จะมีการพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยก่อตัวไปแล้ว สาธารณะสองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม

*แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets: ในเดือนกันยายน 2561 หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินก้าวในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ซึ่งปรับปรุงต่างๆ ที่ได้รับเชิญชวนได้รับการประเมินทางด้านความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีการประเมินที่ต่อเนื่องในอัตราตั้งแต่ครึ่งปี จนถึงปีหน้า เนื่องจากความต้องการที่จะให้กับความยั่งยืน และมีการประเมินผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีการประเมินที่ต่อเนื่องในอัตราตั้งแต่ครึ่งปี จนถึงปีหน้า

โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับเม็ดกับความท้าทายต่างๆ ที่สถาบันฯ ได้กำหนดไว้ ไม่ว่าจะด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง แหล่งข้อมูล: RobecoSAM

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นกั้งหนด 64,071 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศรี กาญจนพาสณ์ โดยคิดเป็น 41.3% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงกั้งหนด จำนวน 11,845.4 ล้านหุ้น รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในตาราง ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 17.7% ของหุ้นกั้งหนด (จากเดิม 16.3% ในปี 2560/61) และมีสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 58.0%* ของหุ้นกั้งหนดที่จำหน่ายแล้ว

*แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลก.) ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2561

ประเภทของผู้ถือหุ้น

30 มีนาคม 2561

24.8%	58.9%	16.0%	0.3%
-------	-------	-------	------

29 มีนาคม 2562

32.5%	49.8%	17.4%	0.3%
-------	-------	-------	------

■ นิติบุคคลไทย ■ บุคคลธรรมดากำลังขายติดต่อ
■ นิติบุคคลต่างด้าว ■ บุคคลธรรมดากำลังขายติดต่อ

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562)

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
1	กลุ่มนายศรี กาญจนพาสณ์	4,888,686,239	41.27%
2	บริษัท ไทยอิ๊วินเวอร์ตอร์ จำกัด	1,285,234,675	10.85%
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.60%
4	สำนักงานประจำสังกัด	317,228,900	2.68%
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	264,345,328	2.23%
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	147,892,107	1.25%
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	128,953,000	1.09%
8	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นกพมา	110,008,100	0.93%
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	105,153,103	0.89%
10	นายบิน เรียมวงศ์	100,000,000	0.84%

ณ วันเปิดเผยข้อมูล เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,845,369,480 หุ้น

กลุ่มหุ้นคือ กาญจนพาสณ์ ประกอบด้วย (1) นายศรี กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 2,924,164,652 หุ้น และถือหุ้นที่ออกโดย UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น คือโดยเดียวเชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH ถือจำนวน 420,011,200 หุ้น คือโดยเดียวเชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และคือโดยเดียวเชื่อ UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น (2) นางอรวิน กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นจำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวชานา กาญจนพาสณ์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,000 หุ้น (4) บริษัท เกรท ไอ โซลูชั่น จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัทฯ รายงานผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้แก่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้แก่: <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>



ภาพรวมตลาดทุน

ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562)

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15,000,001	55	0.1%
1,000,001 - 15,000,000	433	0.7%
500,001 - 1,000,000	400	0.6%
100,001 - 500,000	2,857	4.5%
50,001 - 100,000	3,117	4.9%
10,001 - 50,000	12,774	19.9%
5,001 - 10,000	8,292	12.9%
1,001 - 5,000	15,878	24.8%
1 - 1,000	20,265	31.6%
รวม	64,071	100%

บีกีอส กรุ๊ป และบีกีอสซช ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A / Stable” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS) โดยประเมินว่า บริษัทฯ และบีกีอสซมีรายได้ที่สัมภានเมือง บีสภาพคล่องที่แข็งแกร่งและมีความสามารถในการกำกับในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา กันนี้ การมีอันดับเครดิตขององค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงแหล่งทุนในตลาดตราสารหนี้ได้ง่ายขึ้น

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บีกีอสซ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไตรมาสที่ 4 ของปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อขายไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ โดยหุ้นกู้ของบีกีอสซได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ “A / เสถียรภาพ (Stable)” จาก TRIS

ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไตรมาสที่ 4 ของปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้สำหรับการลงทุน และ / หรือเพื่อใช้ในการลงทุน แหล่งเงินทุนใหม่ๆ สำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
บีกีอส กรุ๊ป	A / Stable
บีกีอสซ	A / Stable
หุ้นกู้ของบีกีอสซ: 22,000 ล้านบาท	A / Stable
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable
หุ้นกู้ของบีกีอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท	A / Stable
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable
หุ้นกู้ของบีกีอส กรุ๊ป: 9,500 ล้านบาท	A / Stable
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable
หุ้นกู้เพื่อบุรุษสีเขียว (Green Bond) ของบีกีอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Stable

จากนั้นในวันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไตรมาสที่ 4 ของปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้สำหรับหนี้เดือน และ / หรือเพื่อใช้ลงทุน และ / หรือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้เพื่อบุรุษสีเขียว (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ กันนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วิกฤติยังคงมาตราฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards วิถีด้วย โดย Green Bond นี้ แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไตรมาสที่ 4 ของปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้สำหรับหนี้เดือนจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (โครงการ-มีนบุรี; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สามร้อย; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีศักยภาพสูงที่สุดในประเทศไทย ที่มีความต้องการที่จะลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ทางด่วน สถานีรถไฟ และอื่นๆ ที่จะช่วยสนับสนุนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามปกติการเงินเพื่อภาคีจากการคาดการณ์ว่าจำนวนเงินปันผลจ่ายจะเพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯใน SET50 อีกด้วย

โดยในปี 2561 / 62 นี้ บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.17 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 และมีการเสนอให้ก่อประชุมผู้ถือหุ้นอนุบัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น กันนี้อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีเป็น 3.98% เกียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 ที่ 3.04% ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts.listedcompany.com/dividend.html>

	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62*
เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	7,073	7,094	8,048	4,026	4,145	5,306.2
เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.60	0.68	0.34	0.35	0.42
อัตราส่วนเงินปันผล ตอบแทน (%)	7.3%	6.2%	7.8%	4.0%	3.9%	4.0%
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	56%	241%	183%	180%	87%	143%

* การเงินอ่วยเงินเบ็ด人格 ประจำปี 2561/62 คงสูงถ้าหากข้อนี้อยู่กับผลการอ่อนบุตติจากที่ประชุมผู้สืบทอดหุ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 อัตราส่วนเงินเบ็ดผลตอบแทนคิดจากราคาก่อซื้อหุ้นหนึ่งหัวที่ก่อนวันที่กำหนดการเบ็ด人格

กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

การออกหั่นเพิ่บกานในระหว่างปีบัญชี

บริษัทฯได้จัดสรรหุนสามัญเพิ่มทุน จำนวนกึ่งล้าน 5.41 ล้านหุ้น เพื่อส่งเสริมอุปทานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC: บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบุพันธ์อย่างภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคากำไรใช้สิทธิที่ 10.19 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2559) โดยสามารถใช้สิทธิได้ใน วันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสเป็นต้นไปได้ตามสัดส่วนรายหักจากวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรับรองรายการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

ใบสำคัญและสิทธิ BTS-WD: บริษัทฯได้ออกใบสำคัญและสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2017 ในสำคัญและสิทธิ BTS-WD มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาก�行การใช้สิทธิที่ 8.53 บาท ต่อหุ้น ในสำคัญและสิทธิ BTS-WD มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (26 พฤษภาคม พ.ศ. 2561) โดยสามารถใช้สิทธิ

ได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ ไตรมาสบันทึกแต่ละไตรมาสแลกรายผล
จากวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก
ตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2563 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
ตรงกับที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 กั้งนี้ บริษัทฯได้จัดสรรหุ้นสามัญ
เพื่อร้องรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 16.0
ล้านหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4: บิรชักขยอกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,315.7 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิบของบริษัทฯ โดยไปคิดบุลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร่วม 9 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีรายการการใช้สิทธิที่ 10.50 บาท ต่อหุ้น กันย์ บริษัทฯได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อร้องรับการใช้สิทธิ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ไปยังหุ้นส่วนที่เป็นเจ้าของหุ้นในบริษัทฯ ที่มีสิทธิ์ได้รับการจ่ายเงินปันผล 1 ปี นับแต่วันออก (30 พฤษภาคม 2561) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสหลังจากวันที่ออก โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 โดยใบปันผลจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นสามัญแสดงสิทธิ BTS-W4 จำนวนคงเหลือ 1,315.7 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อร้องรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 1,755.0 ล้านหุ้น



บังกลาธุรัตน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายบังกลาธุรัตน์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายบังกลาธุรัตน์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และกันต่อเวลา กับผู้ดีอหุนและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯโดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารบังกลาธุรัตน์สัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมถึงเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ(Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯรวมถึงการส่งทางอีเมล โดยฝ่ายบังกลาธุรัตน์รายงานผลการดำเนินงานตรงกับผู้อำนวยการใหญ่ สายการลงทุน และปฏิบัติตามร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ฝ่ายบังกลาธุรัตน์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำด้วยชั้วัสดุผลการดำเนินงานของฝ่ายบังกลาธุรัตน์เพื่อให้วัดกุณภาพในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดบุญญาของบริษัทฯโดยด้วยชั้วัสดุผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่ทีมได้อายุร่วมเดือน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าอุดหนุนและเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและ

การกันต่อเวลาในการให้บริการแก่บังกลาธุรัตน์และผู้ดีอหุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่บังกลาธุรัตน์และผู้ดีอหุน รวมถึงจากการตรวจสอบผลจากแบบสอบถามต่างๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ดีอหุน และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯรวมกับวิเคราะห์จากบริษัทฯ หลักทรัพย์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561/62 บริษัทฯ ได้พบบริษัทฯ จัดการกองทุน (Buy-side) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศกังหัน 121 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทฯ จัดการกองทุนในประเทศไทย 52 ครั้ง (เกียบกับ 54 ครั้ง ในปี 2560/61) และบริษัทฯ จัดการกองทุนต่างประเทศ กังหัน 69 ครั้ง (เกียบกับ 103 ครั้ง ในปี 2560/61) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่บริษัทฯ หลักทรัพย์ (One-on-one meeting) ทั้งหมด 68 ครั้ง (เกียบกับ 115 ครั้ง ในปี 2560/61) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เกียบกับ 100% ในปี 2560 / 61) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่บังกลาธุรัตน์ในงาน Conferences / Non-deal roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในประเทศไทย 5 ครั้ง (เกียบกับ 9 ครั้งในปี 2560/61) และต่างประเทศ 7 ครั้ง (เกียบกับ 7 ครั้งในปี 2560/61)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายบังกลาธุรัตน์

กิจกรรมของฝ่ายบังกลาธุรัตน์	2561/62 (ครั้ง)	2560/61 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบบริษัทฯ จัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ	121	157
จำนวนครั้งที่พบบริษัทฯ หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	6	14
จำนวนครั้งของการประชุมแก่บริษัทฯ หลักทรัพย์และบริษัทฯ จัดการกองทุน	68	115
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่บังกลาธุรัตน์ในประเทศไทย	7	7
จำนวนครั้งที่เดินทางไปให้ข้อมูลแก่บังกลาธุรัตน์ในประเทศไทย	5	9
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส แก่บังกลาธุรัตน์ การประชุมบังกลาธุรัตน์เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, และกิจกรรม SET Opportunity Day	7	7

บริษัทฯได้จัดงานประชุม ชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส แก่บังกลาธุรัตน์ หอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวีดีโอบันทึก การประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง นับจากการประชุม สำหรับปี 2561/62 บริษัทฯคาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯยังคงมีความตั้งใจร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2561/62 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่บังกลาธุรัตน์ และบังกลาธุรัตน์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่บังกลาธุรัตน์ กังหัน 4 ครั้ง (เกียบกับ 4 ครั้งในปี 2560/61) และบริษัทฯยังเข้าเยี่ยมชมกิจกรรม SET Opportunity Day กีจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เกียบกับ 2 ครั้งในปี 2560/61) เพื่อเข้าถึงบังกลาธุรัตน์รายย่อยมากขึ้น

ในส่วนของเว็บไซต์ของบริษัทฯนับเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสื่อสารหลักกับบังกลาธุรัตน์ โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกอุดมแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยรายาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งพิเศษให้ดาวบีโลด ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 งบการเงิน MD&A Presentations และ IR Newsletter เป็นต้น ปฏิทินหลักทรัพย์ และวีดีโอ (Webcast) จากการประชุมบังกลาธุรัตน์และบริการสื่อสารออนไลน์ที่มีอยู่ทั่วสารทหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ โดยในปี 2561/62 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหญ่ จำนวน 109,201 ราย เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 112.5% จากปีก่อน

กลุ่มบริษัทบีกีอสให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของบังกลาธุรัตน์ บังกลาธุรัตน์ เป็นผู้นำทุกกลุ่มบังกลาธุรัตน์หน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลก่อนกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่บังกลาธุรัตน์ บังกลาธุรัตน์ กับรายบุคคลและสถาบันบังกลาธุรัตน์ ผู้สื่อสาร ตลอดจนประชาชนทั่วไป

อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และก้าวต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่น และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีธงชาติธรรมของบังกลาเทศพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบังกลาเทศพันธ์ ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนับให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

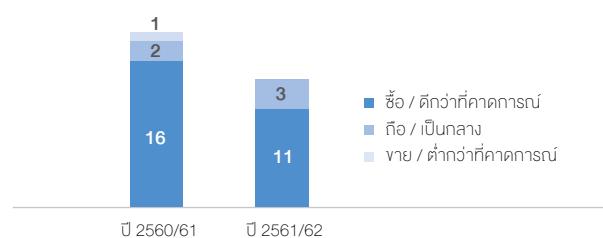
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจการ หัวขอ 5.2: การกำกับดูแลกิจการ

ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯได้รับรางวัล 'Gold Award - The Asset Corporate Award 2018' ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สถาบันสังคม และด้านบังกลาเทศพันธ์ จาก The Asset Magazine ผู้นำด้านนิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และบังกลาเทศ ซึ่งปีนี้ เป็นปีที่ 4 ที่บริษัทฯได้รับรางวัลจาก The Asset ซึ่งเราเคยได้รับรางวัล Titanium Award มาในปี 2558-2559 และได้รับรางวัล Gold Award ใน 2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งรางวัลนี้จะประเมินจากการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ การบริหารจัดการ การกำกับดูแล กิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบังกลาเทศพันธ์ โดยยกให้ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจ โดยบริษัทฯและจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับบังกลาเทศ

ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 มีบังก์เคระฯจากบริษัทหลักทรัพย์ จัดทำ บทวิเคราะห์ธุรกิจฯจำวนทั้งหมด 20 บริษัท (เก็บกับ 19 บริษัท ในปี 2560/61) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2561 ถึงเดือน พฤษภาคม 2562 ในจำนวนนี้มีบริษัทหลักทรัพย์ที่เข้ามาจัดทำ บทวิเคราะห์ให้บ่อยจำวน 3 ราย ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ทีดี้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีอีส จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) ส่วนอีก 17 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์อนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์กิสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์พี.เอ.วี.พี. พาร์บัส (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เชื่อ-es-ชื่อเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคเรติค จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส เครดิต สวีส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส

(ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลเบลส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กสิกไทย บริษัทหลักทรัพย์ เคจีโอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีโก จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ พลสิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ อาร์ເອ່ະນິໂລເວສໂຄ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย จำกัด labore บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย เอย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2560/61 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯในปี 2561/62

จำแนกจำนวนบังก์เคระฯ (ช่วงเดือนมีนาคม-พฤษภาคม 2562)



ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ราคาเป้าหมายเดียวกับบังก์เคระฯ ในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมาอยู่ที่ 11.31 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจาก บริษัทหลักทรัพย์ 14 แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เครดิติ สวีส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีบีโก จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรีบีต จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีโอ (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลเบลส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ชีจีอีส - ซี ไอเอ็มบี (ประเทศไทย) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กสิกไทย บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ กิสโก้ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย เอย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีอีส จำกัด กันนี้ ในจำวน 14 บริษัทหลักทรัพย์ บีบีเอส บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯว่าควรซื้อ / หรือดีกว่าค่าคาดการณ์จำวน 11 บริษัท และควรถือ / หรือเป็นกลางจำวน 3 บริษัท

ติดต่อฝ่ายบังกลาเทศพันธ์

ก้าวนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯบีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อกับฝ่ายบังกลาเทศพันธ์

หัวหน้าฝ่ายบังกลาเทศพันธ์

ดาเนียล รอสส (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน / หัวหน้าฝ่ายบังกลาเทศพันธ์)

เจ้าหน้าที่ฝ่ายบังกลาเทศพันธ์

สันนิชชา เกียรติวงศ์

เบอร์โทรศัพท์

คานทร์ วงศ์ไพบูลย์

+66 (0) 2273 8637,

+66 (0) 2273 8623,

+66 (0) 2273 8611-14 # 1539

อีเมล

ir@btsgroup.co.th

Website

<http://www.btsgroup.co.th>

ชื่อย่อหลักทรัพย์

BTS

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

BTS-W4

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000

โทรสาร: +66 (0) 2009 9999

SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th



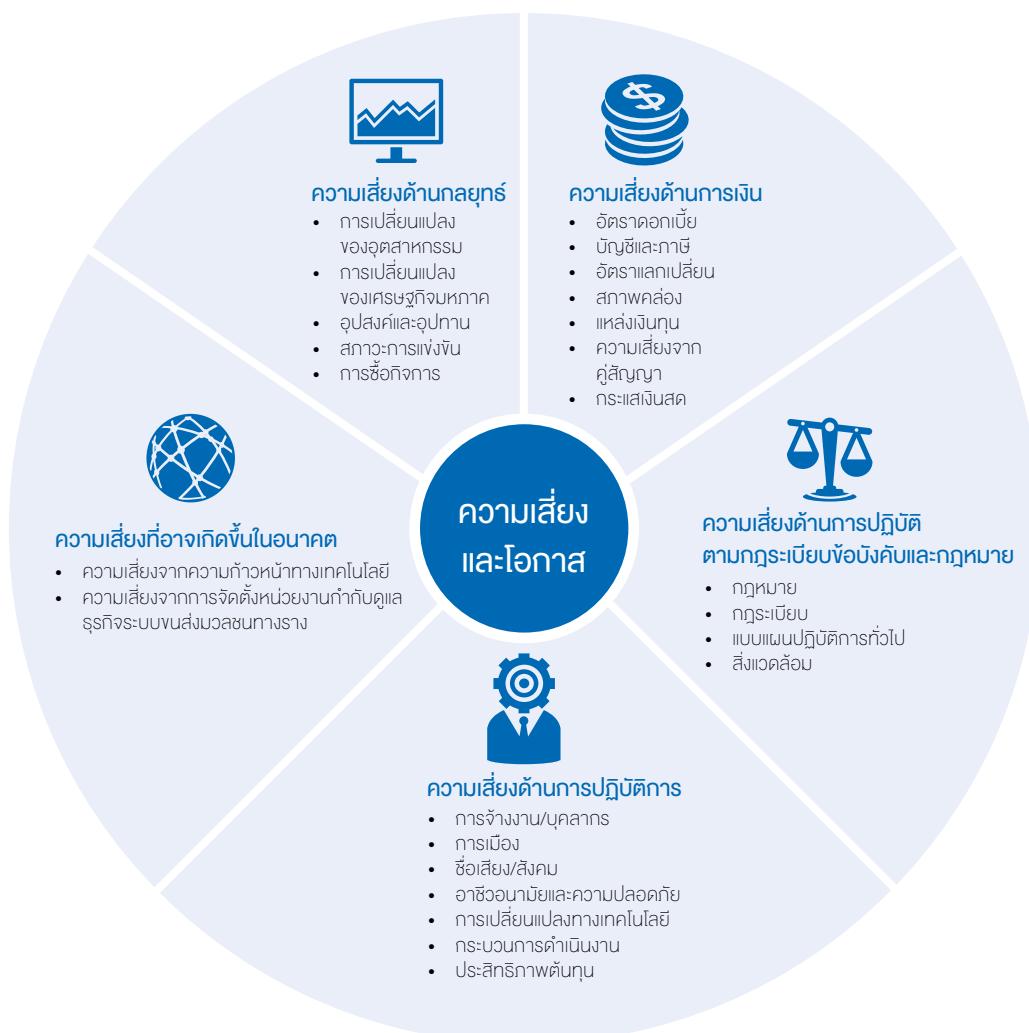
ภาพรวมตลาดหุ้น

4.2 การพิจารณาบริหารและการจัดการปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความเสี่ยงกั้นจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุมทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัท และดำเนินมาตรการหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ตามนโยบายบริหารและการจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ 5 : การกำกับดูแลกิจการ

โดยในส่วนที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ จะแสดงรายละเอียดสำคัญที่บีทีเอส เห็นว่าอาจมีผลกระทบก่อต่อการดำเนินงานของบีทีเอส ในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่บีทีเอส สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ॥บ 56-1 ของบีทีเอส

ปัจจัยความเสี่ยงหลัก



การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายใน

คำอธิบาย

กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (ต่อ)



ความเสี่ยง ด้านการบริหารเทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้องมีการลงทุนใน ด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบ กต้าไฟฟ้า รถไฟฟ้า ระบบชำรุดชำราบโดยสารอัตโนมัติ รวมถึง จอ LCD ของรถก็สืบทอดมาจากเดิม นับเป็น งบการลงทุนและการซ่อม บำรุงจ้างจะเป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลง ของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น



ความเสี่ยงทาง
ด้านเชื้อสีน

ແບບດີປັບເອສັກວ້າພື້ນແບບນີ້ດີກຳໄຫວ້ຈັກບ່ອຍ່າງ
ກວ່າງຈວາງ ວົກກັ້ງຈາກຜົກກະສຳຮ່ວມຈົກວາພຶພອໃຈອງອຸກົກ້າ
ແສດງໃຫ້ເກີບວ່າສາරະນະບໍາກັນຮັບຂຶ້ນໄຟເສີງບວກຕ່ອງແບບນີ້
ປັບເອສ ເທົ່ອຍ່າໄກຕິດ ຮຽດຈະບະບົນສົ່ງລວມບັນຫາວ່າເສີ່ງ
ການດັບສື່ອສີ່ງ ທ່ານຄວາມພຶພອໃຈອງຜູ້ໄດ້ສາຮັດໃຫ້ພ້າ
ມີເປົ້າໂຄງໃຫ້ເງົາເຕັ້ງໆ ຂອດ

ความเสี่ยงด้านการเงิน



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภากล่อง คือ ความสามารถในการบริหารองค์ประกอบและเงินสดของบัญชีภายเพื่อชำระดออกเบี้ยจ่ายและการชำระคืนหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบัญชีมีความชำรุดต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้คงของบัญชีลดลง ทิวังก้าวให้บัญชีอยู่ต่อไปสบปัญหาด้านสภากล่องตามไปด้วย นอกจากนี้ บัญชีอย่างต้องเพิ่มพิ่งเงินบันผลจากบัญชีลูกและบัญชีใบเครื่อง ดังนั้น หากบัญชีลูกและบัญชีใบเครื่องมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ จึงอาจส่งผลกระทบต่อ ความสามารถในการจ่ายเงินบันผลให้แก่ผู้ห้องของบัญชีได้



1

ความเสี่ยงด้านเครือติดส่งผลก่อความ สามารถในการระดับทุน หรือความสำนักจัดหาเงินทุนโดยใช้ตั้งหากบธรเข้าจากปรับลด ระดับความบ่ำชื่อถือ จะได้รับข้อยุ่นในสภาวะที่ล้ามากขึ้น ในการที่จะเข้าเก็บคลอดหนาแน่น ๆ ลักษณะของกรณีที่บุน กลางอยู่ในช่วงที่มีการซื้อขายแล้วแต่เรื่องดังนี้



ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย จะเป็นผลจากยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) ซึ่งรายได้หลักในหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ เน้นกู้ยืมจากรัฐบาลและตัวประกอบ ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยพื้นฐานขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทก็จะเพิ่มสูงขึ้นบนจราจรน้ำเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน เมื่อจากบริษัทฯนำเงินไปลงทุนในตราสารธรรูแบบต่างๆ เช่น บังคับเงินฝากประจำ ตัวว่าแลกเงิน และหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยใบห้องคลอดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยใบห้องคลอดสูงขึ้นกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากการออกดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจลงทุนเช่นอยู่กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับเป็นอนาคต อาทิ เช่น การพัฒนาระบบงานตัวตัวสัญญาณจากระยะ Analogue เป็นระบบ Digital เป.ศ. 2554 โดยระบบอาจนาตัวสัญญาณให้มีเบี้ยงเบี้ยวเพิ่มความต้องห่วงของบุนเดสฟ็อกฟ์ รวมถึงลดค่าเชื้อรามบำรุงและลดการซ่อมบำรุงตัวเครื่อง

แผนกลูกค้าสัมพันธ์จะเอาจริงๆและรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคุณผู้บริหาร เพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจอีกต่อไป

คงจะผู้บริหารมีการคุยกันเรื่องด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยพัจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจากกระแสเงินสดให้เหล้าและกระเบนสุดให้ลดลงจากข้อมูลภายในและภายนอกการเงินในอนาคต ของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์หนี้นั้น บริษัทฯให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้า และลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนซึ่ดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังมีปัจจัยทางเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย

บีกีเอส กรุ๊ป และบีกีเอสชี ได้รับการจัดอันดับเป็นเครือต้องของก่อที่ระดับ "A / Stable" จากบริษัท กสิสเกรดตั้ง จำกัด แบ่งบีกีเอสชีเป็นการระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประจำไปได้อย่างลึกซึ้ง ในบีประจำ กับ จำนำบ้านไม่เกิน 22,000 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2559 และบีกีเอส กรุ๊ป มีกระแสระดมทุนโดยการขายหุ้นกู้ประจำไปได้อย่างลึกซึ้ง ในบีประจำ จำนำบ้านไม่เกิน 7,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560, จำนำบ้านไม่เกิน 9,500 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 อีกทั้งบีกีเอสชีมีการออกหุ้นกู้เพื่อบรุษกษ์ สิ่งแวดล้อม จำนำบ้านไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ในเดือน พฤษภาคม 2562

ผู้บริหารของรัฐใช้จัดการอัตรากาดคือเบี้ยคงที่และลดอยู่ตัวให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บีก็งั้นได้ตัดตามสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศไทย รวมถึงแนวโน้มอัตรากาดคือเบี้ยอยู่ต่ำกว่ามาตรฐานเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนต่อไป สำหรับการบริหารฯลฯ ของรัฐบาลไทย

คำอธิบาย

กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)



ความเสี่ยงจาก
อัตราแลกเปลี่ยน

กุญแจเบอร์ริชั้นเป้าได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่เดี๋ยวนี้ ธุรกิจบรรบากางอย่างจำเป็นต้องดำเนินมาในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การซื้อขายในฟิลิปปินส์และเวียดนาม กุญแจเบอร์ริชั้นสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กุญแจเบอร์ริชั้นไปสามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านเอกราชค่าเงินไปถึงหนึ่งเดียว

กลุ่มบังคับปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของคำใช้จ่ายสกุลเงินต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยเข้าก้ามสัญญาซื้อสกุลเงินต่างประเทศล่วงหน้า และการลงทุนในต่างประเทศ



ความเสี่ยงจาก
การบริหารเงินสด
สภาพคล่องส่วนภัย

บัตรชี้งายเป็นเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเจ้ามูลนาก โดยบริษัทฯ
รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้ เพื่อตัดทุกประสังค์หลัก
สำหรับใช้ ลงทุนในอนาคต ซึ่งบัตรชี้งายเป็นนโยบายบริหารเงินสด
สภาพคล่องที่บันทึกเหล่านี้อยู่ประจำบัตรไว้ โดยมีเป้าหมายหลัก
เพื่อรักษาอุปทานค่าเงินไว้ อย่างไรก็ดี นโยบายการบริหารจัดการ
เงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น
อัตราดอกเบี้ยใน ตลาด อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทน
ของสินทรัพย์ทั่วทุก แหล่งด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาว
ของบัตรชี้งายอาจทำได้ในช่วงระยะเวลางานได้เวลาหนึ่งก็เด็กทำได้ใน
หรือจากบุคคลจากไปนานกว่าไว้ ดังนั้น บัตรชี้งายอาจจะได้รับ
ความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้น และไม่ได้รับผลตอบแทน
จากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบัตรชี้งายตามที่
ได้คาดการณ์ไว้

บริษัทฯได้มีการพิจารณาผลลัพธ์ของส่วนต่อไปนี้โดยการลงทุนในสินทรัพย์จากการเงินหลักประกัน ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวอย่างเช่น ตราสารหนี้กู้ให้หน้าสูบ สำหรับการลงทุนระยะยาว ทั้งนี้ในสถาบันการเงินในประเทศไทย และต่างประเทศ ลงทุนในตราสารหนี้กู้ให้หน้าสูบ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย



ความเสี่ยงด้านสัญญา



ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการใช้เครื่องมือผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มนี้ชี้อักขระอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติบโตเรื่องต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน หากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงหรือมีความแย้งนาๆ เกิดขึ้น

ระบบดิจิทัลที่ช่วยคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้งาน ทำให้การซื้อขายสินค้าและบริการในโลกดิจิทัลนี้มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายของออนไลน์ หรือการจองตั๋วเครื่องบิน สถานที่พัก ฯลฯ ผู้ใช้งานสามารถมั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนบุคคลของตนจะถูกดูแลอย่างปลอดภัย โดยผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัย เช่น ธนาคาร แพลตฟอร์มการซื้อขายออนไลน์ ฯลฯ ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น บอร์ดของสินค้าและบริการ (BSCB) ของประเทศไทย หรือคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจดิจิทัล (กสทช.) ของประเทศไทย ที่มีอำนาจออกกฎหมายและกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย ทำให้ผู้ใช้งานมั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนบุคคลของตนจะไม่ถูกหล�ภัย หรือนำไปใช้ในทางไม่ชอบด้วยกฎหมาย

คำอธิบาย

กลยุทธ์ในการลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
(Disruptive Technology)

ปัจจุบัน เทคโนโลยีเข้ามายึดบากสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ประจำวันของมนุษย์ในทุกๆ ด้าน จนถูกถ่ายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยในทุกๆ วัน เทคโนโลยีได้รับการพัฒนาให้ก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต เครือข่ายโซเชียล (Social Network), เทคโนโลยีด้านการศึกษา เช่น การศึกษาผ่านดาวเทียม การศึกษาออนไลน์, เทคโนโลยีด้านการค้าปลีกแบบใหม่ เช่น รถไฟฟ้าควาบเร็วสูง แอปพลิเคชันบริการรับส่งต่างๆ เป็นต้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเหล่านี้ ส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ หรือตัดต่อธุรกิจจะหัวใจกับได้ทุกมุมโลก โดยไปร่วมกันก็ต้องใช้การเดินทาง ซึ่งเหตุคงกล่าวว่าอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลกระทบต่อเงินงานของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจที่ระบบขนส่งมวลชน ด้วยจราจรผู้โดยสารที่อาจมีแนวโน้มลดลงตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลให้รายได้ค่าเดินทาง รวมถึงรายได้จากการเดินทางในระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทตลอด



ความเสี่ยง
จากการจัดตั้งหน่วยงาน
กำกับดูแลธุรกิจระบบ
ขนส่งมวลชนทางราง

จากการประกาศใช้พระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง กบง กรม (ฉบับที่ 18) พ.ศ. 2562 มีการจัดตั้งกรมการขนส่งทางราง ภายใต้กระทรวงคมนาคม เพื่อกำหนดที่กำกับดูแลระบบขนส่งทางรางของประเทศไทยเป็นมาตรฐานเดียวกัน ในอนาคตกรมการขนส่งทางรางอาจออกประกาศและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัท ซึ่งหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามประกาศและกฎระเบียบดังกล่าวได้ อย่างครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีกลุ่มบริษัทได้กำหนดภาระดำเนินธุรกิจเพื่อติดตามการเติบโตของรายได้และเป็นไปในทิศทางเดียวกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ดังนี้ (1) พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การพัฒนาระบบการชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-payment) เพื่อรองรับการชำระเงินกับแบบออนไลน์ผ่านบัตรเครดิตและแบบอปไอล์ฟ้า Rabbit LinePay (2) สนับสนุนภารกิจทางการค้าปลีกในกลุ่มบริษัท เช่น การพัฒนาการเดินทางท่องเที่ยว ร่วมกับ Rabbit Group ซึ่งมีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เชื่อมโยงกัน โดยอาศัยฐานข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคในการวางแผนการใช้สื่อโฆษณาที่ตรงจุดให้กลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (3) กระจายและขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปยังธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต (Business Diversification) เช่น การลงทุนใน Kerry Express Thailand ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจรที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้ (1) จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อศึกษาและติดตามความต้องการของผู้ใช้บริการและภาคธุรกิจที่จะออกโดยกรมการขนส่งทางรางอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมิน เตรียมความพร้อมและกำหนดแผนและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องเหมาะสมให้สามารถดำเนินการได้อย่างทันท่วงที และ (2) ทำการศึกษาการดำเนินงานของผู้ให้บริการขนส่งมวลชนทางรางในประเทศไทย ที่มีบทบาทฐานและได้รับการรับรองระดับโลกเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.3**ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

ด้วยวิสัยทัศน์ที่นำเสนอบนแนวคิด “ชีตี้ โซลูชั่นส์” ให้กับสังคม ประกอบกับเจตนาการบนที่ต้องการ สนับต่อ เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์กรสหประชาชาติ กลุ่มบริษัทบีทีเอส ตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคประชาชน โดยเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมที่ไปเพียงตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทบีทีเอสมีส่วนร่วมและรับรู้ถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนและสังคม ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเติบโตร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ดำเนินธุรกิจควบคู่กันไปกับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทุกด้านตามความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติ คือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายปีบินด้านความยั่งยืนมีดังนี้ ต่อสังคม กลุ่มบริษัทยังคงเน้นความสำคัญในเรื่องการส่งมอบความสุขและความช่วยเหลือไปยังโรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลความเมือง เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ช่วยพัฒนาและขยายโอกาสทางการศึกษา ตลอดจนส่งเสริมสุขภาวะอาบัcyที่ดีของคนในชุมชนและสังคม ด้วยการช่วยเหลือด้านการท่องเที่ยวให้เกิดคุณประโยชน์โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ตลอดจนการรักษาความสมดุลของทรัพยากรธรรมชาติ การประยุกต์พัฒนา และการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันไปกับการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากความบุ่มบึ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัท บีทีเอส กลุ่ม โปรดีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability



Indices (DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมเคมีกวน ขนาดสิ่งปฏิรูปแรก และเป็นบริษัทด้านระบบขนส่งมวลชนระดับกลางแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI นี้ วิชั่นก้าวยังไฉรับรองวัสดุประเภท Bronze Class ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีกวนส่งจากบริษัทจัดการกองทุนระดับโลก Robeco SAM เป็นปีแรก โดยมีการประกาศรายชื่อบริษัทผู้ได้รับรองวัสดุในรายงาน Robeco SAM Sustainability Yearbook 2019 วิชั่นยังไฉรับคัดเลือกให้เป็นส่วนหนึ่งของในสมาชิกดัชนี FTSE4 Good Index Series ประจำปี 2561

ในฐานะที่ปรัชญา มีมาตรการดำเนินงานบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ที่ดีตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก สำหรับการยอมรับในระดับประเทศไทยฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดยเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG: Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2562 จากทั้งหมด 717 บริษัทของไทย ซึ่งการสะก้อนให้เห็นว่าบีทีเอส บุ่มเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ผ่านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานความยั่งยืน 2561/62

**MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน
และสิ่งแวดล้อม

หุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม

บริษัทบีทีเอส ภูมิวิสัยทักษณ์และมีความยุ่งเหยิงในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯเพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้พัฒนากรอบหุ้นกู้ (BTSG Green Bond Framework) เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อมขึ้น ภายใต้ตัวตุณประส่งค่าเพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อลงทุน หรือซื้อขายคืนหนี้ค้างค้าง ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบรวมถึงได้รับ Second Party Opinion จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ

มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐานสากล International Capital Market Association (ICMA)'s Green Bond Principles และ ASEAN Green Bond Principles

พร็อตโพลิโอลของหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม

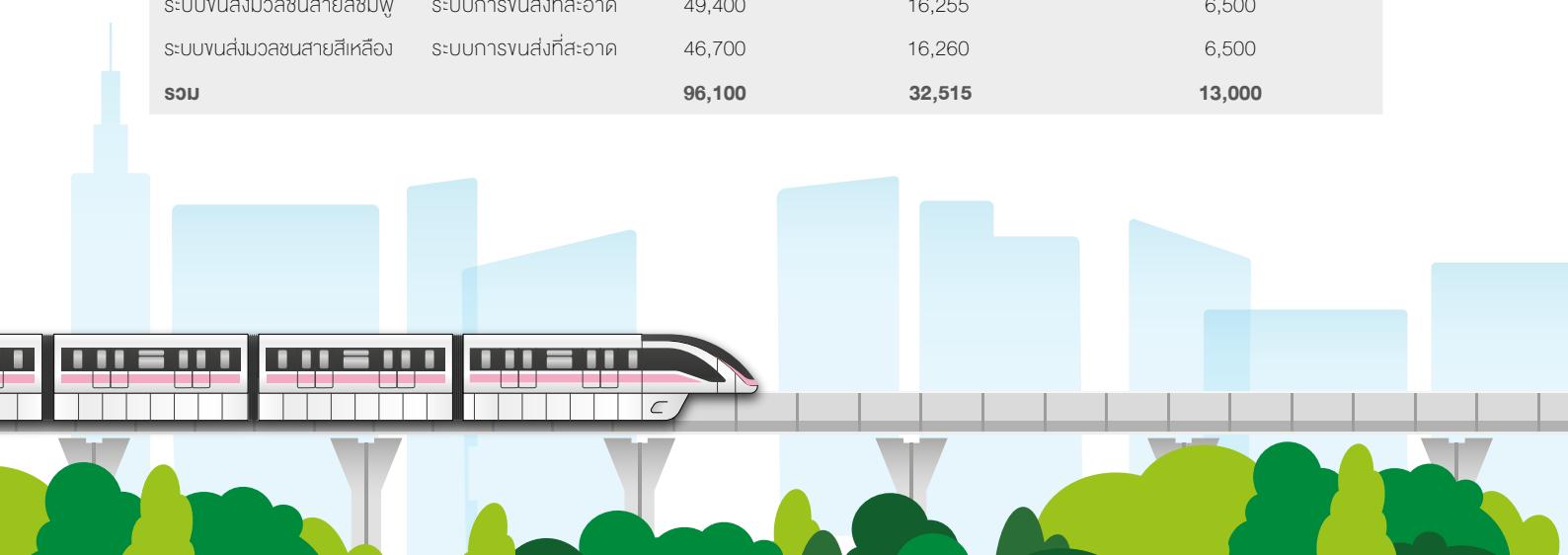
ในเดือน พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม 5 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 13,000 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ยังได้รับรองหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศและไม่ส่วงทางกำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิภาคอีกด้วย ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ถือเป็นหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันออกตราสาร	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
24/05/2562	24/05/2564	BTSG215A	TH0221031501	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	2.51%	1,000
24/05/2562	24/05/2565	BTSG225A	TH0221032509	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	2.63%	1,300
24/05/2562	24/05/2567	BTSG245A	TH0221034505	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.15%	3,000
24/05/2562	24/05/2569	BTSG265A	TH0221036500	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.57%	2,700
24/05/2562	24/05/2572	BTSG295A	TH0221039504	บีทีเอส กรุ๊ป	บาท	3.86%	5,000

โครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯออกหุ้นกู้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนหรือซื้อขายคืนหนี้ค้างค้างในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนทั้งหมดในไตรมาส 1 ปี 2562 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่อบุรัคช์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	16,255	6,500
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	16,260	6,500
รวม		96,100	32,515	13,000



การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่อบูรณะสีสันสวยงาม

สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	วันครบ กำหนดอายุ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร ในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)		จำนวนเงินที่ จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้ เพื่อชำระคืน ^{หนี้คงค้าง} (%)	ช่วงระยะเวลา การลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinance)
			สายสีชนพู	สายสีเหลือง			
BTSG215A	24/05/2564	1,000	500	500	100%	100%	กรกฎาคม 2561 – มีนาคม 2562
BTSG225A	24/05/2565	1,300	650	650			
BTSG245A	24/05/2567	3,000	1,500	1,500			
BTSG265A	24/05/2569	2,700	1,350	1,350			
BTSG295A	24/05/2572	5,000	2,500	2,500			
มูลค่าเงินลงทุนจากหุ้นกู้ทั้งหมด		13,000	6,500	6,500			

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีชนพู
เส้นทาง	॥คราษ – บีบูรุ
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้ เพื่อบูรณะสีสันสวยงาม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอุปกรณ์สีสันสวยงาม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีชนพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนบารีเบอร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเดินทางต่อไปยังสถานีต่อไปได้โดยสะดวก นอกจากนั้น ยังมีจุดเชื่อมต่อ กับรถไฟฟ้าสายสีแดงที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อ กับสายสีชนพู และสายสีเขียวที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกรามคำแหง-รัตนโกสินทร์ ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเดินทางต่อ กับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว – สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้ เพื่อบูรณะสีสันสวยงาม	6,500 ล้านบาท
ประเภทการอุปกรณ์สีสันสวยงาม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีเขียวในระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเดินทางต่อ กับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อ กับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกล้ำสาสี และเชื่อมต่อ กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีบุรุษ แยกศรีอุดมสุข แยกศรีເວັບນໍາ จนถึงท่าอากาศยาน ต่อ กับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สันสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพระรา



4.4

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน¹ และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

ภาพรวมธุรกิจปี 2561/62

- รายได้รวมจากการดำเนินงานเติบโตขึ้น 239.8% หรือ 33,821 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 47,923 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจาก การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่ง มวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ
- รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน จำนวน 41,328 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่น 353.6% หรือ 32,216 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการ
 - การรับซื้อรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง จำนวน 30,718 ล้านบาท ในปี 2561/62
 - การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและชุมชนบารุง จำนวน 515 ล้านบาท หรือเติบโต 29.2% จากปีก่อน เป็น 2,277 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวตั้งต้นสาย
- รายได้ค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายหลัก เติบโต 2.1% จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเติบโตของ อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาท ต่อเที่ยว
- ความคืบหน้าของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นไปตามแผน อาทิ การเริ่มก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองในเดือน มิถุนายน 2561 และการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียว (แบบร่อง-เคหะฯ) อย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจสื่อโฆษณาสามารถสร้างรายได้สูงสุดนับตั้งแต่ เปิดดำเนินการที่ 5,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการด้านดิจิทัล
- ธุรกิจสื่อโฆษณาประสบความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนรูปแบบ การดำเนินธุรกิจจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ ออนไลน์แบบเดิมไปสู่การให้บริการ Offline-to-Online (O2O) Solutions
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Operating EBITDA) จำนวน 6,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49.3% หรือ 2,017 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลัก มาจากการดำเนินงานที่ตัดต้นของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณา
- กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 3,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.5% หรือ 740 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้น ของกำไรทั้งต้นจากการดำเนินงาน และการเพิ่มขึ้นสุทธิของ ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แม้การเติบโตบางส่วนจะถูกลดลงจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นในปีนี้ด้วย
- กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 2,873 ล้านบาท ลดลง 34.9% หรือ 1,543 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลัก มาจากการลดลงของกำไรจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ในธุรกิจสื่อโฆษณาทั้งหมด (EBT) ของ บริษัทฯ ที่สูงกว่า 20% ของกำไรสุทธิ จึงทำให้กำไรสุทธิลดลง
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มตัวชี้วัดความยั่งยืนของ ดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2561 ในกลุ่มตัวชี้วัดตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หมวดอุตสาหกรรมคมนาคมขนส่ง และยังเป็นบริษัทด้วยระบบ ขนส่งมวลชนทั่วโลกแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือก เข้าเป็นสมาชิก DJSI นั้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561/62 แก่ผู้ถือหุ้นกั้งสั้น ไม่เกิน 5,306.2 ล้านบาท¹ คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทน ประจำปีอยู่ที่ประมาณ 3.98%

¹ (i) การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครึ่งสุดท้ายจำนวน 0.25 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลต่อหุ้นจำนวน 3,292.9 ล้านบาท คำนวณจากการเก็บภาษีการใช้สิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะนำส่วนของภาษีที่เก็บได้จากการใช้สิทธิ์จำนวน 3,292.9 ล้านบาท คืนให้กับบุตรผู้ถือหุ้น และ (ii) ในสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหน่วย คำนวณจากการนำส่วนของภาษีที่เก็บได้จากการใช้สิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 (รวมถึงกรณีที่บุตรผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4) และในสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะนำส่วนของภาษีที่เก็บได้จากการใช้สิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวน 1,319.6 ล้านหน่วย คืนให้กับบุตรผู้ถือหุ้น

ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

รายงานอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2561 มีการขยายตัวอยู่ที่ 4.1%² (เทียบกับปี 2560 ที่อยู่ที่ 4.0%) นับเป็นการขยายตัวที่เติบโตสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2555 โดยการขยายตัวมีปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของภาคการส่งออก การปรับตัวที่แข็งแกร่งของธุรกิจของภาคเอกชนและการลงทุนโดยรวม ทั้งนี้ การออกกฎหมายโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการขนส่ง ที่เป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการเติบโตด้านการลงทุนในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา

ในส่วนของ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักในปี 2561/62 จำนวน 6.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.1% จากปีก่อน ซึ่งน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ที่ 2.5 - 3% การเติบโตมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) อย่างไรก็ได้ การเติบโตของรายได้ค่าโดยสารถูกผลักดันด้วยการลดลงของจำนวนผู้โดยสาร (ลดลงเล็กน้อย 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยวคน) ทั้งนี้ การเติบโตของยอดผู้โดยสารน้อยกว่าที่คาดไว้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการหยุดให้บริการของรถไฟฟ้าในเดือนพฤษภาคม ในปี 2562 เนื่องจากมีคลื่นสัญญาณภายนอกเข้ามารบกวนการเดินรถไฟฟ้า ทำให้เกิดการตัดข้อมูลในการเดินรถและส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการให้บริการในช่วงเวลา

ดังกล่าว ॥๒ (ii) จำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีก่อนมา รวมถึงวันหยุด
ยาวต่อเนื่องที่มีมากกว่าเมื่อเกียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม เรายังคง
เชื่อมั่นว่ารายได้ค่าโดยสารจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยลักษณะเฉพาะ
ของธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและปรับตัวได้กับภาวะต่างๆ
(resilience) รวมถึงจากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า และ
การเพิ่มขึ้นของจำนวนคนที่สามารถเดินทางโดยระบบรถไฟฟ้าได้ ปัจจัย
เหล่านี้เป็นปัจจัยหนทางหลักให้กับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเรา

สำหรับ ธุรกิจสื่อโฆษณา ในปี 2561/62 นับว่าเป็นอีกปีที่เพิ่งแกร่งของวีซีโอ โดยวีซีโอสามารถสร้างสกิติให้หนึ่ดวยรายได้สูงที่สุดนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการ โดยมีรายได้รวมจำนวน 5.1 พันล้านบาท มากกว่า เป้าหมายที่คาดไว้ที่ 5 พันล้านบาท ซึ่งถือเป็นข้อพิสูจน์ที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการที่วีซีโอดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ถูกต้อง ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของวีซีโอทัศน์ของผู้คนในปัจจุบัน ประกอบกับสื่อโฆษณาของวีซีโอในแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ทำให้ แบรนด์สามารถสื่อสารกับผู้คนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับในด้านสถานที่และเวลา เรายังเชื่อมั่นว่าธุรกิจสื่อโฆษณาจะสามารถเติบโต และมั่นคงได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต จากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ รวมถึง การขยายตัวของโครงข่ายระบบไฟฟ้าและการเติบโตของการให้บริการสื่อครบวงจร O2O solutions แบบครบวงจรของวีซีโอ

² กี่บาน: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

บรัชัย บีทีเออสฯ รายงานผลประกอบการประจำปี 2561/62 โดยบัญชีรายได้รวม จำนวน 48,947 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 224.0% หรือ 33,840 ล้านบาท จาก 15,107 ล้านบาท ในปี 2560/61 เป็นจ่ายหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหาคราฟฟ์ว่า จำนวน 32,587 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับซื้อรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชนพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการ จำนวน 1,096 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ และ (iii) ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 665 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการ (a) การรับซื้อดอกเบี้ยจากการจัดหาคราฟฟ์ว่าและดอกเบี้ยรับภาระให้สัญญาซื้อยาพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และ (b) ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชนพูและสีเหลือง และ (c) ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

จำนวน 1,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 416 ล้านบาท หรือคิดเป็น 33.7% จากปีก่อน เป็นผลมาจากการ (i) ดอกเบี้ยจำยของหุบกรุงยะยาวจำนวน 7 พันล้านบาทของบริษัทฯที่ออกเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 และ (ii) ดอกเบี้ยจำยของหุบกรุงยะยาวจำนวน 9.5 พันล้านบาทของบริษัทฯ ที่ออกเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 ที่ผ่านมา

ในส่วนของ กำไรสุกติหลังหักภาษีจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ดือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 692 ล้านบาท) จำนวน 3,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 740 ล้านบาท หรือ 29.5% จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น และการเพิ่มขึ้นสุทธิของส่วนแบ่งกำไรสุกติจากเงินลงทุนในการร่วบค้าและบริษัทร่วบ และการเติบโตบางส่วนจะถูกลดลงก่อนจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนของผู้ดือหุ้นส่วนน้อยที่เพิ่มขึ้นในปีกี้ตาม ถึงแม้ว่ากำไรสุกติหลังหักภาษีจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ดือหุ้นส่วนน้อย) จะเพิ่มขึ้น แต่กำไรส่วนที่เป็นของผู้ดือหุ้นของบริษัทฯ ลดลง 34.9% หรือ 1,543 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,873 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของกำไรจากการปรับโครงสร้างการดือหุ้นในธุรกิจห้องอาหารและเครื่องดื่ม ผ่านการโอนกิจการกึ้งเห็บ (EBT) ของบริษัทฯ ยูบิคอร์น เว็บไซต์ไฟร์ส จำกัด ไปปั้ง ย ชิตตี้ ที่เคยเป็นห้าไปแล้วในปีก่อน กันนี้ อัตรากำไรสุกติส่วนที่เป็นของผู้ดือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2561/62 อยู่ที่ 5.8% เมื่อเทียบกับ 24.6% ในปี 2560/61 โดยการลดลงของอัตรากำไรสุกติมาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่ร่วงงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและจัดหารองไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้และหนื้นซึ่งเมืองตราชำโน้นอยกว่า

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายรวม สำหรับปี 2561/62 จำนวน 43,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32,746 ล้านบาท หรือ 308.6% จากปีก่อน สาเหตุหลัก มาจาก (i) การรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและ สีเหลือง และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 917 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในธุรกิจสื่อโฆษณาที่กำลังขยายตัว สำหรับ **ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการ เงินลงทุนในการร่วมค้าและบัตร์วม** (รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF) จำนวน 494 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก เงินลงทุนในการร่วมค้าและบัตร์วม 180 ล้านบาทในปี 2560/61 เพิ่มขึ้น 315 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการล้วนแบ่งกำไรสุทธิ จาก Kerry Express Thailand และ ยศต์ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน



(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2561/62	ปี 2560/61*	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
รายได้จากการดำเนินงาน ³	47,923	14,102	239.8%
รายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	1,134	1,574	(28.0)%
รายได้รวมจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	49,057	15,676	212.9%
ต้นทุนการดำเนินงาน	40,054	8,325	381.2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากการดำเนินงาน	2,545	2,446	4.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี⁴	6,106	4,089	49.3%
ค่าใช้จ่ายจากการเงิน	1,652	1,236	33.7%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ - ก่อนภาษี	4,806	3,669	31.0%
รายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(375)	1,908	n.a.
กำไรก่อนภาษี	4,431	5,577	(20.5)%
ภาษีเงินได้	866	787	10.1%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นเจ้าของควบคุมของบริษัทอยู่	692	374	85.0%
กำไร สุทธิจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,248	2,508	29.5%
กำไร สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,873	4,416	(34.9)%

* รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

³ รายได้จากการดำเนินงาน ค่าเบนกลางจากการได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งหมด เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

⁴ กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) ค่าเบนกลางรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งหมด เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทลูกทั้งหมด (ยกเว้นจาก BTSGIF) และการร่วมมือ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่นๆ

รายได้จากการดำเนินงานรวม ในปี 2561/62 จำนวน 47,923 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 239.8% หรือ 33,821 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 86%, 11%, 1% และ 2% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจระบบส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา และธุรกิจบริการ โดยเพิ่มขึ้น 353.6%, 31.3% และ 147.8% จากปีก่อน ตามลำดับ โดยมีปัจจัยหลักมาจากการ (i) การรับรู้รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการด้านดิจิทัล และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานก่อสร้างของบริษัท เอเชอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด อย่างไรก็ตี รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ลดลง 43.7% หรือ 279 ล้านบาท จากปีก่อน อันเป็นผลมาจากการโอนภาระการกู้หนี้ (EBT) ของบริษัท ยูบีคอร์ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (UE) ให้แก่ ยู ซี ที ไบโอมาส 4 ปี 2560/61

ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงาน โดยเพิ่มขึ้น 381.2% จากปีก่อน เป็น 40,054 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (operating gross profit) ปรับตัวเพิ่มขึ้น 36.2% จากปีก่อน เป็น 7,869 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (operating EBITDA) เติบโต 2,017 ล้านบาท หรือ 49.3% จากปีก่อน เป็น 6,106 ล้านบาท อย่างไรก็ตี เนื่องจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจระบบส่งมวลชนในส่วนของงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้า และเครื่องกลและจัดหา原材料สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้และเนื่องจากมีอัตรากำไรส่วนต่อขยายสูงกว่า 16.4% จาก 41.0% ในปีก่อน และ operating EBITDA margin ในปี 2561/62 ลดลงเช่นกัน เป็น 12.7% เทียบกับ 29.0% ในปีก่อนหน้า

รายได้จากการดำเนินงานและกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน – แยกตามหน่วยธุรกิจ

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2561/62	% ของยอดรวม	ปี 2560/61	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น ⁹ (%) ปี 2561/62	อัตรากำไรขั้นต้น ⁹ (%) ปี 2560/61
ระบบขนส่งมวลชน	41,328 ⁵	86%	9,112	65%	353.6%	10.8%	31.1%
สื่อโฆษณา ⁶	5,123	11%	3,902	28%	31.3%	62.5%	68.4%
อสังหาริมทรัพย์	360 ⁷	1%	639	4%	(43.7)%	27.6%	35.3%
บริการ ⁸	1,112	2%	449	3%	147.8%	9.5%	10.2%
รวม	47,923	100%	14,102	100%	239.8%	16.4%	41.0%

⁵ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปี 2561/62 ประกอบด้วย:

- i) ส่วนเบี้ยน้ำ (หากทุก) จาก BTSGIF (รวมอยู่ใน 'ส่วนเบี้ยน้ำ' ที่แสดงอยู่ในบัญชีรายรับร่องรอย' ที่แสดงอยู่ในบัญชีรายรับร่องรอย)
- ii) รายได้ค่าเบี้ยน้ำจากการเช่าห้องพักไฟฟ้า, รายได้ค่าโดยสาร BRT, ค่าตอบแทนเชิงพาณิชย์และค่าตอบแทนเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการต่อไป
- iii) รายได้ค่าเบี้ยน้ำจากการให้บริการต่อสัญญาแบบรายเดือน
- iv) รายได้จากการให้บริการต่อสัญญาไฟฟ้าสำหรับโครงการไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้แก่หนึ่ง

⁶ รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาบนรายได้สื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ คือ Rabbit Group (จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการด้านดิจิทัล) โดย Rabbit Group รวมรายได้จาก BSS และ BSSH และธุรกิจอย่างเดียวที่ได้รับรายได้จาก 2 แหล่งนี้คือ รายได้จากการเช่าห้องพักไฟฟ้า (BPS) และบริษัท แอบบี รีวอร์ดส์ จำกัด (RR)

⁷ รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561/62 ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการเช่าและค่าบริการ และรายได้จากการดำเนินการก่อสร้างตัวตั้งและสปอร์ตคลับ

⁸ รายได้จากธุรกิจบริการ หมายถึง รายได้จากการส่งมอบแบบของไปรษณีย์ Rabbit Rewards, รายได้จาก BPS, รายได้ค่าก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, รายได้จากการร้านอาหาร Chef Man (เงินเดือน 3 สัปดาห์ ปี 2560)

⁹ กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ค่าวนกลางรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ในปี 2561/62 จำนวน 41,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353.6% หรือ 32,216 ล้านบาท จาปีก่อน เป็นจักษณ์มาจากการ (i) การรับรู้รายได้จากตัวรับสั่ง โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าเบี้ยน้ำสำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว สายสีชมพูและสายสีเหลือง และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้อย่างเต็มรูปแบบ

ในปี 2561/62 รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 30.7 พันล้านบาท (ซึ่งรับรู้ค่าตอบแทนส่วนของงานที่แล้วเสร็จ) โดยคิดเป็นสัดส่วนรายได้ 74% ของรายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกเหนือไปนี้ บริษัทฯยังบันทึก รายได้จากการให้บริการเดินรถและจัดห้ามไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้และหนึ่ง จำนวน 6.1 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากจำนวน 5.8 พันล้านบาท ในปีก่อน) ตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

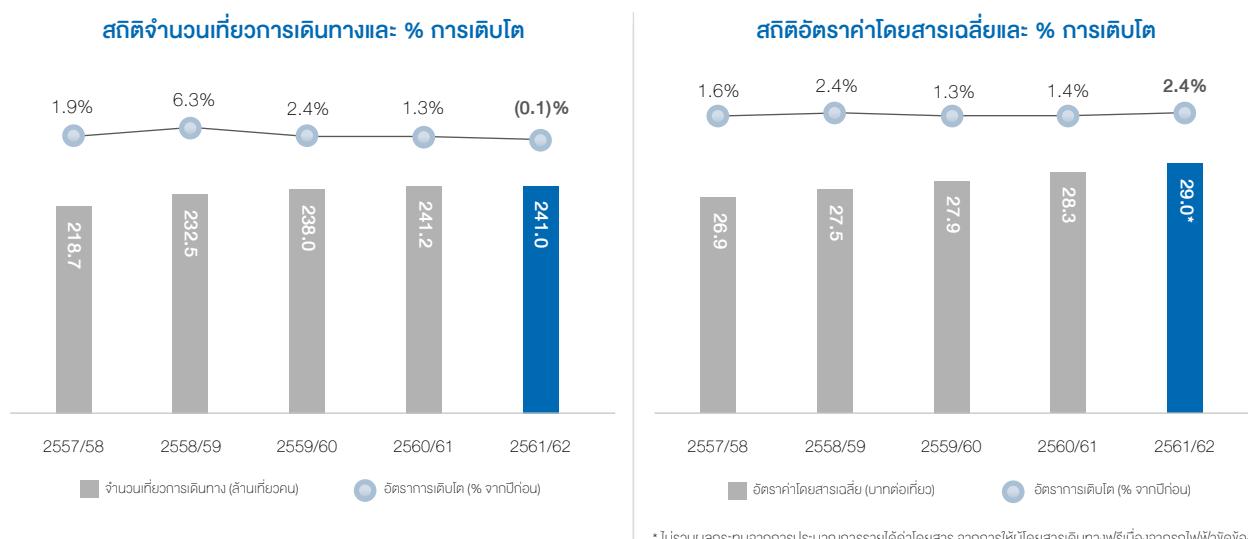
ส่วน ค่าตอบแทนส่วนต่อขยายสายสีเขียว สายสีชมพูและสีเหลือง ในปี 2561/62 เพิ่มขึ้น 114.4% หรือ 576 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1,078 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลูกหนี้ที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองและจากการให้บริการเดินรถและจัดห้ามไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้และหนึ่ง

สำหรับ รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เติบโต 29.2% หรือ 515 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,277 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่จากการเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้อย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา รวมถึงการเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวในเดือนมกราคม 2562

รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักในปีนี้ยังคงเติบโต 2.1% หรือ 141 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,963 ล้านบาท (หลังหักประมาณการค่าไฟฟ้าค่าโดยสารสูงสุดจากการให้ผู้โดยสารเดินทางฟรี เนื่องจากรถไฟฟ้าขั้นต่ำช่วงเดือนมิถุนายน 2561 จำนวน 18.5 ล้านบาท) มาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย (เพิ่มขึ้น 2.4% จากปีก่อน เป็น 29.0 บาทต่อเที่ยว) จากการปรับอัตราค่าโดยสารเมื่อเดือนตุลาคม 2560 และการปรับใบอนุญาตเดินรถในเดือนเมษายน 2561 แต่การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารบางส่วนถูกหักลดลงด้วยจำนวนเที่ยวการเดินทางที่ลดลงในปีนี้ (ลดลง 0.1% จากปีก่อน เป็น 241.0 ล้านเที่ยว) ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการหักลดลงในเดือนมิถุนายน 2561 รวมถึงจำนวนวันทำการที่น้อยกว่าปีก่อนและช่วงวันหยุดยาวที่มากกว่าปีก่อน "ส่วนเบี้ยน้ำของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนใน BTS GIF" ในปีนี้ลดลง 5.4% หรือ 51 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 898 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการ (i) การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายฟ่วยทุนจากการปรับปรุงระบบการจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ (AFC upgrade) และระบบคลื่นวิทยุ และ (ii) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน



ค่าอัลตร้าและวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62



* ไม่รวมผลกระทบจากการปรับโครงสร้างรายได้ค่าโดยสาร จากการให้เช่าด้วยสารก่อการไฟฟ้าที่หักข้อมูล

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีนี้เพิ่มขึ้น 30,594 ล้านบาท เป็น 36,868 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง กันยังคงก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าและ การให้บริการติดตั้งระบบและ การจัดหารถไฟฟ้าที่ใหม่กว่าเดิม ทำให้ต้นทุนของธุรกิจเพิ่มขึ้น นำไปสู่กำไรสุทธิจากการดำเนินงานส่วนตัวที่ลดลง แต่ส่วนต่อไปนี้จะถูกหักออกจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า ทำให้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าลดลง

ปรับตัวลดลงเป็น 10.9% จาก 31.5% ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลของการรับรู้รายได้ ต้นทุนและดอกเบี้ยรับจากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง การให้บริการติดตั้งระบบและ การจัดหารถไฟฟ้าที่ใหม่กว่าเดิม ทำให้ต้นทุนของธุรกิจลดลงเป็น 67.9%

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ปี 2561/62 นับเป็นอีกปีที่โดดเด่นของ VGI ที่ไม่เพียงแต่สร้างผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย แต่ยังสร้างสเก็ตตรายได้ใหม่ที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ปีที่เปิดดำเนินการ โดย VGI สามารถทำรายได้อยู่ที่ 5,123 ล้านบาท

เก็บกวาดเป้าหมายสำหรับปีที่ตั้งไว้ที่ 5,000 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 31.3% หรือ 1,221 ล้านบาท จากปีก่อน

รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจสื่อโฆษณา (ล้านบาท)	ปี 2561/62	% ของยอดรวม	ปี 2560/61	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
สื่อโฆษณาบนอุปกรณ์	3,841	75%	3,559	91%	7.9%
สื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า	2,350	46%	2,263	58%	3.9%
สื่อโฆษณาทางกลางแจ้ง	1,076	21%	958	24%	12.3%
สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและชีวิตประจำวัน	414	8%	338	9%	22.5%
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล*	1,282	25%	344	9%	273.0%
รวม	5,123	100%	3,902	100%	31.3%

* รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก 1) Rabbit Group 2) Trans.Ad Group ภายใต้ MACO

ธุรกิจสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ (ประกอบด้วยสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า สื่อโฆษณาบนกลางแจ้ง สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและชีวิตประจำวัน) โดยรายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์คิดเป็นสัดส่วน 75% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา หรือ 3,841 ล้านบาท โดยในปีนี้ รายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 7.9% หรือ 282 ล้านบาทจากปีก่อน บีทีเอสสนับสนุนให้กับการพัฒนาและปรับปรุงสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ ทำให้สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้มากยิ่งขึ้น ทำให้รายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 3.9% เป็น 2,350 ล้านบาท

สาเหตุหลักมาจากการอัตราการใช้สื่อที่มากขึ้น โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า ที่มีความต้องการสูงมาก ทำให้รายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้รายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 7.9% หรือ 282 ล้านบาทจากปีก่อน ทำให้รายได้จากการดำเนินงานสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3.9% เป็น 2,350 ล้านบาท

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 1,282 ล้านบาท คิดเป็น 25% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา เพิ่มขึ้น 273.0% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการควบรวมของการเงินของกลุ่ม Trans.Ad (ผู้ให้บริการด้านงบประมาณและสื่อมัลติมีเดียแบบครบวงจร) เข้ากับงบการเงินของ MACO (ควบรวมมาแล้วแปดเดือน) รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จาก แรบบิท ก្នុប ที่ประกอบด้วยรายได้จากการบริหารโครงการ รายได้จากการกิจกรรมทางการตลาดประเภท Lead Generation และการเพิ่มขึ้นของจำนวนการขายกรณรงค์ประจำจากการเพิ่มประสิทธิภาพของแพลตฟอร์ม นอกจากนี้ จำนวนบัตรเรบบิกในปี 2561/62 มีจำนวนทั้งสิ้น 11 ล้านใบ มากกว่าปีก่อนหน้าสำหรับปีที่แล้วที่ 10.5 ล้านใบ และจำนวนผู้ใช้บริการ Rabbit LinePay มีจำนวนทั้งสิ้น 5.5 ล้านราย สูงกว่าปีก่อนหน้าตีเป็นที่ตั้งไว้ที่ 5.3 ล้านราย โดยมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตจากการพัฒนาและขยายเครือข่ายผู้ใช้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรรายใหญ่ ได้แก่ บีก้าอีส ក្នុប ॥เลบธิซ ॥อดวานช อินฟอร์ แซร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ AIS ผู้นำอันดับ 1 ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

ต้นทุนจากการเงินของสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น 55.5% จาก 1,234 ล้านบาท ในปีก่อนเป็น 1,919 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการควบรวมการเงินระยะเวลา 8 เดือนของกลุ่ม Trans.Ad ส่งผลให้ operating EBITDA margin ในปีนี้ปรับตัวลดลงเป็น 45.5% จาก 50.6% ในปีก่อน เป็นจังหวัดจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของกลุ่ม Trans.Ad ซึ่งมีอัตรากำไรไนอยก่อว่าสื่อโฆษณาอื่น

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์

หลังจากการโอบกจการก้าวหน้าของ UE ให้แก่ ยู ซิตี้ วันเดียว ห้องน้ำจัดการเงินของบริษัทฯ รวมทั้ง โรงเรียน 3 แห่ง ได้แก่ ยู สาธร ยู เชียงใหม่ และ ยู อันจันทร์ กาญจนบุรี อาคารสำนักงานก่อสร้าง ที่ดิน และหุ้น 50% จากโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ถูกตัดออกจาก การเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2561 และบริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ผ่านยู ซิตี้ ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในรูปแบบของ “ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) สุทธิจากการเงินทุนในยู ซิตี้” อย่างไรก็ต้องสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่บางส่วนที่บริษัทฯ อาจต้องขาย ณ ราคาซื้อกลับ แอนด์ สปอร์ต คลับ และสังหาริมทรัพย์เชิงก่อสร้างอย่างต่อไป

รายได้รวมจากการดำเนินงานของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในปี 2561/62 ลดลง 43.7% หรือ 279 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 360 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการตัดออกสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ นอกจากการเงินตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ต้นทุนจากการดำเนินงานในปีนี้ลดลง เช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงาน โดยลดลง 37.0% จากปีก่อน หรือ 153 ล้านบาท เป็น 261 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้จากการ **อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์** ซึ่งในปีจุบัน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากการซื้อกลับ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำนวน 332 ล้านบาท ลดลง 46.1% หรือ 284 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการตัดออกจากการเงินของธุรกิจโรงเรียน 3 แห่งดังกล่าว และอาคารสำนักงานก่อสร้าง ภายหลังจากการโอบกจการของ UE ให้แก่ ยู ซิตี้ ในปีบังคับใช้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจาก ยู ซิตี้ (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) จำนวน 80 ล้านบาท (เก็บกับส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจำนวน 505 ล้านบาทในปีก่อน) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ผลการดำเนินงานที่ตีขึ้นของธุรกิจโรงเรียนในก่อปัญโร รวมถึงการโอบกจการให้โครงการ Sansiri JV

รายได้จากการ **อสังหาริมทรัพย์เชิงก่อสร้าง** จำนวน 28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.6% หรือ 4.0 ล้านบาท จากปีก่อน

ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ ในปี 2561/62 เพิ่มขึ้น 663 ล้านบาท หรือ 147.8% จากปีก่อน เป็น 1,112 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการได้จากการก่อสร้างของ บริษัทฯ เอเชอเชก คอนสตรัคชัน จำกัด ต้นทุนของธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 603 ล้านบาท หรือ 149.8% จากปีก่อน เป็น 1,006 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 110 ล้านบาท ลดลง 52 ล้านบาท หรือ 32.1% จากปีก่อน

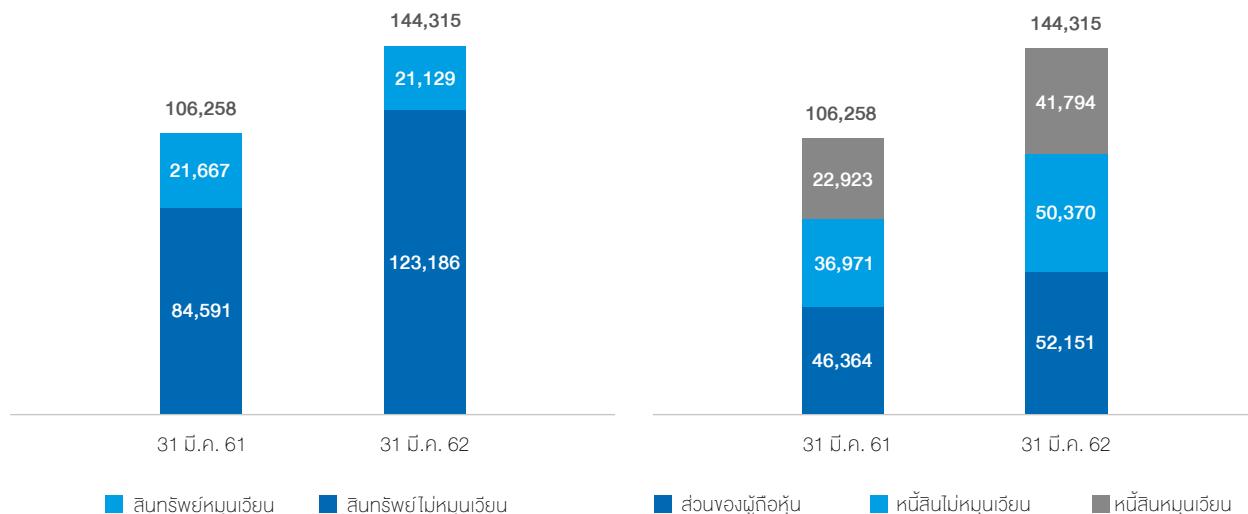


คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวน 144,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38,057 ล้านบาท หรือ 35.8% จาก 31 มีนาคม 2561 ส่วนใหญ่ เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 17,607 ล้านบาท จากการติดตั้ง ระบบการเติมรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (II) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาดับเบิลยูเอชงบของรัฐ จำนวน 15,268 ล้านบาท จาก (a) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงดออกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของทั้งสองโครงการดังกล่าว และ (b) งานจัดหารถไฟฟ้าทั่วประเทศใหม่ รวมถึงดออกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารถไฟฟ้าทั่วประเทศใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้ และ เหลือ
- (iii) เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 5,019 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก การลงทุนของวีเจโอ ใน Kerry Express Thailand ในเดือนกรกฎาคม 2561
- (IV) ลูกหนี้และดออกเบี้ยรับค้างรับรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเติมรถสำหรับโครงการรถไฟฟ้า ส่วนต่อขยายสายสีเขียวได้และหน่อจำนำ จำนวน 4,552 ล้านบาท
- (v) เงินลงทุนซื้อครัว จำนวน 2,023 ล้านบาท

อย่างไรก็ต้ การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักกลับกับการลดลงของ

- (i) เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด จำนวน 5,437 ล้านบาท (สามารถดูความเคลื่อนไหวของเงินสดได้ในงบกำไรและเงินสด)
- (ii) เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ จำนวน 3,594 ล้านบาท
- (III) เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 1,347 ล้านบาท และเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 1,269 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เพิ่มขึ้น 53.9% หรือ 32,270 ล้านบาท เป็นจำนวน 92,164 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ส่วนใหญ่จากการเพิ่มขึ้นของ

- (I) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวเอก เงิน จำนวน 15.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่จากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (II) หักกู้ระยะยาวจากการเสนอขายหุ้นกู้ชุดใหม่ของบริษัทฯ มูลค่า 9.5 พันล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561
- (III) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 5.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 5,787 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 12.5% จากปีก่อน เป็น 52,150 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ อย่าง จำนวน 7,645 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจาก

- (I) การออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ นอร์ทเกิร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด และบริษัท วีสากิร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด (ซึ่งจัดตั้งขึ้นสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง) จำนวน 3.7 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 25% ให้แก่ STEC และ RATCH
- (ii) กลุ่มบริษัทวีเจโอ จำนวน 3.1 พันล้านบาท เป็นผลมาจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีเจโอ แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Kerry Express Thailand จำนวน 0.4 พันล้านบาท
- (iii) MACO จำนวน 0.8 พันล้านบาท จากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (right offering)

กั้นนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯมีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว กั้นหมดจำนวน 11,845.4 ล้านหุ้น และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561/62 อยู่ที่ 7.2% เกียบกับ 10.5% ในปี 2560/61

กราฟแสดงผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯมี **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 4,021 ล้านบาท ลดลง 57.5% หรือ 5,437 ล้านบาท บริษัทฯมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 13,187 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 6,212 ล้านบาท ในปี 2560/61) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรง่อนภาษี จำนวน 4,431 ล้านบาท หักกลบทดวย (i) รายการที่ไม่ใช้เงินสดปรับกระทำโดยถือว่าเป็นเงินสด จำนวน 804 ล้านบาท และ (ii) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 16,814 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง (a) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าอ่อมสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง 10.6 พันล้านบาท และ (b) เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหาารถไฟฟ้าจากบุคลากรใหม่และติดตั้งระบบต่อไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้และหนึ่ง จำนวน 4.1 พันล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 1,217 ล้านบาท (624 ล้านบาท ในปี 2560/61) และจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 1,099 ล้านบาท (707 ล้านบาท ในปี 2560/61) ทำให้บริษัทฯมี **เงินสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 15,503 ล้านบาท

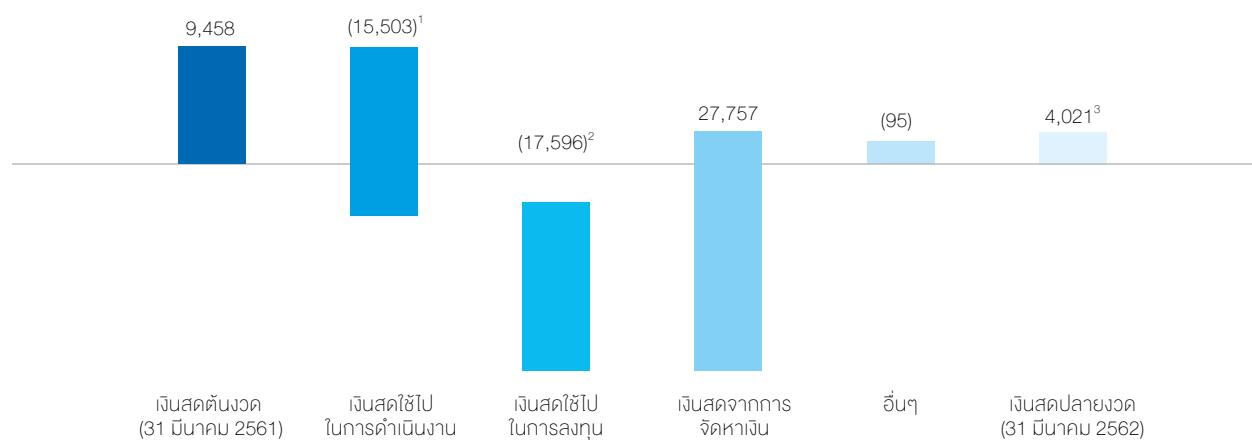
ส่วนของ **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 17,596 ล้านบาท รายการหลักมาจากการ (i) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าอ่อมสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 14.0 พันล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายสุทธิซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่

มาจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนใน Kerry Express Thailand จำนวน 5.0 พันล้านบาท ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วย (iii) เงินปันผลรับ จำนวน 1.7 พันล้านบาท (iv) ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.9 พันล้านบาท และ (v) เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ จำนวน 0.4 พันล้านบาท

ส่วนของ **เงินสดสุทธิจากการจัดหาเงิน** จำนวน 27,757 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการ (i) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากการสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตัวเล็กเงิน จำนวน 15.9 พันล้านบาท ส่วนใหญ่จากการเปิดเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) การเพิ่มขึ้นของหุ้นสุทธิรายวันที่เสนอขายในเดือนกันยายน ปี 2561 จำนวน 9.5 พันล้านบาท (iii) เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ว่าจะควบคุมของบริษัทฯอย่างจากการออกหุ้นสำหรับกิจกรรม MACO ตามสัดส่วนการถือหุ้น (right offering) จำนวน 0.8 พันล้านบาท (iv) เงินสดรับสุทธิจากการซื้อหุ้นสำหรับกิจกรรมของบริษัทฯอย่างการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิธีอื่นกับ Kerry Express Thailand จำนวน 3.2 พันล้านบาท หักกลับกับการ (v) จ่ายเงินปันผล จำนวน 4.2 พันล้านบาท

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)



¹ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน รวม

- ภาษีเงินได้สุทธิจ่าย จำนวน 1.2 พันล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ จำนวน 1.1 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าอ่อมสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 10.6 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดหาารถไฟฟ้าจากบุคลากรใหม่และเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวให้และหนึ่ง จำนวน 4.1 พันล้านบาท

² เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าอ่อมสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 14 พันล้านบาท

³ ไม่รวมเงินลงทุนที่มีผลขาดทุน จำนวน 14.7 พันล้านบาท



คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
และผลการดำเนินงานประจำปี 2561/62

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการดำเนินการ	ปี 2561/62	ปี 2560/61*	ปี 2559/60
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	16.4%	41.0%	51.9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%) ^A	12.7%	29.0%	34.0%
อัตรากำไรสุกติจากการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^B	9.8%	23.4%	25.0%
อัตรากำไรสุกติ (%) ^C	5.8%	24.6%	20.1%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^D	2.8%	4.8%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^E	7.2%	10.5%	4.9%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.51x	0.95x	1.38x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการด้อยเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.39x	1.02x	0.85x
อัตราส่วนหนี้สินสุกติ (adjusted) ^F ต่อทุน	1.03x	0.37x	0.13x
อัตราส่วนหนี้สินสุกติ (adjusted) ^G ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	7.43x	3.02x	1.72x
ความสามารถในการชำระด้อยเบี้ย ^H	3.70x	3.31x	4.55x
อัตราส่วนต่อหุ้น^H			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.24	0.37	0.17
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.40	3.91	3.82

หมายเหตุ:

*รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

A ไม่รวมเบี้ยได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมดำเนินงาน (non-operating items) และไม่รวมรายได้หักเบี้ยรับ

B คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนหักภาษี / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

C คำนวณจากกำไรสุกติ (adjusted) ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ คำนวณจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

D คำนวณจากกำไรสุกติทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเดือนสิ้นปี

E คำนวณจากกำไรสุกติทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเดือนสิ้นปี

F คำนวณจากหนี้สินที่มีการด้อยเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเดือนสิ้นปี เงินลงทุนที่บัญชี – ค่าหุ้นริช็อกย่อย

G คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

H คำนวณจากกำไรสุกติทางบัญชี ณ บุลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น



5.0

การกำกับดูแลกิจการ

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 การกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน

5.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นไปดังแผนภาพใน หัวข้อ 3.6 : โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสม กับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีเก็บตัวอยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบุญซึ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของกรรมการทั้งหมด) โดยแบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ซึ่งมากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ เมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่งกรรมการ
1.	นายศรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบรรบัดกิบาล	2 มิถุนายน 2536	26 ปี
2.	ดร.พอล ตง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	20 กุมภาพันธ์ 2550	12 ปี
3.	ดร.อาณัต อาภาภิรม	กรรมการบริหาร กรรมการบรรบัดกิบาล	7 พฤษภาคม 2541	21 ปี
4.	นายสุรพงษ์ เล้าอะอัญญา	กรรมการบริหาร	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
5.	นายกัน พากย์จันทร์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	12 ปี
6.	นายรังสิน กฤตสักขณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรบัดกิบาล ผู้อำนวยการให้เช่าสัญญาจ้าง	19 ธันวาคม 2540	22 ปี
7.	นายคง ชี เกือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	23 มกราคม 2550	12 ปี
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโภ พิศาล เทพสิกขา	กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4 สิงหาคม 2543	19 ปี
9.	นายสุจินต์ ห่วงหลี	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรบัดกิบาล	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี
11.	นายชอง ยัง ชิว เอ็นรี (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ:	30 กรกฎาคม 2553	9 ปี

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียนแต่งตั้ง เป็นกรรมการของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ดำรง ตำแหน่งของกรรมการ
12.	นายจุลิตต์ บุญยเกด	กรรมการบริหาร	27 กันยายน 2558	4 ปี
13.	ดร.การุณ จันทรากุ	กรรมการอิสระ	27 กันยายน 2558	4 ปี
14.	นางพัจตรา มหาพล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2559	3 ปี
เฉลี่ยระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				12.21 ปี

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ								
	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	กฎหมาย / ธุรกิจสหกรณ์ / บริหารธุรกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สังคมศาสตร์ / กิริยาภรณธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายคีร กาญจนพาสน์	●	●	●	●			●						●
2. ดร.พอ ทง	●		●	●			●	●	●		●		
3. ดร.อาณัต อาทัยรบ	●	●	●	●			●	●	●	●			
4. นายสุรพงษ์ เล้าแหงอัญญา	●			●			●	●	●				
5. นายกัน พากนกานต์	●	●	●	●		●	●	●	●	●	●	●	●
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์		●	●	●		●	●	●	●	●	●	●	
7. นายคง ไก่ดอง	●	●	●	●		●	●	●	●				
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เกพสิกทา	●		●			●	●	●		●			
9. นายสุจินต์ หวังหลี			●			●	●	●					
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน					●		●	●					
11. นายช่อง ยิ่ง ชิว เอ็นรี						●	●	●					
12. นายจุลิตต์ บุญยเกด	●	●	●	●		●	●	●					
13. ดร.การุณ จันทรากุ	●	●	●					●					
14. นางพัจตรา มหาพล	●	●	●										



โครงสร้างการจัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจจองนาบผูกพันบริษัทฯกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่น ก ลงลายมือชื่อร่วบกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่น ท รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายศรี กาญจนพาสน์ นายกอวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลาะวังญา
- กรรมการกลุ่ม ท ประกอบด้วย ดร.อาณัติ อาภาภิรบ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ซี คิ่ง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และ เป้าหมายการดำเนินงานกังที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของ บริษัทฯและกำหนด ติดตาม และคุ้มครองผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและ ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดให้ไว้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา กำหนด นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และป้าหมายการ ดำเนินงานของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี กังที่ (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางที่ระยะยาวสำหรับ 3-5 ปี ตลอดจน ติดตามคุ้มครองให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปรับปรุงเชิง ที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชี ถัดไป
3. กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯรวมกับ ผู้จัดการและกบกวนผลงานและผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทฯเกียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
4. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทุกระดับ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้มีระบบก่อ การจ่าย ค่าตอบแทนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯกังที่ในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคุณสมบัติ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงาน ทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงติดตามคุ้มครอง ความพึงพอใจของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มี ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความพึงพอใจเหมาะสม
6. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งกรุ๊ปสิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมาย กำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับบด็จาก กประชุมผู้ถือหุ้น
7. พิจารณา และ / หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกับของ บริษัทฯและบริษัทฯอย่าง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ
8. ถูกใจให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
9. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯอย่างเป็นธรรม โดยกรรมการ ต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบโดยไม่ล่าช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญา ที่กำกับบริษัทฯหรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯหรือ บริษัทฯอย่าง กังนี้ สำหรับรายการที่กำกับกรรมการหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯหรือบริษัทฯอย่าง กรรมการซึ่งมี ส่วนได้เสียไปบล็อกหรือออกเสียงลงคะแนนอนุบัติการกำรรายการ ในเรื่องนั้น
10. กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง กบกวน และ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบขององค์กรให้พนักงานทุกระดับ ยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และ กบกวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตาม นโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง กบกวน และ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบขององค์กรให้พนักงานทุกระดับ ยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม และ กบกวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตาม นโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนคุ้มครอง ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
13. รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคุ้มครองรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติ ที่สำคัญและกระบวนการบริษัทฯจะดำเนินของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่าง ถูกต้อง เพียงพอ กันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง



คณานิตกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณานิตกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ ก้าวหน้า ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของ คณานิตกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำ ทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคณานิตกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เกษธิกุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุจินต์ วงศ์สุข	กรรมการตรวจสอบ
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะนันทน์	กรรมการตรวจสอบ
4.	นางพัจตรา นาหาพล	กรรมการตรวจสอบ

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เกษธิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณานิตกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตาม ที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยก้าวไป และมีการเปิดเผย อย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอต่อ ตลาดหลักทรัพย์ โดยไม่มี ฝ่ายจัดการเจ้าร่วมประชุมด้วยอย่างบ่อยปีละ 1 ครั้ง และ ผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณี ดังต่อไปนี้

(1) ผู้สอบบัญชี ฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้ทำการแก้ไขเพิ่มเติบ)

(2) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตໄร์ผลตามกฎหมาย ว่าด้วยวิชาชีพบัญชี

(3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตาม ข้อบังคับจรรยาบรรณสำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกดำเนินคดีใน ใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี

(4) ถูกคณานิตกรรมการสถาવิชาชีพบัญชีกำหนดค่าฯ เป็น ผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์ แห่งวิชาชีพบัญชี

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกับหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ ก้าวไป เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สงบสุขผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณานิตกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูล อย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณานิตกรรมการตรวจสอบ และ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณานิตกรรมการ ตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย คณานิตกรรมการตรวจสอบ

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้อ่านหุ้นและผู้ลงทุนที่ไปครอบครอง ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณานิตกรรมการบริษัทฯ

7. สอดงานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และ การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ใน การปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คุณกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ เช่นให้ฝ่ายจัดการ ผู้บอหราหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตาม ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคุณกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือ มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทฯให้คุณกรรมการตรวจสอบรายงาน ต่อคุณกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน เวลาที่คุณกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งกางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ ในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ
9. คุณกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลัก ในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้
 - (1) กبحกวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของ การดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายด้านๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจาก การทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ
 - (2) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิ การรายงาน ตามรอบระยะเวลาที่ไม่ได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัทที่ควร จะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัท ในปัจจุบัน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ แต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคุณกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
 - (3) ปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯประสบเหตุการณ์ ทุจริตที่มีนัยสำคัญ
10. พิจารณาบทกอนและปรับปรุงกฎบัตรคุณกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคุณกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คุณกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคุณกรรมการตรวจสอบ

คุณกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคุณกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่ โดยคุณกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการ ประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตาม ความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคุณกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโภ พิศาล เกพสิกรา	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน
2.	นายสุจินทร์ หวังสี	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
5.	นายคง ชี เกือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คุณกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคุณกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัทที่ควร จะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัท ในปัจจุบัน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ แต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ โดยพิจารณาจาก
 - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเป็นไปตาม โครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคุณกรรมการบริษัท ตามที่คุณกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความ หลากหลายในโครงสร้างของคุณกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาด อยู่ในคุณกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)



คณะกรรมการบรรจุภัณฑ์

โครงสร้างคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่านแต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์จะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีสมาชิกคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์จำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตัวแหน่ง
1.	นายศรี กาญจนพาสณ์	ประธานกรรมการบรรจุภัณฑ์
2.	ดร.อานันต์ อาการิน	กรรมการบรรจุภัณฑ์
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการบรรจุภัณฑ์
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบรรจุภัณฑ์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์

- พิจารณา กำหนด ปกติ แบบ แล้วปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวการทำงานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้อง กับแนวปฏิบัติสากลเพื่อสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวการทำงานของบริษัทที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ปกติ แบบ แล้วปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ปกติ แบบ และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและตัดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา อนุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและตัดสินบนดังกล่าว
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ กับประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์ ประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอธิการบดีที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรจุภัณฑ์
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบรรจุภัณฑ์มอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย สมาชิก จำนวน 7 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตัวแหน่ง
1.	นายศรี กาญจนพาสณ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อานันต์ อาการิน	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลาหะอุณญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวน กาญจนพาสณ์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ซี เก็ง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิต บุญยอกตุ	กรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้าง การบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสม ต่อสภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลง เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการ ต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ



โครงสร้างการจัดการ

3. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่าบัญชี กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. พิจารณาขออนุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความคืบหน้าของโครงการ
5. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และวางแผนรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ก្នុងบริษัทฯ
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอธิการบดีที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
3. กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ รางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ โดยให้เป็นไปตามระบบกสิกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. มีอำนาจขออนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใดๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในบัญชีรายรับใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัทฯ หรือบุรษักิจกับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. พิจารณาขออนุมัติการถ่ายเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่อยู่
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาประโยชน์ของบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใดๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดก็ตาม โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่กำหนดให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถถอนตัวจากการก่อตัวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดก็ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบุรษักิจกับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
9. ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ แทนทุกประการ และให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่างๆ ที่ตนได้พิจารณาขออนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในทันทีที่สามารถกระทำได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

1. ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแล และบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่าบัญชี กลยุทธ์ และเป้าหมาย การดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้างแต่งตั้ง ยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับ ของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง ยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ (2) การแต่งตั้ง ยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนัก ตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรจุภักดีบล และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561/62

รายชื่อกรรมการ	คะแนนการรวม 9 ครั้ง	คะแนนการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง	คะแนนการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ครั้ง	คะแนนการบรรจุภักดีบลรวม 3 ครั้ง	คะแนนการบริหารรวม 9 ครั้ง
1. นายคีธ กาญจนพาสุน	9/9	-	-	3/3	9/9
2. ดร.พอล ตง (Dr. Paul Tong)	9/9	-	-	-	-
3. ดร.อาณัติ อาทิกิริม	9/9	-	-	3/3	8/9
4. นายสุรพงษ์ เล้าหาดอัญญา	9/9	-	-	-	9/9
5. นายกวน กานยูนพาสุน	9/9	-	-	-	9/9
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	9/9	-	3/3	3/3	9/9
7. นายคง ซี เก็ง (Mr. Kong Chi Keung)	9/9	-	2/3	-	9/9
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พรไก พิศาล เทพสิกธา	9/9	5/5	3/3	-	-
9. นายสุจินต์ หวังหสี	6/9	5/5	3/3	-	-
10. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	9/9	5/5	3/3	3/3	-
11. นายชอง ยิ่ง ชิว เอ็นรี (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	7/9	-	-	-	-
12. นายจุลจิตต์ บุญยอกตุ	9/9	-	-	-	7/9
13. ดร.ภาณุ จันทรางคุ	9/9	-	-	-	-
14. นางพิจิตรा มหาพล	9/9	5/5	-	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งหมด (ร้อยละ)	96.03	100.0	93.33	100.00	95.24

ในปี 2561/62 บริษัทฯได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีกรรมการบริษัททั้งหมดเข้าร่วมประชุมร้อยละ 96.03

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี โดยในปี 2561/62 นักกรรมการเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 จำนวน 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 92.86 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงการกิจ忙ต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนอันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

นอกจากนี้ ในปี 2561/62 บริษัทฯได้จัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง



โครงสร้างการจัดการ

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศรี กาญจนพานิช	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อาเนตติ อาภาติโน	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลาะอัญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกัน พาณิชย์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
5.	นายธงศิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ซี เค็ง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
7.	นายจุลจิตต์ บุนยเกตุ	กรรมการบริหาร
8.	นายสุรยุทธ์ ทวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9.	นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
10.	นางดวงกมล ชัยชนะจาร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
11.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคนบุคคลได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคนบุคคลผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคนบุคคลผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ศักดิ์ กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนวยการบริหาร ต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริหาร และ / หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่อไปในระบบคณะกรรมการบริหาร และ / หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ / หรือ เคยฝึกการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เเละฯ ฯ การบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงติดตามให้บังคับตามที่ประชุม รวมถึงติดตามให้บังคับตามที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชกุประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือเชกุประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้บังคับตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการบัญชีได้เสียก่อนได้เสียก่อน ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบได้เสียก่อนได้เสียก่อน
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร

6. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกฎหมายและเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินสกานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประจำกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

นางสาวตาราง ดาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทดังต่อไปนี้ วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทฯได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. อุ่นสัมภានและต่อเนื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

นางสาวตาราง ดาวรพานิช อายุ 43 ปี
เลขานุการบริษัทฯ

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประจำปีบัตร Company Secretary Program (CSP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประจำปีบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2558-ปัจจุบัน

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โอลด์ส์
เลขานุการบริษัทฯ

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2552-2558

บมจ. ໂຕເກລ. ແອັດຊື້ສ ຄອມບູນເຄື່ນ
ຜູ້ວ່ານວຍການຝ່າຍເລົາບຸກການບົດ

ปริญญาอื่น

2546-2552

บจ. ລັ້ງຄໍລເກອຮສ (ປະເທດໄທ)
Associate



โครงสร้างการจัดการ

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯซึ่งรวมถึง การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ด้าน) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯเป็นรายโปรด渺ส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหักทรัพย์และสัญชาติของหน้า (แบบ 59) ให้แก่ สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรับรองและนำเสนอด้วยที่ประชุม คณะกรรมการการบริษัท

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ระหว่างปี 2560/61 และ ปี 2561/62

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลงเพิ่ม / (ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4		เปลี่ยนแปลงเพิ่ม / (ลด)
		31 ม.ค. 2561	31 ม.ค. 2562		30 พ.ย. 2561	31 ม.ค. 2562	
1.	นายคิริ กานจนพานัน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,873,886,852 0	3,894,175,852 0	20,289,000 -	432,686,204 0	425,534,304 0	(7,151,900) -
2.	ดร.พอล ตง (Dr. Paul Tong) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	29,176,501 1,600,000	29,176,501 1,600,000	- -	3,241,833 177,778	0 0	(3,241,833) (177,778)
3.	ดร.อาณัต อาทิตย์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
4.	นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,552,627 0	5,552,627 0	- -	616,958 0	0 0	(616,958) -
5.	นายกوبิน กาญจนพานัน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	602,459,295 0	602,459,295 0	- -	66,939,920 0	0 0	(66,939,920) -
6.	นายรังสิบัน กฤตลักษณ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
7.	นายคง ซี เติง (Mr. Kong Chi Keung) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,200,000 0	3,200,000 0	- -	355,555 0	55 0	(355,500) -
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโvr พิศาล เกพสิทธา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,000 0	80,000 0	- -	8,888 0	8,888 0	- -
9.	นายสุรจันทร์ ห่วงหลี คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,417,166 3,262,857	4,417,166 3,262,857	- -	490,796 362,539	490,796 140,317	- (222,222)
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	360,000 0	360,000 0	- -	40,000 0	0 0	(40,000) -
11.	นายชอง ยิ่ง เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
12.	นายจุลจิตต์ บุญยกตุ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,200,000 100,000	2,200,000 100,000	- -	244,444 11,111	244,444 11,111	- -
13.	ดร.กรกฎ จันกรวงศ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	- -	0 0	0 0	- -
14.	นางพจิตรา นาพาล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000 250,000	200,000 300,000	50,000 50,000	22,222 33,333	0 0	(22,222) (33,333)
15.	นายสุรยุทธ แก้วลักษณ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	521,158 17,000	621,158 17,000	100,000 -	71,239 1,888	71,239 0	- (1,888)
16.	นายดาเนียล รอสส (Mr. Daniel Ross) คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	843,281 0	893,281 0	50,000 -	99,253 0	99,253 0	- -
17.	นางดวงกนล แซยจะ-จะ ¹ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	824,201 0	824,201 0	- -	91,577 0	0 0	(91,577) -
18.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	517,772 -	567,772 -	50,000 -	63,085 -	0 -	(63,085) -

บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ซึ่งในการฝึกอบรม และการจ่ายเดือนพนักงานประจำฯลฯ ประจำปี 2561/62

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงานรวม ณ 31 มีนาคม 2562 (คบ)	ค่าตอบแทน ⁽¹⁾ ปี 2561/62 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ยการลงงานต่อปี			
				การลาป่วย ⁽²⁾ (วัน)	การลาภัย (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ⁽³⁾
บริษัทฯ	140	287.52	7.2	2.2	1.0	5.5	1
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (5 บริษัท)	2,772	885.10	104.9	2.4	0.5	12.1	58
ธุรกิจสื่อโฆษณา (22 บริษัท)	727	593.49	27.8	3.4	1.3	6.8	85
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ (5 บริษัท) ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจบริการ (21 บริษัท)	493	304.00	1.0	4.6	0.8	7.2	6
รวม	4,132	2,070.11	75.6	2.8	0.7	10.4	150

(1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน ในปัจจุบัน และเงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีวิต
นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ในส่วนค่ากษาดู管และลงทุนที่จะเข้าห้ามสถาบันฯโดยหลักเกณฑ์ในการจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
และประเมินผลเป็นพื้นฐานในการประเมินอัตราหรืออัตราร้อยละ เช่น เงินเดือนให้เท่ากับอัตราเบี้ยน้ำเงินที่ได้รับ
และค่าเช่าและค่าใช้จ่าย
ในเดือน มกราคม พ.ศ. 2561 ประมาณได้จัดสรรใบสำรับค่ากษาดู管และลงทุนของบริษัทฯและปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง 166 คน รวม 16.0 ล้านบาท而已 โดย กว่า 31 ธันวาคม 2562 จำนวนใบสำรับค่ากษาดู管และลงทุนของบริษัทฯและปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง 15.7 ล้านบาท而已 และ 16.0 ล้านบาท而已 ตามลำดับ

เมือง ในรัฐกานต์และสักกิต BT5-WB ได้รับสักการะเพลเสิ่นพีทีเร็น 11 มีนาคม 2561 โดยในปี 2561/62 บังษายุได้ออกหันมาบัญเพิบกุลจากการใช้สักศิริศาในสาคัญและสักกิต BT5-WB ให้เก็บบันกงหูเบร็ลล์และชี้กัลล์ เป็นเจ้าของหันมาสืบสี่ 693,8 หัก บูล่าดีทรายให้หันมาสี่ 4 บาก

(2) อาจารย์ ดร. บุญรอด บุญเรือง อาจารย์ในวิชาภาษาไทย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ทีมงานฯ จำนวน 5,000.- บาท ดังนี้

สวัสดิการพ่อ娘ว่า และภารพัตต ฯ ฯ เกี่ยวกับ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่นๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มีบังคับของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านบ้านสืบเชือกับพนักงานการจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อต่ออายุอายุเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีท่ออยู่อาศัยเป็นของตนอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ การจัดให้มีบันเดอร์ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการดำเนินการธุรกิจมาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นห่วงโซ่และกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรฐานทางบัญชีและระบบการคำนวณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงาน ซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ และการจัดให้มีโครงการ “หมูด่วนช่วยยัง” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติดีและปฏิบัติตามอย่างมีคุณภาพและเต็มความ

สามารถ โด�จัดให้มีงานวัสดุก่อพื้นงานที่มีอิฐ ความตั้งใจ ทุ่มเทเรourgical แรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละกังวลต่องค์กร ส่วนรวม และสังคม นอกจากนี้ เนื่องจากพื้นงานทุกคนเป็นกรรพยากร ก็มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้เกิดอุบเบริชักสามารถบรรลุเป้าหมาย และ แผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนา บุคลากร และการรักษาไว้ซึ่งพื้นงานที่มีคุณภาพ โดยได้ก้าวหน้าและทาง ในการบริหารกรรพยากรบุคคลตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้าง ความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการ ฝึกอบรมกังวายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงาน อย่างชัดเจนและเป็นระบบ การปฏิบัติต่อพื้นงานอย่างเท่าเทียมกัน การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและ การทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและ พื้นงาน และการสร้างสำนักให้พื้นงานเป็นคนต้องของค์กร และสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติบใน แบบ 56-1)



5.2 การกำกับดูแลกิจการ

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

 โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี

บริษัทฯ ได้รับนิยรุกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อย และบริษัท ร่วมกว่า 70 บริษัท ตามกลยุทธ์ซึ่ง สอดคล้องและสนับสนุนกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท

 ระบบการบริหารจัดการที่ดี

โครงสร้างการจัดการบริษัทมีการแบ่งแยกอាឍาเภหัว้าวที่ เสื่อมรับผิดชอบของหน่วยงาน กำกับดูแล รวมถึงการสร้าง กลไกการตรวจสอบ และคุ้งดูล เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและ ตรวจสอบได้

 ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ

 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

 การบริหารความเสี่ยง

 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกของดาวโจนส์ ด้านความยั่งยืน (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และ ได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distinction) ปี 2561 โดย RobecoSAM

เป็น 1 ใน 142 บริษัท ที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ปี 2561 ระดับ “ดีเลิศ” ในกลุ่มระดับ 5 ดาว เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน โดยสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ได้รับการประเมินคุณภาพ การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 97 คะแนน จาก 100 คะแนน โดยสถาบันส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน ที่ความโดดเด่นในการแสดงความรับผิดชอบ ต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ปี 2562 จาก 771 ผู้เข้าร่วมการประเมิน โดยสถาบันไทยพัฒนา

ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

สามารถรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบรรปักษ์กิบานใน หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่ม บริษัทบีทีอส ดังนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท ผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจ สื่อโฆษณา (3) ธุรกิจสังหาริบัติพิพิพัย และ (4) ธุรกิจบริการ ตามกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์และ เป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 3.1: โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการท่องเที่ยวท่องกลุ่มบริษัทบีทีอส)

ระบบการบริหารกิจการที่ดี บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการซึ่งมีการ แบ่งแยกอานาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบออกจากกันอย่างชัดเจนระหว่าง บกบาทาใน (1) การกำกับดูแล (2) การบริหารจัดการ และ (3) การปฏิบัติงาน ตลอดจนมีกลไกการควบคุมและการต่อตั้งคุณอานาจ เพื่อให้เป็นไปได้ว่า การบริหารจัดการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ส่งเสริม และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Policy) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti - Corruption Measures) เป็นต้น

กั้นี้ คณะกรรมการบริษัทมีความบุ่มบึ้นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของกุญเบริชักคุณไปต่อกับการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและก่อให้เกิดเป็นการส่งเสริมกับทางสังคมอย่างมีคุณภาพ

จากการที่บริษัทฯบุ่มบึ้นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้ครอบคลุม กัน 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่ากัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผ่านระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ปี 2561 ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และได้รับรางวัลเหรียญทองแดง (SAM Bronze Class Distinction) ซึ่งประเมินโดย RobecoSAM บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกของดัชนีดาวโจนส์ด้านความยั่งยืน ปี 2561 หน่วยอุตสาหกรรมเคมภานส์ ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยเป็นบริษัทด้านระบบน้ำส่วนบุคคลของประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินการที่ดีในด้านความยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมทุกมิติ ด้านการบริหารจัดการ สนับสนุนและส่งเสริมความยั่งยืน

ผลการประเมินโครงการสำหรับการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯของไทย ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯเป็น 1 ใน 142 บริษัทที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 ในระดับ “ดีเด่น” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100) จากบริษัทฯของไทยที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการทั้งหมด 657 บริษัท ซึ่งบันทึกเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน บันทึกที่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯยังคงมีความยั่งยืนในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ จัดกับปีก่อนจากสิ่งที่บริษัทฯจะดำเนินการตามกำหนดการของประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯได้ให้ความสำคัญ และมีการปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

บริษัทฯจัดทำรายงานที่มีความโดยเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ บริษัทฯได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดยเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG : Environmental, Social and Governance) ประจำปี 2562 จากทั้งหมด 771 ผู้เข้าร่วมการประเมิน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

การได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งสะท้อนให้เห็นแนวทางที่ดีเจของบริษัทฯในการต่อต้านการทุจริตครองปล้น (Anti-Fraud and Corruption)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่ากัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้รับสิทธิที่ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนได้เสียในการตัดสินใจของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วม股东大会หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอนคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพัจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือคงจำ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหุ้นสักทุกปี ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯได้รายงานให้ทราบหรือได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันบันทึกต่อวันสัปดาห์ของปีบัญชี และบริษัทฯอาจจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติบโตตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ บริษัทฯจะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯจะจัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ สามารถในการคุณธรรมการชุดค่ายฯ และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอุบัติทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้



การกำกับดูแลกิจการ

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอ่านวิเคราะห์เอกสารแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไปจัดตั้งคณะกรรมการบริหารฯ ในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ในว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ บริษัทฯ จะจัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายกฯ เปียบหนักกรรัพย์ ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคำแนะนำเรื่องในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะนำไปไว้ระหว่างซ่อนันหรือเพื่อเรื่องประชุมได้ไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นจริงด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเพิ่มเวลาไปน้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนอันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่ให้เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยจะใช้ระบบ Barcode ใน การลงทะเบียนและบันคัด嫌用 เเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น และจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมในปีนี้อย่างว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อยู่ตลอดรับ ลงทะเบียน ความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะบันคัด嫌用และสัมมนา ซึ่งมีเจ้าหน้าที่บันคัด嫌用 สัมมนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่างๆ ที่เกี่ยวกับกิจกรรมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะจัดเตรียมเอกสารและคอมพิวเตอร์ไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบบันคัด嫌用จากผู้ถือหุ้น และเพื่อวาระความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นบันคัด嫌用 ลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตร์เดียบ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนเป็นประมวลผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบ ข้อมูลและเอกสารใบวันประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯยึดคือเป็นธรรมเมียบปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแบ่งนำคำแนะนำกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญช์ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯที่เข้าร่วมประชุม และจะแจ้งให้กับประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การอ่านเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมทั้งนี้ เมื่อบการให้ห้องมูลค่าประเมินภาระเบื้องต้นในการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามก่อนที่จะเริ่มต้น ฯ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบค้าน้ำหนึ่งและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเห็นชอบ สำหรับวาระการเสือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะลงมติเสือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออดจากตำแหน่งนั้นๆตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเสือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปรักษาหนี้จะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาภาระดังกล่าว

บริษัทฯจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้อื่นหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกบทต่อไปนี้จะเป็นรายละเอียดของกรรมการผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุมพยานในการตรวจสอบบัญชีแบบ ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยกังค์แบบเสียงกี เทศด้วย ในเบื้องต้นด้วย กลางคือการเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับ การประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯจะจัดทำรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 09.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันบานๆต่อวันประชุมทันทีและรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

การเสนอวาระการประชุมและซื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกระบวนการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ซื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ / หรือ ซื้อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะแจ้งจังหวัดให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ห้าม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุง หลักเกณฑ์ที่ดียังกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ซื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแบบบัญชีประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติตั้งนี้ สามารถเสนอขอซื้อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่าห้าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าห้าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอซื้อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การมอบอันงาให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแก่ เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง บรรจุข้อความดังกล่าวในหนังสือมอบอันงา (แบบ ท.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบอันงาอย่างชัดเจน เช่น ผู้ถือหุ้นสามารถถอนมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอธิบดีของบริษัทฯเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯจะแจ้งให้หนังสือเชิญประชุมในรายชื่อกรรมการอธิบดีของบริษัทฯให้ต่อไปน้อย 1 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯจะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบอันงาแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ท. และแบบ ค.) พร้อมกับรายละเอียดและขั้นตอนการมอบอันงาแบบเป็นปัจจุบันจริงบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯไม่ล็อกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มเป้า
กลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯซึ่ง
เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่ากันบนเว็บไซต์ของ
บริษัทฯwww.btsgroup.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายบัญชีกลุ่มสัมพันธ์
ของบริษัทฯที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623,
+66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ
E-mail: ir@btsgroup.co.th

บริษัทฯกำหนดห้ามมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท
ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูล
สารสนเทศของบริษัทฯใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์
ของบริษัทฯหรือบริษัทฯ ระบุบริษัทฯร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายใน
ต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผย
ให้ประชาชนทราบโดยทั่วไปกันตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และ
วิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำหนดกฎและกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิ
ของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่ากันมาอย่างสม่ำเสมอ
และต่อเนื่อง โดยมีข้อบุคคลเพิ่มเติบสำหรับปี 2561/62 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

วันที่ประชุม	23 กรกฎาคม 2561
สถานที่ประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2560 - 31 มกราคม 2561 กันนี้ ไปรษณีย์ผู้ถือหุ้นรายไดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	22 มิถุนายน 2561
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงลงทะเบียน	2 กรกฎาคม 2561
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	11, 12 และ 13 กรกฎาคม 2561
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 17.40 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการ มอบอำนาจ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมได้กันหมด)	2,029 ราย คือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 58.219 ของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมได้แล้วกันหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	14 ท่าน
พยากรณ์ในการตรวจนับคะแนน	บางส่วนว่าซึ้ง พลับพลึง ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ^{ด้วยตนเอง} และบางส่วนซึ่งตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น^{ผ่านตลาดหลักทรัพย์}	23 กรกฎาคม 2561 เวลา 18.22 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	6 สิงหาคม 2561



การกำกับดูแลกิจการ

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย^(Roles of Stakeholders)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้ก่อหุ้น บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนาการให้มีคุณภาพและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ก่อหุ้น และ การสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันไปได้แก่ผู้ก่อหุ้นอย่างต่อเนื่อง และการปฏิบัติต่อผู้ก่อหุ้นทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นบุคคลทุกราย อายุหรือบุคคลทุกคนสถาบัน นอกจากนี้ บริษัทฯจัดให้มีการสำรวจนิเทศคิดเห็นของผู้ก่อหุ้น เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการสนับสนุนระหว่างผู้ก่อหุ้นกับบริษัทฯเพื่อนำมาปรับใช้ด้วยการดำเนินงานของบริษัทฯต่อไป

ถูกค้า กสบุรี巴西ก้า เศรษฐบุรีบันส์สร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้า ละบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุน เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมามาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่จะมาให้บริการกับลูกค้า โดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานกันก่อนการปฏิบัติงานจริง และพัฒนาเพิ่มพูนก้าบะฯ ละความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจาก การให้บริการ

กลุ่มบริษัทเป้ากีฬาส์ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก
อาทิ ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของเป้ากีฬาส์ชั้นนำ
เป้ากีฬาส์ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบ
การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และ
ระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS)
ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเป้าอสังยังดำเนินการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ลูกค้าสามารถเข้ากิ๊ฟได้ร่วมกับเราในช่องทางเดียวกัน ใช้สื่อสังคมออนไลน์ ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้าเป้าอส เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาดีบวกมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอส เชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอส เคารพสิทธิของพนักงาน ตามสากลรับน่ายเช่นทั้งพั้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและเปรียบ

ข้อบังคับต่างๆ โดยใช้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงยังใช้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในเวทีและทรัพย์สิน ॥และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยายการศึกษาการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เองยังคงให้ความสำคัญในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยท่าทีเกียรติ แล้วให้ความสำคัญในการเรียนรู้และการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกับเพื่อนและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทฯได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อองค์กร ซึ่งข้อมูลทั้งหมดนี้จะนำไปปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและกิจกรรมทางบุคคลอย่างต่อเนื่อง

คู่ค้า กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จของธุรกิจค้าในฐานะที่เป็นผู้ซื้อ ความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่เสนอภาคและการเพิ่งขึ้นที่เป็นระบบต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคิดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเจ้ากำหนดกฎกติกาโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม กับกังสูงเป็นปี โดยกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลง ในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดกาล ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัทฯ

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทปีกอสจะ-ปฏิบัติศิลป์ต่อคู่แข่งทางการค้าภายในได้กูหูนายและ
จักรยานบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สูงเร็ว ไม่ทำลาย
ชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูล
หรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เห็นชอบ กลุ่มบริษัทปีก
อสจะ-ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์และเป็นมืออาชีพ

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัทก่ออาชญากรรมที่สร้างความเสื่อมเสียให้แก่เจ้าหนี้ของกู้บุญรักษา โดยเบนบุกที่ความสูจิตต์และยึดบ้านตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กลุ่มนักบุญรักษาได้มีการดำเนินภาระเงินกู้และลดอภิบัติถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครอบคลุมงบประมาณที่ต้องการ รวมทั้งไม่บ่นเรียกค่าผู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทก่ออาชญากรรมยังไม่ปิดด้วยข้อห้ามทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกู้บุญรักษาด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หัวข้อ “สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ที่ต้องการให้เด็กนักเรียนได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ กลุ่มบริษัทบีก้า เอสโซ่ ระหนักถึงบทบาท หน้าที่ ของความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะองค์กรภาคเอกชน และมีเป้าหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ดีของชุมชนและสังคมโดยปุ่นเน้นการพัฒนาใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต (Good Health & Well Being) การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education) และการอนรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในด้านของการดูแลสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทบีกีโซ่บุญเบนการใช้กรังผายกรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยคำนึงงานฝ่ายระบบที่ดูแลการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 14001 และ OHSAS 18001: 2007 รวมถึงกระบวนการเบี่ยงเบน ลดข้อบังคับต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561/62
บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsarogroup.co.th

นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯเป็นนโยบายเกี่ยวกับเจรจาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เอสซีจีเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

การเคารพและไม่ส่องประมีนต่อสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทเก้าอส ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย สถานะทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสภาพภูมิปัญญา รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็น บุรุษและสตรี ศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแห่งทางที่เป็น ธรรมทั้งส้านาสัก ก เช่น นโยบายและแนวทางการบริหารธุรกิจพยากรณ์บุคลากรอย่าง ยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN “Protect, Respect and Remedy” Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises โดยได้เป็นการกำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวไว้ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของกลุ่มบริษัท

กังนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีกอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ เข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการกำหับปัญหายาเสื่อมการว่าจ้างพนักงานไว้ในครุภาระของบรรษัทฯ ทางกฎหมาย ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 ซึ่งบัญญัติว่า “ให้ นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในในการจ้างงาน เน้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงาน ไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้ ” ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 มาตรา 27 วรรคสองที่ว่า “ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน”

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีกีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิ์ มนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางการเมืองหรือสภาพพ้องบุคคลนั้น

ในการได้รับบริการจากกลุ่มบริษัท อาทิ การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและค่อยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้เดินทางทั่วไป ที่สำคัญยังคงดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่อง

การต่อต้านการทุจริตคือรัฐปัชณ์ เป็นวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งฯลฯดังนี้เจตนาบนอันแน่ใจของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับสิ่งที่ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมตลอดจนยึดมั่นที่ต้องการการกำกับดูแลจากการที่ต้องการครอบและแนวปฏิบัติทางการและไม่ใช่ยุบการต่อต้านการทุจริตคือรัฐปัชณ์ฯ ในทุกรูปแบบ นواจากนี้ บริษัทฯยังได้ขยายเจตนาบนอันแน่ใจไปสู่บริษัทฯในกลุ่มโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯในกลุ่มนี้การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคือรัฐปัชณ์ในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ รศ.ดร. ชัชวาลย์ เป็นบริษัทฯอยู่ในสายธุรกิจสื่อโฆษณาได้ประกาศเจตนาบนเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

นอกจากนี้ จักความบุ่มบึ้นในการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับการต่อจากยุทธการรับรองเป็นสถาชิกแนวร่วมปฏิบัติของการเอาจริงไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เป็นที่เรียบง่ายแล้ว ซึ่งการรับรองดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี

กันนี้ เพื่อเป็นแนวทางที่สำคัญในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
ของบริษัทฯในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
“ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)”
ที่ประธานกรรมการได้ให้ไว้ คุณธรรมการบริษัทฯได้กำหนดมาตรการ
ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯซึ่งมีการพิจารณาบทกวนเป็น
ประจำทุกปี ประจำเดือน

- (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแบ่งบทบาทและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมใดก็ได้ที่ให้เงินสบับสบุบ การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือจากการเป็น亲 การให้การรับของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรอง ทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

(2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(3) คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติม ประกอบมาตราการต่อต้านการจัดตั้งคอร์รัปชัน

สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน มาตรฐานการต่อต้านการทุจริต
คอร์รัปชัน (เว็บไซต์) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsqgroup.co.th



ในปี 2561 บริษัทฯได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของทั้งหมด ของกำนัล” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายในนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเกณฑ์ (No Gift Policy) เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ไม่เรียกร้องหรือห่วงผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่ากัน โดยได้ดำเนินการสื่อสารในนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งผู้ค้าทุกรายของบริษัทฯการเผยแพร่ในนโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯและการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด โดยไปเยี่ยมกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ซ่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
ปัจจุบัน บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับ
การกระทำที่อาจทำให้สังคมได้รับความเสียหาย เช่น การทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับ
บริษัทฯ สำหรับกล่าวโทษและค้าข้อมูลบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ផ្លាបជំងាយ “អបុគ្គលមិនមែនម៉ោង”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กรหรือ อีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
 - “สายด่วน (Hotline) หมายเลขชวนซั้ง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายในองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา / ตับสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ផ្លាប់ផ្តើមការបណ្តុះបណ្តាល

กันนี่ปั้นผู้จังหนทางอีกแบบฯได้มีเจ้าเป็นตัวของเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสักอีก ของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนบนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของ ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถ กเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อและความไว้ใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ก้าวไปในและภายนอกองค์กร อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้นำการดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภัยในที่พึงพอใจของบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นการดำเนินการเพิ่มเติมของบังคับบัญชากฎหมายจากการทบทวนและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตของบังคับบัญชาติที่มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี

- จัดอบรมหัวข้อ “การอบรมเพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการถูกรุก ละนิยมฯด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ”ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561
 - จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ
 - จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
 - เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯเพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านระบบ Intranet แผ่นป้าย และจอยประสาสมพัพน์ (Display Screen) ภายในบริษัทฯ
 - แจ้งคู่ค้าของบริษัทฯเป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
 - แจ้งต่องค์กร และ / หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯโดย翼พาร์ทเนอร์ จำกัด ให้ลงนามรับทราบโดยชอบด้วยเงื่อนไขดังกล่าว เหล่าเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบโดย翼พาร์ทเนอร์ จำกัด ให้เข้าใจและปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของตนให้บริษัทฯรับทราบด้วย
 - เผยแพร่เบ้าตราการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับทราบ

การไม่ล่วงละเบิดกอร์พ์สิบทางปัญญาหรือลิสต์สิกท์ กลุ่มบริษัทบีกีเอส กำหนดให้การไม่ล่วงละเบิดกอร์พ์สิบทางปัญญาหรือลิสต์สิกท์เป็นนโยบาย สำคัญที่กระบวนการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่าง เคร่งครัด ॥และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิสต์สิกท์ ในชุดฟ์ต์เวิร์คคุณพิวิชชอร์

การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กลุ่มบริษัทบีกีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนด มาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทั่วสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาส ก่อภัยมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่หรือออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือ โดยความประมาท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติต้นการคุ้มครองการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่ง訂定สำหรับการจัดการและพัฒนาซอฟต์แวร์โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute และมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) ซึ่งเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทที่เรียกว่า “บริษัทเทคโนโลยี” และ “บริษัทสื่อสารมวลชน” ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการแข่งขันทางการเมืองที่รุนแรงและเข้มข้นมากขึ้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610
อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัท
ตามที่อยู่ข้างบน

หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน

ໂທສັບກົດ: +66 (0) 2273 8611-5 ຕ່ວ 1553
ໂທສາຮ: +66 (0) 2273 8616
ອີເມວ: InternalAudit@btsgroup.co.th
ເຫຼືອກາງໂປຣສົມໄຢໄປຢັງສຳບັກຕຽງຈະສອບກາຍໃນ¹
ຕາມກົດໜີ້ຂອງບົດເຊີເກີ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินโครงการ “สายด่วน (Hotline) หยุดด่วนชุมชนชั้งของ” เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจังหวัด รวมถึงเรื่องของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางที่ผู้ใช้ชีวิตรามอุ้มสะภាយานอนของคิด เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

โครงการหนดิ่งน้ำชลนเซ็ชั่ง

ໄທເສດຖກ: 1 800 292 777 ແຮງ +66 (0) 2677 2800
ອືບດ: tell@thailand-ethicsline.com
ໄປບານຍີ: ຕ້າມ. ປະ 2712 ໄປບານຍີບາງຮັກ ກຽມງານພວມ 10500

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส^(Disclosure and Transparency)

บริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมลงทุนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่ได้เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้องครบถ้วน และกับเวลา ทักษะภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่างๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน คุณจะทราบการบริษัทเป็นหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศกังที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และเก็บเวลา เพื่อให้ผู้ต้องหูและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้ง

จัดทำฯและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯให้มีความครบถ้วนและกันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ เป็นความซัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

1. ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสืบพันธ์ด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่กับความรับผิดชอบ และมีความเป็นมืออาชีพ ตลอดจนเป็นความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ และดำรงตนอยู่บนพื้นฐานของหลักความถูกต้องและความ公fair แก่ทุกคนโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือเอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
 2. ปฏิบัติงานภายใต้กฎหมาย ประมวลกฎหมายว่าด้วยการเงิน และแบบปฏิบัติตามที่ออกให้ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับและนโยบายของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด
 3. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ชัดเจน แม่นยำ ครบถ้วน กันเวลา และเป็นธรรม โดยใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย เช่นภาษาไทย พร้อมทั้งระบุแหล่งมาที่ได้มาอย่างถูกต้อง เช่น แหล่งข้อมูลที่ได้มาจากการสำรวจ วิจัย หรือการอ้างอิงจากแหล่งอื่นที่เชื่อถือได้ ไม่ใช่ข้อมูลที่ไม่แน่นอน ไม่ถูกต้อง หรือไม่สามารถตรวจสอบได้
 4. เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น การจัดทำเว็บไซต์ ช่องทางโซเชียลมีเดีย หรือโทรศัพท์ ที่สามารถตอบคำถามและให้ข้อมูลที่ต้องการได้ทันท่วงทัน
 5. รักษาความลับไม่เปิดเผย และไม่ใช้ข้อมูลภายในใดๆ ของกลุ่มบริษัท เช่น รายชื่อพนักงาน ข้อมูลทางการเงิน หรือลักษณะของธุรกิจ 除非必要，否则不公开此信息



การกำกับดูแลกิจการ

6. ตอบคำถามและข้อสังเกตของผู้ดูหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และนักวิเคราะห์ส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างรวดเร็วและเก็บก่อน
 7. งดเว้นการจัดประชุมหรืออั่งข้อมูลให้กับบุคคลทุนและบังวิเคราะห์ภายในระยะเวลา 15 วัน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
 8. งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
 9. ในการนี้รับทราบการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติข้อใดข้อหนึ่งของจรรยาบรรณ นักลงทุนสับพันธ์ ให้รายงานการฝ่าฝืนและผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยไม่ลักษณะต่อหัวหน้าฝ่ายบุคคลทุนสับพันธ์ และ/หรือ กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ (ไม่แล้วแต่กรณี)

การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณะ บริษัทฯมีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณะ อาทิ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯโดยรวมสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทปีกีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหาร ปัจจัยและนโยบายที่影響ต่อการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทันทีเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ หน้าที่และภาระรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดต่อไป ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานทางของคณะกรรมการชุดต่อไป การเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดต่อไป หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารฯ ตัวบัญชี รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่เป็นผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯหรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัทฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแบบการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงการติดตามการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯเพื่อให้บังคับถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินการตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนฝ่ายนักวิเคราะห์ที่ติดตามบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ของบริษัทฯ การกำกับดูแล และการประเมินผลการบริหารจัดการของ ฝ่ายบริหาร โดยปัจจุบันสังกัดเพิ่มบุคลากรให้แก่ผู้ดูห้องในระยะยาวใน การนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัฒนธรรมสังคม และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตรวจสอบให้ถูกต้อง ตรวจสอบการทำงานของผู้ดูห้อง รวมถึงตรวจสอบการทำงานของผู้ดูห้องในระยะยาว ที่ได้รับแต่งตั้ง ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและภารกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความบุ่มบ่ามให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จมากที่สุด

แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ คำแนะนำในการบริษัทเป็นภาษาไทย วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบต่อบาบท้าทายในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

กังนี้ ในปี 2561/62 กีประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 โดยมีบุคลากรและบุคคลภายนอกเข้าร่วมการประชุมดังนี้ ได้แก่ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ ผู้บริหาร ผู้เชี่ยวชาญ ผู้เชี่ยวชาญทางด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลภายนอกที่ได้รับเชิญมาเพื่อหารือและพิจารณาเรื่องที่สำคัญ อาทิ แผนธุรกิจ งบประมาณ งบกำไร หุ้นส่วน ผลิตภัณฑ์ บริการ และความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีที่แล้ว ทั้งนี้ ในการประชุมได้มีการนำเสนอข้อมูลทางการเงิน รายงานผลการดำเนินงาน แผนงาน และตัวเลือกทางการเงิน ให้กับบุคลากรและบุคคลภายนอกฟังอย่างเปิดเผย พร้อมทั้งมีการตอบคำถามและแสดงความคิดเห็นจากผู้ฟังอย่างเสรี ทั้งนี้ ในการประชุมได้มีการตัดสินใจลงคะแนนเสียง แต่ละบุคคลสามารถแสดงความเห็นและออกเสียงได้ตามที่ต้องการ ไม่จำกัดโดยความคิดเห็นของบุคคลอื่น ทั้งนี้ ในการประชุมได้มีการตัดสินใจลงคะแนนเสียง แต่ละบุคคลสามารถแสดงความเห็นและออกเสียงได้ตามที่ต้องการ ไม่จำกัดโดยความคิดเห็นของบุคคลอื่น

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรจุภักดิบала และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรจุภักดิบala จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ไม่จำกัด นอกจากนี้ คณะกรรมการการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กรซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับดิจิทัลเทคโนโลยี แพลตฟอร์ม และ เทคโนโลยี

การแบ่งแยกอาณาจักร หน้าที่ ละเอียดชื่อประหัว่คุณกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
บริษัทฯมีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอาณาจักร หน้าที่ ละเอียดชื่อประหัว่คุณกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างซัดเจน โดยคุณกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่าเปี้ยบ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯต้องจัดควบคุม ดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บังคับบัญชา หน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่าเปี้ยบ กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการ เกยวิธีจัดการร่วมกับผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอธิós 1 ตำแหน่ง ดำรงตำแหน่งประจำกรรมการอธิós โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นตัวแทนของกรรมการอธิós ในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอธิós กับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
2. พิจารณากำหนดแนวทางการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิกรา ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานในคณะกรรมการประชุมคณะกรรมการอธิós

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งใน 1 ปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ได้ยกเว้นโดยกรรมการนิติบุคคล สำหรับกรรมการซึ่งก่อให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประชุมโดยทางไปรษณีย์ หรือทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับกรรมการที่อยู่ห่างไกล 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นับคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแล ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่นๆ สำหรับกรรมการ เช่น แบบรายงานการเบิกจ่ายเงินได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร แบบแจ้งรายชื่อและขอใบอนุญาต คำรับรอง และคำยินยอมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกันโดยไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเจ้าร่วมประชุม

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการปัจจุบันและกระบวนการเจ้าใหม่ให้เข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ก้าวหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOP) สถาบันวิทยาการตลาดทุุน และ/หรือ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ปีบัญชี ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยีดิจิทัล การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวการทำงานพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งรวมทั้งบุคคลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ ดังนี้ คู่มือบริษัทฯ ปีบัญชี ข้อต้องใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัทฯ จัดทำโดยปีบัญชี คู่มือกรรมการบริษัทฯ ปีบัญชี คู่มือกรรมการอธิós คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพื่อเติบโตเรื่องคณะกรรมการพัฒนาค่าตอบแทน แนวทางการปั้นบุคลากรกรรมการเจ้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จัดทำโดยปีบัญชี หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ จัดทำโดยปีบัญชี แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการตรวจสอบ (F24-1) แนวสืบสันติภาพและประวัติของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ (F24-2) แบบรายงานการเบี้ยนประกันและรายงานการเบี้ยนประกัน แบบที่ 59 และแบบที่ 35-E1 เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้กับสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ



การกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ ในปี 2561 และปี 2562 มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายรังสิน ภู่ตลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรจุภัยบาล	- หลักสูตร Good IT Governance : Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ด.ต.
ศาสตราจารย์พิเศษ พลトイ พิศาล เทพศิริรา	กรรมการอธิการบดี ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน	กรรมการอธิการบดี กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรจุภัยบาล	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Top Priorities in Digitalization: the Next Move ของ บริษัท สำนักงาน วิวาย จำกัด
ดร.การุณ จันทร์วงศ์	กรรมการอธิการบดี	- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางพิจิตรา มหาพร	กรรมการอธิการบดี กรรมการตรวจสอบ	- หลักสูตร Good IT Governance : Risk Management and Data Responsibility ของสำนักงาน ก.ด.ต. - หลักสูตร Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Family Business Governance ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Top Priorities in Digitalization: the Next Move ของ บริษัท สำนักงาน วิวาย จำกัด

การปัจฉุนนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บังคับฯจึงได้ให้นักการปฏิรูปนักศึกษาร่วมกันที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการให้เป็นคนตัดสินใจในการบริหารจัดการสถาบันฯ แทนเพื่อให้การบริหารสถาบันฯ ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ไม่ใช่การตัดสินใจโดยอำนาจเด็ดขาดของผู้บริหารที่มีผลต่อการพัฒนาและยกระดับคุณภาพของสถาบันฯ ให้ดียิ่งขึ้น ทำให้เกิดความเชื่อมั่นในความสามารถของบุคลากรและนักศึกษา รวมถึงการสนับสนุนให้เกิดความตื่นตัวและกระตือรือร้นในการเรียนรู้และการพัฒนาตัวเอง ตลอดจนการสร้างความมั่นใจในศักยภาพของสถาบันฯ ในการแข่งขันในระดับนานาชาติ ที่สำคัญที่สุดคือ การที่บังคับฯ ได้รับการยอมรับและยกย่องว่าเป็นสถาบันฯ ที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นผลมาจากการตัดสินใจที่ดีและมีประสิทธิภาพของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมุ่งมั่นในการสอนและพัฒนาคุณภาพของนักศึกษา

ฝ่ายจัดการ (๖) การพัฒนาตนขององค์กรและการพัฒนาผู้บังคับบัญชา
กันนี้ เมื่อกระบวนการต่อเลี้ยงได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบกึ่งคุณitative ร้อย
ละล้าน สำนักเลขานุการบังคับจังหวัดรวมคะแนน ๗๘.๙๔% ผลคะแนน
การประเมินคุณธรรมการบริการแบบกึ่งคุณต่อที่ประชุมคุณธรรมการ
บริการ เพื่อร่วมกันพิจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนน
ยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินปีถัดไป ตลอดจน
ร่วมกันพิจารณาและกำหนดความเห็นและข้อเสนอที่กระบวนการต่อเลี้ยงได้
แบบบำบัดปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี ๒๕๖๑/๖๒
ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ ๙๙.๑๗% ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี ๒๕๖๐/๖๑ (๙๐ – ๑๐๐%
หมายถึง ดีมาก, ๗๖ – ๘๙% หมายถึง ดีมาก, ๖๖ – ๗๕% หมายถึง ดี, ๕๐ – ๖๕%
หมายถึง พอดี, ๓๖ – ๕๙% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า ๕๐% หมายถึง ควรปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประمهันผลการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการบริษัทประจำปี ก้าวในรูปแบบการประเมินแบบก้าว-by ก้าว และ
แบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทกวนผลงาน
ปัจจุบัน และอุปสรรคในการดำเนินงานประจำห่วงปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข
และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน
ของคณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว บริษัทฯ ยังเสริมให้คณะกรรมการบริษัท
จัดให้มีการประเมินภาระที่เป็นอิสระที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน
ของคณะกรรมการอย่างบังคับถูกๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติ
หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท
(แบบรายบุคคล) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งหัวข้อ
การประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ
ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรสวัสดิภาพ
และการเตรียมความพร้อมเพื่อการเจ้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
และการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือ
แนวทางใหม่เรื่องต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดง
ความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนสอบฯ ตลอด
การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้หลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่
กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบ
ประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะ
รวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้กับประธาน
คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.94
คะแนน ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2560/61 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3
หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งหมด) คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออก เป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับ

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการชุดย่อย

ຄະນະກຽມການບອັນຫຼັກກໍາເໜີນໃຫ້ຄະນະກຽມການຊຸດຍ່ວຍທຸກໆຊຸດ ໄດ້ແກ່
ຄະນະກຽມການຕ່ວງຈສອບ ຄະນະກຽມການສະໜາກໍາເໜີນດໍາຕອບແກ່
ຄະນະກຽມການບອັນຫຼັກກີບາລ ແລະຄະນະກຽມການບັນຫຼາດ ປະເມີນພລກາ
ປັບປຸດຕົກບ່ານຂອງຕົນເອງ ແລະຮາຍງານພລກາປະເມີນຕ່ອງຄະນະກຽມການບອັນຫຼັກ
ເປັນປະຈຳທຸກປີ

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคุณธรรมการตรวจสอบคุณธรรมการตรวจสอบให้ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อได้แก่ 1) องค์ประกอบของคุณธรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและปรับพยากรณ์ 4) การประชุม 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสันติพิบูลย์กับหัวหน้าหน่วยงานที่ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตามเงื่อนไขของคุณธรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมค่าคะแนน และสรุปผลค่าคะแนนของการประเมิน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกับพัจารณาและหาวิธีแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่ได้คะแนนต่ำไปกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินปีถัดไป ตลอดจนร่วมกับพัจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอที่ต่อ渚ท่านได้แนะนำให้แก่ฝ่ายนักกฎหมาย ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการการบริหารสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2561/62 ผลค่าคะแนนสิ่งอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2560/61 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง) อย่างไรก็ตาม คุณธรรมการตรวจสอบเป็นภาระหนักอย่างมาก แต่เราต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในทุกๆ ด้าน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคุณภาพการสอนทางภาษาและภาษาต่างประเทศ คุณภาพการบริการนักศึกษา และคุณภาพการบริหาร ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การกำหนดที่ต้องการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ทั่วสาร 4) การประชุม และ 5) ว่ามายาน้ำที่และความรับผิดชอบกันนี้ เป็นตัวบทแบบประเมินตามองแบบทั่วไปของคุณภาพการสอนทางภาษาและภาษาต่างประเทศ สำนักงานคุณภาพการสอนฯ แนะนำให้ใช้แบบฟอร์มที่ได้มาตรฐาน แต่ในปัจจุบันนี้ ไม่สามารถนำแบบฟอร์มที่ได้มาตรฐานมาใช้ได้ เนื่องจากในปัจจุบันนี้ ไม่มีแบบฟอร์มที่ได้มาตรฐานที่สามารถนำไปใช้ได้ ดังนั้น สำนักงานคุณภาพการสอนฯ จึงได้จัดทำแบบฟอร์มที่สามารถนำไปใช้ได้ ตามที่ได้ระบุไว้ในเอกสารนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ คุณภาพการดูแลอย่าง โดยที่ปรึกษาภายในออกที่เป็นอิสระ ในปี 2562 บริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็นจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการดูแลอย่าง (สำหรับรอบระยะเวลาปี 1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562) ตามแบบปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่สำคัญรับบริษัทฯจากสถาบันปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจกรรมทางการเงิน สองภาคที่สำคัญคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในขององค์กรฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสังภาษณ์คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุม, การฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ กระบวนการ, การจัดการทุขบุคคลและงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นต้น กั้งี้จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการดูแลอย่างจากบุบบุนมองขององค์กรฯ ลักษณะที่สำคัญที่สุด คือ ความเห็นว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการดูแลอย่างของบริษัทฯ ให้เกณฑ์ดีมาก โดยมีผลคะแนนอยู่ที่ 86% (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 80 – 89% หมายถึง ดีมาก, 70-79% หมายถึง ดี, 60 – 69% หมายถึง ดีพอใช้, 50 – 59% หมายถึง ผ่าน, ต่ำกว่า 50% หมายถึง N/A) และ มีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพิ่มเติม

จากบทวิเคราะห์สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริจัดฯ พบว่า กระบวนการจัดการชุดย่อยดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริจัดฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 จึงมีมติกำหนดหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ แล้ว/หรือ ปรับปรุงกระบวนการ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริจัดฯ และคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพและ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น เช่น (1) การจัดให้มีกระบวนการพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการคนดำรงตำแหน่ง เกิน 9 ปี (2) การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้อง ต่ออุปกรณ์และผลตอบแทนระยะยาวของบริจัดฯ (3) การกำหนดหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งแห่งกรรมการในบริจัดฯ เป็นตน (4) การจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยง กังวลระดับบริจัดฯ บริจัดย่อย และบริจัดร่วม แล้ว (5) การจัดให้มีกระบวนการติดตามและกبحกวนผลการดำเนินงานเพื่อเติบโตเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริจัดฯ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณบกรกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณบกรกรรมการสรรหาและกำกับดูแลค่าตอบแทนจะเป็นผลการปฏิบัติงานของประธานคณบกรกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1: ผลสำเร็จจากการธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ในปีปัจจุบันที่ผ่านมา หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3: การพัฒนาประธานคณบกรกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยในปี 2561 / 62 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณบกรกรรมการบริหารอยู่ที่ 99.93% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 99.48% ในปี 2560/61 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อยู่ที่ 98.96% เพิ่มขึ้นจาก 98.81% คะแนนในปี 2560/61(90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 - 89% หมายถึง ดีมาก, 66 - 75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอดี, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)



การดำเนินการ

การดำเนินการในบริษัทอื่น นอกกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้การบริการแต่ละก้าวสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นช่วงเวลาใด ก็ตาม บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับเรื่องร้องเรียนในกรณีดังนี้
1. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
2. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
3. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
4. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
5. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
6. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
7. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
8. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
9. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ
10. กรณีที่ลูกค้าได้รับบริการแล้ว ไม่พอใจในผลิตภัณฑ์ บริการ หรือสินค้าที่ซื้อไป แต่ไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพ

ก้านี้ ประธานคุณงบประมาณการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ไม่ควรดำเนินการใดๆ ที่มีผลต่อการดำเนินการในเบรซิกอี็นนอกกลุ่มเบรซิกเบรต เว้นแต่
ในกรณีเจ้าของอย่างเดียวตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินการทางธุรกิจ แห่งกรรมการของ
ผู้บุคคลต่างด้วยสูงของบริษัทฯ ในบริษัทฯ นักบุคคลอุปถัมภ์ เก็บเงิน
5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากการบริหารใหญ่

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คุณจะต้องการบริรักษาทรัพย์สินของคุณให้คงอยู่ต่อไปในครอบครัวต่อไป แต่คุณต้องมีแผนที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ แผนสืบทอดตำแหน่งจะช่วยให้คุณสามารถจัดการเรื่องสืบทอดได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คุณต้องพิจารณาหลายปัจจัย เช่น ความสามารถของบุตรหลาน ความต้องการของบุตรหลาน กฎหมายและภาษี รวมถึงความต้องการของคุณเอง แผนนี้จะช่วยให้คุณสามารถจัดการเรื่องสืบทอดได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

การกำกับดูแลบริษัทอย่างยุติธรรมและปรับปรุงร่วม

บริษัทฯในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายและมาตรการกำกับดูแลกิจการ กำหนดเกณฑ์คุณภาพและ เป้าหมายการดำเนินงานภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงดำเนินการกำหนดเกณฑ์คุณภาพและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรงบประมาณต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯโดยรอบ และเป้าหมายในการตัดสินใจเรื่องที่นับถือสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การท้าท่วงลงทุนหรือยกเลิกการท้าท่วงลงทุนกับบริษัทฯอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการ

บัญรายการลงทุนในบริษัทอยู่

บริษัทฯเป็นอย่างทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจ
หลักของแต่ละสาขาธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งการทำงาน
ตลาดและความซัดเจนของแต่ละสาขาธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการ
ประกอบธุรกิจ และความคุ้มค่าในการติดต่อ

บริษัทฯกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ศักดิ์สิทธิ์และป้าหมายการดำเนินงาน
ของบริษัทฯอย่าง ซึ่งบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุน
วัฒนธรรมสังคมและป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ของบริษัทฯอย่าง โดยกรรมการผู้อำนวยการให้หุ้นหรือบุคคลอื่นที่ได้รับ
มอบหมายจากบริษัทฯในการเจ้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอย่าง
ต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯและ (2)
คณะกรรมการของบริษัทฯอย่าง โดยการสัมมนาในระดับกรรมการบริหาร
หรือผู้บังคับบัญชาตั้งสูงของบริษัทฯหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก
คณะกรรมการบริษัทฯเข้าร่วมดำเนินการ (รวมถึงผู้บริหาร) ใน
บริษัทฯอย่าง เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตาม
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่าง กันนี้ ตัวแทนของบริษัทฯดังกล่าวจะต้อง

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (ไม่ว่าแต่ก่อตั้ง) เว้นแต่บริษัทยื่นตัวที่บัญชีภาคเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อ้างบัญชีเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าร่วมดำเนินการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัท ดังกล่าวทั้งสิ้น

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯจะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
(หรือผู้บริหาร) ของบริษัทฯอย่างด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตาม
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่
เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ
และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority)
โดยใช้ดุลยพิจิตรในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯอย่างและ
สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรอบ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทน
ของบริษัทฯจะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอ
เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอย่างต่อคุณสมบัติ
บริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (ไม้แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมาย
อำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทฯอยู่มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯและบริษัทฯอย่างเหมาะสม
(at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีคุณภาพ
และเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯมีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ / หรือ บริษัทฯที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องและต่อเนื่องอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ สอดobaan และตัดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วม ดึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเกียบเปลี่ยนมาตรฐานสากลหรือบรรกัตฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ร่วมบัน្តฯ กั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะฯ ต้องได้รับการแต่งตั้งจากการบรรณาการผู้อำนวยการใหญ่ ร่วมแต่ บริษัทฯ ร่วมชึ้นเบริฟักฯ ถือครองหุ้นอย่างเป็นัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุม กิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร ((แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้เป็นสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (shareholders' agreement) ของบริษัทฯ ร่วม หรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหาร จัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เป็นัยสำคัญต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ร่วม ตลอดจนเพื่อให้มีนัยใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการ ดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ กลุ่มบริษัทฯ

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
ของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึง
สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม กังนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทน
ของบริษัทฯ ต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอ
เรื่องที่มีปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมท่อคุณภาพการ
บริษัทหรือคุณภาพการบริหาร (wallace & gordon) เพื่อพิจารณา กำกับ
ดูแลให้เป็นการจัดการเกี่ยวกับรายการการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ รวมอย่างหนาแน่น (at arm's length
basis) และตรวจสอบให้เป็นการบันทึกด้วยประชาราตน์ รวมถึงการอย่าง
ถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงด้วยน้อย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามนำไปให้กระบวนการ ผู้บtier ทาง ฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น ฯ ฯ บริษัทฯ ร่วม ฯ และห้ามนำให้เปิดเผยข้อมูลภายในในต่อมาคดีภายในของ หรือผู้ที่เป็นส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดย ก่อนถึงกันฝ่าตามหลักทรัพย์ฯ แห่งประเทศไทย

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนาของ ของพระราชนูญตัวหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตาม ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติบ) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักปฏิบัติ ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมีขอบเขตของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติบ โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ฯ และบริษัทฯ ร่วมกันหน่วยงานได้ ก่อนหนึ่งเดือน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูก ห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยข่าวสาร	กรณีที่อาจส่งผลกระทบ ต่อราคาหลักทรัพย์
- บริษัทฯ บริษัทฯ ฯ และบริษัทฯ ร่วม ฯ - กรรมการ ผู้บtier ทาง พนักงาน ฯ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ฯ และบริษัทฯ ร่วม ที่อยู่ใน ตำแหน่งหรือสายงานที่สำคัญ เท่านั้นที่ได้	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ฯ และบริษัทฯ ร่วม ฯ	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ที่มีวาระอุบัติ เนื่องที่อาจ จันถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผย งบการเงินผ่านช่องทางการเผยแพร่ ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ที่มีวาระอุบัติ เนื่องที่อาจ ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จันถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผย เรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

กรรมการและผู้บtier ทางของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ ครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ คู่ส่วนส่วนและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ส.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติบ) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนัก เลขาธุการบริษัทฯ ผู้ร่วมรอบ ฯ และนำส่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

1. จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งแห่ง ผู้บtier ทางเข้าใหม่ของบริษัทฯ
2. จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
3. จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผล กำหนดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง ปีบัญชี

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำรา�行การระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรอบวนอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ กันนี้ บริษัทฯ ยินยอมที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุด ของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สมริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมี การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรอบเป็น สำคัญ

เลขาธุการบริษัทฯ ดำเนินผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บtier ทาง และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่มีข้อความได้รับรายงานนั้น ทันที เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่จำนวน 53 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการ ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2562 (และรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สำหรับ MACO และบริษัทฯ ของ MACO) ให้แก่ บริษัท สำนักงาน วิวัฒ จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 24.78 ล้านบาท และผู้สอบบัญชี ที่ ดำเนินประจำประเทศไทย 2 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.47 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ในประเทศไทย มากเช่น มากเช่น ฯ และสิงคโปร์ ได้จ่ายค่าตอบแทน การตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2562 ให้แก่ผู้สอบบัญชีทั้งทั้ง 2 ปีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 7.13 ล้านบาท

นโยบายการกำรา�行การระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดใน หัวข้อ 5.5: รายการ ระหว่างกัน

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บtier ทาง เพื่อ ป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนด ให้กรรมการและผู้บtier ทางของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสีย ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้



การกำกับดูแลกิจการ

กันนี้ ผู้สอนบางส่วนถูกรายได้ความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯบริษัทฯอยู่ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอ่อน懦แต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ได้จ่ายค่าสอบบ้านการประเมินราคากลางที่ต้องคำนึงเงินลงทุน ค่าตรวจสอบเคราะห์สถานะธุรกิจที่จะพิจารณาลงทุน และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ให้แก่บริษัท วิวาย คอร์ปอเรชั่น เออร์วิสเซส จำกัด และบริษัท สำนักงานอวยาย จำกัด เป็นจำนวน 3.32 ล้านบาท และ 1.73 ล้านบาท ตามลำดับ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากการที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ได้รณรงค์และส่งเสริมให้บริษัทฯจดทะเบียนตระหนักถึงประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯได้ถึงที่นั่นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด กันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 ได้พิจารณาและบทกথวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code) ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ บ趴在ใช้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯแนวทั่วไป การดำเนินการของบริษัทฯตามหลักการดังกล่าว โดยมีต้นแบบที่เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความบ่ำชื่อที่ดีสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561/62 บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯจดทะเบียนดังกล่าว ยกเว้นบางกรณีที่บริษัทฯยังไม่สามารถดำเนินปฎิบัติตามได้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯประกอบด้วยจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน

คำชี้แจง ปัจจุบัน บริษัทฯมีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ก้าวหน้า ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเป็นประโยชน์และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจหลากหลาย และหมายเหตุข้อดูถูกใจของบริษัทฯ

2. ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯคือเป็นกรรมการอิสระ

คำชี้แจง บริษัทฯไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักที่ 4 ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทฯมีบันทึกหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพัณฑ์ได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯรวมทั้งเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร (Board Responsibilities) ในหัวข้ออย่าง การแบ่งแยกอิสระ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯและฝ่ายบริหาร)

3. คณะกรรมการสรรหาคือเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด



ค่าซื้อ||เก็บของเบี้ยจ่ายฯประกอบด้วยสบาก 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการ
อธิการเจ้าหนน 3 คน และกรรมการบริหารเจ้าหนน 2 คน โดยเจ้าหนน
คนละกรรมการอธิการ 5 คน ที่ได้รับอย่างละ 60 ของเจ้าหนนคนละกรรมการ
อธิการและทำหนดค่าตอบแทนกันคงจะ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงาน
ของคนละกรรมการอธิการและทำหนดค่าตอบแทนกันที่ผ่านมา
กรรมการอธิการและทำหนดค่าตอบแทนกัน 5 คน มีความเป็นอิสระ
ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้อย่างชัดแจ้ง
ในกฎบัตรคนละกรรมการอธิการและทำหนดค่าตอบแทน ก่อตั้ง
สถาบันให้ความเห็นชอบหรือออกเสียงคัดค้านได้โดยไม่มีบังคับ^๑
การแก้ไขและเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร คนละกรรมการบริษัทฯพิจารณาแล้ว
เห็นว่าองค์ประกอบของคนละกรรมการอธิการและทำหนด
ค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเพียงพอ

จริยธรรมทางธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กับบริษัทเป็นเครื่องบ่งชี้ของธรรมาภิบาลด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเกี่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คุณธรรมในการบริษัท จึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการ สำคัญของการกำกับดูแลกิจการดังนี้ เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของ กลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บังคับการ และพนักงานของบริษัทฯ และ บริษัทที่อยู่ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำเป็น ลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ นี้เนื้อหาประการด้วย (1) การเคารพ สิทธิมนุษยชน (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า (6) การปฏิบัติต่อ คู่ที่เข้าร่วมการค้า (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม (9) สิ่งแวดล้อม (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (11) การต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน (12) การป้องกันการฟอกเงิน (13) กิจกรรมทางการเมือง (14) การไม่ล่วงละเบิดกรีพย์สิบทางปัญญา (15) การรักษาความลับ (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (17) การซื้อขายหลักทรัพย์ (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน และ (20) บทลงโทษ

กันนี้ บัตร์กยที่การเก็บกวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี ได้ติดตามการปฏิบัติตามแบบวิถีทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2561/62 บัตร์กยได้จัดทำสำหรับการเรียนการสอนวิลีกกรอบบิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับซึ่งของบัตร์กยฯและบริษัทอยู่ เช่น บีกิวอสช รีจิโอ และ Rabbit Group เพื่อสร้างความตระหนักรู้ความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบัตร์กยและแนวคิดที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบัตร์กย ทั้งนี้ มีพนักงานของกลุ่มบัตร์กยที่เข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบดังกล่าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 70.78 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบัตร์กย ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพนักงานส่วนใหญ่ได้รับทราบและตระหนักรู้มาก่อนที่จะลงมือในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ก่อสู่บัตร์กย



5.3

การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใน หัวข้อ 5.1:
โครงสร้างการจัดการ

การแต่งตั้งและก่อตั้งนักกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและกอดดกอบนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะเปลี่ยนออกให้ตั้งเป็น 3 ส่วนไปได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้กับสุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งบังคับให้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก
 2. ให้กับประชุมผู้ถือหุ้นเมืองสากลแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคุณเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบ้างน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเพิ่งเสียบตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับก่อนลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะเพิ่มมีหรือจะเพิ่งเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงข้าม
 3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออกจากคณะกรรมการสมบัติ หรือเมืองสากลจะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติเบี้ยทักษะฉบับ พ.ศ. 2535 (ตามที่บีการแก้ไขเพิ่มเติบ) กับประชุมผู้ถือหุ้นเมืองสากลให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
 4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงพระราชนัดลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติเบี้ยทักษะฉบับ พ.ศ. 2535 (ตามที่บีการแก้ไขเพิ่มเติบ) เจ้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่ว่าจะทรงกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
 5. กับประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนก็ตามที่ได้ตัวยศคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและบังคับรับบทได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและเมืองสากลออกเสียง

การสัมภาษณ์การใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการให้การสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้กับคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้กับประธานผู้ดีอหุนพิจารณาแต่งตั้ง (॥ลังไทเกรณ์) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะดำเนินด้วย โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และ เพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และภัก�性ของกรรมการ ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

ກະບວນກາຮສອງ

คณิการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯจากการแนะนำขององค์กรที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยเช่นบลูเบิร์ด จำกัด บริษัทฯได้แต่งตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ดูแลหุ้นของบริษัทฯการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คุณได้ระบุไว้ในสัญญาการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนี้เป็นครัวและหน้าสนใจ

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและนำไปสักขนะดังนี้
มา Hasan จำกัด ภูมิปัญญาหลักกรรพย์ และตลาดหลักกรรพย์ ภูมิปัญญาและนิยม
ห้องคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแล
กิจกรรมที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรุหาราบุคคลเพื่อดำรง
ตำแหน่งกรรมการอธิบดีของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการตรวจสอบ
ตามบัญญัติกรรมการอธิบดีของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการตรวจสอบ
จะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์
ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ
บริษัทฯ
 3. มีความเป็นอิสระ ปฏิเสธหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง
มีความซื่อสัตย์ มีสุภาพร่าเริงภายใต้เงื่อนไขที่สมบูรณ์ สามารถ
ทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
 4. เป็นผู้ติดตามกฎหมายที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน
สามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนใหม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือ
เป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการ
อันมีสภาพอย่างดียกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
เว็บแต่จะได้แจ้งให้กับคณะกรรมการทราบก่อนที่จะมีบังคับใช้ตั้งแต่วันนั้น

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีการอัสระ

ในกรณีที่เป็นกรรมการอัสระ จะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกรรมการอัสระของบริษัทฯซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ต้องหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงกั้งหนบดของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯที่มีให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอัสระรายบันทุต ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯกำกับดูแลกากฤษฎ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุบถุบซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน อุกรจัง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม บริษัทฯอยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯวันแต่จะได้พัฒนาจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไปน้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสับสนพัฒนาฝ่ายสัญญา หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมกั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บุริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บุริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทฯอยู่
4. ไม่มีหรือเคยมีความสับสนพัฒนาฝ่ายสัญญา หรือโดยการจดทะเบียน บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จ่ายเงินของบริษัทฯอย่างอัสระ ของตน รวมกั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสับสนพัฒนาฝ่ายสัญญา หรือบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯวันแต่จะได้พัฒนาจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไปน้อยกว่า 2 ปี
- ความสับสนพัฒนาฝ่ายสัญญา หมายความว่า รวมถึงการกำกับการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเที่ยวบินสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้คูญบ ค้าประภัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมนี้อื่นๆ ที่ไม่ดี ที่ไม่ดีต่อหุ้นส่วนจากบุคคลที่ต้องชำระบ่าต่อว่า ฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุกเสริมของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กันนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสับสนพัฒนาฝ่ายสัญญา หรือบริษัทฯอยู่
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พัฒนาจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไปน้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนับตั้งแต่วันแต่จะได้พัฒนาจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไปน้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบัญกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทฯอยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีบัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน อุกรจัง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงกั้งหนบดของบริษัทฯและเป็นผู้ที่มีอำนาจควบคุม อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทฯอยู่

9. ไม่มีลักษณะอันใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอัสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอัสระแล้ว กรรมการอัสระจะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม บริษัทฯอยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คุณ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอัสระ:

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอัสระของบริษัทฯไม่ควรเกิน 9 ปี ติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอัสระจะดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอัสระของกรรมการอัสระ ดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอัสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ บริษัทร่วม บริษัทฯอยู่ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและไม่เป็นกรรมการของบริษัทฯบริษัทใหญ่ บริษัทฯอยู่ หรือบริษัทฯอยู่ลำดับเดียวกันและเป็นบริษัทด้วยกันที่มีอำนาจควบคุม



การสรรหา การแต่งตั้ง
และการดำเนินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ กั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีคุณสมบัติอื่นๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

การสรรหาและกระบวนการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการให้กับตามคุณสมบัติที่บริษัทฯกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการผู้อำนวยการให้กับผู้อำนวยการให้กับผู้อำนวยการให้กับผู้อำนวยการในองค์กร ก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทฯจะประเมินในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯและบริษัทฯจะประเมินอีกที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่ง และเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา หลังจากนั้นจะดำเนินการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลา 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการจัดสรรระหว่างกันเอง

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559 – 2561

- ค่าตอบแทนรายเดือน

	2559	2560	2561
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน	80,000 บาท / เดือน
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน	40,000 บาท / คน / เดือน
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน	67,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

- เบี้ยประชุม

	2559	2560	2561
ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2561/62

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1.	นายศรี กาญจนพานิช	960,000.00	-	2,933,333.29	3,893,333.29
2.	ดร.พอล ตง (Dr. Paul Tong)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
3.	ดร.อาณัติ อาทิตย์กิริณ	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
4.	นายสรพงษ์ เลาแหงวัฒนา	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
5.	นายกัน พากย์จันทร์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
6.	นายรังสิบ กฤตลักษณ์	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
7.	นายคง ซี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโกร พิศาล เกพสิกรา	804,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,370,666.67
9.	นายสุจินท์ ห่วงหลี	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
10.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
11.	นายชอง ยิ่ง ชิว เฮนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
12.	นายจุลจิตร์ บุญยอกตุ	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
13.	ดร.การุณ จันทรางคุ	480,000.00	-	1,466,666.67	1,946,666.67
14.	นางพัจitra มหาพร	480,000.00	100,000.00	1,466,666.67	2,046,666.67
รวม		7,524,000.00	400,000.00	22,000,000.00	29,924,000.00

- ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2559/60 - 2561/62

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2561/62	14	29.9
ปี 2560/61	14	29.3
ปี 2559/60	14	27.0

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ -ไปบี-

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> การ: หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประโยชน์ทางด้านประสิทธิภาพขององค์กร ความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth) การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก (Corporate Image)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> การ: หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประโยชน์ทางด้านประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น อัตราการเติบโตของผลตอบแทน, EBITDA margin, อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น การจัดอันดับความบ่าเบ้อต่อ การบริหารจัดการ (Operational Excellence) ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) การพัฒนาบุคลากร และผลลัพธ์ทางด้านความพึงพอใจของพนักงาน (Employees Engagement) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



การสรรหา การแต่งตั้ง และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับผู้รัฐระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการให้กู้จะเป็นผู้พิจารณา
ความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้ัดผลการ
ดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือน
และโบนัสประจำปีซึ่งจะสอดคล้องกับสภาพการณ์เศรษฐกิจและผลการดำเนิน
งานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรร
ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะชื่อหุ้นสามัญเพิ่มทุบลงของบริษัทฯ เพื่อเป็น
การสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2561/62 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารทั้งหมด 8 ท่าน มีจำนวนรวม 106.6 ล้านบาท

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2559/60 - 2561/62

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)*
ปี 2561/62	8	106.6
ปี 2560/61	8	91.9
ปี 2559/60	8	84.4

* ในเบื้องต้นค่าต่อบนแกนของกระบวนการบริหารบางท่านที่ได้รับค่าต่อบนแกนจากบริษัทฯในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว โดยไม่ได้รับค่าต่อบนแกนในฐานะผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่ผู้บริหารของบุรีรัชต์ฯไปใช้กรรมการ จำนวนรวม 0.7 ล้านหน่วย

ของบริษัทฯที่ไม่ใช้กรรมการ จำนวนรวมกันสัมมูลค่า 0.22 ล้านหุ้น ที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวนใบสำคัญและสิทธิ BTS-WC แหล่ง BTS-WD ที่ผู้บริหารของบธชกฯต่อครองอยู่เป็นจำนวนคงเหลือ 1 ล้านหน่วย และ 0.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในรูปแบบของ Deferred Bonus สำหรับการปฏิบัติงานรอบระยะเวลาบัญชีสั้นสุดอันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลา 1 ปีตามโครงการค่าตอบแทนระยะสั้น (Short-term Incentive Plan) ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง (สาขาวิศวกรรมศาสตร์) ได้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

5.4

การควบคุมภัยในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการธุรกิจตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้บัน្តใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุม การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีธรรมาภัยและสอดคล้องกับอัตลักษณ์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการ จัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) กระบวนการติดตาม (Monitoring Activities) และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้บัน្តใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่พึงพอใจและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลา ใดๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

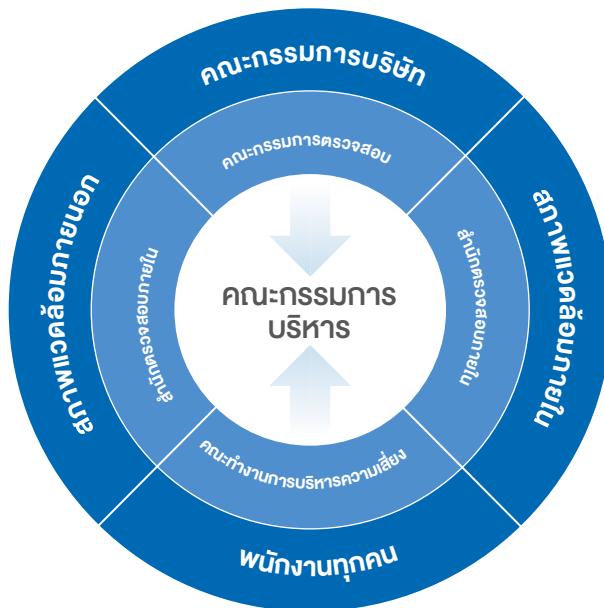
สำหรับปี 2561/62 นี้ กีฬาชุมชน:กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ได้รับทราบผลการประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่พึงพอใจและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและบำรุงรักษาเอกสารเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกำไร/ขาดทุนตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯมีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ที่สามารถดำเนินธุรกิจ และ เป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประการที่ให้พนักงานทุกรายได้ร่วมกัน เพื่อเป็นแบบการในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการดำเนินโครงการสร้างองค์กร สายการบินกับบัญชา สำนักงานใหญ่ และระเบียบปฏิบัติงาน ด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าร่วมรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯเพื่อเป็นแบบการสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดี ที่สุดของกิจการและผู้เกี่ยวข้องของบริษัทฯนอกจากนี้ บริษัทฯมีการจัดทำนโยบาย การดำเนินกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กระบวนการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เอกิชีปีนแบบการในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยมีนโยบายการดำเนินกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วย เนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและตัดสินบน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เชิงกลุ่มบริษัทเป้าหมายได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่างๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เอกิชีปีนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด หรือนโยบายต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ ต่อองค์กรบริษัทฯ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยุนธรรมได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อหลักการกำกับดูแลอันดับต้น



ประเด็นของความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ประเด็น คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ แหล่งทุนดับ และความเสี่ยงด้านการถูกจีต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การดำเนินงานการจัดการความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บุกริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ
ความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานของตน รวมถึง
ประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการ
ในการลดความเสี่ยงลงกล่าว โดยจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่ร่วมดูแล
ของที่ต่อไปนี้ ห่วงโซ่อุปทานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งสนับสนุนการ
ดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร
บริหารกรุงศรี จำกัด และต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีโดย กรอบการ
บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนด
ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง
และการติดตามความเสี่ยง โดย คณะกรรมการบริหารฯ จะเป็นศูนย์กลางการ
บริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นบทบาทในการติดตามและควบคุมความ
เสี่ยงหลักและปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบดูแลความเสี่ยงจากการดำเนินลงต่อ
โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
2) ประเมินความหมายและขอบเขตของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
อย่างสbergabe และ 3) ดูแลให้มีการดำเนินนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
และการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์
ในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการต้องตรวจสอบ จึงมีบทบาทหน้าที่
ในการประเมินความพอดีของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้
คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบ
ภายใน จะกำหนดให้เป็นเจ้าของและดำเนินการตรวจสอบ
ความเสี่ยงที่มีผลต่อภาระทางด้านการเงินและประสิทธิภาพของ
องค์กร

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.btsgroup.co.th

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่างๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และเงื่อนไขงานอยุบดิตของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดเดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานบันทึกการประจำบัญชีการเงินและบัญชีการจัดจ้างเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะเป็นไปตามลำดับขั้นตอนที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การคุ้มครองส่วนราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับสังกัดของหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บุริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นเจ้าของเป็นการสับสนบุตรกิจของบริษัทฯและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกล่าว บริษัทฯได้จัดให้มีมาตรการดูแลการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บุริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและดีเจน โดยมีการกำหนดให้การนำรายจากการระหว่างกับบุคคลที่อาจมีความปัจจัยแย้งบัน្តะต้องเป็นปฎิบัติตามประเพณีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาน้ำดื่ม ได้แก่พัจารณาโดยถือเสียงเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนราษฎรนารายการระหว่างกับตัวเองต่อสาธารณะตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส กันนี้ สำหรับมาตรการหรือข้อตอนการระบุบุติดการนำรายจากการระหว่างกับบุคคลดังจะมีรายละเอียดดังนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บัตรชี้งายเบการตติจสอบและปรับปรุงรุ่นระบบการควบคุมภายในอย่างสบ่่าเเส่มอ และต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณา ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นบ่่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแบบวิเคราะห์ปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาสั้น และในกรณีมีการตติจสอบบุ๊กพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ คณะกรรมการตติจสอบโดย立刻ร่วมด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจน ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขบุ๊กพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ หรือ คณะกรรมการตติจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ทางการตติจสอบภายในจะต้องมีการประเมินผลจากนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตติจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางแผนไว้อย่างสบ่่าเเส่มอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถประเมินตัวเองได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯจึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อหัวหน้าผู้จัดการตติจสอบ ทางการตติจสอบภายในโดยตรงที่ต่อคณะกรรมการตติจสอบ ผลการตติจสอบภายในโดยตรงที่ต่อคณะกรรมการตติจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตดจสอบภายในในเป็นหน่วยงานอธิการบดีและรายงานผลต่อคณท์กรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินคุณภาพเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ก็ถูกที่เป็นข้อบุกเบิกการเงินและให้ใช้ชื่อบุลการเงินรวมทั้งสอบบานการปฎิบัติตามกฎหมายที่ต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีเป้าหมายรับผิดชอบได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในให้ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุม ถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมิน ความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ ทุกหน่วยงาน การวางแผนการตรวจสอบประจำปี เรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและ การปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบทั้งบังคับของภาระการและหน่วยงาน กำกับดูแล และระเบียบทั้งบังคับของบริษัทฯซึ่งครอบคลุมจักรبة ในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดการ การบริหาร การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
 - ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดย สอดทابนโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูล สำรอง การจัดทำแพลการสำรองกรณีฉุกเฉิน ว่านาจากการปฏิบัติงาน ในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนมีระบบงานคอมพิวเตอร์

- ค่วนบ่าเชื้อถึงระบบการគວບຄຸມກາຍໃນດ້ານການຕ່ອງດ້ານການຖຸຈິຕື
ເພື່ອໃຫ້ສົດຄລ້ອງແລະຕອບຮັບກັບບາດຕາການຕ່ອງດ້ານການຖຸຈິຕືຄວຣັປັບ
ຂອງບຸຮັກຢັກທີ່ສູງສ່ວນເສີນການຕໍ່ເປັນຮອງຄົງຢ່າງເປັນຮຽນ ແລະ
ພັນນາອ່າຍງິ່ນຢັນນາກຍິ່ນຫັ້ນ ວັນປະກອບໄປປ້ອຍກຮອບແບວກການ
ຮັບເຮືອງຮ່ອງເຮັບ ການຈັດການເຮືອງຮ່ອງເຮັບ ໂດຍເນີກາປະປານຈານກັບ
ໜຶ່ງຢ່າງນາຍໃນທີ່ກີ່ວັນຂອງພົວດຳເປັນການກຳໄປປົງໝາໄລທະບາແບວກປົ່ງກັນ
ເພື່ອໃຫ້ພັນນາກນວນທັງໝັ້ນເສົ່ວນໄດ້ສີຍອົບໆ ນັ້ນອ່ານວ່າການໃຈເຮືອງ
ຮ່ອງເຮັບ ຮ້ອຍເບາງແສ ສິ້ນສໍາບັກຕຽວຈົບກາຍໃນປິບປົ່ງກັນທີ່
ໃນກະບວນການຮັບເຮືອງຮ່ອງເຮັບ ໂດຍໄດ້ຈັດກຳຄູນເອກະຮັບເຮືອງຮ່ອງເຮັບ
ສຳຫັບເຮືອງຮ່ອງເຮັບນ້ຳໄປເຮືອງຮ່ອງເຮັບທີ່ເປັດກະບານຍ່ານັ້ນສຳຫັບ
ແລະເຮືອງຮ່ອງເຮັບທີ່ຈຳເກີດຈາກການຖຸຈິຕືຄວຣັປັບ ໂດຍສໍາບັກ
ຕຽວຈົບກາຍໃນຈະບັກການຕິດຕາມຄວາມຕົກບໍ່ຫຼາຍຂອງການຕໍ່ເປັນການ
ເກີ່ມວັນທີເຮືອງຮ່ອງເຮັບແລະຮາຍງານຜ່ອຄົນະກົບນາກການຕຽວຈົບ

สำนักตตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไข¹
ข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ กันนี้ สำนักตรวจสอบภายใน
เป็นองค์กรหน่วยงานอันดับ 1 ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูล และกริพย์สนับ²
ของบริษัทฯ ใหม่ล่าสุดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ต้องตรวจสอบ รวมถึง³
สามารถขอข้อมูลและคำชี้แจงจากผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่ได้รับมอบหมาย⁴
จากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ นอกจากนั้น⁵
สำนักตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและสนับสนุน⁶
ให้หัวหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง กันนี้⁷
เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ⁸
และประสิทธิผล รายงานทางการเงินเบ็ดเตล็ดเชื่อก็ การปฏิบัติงานเป็นไป⁹
ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงาน¹⁰
กำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง¹¹
และประกาศต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปักป้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกัน¹²

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)

นายพิภพ อินทร์กัต

48

ធ្វើវាបានយកតម្លៃសំណើកទរវត្ថុសោរបាយឲ្យ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณบดีหารธรรกิจ สาขาวิชาเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี คณบดีหารธรรกิจ สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - Director Accreditation Program (DAP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Company Secretary Program / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti – Corruption Synergy to Success / สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์กำงาນ

2554-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน / บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลั๊ดดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ. วี.จี.ไอ.โกลบลอล มีเดีย

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ. นาสเตอร์ แอด

บริษัทอื่น

2548-ปัจจบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายตตรวจสอบภายใน / บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

องค์กรอื่น

2557-ปัจจบัน

กรรมการ shipment เปรียหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน / สำนักเบริงเข้าจดทะเบียน

ເຄວຍໃນແຂວງຈົກຕະບຸກຄວາມສິ່ງນີ້

5.5 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบธชักงี้||และบธชักย่อที่กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นอยู่ดังค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบการรายงานการตั้งกล่าวถึงความเห็นชอบของผู้ติดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระบัญชีลูกหนี้ ตลอดจนความเห็นชอบของผู้ตั้งสำรองค่าเสื่อมสลายจะให้เพียงพอต่อความเสียหาย ที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2561/62 และปี 2560/61 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสับ派นธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. อรชร	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> นายศิริ กากูจันพานิช ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อรชร ร้อยละ 40 	<ul style="list-style-type: none"> เงินให้กู้ยืมโดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นเบ็ดเด้อเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อรชร ใบอัตราราคาต้นทุนจากการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมหักสูญจึงจ่ายเบี้ยต้นทุนให้กับ บจ. อรชร ไปแล้ว การประกอบกิจการได้ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับกำไรหลังจากนี้ 	12.0	12.0	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมาใหม่แล้ว และเป็นธุรกิจรวมปกติ โดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม
			<ul style="list-style-type: none"> บจ. อรชร เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้น เมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ถือหุ้น บจ. สายอาชญาณไฟไหม้ เมืองต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ไอคิว จำกัด เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนจากการเงินของบริษัทฯ เพื่อลดทุนใน บจ. ไอคิว และบจ. อรชร ได้นำหุ้น บจ. ไอคิว กังหนดไปสำเนาเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมาในปี 2545 บริษัทฯ เจ้าสู่กระบวนการฟื้นฟูภาระ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บจ. ไอคิว จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้จึงกล่าวให้ยื่นคำร้องคัดค้านเจ้าหนี้จึงกล่าวให้ยื่นคำร้องคัดค้านเจ้าหนี้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้เป็นคำสั่งอัยการเป็นที่สุดแล้ว ทบ. จึงอยู่ระหว่างรอการโอนสืบกิจการ หลังจากนี้ บจ. อรชร จึงจะดำเนินการต่อไป 			
			<ul style="list-style-type: none"> บจ. อรชร ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนจากการเงินของบริษัทฯ เพื่อลดทุนใน บจ. ไอคิว และบจ. อรชร ได้นำหุ้น บจ. ไอคิว กังหนดไปสำเนาเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมาในปี 2545 บริษัทฯ เจ้าสู่กระบวนการฟื้นฟูภาระ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บจ. ไอคิว จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้จึงกล่าวให้ยื่นคำร้องคัดค้านเจ้าหนี้จึงกล่าวให้ยื่นคำร้องคัดค้านเจ้าหนี้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้เป็นคำสั่งอัยการเป็นที่สุดแล้ว ทบ. จึงอยู่ระหว่างรอการโอนสืบกิจการ หลังจากนี้ บจ. อรชร จึงจะดำเนินการต่อไป 			

บุคลากรที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2561/62 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2560/61 (ล้านบาท)	ความเข้าเป็น/หมายเหตุ
			<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องกังหันให้แก่สถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อชี้แจงหน่วยงานที่ได้รับการเงินดังกล่าว เมื่อจาก บจ. วีซี บีกอร์พ์สิน เป็นพิษยังหันบมจ. ไอเกอร์ชั่นจำนำ เป็นประภากันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินดังกล่าวเจ้าหนี้ของบริษัทฯโดยไม่ได้ติดค่าตอบแทนใดๆ ดังนั้นบริษัทฯจะดำเนินการให้ บจ. วีซี โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้กังหันให้แก่บริษัทฯเบื้องต้นก่อนฯโอนสินทรัพย์ ระยะหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว 			
บจ. เค.วี.เอส.เอ บริษัทฯ ไฮโลตั้งส์	นายกิวัน กานุจันพานิช กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.09 ของหุ้นที่บีสิทธิ์ออก เสียงกังหันด้วยของบริษัทฯ ณ วันเดียว ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562 บอกจากนี้ นายนกิวัน กานุจันพานิช เป็นบุตรของนายศักดิ์ กานุจันพานิช ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ ไฮโลตั้งส์ ร้อยละ 100	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่นจำนวน 234.1 ล้านบาท จากการเข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะเวลาพื้นที่บางส่วน (แบบ Bare Shell) เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การก่อสร้าง ย สาร กรุงเทพฯ ที่จะถึงกำหนดชำระเดือนต่อเดือน ในวันที่มีการจดทะเบียนการเช่าช่วงระหว่าง บจ. เค.วี.เอส.เอ ไฮโลตั้งส์ และบริษัทฯกับสำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานคร 	234.1	234.1	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อลดภาระความเสี่ยงและต้นทุนในการ่อสร้างอาคารของโครงการงบส่วนโดยที่บริษัทฯไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ เป็นการช่วยให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ॥๒.๙ อสัญญาที่มีต่อ กระบวนการคัดเลือกคนด้วยเพื่อให้บริษัทฯได้มาซึ่งสิทธิในการเข้าคืนราชพัสดุ กังหันดังที่ระบุไว้ในตัวบัญชี โครงการนี้ ราคาค่าเช่าเป็นราคาก่อสร้างที่ปรับเปลี่ยนได้กับบุคลากรบังคับตามเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ 	

มาตรการหรือขั้นตอนการขอรับมติการกำกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การกำกับรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาขอรับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯหรือผ่านการขอรับมติเห็นชอบจากที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ประกาศคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการดำเนินการตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำหนดผลการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำหนดผลการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ พ.ศ. 2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการกำกับตลาดทุนที่ จก. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการกำกับรายการที่เกี่ยวข้องกับ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการกำกับรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุนบั้น ("ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับรายการระหว่างกัน")

นโยบายหรือแนวโน้มการกำกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯอาจมีความเข้าเป็นในการกำกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาน้ำดื่ม ซึ่งสามารถประเมินได้กับราคาก่อสร้างที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเข้าเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้นๆในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น



รายการระหว่างกัน

บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอธิบาย ที่ปรึกษาทางการเงินอธิบาย หรือผู้สอบบัญช่องบริษัทฯเป็นผู้หักความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ปรึกษาหักผู้ถือหุ้นพิจารณา เพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอธิบายเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้นทั้งนี้ บริษัทฯจะดำเนินการตรวจสอบจากผู้สอบบัญช่องบริษัทฯแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายการเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันการกระทำการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้วัชีสั่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯดังนี้

• นโยบายการกำกับดูแล

บริษัทฯจะต้องนำเสนอบริษัทฯ เอียงดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านี้ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมายให้ดำเนินการ หลังจากได้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านี้ โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรอบเป็นหลัก อよ่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจที่ร่วงกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เมื่อเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรอบเป็นหลัก และบริษัทฯจะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการหักหุ้นในบริษัทฯลงทุน

ในการลงทุนต่างๆ บริษัทฯมีนโยบายที่จะหักหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีที่มีความจำเป็นทางบัญชีไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรอบ โดยจะต้องนำเสนอยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่เสกติออกเสียงลงคะแนน

• นโยบายการให้ภัยเงียบแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้ภัยเงียบในใช้ธุรกิจของบริษัทฯอย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯมีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนภัยเงียบเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินภัยเงียบจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะให้ภัยเงียบสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีที่เหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทฯได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อよ่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีนโยบายในการให้ภัยเงียบแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯและ/or ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้ภัยเงียบสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรอบเป็นหลัก และบริษัทฯจะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯจะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

• นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯจะจัดทำตัวอักษรภาษาไทย เนื่องจากภาษาไทยเป็นภาษาที่มีการให้ความช่วยเหลือในการการเงินให้รวดเร็วและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้ภัยเงียบแก่บริษัทฯในเครือของบริษัทฯ

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวโยงกับผู้ถือหุ้นพึงประเมินกรรมการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญาณพึงประเมินกรรมการค้าในลักษณะเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทฯอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกับบุคคลของบริษัทฯหรือบริษัทฯอย่าง กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกับ กับผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นการค้าโดยทั่วไป หรือ เป็นไปตามราคาน้ำดื่ม ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นพึงประเมินกรรมการค้ากับผู้ถือหุ้นพึงประเมินกรรมการค้าโดยทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกับ ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติบโต) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกับที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/or เป็นไปตามราคาน้ำดื่มให้บริษัทฯปฏิบัติตามประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

6.0

รายงานทางการเงิน

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.3 งบการเงิน
- 6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

6.1

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบีทีเอส กรุ๊ป โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองว่าไปของประเทศไทย ก็กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดย แสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุผลในการพิจารณาและประเมินผลการตรวจสอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อผู้บุคคลอื่นในภาพรวมของธุรกิจการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอความอธิบายและการอธิบายรายละเอียดการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ประสบการณ์ในการดำเนินการตามที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการและผลลัพธ์ของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระกั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกำไรและเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองว่าไปรวมทั้งคำอธิบาย และการอิทธิพลผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนออย่างถูกต้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ออกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการ และระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของข้อมูลการรายงานทางการเงิน

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท

นายกowitz กาญจนพาสน์
กรรมการบริหาร

6.2

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการเงินรวมของบริษัท บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกำไรสุทธิ งบเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงิน เดพา: กิจการของบริษัท บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีกีอีส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรณคดีความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทด้านข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสถาบันบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าข้อมูลและเหตุการณ์ที่นับ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) นายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.7 และ 15.9 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท กรานส์.อด โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท โกลด์ สตาร์ จำกัด) ในระหว่างปี 2561 โดยบริษัทย่อย (ผู้ซื้อ) อยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ก่อนมาและหนี้สินที่รับมาด้วยบัญชีรายตัวตน ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ
- ข) นายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 53 เกี่ยวกับคำสั่งเรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว กันนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีบัญชีสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเช่นผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า กันนี้ ข้าพเจ้าไปได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรณคดีความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมบริการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการตรวจสอบงบการเงิน งบแสดงข้อมูลที่ขาดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลงานของบริการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมบริการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมบริการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้



เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในเบริฟักย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 28,860 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 96,858 ล้านบาท) และเงินลงทุนซึ่งคร่าว เงินลงทุนในตราสารอันดับพันธ์และเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 23,251 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8,271 ล้านบาท) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงิน ข้อ 8 9 15 16 17 และ 18 รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการการทำจากภารายและปรับบัญค่าตัวตนของเงินลงทุนจำนวน 328 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,321 ล้านบาท) และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้สิทธิ์ส่วนได้เสียจำนวนสุทธิ 494 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินัยอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกค่าเพื่อการตัดหองเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยทำการประเมินและทดสอบ ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบทานผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ยังได้สุ่มตัวอย่าง ตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและการวัดบัญค่าเงินลงทุนประเภทต่างๆ และการตรวจสอบการจัดประเภทของเงินลงทุน ว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณา การตัดหองค่าหองเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร และสอบถามสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณหาบัญค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ เงินลงทุน

ข้อตกลงสันปักานบริการของบริษัทฯ อย่าง (บริษัท ระบบส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท นอร์กเกอร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด และบริษัท อสเกอร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด)

บริษัทฯ อย่างมีสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดทำระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ประกอบด้วย การเงิน ข้อ 1.2 12 และ 13 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ อย่างมีรายการที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภาระที่ต้องชำระกับหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนเงิน 23,221 ล้านบาท ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ ภายใต้สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวนเงิน 8,313 ล้านบาท และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 17,898 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และในระหว่างปี บริษัทฯ อย่างมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการให้บริการเดินรถ รายได้จากการให้บริการรับเหมา ก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถ และจัดทำรถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวม 40,408 ล้านบาท ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินัยอย่างสูงในการวิเคราะห์หนี้อ่อนหางของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการติดตามมาตรฐานการรายงาน การเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสันปักานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดบัญค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบการบันทึกรายการตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการ สาธารณะ ข้อตกลงสันปักานบริการของฝ่ายบริหารว่าฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินัยในการวิเคราะห์หนี้อ่อนหางของสัญญา และ บันทึกรายการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสันปักานบริการ และได้ ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมา ก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถ และจัดทำรถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบกານผู้บัญชาติที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับเอกสารประจำการ แต่ไม่ได้ตรวจสอบต้นทุนโครงการ แต่ได้ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประจำการ ทดสอบ การคำนวณทั้งความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์ปรับปรุงให้ยับข้อความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านนี้ ทั้งนี้ ยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการ และบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสกอตของบริษัทอยู่ (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้อ่อน夭ายสกธในรายได้ค่าโดยสารสูงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ให้กับกองทบฯ รวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรุ ("กองทบฯ") โดยหลักการบันทึกรายการการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่ก่อขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินทั้ง 1.2 ก) ในระหว่างปี บริษัทฯ อยู่ระหว่างการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการตังกล่าว ดัง การเป็นส่วนหนึ่งของ หัวสินรายได้และค่าใช้จ่ายให้กับกองทบฯ (รวมเรียกว่า "รายการเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการรายได้ค่าโดยสารสูง") ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินทั้ง 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกรายการตังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทบฯ

ข้าพเจ้าได้ตระหนักรายการเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสูตร โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทอยู่ระหว่างแก้ไข นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการเป็นส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสูตร รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดคงของบัญชีรายได้ค่าโดยสารสูตรจากกองบัญชี ซึ่งได้รับการตอบกลับว่าถูกต้อง

ค่าความนิยมของบริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯอยู่มีบัญชีค่าตามบัญชีของค่าความเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 1,748 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม การพิจารณาการต่อยค่าของค่าความเสียหายดังที่เป็นประมวลการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระดูหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากการกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการตัดเป็นต้นไปในระยะยาวที่เหมาะสม

ผู้สอบบัญช่องบริษัทอย่างเป็นปัจจุบันตั้งงานตรวจสอบในเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประمهินผลงานของผู้สอบบัญช่องดังกล่าวเพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเห็นชอบในการประเมินการกำกับดูแลนักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ที่สำคัญที่สุดคือการให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร การทดสอบสมบัติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินการกระถางเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบสมบัติฐานดังกล่าวกับแหล่งรายได้ภายในองค์กรและภายนอก และสอบทานประเมินการกระถางเงินสดในอดีตต่อกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการประเมินการกระถางเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนก่อเวลาระหว่างน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทอย่างตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลประกอบการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยพิจารณาอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

การรับรู้รายได้ภายในตัวธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณา (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ อื่นๆ)

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในธุรกิจการให้บริการสื่อโฆษณา นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ได้ยากมาตั้งแต่ปี 2558 ด้วยสาเหตุที่มาจากการแข่งขันที่รุนแรง การตัดต่องบประมาณการตลาด การให้ส่วนลดต่างๆ รวมถึงการให้ส่วนลดพิเศษ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้การรับรู้รายได้ของบริษัทฯ อยู่ในภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่อง แม้จะมีการตัดต่องบประมาณและลดต้นทุนลงอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ไม่สามารถบรรเทาความเสียหายที่มาก่อนได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการฟื้นฟูธุรกิจอย่างเร่งด่วน

ผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างเป็นผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบใบเรื่องนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอ และเหมาะสมในการสอบทานการรับรู้รายได้ของบริษัทอย่างโดยได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณรายได้และส่วนตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในของบริษัทอย่าง การสุ่มตัวอย่างสัญญาเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ การสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการและให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของผลลัพธ์ที่ได้จากการตรวจสอบรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการตรวจสอบรายการต้นทุนและรายรับรายจ่ายที่สำคัญ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีจะดำเนินการอย่างระมัดระวังและตรวจสอบอย่างละเอียดเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ถูกต้องและเชื่อถือได้



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของ
ผู้สอบบัญชี) (แสดงอยู่ในรายงานนับบุ) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับสาธารณะหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าก็เกี่ยวนึ่งกับการตรวจสอบการทำงานคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลนั้นมีความถูกต้องกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือประกอบว่าข้อมูลนั้นแสดงข้อด้อยจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสุ่มได้รับการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและบำบัดส่วนของการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่គรุฒามาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไปว่าจะเกิดจากการจดหมายหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรอบสีเขียวดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารระบุความตั้งใจจะเลิกกลับบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกด้วยไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบีบ้าที่ในการสอดส่องด้วยกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมันอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลก็เข้าต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และส่วนรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้ายู่ด้วย ความเชื่อมันอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมันในระดับสูงแต่ไปได้เป็นการรับประทานว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตราฐาน การสอบบัญชีจะสามารถก่อให้เกิดความเชื่อมันอย่างดีและสนองอีก ข้อมูลก็เข้าต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและก็ว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่เข้าต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้คุลยพินิจและการสังเกตและสังสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ໄก์ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสวงข้อมูลที่ปัจจุบันเป็นสาระสำคัญในนักการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามบทวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่พียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ปัจจุบันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริต ซึ่งกวนความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
 - ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบบทวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัดถูกประสิทธิภาพในการแสดงความเห็นต่อความน่าประسักขีดผลของการควบคุมภายในของกลุ่มนี้
 - ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของกระบวนการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กับผู้บริหารจัดการ

- สรุปเกี่ยวกับความหมายของ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชี ที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถ ของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญช่องข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้า จะแสดงความเห็นที่ปรึกษาฯลฯ ไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญช่อง ข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอด้วย โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวมรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายใน กลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมคุณภาพ และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ได้รับการต้อนรับอย่างอบอุ่นและเป็นกันเอง ที่สำนักงานของคุณ ที่นี่คือที่ที่เราได้ทำงานร่วมกันมาอย่างยาวนาน ขอขอบคุณที่ได้ให้เวลาพูดคุยกับฉัน ฉันขอรับรองว่าจะนำความคิดเห็นที่ได้รับไปปรับปรุงในคราวหน้า ขออภัยหากมีส่วนไหนที่ไม่เข้าใจ ฉันขออภัยและขอรับฟังความคิดเห็นของคุณอย่างจริงใจ

ดร. ประภาศ รุจุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่: 4579

บริษัท สำนักงาน จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 พฤษภาคม 2562

6.3

งบแสดงฐานะการเงิน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเลข		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	
(ปรับปรุงใหม่)						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเกียรติเจ้าเงินสด	7	4,020,721,449	9,457,708,540	573,183,374	1,997,595,677	
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	33	511,116,060	65,327,682	511,116,060	-	
เงินลงทุนชั่วคราว	8	7,694,384,879	5,671,560,192	387,509,186	834,012,441	
เงินลงทุนในตราสารอぶพันธุ์	9	955,315,517	2,224,490,595	-	-	
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้า จากผู้ถือบัตร	10	501,573,981	442,549,224	-	-	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	3,036,730,322	1,759,409,566	588,484,717	465,448,705	
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาภัย หน่วยงานของรัฐ	12	459,057,372	246,646,216	-	-	
รายได้ค้างรับ		1,644,441,210	593,303,453	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	202,793,499	-	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	21,469,825	14,734,902	-	-	
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	624,848,025	645,973,026	624,848,025	645,973,026	
เงินจำนำล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา		190,963,983	10,079,089	-	-	
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		243,427,746	164,931,443	11,366,492	10,740,966	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,022,037,711	370,322,323	155,651,482	17,158,190	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		21,128,881,579	21,667,036,251	2,852,159,336	3,970,929,005	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีโอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท子น้อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากที่มีการระบุพัน	74,674,221	18,438,036	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถือกำกับด้วยชำระภายในหนึ่งปี	6 9,737,375,109	9,550,286,044	10,125,240,000	9,784,497,000
เงินลงทุนในบริษัท子น้อย	15 -	-	61,870,326,177	44,771,938,167
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16 809,636,938	976,405,000	186,800,000	186,800,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 28,049,996,893	23,030,566,167	34,800,384,569	35,226,596,756
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18 14,601,295,782	15,948,377,120	7,883,846,119	7,838,350,695
ด้านทุนโครงการยกไฟฟ้า	19 17,897,670,657	290,403,348	-	-
ด้านทุนโครงการ - โฆษณา	20 2,015,240,261	2,138,658,695	-	-
ธุรกิจและสิ่งแวดล้อม	146,437,145	149,715,031	-	-
ก่อตัวและโครงการอการพัฒนาในอนาคต	134,365,627	134,365,627	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21 1,058,391,443	680,985,899	800,760,540	601,908,862
ก่อตัวอาคารและอุปกรณ์	22 5,476,046,509	5,124,139,851	3,389,240,295	3,421,177,765
สิ่งปลูกสร้าง	5,153,493	5,549,244	5,153,493	5,549,244
สินทรัพย์ไม่ตัวตน	23 755,858,261	665,054,597	14,577,164	7,283,960
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	48.4 ลบ.ญ.) 7,111,815,073	10,705,464,930	510,067,113	321,465,176
รายได้ค้างรับ	652,955,090	631,920,912	-	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาทั้งหน่วยงานของรัฐ	12 22,761,713,039	7,494,041,376	-	-
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาเช่ารายพร้อมติดตั้งระบบการเติบโต	13 8,312,767,588	3,760,565,202	-	-
ค่าความเสียหาย	24 1,748,442,919	1,748,442,919	-	-
ประมาณการผลผลิตต่างระหว่างต้นทุนการซื้อ				
เงินลงทุนในบริษัท子น้อยกับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้นซึ่ง	15.7, 15.9 480,465,800	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	705,722,347	910,878,536	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	91,679,623	70,237,121	7,318,034	762,600
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	41 243,581,148	225,233,682	197,100,621	176,159,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	314,688,154	331,512,881	17,533,423	66,922,632
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	123,185,973,120	84,591,242,218	119,808,347,548	102,409,412,643
รวมสินทรัพย์	144,314,854,699	106,258,278,469	122,660,506,884	106,380,341,648

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561
(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	4,938,950,000	1,230,000,000	2,800,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	26	19,056,413,192	15,432,088,322	19,056,413,192
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	9,581,793,345	4,489,620,022	2,831,011,245
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10	488,540,123	430,246,805	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกับ	6	44,676,500	3,500,000	16,560,801,500
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	28	50,000,000	44,000,000	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า		801,869,275	205,956,501	-
รายได้ค่าโดยสารรองนำส่ง		80,267,967	77,787,996	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		593,153,321	412,243,105	-
ส่วนของหุ้นผู้ถือระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	5,498,821,638	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	31	91,228,200	73,267,995	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		568,517,343	524,572,796	34,508,389
รวมหนี้สินหมุนเวียน		41,794,230,904	22,923,283,542	34,762,440,712
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		334,618,668	141,638,172	-
รายได้รับล่วงหน้า		582,075,586	511,222,453	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	28	9,915,564,098	1,489,000,000	-
หุ้นผู้ถือระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	32,970,442,606	28,973,781,298	16,482,669,446
เจ้าหนี้เงินประภันผลงาน		292,577,769	175,874,034	23,866,934
สำรองรายการการภายใต้วารีส่วนได้เสียของเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	16	641,448,556	374,353,666	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	30	1,141,831,725	1,046,898,728	94,717,530
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	31	1,454,863,608	1,408,434,459	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	41	2,372,468,418	2,443,907,638	454,171,988
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		664,340,565	406,221,142	39,901,196
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		50,370,231,599	36,971,331,590	17,095,327,094
รวมหนี้สิน		92,164,462,503	59,894,615,132	58,378,061,420
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

ງປ॥ສົດງ່ານະກາຮັງ (ຕ່ວ)

(Հնչյ: ԵՐԿ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	
(ปรับปรุงใหม่)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุบเรือนหุ้น	32				
ทุบจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 18,169,008,544 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2561: หุ้นสามัญ 16,513,814,257 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	72,676,034,176	66,055,257,028	72,676,034,176	66,055,257,028	
ทุบที่ออกจำนำป้ายและชำระบัตรบุลค่า॥แล้ว					
หุ้นสามัญ 11,845,369,480 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (2561: หุ้นสามัญ 11,940,368,954 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	47,381,477,920	47,761,475,816	47,381,477,920	47,761,475,816	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	1,876,496,867	1,873,035,113	1,876,496,867	1,873,035,113
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	33	2,095,737	-	2,095,737	-
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ก็จะซื้อหุ้นสามัญ	33	511,116,060	-	511,116,060	-
ส่วนต่างก่อตัวทุนจากการรวมธุรกิจภายในได้					
การควบคุมเดียวทัน	34	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,497,915,018)	(3,610,099,027)
ส่วนต่างก่อตัวทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	35	(1,668,425,183)	(1,139,422,853)	-	-
หักทุนซื้อหุ้น	32	-	(925,479,618)	-	(925,479,618)
กำไรสะสม					
จัดสรร॥แล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อหุ้น	32	-	925,479,618	-	925,479,618
จัดสรร॥แล้ว - สำรองตามกฎหมาย	37.1	2,808,197,795	2,622,962,135	2,808,197,795	2,622,962,135
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	37.2	(10,547,300,198)	(9,416,392,467)	12,296,308,291	12,597,520,476
คงค่าวัสดุคงคลังของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,754,937,586	2,275,643,728	2,904,667,812	2,786,716,240
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		38,746,618,447	40,605,323,335	64,282,445,464	64,031,610,753
ส่วนของผู้บังคับบัญชาได้เสียก่อนเข้ามาจดทะเบียนของบริษัทฯ		13,403,773,749	5,758,340,002	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		52,150,392,196	46,363,663,337	64,282,445,464	64,031,610,753
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		144,314,854,699	106,258,278,469	122,660,506,884	106,380,341,648

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
บริษัท บีทีอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการบริการ	38	7,251,816,049	6,155,455,057	336,283,709
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า		38,615,585,689	6,028,106,395	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		27,550,700	23,504,000	23,504,000
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ		133,054,831	145,766,888	4,070,206,754
ดอกเบี้ยรับ	39	2,099,327,551	1,434,408,692	604,665,727
กำไรจากการขายและปรับบัญชีตัวตนของ เงินลงทุน		328,351,499	667,885,025	1,321,432,680
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	42	-	-	-
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	16.1.1	-	251,094,083	-
อื่นๆ		490,971,130	400,495,504	226,067,462
รวมรายได้		48,946,657,449	15,106,715,644	6,586,207,032
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริการ		3,148,770,641	2,859,724,645	322,626,746
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้า		37,008,155,815	5,471,677,554	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		21,125,000	17,797,868	21,125,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย		487,928,236	449,463,171	7,335,152
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,692,058,689	1,813,833,325	1,335,475,030
รวมค่าใช้จ่าย		43,358,038,381	10,612,496,563	1,686,561,928
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการ เงินและการใช้เงินได้		5,588,619,068	4,494,219,081	4,899,645,104
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.2	(405,620,853)	(281,653,936)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	899,939,133	461,357,727	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		6,082,937,348	4,673,922,872	4,899,645,104
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,652,235,845)	(1,236,003,483)	(1,208,143,910)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,430,701,503	3,437,919,389	3,691,501,194
ภาษีเงินได้	41	(865,677,013)	(776,016,335)	13,212,004
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,565,024,490	2,661,903,054	3,704,713,198
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	42	-	2,127,905,839	-
กำไรสำหรับปี		3,565,024,490	4,789,808,893	3,704,713,198
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบาทการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(34,676,446)	120,711,220	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบาทการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม	(93,710,823)	54,692,532	-	-
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในระบบสินเชื่อ				
- สุทธิจากการซื้อขายได้	(697,894,156)	(303,001,840)	-	-
ผลกำไรจากการหักมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากการซื้อขายได้	2,113,565	271,341,828	106,793,356	220,091,881
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการหักมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทร่วม	115,075,640	(89,253,286)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากการซื้อขายได้	(709,092,220)	54,490,454	106,793,356	220,091,881
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตัดราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากการซื้อขายได้	41,792,291	19,586,635	-	1,816,687,952
ผลกระทบจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประมาณกัย - สุทธิจากการซื้อขายได้	-	(61,983,997)	-	(10,498,310)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประจำกันภัยของบริษัทร่วม	2,071,509	(2,199,001)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากการซื้อขายได้	43,863,800	(44,596,363)	-	1,806,189,642
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(665,228,420)	9,894,091	106,793,356	2,026,281,523
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,899,796,070	4,799,702,984	3,811,506,554	6,787,077,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งเป็นกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,872,946,143	2,280,715,620	3,704,713,198	4,760,796,187
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,134,994,952	-	-
	2,872,946,143	4,415,710,572	3,704,713,198	4,760,796,187
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	692,078,347	381,187,434		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(7,089,113)		
	692,078,347	374,098,321		
	3,565,024,490	4,789,808,893		
การแบ่งเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,343,153,294	2,404,166,130	3,811,506,554	6,787,077,710
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,134,994,952	-	-
	2,343,153,294	4,539,161,082	3,811,506,554	6,787,077,710
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	556,642,776	267,631,015		
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(7,089,113)		
	556,642,776	260,541,902		
	2,899,796,070	4,799,702,984		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรต่อหุ้น	43				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.243	0.373	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.243	0.373	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	43				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.243	0.193	0.313	0.402
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.243	0.193	0.313	0.402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
บริษัท บีทีอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ										
ทุนที่ออกจำนำเบ็ดเตล็ดและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	คงเหลือ	ส่วนเกิน			กำไรสะสม			ขาดทุนสะสม	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการ เงินที่ปรับเงินตรา ต่างประเทศ
			ส่วนที่ออกหุ้น จากการรวม	ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ในบริษัทย่อย	หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม			
			-	-	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	(3,371,978,137)	925,133,782	(925,479,618)	925,479,618	2,384,922,325	(9,495,196,342)	(121,578,231)	-
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดที่ได้รับจากบริษัทที่อยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	(57,435,282)	120,711,220
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดที่ได้รับจากบริษัทที่อยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	4,358,275,290	120,711,220
ใช้สกัดกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-	-	-	-	-
หักภาษีเงินได้ที่ได้รับ	-	-	-	-	(5,664,739,988)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่ได้เสียการควบคุม	-	-	-	-	2,189,136,699	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทที่อยู่โดยสูญเสียการควบคุม	-	-	-	-	(5,914,436)	-	-	-	5,914,436	-
โอนส่วนเกินจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทที่อยู่เป็นกำไรสะสม	-	-	-	-	32,141,237	-	-	-	(20,930,542)	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทที่อยู่	-	-	-	-	1,307,130,650	-	-	-	-	-
ใช้สกัดหักหุ้นสามัญเพื่อบุนของบริษัทที่อยู่	-	-	-	-	77,689,203	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่เข้ามาจัดการควบคุมของบริษัท ที่อยู่ตลอด จากการลดลงของหุ้นชำระแล้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่เข้ามาจัดการควบคุมของ บริษัทที่อยู่เพื่อหักหุ้นจากการหักหุ้นของบริษัทที่อยู่ - ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 15.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่เข้ามาจัดการควบคุมของ บริษัทที่อยู่เพื่อหักหุ้น จากการโอนกลับหนี้สิน ภายในตัวบัญชีหักหุ้นเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทที่อยู่ให้แก่ส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หักภาษีเงินได้เสียที่ไม่เข้ามาจัดการควบคุมของบริษัทที่อยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	-
การจ่ายได้ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นส่วนของ Baba Ngan	-	-	-	-	-	-	-	238,039,810	(238,039,810)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	47,761,475,816	1,873,035,113	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	(9,416,392,467)	(867,011)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินรวม											
งบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น											
งบการเงินรวมของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น											
ส่วนเกินดูแล จากการตั้งร้าน สินทรัพย์	ผลประโยชน์ จากการเปลี่ยน สภาพเดิม	ส่วนตักก่อว่าดู จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนแบ่ง เบ็ดเตล็ดอื่น	กำไรขาดทุน จากการบริษัทกรอบ	ส่วนเกินดูแล จากการ	สำรอง จากการทำ คงเหลือที่ต้อง ^จ โดยบริษัทฯอย	ส่วนเกินดูแล การจ่ายเดิมใช้ หุ้นเป็นแทนที่ ผู้ถือหุ้น	รวม ของส่วนของ หุ้นของผู้ถือหุ้น	รวม หุ้นของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียของ ผู้ถือหุ้นได้เสีย	รวม ของบริษัทฯอย
1,797,101,317	(167,303,349)	(663,876,074)	(123,960,121)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	22,464,900	2,110,656,092	42,147,077,136	3,035,006,374	45,182,083,510
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,415,710,572	374,098,321
19,586,635	(194,891,388)	270,040,079	(34,560,754)	-	-	-	-	180,885,792	123,450,510	(113,556,419)	9,894,091
19,586,635	(194,891,388)	270,040,079	(34,560,754)	-	-	-	-	180,885,792	4,539,161,082	260,541,902	4,799,702,984
-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356	-	-	27,127,356
-	-	-	-	-	-	-	-	(5,664,739,988)	(814,196,128)	(6,478,936,116)	
-	-	-	-	-	-	-	-	2,189,136,699	407,468,240	2,596,604,939	
-	-	-	-	-	-	-	-	(61,244,430)	(61,244,430)	-	
-	-	-	-	(2,685,013)	(8,525,682)	-	(11,210,695)	-	1,307,130,650	2,955,117,829	4,262,248,479
-	-	-	-	-	-	-	-	77,689,203	149,592,124	227,281,327	
-	-	-	-	-	-	-	-	(15,516,000)	(15,516,000)	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,457,752	31,457,752	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,220,918	29,220,918	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219,108,579)	(219,108,579)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	-	(4,026,415,499)	
-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696	-	9,156,696	
1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	-	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,758,340,002	46,363,663,337	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หุ้นที่ออกจำนำ และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับ ค่าหุ้น	ส่วนทุนจากการ ใช้สิทธิสาม ในสิ่งที่ซื้อขาย			ส่วนต่างหัวทุน จากการ ขายหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			ส่วนทุนจากการ ใช้สิทธิสาม ในสิ่งที่ซื้อขาย				จากการ ขายหุ้นสามัญ			
			เงินรับ ค่าหุ้น	ส่วนหุ้น ที่ซื้อหุ้นสามัญ	รวมหุ้น		ผลลงทุนที่ซื้อขาย	หุ้นสามัญที่ออก และคงเหลือ	หุ้นสามัญที่ออก และคงเหลือ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ตามที่รายงานไว้ดัง 47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	-	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	
รายการปรับบุคลากรยศตระบรรลุสิ้นทรัพย์ทั่วไปได้มา และหนี้สินที่ได้จากการซื้อหุ้นของบุคคลภายนอก (หมายเหตุ 15.6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,371,978,137)	(1,139,422,853)	(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	
กำไรล่าช้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่นรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ลดทุนจากหุ้นทุนเชื่อตัว (หมายเหตุ 32)	(383,359,600)	-	-	-	-	-	925,479,618	(925,479,618)	-	
ใช้สิทธิตามที่ได้กำหนดและสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-	-	-	-	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น (หมายเหตุ 15.1 15.4 15.8 และ 15.14)	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	-	-	-	
ขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น (หมายเหตุ 15.4)	-	-	-	-	-	5,898,551,757	-	-	-	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่นเพื่อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 15.5 และ 15.11)	-	-	-	-	-	(263,049,325)	-	-	-	
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพื่อบรรเทือนบริษัทอื่น (หมายเหตุ 15.4)	-	-	-	-	-	467,126,039	-	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นเจ้าของหุ้นสามัญที่ออกหุ้นสามัญเพื่อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 15.7 15.9 และ 15.11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ออกหุ้นสามัญเพื่อบรุษงบธิษฐ์อ่อน (หมายเหตุ 15.4 และ 15.15)	-	-	-	-	-	499,266,337	-	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นเจ้าของหุ้นสามัญที่ออกหุ้นสามัญเพื่อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 15.4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
การจ่าย divid ให้กับหุ้นที่เป็นกอบกวน (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	-	-	2,808,197,795	

หมายเหตุประจำงบแสดงการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นและรัฐบาล												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดอื่น												
ผลต่างจากการ เปลี่ยนกิจกรรมนับ ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ												
ขาดทุนสะสม	การดำเนินงาน	ส่วนเกินบุจาก การตัดขาด ความเสี่ยง	ผลการ การปั้งกัน ในกรุงฯและสต ความเสี่ยง บุคลากรลงทุน	ส่วนต่างกันทุน จากการ เปลี่ยนแปลง เจ้าของหุ้น	ขาดทุน เบ็ดเตล็ดอื่น	ส่วนเกินบุจาก การเปลี่ยนสภาพ หุ้น	ส่วนบุจาก การซื้อยืดยก หุ้นเป็นเก็บไว้	รวม องค์ประกอบอื่น	ส่วนบุจาก ห้องส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ	รวม ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯอยู่	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
(9,416,392,467)	(867,011)	1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,749,762,874	46,355,086,209	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,577,128	8,577,128
(9,416,392,467)	(867,011)	1,816,687,952	(362,194,737)	(393,835,995)	(158,520,875)	1,356,596,955	17,777,439	2,275,643,728	40,605,323,335	5,758,340,002	46,363,663,337	
2,872,946,143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,872,946,143	692,078,347	3,565,024,490
2,071,509	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	(529,792,849)	(135,435,571)	(665,228,420)	
2,875,017,652	(6,203,193)	11,287,350	(581,364,364)	23,051,120	21,364,729	-	-	(531,864,358)	2,343,153,294	556,642,776	2,899,796,070	
383,359,600	-	-	-	-	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248	-	518,261,248
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,130,897,138)	(1,058,676,457)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,898,551,757	722,942,135
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(263,049,325)	843,556,923
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	467,126,039	2,705,560,940
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,606,572	85,606,572
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	499,266,337	4,135,287,617
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,634,553,954
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,024,861
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(358,511,620)
(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)
(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(10,547,300,198)	(7,070,204)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	1,356,596,955	28,935,655	1,754,937,586	38,746,618,447	13,403,773,749	52,150,392,196	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

หุ้นที่ออกจำนำขาย และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน ค่าหุ้น	เงินรับส่วนหน้า หุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการ ใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญ		ส่วนตักหัวทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการ ปรับโครงสร้างธุรกิจ ภายใต้การควบคุม	ส่วนปลื้มปัจมุกค่า ของสินทรัพย์จาก การปรับโครงสร้าง ธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน
				ใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	คงเหลือ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	47,739,817,248	1,853,722,168	-	-	-	(3,657,783,711)	656,733,583	(479,140,100)
กำไรส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	21,658,568	19,312,945	-	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทอยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	47,684,684	-	-
การโอนกิจการก้ามทดของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(656,733,583)	479,140,100
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเก็บทักษะ	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,610,099,027)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	47,761,475,816	1,873,035,113	-	-	(3,610,099,027)	-	-	-
กำไรส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่าหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจากหุ้นทุนชดเชญ (หมายเหตุ 32)	(383,359,600)	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 33)	3,361,704	3,461,754	2,095,737	511,116,060	-	-	-	-
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	112,184,009	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทอยโดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 46)	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเก็บทักษะ	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 37.1)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	2,095,737	511,116,060	(3,497,915,018)	-	-	-

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของ การเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นทุนชัดเด่น	กำไรสะสม				กำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดเจ็ต				รวม			
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร		ส่วนเกินจาก การตีตราภาษีนั้นพย		ส่วนต่างกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน		ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพหุ้น		ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเงินทุน	
	สำรอง หุ้นทุนชัดเด่น	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร									
(925,479,618)	925,479,618	2,384,922,325	11,454,944,325		-	(624,437,987)	1,356,596,955	22,464,900	754,623,868	60,707,839,706		
-	-	-	4,760,796,187		-	-	-	-	-	-	4,760,796,187	
-	-	-	(10,498,310)	1,816,687,952	220,091,881		-	-	2,036,779,833	2,026,281,523		
-	-	-	4,750,297,877	1,816,687,952	220,091,881		-	-	2,036,779,833	6,787,077,710		
-	-	-	-	-	-	-	-	(13,844,157)	(13,844,157)	27,127,356		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,684,684		
-	-	-	656,733,583	-	-	-	-	-	-	479,140,100		
-	-	-	(4,026,415,499)	-	-	-	-	-	-	-	(4,026,415,499)	
-	-	-	-	-	-	-	-	9,156,696	9,156,696	9,156,696		
-	-	238,039,810	(238,039,810)	-	-	-	-	-	-	-	-	
(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753			
(925,479,618)	925,479,618	2,622,962,135	12,597,520,476	1,816,687,952	(404,346,106)	1,356,596,955	17,777,439	2,786,716,240	64,031,610,753			
-	-	-	3,704,713,198	-	-	-	-	-	-	3,704,713,198		
-	-	-	-	-	106,793,356	-	-	106,793,356	106,793,356	106,793,356		
-	-	-	3,704,713,198	-	106,793,356	-	-	106,793,356	106,793,356	3,811,506,554		
925,479,618	(925,479,618)	-	383,359,600	-	-	-	(1,774,007)	(1,774,007)	(1,774,007)	518,261,248		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112,184,009		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	(4,204,049,323)	-	-	-	-	-	-	(4,204,049,323)		
-	-	-	-	-	-	-	-	12,932,223	12,932,223	12,932,223		
-	-	185,235,660	(185,235,660)	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	2,808,197,795	12,296,308,291	1,816,687,952	(297,552,750)	1,356,596,955	28,935,655	2,904,667,812	64,282,445,464			



งบกำไร/ขาดทุนสุทธิ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร/ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน				
กำไรก่ออาชญากรรมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,430,701,503	3,437,919,389	3,691,501,194	4,765,850,812
กำไรก่ออาชญากรรมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,138,474,119	-	-
กำไรก่ออาชญาซึ่ง	4,430,701,503	5,576,393,508	3,691,501,194	4,765,850,812
รายการปรับกระแสยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	793,233,660	758,418,609	105,234,492	87,634,056
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(352,001,675)	428,386,712	79,933,788	(31,643,728)
ส่วนเพิ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	405,620,853	27,638,509	-	-
ส่วนเพิ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(899,939,133)	(473,059,164)	-	-
รับซื้อรายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของบัญชี	70,512,206	73,665,910	12,400,695	7,259,502
ขาดทุนจากการหักภาษี	50,970,992	50,970,992	-	-
ค่าเผื่อนี้สั่งสัยจะสูญ (โอลอกลับ)	(9,687,433)	(2,566,959)	412,563	(5,542,436)
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการต้องชำระสินทรัพย์	88,572,852	23,667,828	88,572,852	-
กำไรจากการขายและปรับบัญชีตัวตนของเงินลงทุน	(328,351,499)	(667,885,025)	(1,321,432,680)	(497,838,379)
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย	-	(1,879,963,907)	-	(2,107,163,138)
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถาบันเงินลงทุน	-	(251,094,083)	-	(7,644,000)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	(63,459,788)	-	-
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	(141,289,314)	(96,695,845)	(141,289,314)	(96,695,845)
ขาดทุนจากการต้องชำระเงินลงทุน	101,799,544	160,032,128	91,799,544	167,992,128
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	8,187,126	(819,678)	(14,554)	(2,434,620)
เงินปันผลรับ	(133,054,831)	(145,766,888)	(4,070,206,754)	(2,698,068,458)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	12,932,223	9,156,696	3,672,773	2,167,189
ดอกเบี้ยรับ	(2,099,327,551)	(1,436,125,527)	(604,665,727)	(671,696,148)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,664,753,535	1,287,001,314	1,208,143,910	823,131,722
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,626,749,195	3,341,011,479	(855,937,218)	(264,691,343)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรและเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท子อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(59,024,758)	(67,320,271)	-	-
อุปกรณ์การค้าและลูกหนี้อื่น	(701,910,385)	338,332,481	(3,014,045)	28,301,708
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาภัยเบี้ยประกันของรัฐ	(14,879,433,659)	(3,183,314,665)	-	-
อุปกรณ์ที่ซื้อไปเก็บกำหนดชำระรายได้ค้างรับ ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(4,238,611,044)	(2,849,020,388)	-	-
รายได้ค้างรับ	(1,001,442,657)	(259,997,936)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21,125,000	17,797,870	21,125,000	17,797,870
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	2,092,045,001	(5,079,311,704)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(401,387,195)	(318,311,087)	(4,246,319)	(13,098,135)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(114,192,372)	(232,125,495)	(1,171,572)	(3,658,034)
หักส่วนดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,627,334,483	1,700,579,984	162,528,324	(24,787,692)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	58,293,318	55,325,504	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	201,557,814	14,165,912	-	-
เจ้าหนี้เงินประจำผลงาน	116,703,735	58,286,034	13,013,144	(15,988,219)
รายได้รับล่วงหน้า	252,111,370	39,034,365	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอคำสั่ง	(9,499,029)	(11,044,968)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(29,550,542)	(23,860,372)	(3,500,350)	(4,635,760)
ประมาณการหักสิน	(82,325,466)	(80,885,722)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	333,977,959	328,657,328	4,371,595	(14,584,712)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
จ่ายดอกเบี้ย	(13,187,479,232)	(6,212,001,651)	(666,831,441)	(295,344,317)
รับดอกเบี้ย	(1,243,439,355)	(832,198,568)	(437,723,175)	(15,628,405)
จ่ายภาษีเงินได้	144,675,008	125,122,487	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	(1,235,552,991)	(877,445,446)	(176,107,609)	(39,742,804)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	18,673,506	253,865,755	-	246,905,069
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(15,503,123,064)	(7,542,657,423)	(1,280,662,225)	(103,810,457)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไร/赤字 (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจกรรม	
	2562	2561	2562	2561
กำไร/赤字จากการกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(54,722,572)	(551,333)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้น	(228,042,499)	-	-	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	25,249,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้น	(197,086,988)	(2,534,483,000)	(340,743,000)	(8,961,939,808)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	3,263,000	7,797,859,163	-	13,431,812,555
ดอกเบี้ยรับ	855,571,052	1,272,246,239	470,110,694	755,021,573
เงินปันผลรับ	1,715,994,670	1,836,484,802	4,058,582,073	3,406,822,474
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนซึ่งคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(38,966,165,571)	(56,976,032,592)	(10,465,919,249)	(13,108,096,812)
เงินสดอัตรากำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนซึ่งคราวและเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	37,854,160,469	55,733,705,191	10,350,585,978	13,069,682,648
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารอぶพันธ์	(316,405,844)	(1,887,165,236)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารอぶพันธ์	1,851,947,953	156,878,907	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(429,789,651)	(314,814,627)	(21,586,451,491)	(13,454,681,967)
เงินสดจ่ายชำระเงินจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	(1,501,557)	-	(82,909,177)	(94,784,189)
เงินสดคงของบริษัทย่อยที่ทำการโอนกิจการทั้งหมด	-	(401,067,508)	-	-
เงินสดอัตรากำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	296,002,088	6,874,774,581	2,789,939,582
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(5,000,000)	(369,550,000)	-	(186,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,240,477,611)	(3,223,423,116)	(180,677,140)	(3,115,630,783)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	618,516,000	-	618,516,000	-
เงินสดรับจากการเงินด้านทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	-	19,375,000	83,703,986
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	208,993,253	92,383,636	208,993,253	92,383,636
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์คงเหลือ (เพิ่มขึ้น)	1,320,719,963	(2,566,249,365)	(188,601,937)	(321,465,176)
เงินสดจ่ายซื้อกิจการและโครงการอพัฒนาในอนาคต	-	(2,955,630)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อกิจการอาคารและอุปกรณ์	(947,981,088)	(1,077,566,618)	(345,319,193)	(14,307,402)
ต้นทุนโครงการต่อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(15,287,544,176)	(130,626,631)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายกิจการและอุปกรณ์	10,547,161	14,964,469	127,124	211,168
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิบัตรพิเศษเพื่อการลงทุน	(151,845,945)	(20,742,499)	-	(245,319,121)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	478,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิบัตรพิเศษเพื่อตัวตน	(234,535,241)	(82,507,398)	(4,569,668)	(7,352,517)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(17,596,136,222)	(2,387,211,058)	(10,594,126,152)	(5,402,800,153)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกำไรและเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท子ย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรและเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน				
เงินรู้สึกประทับใจจากการเงินเพิ่มขึ้น	26,892,527,750	13,575,000,000	22,498,193,750	12,550,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินรู้สึกประทับใจจากการเงิน	(23,193,577,750)	(13,123,000,000)	(20,698,193,750)	(11,550,000,000)
เจ้าหนี้ตัวแลกเงินเพิ่มขึ้น	59,572,696,484	67,401,214,289	59,572,696,484	67,401,214,289
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	(56,240,000,000)	(65,645,000,000)	(56,240,000,000)	(65,645,000,000)
เงินรู้สึกประทับใจจากการเงินเพิ่มขึ้น	8,926,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินรู้สึกประทับใจจากการเงิน	(44,000,000)	(645,893,326)	-	-
เงินรู้สึกประทับใจจากการที่เกี่ยวข้องกับเงิน	41,176,500	-	41,176,500	106,500,000
เงินสดจ่ายชำระเงินรู้สึกประทับใจจากการที่เกี่ยวข้องกับ	-	-	(14,875,000)	(72,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(7,244,250)	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ตามแผนพื้นฟูกิจการ	-	(74,216,336)	-	(74,216,336)
หุ้นรู้สึกประทับใจเพิ่มขึ้น	9,500,000,000	7,000,000,000	9,500,000,000	7,000,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นรู้สึก	(11,854,102)	(9,127,100)	(11,854,102)	(1,637,100)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการรักษา	(173,513,670)	(276,830,247)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท子ย่อย	(7,474,139,975)	(6,397,528,495)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	(81,407,620)	(314,534,189)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัท子ย่อย	6,869,724,754	2,637,958,871	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัท子ย่อย	42,094,123	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(4,202,298,088)	(4,014,263,851)	(4,202,298,088)	(4,014,263,851)
เงินปันผลจ่ายของบริษัท子ย่อยให้แก่ลูกหนี้ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท子ย่อย	(386,163,629)	(272,482,740)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	7,145,187	189,080,737	7,145,187	27,127,356
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อและใช้สิทธิในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท子ย่อย	3,172,686,979	-	-	-
เงินสดจ่ายของบริษัทบุคคลที่ได้รับเงินได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทบุคคล	-	(15,516,000)	-	-
เงินสดรับจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทบุคคล	4,474,212,426	4,290,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้จากการซื้อหุ้นสามัญเพื่อขาย	-	(27,751,521)	-	-
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทบุคคล	65,327,682	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดทำเงิน	27,756,637,051	4,269,865,842	10,451,990,981	5,727,724,358
ผลต่างจากการแปลงค่าเบ็ดเตล็ด	(7,857,433)	(1,489,880)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,350,479,668)	(5,661,492,519)	(1,422,797,396)	221,113,748
ผลประกอบการอัตราราคาและเปลี่ยนคำนำหน้ารายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(86,507,423)	24,693,887	(1,614,907)	1,017,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นที่	9,457,708,540	15,094,507,172	1,997,595,677	1,775,464,755
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,020,721,449	9,457,708,540	573,183,374	1,997,595,677

ข้อมูลกำไรและเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่นำไปใช้เงินสด

ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ:	40,020,074	22,938,009	15,034,550	47,752,618
ซื้อสินทรัพย์ไม่เป็นตัวบอดโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ:	12,130,549	-	-	-
ขายอาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ:	-	234,100,000	-	234,100,000
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ:	814,102,908	368,956,098	774,102,908	309,821,266
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ:	105,112,034	48,163,867	81,306,980	35,315,706
โอนการหนี้สินภายใต้สัญญาเงินให้กู้ยืมของล่วงหน้าได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทบุคคลเมื่อเป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทบุคคล	13,024,861	29,220,918	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



6.4

หมายเหตุประกอบการเงินรวม

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โอลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ຫ້ອມຄຸບຮົງເຈັກ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โลลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีศักยภาพสูง เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๐ ณ กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

- ก) การดำเนินการกราฟฟ้ายกระดับจำวนส่องเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ("ระบบกราฟฟ้าบานส่งมวลชนสายหลัก") ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหนึ่งชัตต์ถึงสถานีอื่นบุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสบายน้ำที่พานิชแห่งชาติถึงสถานีสีลมพานาไทสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งกำหนดระยะเวลาไว้ 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้รับสัมปทานจากการกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทฯ อยู่จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้กับรัฐบาลสิ้นเชิงที่วันที่ 5 ธันวาคม 2562 ตามเงื่อนไขของสัญญา

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทฯ จึงได้กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบส่งน้ำลชน ทางร่าง บีกีเอสโกรุ๊ก ("กองทุนฯ") ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายโอนสิทธิรายได้สุกติของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสิบปีกานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบังษะ บริษัทฯ ยื่นได้พิจารณารายการการตัดกล่าวอย่างระดับรองคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุกติในอนาคตดังกล่าว เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไปมีตัวตน (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทฯ ยื่นได้บันทึกต้นทุนโครงการและบังษะ ก็ได้เย็บข้อตกลงจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุกติดังกล่าวใน การเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯ และดำเนินการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บริษัทฯ ได้ยกเว้นสิทธิ์ในสิ่งที่ไม่ใช่ทรัพย์สินของกองทุนฯ ให้แก่องค์กรฯ ในการดำเนินการตัดสินใจในสัญญาดังกล่าว ทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานทุกปี ที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุกี้ในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการถ่ายเมืองจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสืบทอดพ่อแม่เป็นตัวตน (ตับทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้ตามปกติจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- v) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งกำลังดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทฯอยู่ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

c) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบบรังสิต-สุนธรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งกำลังดำเนินการกรุงเทพมหานครและบริษัทฯอยู่ เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 26 พฤษภาคม 2585 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ง) การดำเนินการโครงการต่อไฟฟ้าสายสีเขียว (ช่วงแคราย - มีนบุรี) ("โครงการต่อไฟฟ้าสายสีเขียว") และโครงการต่อไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) ("โครงการต่อไฟฟ้าสายสีเหลือง") ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับที่ 16 มีนาคม 2560 ระหว่างการต่อไฟฟ้าทั้งส่วนของประเทศไทย ("รพบ.") และบริษัทอยู่โดยระยะเวลาร่วมกัน 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดทำระบบไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือน นับจากวันที่ รพบ. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน และงานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปีนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รพบ. โดยบริษัทอยู่เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทอยู่จะได้รับเงินสนับสนุนจาก รพบ. เป็นจำนวนเงินปีละ 4,755 ล้านบาท เป็นระยะเวลาก 10 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รพบ. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัญญาโดยบริษัทอยู่ต้องค่าตอบแทนให้แก่ รพบ. เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รพบ. ตามอัตราราคาเฉลี่ยที่ระบุในสัญญา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรุณาพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษฯและภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคากลางเดิมเดิมแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทอยู่ (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทอยู่") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สังกัดของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย		อัตราเรียกคลังของกิจการ	
		2562	2561		
บริษัทอยู่กับบริษัทฯเดิมเดิม					
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเออสช")	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.48	97.46	
บริษัท นอร์กเกิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	75	
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75	75	
บริษัท ยูบีคอร์ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ชำระบัญชีแล้ว	ไทย	-	100	
บริษัท อาร์บี เชอร์วิสเซส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	100	
บริษัท ดีแทล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100	
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100	
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100	
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100	
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100	
บริษัท เอเชอชี คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาจ่อสร้าง	ไทย	51	51	
บริษัท บีทีเอส อินฟราสทรัคชันส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100	100	
บริษัท เทอร์เกิล ทาวน์ทัคท์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเดิมเดิม	ไทย	100	-	



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดตั้งขึ้นในประเทศไทย		อัตราเรียกของภาระของการหัก		
		2562	2561			
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม						
ถือหุ้นโดยบีกีอสเช						
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบีกีอสฯ ร้อยละ 26.66 (2561: ร้อยละ 24.98))	การบริหารจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	45.04	48.53		
บริษัท บีกีอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100	100		
ถือหุ้นโดยบีกีอส วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)						
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบีกีอสฯ ร้อยละ 18.95 (2561: ร้อยละ 18.09))	โฆษณา ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และซื้อขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณา ที่ดำเนินด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	33.17	30.38		
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไพริซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้องสรรพสินค้า	ไทย	100	100		
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100		
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100		
บริษัท บีเอสเอส ไฮลัคซ์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่นและบริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	90	90		
บริษัท บางกอก สารนักการด์ ชีส泰ก จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90	90		
ถือหุ้นโดยบีกีอส มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)						
บริษัท มาสเตอร์ แอบด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	100		
บริษัท อาเย อ่อน แอดด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไดร์เวชั่น	ไทย	100	100		
บริษัท กรีนแอด จำกัด	บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาแม่บั้งตับไป้บ	ไทย	100	100		
บริษัท ဝิงค์เจ็ก อินเมจิเจส (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตภาพโฆษณา และจัดทำป้ายโฆษณาทุกประเภท	ไทย	50	50		
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	100	100		
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd (ถือโดยบีกีอส วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25 (2561: ร้อยละ 100))	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	75	-		
VGI MACO (Singapore) Private Limited (ถือโดยบีกีอส วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25 (จัดตั้งบริษัทอยู่ในระหว่างปี))	ลงทุนในสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75	-		
บริษัท แอบด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ถือโดยบีกีอส มาสเตอร์ แอบด์ มอร์ จำกัด ร้อยละ 14.89 (เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอยู่ในระหว่างปี))	การให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	48.87	-		
ถือหุ้นโดยบีกีอส มาสเตอร์ แอบด์ มอร์ จำกัด						
บริษัท โวเพ่น เพลย์ จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	80		
ถือหุ้นโดยบีกีอส กรีนแอด จำกัด						
บริษัท เมลติ โซลูชัน จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100	70		
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณา	ไทย	60	-		

ชื่อบริษัท	สักขณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย		อัตราเร้อยลังของภารกิจหุ้น
		2562	2561	
กือหุ้นโดยบริษัท อาย ອ่อน แอดส์ จำกัด				
บริษัท โโคแมส จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	70	70
บริษัท กรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	81.65	-
กือหุ้นโดยบริษัท กรานส์.แอด โซลูชัน จำกัด				
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางแผนระบบ	ฮ่องกง	89	-
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้บริการออกแบบและวางแผนระบบ	มาเลเซีย	100	-
กือหุ้นโดย Roctec Technology Limited				
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100	-
บริษัท วันบลสิส ซีเต็มส์ จำกัด (กือโดยบริษัท กรานส์. จำกัด ผู้ดูแล โซลูชัน จำกัด ร้อยละ 51)	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	49	-
กือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส ไฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิทเพร์ฟ ซสเกป จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครื่องขายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80	80
บริษัท แรบบิท อินเตอร์เน็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจ Web Portel หรือให้บริการออกแบบแบบเจาะกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับ E-commerce รวมถึงบริการทางการตลาดออนไลน์	ไทย	60	30
กือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท อินเตอร์เน็ต จำกัด				
บริษัท แรบบิท อินชัวรันส์ โปรดักเกอร์ จำกัด (กือโดยบริษัท บีเอสเอส ไฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51)	ให้บริการเบี้ยประกันภัยและค่าธรรมเนียมอินเทอร์เน็ต	ไทย	100	49
บริษัท เอเวอสเค ไดเริค กรุ๊ป จำกัด (กือโดยบริษัท บีเอสเอส ไฮลดิ้งส์ จำกัด ร้อยละ 51)	ให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales) โดยส่วนใหญ่เป็นการให้บริการติดต่อสู่ลูกค้าที่สนใจใช้ประโยชน์และติดตามลูกค้าภายใต้กระบวนการจัดการลูกค้า	ไทย	100	49
กือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เม้นต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และระบบขนส่งมวลชนและระบบชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60	60
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการตัวแทนลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครื่องขายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75	100
กือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เกิล ก wen จำกัด				
บริษัท เทอร์เกิล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-
บริษัท เทอร์เกิล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	-



- ๗) บริษัทฯและบริษัทฯอย่างเชื่อมโยงกับกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทฯอยู่ได้ หากบริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทฯอยู่มาร่วมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯอยู่จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทฯอยู่นั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทฯอยู่ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เป็นนโยบายการบัญชีที่สำคัญ เช่นเดียวกับกับงบของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทฯอยู่ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาเริ่มต้น สำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนก้อนเดียว ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทฯอยู่ รายการคงค้างกับที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯอยู่ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทฯอยู่ การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีรวมๆกัน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มนับผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่ากันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทำอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯอยู่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สถาบันฯได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่ากันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทำอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

ฝ่ายบัญชีและบริษัทฯอยู่เชื่อมโยงกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทำอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการติดตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาที่กำกับลูกค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การติดตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างสิ่ง construct
การติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่กำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่กำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงความต้องแนบที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับหมวดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนับมาตรฐานก่อนดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่ปรับเปลี่ยนใหม่ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภากาชาดพัฒนาได้ประกาศใช้มาตราฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่ปรับเปลี่ยนใหม่ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่ง สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำกัดด้วยมาตราฐานและการตีความมาตราฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ด้วยมูลค่าที่ต้องห้ามหรือราคากลุ่มตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการตัดออกค่าคงเหลือจากการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตราฐานการรายงานทางการเงินก่อนนี้บังคับใช้ จะทำให้มาตราฐานการบัญชี การตีความมาตราฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนับมาตรฐานก่อนดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตราฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตราฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของกรอบรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญา เช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนับมาตรฐานฉบับนี้ มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

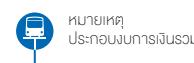
รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำคัญของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำคัญของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการอัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา



นโยบายเหตุ
ประกอบการเงินรวม

รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าอยู่ ซึ่งรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรง ตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรนและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงเรนและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ จะบันทึกเป็นรายได้ตามรายการในใบแจ้งหนี้ (ไม่ว่าเป็นภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้มื่อวันที่กรมธรรม์นิพัลบังคับสูตรจากส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอน อย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ ค่านายหน้าบันจะบันทึกเป็นรายได้ค่านายหน้ารับล่วงหน้าและภายใต้เงื่อนไขอยู่รับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์นิพัลบังคับ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่ว่าเป็นภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามรายการในใบกำกับสินค้า (ไม่ว่าเป็นภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวเนื่องกับอพาร์ทเม้นท์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาราไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาราไฟฟ้าถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่กำลังเสร็จ อัตราส่วนของงานที่กำลังเสร็จ คำนวณโดยการเบรี่ยบเก็บต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นเดือนกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ รายได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาและได้รับเงิน “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหากว่ารายได้ที่รับรู้แล้วแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้กังจวนบเนื่องมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้อื่น

รายได้จากการเบรี่ยบจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างถึงกับอายุของสัญญา โดยไม่ว่าเป็นภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาราไฟฟ้า

ต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาราไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่ารับเหมาช่วง ค่าที่ปรึกษา ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

บริษัทฯ ยังจะบันทึกค่าใช้จ่ายที่ได้รับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรขาดทุน

4.3 เงินสดและรายการเก็บเงินสด

เงินสดและรายการเก็บเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถือกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้นำมาและนำไปซื้อจัดในการเบิกใช้

4.4 ລູກໜັບ

- ກ) ລູກໜັບແສດງມູລຄ່າຕາມຈຳນວນມູລຄ່າສຸກຮີກົຈະໄດ້ຮັບ
- ຂ) ລູກໜັບທີ່ຍິງໄປດຶງກຳເຫັນດໍາຮາກຍໍໃຫ້ສັນນາກັບທັນຍົງນາຂອງຮັບຊື້ແສດງແລະວັດມູລຄ່າຕາມຮາຄາຖຸນຕັດຈຳໜ່າຍ ສິ່ງຈຳນວນດອກເບັ້ຍໂດຍໃຊ້ວິທີ
ວິທີຮັດວຽກໃນການຮັບຮູນໃນສ່ວນຂອງກຳໄຮທາດຖຸນ

ບຣັຈັກໝາຍແລະບຣັຈັກຍ່ອຍບັນກຶກຄ່າເພື່ອໜັນສັງເກດຈຳນວນມູລຄ່າສຸກຮີກົຈະໄດ້ຮັບໂດຍປະບານກີ່ຈຳກັດເກີດຂຶ້ນຈາກການເກີບເຈັນລູກໜັບໄນ້ໄດ້ ສິ່ງໂດຍກົ່ວໄປປິຈາລະນາ
ຈາກປະສົບການນຳການເກີບເຈັນແລະການວິເຄາະໜ້າຍຸ້ນ

4.5 ຕັນຖຸການພື້ນນາອສັງຫາຮັບກັບພົມພວກ

ຕັນຖຸການພື້ນນາອສັງຫາຮັບກັບພົມພວກແລະທານຮາຄາຖຸນຫຼືມູລຄ່າສຸກຮີກົຈະໄດ້ຮັບແລ້ວແຕ່ຮາຄາໃຈຈະຕໍ່ກ່າວ່າຕັນຖຸການພື້ນນາອສັງຫາຮັບກັບພົມພວກປະກອບ
ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ ດ້ວຍຕັນຖຸນີ້ດີນ

4.6 ເຈັນລົງຖຸນ

- ກ) ເຈັນລົງຖຸນໃນຫຼັກກັບພົມພວກເພື່ອຄ່າແລະເຈັນລົງຖຸນໃນຕາຫະລາດອຸປັນນີ້ແສດງຕາມມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ ການເປົ່າຍືນແປລ່ງໃນມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນຂອງຫຼັກກັບພົມພວກ
ດັ່ງກ່າວບັນກຶກໃນສ່ວນຂອງກຳໄຮທາດຖຸນ
- ຂ) ເຈັນລົງຖຸນໃນຫຼັກກັບພົມພວກເພື່ອໝາຍແລະເຈັນລົງຖຸນໃນຕາຫະລາດອຸປັນນີ້ແສດງຕາມມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນຂອງຫຼັກກັບພົມພວກດັ່ງກ່າວບັນກຶກໃນກຳໄຮທາດຖຸນ
ເບີດເສື້ອງວິນ ແລະຈະບັນກຶກໃນສ່ວນຂອງກຳໄຮທາດຖຸນເມື່ອໄດ້ຈຳໜ່າຍຫຼັກກັບພົມພວກນັ້ນອອກໄປ
- ຄ) ເຈັນລົງຖຸນໃນຕາຫະລາດໜີ້ກົຈະຄຽບກໍາເຫັນດໍາຮາກໃນເນື່ອງປີ ຮວນກັ້ນທີ່ຈະເສື່ອຈົບຄຽບກໍາເຫັນດໍາແສດງມູລຄ່າຕາມວິເຮົາຮາຄາຖຸນຕັດຈຳໜ່າຍ ບຣັຈັກໝາຍ
ແລະບຣັຈັກຍ່ອຍຕັດບັນຍືສ່ວນເກີນ/ຮັບຮູນສ່ວນທີ່ກ່າວ່າມູລຄ່າຕາມວິເຮົາຮາຄາຫັນວິທີຮັດວຽກຕັດຈຳໜ່າຍ/ຮັບຮູນນີ້ຈະແສດງ
ເປັນຮາຍການປັບກັບດອກເບັ້ຍຮັບ
- ງ) ເຈັນລົງຖຸນໃນຕາຫະລາດຖຸນທີ່ໄນ້ຍ່ອງໃນຄວາມຕ້ອງການທອງຕາລາດດັ່ງກ່າວເປັນເຈັນລົງຖຸນກົ່ວໄປ ສິ່ງແສດງໃນຮາຄາຖຸນສຸກຮີຈາກຄ່າເພື່ອການດ້ວຍຄ່າ (ດ້ານປີ)
- ຈ) ເຈັນລົງຖຸນໃນການຮ່ວມຄ້າແລະບຣັຈັກຮ່ວມກົ່ວໄປແສດງອຸໝ່ໃນນິການເຈັນຮວມແສດງມູລຄ່າຕາມວິເຮົາສ່ວນໄດ້ເສີຍ
- ຂ) ເຈັນລົງຖຸນໃນບຣັຈັກຍ່ອຍ ການຮ່ວມຄ້າແລະບຣັຈັກຮ່ວມກົ່ວໄປແສດງອຸໝ່ໃນນິການເຈັນເວົາພະກິຈການແສດງມູລຄ່າຕາມວິເຮົາຮາຄາຖຸນ

ມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນຂອງຫຼັກກັບພົມພວກໃນຄວາມຕ້ອງການທອງຕາລາດດັ່ງກ່າວເປັນເຈັນລົງຖຸນກົ່ວໄປ ສ່ວນມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ
ຂອງຕາຫະລາດໜີ້ຈຳນວນໂດຍໃຊ້ວິທີຮັດວຽກຕົກແກນທີ່ປະກາດໂດຍສັນນາຕາມຕົກແກນຕາຫະລາດໜີ້ໄກຍ້ອງຫຼືວິທີຮັດວຽກຕົກແກນຂອງພັນບັດຮັບຊື້ບາລ
ປັບດັ່ງກ່າວຄ່າຄວາມເສີຍທີ່ເໝາະສນແລ້ວແຕ່ກ່ຽວກັບມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນຂອງຫຼັກກັບພົມພວກຫຼືມູລຄ່າສຸກຮີຈົງຫຼືມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ

ບຣັຈັກໝາຍແລະບຣັຈັກຍ່ອຍໃຊ້ວິທີຮັດວຽກເສີຍທີ່ກ່າວ່ານັ້ນກຶກໃນການຈຳນວນຕັນຖຸນຂອງເຈັນລົງຖຸນ

ໃນກຣັນນີ້ມີການໄວ່ອນເປົ່າຍືນປະເກີດເຈັນລົງຖຸນຈາກປະເກີດທີ່ໄປເປັນເວັບປະເກີດທີ່ບຣັຈັກໝາຍແລະບຣັຈັກຍ່ອຍຈະປັບມູລຄ່າຈຳນວນເຈັນລົງຖຸນດັ່ງກ່າວໃໝ່ໂດຍ
ໃຊ້ມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ ມີວັນທີໄວ່ອນເປົ່າຍືນປະເກີດເຈັນລົງຖຸນ ພົມຕົກຕ່າງໆຮະຫວ່າງຮາຄາຕາມບັນຍືສ່ວນມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ ມີວັນທີໄວ່ອນຈະບັນກຶກໃນສ່ວນ
ຂອງກຳໄຮທາດຖຸນຫຼືວິທີຮັດວຽກຕົກແກນທີ່ກ່າວ່ານັ້ນກຶກໃນສ່ວນຂອງຜູ້ດື່ອງກັນແລ້ວແຕ່ປະເກີດທີ່ໄວ່ອນເປົ່າຍືນ

ເມື່ອນີການຈຳໜ່າຍເຈັນລົງຖຸນ ພົມຕົກຕ່າງໆຮະຫວ່າງສົ່ງຕົກແກນສຸກຮີກົຈະໄດ້ຮັບກັບມູລຄ່າຕາມບັນຍືສ່ວນມູລຄ່າຍຸດຕືຮຣນ ຈະດູກບັນກຶກໃນສ່ວນຂອງກຳໄຮທາດຖຸນ

4.7 ຕັນຖຸນໂຄຮງການ - ໂໂຮງໝານ

ຕັນຖຸນໂຄຮງການ - ໂໂຮງໝານແສດງມູລຄ່າຕາມຮາຄາຖຸນທັກຄ່າຕັດຈຳໜ່າຍສະສນແລະຄ່າເພື່ອການດ້ວຍຄ່າສະບົບຂອງສິນກັບພົມພວກ (ດ້ານປີ)

ຄ່າຕັດຈຳໜ່າຍຂອງຕັນຖຸນໂຄຮງການ - ໂໂຮງໝານຈຳນວນຈາກຮາຄາຖຸນຂອງສິນກັບພົມພວກຕາມສັດສ່ວນຂອງຈຳນວນຜູ້ໂດຍສາກີ່ຈີ່ກົດ
ຈຳນວນຜູ້ໂດຍສາກີ່ກົດໃນອນນາຄາຕ

ຄ່າຕັດຈຳໜ່າຍຮ່ວມອຸໝ່ໃນການຈຳນວນພົມພວກດໍາເນັນນານ

4.8 ຕັນຖຸນໂຄຮງການຮົມໄຟຟ້າ

ຕັນຖຸນໂຄຮງການຮົມໄຟຟ້າ ("ຕັນຖຸນໂຄຮງການ") ແສດງມູລຄ່າຕາມຮາຄາຖຸນທັກຄ່າຕັດຈຳໜ່າຍສະສນແລະຄ່າເພື່ອການດ້ວຍຄ່າຂອງສິນກັບພົມພວກ (ດ້ານປີ)
ບຣັຈັກຍ່ອຍບັນກຶກຕັນຖຸນກັບໜົມແລະຄ່າໃຊ້ຈ່າຍທີ່ເກີດຈຳໜ່າຍກົດຕັນຖຸນໂຄຮງການ ຕາມເຈັນໄວ່ອນໄວ່ອັນດັບຕົກລົງສົມປານນິກາຮ



ต้นทุนโครงการรวมกึ่งค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าอุดหนุนและติดตั้ง งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายจากการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัทฯอยังไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการก่อไฟฟ้า

4.9 ວະໄກລ່າແລະຄໍາຕັດຈຳນໍາຍ

อะไรมีส์ ประกอบด้วย

- ก) อะໄໄລສັບເປີສອງແສດງມູນຄ່າຕາມຮາຄາຖຸນ (ວິທີຄົວເວີຍສື່ຢັດວ່ານ້າຫັນ) ຮຶ້ອມູນຄ່າສຸກໃກ້ຈະໄດ້ຮັບແລ້ວເຕີ່ມາໃດຈະຕໍ່າກວ່າ ແລະຈະຄືວີເປັນສ່ວນເນື່ອ
ທອງກຳໄຣທາດຖຸນຕາມຈຳນວນທີ່ເປັກໃຊ້ຈົງ

ຂ) อะໄໄລເປີສັນແກນແສດງມູນຄ່າຕາມຮາຄາຖຸນທັກຄ່າຕັດຈຳໜ້າຍສະສນ ດ້ວຍວິທີເສັນຕະນາວ່າຍຸ່ງທີ່ໄດ້ເປີສັນແກນດຳນວນຈາກຮາຄາຖຸນທອງສຶກຮັບພົມ
ໂດຍວິທີເສັນຕະນາວ່າຍຸ່ງທີ່ໄດ້ເປີສັນແກນໃນສ່ວນທອງກຳໄຣທາດຖຸນ

4.10 օՏԱԿԻՐՆԵՐԻ ՎԵՐԱՀԱՅՐԱՎՈՒՄ

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสังหาริบพิธ์เพื่อการลงทุนในราคากลางทุนชั้นรองที่ต้นทุนการกำรรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทฯอยู่จะบันทึกอสังหาริบพิธ์เพื่อการลงทุนด้วยราคากลางที่หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ด้าว)

ค่าเสื่อมราคาของสังหารีบทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาการให้เช่า ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินจากการขายและสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่รับรู้ผลต่างระหว่างจำนำบัญชีกับสุทธิจากการจำหน่ายภัยค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการรอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ก็คือแสดงบุคลาค่าตามราคาก่อตัวใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงบุคลาค่าตามราคากลุ่มหักค่าเสื่อมราคาน้ำดื่ม ฯลฯ ค่าใช้จ่ายในการตัดต่อค่าซ่อมสินทรัพย์ (ถ้าเป็น) บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่บันทึกบุคลาค่าเริ่มนี้แรกของก่อตัวใหม่ในราคากลุ่ม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่จัดให้มีการประเมินราคาก่อตัวใหม่ โดยผู้ประเมินราคาก่อตัวใหม่จะเป็นบุคคลที่ไม่ได้รับสิทธิ์ดังกล่าวไว้ในราคาก่อตัวใหม่ ก็จะนับเป็นบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่จัดให้มีการประเมินราคาก่อตัวใหม่เป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาก่อตัวใหม่ ณ วันสืบต่อไปจะเปลี่ยนราคาก่อตัวใหม่ทุกๆ ๑๗๕ วัน สำหรับบุคคลที่ไม่ได้รับสิทธิ์ดังกล่าวไว้ในราคาก่อตัวใหม่

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่บันทึกส่วนต่างชั่งเกิดจากการตีตราคำสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯและบริษัทอยู่บันทึกตราสารตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการติดต่อใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเงินและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการติดต่อสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการติดต่อลดลงและบริษัทอยู่ได้รับรู้รายการที่ลดลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการติดต่อใหม่นี้จะถูกปรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปก่อนแล้ว
 - บริษัทฯและบริษัทอยู่รับรู้ตราสารตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการติดต่อใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการติดต่อเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการติดต่อสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการติดต่อใหม่จะถูกปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเงินในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการติดต่อสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ค้าบวบนจากราคากลางของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาการและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
ต้นทุนพัฒนาสำนักก่อสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15 ปี 除非ตามอายุสัญญาให้สิทธิ์ที่เหลืออยู่
เครื่องดักแห้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาระบบอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าสื่อสารหากำหนดที่ติด งานระหว่างก่อสร้าง||และสิบกริพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯและบริษัทอยู่ตัดรายการก่อตั้ง อาคาร และอุปกรณ์ ออกรากบัญชี เมื่อจำนำยสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไปได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตจากการใช้หรือการจำนำยสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำนำยสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อ บริษัทฯและบริษัทอยู่ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากรากบัญชี

4.12 สิกธิการเช่าและค่าตัดจำนำย

สิกธิการเช่าและด้านราคากลางหักค่าตัดจำนำยสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำนำยของสิกธิการเช่าคำนวณจาก ราคากลางของสิกธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำนำยรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทอยู่บันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามบัญชีตั้งแต่ระบบของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ស่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทอยู่จะบันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคากลาง ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงบัญคลาดตามราคากลางหักค่าตัดจำนำยสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทอยู่ตัดจำนำยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบลดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์คงเหลือที่สูงกว่าสินทรัพย์นั้นก็ต้องการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทอยู่จะกำหนด ระยะเวลาการตัดจำนำยและวิธีการตัดจำนำยของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทึ่งกล่าวทุกสิ้นเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำนำยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน กำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดเปิดดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

3 ปี - 7 ปี 7 เดือน และตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำนำยสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

4.14 ค่าความนิยม

บริษัทอยู่บันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์สุก��ที่ได้มา หากบัญคลาดตามสินทรัพย์สุกมาที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทอยู่จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนกันที่ บริษัทอยู่แสดงค่าความนิยมตามราคากลางหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มี ข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อตัดสินใจในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทอยู่จะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกู้ลุบของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทอยู่จะทำการประเมินบัญคลาด คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่าบัญชี บริษัทอยู่จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และบริษัทอยู่ไม่สามารถถอนบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.15 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯบันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมกิจการที่มีความต้องการจะได้รับประโยชน์เดียวกันโดยถือเป็นส่วนได้เสีย (pooling of interests) บริษัทฯ (ผู้ซื้อ) วัดบัญคลาดต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดบัญคลาดตัวยบัญช่องกิจการที่ได้รับประโยชน์เดียวกัน ณ วันที่มี การแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมาร่วมด้วยบัญช่องกิจการที่ถูกนำมาร่วม เวลาะสัดส่วนที่เกี่ยวข้องภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัทฯรับรู้ส่วนต่างระหว่างหักต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในบัญช่องกิจการที่นำมาร่วม โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมาร่วมมีรายการกำไหรือขาดทุนที่บันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในบัญช่องกิจการที่นำมาร่วม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันก์ตันทุนเริ่มแรก ไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ตั้งตัว)” ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯบันก์ตันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในวงเดือนที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น



4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการเปล่งสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาค่าทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่บุญประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในหมวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.17 การด้อยค่าของสีบูกรัพย์

ทุกวันสืบต่อประยุทธ์ฯ ภาระงาน บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่จะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อบุคคลค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์บุคคลค้าต่อกันว่าบุคคลค้าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ก็งบบุคคลค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงบุคคลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือบุคคลค้าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินบุคคลค้าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ประเมินการระไสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นบุคคลค้าปัจจุบันโดยใช้วัตถุประสงค์ก่อนภาษีที่สหก้อนถึงการประเมินควบคู่เสียงใบสภาพคลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินบุคคลค้ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ใช้แบบจำลองการประเมินบุคคลค้าที่ได้รับสุดซึ่งหมายความกับสินทรัพย์ ซึ่งสหก้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักตัวที่ต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายบันชูซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการเลือกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ บัญชีบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทฯอื่นๆจะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ที่ต่อเมื่อเป็นการเปลี่ยนแปลงประเมินการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญช่องสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทฯอื่นๆจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนกันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาก้าวที่ใหม่ การกลับรายการส่วนที่เก็บก่อน มูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นก็จะเป็นการตัดราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.18 ประเมินการหนีสิบ

ประเมินการหนี้สินกู้ไป

บริษัทฯ อยู่จะบังคับก็ประนานการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากการเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ อยู่จะเสียทรัพย์ทรัพย์เชิงเศรษฐกิจไปเพื่อผลประโยชน์เดียวกันนั้น และบริษัทฯ อยู่สามารถบุคลค้าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประเมินการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมให้กู่ของโครงการรถไฟฟ้าสายใต้สับปะรดบริการ

บริษัทฯ อยู่มีการพูดพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือป้อนปุ่มซ่อนแซนให้กับผู้ของโครงการรถไฟฟ้าสายใต้สัมภานบริการเพื่อรักษาและดับช่องบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา การพูดพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยเจ็บวนประมวลการที่ต้องสุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายสำหรับการพูดพันในเบื้องต้น ณ วันสิ้นงวดบันชี

4.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่รับรัฐ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสูบทุกวงเงินประจำเดือน สำหรับรายได้

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระดับเยาวชนของพนักงาน

โครงการสนับสนุน

บริษัทฯ บอกรายงานได้ร่วงกับจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างสมบุคคลเป็นรายเดือน สานักทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสานักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างเงินที่บริษัทฯ และบริษัทฯ อย่างจำกัดลงทุนสำรองเลี้ยงชีพันกีดีเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอีกของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทฯอุปกรณ์สำหรับเงินสดเชย์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทฯอุปกรณ์ที่ดีกว่า เงินสดเชย์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หนึ่งของการทำงานสำหรับพนักงาน นอกเหนือไปนั้น บริษัทฯและบริษัทฯอุปกรณ์จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ ระยะยาวอันของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทอยู่คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดต่อตัวหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการณูพินดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้กันที่ในทำได้ตามบัญชีเดียวกันนี้

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้กันที่ในส่วนของกำไรขาดทุน

4.20 หุ้นทุนซื้อกัน

หุ้นทุนซื้อกันแสดงมูลค่าใบบุฟเฟต์และฐานะการเงินด้วยราคากลางที่หุ้นทุนซื้อกันเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทุนภัยหนึ่งหนึ่ง หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อกันสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อกัน บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างเจ้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อกัน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อกันต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อกัน บริษัทฯจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อกันให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันให้สิทธิ ตามมูลค่าภัยตัวตั้งของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่าภัยตัวตั้งของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้คุณภาพนิจในการวัดมูลค่ารวมกับสมมติฐานต่างๆ ที่เห็นชอบ เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้อ่อนไปให้กับผู้เช่าก็เป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าภัยตัวตั้งของสิทธิพิเศษที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญา เช่าแล้วแต่มูลค่าได้ต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหากค่าใช้จ่ายจากการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สิทธิพิเศษที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิด ค่าเสื่อมราคาต่อตลอดอายุการใช้งานของสิทธิพิเศษที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้อ่อนไปให้กับผู้เช่าก็เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำานวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.23 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯและบริษัทอยู่ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทอยู่หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯและบริษัทอยู่ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัทฯและบริษัทอยู่

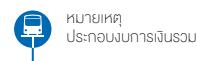
นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมด้วยผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯและบริษัทอยู่ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯและบริษัทอยู่ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทอยู่ รวมทั้งบุคคลในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.24 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงรายการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯรายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมด้วยค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สิบทรพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสื้นรอบระยะเวลาเรียบง่ายหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการกำกับสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหรือสัญญาแปลงค่าแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสิทธิพิเศษจากการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้บุคคลภัยตัวตั้งของสิทธิพิเศษ ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในบุคคลภัยตัวตั้งของสิทธิพิเศษ นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จนี้ กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



4.25 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทฯอยู่เป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบทรัฟไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ บริษัทฯอยู่ได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทฯอยู่รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์จากการเงิน (ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ) หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า) ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทฯอยู่รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์จากการเงิน ในกรณีที่บริษัทฯอยู่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์จากการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

บริษัทฯอยู่รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งต้องดำเนินการให้สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช้สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณะ

ในกรณีที่บริษัทฯอยู่ได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์จากการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯอยู่เป็นตัวบัญชีแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯอยู่ได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่า เริ่มแรกด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการถ่ายทอดที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงห้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในวงเดียวกันที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯอยู่มีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการถ่ายทอดที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงห้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

4.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่บันกีกากาชีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดการเบิกภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรจากการดำเนินหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่บันกีกากาชีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแทรกต่างชั้นชาวระหว่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระของน้ำมันเบนซินและน้ำมันเบนซินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระของน้ำมันเบนซิน

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแทรกต่างชั้นชาวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแทรกต่างชั้นชาวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนทั้งหมดที่บริษัทฯและบริษัทฯอยู่จะมีกำหนดการหักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้บัน

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่จะกบกวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิบรอบระยะเวลาภาระของน้ำมันเบนซินและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของน้ำมันเบนซินไปได้ก่อนทั้งหมดที่มีกำหนดการหักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็จะหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.27 ตราสารอぶพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรม ณ วันที่เข้ามารายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าอยู่ตัวธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาภาระของน้ำมันเบนซินและน้ำมันเบนซินที่เข้ามารายการ คำนวณจากจำนวนเงินที่ได้รับคืนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าอยู่ตัวธรรม จึงขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

ສັງຄາແລກປໍລີ່ມັນວັດຖາດອກເບື້ຍ

บปรับปรุงรับรู้จำวนสุกธของดออกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.28 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของสังคมผู้มีบุตรที่จะซื้อรถไฟฟ้าและรายการที่เกี่ยวข้อง

บังคับใช้ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดมาใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของ การป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของบัญชีตัวตนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอุปัพนธ์จากการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสิ่งที่พิจารณาจากการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นกำไรหรือขาดทุนในล่วงหน่องกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของบัญชีตัวตนของตราสารอุปัพนธ์จากการเงินจะคงรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนกับที่

4.29 การวัดมูลค่าytิธรรม

มูลค่าอยู่ตั้งแต่ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่ดัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทฯอย่างไรค่าเสนอช้อทายในตลาดก็เป็นสภาพคล่องในการดัดมูลค่าอยู่ตั้งแต่จนของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องดัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ตั้งแต่ ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอช้อทายในตลาดก็มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทฯอย่างจะประเมินมูลค่าอยู่ตั้งแต่โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อบลอกที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะดัดมูลค่าอยู่ตั้งแต่บนบัน្តให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่าค่ายตัวระบบที่ใช้วัดมูลค่าฯและเปิดเผยมูลค่าค่ายตัวระบบของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลก่อนนำไปใช้ในการวัดมูลค่าค่ายตัวระบบ ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสบียงซ้อทายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกับในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้จากสินทรัพย์หรือหนี้สิน ในว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่ถูกจัดการประมาณนั้น

ทุกอันสืบรองบรรยการงาน บริษัทฯและบริษัทฯอย่างประเป็นความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างล้ำดับชั้นของมูลค่าอยู่ตั้งแต่รับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสืบรองบรรยการงานที่มีการหักมูลค่าอยู่ตั้งแต่รับแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประเมินการทำงานบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมวลผลในการเรื่องที่มีความไม่แน่นอน เช่น การใช้ดุลยพินิจและการประมวลผลการตั้งกล่าววันส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมวลผลไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมวลผลที่สำคัญนี้

ສັນຖາເຊົ້າ

ในการพิจารณาประ Ikegong ของสังกัญญา เช่นว่าเป็นสังกัญญา เช่าดำเนินงานหรือสังกัญญา เช่าทักษะการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้คดลุยพิบัติในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสังกัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ได้โònหนหรือรับโònความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสิบกรัมที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่ ค่าเช่าหนี้สัมภาระสัญญาของลูกหนี้

ในการประเมินค่าเพื่อหนี้ส่งสัมภาระของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินจในการประเมินการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายของเงินลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และบุลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน ของอาคารและอุปกรณ์ และต้องกبحกวนอายุการให้ประโยชน์และบุลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น



ในการคำนวณค่าตัดเจ้าหน่ายของตันทุนโครงการ - ไข่เป็ด ฝ่ายบริหารเจ้าเป็นต้องทำการประมาณจำนวนผู้โดยสารกั้งหนดในอนาคต และต้องยกเว้นประมาณการดังกล่าว หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บังเป็ชกายและบังเป็ชกายอย่างแสดงมุกค่าด้วยราคาก็ตีให้เป็นราคาก็ตีให้เป็นโดยผู้ประมูลราคาอิสระ โดยใช้วิธีการประมูลแบบต่อๆ กันๆ ที่เรียกว่า “อ๊อกซ์ฟอร์ด” หรือ “อ๊อกซ์ฟอร์ดส์” ที่มาจากการประมูลของมหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ดในประเทศอังกฤษ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอดคล้องการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้นทุนโครงการ - โฉนดที่ดินและใบอนุญาตต่อไปนี้จะช่วยให้ทราบว่าบัญชีต้นทุนที่ใช้ในโครงการนี้ได้รับคืนต่อไปได้มากเพียงใด

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่เป็นตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประเมินการลงทุนสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงการเลือกอัตราคาดคะเนที่เหมาะสมในการคำนวณหมายล่ามูลค่าปัจจุบันของระยะสินทรัพย์นั้นๆ

ສັບກຮັພຍໍາກາເຊື່ອງເຈັດໄດ້ຮອກວາດຕັບບັນຍໍ

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างช่วงคร่าวที่ใช้หากภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ได้มาซึ่เมื่อค่าวามเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทฯอยู่จะเบิกได้ในการภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างช่วงคร่าวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทฯอยู่ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาด้วยว่า
ถึงจำนวนกำหนดในการภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนึ่งสืบตามโครงการผลประโยชน์หลักของจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประธานขับตามหลักคุณิตศาสตร์ประจำ กัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสอบดีเข้าบันต่างๆในการประเมินการนับ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณรงค์ และอัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประเมินการหนีสิน

บริษัทฯยื่นใช้แบบตราชานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและแบบตราชานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทฯยื่นจะกบกวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถาบันการเงินและห้องสมุดตราชานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินัยอย่างสูงในการอิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการติดความเข้าใจที่ฐานการรายงานบทบาทเจ็นดับบลกที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดผลค่าและอัตราเบี้ยเช่า ที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาครุภัณฑ์

ประเมินการต้นทุนการรับเหมา

บริษัทฯ อยู่ในสถานการณ์ต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมารคำนวณจำนวนที่ต้องใช้ในงานดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่าย ที่ต้องใช้ในการให้บริการงานเสร็จประกอบกับการพิจารณาตั้งแต่เบื้องต้นของกำไรเปลี่ยนแปลงราคารวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ จะคำนวณต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การบันส่วนสุสานกรีกพย หนึ้สิบ รายได้จะค่าใช้จ่ายให้แก่องค์ฯ

บริษัทฯได้เป็นส่วนสนับสนุน หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อทำสัมภาษณ์ได้ค่าโดยสารสูงที่สุดให้แก่กงบุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯอย่างจำเป็นต้องใช้คุลุยพินัง หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมบัติต่างๆในการเป็นส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกงบุนฯ เป็นต้น บริษัทฯอย่างจำกัดกิจกรรมการเป็นส่วนดังกล่าว เมื่อไรรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมบัติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไปนอกจากนั้น หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมบัติต่างๆในการเป็นส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองบุนฯ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ อยู่เบื้องหลังการตัดสินใจที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่เป็นความเสียหายแก่บริษัทฯ ไปได้บันบัด不起 ที่จะดำเนินการต่อไปในสิ่งที่ได้ระบุไว้ในเอกสารนี้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทอื่นๆ รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทอื่น (ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13	533	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	4	39	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	-	9	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าปลีก	-	-	48	51	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	-	57	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	17	19	ตามสัญญา
ช้อสินทรัพย์การและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	252	190	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการขาย	-	-	-	25	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	-	13	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	447	447	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	29	-	ตามราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	275	166	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	595	489	525	77	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	2	-	2	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง	14	104	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	8	-	-	ตามสัญญา
รายได้อื่น	22	4	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริหารการจัดการขาย	-	34	-	-	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	69	65	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	122	12	112	-	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,603	4,696	-	-	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	-	2	50	39	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	104	55	1	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง	912	103	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	9	5	9	5	ตามสัญญา
ช้อสินทรัพย์การและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	14	-	2	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการขาย	141	14	139	17	ตามสัญญา
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า	19,074	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	45	4	15	1	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	77	34	14	4	ตามราคาตลาด



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือระหว่างงวดเบ็ดเตล็ดกิจการที่เกี่ยวข้องกับ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเดพาร์ทิเคิล	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ (หมายเหตุ 11)				
บริษัทอยู่	-	-	12,262	20,166
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	577,798	187,989	197,314	66,655
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ/มีกรรมการร่วมกัน)	447,938	283,355	241,070	239,716
รวม	1,025,736	471,344	450,646	326,537
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	664,089	616,629	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (ผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ)	13,474	24,617	-	-
รวม	677,563	641,246	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทร่วม	4,979	13,209	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (ผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่/บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้า)	5,475	6,354	-	-
รวม	10,454	19,563	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,473,082	1,240,570	1,473,082	1,240,570
รวม	1,473,082	1,240,570	1,473,082	1,240,570
ลูกหนี้เงินประจำผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	3,678	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/มีกรรมการร่วมกับ/ผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่)	92,047	44,666	-	-
รวม	95,725	44,666	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทอยู่	-	-	42,431	102,960
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (ผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่)	3,976,048	5,915,668	-	-
รวม	3,976,048	5,915,668	42,431	102,960
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ (หมายเหตุ 27)				
บริษัทอยู่	-	-	1,549,039	1,117,701
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	94,879	59,306	89,529	136
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ)	1,671,631	23,735	50,516	9,592
รวม	1,766,510	83,041	1,689,084	1,127,429
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	416,447	438,086	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (บริษัทร่วมเป็นผู้ถือหุ้น/ผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่)	55,251	44,856	-	-
รวม	471,698	482,942	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้เงินประจำปัจจุบัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
บริษัทเช่า	-	-	21,318	8,552
รวม	-	-	21,318	8,552
ประจำหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ (หมายเหตุ 31)				
บริษัทล้วน	1,258,481	1,231,934	-	-
รวม	1,258,481	1,231,934	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของคงเหลือให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	สักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ^{ระหว่างปี}	ลดลง ^{ระหว่างปี}	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
Titanium Compass Sdn Bhd	กิจการที่ควบคุมร่วมกับ	-	39,547	-	39,547
บริษัท แอโตร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทล้วน	-	20,000	(20,000)	-
Meru Utama Sdn Bhd	บริษัทล้วน	-	168,495	(5,249)	163,246
บริษัท อรจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	4,018	-	-	4,018
		4,018	228,042	(25,429)	206,811
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	228,042	(25,249)	202,793

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	สักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ^{ระหว่างปี}	ลดลง ^{ระหว่างปี}	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท อรจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	4,018	-	-	4,018
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
สุทธิ		-	-	-	-

หมายเหตุ:
ประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท เอ็ติอีส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	71,157	12,917	-	84,074
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,451,000	132,000	-	4,583,000
บริษัท ยู ช็อต จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
Eyeballs Channel Sdn Bhd	บริษัทร่วม	18,864	-	(3,263)	15,601
บริษัท เดโน่ เพาเวอร์wor (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทร่วม		-	52,170	-	52,170
		9,565,021	197,087	(3,263)	9,758,845
หัก: ส่วนที่ถูกกำหนดดับชำระบัญชีในหนึ่งปี		(14,735)			(21,470)
สุทธิ		9,550,286			9,737,375

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท อาเรีย เชอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทร่วม	-	50,000	-	50,000
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทร่วม	7,280	400	-	7,680
บริษัท กิงแก้ว แอลซีഎส จำกัด	บริษัทร่วม	9,872	152,708	-	162,580
บริษัท เดอะ คอมบูนิตี้ วัน จำกัด	บริษัทร่วม	112,975	2,025	-	115,000
บริษัท เดอะ คอมบูนิตี้ ทู จำกัด	บริษัทร่วม	179,370	3,610	-	182,980
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4,451,000	132,000	-	4,583,000
บริษัท ยู ช็อต จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
รวม		9,784,497	340,743	-	10,125,240

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ยูช็อต จำกัด (มหาชน)โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครอบกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท อินเทลลั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	3,500	-	-	3,500
บริษัท แบน พูด โปรดักชั่น จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม		3,500	41,177	-	44,677

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	เพิ่มขึ้น/ ลดลง ระหว่างปี	คงเหลือ/ ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562
บริษัท ระบบส่งน้ำและน้ำเสีย จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือ	16,500,000	-	-	16,500,000
บริษัท ดีแอล จำกัด	บริษัทถือ	34,500	-	(14,875)	19,625
บริษัท แม่น ผู้ดูแลดีดอง จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	41,177	-	41,177
รวม		16,534,500	41,177	(14,875)	16,560,802

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิบสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทอื่นๆค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ได้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ส้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	457	427	134	120
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	27	31	8	5
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยให้หักเป็นเกณฑ์	10	3	4	2
รวม	494	461	146	127

การค้าประจำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทฯมีการซื้อขายจากการค้าประจำให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 48.5 ว) และ ก)

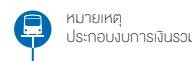
7. เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	74,968	56,044	1,659	1,250
เงินฝาก定期รายวันและออมทรัพย์	3,804,623	5,740,369	571,520	1,904,267
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	141,130	3,569,221	4	4
บัตรเงินฝาก	-	92,075	-	92,075
รวม	4,020,721	9,457,709	573,183	1,997,596

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.08 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.20 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.84 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ของบริษัทฯ บริษัทฯอยู่ได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 191 ส้านบาท (2561: 618 ส้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทฯอยู่ รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



ธนาคารแห่งประเทศไทย

ประกอบงบการเงินรวม

8. เงินลงทุนซึ่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเดพะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	334,747	421,210	-	38,335
บัตรเงินฝากที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,310,373	-	-	-
ตราสารที่จะต้องครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	2,013,484	1,783,832	-	-
ตราสารหน้ากากออกชนในประเทศไทย	1,416,781	2,396,697	-	-
	3,430,265	4,180,529	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	230,018	262,782	292	1,586
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	17,847	18,105	17,847	18,105
ตราสารทุนในประเทศไทย	371,631	772,817	371,631	772,817
ตราสารทุนในต่างประเทศ	-	16,666	-	16,666
	619,496	1,070,370	389,770	809,174
ค่าใช้จ่ายในการปรับบัญชี	(496)	(549)	(2,261)	(13,497)
	619,000	1,069,821	387,509	795,677
รวม	7,694,385	5,671,560	387,509	834,012

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือโดยบุคคลที่ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศจากเงินลงทุนเพื่อค้าไปเป็นประเภทเพื่อขาย โดยมีบัญชีรายรับและบัญชีต่าตามราคาน้ำท่วม ณ วันโอนเป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท และ 49 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ระหว่างการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเดพะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อเงินลงทุน	15,582	45,176	6,663	9,953
ขายเงินลงทุน	15,986	45,056	7,035	9,580

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าขายต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(135)	252	(152)	142
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับบัญค่า	-	(10)	11	(11)
รวม	(135)	242	(141)	131

9. เงินลงทุนในตราสารอぶุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ตราสารอぶุพันธ์	776,445	1,858,542
ค่าเสื่อมของการปรับบัญค่า	178,871	365,949
รวม	955,316	2,224,491

บริษัทฯอยู่รายการซื้อขายเงินลงทุนในตราสารอぶุพันธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ซื้อเงินลงทุน	316	1,887
ขายเงินลงทุน	1,399	159

บริษัทฯอยู่รับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารอぶุพันธ์ทั้งต้นในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

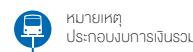
(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
กำไรจากการขาย	41	11
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับบัญค่า	(187)	373
รวม	254	384

10. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯอยู่ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น



หมายเหตุ
ประจำงวดการเงินรวม

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ				
ยังไม่เข้ากำหนดชำระ	186,125	63,411	214	-
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	47,421	37,630	2,679	5,484
3 - 6 เดือน	6,053	2,995	-	-
6 - 12 เดือน	29,043	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	30,180	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	298,822	104,036	2,893	5,484
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ				
ยังไม่เข้ากำหนดชำระ	963,258	779,325	11,872	-
ค้างชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	595,578	175,563	1,058	13,923
3 - 6 เดือน	49,414	27,539	12,159	11,625
6 - 12 เดือน	29,795	1,579	-	-
มากกว่า 12 เดือน	67,402	60,987	-	-
รวม	1,705,447	1,044,993	25,089	25,548
หัก: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(61,825)	(72,239)	(7,861)	(6,798)
สุทธิ	1,643,622	973,208	17,228	18,750
เช็ครอบนำฝาก	-	454	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ - สุทธิ	1,643,622	973,208	17,228	18,750
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,942,444	1,077,244	20,121	24,234
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	205,331	68,157	208,613	70,820
ดอกเบี้ยค้างรับ	56,556	87,077	2,295	5,534
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	35,525	28,813	-	-
เงินปันผลค้างรับ	14,250	2,716	14,250	2,625
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	486,058	270,338	239,139	250,233
ลูกหนี้อื่น	191,454	176,900	22,760	76,687
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	105,112	48,164	81,307	35,316
รวมลูกหนี้อื่น	1,094,286	682,165	568,364	441,215
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,036,730	1,759,409	588,485	465,449

12. ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาภัยหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่จะถึงกำหนดชำระตั้งแต่

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	459,057	246,646
1 - 5 ปี	8,641,312	1,382,299
มากกว่า 5 ปี	14,120,401	6,111,743
รวม	23,220,770	7,740,688

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้ค่าจัดทำบบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหัวลงจากสันสุดสันปีกานเดินทางไปตัวสัญญาการให้บริการเดินรถและซ้อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งกำชั้นระหว่าง กรุงเทพมหานคร และบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดทำบบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสันปีกานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิ์จะซื้อบบวนรถไฟฟ้า ตามราคาก่อสร้างที่ระบุไว้ ณ วันสันสุดของสัญญา

ข) ลูกหนี้ค่าจัดทำบบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ้อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหนองอัจฉริยะ-สะพานใหม่-คุคติ และช่วงบางรัก-สบุตรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาวันฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งกำชั้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บริษัทย่อยจะจัดทำบบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสันปีกานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) ลูกหนี้ค่างนอกราคาแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างกระทรวงการคลังไทย ("รพน.") และบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รพน. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทฯ ยังคงพัฒนาการนำร่องรักษาหรือปรับปรุงช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตามที่ได้ระบุไว้ในหมายเหตุประมวลการเงินข้อ 31

ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภาระภายใต้สัญญาปกติหน่วยงานของรัฐมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 3.76 และ 5.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.60 3.76 และ 5.00 ต่อปี) และในระหว่างปี บริษัทจ่ายอัตรารายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 32,873 ล้านบาท ซึ่งลูกบันทึกเป็นลูกหนี้จำนวน 15,016 ล้านบาท และเป็นต้นทุนโครงการจำนวน 17,857 ล้านบาท (2561: 3,306 ล้านบาท บันทึกเป็นลูกหนี้ทั้งจำนวน)

13. ลูกหนี้และด้อกabe้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ยอดคงเหลือของบัญชีดังกล่าว แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(អ៊ូរីយ៍: ពុំបាត)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สูกหนี้ผู้ว่าจ้าง	8,018,306	4,694,465
รายได้ค้างรับ	2,006,712	1,091,942
ดอกเบี้ยค้างรับ	460,647	147,055
หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,172,897)	(2,172,897)
สุทธิ	8,312,768	3,760,565

ในระหว่างปี บริษัทฯ อยู่รับธรรมาภิบาลจากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 3,930 ล้านบาท (2561: 2,482 ล้านบาท)



14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ก่อต้นและสิ้นปีกู้สักหักที่พัฒนาแล้ว	626,120	647,245
หัก: รายการปรับลดราคากลุ่มให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	624,848	645,973

15. เงินลงทุนในบริษัทอยู่

เงินลงทุนในบริษัทอยู่ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ธุรกิจค้าทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,783	4,016,783	29,944,372	29,937,253	2,192,812	939,563
บริษัท วี.จี.โอ โกลบอล เมดิคอล จำกัด (มหาชน)	855,668	720,433	15,342,971	9,997,720	194,583	94,984
บริษัท มาสเตอร์เวล จำกัด (มหาชน)	433,198	343,891	1,648,483	1,280,274	24,630	6,815
บริษัท นอร์ทเกิร์น บางกอกโนโนอิร์ส จำกัด	11,800,000	4,500,000	8,850,000	3,375,000	-	-
บริษัท วี.ส.เกิร์น บางกอกโนโนอิร์ส จำกัด	12,000,000	4,500,000	9,000,000	3,375,000	-	-
บริษัท ยูบีดี อินเตอร์ไพร์ส จำกัด	-	10,000	-	10,000	-	-
บริษัท อาเรีย เซอร์วิสเซส จำกัด	295,000	295,000	295,000	295,000	-	-
บริษัท ดี.แอล.จำกัด	3,125	12,500	32,225	41,600	1,230	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	58,500	234,000	6,900	6,900	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอดส์เพรส จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-
บริษัท เอเชอเชก คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51,000	51,000	12,138	-
บริษัท บี.กี.เอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250	250	250	250	-	-
บริษัท เทอร์กิล กัวเนติกซ์ จำกัด	175,000	-	175,000	-	-	-
รวม			65,376,201	48,399,997		
หัก: ส่วนต่างก่อนหักภาษีจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,497,915)	(3,610,099)		
			61,878,286	44,789,898		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(7,960)	(17,960)		
สุทธิ			61,870,326	44,771,938		

รายละเอียดของบริษัทอยู่ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทอยู่สาม		กำไรที่เปลี่ยนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทอยู่ในระหว่างปี		เงินปันผลจำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ร้อยละ)								
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2.52	2.54	705	672	72	59	57	24
บริษัท วี.จี.โอ โกลบอล เมดิคอล จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	28.30	26.49	4,065	1,348	321	220	220	122
บริษัท มาสเตอร์เวล จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	47.88	51.53	1,801	934	130	146	75	64
บริษัท นอร์ทเกิร์น บางกอกโนโนอิร์ส จำกัด	25.00	25.00	2,939	1,075	99	11	-	-
บริษัท วี.ส.เกิร์น บางกอกโนโนอิร์ส จำกัด	25.00	25.00	3,016	1,087	104	12	-	-

⁽¹⁾ ก่อตั้งบริษัทฯร้อยละ: 26.66 (2561: ร้อยละ: 24.98) หลักทรัพย์ที่ออก: 45.04 (2561: ร้อยละ: 48.53)⁽²⁾ ก่อตั้งบริษัทฯร้อยละ: 18.95 (2561: ร้อยละ: 18.09) หลักทรัพย์ที่ออก: 33.17 (2561: ร้อยละ: 30.38)

ข้อบุลกางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯอยู่ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่จำกัดคือบุคคลที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกับมีรายละเอียดดังนี้

สรุประยการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม

บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล		บริษัท มาสเตอร์ แอด		บริษัท นอร์ทเกิร์น		บริษัท อีสเทิร์น	
	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	35,110	34,179	5,332	3,705	2,103	657	162	366
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,168	31,477	17,355	5,927	2,277	1,366	18,424	4,236
หนี้สินหมุนเวียน	(14,080)	(5,151)	(4,618)	(2,048)	(1,240)	(438)	2,175	222
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(24,691)	(30,067)	(1,622)	(1,658)	(60)	(38)	4,656	82

สรุประยการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล		บริษัท มาสเตอร์ แอด		บริษัท นอร์ทเกิร์น		บริษัท อีสเทิร์น	
	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561
รายได้	16,127	13,680	5,362	4,080	2,181	1,053	15,622	61
กำไร	3,569	2,823	1,206	929	257	244	397	44
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(396)	143	(67)	(14)	(33)	(5)	(241)	(245)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,173	2,966	1,139	915	224	239	156	(201)

สรุประยการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล		บริษัท มาสเตอร์ แอด		บริษัท นอร์ทเกิร์น		บริษัท อีสเทิร์น	
	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561	บัญชี 2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใบ) กิจกรรม ดำเนินงาน	(4,148)	(1,707)	1,775	1,272	545	293	(4,854)	(1,517)
กระแสเงินสดใช้ไป กิจกรรมลงทุน	(5,353)	(3,481)	(10,990)	(1,657)	(1,363)	(445)	(7,179)	(2,479)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใบ) กิจกรรม จัดหาเงิน	5,883	(1,134)	9,971	345	1,354	58	11,814	4,362
ผลต่างจากการแปลง ดำเนินการเงิน	(8)	(2)	(8)	(1)	(10)	-	-	-
เงินสดและรายการเดือน เท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สกัด	(3,626)	(6,324)	748	(41)	526	(94)	(219)	366
								(208)
								252

หมายเหตุ
ประกอบการเงินรวม

15.1 บริษัท ระบบส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเอสซี")

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 3,56 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบีทีเอสซีเพิ่มขึ้นจากอัตราระ 97.46 เป็นร้อยละ 97.48 บริษัทฯได้บันทึกผลประกอบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบีทีเอสซีจำนวน 1 ล้านบาท อย่างไรก็ตามหัวขอ "ส่วนต่างว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอยู่" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 15,659,384,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของบีทีเอสซี (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิกธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสไทร์ เพื่อเป็นประกันภัยในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

15.2 บริษัท นอร์กเกิร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด ("NBM") และบริษัท อีสเกิร์น บางกอกโนโนเรล จำกัด ("EBM")

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯอย่างต่อเนื่องได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯอย่างจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,500 ล้านบาท เป็นจำนวน 14,400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 89,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทฯอย่างต่อเนื่องได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังนี้

- ก) ชำระค่าหุ้นเดิมในอัตราหุ้นละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้หุ้นเดิมชำระเต็มมูลค่าทั้งจำนวน
- ข) ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 25.84 ของมูลค่าที่ตราไว้เป็นจำนวนเงิน 2,300 ล้านบาท

บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 4,950 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2561

ต่อมา เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 และวันที่ 25 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ NBM และ EBM ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 44.94 และร้อยละ 47.19 เป็นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาทและ 4,200 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 6,150 ล้านบาท ในเดือนตุลาคมและพฤษภาคม 2561

บริษัทฯได้นำไปหุ้นของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

15.3 บริษัท เทอร์เกิล กโวนตั้กซี จำกัด

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เกิล กโวนตั้กซี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งรวมถึงธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระหุ้นร้อยละ 50) ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 บริษัท เทอร์เกิล กโวนตั้กซี จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทฯอย่างใหม่จำนวน 10 บริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม มีรายละเอียด ดังนี้

ทุนจดทะเบียน

บริษัท เทอร์เกิล 1 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 3 จำกัด	20 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 6 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 7 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 9 จำกัด	1 ล้านบาท
บริษัท เทอร์เกิล 10 จำกัด	1 ล้านบาท

15.4 บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("วีจีไอ") (ถือหุ้นโดยบริษัทฯและบีกีเอสซี)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561

บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 720 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.90 - 7.85 บาท และซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 11.6 ล้านหน่วย ในราคากลางๆ 0.37 - 0.40 บาท และขายหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 330 ล้านหุ้น ในราคากลางๆ 6.20 - 7.05 บาท นอกจากนี้ วีจีไอได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจก่อตั้งไว้จำนวน 340 ล้านหุ้น ในราคากลางๆ 6 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,332,526 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบของรายการดังกล่าว ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในบัญชีแสดงฐานะการเงินรวมและในส่วนของกำไรขาดทุนในในการเงินเฉพาะกิจกรรม

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างเดียว

บริษัทฯและบีกีเอสซีได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 989 ล้านหุ้น ในราคากลางๆ 6.95 - 9.05 บาท และซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 393 ล้านหน่วย ในราคากลางๆ 0.39 - 0.53 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างเดียว	7,981,543
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ที่ถูกปรับปรุง	(1,005,879)
ส่วนต่างๆ ที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอย่างเดียว	6,975,664

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างเดียว

บริษัทฯและบีกีเอสซีได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 925 ล้านหุ้น ในราคากลางๆ 5.79 - 8.00 บาท และขายใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทอยู่จำนวน 85 ล้านหน่วย ในราคากลางๆ 0.330 - 0.445 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญ	6,935,534	6,874,769
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทฯอย่างเดียว	-	(5,364,864)
	6,935,534	1,509,905
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการเงินลงทุน	(314,040)	-
	6,621,494	1,509,905
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทฯอย่างเดียว	(722,942)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอย่างเดียว	5,898,552	1,509,905

ใบสำคัญแสดงสิทธิ์

ในระหว่างปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ VGI-W1 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,221 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคากลางๆ 7 บาท โดยบริษัทฯและบีกีเอสซีได้แจ้งความจำนำในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 768 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคากลางๆ 7 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
มูลค่ารวมของเงินที่จ่ายให้รับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯอย่างเดียว	8,550,053
หัก: เงินสดจ่ายของบริษัทฯและบีกีเอสซีในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯอย่างเดียว	(5,377,366)
	3,172,687
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทฯอย่างเดียว	(2,705,562)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอย่างเดียว	467,125

หมายเหตุ
ประจำงวดการเงินรวม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ก็ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของวีไอ ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีไอ ครั้งที่ 2 (VGI-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,808,296,751 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของวีไอ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์	11 กันยายน 2561
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่ออก	1,711,334,815 หน่วย
อัตราการจัดสรร	5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ์
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ์	4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์
วันที่ใช้สิทธิ์ได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสัปดาห์แรกของเดือนกันยายน ของปี 2561
อัตราการใช้สิทธิ์	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ 1 หน่วย เป็นสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคากำไรใช้สิทธิ์	หุ้นละ 10 บาท

รายการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1.5 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 (วันที่ซื้อ) วีไอได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เคอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด ("เคอร์") จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยชำระค่าซื้อหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 5,016 ล้านบาท และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีไอ จำนวน 122 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาหุ้นละ 7.15 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์ โดยมีรายละเอียด การบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

การชำระค่าหุ้นโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯอย่าง	869,287
หัก: ส่วนของผู้ปฏิเสธไม่เข้ามาจดทะเบียนหุ้นของบริษัทฯอยู่กับปรับปรุง	(400,767)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอย่าง	468,520

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ์ การใช้สิทธิ์ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในวีไอเพิ่มขึ้นจาก 24.98 เป็นร้อยละ 26.66 (ก่อโดยเบิกอิสซูลดลงจาก 48.53 เป็นร้อยละ 45.04)

บีกีอสได้นำหุ้นสามัญก้าวหน้าของวีไอไปจำหน่ายกับบริษัทฯตามสัญญาที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุกๆ

15.5 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("มาสเตอร์ แอด") (ก่อหุ้นโดยบริษัทฯและวีไอ)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯและวีไอได้ซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 859 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.36 - 2.28 บาท และ 4 ล้านหุ้น ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 1.96 บาท ตามลำดับ และได้ขายหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 237 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.54 - 2.16 บาท และ จำนวน 100 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.5381 บาท ตามลำดับ นอกจากนี้ วีไอได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 28 ล้านหน่วย ในราคานะวายละ 0.0636 บาท และยังได้ซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 14,742,900 หน่วย ในราคานะวายละ 0.03 บาท และได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ที่ราคาการใช้สิทธิ์หุ้นละ 2 บาท กันนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 95,940,866 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ์หุ้นละ 2 บาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบของรายการดังกล่าว ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฯแสดงฐานะการเงินรวมและในส่วนของกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

ใบสำคัญแสดงสิทธิ์

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ก็ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ครั้งที่ 2 (MACO-W2) ในจำนวนไม่เกิน 1,376 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอด ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ์
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ์	3 ปี บังแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์ (30 สิงหาคม 2561)
วันที่ใช้สิทธิ์ได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสัปดาห์แรกของเดือนกรกฎาคม 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์
อัตราการใช้สิทธิ์	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์ 1 หน่วย มีสิทธิ์ซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคากำไรใช้สิทธิ์	หุ้นละ 2.1 บาท

รายการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในเดือนสิงหาคม 2561 วีเจไอได้ซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด ใบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่ม 52.5 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินก้างสั้น 97 ล้านบาท และมาสเตอร์ แอด ได้ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 688 ล้านหุ้น ควบคู่กับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ MACO-W2 จำนวน 1,376 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯและวีเจไอจึงซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับหุ้นพร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 333 ล้านหุ้น และ 667 ล้านหน่วย ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมอิสระปั๊กยูถือหุ้นของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด จำนวน 412,668,177 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาราคาเสนอขายหุ้นละ 1.60 บาท บริษัทฯและวีเจไอได้จดซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 205,251,996 หุ้น จากก้างหมดของหุ้นเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอด ที่ขายได้จำนวน 205,299,141 หุ้น

การซื้อหุ้นและเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของวีเจไอในมาสเตอร์ แอด เพิ่บขึ้นจากเดิมร้อยละ 30.38 เป็นร้อยละ 33.17 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วกั้งหมดของมาสเตอร์ แอด (เดิมโดยบริษัทฯเพิ่บขึ้นจากเดิมร้อยละ 18.09 เป็นร้อยละ 18.95) โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	
เงินสดรับสุกิจจากการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯอยู่	708,945
เงินสดจำกัดซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯอยู่	(96,829)
	<hr/>
หัก: ส่วนของผู้บังคับบัญชาได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทฯอยู่ที่ถูกปรับปรุง	(785,777)
ส่วนต่างๆจาก การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอยู่	(173,661)
	<hr/>

15.6 บริษัท โคงแมส จำกัด ("โคงแมส") (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ อายุ รอบ 100 ยอดส จำกัด ("อายุ รอบ 100 ยอดส"))

ในเดือนมิถุนายน 2560 อายุ รอบ 100 ยอดส ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของโคงแมส จำนวน 39,375 หุ้น จาก ผู้ถือหุ้นเดิม หรือคิดเป็นร้อยละ 70 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วกั้งหมดของโคงแมส รอบปีเปิดเงิน 335 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน อายุ รอบ 100 ยอดส เสริจสัมการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายกตัวอย่างนั้น วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของโคงแมส ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายกตัวอย่างนั้น	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเดียบเก่าเงินสด	20,185	20,185
อุปกรณ์การค้าและอุปกรณ์อื่น	17,237	17,237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,304	17,304
รายการและอุปกรณ์	42,913	42,913
สินทรัพย์ไม่ตัวตน	35,738	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,714	5,714
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(16,384)	(16,384)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,993)	(4,993)
หนี้สินภายใต้เงินได้รับการตัดบัญชี	(7,148)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,707)	(5,707)
	<hr/>	<hr/>
สินทรัพย์สุกิจของบริษัทฯอยู่	104,859	76,269
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมตามบริษัทฯสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุกิจที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(31,458)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุกิจที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	<hr/>	<hr/>
	73,401	
	<hr/>	

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯอยู่

335,000

หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุกิจที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ

(73,401)

ค่าความนิยม

261,599



หมายเหตุ
ประจำงบการเงินรวม

บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงวดและส่งรายงานการเงินรอบ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ก่อนมาส่งเปรียบเทียบไว้ เพื่อสะกัดน้ำท่วมค่าใช้จ่ายติดต่อของสินทรัพย์ที่ระบุได้ก่อนดำเนินการและหนี้สินที่รับมาของโคงແສຕ้งแต่วันที่ซื้อ โดยจำวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบและส่งรายงานการเงินรอบ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีดังนี้

(អំគីយ៍: ពិនបាទ)

ເພີ່ມຂຶ້ນ (ລາຄາ)

ประเมินการผลิตต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้น	(281,612)
ค่าความเสี่ยง	261,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,738
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	7,148
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นเจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย	8,577

15.7 กลุ่มบริษัท ทรานส์.เอด โซลูชัน จำกัด ("กลุ่มทรานส์.เอด") (เดิมที่เคยเป็น บริษัท ทรานส์.เอด จำกัด) ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการในประเทศไทย

ເນື້ອວັນທີ 5 ກຣົມງາມ 2561 ກ່າວປະກາດການຂອງບາສເຕວໂທ ແລ້ວ ມີມັດຫຼຸມູນຕີໃຫ້ໄວຍ ວິວວ ແອດ ເຫັນທີ່ຫຼັບສາມັກຂອງກຣານສ. ແອດ ຊຶ່ງປະກອບ ຊຸດຖືກໃຫ້ບົນກາຮອດອຸປະບົບແລ້ວ ຕິດຕັ້ງຮະບບກາຮືກ ແລ້ວ ສົດສັງເພີ່ມສົມ ຮວນດີ່ງຮະບບຄວບຄຸມເນື້ອຫາ ແລ້ວ ຈົດກາຮືກສ້ວງ ພຣອນຕິດຕັ້ງຮະບບເຊື່ອນດ້ວຍເພື່ອສັ່ງກາຮເລະ ເກີບຂໍອຸບຸລຸ່ມຳ ພາກເອັນເກອງເນື້ບຕ ແລ້ວ ຮະບບກລັອງວົງຈະປັດ ຮວນກັ້ງອຸປະບົບແລ້ວ ສັຮັກແພື່ອແພັກທີ່ໃນຮົບແລ້ວ ຮະບບຕົວສົງສັນຍານບລູກຮຽເພື່ອ ກາຮໂໂຂ່ງມາ ຈາກກຸ່ມູ້ເຖິງຫຼັບເຕີດ (“ບັນຫາ”) ຮວນດີ່ງເຫັນທີ່ຫຼັບປຸນ ເບີນຈຳວົນຮວນ 400,464 ເຖິງ ຄິດເປັນຮອຍລະ 81.65 ຂອງຈຳວົນຫຼັບທີ່ຈຳຫັນໄຍ ແລ້ວ ກັ້ງທັບທດໜ້າກາຮອດກັນທີ່ເປັນກຸນຂອງ ກຣານສ. ແອດ ໂດຍກາຮືກຫັນດັກກ່າວແປ່ງອຸປະບົບ 2 ສົວນັດນັ້ນ

- 1) ซื้อหุ้นจำนวน 210,000 หุ้น จากผู้ขาย โดยชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ขายหุ้นละ 25 บาท คิดเป็นเงิน 5.25 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระไว้ก่อนหุ้นละ 75 บาท คิดเป็นเงิน 15.75 ล้านบาท
 - 2) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 190,464 หุ้น ในราคารวมขาย 367 ล้านบาท

ใบเตือนกรกฎาคม 2561 อายุ อ่อน แอดส์ ได้กำลังใจจากหุบและได้รับโอนหุบของกรานส์. แอดจำนวน 400,464 หุบ พร้อมกับชำระค่าหุบดังกล่าวทันทีแล้ว

ทั้งนี้การสนับสนุนส่วนตัวได้รับจากการซื้อหุ้นจากนาย อ่อน แอดด์ส ไปใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของ Roctec ซึ่งเป็นบริษัทก่อจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายธ่องคง และประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและว่างระบบ โดยจำหน่าย ติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กับงานระบบ บุญบันนไปในด้านระบบควบคุม ระบบเชื่อมต่อและระบบแสดงผล ครอบคลุมหลายอุตสาหกรรม จำนวน 1,776,018 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Roctec จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในบัญชีการซื้อขายรวมทั้งสิ้น 89 ล้านหรือยังธ่องคง หรือประมาณ 378 ล้านบาท นอกเหนือจากนี้ จากการซื้อหุ้น Roctec ดังกล่าว ทราบว่า แอดยังได้รับหุ้นบุรินสิกธ์ในบริษัท วินบลิส ไซเต็มส์ จำกัด ("วินบลิส") ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ของ Roctec จำนวน 102,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของวินบลิสจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมด้วย

รายละเอียดเบรซักย่ออยู่ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มทรานส์.แอด ณ วันที่ซื้อ บีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตรา税率อย่าง ของการคือหุ้น
(ร้อยละ)			
<u>บริษัทอยู่ที่ตือหุ้นโดย TransAd</u>			
TransAd Malaysia Sdn Bhd	ให้บริการออกแบบและวางแผนระบบ	มาเลเซีย	100
<u>บริษัทอยู่ที่ตือหุ้นโดย Roctec</u>			
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100
บริษัท วินบลสิส ซสตีมส์ จำกัด *	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซอฟต์แวร์	ไทย	49

ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทราบส. ออกได้รับโอนหุ้นของ Roctec จำนวน 1,776,018 หุ้น และหุ้นบุรินสิกธิของวินบลสิสจำนวน 102,000 หุ้น พร้อมชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

ราย อ่อน แออดส์ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อสินทรัพย์ที่ระบุได้ก็ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยบุคลาภูตธรรม กวันที่ซื้อ และการจัดซื้อค่าความนิยม ให้แล้วเสร็จ กันนี้ บุคลาภูตตามบัญช่องสินทรัพย์ที่ระบุได้ก็ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่มกรานส. ออก ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสด	200,386
อุปกรณ์ค้าและสุกหนื崽	369,329
สินค้าคงเหลือ	41,575
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	51,609
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,788
อาคารและอุปกรณ์	8,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,599
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(289,228)
รายได้รับล่วงหน้า	(249,981)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,354)
สำรองผลประโยชน์ประจำวันของพนักงาน	(5,826)
ส่วนได้เสียที่ไม่จำานาจควบคุมของบริษัทฯ	(13,235)
สินทรัพย์สุกธิของบริษัทฯ	131,429
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่จำานาจควบคุมตามบริษัทฯ ได้ของผู้ถูกซื้อ	(24,117)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุกธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	107,312
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ	388,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุกธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(107,312)
ประมาณการผลตัดต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ อย่างกับสินทรัพย์สุกธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	280,688*
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ	388,000
หัก: เงินสดและรายการเกียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ	(200,386)
เงินสดจ่ายสุกธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทฯ	187,614

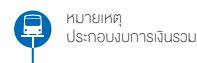
* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ แลบริษัทฯ แสดงประมาณการผลตัดต่างดังกล่าวซึ่งบัญชีในสุกธิเงินต่างประเทศจำนวน 267 ล้านบาท ใบแบบแสดงฐานะการเงินรวม (หลังจากปรับปรุงการแปลงค่า ตัวอัตราแลกเปลี่ยนที่ 31 มีนาคม 2562)

รายได้และกำไรสุกน้ำกรานส. ออกตั้งแต่วันที่ซื้อ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิบสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 839 ล้านบาท ละ 16 ล้านบาท ตามลำดับ

15.8 บริษัท มีลต ไซบ์ จำกัด ("เอ็มกีอีส") (ต่อหุ้นโดยบริษัท กринแอด จำกัด ("กรีนแอด"))

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของมาสเตอร์ ออก และ เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ มาสเตอร์ ออก ได้มีมติอนุมัติให้กรีนแอดเข้าซื้อหุ้นสามัญที่เหลืออยู่ทั้งหมดของเอ็มกีอีส จำนวน 42,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ เอ็มกีอีส จากผู้ถือหุ้นเดิม ("ผู้ขาย") โดยเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 กรีนแอดเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของเอ็มกีอีส กับผู้ขาย ในราคาร้อยละ 202.6 ล้านบาท ตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดโดยใช้สัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- 1) ราคาซื้อขายเบื้องต้นจำนวน 162.6 ล้านบาท ชำระให้แก่ผู้ขายในวันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์
- 2) ราคาซื้อขายส่วนเพิ่มจำนวนไม่เกิน 40 ล้านบาท ซึ่งอาจมีการปรับลดได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น



เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 กำไรได้รับโอนหุ้นของอีบกีอสจำนวน 42,000 หุ้น และชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 162.6 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขาย โดยจะชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซื้อขายหุ้น ซึ่งเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวได้แสดงไว้เป็น “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน” ซึ่งรวมอยู่ในรายการ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	202,600
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่สำนักงานควบคุมของบริษัทอยู่ที่ถูกปรับปรุง	(134,227)
ส่วนต่างๆ ที่หักจาก การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทอยู่	<u><u>68,373</u></u>

15.9 บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด (“จีเอสจี”) (ถือหุ้นโดยกึ่ง控股)

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 กีประชุมคณะกรรมการบริษัทของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติให้กึ่ง控股 เข้าซื้อหุ้นสามัญของจีเอสจี ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาหลากหลายชนิด จำนวน 3 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ของจีเอสจี จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (“กลุ่มผู้ขาย”) ในราคาซื้อขายรวม 240 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ระหว่างกึ่ง控股และกลุ่มผู้ขาย

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 กำไรได้รับโอนหุ้นของจีเอสจีจำนวน 3 ล้านหุ้น และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

กำไรได้อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตัวยูโลค่าญติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ กันนี้ มูลค่าตามบัญช่องสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของจีเอสจี ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเก็บเก่าเงินสด	668
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22,118
สินค้าคงเหลือ	1,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,424
อาคารและอุปกรณ์	46,434
สินทรัพย์ไปหบุนเวียนอื่น	2,333
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,563)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,134)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,294)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทอยู่	44,711
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่สำนักงานควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(17,884)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	<u><u>26,827</u></u>

เงินสดจำนวนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	240,000
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(26,827)
ประมาณการผลตัดตอนระหว่างที่หักจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	<u><u>213,173</u></u>

เงินสดจำนวนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	240,000
หัก: เงินสดและรายการเก็บเก่าเงินสดของบริษัทอยู่	(668)
เงินสดจำนวนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	<u><u>239,332</u></u>

15.10 บริษัท แอบดี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("แอบดี้") (ถือหุ้นโดยมาสเตอร์ แอด لامาสเตอร์ แอบด์ มอร์)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของมาสเตอร์ แอด ได้มีมติอุบัติให้มาสเตอร์ แอบด์ มอร์ เจ้าของหุ้นสามัญของแอบดี้ (บริษัทร่วม) เพิ่มจำนวน 595,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.89 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วก็หนึ่งหุ้นเดิม ("ผู้ขาย") เมื่อวันเดียวกับหุ้นของแอบดี้ที่มาสเตอร์ แอด ถืออยู่จำนวน 1,954,800 หุ้น ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในแอบดี้ เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,550,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.76 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วก็หนึ่งหุ้นเดิม ("ผู้ขาย" ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท มาสเตอร์ แอบด์ มอร์ได้รับโอนหุ้นเหล่าหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ขายในวันที่ 26 มิถุนายน 2561 ดังนั้น แอบดี้จึงได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทที่อยู่ของกลุ่มบริษัท แอบดี้ กลุ่มบริษัทนำการเงินของแอบดี้ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมแอบดี้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทอย่างดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจึงบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในแอบดี้ของกลุ่มบริษัท (จำนวน 66 ล้านบาท) กับมูลค่าตามบัญช่องสัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้น (มูลค่า 54 ล้านบาท) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของที่ดินและอาคารภายในตัวบ้านที่ต้องสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานการเงินรวม

มูลค่าตามบัญชี (หลังปรับปรุง) ของสินทรัพย์และหนี้สินของแอบดี้ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเก็บเท่าเงินสด	22,157
อุปกรณ์การค้าและสุกหนึ่น	667
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,468
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	50,025
สินทรัพย์อื่น	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,673)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,910)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,676)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทอยู่	96,149
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่	(30,371)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทอยู่	65,778
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	25,000
หัก: เงินสดและรายการเก็บเท่าเงินสดของบริษัทอยู่	(22,157)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทอยู่	2,843

15.11 VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ("VGM") (ถือหุ้นโดยวีจีไอ لامาสเตอร์ แอด)

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 VGM ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านringกิตบาทแลเชย จากเดิม 29 ล้านringกิตบาทแลเชย (หรือคิดเป็นเงิน 237 ล้านบาท) เป็น 32 ล้านringกิตบาทแลเชย โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านหุ้น ให้แก่วีจีไอ โดยยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของผู้ถือหุ้นใน VGM วีจีไอได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 3 ล้านringกิตบาทแลเชย โดยการหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแรก VGM จำนวน 24 ล้านบาท VGM ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนตุลาคม 2561

ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 วีจีไอโอนขายหุ้นสามัญของ VGM ให้แก่มาสเตอร์ แอด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วก็หนึ่งหุ้นของ VGM ที่มูลค่าซื้อขายรวม 360 ล้านบาท ตามบทต้องการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของวีจีไอ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 และสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯได้บันทึกผลประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอใน VGM จำนวน 89 ล้านบาท รวมอยู่ในรายการ "ส่วนตัวกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทอยู่" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานการเงินรวม

15.12 VGI MACO (Singapore) Private Limited ("VGI MACO") (ถือหุ้นโดยวีจีไอ لامาสเตอร์ แอด)

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 วีจีไอ لامาสเตอร์ แอด ได้ร่วมกันจดตั้ง VGI MACO ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการลงทุนในสื่อโฆษณาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ VGI MACO มีทุนจดทะเบียน 100 หน่วยกูสิงคโปร์ (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 หน่วยกูสิงคโปร์) โดยวีจีไอ لامาสเตอร์ แอด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ



ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 VGI MACO ได้เข้าทำสัญญาเพื่อการร่วมทุนกับ Belino Investments Limited ("Belino") (Belino เป็นบริษัทย่อยของ Golden Agri-Resources Limited ("GAR") ซึ่งประกอบธุรกิจปาล์มน้ำมันปาล์มเบบ์ครัวบวงจ (Integrated Palm Oil) และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย (ตลท.) เพื่อประกอบธุรกิจสืบทอดชุมชนนาอุบลฯ ระบบการทำธุรกิจ ฯ ฯ และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) ในประเทศไทยเดียวกัน กับ VGI MACO และ Belino อยู่ระหว่างการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศไทยเดียวกัน โดยบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะเป็นหุ้นจดทะเบียนไปเกิน 5 ล้านหุ้นหรือมากกว่าหุ้นจดทะเบียน ประมาณ 165.4 ล้านบาท) ซึ่ง VGI MACO และ Belino จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง

15.13 บริษัท แอบบีค อินเตอร์เน็ต จำกัด ("อาาร์ ไอ") (ถือหุ้นโดยบีเอสเอสเออช)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บีเอสเอสเออชได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของอาาร์ ไอ เพื่อใช้สิทธิในการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของอาาร์ ไอ โดยเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 บีเอสเอสเออชได้รับโอนหุ้นสามัญของอาาร์ ไอจำนวน 200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 160,000 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบของรายการดังกล่าวภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของอาาร์ ไอ มีมติเสนอขายหุ้นบุรินสิทธิเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของอาาร์ ไอ จำนวน 2,666 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 78,313 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 209 ล้านบาท ให้แก่บีเอสเอสเออช

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของอาาร์ ไอ มีมติออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนของอาาร์ ไอ โดยการออกหุ้นบุรินสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 332 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 78,318 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 26 ล้านบาท ให้แก่บีเอสเอสเออช

จากการซื้อหุ้นในอาาร์ ไอของบีเอสเอสเออช ทำให้บีเอสเอสเออชมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาาร์ ไอเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วกึ่งหนึ่งของอาาร์ ไอ

15.14 บริษัท แอบบีค อันซัรันส์ โปรดักส์ จำกัด ("อาาร์ ไอบี") และ บริษัท เออสเค ໄດเริค กรุ๊ป จำกัด ("เออสเค") (ถือหุ้นโดยอาาร์ ไอ)

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของอาาร์ ไอ มีมติออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33,200 หุ้น และหุ้นบุรินสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 31.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 303,200 หุ้น และหุ้นบุรินสิทธิ 9,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบีเอสเอสเออชและอาาร์ ไอ (ผู้ถือหุ้นเดิมของอาาร์ ไอบี) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของอาาร์ ไอบีตามสัดส่วนการถือหุ้น

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบีเอสเอสเออชมีมติออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนลงทุนในอาาร์ ไอบี และ เออสเค ทั้งหมดให้แก่ อาาร์ ไอ ในราคา 13,791,899 บาท และ 509 บาท ตามลำดับ จากการที่ บีเอสเอสเออชโอนหุ้นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในอาาร์ ไอบี และเออสเคไปให้ อาาร์ ไอ ทำให้อาาร์ ไอมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาาร์ ไอบี และเออสเคเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วกึ่งหนึ่งของอาาร์ ไอบี และเออสเค

จากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบีเอสเอสเออช อาาร์ ไอ อาาร์ ไอบี และ เออสเค บริษัทฯได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 87 ล้านบาท รวมอยู่ในรายการ "ส่วนต่างก่อนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอยู่" ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

15.15 บริษัท แอบบีค รีวอร์ดส จำกัด ("อาาร์ อาาร์") (ถือหุ้นโดยบริษัท อาาร์บี เอเชอร์วิสเซส จำกัด ("อาาร์บีเออส"))

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของอาาร์ อาาร์ มีมติออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 196 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,958,025 หุ้น และหุ้นบุรินสิทธิ 652,675 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 261 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,610,700 หุ้น และหุ้นบุรินสิทธิ 652,675 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดย Digital Alchemy Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศไทย และประกอบธุรกิจให้บริการด้านการตลาด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของอาาร์ อาาร์ ทั้งหมดจำนวน 652,675 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นครั้งแรกจำนวนหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท โดยการหักลบกันหนี้ที่อาาร์ อาาร์ ค้างชำระ ทั้งนี้ อาาร์ อาาร์ ได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินประจำงวดเดือนมกราคม 2562 จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้อาาร์ บีเออสมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาาร์ อาาร์ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 75

โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯอยู่	65,268
หัก: ส่วนได้เสียที่นำไปชำระค่าตอบแทนของบริษัทฯอยู่กู้บปรับปรุง	(34,521)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯอยู่	30,747

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	2562	2561
บริษัท แม่น ผู้ด โฮลดิ้งส จำกัด	286,412	321,778	181,800	181,800
บริษัท เบเยอร์อเดอร์ จำกัด	-	-	5,000	5,000
บริษัท เอ็กซ์ แอบบิก นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	22	22	-	-
บริษัท แรบบิท-ไลน เฟย จำกัด	511,035	650,693	-	-
บริษัท ดิ ไอค่อน วี จี ไอ จำกัด	223	234	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ชูพริโน บีเดย จำกัด	7,997	3,678	-	-
บริษัท บีวี มีเดย แอดส จำกัด	3,825	-	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นบายด เทคโนโลยี จำกัด	123	-	-	-
รวม	809,637	976,405	186,800	186,800

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายในตัววิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายในตัววิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท เบเยอร์อเดอร์ จำกัด	641,449	374,354
รวม	641,449	374,354

สัดส่วนเงินลงทุน

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัท แม่น ผู้ด โฮลดิ้งส จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	41.18	41.18	41.18	41.18
บริษัท เบเยอร์อเดอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย	50	50	50	50
บริษัท เอ็กซ์ แอบบิก นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อประกอบธุรกิจ เป็นหลักทรัพย	51	51	-	-
บริษัท แรบบิท-ไลน เฟย จำกัด	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทาง อิเล็กทรอนิกสและออนไลน	33.33	33.33	-	-
บริษัท ดิ ไอค่อน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการ ระบบขนส่งมวลชน	25	25	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	การกำกับดูแลในระบบรถไฟฟ้า ในประเทศไทย	19	19	-	-
บริษัท ชูพริโน บีเดย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	25	25	-	-
บริษัท บีวี มีเดย แอดส จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและ ประชาสัมพันธ	50	-	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นบายด เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเบต้าสำหรับ สื่อโฆษณาบนอุปกรณ	49	-	-	-



หมายเหตุ:
ประกอบงบการเงินรวม

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกับภายใต้ห้องรับแขกได้เสียส่วนที่มีมูลค่าติดลบซึ่งเกิดจากการตัดกำไรจากการห่วงกันตามสัดส่วน การต่อหุ้นของบริษัทอยู่ในกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “สำรองรายการภายใต้ห้องรับแขกได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

16.1.1 บริษัท แม่น ฟู้ด ไฮลักซ์ จำกัด (“MFH”)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท บางกอกแรนช์ จำกัด (มหาชน) (“BR”) และนายไวน นาบ (“Chef Man”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจดตั้งบริษัท แม่น ฟู้ด ไฮลักซ์ จำกัด (“MFH”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและภัตตาคาร โดยได้ขายหุ้นในบริษัทอยู่ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารให้กับ MFH บริษัทฯได้รับรู้กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเป็นลงทุนเป็นจำนวน 251 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท)

บริษัทฯแยกแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหาร เป็น “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 42

กำไรจากการดำเนินการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหาร ในกรณีที่ MFH มีความต้องการเงินทุนในการดำเนินงานเพิ่มเติบในอนาคต บริษัทฯและ BR ทดลองที่จะเพิ่มทุน จดทะเบียนใน MFH อีกเป็นจำนวนไม่เกิน 58.2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 582,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯและ BR ทดลองที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามราคาก่อท่องบุในสัญญาในสัดส่วนเท่าๆ กัน ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน MFH ของบริษัทฯBR และ Chef Man จะเป็นร้อยละ 42.5 ร้อยละ 42.5 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ MFH ด้วยมูลค่าที่ต้องชำระแล้วเสร็จ โดยมูลค่าที่ต้องชำระและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ MFH ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 (วันที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าที่ต้องชำระ	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเดือนที่ไม่ได้ใช้	340,337	340,337
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,498	11,498
ค่าใช้จ่ายประจำเดือน	7,054	7,054
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21,058	21,058
ก่อต้น อาคารและอุปกรณ์	141,887	141,887
สินทรัพย์ไม่เป็นตัวตน	434,476	3,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,222	14,222
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(35,180)	(35,180)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2,223)	(2,223)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,552)	(2,552)
สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน	(11,133)	(11,133)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(85,040)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(69,577)	(61,244)
สินทรัพย์สุทธิ	764,827	427,560
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.18	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	314,956	
ค่าความเสียหาย	14,044	
มูลค่าที่ต้องชำระของเงินลงทุนใน MFH	329,000	

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าใน ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เงินปันผลรับใน ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท แบบ ฟู้ด โฮลдинส์ จำกัด	(35,366)	(5,308)	-	-
บริษัท เบเยอร์อห์เตอร์ จำกัด	(267,095)	(189,520)	-	-
บริษัทร่วมทุนระหว่างยูนิคอร์นและบริษัท แสตนเลส จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	-	253,553	-	100,000
บริษัท ศิย์สโตร์ เอสเตท จำกัด ⁽¹⁾	-	1,709	-	-
บริษัท ศิย์สโตร์ แบบเจมบ์บี จำกัด ⁽¹⁾	-	(1,246)	-	-
บริษัท เอ็กซ์ แรบบิท บีติบุคคลเพื่อพากิจ จำกัด	36,767	31,861	36,767	31,861
บริษัท แรบบิท-ໄไอ เพย์ จำกัด	(143,060)	(122,098)	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	(11)	(16)	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	-	-	-	-
บริษัท ชูพรีโน บีเดย์ จำกัด	4,319	3,427	-	-
บริษัท บีร์ บีเดย์ แออดส์ จำกัด	(1,175)	-	-	-
บริษัท วีชีโอ เอ็นบีเอช เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	-
รวม	(405,621)	(27,638)	36,767	131,861
การดำเนินงานที่ยกเลิก ⁽¹⁾	-	(254,016)	-	-
สุทธิ	(405,621)	(281,654)	36,767	131,861

⁽¹⁾โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยูซีตี้ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการกั้งหนดและเป็นกิจกรรมแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวอย่างไร้การดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

16.3 ข้อมูลการการเงินโดยสรุปของกิจการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุประการฐานการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	แบบ ฟู้ด โฮลдинส์		เบเยอร์อห์เตอร์		แรบบิท-ໄไอ เพย์	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเดียวกันกับเงินสด	123	240	2	10	344	1,021
สินทรัพย์หมุนเวียน	32	59	2	1	923	514
ก่อตัวและโครงสร้างระหว่างพัฒนา	-	-	8,686	8,686	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	275	207	-	-	200	54
หนี้สินหมุนเวียน	(39)	(69)	(395)	(133)	(514)	(217)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(9,166)	(8,902)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(37)	(14)	-	-	(5)	(4)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นเจ้าของคุณสมบุคุณ	4	6	-	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	358	429	(871)	(338)	948	1,368
สัดส่วนเงินลงทุน (รอยละ)	41.18	41.18	50	50	33.33	33.33
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	147	177	(435)	(169)	316	456
ตัดรายการระหว่างกันตามอัตราร้อยละ	(2)	(2)	(206)	(206)	-	-
ค่าความเสี่ยง	14	14	-	-	188	188
การตราชากิจการในสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าอยู่ตั้งแต่	127	133	-	-	7	7
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	286	322	(641)	(375)	511	651

หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

สรุประการกำไรมหาดุบ

(หน่วย: ล้านบาท)

	แบบ ผู้ดูแลดิจิทัล		เบอร์วอเตอร์		แรบบิท-ไลน์ เฟรช	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	389	291	-	-	219	78
ขาดทุน	(53)	(13)	(534)	(258)	(419)	(232)

17. เป็นลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ร้อยละ: ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามสิ่งส่งไปได้เสีย	ราคาทุน	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทาง บีทีเอสโกรุ๊ป	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	10,972,065	11,638,840	20,468,619	20,468,619	20,468,619
บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	37.56	38.97	10,345,673	10,625,635	14,331,765	14,757,978	
บริษัท แอโอ เมเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในส่วนบิน ในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	161,882	189,218	-	-	
บริษัท เดโน เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการ ตลาดรวมที่ดำเนินการจากสินค้า ตัวอย่างและสาธิตการใช้ สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	418,125	420,419	-	-	
บริษัท กสุปีร์วิค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็น พื้นที่สำนักงานและที่ทำการ ชั้นคราว รวมถึงพื้นที่ภายใน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	20.00	1,785	1,176	-	-	
Puncak Berlian Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณาบนอุปกรณ์ ในประเทศไทย	มาเลเซีย	25.00	25.00	69,370	111,491	-	-	
Meru Utama Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณาในส่วนบิน ในประเทศไทย	มาเลเซีย	25.10	-	20,793	-	-	-	
บริษัท แอลบี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (หมายเหตุ 15.10)	ให้บริการเช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	-	48.87	-	39,931	-	-	
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง ¹ ในประเทศไทย	มาเลเซีย	40.00	40.00	6,197	3,856	-	-	
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดส่งพัสดุ ทั่วประเทศไทย	ไทย	23.00	-	6,054,107	-	-	-	
รวม					28,049,997	23,030,566	34,800,384	35,226,597	

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบส่วนวอลชันทาง旁 บีกีเอสโกรก ("กองทุนฯ") (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามอัตราร้อยละ เวียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	2562	2561
ราคาทุน			20,833,200	20,833,200
บวก (หัก): กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสูตรตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	8,174,217	6,665,757	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(3,094,098)	(2,483,282)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(7,827,882)	(6,263,463)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(364,581)	(364,581)	(364,581)	(364,581)
สุทธิ	10,972,065	11,638,840	20,468,619	20,468,619

17.1.2 บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) ("ยูซิตี้") (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในยูซิตี้ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

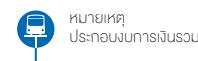
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	2562	2561
ราคาทุน			14,331,765	14,757,978
บวก (หัก) : กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ หักตัดเป็นชี้	(1,814,947)	(1,915,184)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการกั้งหนบดงบัชก์อยู่ หักตัดเป็นชี้	(1,170,821)	(1,235,485)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(922,015)	(695,626)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(128,088)	(34,377)	-	-
- ผลขาดทุนจากการหักมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(9,067)	(124,144)	-	-
- ผลกำไรจากการประเมินการคาดคะเนผลตอบแทนของหุ้นกู้ประจำปี	6,294	4,222	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	52,552	(131,749)	-	-
สุทธิ	10,345,673	10,625,635	14,331,765	14,757,978

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของยูซิตี้เป็นจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาท และได้ขายหุ้นบุริมสิทธิของยูซิตี้บางส่วนในราคารอบ 618 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายหุ้นบุริมสิทธิตั้งแต่ว่าจำนวน 214 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนในปีปัจจุบัน

จากการซื้อขายหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิลดลงจาก ร้อยละ 38.97 เป็นร้อยละ 37.56 ของหุ้นที่ออกและจำนำยได้แล้วกั้งหนบดงยูซิตี้ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 36.17 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำนำยแล้วกั้งหนบด และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 39.65 ของหุ้นบุริมสิทธิที่ออกและจำนำยแล้วกั้งหนบด

17.1.3 Puncak Berlian Sdn Bhd ("PBSB") (ถือโดย VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ("VGM"))

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีэм ครั้งที่ 15/2560 ได้มีมติตัดบุญติให้ VGM เข้าซื้อหุ้นสามัญใน Puncak Berlian Sdn Bhd ("PBSB") จำนวน 4,281,277 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ของหุ้นที่จำนำยได้แล้วกั้งหนบดของ PBSB จาก Redberry Sdn Bhd ("RSB") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม ในราคารีบบันที่ 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย VGM ได้ลงนามใบสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไขบังคับก่อนัก RSB และได้จ่ายเงินค่าหุ้นจำนวน 13,154,175 ริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท ให้แก่ RSB เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 (วันที่ซื้อ) VGM ได้รับใบอนุกรรมสิทธิ์ในหุ้น PBSB จำนวน 4,281,277 หุ้น จาก RSB



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

ในเดือนมกราคม 2562 ฝ่ายบริหารของ VGM เสร็จสัมการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ PBSB ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ PBSB ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันล้านบาทอาลเอชย)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเก็บเท่าเงินสด	6,478	6,478
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	28,238	28,238
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,792	2,792
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,148	16,148
ค่าความนิยม	-	7,019
สินทรัพย์ไม่เป็นตัวตน	98,545	131
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,635	3,635
เงินทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,111)	(4,111)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(47,068)	(47,068)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,814)	(3,814)
หนี้สินทางการเงินได้รอกำตัดบัญชี	(23,935)	(316)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(68)	(68)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทร่วม	(24,224)	(884)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	52,616	8,180
สัดส่วนเงินลงทุน (รอยละ)	25	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	13,154	

17.1.4 Meru Utama Sdn Bhd (“MUSB”) (ต่อหุ้นโดย VGM)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 (วันที่ซื้อ) VGM ได้รับโอนหุ้นสามัญของ MUSB จำนวน 276,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.1 ของหุ้นที่จำนำได้แล้ว กับหุ้นของ MUSB และได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 5.5 ล้านบาทอาลเอชย ให้แก่ผู้ขาย ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข บังคับก่อนกับผู้ถือหุ้นเดิม ครบวงจรสิบห้าวันที่ 30 มกราคม 2561

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของ VGM อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สิน ที่รับมาของ MUSB ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม ให้แล้วเสร็จ ก่อนนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ MUSB ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันล้านบาทอาลเอชย)

เงินสดและรายการเก็บเท่าเงินสด	226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18,168
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,973
อาคารและอุปกรณ์	10,676
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,782
เงินทุนระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(67)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(25,971)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,354)
เงินทุนระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(62)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	1,371

17.1.5 บริษัท เคอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (“เคอร์”) (ต่อหุ้นโดยวิธีโฉ)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 (วันที่ซื้อ) วิธีโฉเข้าซื้อหุ้นของเคอร์ ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งในประเทศไทย และประกอบธุรกิจให้บริการจัดส่งพัสดุ ด้วยตัวเอง จำนวน 276,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23 ของหุ้นที่จำนำได้แล้ว กับหุ้นของเคอร์ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ในราคา 5,901 ล้านบาท โดยชำระค่าซื้อหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 5,016 ล้านบาท และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มน้ำหนักของวิธีโฉ จำนวน 122 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์ ซึ่งราคาปิดของหุ้นสามัญของวิธีโฉในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ซื้อ อยู่ที่ 7.15 บาท ต่อหุ้น ดังนั้นมูลค่าของหุ้นสามัญเพิ่มน้ำหนักของวิธีโฉที่ออกให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของเคอร์ ณ วันที่ซื้อ มีจำนวนเงิน 869 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของวิจิโอ ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของเครือรัตน์ ณ วันที่ 31 กุมภาพันธ์ 2561 และวันที่ซื้อไปแต่ก่อนตั้งกันอย่างเป็นสาระสำคัญ จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นวันที่ได้มาซึ่งหุ้นของเครือรัตน์ โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของเครือรัตน์ ณ วันที่ 31 กุมภาพันธ์ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	มูลค่าภัยตัวธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเก็บเก่าเงินสด		744,503	744,503
อุปกรณ์การค้าและสุกหนื崽		988,947	988,947
สินค้าคงเหลือ		53,221	53,221
ยานพาหนะและอุปกรณ์		1,220,560	1,220,560
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,331,816	120,316
สินทรัพย์อื่น		113,058	113,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(2,180,410)	(2,180,410)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(123,192)	(123,192)
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี		(442,300)	-
หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น		(15,633)	(15,633)
สินทรัพย์สุกจริงของบริษัทร่วม		2,690,570	921,370
สัดส่วนเงินลงทุน (รอยละ)	23		
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุกจริงของบริษัทร่วม		618,831	
ค่าความนิยม		5,265,975	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม *		5,884,806	
* เงินสด já เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		5,015,519	
หักสามัญเพิ่มทุนที่ออกเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		869,287	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		5,884,806	

วิจิโอเสริจสั่นการดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของเครือรัตน์ด้วยมูลค่าภัยตัวธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยม ในระหว่างปีปัจจุบัน

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโกรงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีก่อ索โกรก	897,645	949,001	-	-
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	(80,168)	(504,519)	17,410	(36,828)
บริษัท แอบโซลูท ไฮเทค เชอร์วิส จำกัด ⁽¹⁾	-	11,701	-	-
บริษัท แอโร เมดิค กรุ๊ป จำกัด	(27,336)	5,801	-	-
บริษัท เดโน่ เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	(2,294)	(57)	-	-
บริษัท กรรุปาร์ค จำกัด	609	(73)	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	(38,699)	4,949	-	-
Meru Utama Sdn Bhd	(22,362)	-	-	-
บริษัท แอลดี ดิเวลล์ อินฟอร์มาติกส์ จำกัด	-	3,604	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	3,242	2,652	-	-
บริษัท เกอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	169,302	-	-	-
รวม	899,939	473,059	17,410	(36,828)
การดำเนินงานที่ยกเลิก ⁽¹⁾	-	(11,701)	-	-
สุทธิ	899,939	461,358	17,410	(36,828)

⁽¹⁾ โอนเงินลงทุนให้บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาโอนกิจการกั้งหนดและบันกีกส่วนแบ่งกำไรจาก การลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิกตั้งแต่ต้นเดือนกันยายน 2560 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561



17.3 เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบหุ้นส่วนมวลชนกางร่าง บีทีเอสโกร์	1,564,419	1,552,845	1,564,419	1,552,845
รวม	1,564,419	1,552,845	1,564,419	1,552,845

17.4 บุคลากรค่าจ้างและสวัสดิการของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บุคลากรค่าจ้างและสวัสดิการของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2562		2561	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบหุ้นส่วนมวลชนกางร่าง บีทีเอสโกร์	23,341	22,955		
บริษัท ยู ชิตี้ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	8,987	7,291		

⁽¹⁾ ไม่วงบุคลากรค่าจ้างและสวัสดิการที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุประยุทธ์การเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบหุ้นส่วนมวลชนกางร่าง บีทีเอสโกร์	บริษัท ยู ชิตี้ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เดอร์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	10,958	9,755
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,278	66,681	42,223	47,111
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(4,431)	(3,159)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(159)	(93)	(19,895)	(24,232)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(118)	(124)
สินทรัพย์ - สุทธิ	60,119	66,588	28,737	29,351
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	37.56	38.97
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	20,040	22,196	10,795	11,438
ขาดทุน (กำไร) สุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	777	(1,322)	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่าจัดสรร	-	-	(11)	(8)
ค่าคงทน	-	-	2,360	2,346
ตัดรายการระหว่างบัญชีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	(9,845)	(9,235)	(2,799)	(3,150)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	10,972	11,639	10,345	10,626
				6,054

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบหุ้นส่วนมวลชนกางร่าง บีทีเอสโกร์และส่งออกภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรมหาดทุบเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีอีสโตร์		บริษัท ยู ชัตต์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	4,621	4,712	6,957	5,476	11,737	-
กำไร (ขาดทุน)	4,525	4,622	(735)	(1,213)	891	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	43	(101)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,525	4,622	(692)	(1,314)	891	-

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 1 ปี	-	3,248,722	-	-
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,108,659	2,029,260	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศไทย	1,523,082	3,040,605	1,523,082	1,290,570
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	130,894	-	130,894	-
	2,762,635	5,069,865	1,653,976	1,290,570
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในประเทศไทย	7,024,656	3,278,532	2,343,560	3,090,261
ตราสารทุนในต่างประเทศ	2,312,137	2,281,410	1,431,880	1,401,153
	9,336,793	5,559,942	3,775,440	4,491,414
หัก: ค่าใช้จ่ายในการปรับบัญชีค่า	(489,311)	(491,952)	(371,941)	(505,433)
ค่าใช้จ่ายด้อยค่า	(759,037)	(657,237)	(759,037)	(657,237)
	8,088,445	4,410,753	2,644,462	3,328,744
เงินลงทุนกู้ไป				
ตราสารทุนในประเทศไทย	123,575	123,575	123,575	123,575
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,630,202	3,099,253	3,465,394	3,099,253
	3,753,777	3,222,828	3,588,969	3,222,828
หัก: ค่าใช้จ่ายด้อยค่า	(3,561)	(3,791)	(3,561)	(3,791)
	3,750,216	3,219,037	3,585,408	3,219,037
รวม	14,601,296	15,948,377	7,883,846	7,838,351

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ตราสารทุนในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
Investment funds	2,222,586	2,076,146	2,222,586	2,076,146
Participant vehicles	1,242,808	1,023,107	1,242,808	1,023,107
Private Company	164,808	-	-	-
รวม	3,630,202	3,099,253	3,465,394	3,099,253

บริษัทฯมีรายได้จากการ Participant vehicles เป็นจำนวนเงิน 141 ล้านบาท (2561: 97 ล้านบาท)

หมายเหตุ:
ประกอบงบการเงินรวม

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในส่วนของกำไรขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขายเงินลงทุน	3,622	3,093	3,489	2,921
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	(35)	11	(59)	7

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท แพลน บี เมเดีย จำกัด (มหาชน) ("PLANB") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการ และผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย โดยการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PLANB จำนวน 352,960,736 หุ้น และการซื้อหุ้นเดิมของ PLANB จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 368,843,969 หุ้น รวมเป็นหุ้นของ PLANB ที่จะได้มาถูกหมดจำนวน 721,804,705 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท รวมเป็นเงิน ก้อนสัม 4,619,550,112 บาท (รวมต้นทุนการดำเนินการแล้วเป็นจำนวนเงิน 4,626,154,442 บาท) ตามบทต้องที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วก็ได้รับหุ้น PLANB คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.59 ของจำนวนหุ้น ที่จำนำที่ได้รับหุ้นของ PLANB (ก่อตัวโดยบริษัทฯร้อยละ 1)

การเข้าซื้อหุ้นของ PLANB เป็นต้นทุนประจำส่วนตัวเพื่อแลกเปลี่ยนกับกำไรจากการลงทุนและรายได้จากการเงินเบ็ดเตล็ด ไม่ได้มีเจตนาที่จะเข้าแทรกแซง การบริหารจัดการธุรกิจของ PLANB แต่อย่างใด ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

19. ต้นทุนโครงการไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	290,403	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	17,566,548	290,403
ต้นทุนการถือหุ้นที่ได้เป็นต้นทุนโครงการ	40,720	-
ยอดคงเหลือปลายปี	17,897,671	290,403
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	3.97	-

20. ต้นทุนโครงการ - โฉนดนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคากลาง	
1 เมษายน 2560	2,371,456
31 มีนาคม 2561	2,371,456
31 มีนาคม 2562	2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2560	109,298
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	123,499
31 มีนาคม 2561	232,797
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	123,419
31 มีนาคม 2562	356,216
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2561	2,138,659
31 มีนาคม 2562	2,015,240
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2561	123,499
2562	123,419

ต้นทุนโครงการ-ไข่ชนา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าไข่ชนาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เช่นก่อให้เกิดภัยได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าไข่ชนาให้กับบังคับอย่าง) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสูญเสียในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญช่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

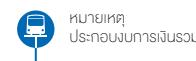
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรายการขาย	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดินรายการขาย	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562:						
ราคาทุน	810,997	589,733	1,400,730	702,111	382,977	1,085,088
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(255,561)	(255,561)	-	(216,822)	(216,822)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(52,740)	(34,038)	(86,778)	(33,468)	(34,037)	(67,505)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	758,257	300,134	1,058,391	668,643	132,118	800,761
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561:						
ราคาทุน	906,517	382,976	1,289,493	808,169	382,976	1,191,145
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(197,653)	(197,653)	-	(197,653)	(197,653)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(372,928)	(37,927)	(410,855)	(353,657)	(37,927)	(391,584)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	533,589	147,396	680,985	454,512	147,396	601,908

การระบุยอดมูลค่าตามบัญช่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	680,985	799,852	601,908	1,699,207
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	151,847	20,742	-	245,318
โอนเข้า	214,131	59,020	214,132	-
จำนำสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	-	-	(462,190)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,040)	(20,562)	(15,279)	(58,335)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทฯ	28,468	-	-	-
รับโอนกรรมสิทธิ์และปลดจำนำของทรัพย์หลักประกัน	-	255,515	-	-
โอนเงินเดัดจำนำ	-	45,000	-	-
โอนออกจากกิจการที่ธุรกิจการโอนกิจการกังหันด	-	(478,582)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเอกสารอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	(822,092)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,058,391	680,985	800,761	601,908



บัญชีรายรับ-รายจ่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ก่อต้นของการขาย	3,180,072	2,906,092	3,036,072	2,802,172
อาคารให้เช่า	327,846	188,000	176,000	188,000

บัญชีรายรับ-รายจ่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

- ก่อต้นของการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีรัฐบาลจากรายได้ (Income Approach) และต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคัดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

22. ก่อต้น อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ก่อต้น (ราคา) ก่อตั้งใหม่	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา	เครื่องตกแต่ง	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
รายการ								
รายการทุน								
1 เมษายน 2560	137,748	1,871,036	654,613	2,793,488	738,070	159,725	802,156	7,156,836
ซื้อเพิ่ม	-	28,061	25	23,238	38,107	38,374	896,539	1,024,344
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทอยู่	-	-	-	107,370	6,097	14,002	3,279	130,748
จำเป่าย	-	(207,804)	-	(44,587)	(44,734)	(23,607)	(1,252)	(321,984)
ขายบริษัทอยู่ / โอนออกจากดำเนินการตาม ธรรมเนียมการโอนกิจการกั้งหนด	(82,250)	(970,778)	-	(134,976)	(69,873)	(7,121)	(522,957)	(1,787,955)
โอนเข้า (ออก)	-	320,714	336	303,872	65,904	833	(762,705)	(71,046)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,041,229	654,974	3,048,405	733,571	182,206	415,060	6,130,943
ซื้อเพิ่ม	-	26,604	219	26,207	48,828	9,551	843,044	954,453
จำเป่าย	-	(202,410)	-	(28,426)	(45,583)	(10,438)	(24,564)	(311,421)
โอนเข้า (ออก)	-	390,094	19,768	245,453	3,826	1,854	(874,772)	(213,777)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทอยู่	18,538	77,551	-	42,374	49,199	6,146	-	193,808
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	(292)	-	96	(2,134)	231	(303)	(2,402)
31 มีนาคม 2562	74,036	1,332,776	674,961	3,334,109	787,707	189,550	358,465	6,751,604

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
ที่ดิน (ราคา ก่อตั้งใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา	เครื่องจักร และเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์	รวม
ค่าเสื่อมราคางross								
1 เมษายน 2560	-	613,349	295,185	1,218,432	593,562	131,258	-	2,851,786
ค่าเสื่อมราคางrossปี	-	61,713	8,692	333,519	61,511	15,976	-	481,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทอยู่	-	-	-	70,810	5,411	11,615	-	87,836
ค่าเสื่อมราคางrossส่วนที่จำหน่าย	-	(4,760)	-	(35,303)	(39,570)	(19,695)	-	(99,328)
ขายบริษัทอยู่ / โอนออกจากการดำเนินการในกิจการทั้งหมด	-	(129,417)	-	(84,428)	(45,901)	(6,216)	-	(265,962)
โอนเข้า (ออก)	-	(14,284)	-	(1,027)	(4,087)	263	-	(19,135)
31 มีนาคม 2561	-	526,601	303,877	1,502,003	570,926	133,201	-	3,036,608
ค่าเสื่อมราคางrossปี	-	58,550	9,447	350,150	59,752	14,036	-	491,935
ค่าเสื่อมราคางrossส่วนที่จำหน่าย	-	(176,075)	-	(23,399)	(44,898)	(10,275)	-	(254,647)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(3,707)	(3)	-	-	(3,710)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทอยู่	-	44,034	-	2,229	40,036	2,514	-	88,813
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(41)	-	7	(1,681)	318	-	(1,397)
31 มีนาคม 2562	-	453,069	313,324	1,827,283	624,132	139,794	-	3,357,602
ส่วนเกินทุนจากการตัดราคางross								
1 เมษายน 2560	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,483	-	-	-	-	-	-	24,483
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	52,240	-	-	-	-	-	-	52,240
31 มีนาคม 2562	2,323,100	-	-	-	-	-	-	2,323,100
ค่าเพื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2560	-	12,405	208,426	15,996	-	-	-	236,827
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2561	2,326,358	502,223	142,671	1,530,406	162,645	49,005	410,832	5,124,140
31 มีนาคม 2562	2,397,136	867,302	153,211	1,490,830	163,575	49,756	354,237	5,476,047

หมายเหตุ
ประจำงบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ก่อต้น (ราคา กี่ตี้ใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งบประมาณห่วง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
รายการ								
1 เมษายน 2560	-	41,299	-	49,995	117,710	99,063	383,520	691,587
ซื้อเพิ่ม	-	3,928	24	13,119	38,227	40,048	32,523	127,869
โอนเข้า (ออก)	55,498	1,165,493	654,950	-	3,864	-	(73,201)	1,806,604
จำเป่าย	-	(208,737)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(213,599)
31 มีนาคม 2561	55,498	1,001,983	654,974	61,412	157,801	137,951	342,842	2,412,461
ซื้อเพิ่ม	-	2,454	219	8,460	6,339	286	295,249	313,007
โอนเข้า (ออก)	-	369,215	19,768	717	3,593	1,854	(613,174)	(218,027)
จำเป่าย/ตัดจำเป่าย	-	(191,316)	-	-	(730)	(241)	(20,834)	(213,121)
31 มีนาคม 2562	55,498	1,182,336	674,961	70,589	167,003	139,850	4,083	2,294,320
ค่าเสื่อมราคاصำสูญ								
1 เมษายน 2560	-	34,626	-	40,570	88,899	91,908	-	256,003
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	-	5,933	747	718	13,918	7,008	-	28,324
ค่าเสื่อมราคاصำหรับส่วนที่จำเป่าย	-	(1,830)	-	(1,702)	(2,000)	(1,160)	-	(6,692)
ค่าเสื่อมราคاصำหรับส่วนที่โอน	-	460,547	303,130	-	-	-	-	763,677
31 มีนาคม 2561	-	499,276	303,877	39,586	100,817	97,756	-	1,041,312
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	-	44,982	9,447	5,354	20,140	8,861	-	88,784
ค่าเสื่อมราคاصำหรับส่วนที่จำเป่าย/ ตัดจำเป่าย	-	(174,227)	-	-	(519)	(241)	-	(174,987)
31 มีนาคม 2562	-	370,031	313,324	44,940	120,438	106,376	-	955,109
ส่วนเกินทุนจากการตัวราคасินทรัพย์								
1 เมษายน 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นห่วงปี	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2561	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2562	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการต้องค่า								
1 เมษายน 2560	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2561	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2562	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2561	2,326,358	490,302	142,671	21,826	56,984	40,195	342,842	3,421,178
31 มีนาคม 2562	2,326,358	799,900	153,211	25,649	46,565	33,474	4,083	3,389,240

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการ	451	398	80	9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41	83	9	19
รวม	492	481	89	28

บริษัทฯได้นำกำไรและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสูงอิฐตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 จำนวน 3,035 ล้านบาท (2561: 3,025 ล้านบาท) ไปลดจำนวนเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำบวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคากลับแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคามาสัมและค่าผู้การด้อยของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท (2561: 1,655 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 440 ล้านบาท (2561: 709 ล้านบาท))

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
(ปรับปรุงใหม่)				
รายการทุน				
1 เมษายน 2560	391,951	604,081	103,708	1,099,740
ซื้อเพิ่ม	35,738	4,913	77,595	118,246
จำหน่าย	-	(3,790)	-	(3,790)
โอนเข้า (ออก)	-	56,124	(83,947)	(27,823)
ขายบริษัทฯอยู่ / โอนออกจากการกำกับกรรมการโอนกิจการ กั้งหมัด	-	(17,728)	-	(17,728)
31 มีนาคม 2561	427,689	643,600	97,356	1,168,645
ซื้อเพิ่ม	-	89,800	156,752	246,552
จำหน่าย	-	(22,830)	-	(22,830)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทฯอยู่	-	1,217	-	1,217
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	-	(3)	-	(3)
โอนเข้า (ออก)	-	80,285	(86,827)	(6,542)
31 มีนาคม 2562	427,689	792,069	167,281	1,387,039
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2560	52,208	340,020	-	392,228
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,470	70,085	-	126,555
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,740)	-	(3,740)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่โอน	-	235	-	235
ขายบริษัทฯอยู่ / โอนออกจากการกำกับกรรมการโอนกิจการ กั้งหมัด	-	(11,688)	-	(11,688)
31 มีนาคม 2561	108,678	394,912	-	503,590

หมายเหตุ:
ประกอบงบการเงินรวม

(អ៊ូរីយ៍: ពិនបាទ)

งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ไปรับตัวตน ที่ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม	
(ปรับปรุงใหม่)				
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	66,053	83,226	-	149,279
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22,493)	-	(22,493)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทอื่น	-	804	-	804
ผลิตภัณฑ์จากการแบ่งค่าใช้จ่ายตามกิจกรรม	-	1	-	1
31 มีนาคม 2562	174,731	456,450	-	631,181
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2561	319,011	248,688	97,356	665,055
31 มีนาคม 2562	252,958	335,619	167,281	755,858

(អ៊ូរីយ៍: ពិនបាទ)

	งบการเงินเดพะกิจการ			
	ชอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ชอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม	
รายการ				
1 เมษาฯ 2560	8,580	-	8,580	
ซื้อเพิ่ม	1,907	4,572	6,479	
โอนเข้า	874	-	874	
31 มีนาคม 2561	11,361	4,572	15,933	
ซื้อเพิ่ม	772	3,798	4,569	
โอนเข้า	54	3,841	3,895	
31 มีนาคม 2562	12,187	12,211	24,397	

ค่าตัดจำหน่วยส่วน

1 เมษายน 2560	8,070	-	8,070
ค่าตัดจำนำสินทรัพย์	579	-	579
31 มีนาคม 2561	8,649	-	8,649
ค่าตัดจำนำสินทรัพย์	1,171	-	1,171
31 มีนาคม 2562	9,820	-	9,820
มูลค่าสุก克思主义บัญชี			
31 มีนาคม 2561	2,712	4,572	7,284
31 มีนาคม 2562	2,366	12,211	14,577

ค่าตัดจำนำรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการ	39	40	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110	87	1	1
รวม	149	127	1	1

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		อายุการให้ประโยชน์
	ราคาทุน	2562	2561
(ปรับปรุงใหม่)			
รายชื่อลูกค้า	9,145	9,145	3 ปี
ซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นภายในการผลิต	5,192	5,192	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	400,709	400,709	6 ปี 3 เดือน 6 ปี 6 เดือน หรือ 7 ปี 7 เดือน
ยอดขายที่รอรับรู้เป็นรายได้ (Backlog)	12,643	12,643	ตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่
รวม	427,689	427,689	

24. ค่าความนิยม

บริษัทย่อยเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการต้องค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		(ปรับปรุงใหม่)
	2562	2561	
(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท พอยท์ ออฟ วี (พีโอวี) เมือง กรุงเทพฯ จำกัด	78,656	78,656	
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	880,175	880,175	
บริษัท มอลตี้ ไซน์ จำกัด	370,382	370,382	
บริษัท โคแมส จำกัด	261,599	261,599	
กลุ่มนักลงทุน าร์ไอ	157,631	157,631	
รวม	1,748,443	1,748,443	

บริษัทย่อยพิจารณาบุคลากรที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากบุคลากรต้นทุนในการขายหรือบุคลากรจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจกรรมคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ถัดไป จากการประมาณการทางการเงินในปีปัจจุบันพบว่าบุคลากรที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่าบุคลากรตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเชื่อว่า ค่าความนิยมดังกล่าวจะไม่เกิดการต้องค่า

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตัวสัญญาใช้เงินอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึง 5.75 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.56 ถึง 2.20 ต่อปี) และจะครบกำหนดชำระเมื่อวงเวลา 2562

ภายในตัวสัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา



ธนาคารแห่งประเทศไทย
ประจำเดือนการเงินรวม

26. เจ้าหนี้ตัวเล็กเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561	15,432,088
หมวด: ออกรับตัวเล็กเงิน	59,860,000
หัก: จ่ายคืนตัวเล็กเงิน	(56,240,000)
หมวด: ตัดจำนำรายเดือนเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	291,628
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(287,303)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	19,056,413

ตัวเล็กเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.74 ถึง 2.02 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.65 ถึง 1.81 ต่อปี) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงมิถุนายน 2562

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,535,480	4,515	-	-
เจ้าหนี้การค้า	3,464,428	1,884,068	8,776	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	214,255	75,205	156,176	77,835
เจ้าหนี้อื่น	428,579	118,164	7,053	22,155
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	676,821	351,223	15,914	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	814,125	368,978	774,103	309,821
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	347	-	1,495,794	1,048,280
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	372,373	343,987	86,362	58,422
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,428	3,321	37,114	1,314
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,725,225	979,010	120,544	123,637
เงินปันผลค้างจ่าย	333,732	361,149	129,175	127,424
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,581,793	4,489,620	2,831,011	1,768,888

28. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2562	2561
1 6M THBFIIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา		ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2565	700,000	700,000
2 Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR)	Interbank Offered Rate (ZTIBOR)	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	700,000	700,000
3 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบทวบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา		ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือน พฤษภาคม 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม 2564	89,000	133,000
4 6M THBFIIX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา		ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในปี 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2578	8,926,000 ⁽¹⁾	-
รวม			10,415,000	1,533,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินของตัดบัญชี			(449,436)	-
สุทธิ			9,965,564	1,533,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(50,000)	(44,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			9,915,564	1,489,000

⁽¹⁾ เน้นย้ำข้อบ่งบอกว่าต้องมีการร่วมกันในหุ้นของบริษัทอยู่ก่อนที่ได้ก่อตั้งบริษัทฯ และต้องหุ้นส่วน นอกเหนือไปจากหุ้นที่ได้ร่วมกันซึ่งเป็นผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเดียว

การได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการและนักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ช่วยให้เราสามารถพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากขึ้น การมีเครือข่ายที่ดีกับหน่วยงานอื่นๆ ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้เราสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำความคิดเห็นดีๆ ของผู้เชี่ยวชาญมาปรับใช้ในองค์กรได้

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราผลประโยชน์และความเสี่ยงจากการออกผลิตภัณฑ์และบริการที่มีผลกระทบต่อสังคมและเศรษฐกิจ ดังนั้น จึงควรดำเนินการตามข้อกำหนดดังนี้

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทฯและบริษัทอยู่เบื้องหลังยืนตามสัญญาเงินกู้ที่ยังปฏิเสธไม่ยอมจ่ายหนี้เป็นจำนวน 81,984 ล้านบาท และ 53 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา (2561: 91,060 ล้านบาท และ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

29. ທຸນກົງຮະຍະຍາວ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หุบถุ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	3,550,000	-	3,550,000	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	1,290,000	-	1,290,000	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	4,660,000	-	4,660,000	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุบถุ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุบถุ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุบถุ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุบถุ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	5,500,000	5,500,000	-	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	2,200,000	-	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	4,100,000	-	-
หุบถุ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	10,200,000	-	-
รวม	38,500,000	29,000,000	16,500,000	7,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุบถุ	(30,736)	(26,219)	(17,331)	(8,730)
หุบถุระหว่างยา	38,469,264	28,973,781	16,482,669	6,991,270
หัก: ส่วนที่เก็บกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,498,822)	-	-	-
หุบถุระหว่างยา - สกัดส่วนที่เก็บกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32,970,442	28,973,781	16,482,669	6,991,270



หมายเหตุ

บริษัทฯและบริษัทย่อย (บีกีอสซี) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ต้องสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แกนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย					อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
		จำนวนหน่วย	(บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	วันออกตราสารหนี้				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	3,550,000	1,000	3,550,000,000	7 กันยายน 2561	2 ปี	7 กันยายน 2563	2.58	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290,000	1,000	1,290,000,000	7 กันยายน 2561	5 ปี	7 กันยายน 2566	3.25	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660,000,000	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	3 ปี	26 ธันวาคม 2563	2.24	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	5 ปี	26 ธันวาคม 2565	2.64	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	บีกีอสซี	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤษภาคม 2559	3 ปี	10 พฤษภาคม 2562	2.46	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	บีกีอสซี	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤษภาคม 2559	5 ปี	10 พฤษภาคม 2564	2.85	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีกีอสซี	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤษภาคม 2559	7 ปี	10 พฤษภาคม 2566	3.30	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ⁽¹⁾	บีกีอสซี	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤษภาคม 2559	10 ปี	10 พฤษภาคม 2569	3.87	

⁽¹⁾ บริษัทฯอยู่ในกระบวนการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนส่วนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำเนินอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

30. สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน

จำนวนสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานซึ่งเป็นเงินสดและผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน เมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	1,046,899	860,912	85,817	70,070
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	83,995	75,291	9,756	5,944
ต้นทุนดอกเบี้ย	32,910	20,634	2,645	1,315
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจำนำสำรองประโยชน์	-	13,037	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดจึงวัน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานบัญชี				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสอบตัดสินใจของคณะกรรมการ	-	23,769	-	1,862
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสอบตัดสินใจในการเงิน	-	23,428	-	1,504
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	108,601	-	9,757
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(29,897)	(23,093)	(3,500)	(1,740)
	1,133,907	1,102,579	94,718	88,712
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทฯ	8,119	170	-	-
โอนออกไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	-	(767)	-	(2,895)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทฯ	-	(55,083)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนค่างบการเงิน	(194)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,141,832	1,046,899	94,718	85,817

تابค์ที่รับไว้ในสังคมชาชีวะและในสังคมธุรกิจได้สูง บริษัทอยู่ (บีก้ออฟซี) สามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระดับสันติและระดับของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดเชยพนักงานเมื่อออกจากการงานจากกองทุนฯ เป็นจำนวนมากของบุญฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ระดับสันติและระดับของพนักงานในกรณีที่พนักงานเกย์มีภาระด้านอายุในระหว่างอายุคุณหล่อของระบบรถไฟฟ้าทุกสิ่งมูลชนกรุงเทพสายหลัก ดังนั้น บีก้ออฟซีจึงได้บันทึกรายการการดังกล่าวเป็นสิบกรัมพ์ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมนติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทอยู่กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่เชื่อว่าหลักเกณฑ์เหล่านี้จะส่งเสริมความเข้มแข็งในสถาบันและข้อสอบติฐาน มีความหมายส่วนในสถาบันการณ์ปัจจุบัน บริษัทอยู่บันทึกรายการการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค้างรับในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(អ៊ូរីយ៍: ពុំបាត)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	614,827	506,111
เพิ่มขึ้น - ส่วนที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	49,845 ⁽¹⁾	42,326 ⁽¹⁾
- ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเตล็ดเจรจา	-	78,206
รับชำระจากกองทุนฯ	(11,717)	(11,816)
ยอดคงเหลือปลายปี	652,955	614,827

⁽¹⁾ รวมบุคลประยุทธ์ ธรรมรงค์ เจ้าเดวน 3 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่บริษัทอยู่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2561: 35 ล้านบาท) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (สูตรจากค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ) รวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน แสดงดังนี้

(ໄຊ່ ກ່າຍ; ພົມ ແກ້ວ)

สำหรับปีสืบสวนที่ 31 ปีago

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดับเบิลยูดีพี จำกัด	33,332	26,313	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,189	47,355	12,401	7,259

บริษัทฯและบริษัทอื่นๆภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯจะไม่รับผิดชอบใดๆหากมีความเสียหายใดๆเกิดขึ้นกับลูกค้าที่ได้รับสินค้าหรือบริการจากทางบริษัทฯโดยเด็ดขาด

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ระยะเวลาเดียวกับงบประมาณในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ประมาณ 14 ถึง 26 ปี (งบการเงินเดิมพำนัก: 19 ปี) (2561: 16 ถึง 26 ปี (งบการเงินเดิมพำนัก: 19 ปี))

สมบูรณ์ที่สำคัญในการประเมินการตอบหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(អ្នកចូលរៀបចំ)

สำหรับปีสัมมนาครั้งที่ 31 มีนาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	3.0 - 3.4	3.1 - 3.4	3.2	3.2
อัตราการเข้าเงินเดือน	3.5 - 10.0	3.5 - 10.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0



หมายเหตุ
ประกอบการเงินฯ

ผลการประกวดเชิงคุณภาพของสถาบันต้นแบบที่สำคัญต่อภูมิภาคอาเซียน ประจำปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประจำปี พ.ศ. 2562

(អនុយ: តាមបាត)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(127)	150	(9)	10
อัตราการเข้าเงินเดือน	144	(125)	10	(9)

(អនីយ: តាមបាត)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(116)	137	(8)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	132	(114)	9	(8)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อภักดิ์ 20 ปีขึ้นไปให้เป็นสิริได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโควตาการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน แหล่งผลประโยชน์ให้บริษัทเอกชนและบริษัทที่อยู่บ้านสืบสานสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานเพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่บ้านที่ก่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเดือนค่าใช้จ่ายภักดิ์ในงบกำไรขาดทุนของงวดที่ก่อภาระให้ผู้ผลิตบังคับใช้ คือไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562/2563 (ผลประโยชน์ระหว่างพนักงานดังกล่าวสามารถเรียกเก็บจากกองทุนรวมโกรงสร้างพัฒนาและระบบขนส่งมวลชนบางรำพึง บังคับอัตรากลต.ได้ในอนาคตตามหลักเกณฑ์และข้อสมบัติฐานของผู้บริหารของบริษัทที่อยู่บ้านเงินประจำ 55 ล้านบาท)

31. ประมาณการหนี้สิน

(ເຮັດວຽກ: ພັນປາກ)

งบการเงินรวม			
ภาคธุรกิจเดพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุง ซ่อมแซมใหญ่ ของโครงการรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาบันธ์การ	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	1,202,938	215,117	1,418,055
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	93,563	50,971	144,534
ลดลงในระหว่างปี	(64,567)	(16,319)	(80,886)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	1,231,934	249,769	1,481,703
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	95,744	50,971	146,715
ลดลงในระหว่างปี	(69,197)	(13,130)	(82,327)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	1,258,481	287,610	1,546,091
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
หุ้นเรียบ	91,228	-	91,228
ไม่หุ้นเรียบ	1,167,253	287,610	1,454,863
	1,258,481	287,610	1,546,091
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
หุ้นเรียบ	58,883	14,385	73,268
ไม่หุ้นเรียบ	1,173,051	235,384	1,408,435
	1,231,934	249,769	1,481,703

ກາເຊື້ອງກົງເຈວພະຂອງກອງຖຸນຮວມໂຄຮງສ່ວນພັບສູນຮະບບາບສົ່ງມວລະບນທາງຮາງ ບີທີເອສໂກຣນ (“ກອງຖຸນໆ”)

บริษัทย่อย (บีก้อลล์) รับผู้ประมานการหนี้สินสำหรับภาคธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอญุคเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลัก เป็นจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาคผิตังกล่าวทุกอย่าง บริษัทย่อยใช้สมบัติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาคธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประมานรายการ ตัดจำหเบย์มูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยซึ่งว่า สมบัติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมสูงในสถานการณ์ปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมให้ญี่งค์ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สันป่าบันบริการ

32. ຖានເຮືອນຫັນ / ສ່ວນເກີນມູລຄ່າຫັນສາມັນຍ / ຫັບທຸນເຊື້ອດືນ / ກໍາໄຣສະເພຈົດສຣສໍາຫຼັບຫັນທຸນເຊື້ອດືນ

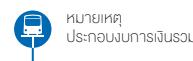
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	15,928,911,087	63,715,644,348	
ลดทุนระหว่างปี	(27,096,830)	(108,387,320)	2 สิงหาคม 2560
เพิ่มทุนระหว่างปี	612,000,000	2,448,000,000	3 สิงหาคม 2560
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	16,513,814,257	66,055,257,028	
ลดทุนจากหุ้นทุนซ้อดบี ⁽¹⁾	(95,839,900)	(383,359,600)	4 เมษายน 2561
ลดทุนระหว่างปี ⁽²⁾	(596,000,000)	(2,384,000,000)	2 สิงหาคม 2561
เพิ่มทุนระหว่างปี ⁽³⁾	2,347,034,187	9,388,136,748	2 สิงหาคม 2561
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	18,169,008,544	72,676,034,176	

	จำนวนหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินบุลค่าหุ้นสามัญ
	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)
<u>หันสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	11,934,954,312	47,739,817,248	1,853,722,168
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิتابบในสำคัญ แสดงสิทธิ BTS-WB	5,414,642	21,658,568	19,312,945
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561	11,940,368,954	47,761,475,816	1,873,035,113
ลดทุนจากหักทุนบี้ช้อคีน (1)	(95,839,900)	(383,359,600)	-
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิتابบในสำคัญ แสดงสิทธิ BTS-WB	693,839	2,775,356	2,474,785
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิتابบในสำคัญ แสดงสิทธิ BTS-W3	22,769	91,076	182,152
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิتابบในสำคัญ แสดงสิทธิ BTS-W4	123,818	495,272	804,817
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	11,845,369,480	47,381,477,920	1,876,496,867

¹⁰⁾ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้ผลักดันใจเบื้องต้นให้ผู้จัดการได้รับอนุมัติให้ดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตัดสินใจเบื้องต้นแล้ว แต่เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งจากผู้จัดการที่ได้รับอนุมัติเบื้องต้นว่า ไม่สามารถดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติเบื้องต้นได้ เนื่องจากมีสาเหตุทางกฎหมายที่ไม่สามารถดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติเบื้องต้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติเบื้องต้นไม่ได้

(๒) เนื่องจากวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ประเทศไทยได้เปิดตัวบล็อกเชนของประเทศฯ ให้กับภาคธุรกิจและภาคการเงิน จึงได้มีการจัดทำบัญชีรายรับและรายจ่ายของประเทศไทย ณ วันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบัญชีรายรับและรายจ่ายของประเทศไทย (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้แทนราษฎรไทยฯ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560

⁽³⁾ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้เปิดตัวบุ๊กให้ได้รับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ์ BTS-W4 จำนวนไปร่วมกัน 1,755,034,187 หุ้น และการเสนอขายหุ้นโดยคุณลักษณะพิเศษ (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนด้วยเงินทุนจากบุคคลในวงจำกัด (General Mandate) จำนวน 592,000,000 หุ้น



33. ในสำคัญและสิกธ์ช้อหุนสาบัญ

ในสำคัญและสิกธ์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในสำคัญ และสิกธ์	วันที่ให้สิกธ์	อายุในสำคัญ และสิกธ์	วันที่ใช้สิกธ์	ราคาใช้สิกธ์ ต่อ 1 หุนสาบัญ (บาท)	อัตราการใช้สิกธ์ (ในสำคัญและสิกธ์ ต่อหุนสาบัญ)
BTS-W3 ⁽¹⁾	1 พฤศจิกายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี บวกแต่วันที่ออกใบสำคัญและสิกธ์	12.00	1:1
BTS-W4 ⁽¹⁾	30 พฤษภาคม 2561	1 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากวันที่ออก ใบสำคัญและสิกธ์	10.50	1:1
BTS-WB ⁽²⁾	11 มิถุนายน 2556	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี บวกแต่วันที่ออกใบสำคัญและสิกธ์	5.01	1:1
BTS-WC ⁽²⁾	30 พฤษภาคม 2559	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี บวกแต่วันที่ออกใบสำคัญและสิกธ์	10.19	1:1
BTS-WD ⁽²⁾	26 กุมภาพันธ์ 2561	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี บวกแต่วันที่ออกใบสำคัญและสิกธ์	8.53	1:1

⁽¹⁾ ในสำคัญและสิกธ์ช้อหุนสาบัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ที่หุนเดิม

⁽²⁾ ในสำคัญและสิกธ์ช้อหุนสาบัญที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทอยู่เชิงมูลค่าตั้งแต่ 2.56 ล้านบาทของ BTS-WB BTS-WC และ BTS-WD เท่ากับ 2.56 ล.34 และ 1.47 บาทต่อหุนเดียว ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดรากสิกธ์ใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

การเคลื่อนไหวของในสำคัญและสิกธ์ช้อหุนสาบัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-W4 จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2560	3,944,551,464	-	6,308,481	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	-	-	-	16,000,000
ใช้สิกธ์ในระหว่างปี	-	-	(5,414,642)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	3,944,551,464	-	893,839	16,000,000	16,000,000
ออกในระหว่างปี	-	1,315,710,907	-	-	-
ใช้สิกธ์ในระหว่างปี	(22,769)	(48,801,538) ⁽¹⁾	(693,839)	(205,666) ⁽²⁾	-
หมดอายุในระหว่างปี	(3,944,528,695)	-	(200,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	-	1,266,909,369	-	15,794,334	16,000,000

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 ผู้ถือในสำคัญและสิกธ์ BTS-W4 ได้ใช้สิกธ์ช้อหุนสาบัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 48,677,720 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุนสาบัญเพิ่มทุนจำนวน 48,677,720 หุน มูลค่าที่ตราไว้หุนละ 4 บาท ในรายการใช้สิกธ์หุนละ 10.50 บาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิกธ์ช้อหุนสาบัญเพิ่มทุนจำนวน 511,116,060 บาท ในวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทฯ จึงได้แสดงเงินรับจากการใช้สิกธ์ช้อหุนสาบัญเพิ่มทุนจำนวน ดังกล่าวอย่างไร ดูหน้าที่จัดทำสิกธ์ช้อหุนสาบัญ “สืบเนื่องจากการใช้สิกธ์ในสำคัญและสิกธ์ที่ช้อหุนสาบัญ” ในแบบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำเพื่อบรรทุนสำหรับตัวต่อตัวกับบริษัทฯ รวมทั้งน้ำหนักของหุนเดียวในวันที่ 5 เมษายน 2562

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 ผู้ถือในสำคัญและสิกธ์ BTS-WC ได้ใช้สิกธ์ช้อหุนสาบัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 205,666 หน่วย โดยจัดสรรเป็นหุนสาบัญเพิ่มทุนจำนวน 205,666 หุน มูลค่าที่ตราไว้หุนละ 4 บาท ในรายการใช้สิกธ์หุนละ 10.19 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิกธ์ช้อหุนสาบัญเพิ่มทุนจำนวน 2,095,737 บาท และบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำเพื่อบรรทุนสำหรับตัวต่อตัวกับบริษัทฯ รวมทั้งน้ำหนักของหุนเดียวในวันที่ 5 เมษายน 2562

34. ส่วนตัวก่อว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายในตัวกับภายนอก

บัญชีส่วนตัวก่อว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายในตัวกับภายนอกด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนจากการรวมธุรกิจภายในตัวกับภายนอกที่ได้รับจากการจัดทำสิกธ์ช้อหุนสาบัญตามบัญชีสุทธิตามบัญชีของบริษัทฯ อายุ (บีกีอสซ.) ณ วันซื้อขายจากการในรายการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายในตัวกับภายนอกที่ได้รับจากการจัดทำสิกธ์ช้อหุนสาบัญตามบัญชีของบริษัทฯ อายุ (บีกีอสซ.) ณ วันซื้อขายจากการในรายการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

35. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่บันก์ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประจำรอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ อยู่กับส่วนได้เสียของผู้บังคับส่วนได้เสียที่ไปเป็นอำนาจควบคุมของบริษัทฯ อยู่ในบัญชีของบริษัทฯ ประจำวันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ด้วยบัญชีค่าส่วนของผู้บังคับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ อยู่ด้วยบัญชีของสิบกรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้บังคับส่วนได้เสียที่ไปเป็นอำนาจควบคุมบัน
- ก) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ อยู่ ซึ่งถูกพิจารณาว่าเป็นลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ อยู่โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

36. ส่วนเกินทุนจากการตราชากสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตราชากสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตราชากที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมายังกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

37. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

37.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

37.2 กำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการประกอบด้วยระหว่างกำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 นี้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	12,296
รายการตัดคำไร่สำักใหญ่ในงบการเงินรวม	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุกี้ให้แก่ BTSGIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการกั้งหมาดของบริษัทฯ อยู่ให้ยูซต์	(2,986)
- ตัดคำไร่จากการขายเงินลงทุนในเว็บไซต์ให้แก่ BTSGIF	(5,482)
รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซต์ (3,042)	
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีกอสเซ ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
อื่นๆ	1,327
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(10,547)

38. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าโฆษณา	3,027,403	2,792,092	-	-
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	2,313,817	1,865,529	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	531,899	494,530	17,367	71,417
รายได้จากการให้บริการสนับสนุนก่อสร้าง	257,387	181,610	257,387	18,322
รายได้จากการให้บริการอื่นๆ	1,121,310	821,694	61,530	74,245
รวม	7,251,816	6,155,455	336,284	163,984



หมายเหตุ:
ประกอบงบการเงินรวม

39. ดอคาเบี้ยรับ

ดอคาเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอคาเบี้ยรับภายใต้ข้อตกลงสัมภากันบริการ	765,268	382,774	-	-
ดอคาเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	13	-	-
ดอคาเบี้ยรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	313,092	120,089	-	-
ดอคาเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	426,369	440,397	16,598	22,936
ดอคาเบี้ยรับจากการที่เกี่ยวข้องกัน	594,599	491,136	588,068	648,760
รวม	2,099,328	1,434,409	604,666	671,696

40. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การดำเนินงานต่อเนื่อง:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นๆ	1,936,401	1,611,335	339,774	312,004
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	793,234	758,419	105,234	87,634
ค่าที่ปรึกษา ค่าเบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	433,168	169,430	182,585	82,887
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	51,930	23,668	51,930	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	101,570	160,032	91,570	167,992
ขาดทุนจากการนำเสนองานหนี้สิน	50,971	50,971	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่นๆ	103,784	105,759	21,627	24,207
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	292,081	233,520	52,394	50,864
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	299,623	236,093	17,178	13,671
ค่าสาธารณูปโภค	227,013	143,920	26,419	23,844
ค่าใช้จ่ายและส่งเสริมการขาย	498,655	255,828	201,753	649
ค่าเชดเชยจ่าย	160,053	-	160,053	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมภากัน	98,905	124,931	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	955,386	184,397	-	-
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาซอฟต์แวร์	(21,125)	(17,798)	(21,125)	(17,798)
ค่างานการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาครุภัณฑ์ฯ	35,198,227	5,418,028	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการเงิน	1,649,805	1,286,908	1,208,144	823,132
การดำเนินงานที่ยกเลิก:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นๆ	-	238,114	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	-	64,619	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าเบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	-	32,269	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่นๆ	-	29,551	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	-	69,465	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	-	13,331	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	-	49,748	-	-
ค่าใช้จ่ายและส่งเสริมการขาย	-	29,029	-	-

41. ภาชนะได้

ค่าใช้จ่ายภาชนะได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561

ภาชนะได้ปัจจุบัน:

ภาชนะได้เบ็ดบุคคลสำหรับปี⁽¹⁾ 954,564 832,901 34,427 32,311

ภาชนะได้รอการตัดบัญชี:

ภาชนะได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างช่วงคราวและการกลับรายการ
ผลแตกต่างช่วงคราว (88,887) (46,317) (47,639) (27,256)

ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาชนะได้ก็ที่ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ 865,677 786,584⁽²⁾ (13,212) 5,055

⁽¹⁾ ในภาคการขายสินค้าให้เช่าได้โดยสารอุดหนุนโดยบุคคลสามัญ ของบริษัทฯ (บีกีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ก) ถือเป็นการรู้สึกเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีกีเอสซี ยังคงคำนวณภาชนะได้เบ็ดบุคคลสามัญได้ค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการรู้สึกเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษากองทุนฯ

⁽²⁾ 776 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อไปในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ 11 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

จำนวนภาชนะได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาชนะได้/ภาชนะได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:				
ผลกำไรจากการอุดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ผู้อ่อนตัว	528	67,910	26,698	55,023
ผลกำไรจากการตีตราค่าที่ดิน	10,448	4,897	-	454,172
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักเกณฑ์คาดคะ祸ต่อไป	-	(15,609)	-	(2,625)
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(64,433)	36,020	-	-
	(53,457)	93,218	26,698	506,570

รายการกระเบียดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาชนะได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาชนะได้จากการดำเนินงานต่อไป	4,430,702	3,437,919	3,691,501	4,765,851
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาชนะได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	2,138,474	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาชนะได้	4,430,702	5,576,393	3,691,501	4,765,851
หัตราชภาชนะได้เบ็ดบุคคลร้อยละ 20	886,140	1,115,279	738,300	953,170
ผลกระทบทางภาชนะสำหรับ:				
ผลแตกต่างช่วงคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	44,127	7,420	18	2,005
ผลแตกต่างช่วงคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่บ้ามาใช้ประโยชน์	(7,567)	(9,859)	(2,351)	(1,020)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	51,354	17,194	41,433	3,358
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,314)	(13,845)	(571)	(367)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(107,682)	(393,294)	(793,797)	(954,387)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติบ	981	-	981	2,290
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาชนะได้รอการตัดบัญชี	(448)	4,220	-	-
ผลกระทบจากการตัดต่างของอัตราภาษีของบริษัทฯอยู่ในต่างประเทศ	(6,474)	(700)	-	-
อื่น ๆ	9,560	60,169	2,775	6
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาชนะได้	865,677	786,584	(13,212)	5,055



หมายเหตุ
ประกอบงบการเงินรวม

อัตราภาษีที่บังคับใช้ ณ วันสื້นรอบระยะเวลาภาระยงานของบริษัทฯและบริษัทที่อยู่ต่อร้อยละ 16.5 ถึง 24 (2561: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(អ៊ូរីយ៍: ពិនបាទ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์ภาครัฐได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สัมภัยจะสูญ	10,887	11,382	1,572	1,360
ค่าเพื่อการตัดยอดค่างของสินทรัพย์	125,973	129,874	3,368	-
ค่าเพื่อการตัดยอดค่างของเงินลงทุน	152,203	131,447	152,203	133,039
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการหักมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	64,851	26,644	78,419	103,786
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนณ สิ้นงวด	14,242	-	1,949	-
สำรองผลประโยชน์ประจำยาวของพนักงาน	226,383	208,743	17,197	15,417
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	3,504	-	-
อีบ ๆ	33,235	39,421	6,789	254
รวม	627,774	551,015	261,497	253,856
หนี้สินภาครัฐได้รับการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตัดราคาที่ดิน	464,620	454,172	454,172	454,172
ค่าอาการแสดงปัจจัยล่วงหน้า	56,117	58,608	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุดวิโนด	1,796,755	2,009,165	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนณ สิ้นงวด	-	14,215	-	14,215
ผลแพ้ต่างทางบัญชีและภาษีจากการหักค่าเสื่อมราคางานสินทรัพย์	62,771	57,819	57,782	57,819
ส่วนปรับปรุงมูลค่าอยู่ตัวธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินณ วันรวมธุรกิจ	56,512	69,965	-	-
รายการภายในให้สัญญาสัมปทาน	309,941	93,020	-	-
อีบ ๆ	9,945	12,725	6,614	5,662
รวม	2,756,661	2,769,689	518,568	531,868
สุทธิ	(2,128,887)	(2,218,674)	(257,071)	(278,012)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาครัฐได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	243,581	225,234	197,101	176,160
หนี้สินภาครัฐได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,372,468)	(2,443,908)	(454,172)	(454,172)
สุทธิ	(2,128,887)	(2,218,674)	(257,071)	(278,012)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บัง晌กยาและบัง晌กย่อยมีรายการผลตอบแทนต่างชั้นรวมที่ใช้หักภาษีและขาดทุน ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2,160 ล้านบาท และ 5 ล้านเงินกิตบาทเลซี่ (2561: 1,768 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 338 ล้านบาท (2561: 679 ล้านบาท)) ที่บัง晌กยาและบัง晌กย่อยไม่ได้บันทึกสบทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี เนื่องจากบัง晌กยาและบัง晌กย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบัง晌กยาและบัง晌กย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสบทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรจากการภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลตอบแทนต่างชั้นรวมและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนจากการซื้อไปได้ใช้ของบริษัทอยู่ในประเทศไทยมีจำนวนเงิน 878 ล้านบาท (2561: 634 ล้านบาท) ซึ่งจะยกยอดสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายใต้ปี 2567 และผลขาดทุนจากการซื้อไปได้ใช้ของบริษัทอยู่ในประเทศไทยมาเลเซียมีจำนวนเงิน 5 ล้านringgitมาเลเซีย ซึ่งจะยกยอดสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายใต้ปี 2568

42. การโอนกิจการกั้งหมดของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ("ยูนิคอร์น") และการดำเนินงานกี่ยกเลิก

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 และวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้มีมติออกมติการโอนกิจการกั้งหมด (Entire Business Transfer) ของยูนิคอร์นซึ่งเป็นบริษัทภายใต้อำนาจของบริษัทฯเดิมที่อยู่ในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของหุ้นกั้งหมด ให้แก่บริษัท ยู ชัตต์ จำกัด (มหาชน) ("ยูชัตต์") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯโดยยูชัตต์ได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการกั้งหมดให้แก่ยูนิคอร์น โดยการออกหุ้นบุรุษสิกธิเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิกธิของยูชัตต์รุ่นที่ 3 ให้แก่ยูนิคอร์น บริษัทฯบันทึกทำไว้จากการโอนกิจการกั้งหมดของ บริษัทฯอย่างเป็นจำนวน 1,880 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,107 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561

บริษัทฯแยกแสดงผลการดำเนินงานของกลุ่มยูนิคอร์น (รวมเรียกว่า "ธุรกิจสังหาริมทรัพย์") และธุรกิจร้านอาหารและกำไรจากการโอนกิจการกั้งหมดของบริษัทฯอย่างในงบการเงินรวมเป็น "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานกี่ยกเลิก" ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

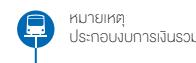
(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561			
ธุรกิจร้านอาหาร (หมายเหตุ 16.1.1)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	รวม	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้			
รายได้จากการบริการ	127,674	336,776	464,450
ดอกเบี้ยรับ	-	1,717	1,717
กำไรจากการโอนกิจการกั้งหมดของบริษัทฯอย่าง	-	1,879,964	1,879,964
รายได้อื่น	3,912	13,065	16,977
รวมรายได้	131,586	2,231,522	2,363,108
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนการบริการ	75,746	206,702	282,448
ค่าใช้จ่ายในการขาย	33,195	6,125	39,320
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,073	125,510	168,583
รวมค่าใช้จ่าย	152,014	338,337	490,351
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม และภาษีเงินได้	(20,428)	1,893,185	1,872,757
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	254,016	254,016
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,701	11,701
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานกี่ยกเลิก	(20,428)	2,158,902	2,138,474
ภาษีเงินได้	-	(10,568)	(10,568)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงาน กี่ยกเลิก⁽²⁾	(20,428)	2,148,334	2,127,906

(1) ข้อมูลและเงินสดที่สำคัญจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ได้แก่ กระแสเงินสดสุทธิจากการจัดสรรลงทุนตามจำนวน 370 ล้านบาท โดยมีอัตราฯไม่ได้แยกแสดง กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกของธุรกิจร้านอาหาร เมื่อจากไปมีการชำระคืนที่ต้องการเงินรวม

(2) กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 เท่ากับ 0.180 บาทต่อหุ้น

กั้นนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาธุรกิจสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯและยูชัตต์ภายหลังการโอนกิจการกั้งหมด บริษัทฯตกลงให้สิกธิแก่ยูชัตต์ใน 3 ลักษณะ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามดังนี้ ได้แก่ (1) สิกธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/or หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทฯอย่าง และสิกธิในการซื้อหุ้นในบริษัทฯอย่างที่ดีกรองที่ดินและ/or หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาน้ำที่ไม่ต้องยกเว้นหากักบุคคลภายนอก (2) สิกธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/or หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิกธิในการซื้อหุ้นในบริษัทฯอย่างที่ดีกรองที่ดินและ/or หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิกธิในการได้รับแต่ตั้งตังค์เป็นผู้บริหารกิจการสิ่งที่ได้รับโดยสิ่งที่ได้รับแต่ตั้งตังค์เป็นตัวแทนขายของธุรกิจสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

หมายเหตุ
ประกอบการเงินรวม

43. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม) ด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยคงเหลือต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนหุ้นเฉลี่ยคงเหลือต่อหุ้นสำหรับของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดกังสีให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันดังนี้เป็นวันที่หุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม

	กำไรต่อหุ้น					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,872,946	4,415,711	11,845,531	11,843,194	0.243	0.373
ผลผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	205	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-				
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมบัติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,872,946	4,415,711	11,846,054	11,844,092	0.243	0.373

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไรต่อหุ้น					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,704,713	4,760,796	11,845,531	11,843,194	0.313	0.402
ผลผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	205	-		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-				
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมบัติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,704,713	4,760,796	11,846,054	11,844,092	0.313	0.402

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,872,946	2,280,716	11,845,531	11,843,194	0.243	0.193
ผลกระทบของหุ้นสามัญก่อนหักภาษี						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,872,946	2,280,716	11,846,054	11,844,092	0.243	0.193

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,704,713	4,760,796	11,845,531	11,843,194	0.313	0.402
ผลกระทบของหุ้นสามัญก่อนหักภาษี						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	318	898		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	205	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,704,713	4,760,796	11,846,054	11,844,092	0.313	0.402

BTS-W3 BTS-W4 และ BTS-WC มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคากลางด้วยหุ้นสามัญถูกเฉลี่ยของบริษัทฯ จึงไม่ถูกนำมาคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด

44. ข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอให้ทราบว่าจำนวนเงินที่ได้รับและส่วนของกำไรที่ได้รับมาจากตัวหุ้นที่ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและส่วนของกำไรที่ได้รับและส่วนของกำไรที่ตัดสินใจอย่างส่วนมากเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ก็ต้องมีจำนวนตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทอยู่จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทอยู่ในส่วนงานที่รายงานกันสัมมติ 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในชานชาลาผู้โดยสารทางระบบรถไฟฟ้า (BRT) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้า การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้าและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 2) ส่วนงานธุรกิจโขไซเคโน เนื่องจากเป็นการให้บริการเครื่องจ่ายสื่อโขไซเคโนในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโขไซเคโนหลากหลายเช่น ฯลฯ
- 3) ส่วนงานธุรกิจจอดรถจักรยานยนต์
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบและก่อสร้าง การให้บริการบัตรแบบบีทีเอส และการให้บริการอื่นๆ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	ส่วนงานธุรกิจ ระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจ โฆษณา		ส่วนงานธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจ บริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการยกเว้นภาษีอากร	40,634	8,305	3,307	3,127	27	24	3,005	1,254	-	-	46,973	12,170
รายได้ระหว่างส่วนงาน	351	332	345	362	-	-	533	618	(1,229)	(1,312)	-	-
รายได้ก้อนสั้น	40,985	8,637	3,652	3,489	27	24	3,538	1,872	(1,229)	(1,312)	46,973	12,170

กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (รวมดอกเบี้ยรับสูตร ตามสัญญาฉบับหน่วยงานของรัฐ)

3,224	1,632	2,538	2,252	6	6	843	390	-	-	6,611	4,280
-------	-------	-------	-------	---	---	-----	-----	---	---	-------	-------

รายได้และค่าใช้จ่ายที่นำไปตัดเป็นส่วน:

เงินปันผลลับ											133	146
ดอกเบี้ยรับ											1,021	931
กำไรจากการขายและปรับบัญชีตัวตนของเงินลงทุน											328	668
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน											-	251
รายได้อื่น											491	400
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(488)	(449)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(2,692)	(1,814)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า											(405)	(282)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											900	461
ค่าใช้จ่ายจากการเงิน											(1,468)	(1,154)
ภาษีเงินได้											(866)	(776)
กำไรจากการดำเนินงานส่วนที่ยกเลิก											-	2,128
กำไรสำหรับปี											3,565	4,790
ส่วนของผู้เสียภาษีที่ไม่จำนำจดหมายความของบริษัทฯ											(692)	(374)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											2,873	4,416

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการยกเว้นภาษีอากรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากการยกเว้นภาษีอากร		
ประเทศไทย	46,188	12,170
จ่องกง	773	-
มาเลเซีย	12	-
รวม	46,973	12,170

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายรวม 40,418 ล้านบาท (2561: 8,053 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและมีรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่ จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 505 ล้านบาท (2561: 531 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโซเชียล และมีรายได้จากการขายให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 531 ล้านบาท (2561: ไม่มี) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจบริการ

45. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ และพนักงานจะจ่ายสมบทเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราอัตรายละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บังหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบัวหลวง จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานบันทึกออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ รับรู้เงินสมบทดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 71 ล้านบาท (2561: 61 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท (2561: 6 ล้านบาท)) (เงินสมบทกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 24 ล้านบาท (2561: 23 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

46. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559/2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560	2,073	0.175
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2560/2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561	1,954	0.165
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561		4,027	
เงินปันผลประจำปี 2560/2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561	2,191	0.185
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561/2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562	2,013	0.170
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562		4,204	

47. สัญญาณระหว่างติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า

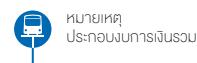
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทฯ อยู่ในต้นทุนการบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหารถไฟฟ้า ที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญาณระหว่างติดตั้งและก่อสร้างและการจัดหารถไฟฟ้าเป็นจำนวน 39,471 ล้านบาทและ 614 ล้านเหรียญดอลลาร์ (2561: 7,682 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่บริษัทฯ อื่นๆ ได้รับจากการจัดหารถไฟฟ้าจำนวน 2,054 ล้านบาทและ 38 ล้านเหรียญดอลลาร์ (เกียรติภูมิ 155 ล้านบาท) (2561: 1,117 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกคืนจากกิจการสำหรับงานรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างเป็นจำนวน 27 ล้านบาทและ 44 ล้านเหรียญดอลลาร์ (เกียรติภูมิ 180 ล้านบาท) (2561: 48 ล้านบาท)

48. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ ได้มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

48.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- 1) บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นๆ (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาออกแบบและก่อสร้างโครงการ เป็นจำนวนเงินประมาณ 107 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญดอลลาร์ (2561: 114 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญดอลลาร์)
- 2) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสถานก่อสร้าง/กับบบริษัทฯ อื่นๆ แห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 131 ล้านบาท (2561: 274 ล้านบาท)
- 3) บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2561: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- 4) บริษัทฯ อยู่ระหว่างมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 78 ล้านบาท และ 2 ล้านธนิตามาเลเซีย (2561: 184 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตรโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศ การพัฒนาเว็บไซต์ การซื้อสิทธิการเช่าและโครงสร้างพื้นฐาน



48.2 การะผู้พันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทอยู่หลายแห่งได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์

บริษัทฯและบริษัทอยู่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตถ้าหากสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จำนวนเงินที่ต้องชำระ:				
ภายใน 1 ปี	153	125	48	35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	325	287	130	111
มากกว่า 5 ปี	168	208	118	137

การะผู้พันบางส่วนจะถูกบันทึกเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกีอสโกรท ตามหลักเกณฑ์ และข้อสมบัติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ซึ่งต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามวันที่กำหนด ความหมายในส่วนการณ์ปัจจุบัน

48.3 การะผู้พนภัยให้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ธนาซิตี้ ก่อสร้าง แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท นายพร็อพเพอร์ตี้ แบนจเม้นท์ จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่างๆ ในบริษัทฯโดยบริษัทฯต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทฯอยู่ (บีกีอสช) มีการะผู้พันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯอยู่ ในโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายช่องนนทรี-สะพานกรุงเทพ (ช่องนนทรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 243 ล้านบาท (2561: 296 ล้านบาท)
- ง) บริษัทฯอยู่ (บีกีอสช) มีการะผู้พนภัยให้สัญญาบริการกับบริษัทฯอยู่อีกแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก เพย์เม้นต์ โซลูชันส์ จำกัด และ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ชสกุณ จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (2561: 26 ล้านบาท) ในการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง
- จ) บริษัทฯอยู่ (บริษัท บีกีอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด) ได้ทำสัญญาสัญญาณตัวพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทฯแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทฯสัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทฯอยู่เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯอยู่ต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทฯสัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ก) บริษัทฯอยู่ (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล เมเดีย จำกัด (มหาชน)) มีการะผู้พันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญาดังต่อไปนี้
 - 1) สัญญาให้สิทธิดังต่อไปนี้ในอาคารเพื่อรับสิทธิดังต่อไปนี้และบริหารจัดการให้บริการ ใบอนุญาตประกอบธุรกิจในอาคาร กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง
 - 2) สัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่ ใบอนุญาตและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น
 บริษัทฯอยู่มีค่าตอบแทนขั้นต่ำที่คาดว่าจะต้องชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
จำนวนเงินที่ต้องชำระ:		
ภายใน 1 ปี	19	48
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11	82

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นต่ำตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯอยได้ลงนามในสัญญาการให้สิทธิใช้พื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าบีกอสเพื่อการบริการด้านการตลาดกับบริษัทร่วม (บริษัท เดโน เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด) โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิดังกล่าวตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ช) บริษัทฯและบริษัทฯอยหาดใหญ่บีการะภูกพันตามสัญญาระบบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 892 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯอเมริกา (2561: 1,051 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท))

การะภูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ช) จะถูกเป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกอสโกร์ด ตามหลักเกณฑ์และข้อสมบัติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทฯอย (บีกอสซ) กำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯอยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมบัติฐานดังกล่าว มีความเหมาะสมในการเป็นจุบัน

48.4 การะภูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

- ก) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 75 ล้านบาท (2561: 375 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ทบทวนละ 4 ตู้ รวมก็องอะไหล่สำหรับรถไฟฟ้าจำนวน 22 ขบวน ทบทวนละ 4 ตู้ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 103 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯอเมริกา และ 461 ล้านบาท (2561: 109 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสิงคโปร์ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯอเมริกา และ 478 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯอยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 72 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯอเมริกา และ 497 ล้านบาท (2561: 72 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯอเมริกา และ 497 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯอยได้ส่งยอดคงค้างของเงินเดือนล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน 263 ล้านบาท (2561: 1,438 ล้านบาท) ซึ่งเป็นยอดสุทธิจากจำนวนที่รับรู้เป็นต้นทุนให้บริการรับเป็นเหตุติดตั้งและจำนวนที่เป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกอส โกร์ด))

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงสร้างรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนทุกตู้ 3 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯอย มีการะภูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกด้วยจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าตั้งกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

- ค) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าของโครงสร้างระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองจำนวนทั้งสิ้น 3 ขบวน ทบทวนละ 2 ตู้ เป็นจำนวนเงิน 336 ล้านบาท (2561: 336 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้า บริษัทฯอยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อรถไฟฟ้าเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2561: 37 ล้านบาท))
- ง) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันตามสัญญาซ่อมบำรุงโครงสร้างระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯอยมีการะภูกพันที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงสร้างระบบขนส่งมวลชน 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- จ) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันตามสัญญาการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ทบทวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ทบทวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯอยมีการะภูกพันที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงสร้างระบบขนส่งมวลชน 16 ปี และมีค่าซ่อมบำรุงรายปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ฉ) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันตามสัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน จำนวนเงินประมาณ 1,764 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บีกอสซมีการะภูกพันตามสัญญาระบบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,689 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร (2561: ไม่มี)
- ช) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันตามสัญญาการซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหนองอชิต-สะพานใหม่-คุคต ระยะ 4.4 กิโลเมตร จำนวน 8,492 ล้านบาท (2561: 11,118 ล้านบาท)
- ช) บริษัทฯอย (บีกอสซ) มีการะภูกพันภายใต้สัญญาระบบริการอุดหนุนและค่าอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) กับผู้รับเหมารายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 342 ล้านบาท (2561: 342 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบันทึกข้อตกลงการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) ฉบับลงวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ระหว่างบริษัทฯอย กองทุนฯ และบริษัทฯอยแห่งหนึ่ง เพื่อการก่อสร้างสถานีศึกษาวิทยา (S4) โดยบริษัทฯอยมีหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดหา และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมา โดยกองทุนฯ และบริษัทฯอยล่าially เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างกั้งหนดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 650 ล้านบาท



- ณ) บริษัทย่อย (บีกีอสซี) มีภาระผูกพันกับต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาให้สิทธิ์ของเจ้าหนี้ที่ได้จากการพัฒนาสิ่งสาธารณูปโภคในประเทศเป็นรายเดือน 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2572) โดยค่าตอบแทนที่คาดว่าจะต้องชำระอย่างต่อเนื่องเป็นทุกๆ 3 ปี ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารต่อปี 10% รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท
- ญ) บริษัทย่อย (บีกีอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาให้สิทธิ์เดิมรอดโครงการโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ฎ) บริษัทย่อย (บริษัท บอร์กเกิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด) มีภาระผูกพันกับการออกแบบและอื่นๆ ของสังฆทานโดยใช้การจัดหาระบบทรัฟฟ์ฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 233 ล้านยูโรและ 38,344 ล้านบาท (2561:415 ล้านยูโร และ 56,953 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านยูโร หรือเกียบเท่า 733 ล้านบาท และ 4,520 ล้านบาท (2561: 36 ล้านยูโร หรือเกียบเท่า 1,418 ล้านบาท และ 6,458 ล้านบาท))

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ข) และ ช) จะถูกเป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงการสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกีอสโกรก ตามหลักเกณฑ์และข้อสมบัติฐานที่ผู้บุกรุกห้องของบริษัทย่อย (บีกีอสซี) กำหนดฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเช่นว่า หลักเกณฑ์และข้อสมบัติฐานดังกล่าวมีความหมายในสถาบันการณ์ปัจจุบัน

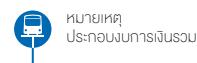
48.5 การค้าประภัย

- ก) บริษัทย่อย (บีกีอสซี) มีหนังสือค้าประภัยซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 63 ล้านบาท (2561: 58 ล้านบาท) เพื่อค้าประภัยการใช้ไฟฟ้า และ 105 ล้านบาท (2561: 105 ล้านบาท) เพื่อค้าประภัยการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหนองบัว-คุคติ และช่วงแบงค์-สบุตรปราการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองรถไฟฟ้าสายสีก่องกอกช่วงกรุงเทพมหานคร-สำนักงานเขตคลองสาน-ประชาอุปถัมภ์ วิกฤต บริษัทย่อยยังมีหนังสือค้าประภัยซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้าประภัยการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลางจำนวน 14 ล้านบาท (2561: 14 ล้านบาท)
- กองทุนรวมโครงการสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกีอสโกรก จะรับผิดชอบหนังสือค้าประภัยซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยให้กับการไฟฟ้านครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2561: 38 ล้านบาท)
- ข) บริษัทย่อย (บริษัท บอร์กเกิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโนโน่เรล จำกัด) มีหนังสือค้าประภัยที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท (2561: 5,000 ล้านบาท) เพื่อค้าประภัยการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีเหลือง ทั้งนี้ บริษัทฯได้ทำการค้าประภัยหนังสือค้าประภัยกับผู้ดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- ค) บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้าประภัยซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนมาก เงินรวมประมาณ 242 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯต่อเดือน และ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯต่อเดือน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท) (2561: 249 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท))
- ง) บริษัทฯค้าประภัยการปฏิบัติหน้าที่ของบีกีอสซีที่ออกของทุนรวมระบบโครงการสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีกีอสโกรก ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค่าประภัยของผู้สนับสนุน

48.6 คดีฟ้องร้อง

- ก) เจ้าหนี้ตามแพนพื้นพูดกิจการของบริษัทย่อย (บีกีอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บีกีอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลล้มละลายให้รับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีกีอสซี ต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราอ้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีโอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ตามที่ระบุไว้ในแพนพื้นพูดกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืน โดยไม่รวมดอกเบี้ย บีกีอสซีและวีจีโอ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบด้อยแล้ว ปัจจุบัน บีกีอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือ คือหนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกับคดีอุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)

- v) บริษัทฯ (บีกีอีสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตรา้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหักสือค้าประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรา้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งบีกีอีสซีได้ตัดสินใจคืนค้าบว่าบีกีอีสซี ไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บีกีอีสซีมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพมหานคร โดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้เปิดคำสั่ง จำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบคาวบัวชั้นศาล เพื่อขอฟื้นค่าพิพาทมาศาลฎีกาในคดีฟื้นฟิกจากการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลเห็น ได้ยังกับ อายุไม่ถึง 3 ปี บีกีอีสซี ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว และเจ้าหนี้ได้ถอนข้อเรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหักสือค้าประกันออกจากคดีอนุญาโตตุลาการ แล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุ และค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้นัดพิจารณาในเดือนมิถุนายนถึงกรกฎาคม 2562 ฝ่ายบริหารของ บีกีอีสซี เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว เนื่องจาก ศาลล้มละลายกลางได้ตัดสินเรียบร้อยแล้วและก้งสองคดีถือเป็นมูลเห็นได้ยังกับ
- ก) ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ควบคุมร่วมกัน (บริษัท เบญจวอเตอร์ จำกัด) ได้ประเมินมูลค่าที่ดินจากการขายก่อตلافาโดยเจ้าพนักงานบังคับคดี ในราคากลาง 7,350 ล้านบาท อายุไม่ถึง 3 ปี บีกีอีสซี ได้ยื่นคำร้องที่ดินดังกล่าว ตั้งต่อไปนี้
- 1) ในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้และเจ้าหนี้มีประวัติของลูกหนี้อีก 2 ราย ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางเป็นค่าสั่งเพิกถอนการขาย ก่อตلافาที่ดินและยื่นคำร้องขอให้ศาลคงการบังคับคดีไว้ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอเพิกถอนการขายก่อตلافาที่ดิน ซึ่งศาล มีคำสั่งให้ยกคำร้อง ปัจจุบันลูกหนี้และเจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิการอุทธรณ์คำสั่งศาลแล้ว ดังนั้นจึงถือว่าคดี เป็นที่สับสุด
 - 2) ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ควบคุมร่วมกันบูรณาพ่องเรืองในคดีแพ่งจากกลุ่มบุคคลธรรมชาติ 2 กลุ่ม โดยฟ้องขอให้บริษัทฯ ควบคุมร่วม กับนัดหมายเป็นไปได้หากทางเจ้าอุทธรณ์เป็นภาระ จ่ายค่าใช้จ่าย หรือขอให้ศาลมีพิพากษาให้ทางพิพากษาเป็นทางสาธารณะ ปัจจุบัน คดีหนึ่งอยู่ระหว่าง การขอขยายเวลาอีก คำร้องต่อศาลฎีกา และอีกคดีหนึ่งอยู่ระหว่างการขอขยายเวลาอีก คำร้องต่อศาลอุทธรณ์
- บริษัทฯ และบริษัทฯ ควบคุมร่วมกันเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าวข้างต้น
- ง) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ใบดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ("ใบดาส") ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตรา้อยละ 7.5 ต่อปี โดยว่างว่า วันที่ออกด้วยตัวเอง ได้ยื่นฟ้องไว้เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 และได้ขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเกี่ยวกับบุกรุกพื้นที่ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 เนื่องจาก ใบดาสประสงค์จะนำข้อพิพาทเข้าสู่วิธีการระงับข้อพิพาทโดยวิธีอนุญาโตตุลาการ ปัจจุบันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในระหว่างขั้นตอน ตามกระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ
- นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 ใบดาสและบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และ นาสเทอร์ แอด จำกัด และมีการเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตรา้อยละ 7.5 ต่อปี รวมถึงค่าบริการ เดือนละประมาณ 4 ล้านบาท ตลอดเวลาที่ยังมีการใช้ประโยชน์จากป้ายโฆษณา จากรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการเวลาโฆษณา ออกอากาศของสื่อโฆษณาบนโครงป้ายโฆษณา 4 จุดติดตั้ง คิดดังกล่าวอัตราอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล
- ฝ่ายบริหารของวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 เชื่อว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และนาสเทอร์ แอด จำกัด และมีการเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตรา้อยละ 7.5 ต่อปี รวมถึงค่าบริการ เดือนละประมาณ 4 ล้านบาท ตลอดเวลาที่ยังมีการใช้ประโยชน์จากป้ายโฆษณา จากรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการเวลาโฆษณา ออกอากาศของสื่อโฆษณาบนโครงป้ายโฆษณา 4 จุดติดตั้ง คิดดังกล่าวอัตราอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล



49. ลำดับชั้นของบัญชีรายรับ支

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทอื่นที่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดบัญชีค่าตัวอย่างบัญชีรายรับ支หรือเปิดเผยบัญชีรายรับ支แยกแสดงตามลำดับชั้นของบัญชีรายรับ支 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดบัญชีค่าตัวอย่างบัญชีรายรับ支				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	232	-	232
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	955	-	955
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,552	1,536	-	8,088
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
หนี้สินที่วัดบัญชีค่าตัวอย่างบัญชีรายรับ支				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,013	-	1,013
สินทรัพย์ที่เปิดเผยบัญชีรายรับ支				
ตราสารที่จะจ่ายคงเหลือ				
พัฒนาระบบฐานข้อมูลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,143	-	3,143
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศไทย	-	1,526	-	1,526
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,508	3,508
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นรัฐกิจดูกะเบี้ยนฯ	32,328	-	-	32,328
หนี้สินที่เปิดเผยบัญชีรายรับ支				
หุ้นถ้วนหนึ้น	-	38,764	-	38,764
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและวัตถุทดแทนเบี้ยยังชีพ	-	65	-	65
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,471	-	2,471

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดบัญชีค่าตัวอย่างบัญชีรายรับ支				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	276	-	276
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	2,224	-	2,224
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,752	1,658	-	4,410
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	77	-	77

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าயุติธรรม				
ตราสารอぶพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	492	-	492
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าຍุติธรรม				
บัตรเงินฝาก	-	3,276	-	3,276
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	3,819	-	3,819
ตราสารหน้ากากเอกสารในประเทศไทย	-	3,075	-	3,075
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,094	3,094
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	30,246	-	-	30,246
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าຍุติธรรม				
หุ้น	-	29,337	-	29,337
ตราสารอぶพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	50	-	50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	404	-	404
(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าຍุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	20	-	20
ตราสารทุน	367	-	-	367
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,931	713	-	2,644
ตราสารอぶพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6	-	6
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าຍุติธรรม				
ตราสารอぶพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	16	-	16
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าຍุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหน้ากากเอกสารในประเทศไทย	-	1,526	-	1,526
ตราสารหน้ากากเอกสารในต่างประเทศ	-	130	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,212	3,212
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ	32,328	-	-	32,328
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าຍุติธรรม				
หุ้น	-	16,499	-	16,499

หมายเหตุ
ประจำงบการเงินรวม

(អង់គេយោ: តាមបាត)

งบการเงินเดิมพำนักจกการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม

ສິນກຮັພຍທີ່ວັດນຸລຄ່າດ້ວຍນຸລຄ່າຍົງຕິຣຣມ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	2	-	2
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุน	-	22	-	22
ตราสารทุน	772	-	-	772

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ตราสารทุน	2,568	761	-	3,329
ตราสารอภิพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	71	-	71

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าอยู่ต่อรวม

ตราสารที่จะก่อจุนกรเบกำหนด

ตราสารหน้ากากเอกสารในประเทศไทย	-	1,325	-	1,325
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,990	2,990
เงินลงทุนในธุรกิจร่วมกับเป็นธุรกิจด้วยเสียบุญ	30,246	-	-	30,246

หนังสือที่เปิดเผยมูลค่าอย่างต่อธรรม

แนวทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการเงิน
 - เจ้าหนี้ตัวเล็กเงิน
 - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
 - เงินรับล่วงหน้าจากผู้ดีอัปตร
 - เงินกู้ยืมระยะสั้น
 - เงินบัดจำเริบ
 - เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง
 - เจ้าหนี้เงินประจำกับผลงาน
 - เงินกู้ยืมระยะยาว
 - หักกิรระยะเวลา

ສຶກສາ

- เงินสดและรายการการเก็บเงินสด
 - เงินลงทุนซึ่คราว
 - เงินลงทุนในตราสารอぶพันธ์
 - เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
 - ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในได้สัญญาณ หน่วยงานของรัฐ
 - ลูกหนี้ภายในได้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ
 - เงินให้กู้ยืมประจำสัปดาห์
 - รายได้ค้างรับ
 - เงินให้กู้ยืมประจำวัน
 - เงินลงทุนประจำวันอื่น
 - เงินจำนวนหน้าแก้ไขรูบทราและเพิ่อชื่อสินทรัพย์

บริษัทฯและบริษัทอยู่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทอยู่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทอยู่จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทอยู่ไม่มีการกระจุตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทอยู่มีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทอยู่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อต่อบุคลาคนบบซึ่งลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากการอัด躲กเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทอยู่มีความเสี่ยงจากการอัด躲กเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้ลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากการอัด躲กเบี้ยของบริษัทฯจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถอัดตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้ลงตามราคาตลาด อัตราดอกเบี้ยใหม่ อัตราดอกเบี้ยรวม อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเดียวกันกับเงินสด	141	-	-	3,805	75	4,021	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	6,725	-	-	350	619	7,694	0.90 ถึง 4.46
เงินลงทุนในตราสารอぶพันธ์	-	-	-	-	955	955	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	502	-	502	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,037	3,037	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาที่หน่วยงานของรัฐ	459	8,641	14,120	-	-	23,220	หมายเหตุ 12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเติบโต	-	7,852	-	-	461	8,313	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	2,297	2,297	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวก่อตัว	21	9,652	85	-	-	9,758	2.75 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,109	1,654	-	11,838	14,601	1.25 ถึง 10.75
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,197	1,077	-	-	-	2,274	3.60 ถึง 5.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,939	-	-	-	-	4,939	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัววิلاءกจัน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,582	9,582	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	489	489	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นก่อตัว	45	-	-	-	-	45	1.00 ถึง 6.50
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ซื้อจ้าง	-	-	-	-	696	696	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	9,966	-	9,966	หมายเหตุ 28
หักภาษีรายได้	5,499	14,128	18,842	-	-	38,469	หมายเหตุ 29
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	293	293	-



หมายเหตุ
ประจำงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

	งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเก็บได้เงินสด	3,661	-	-	5,741	56	9,458	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	4,602	-	-	-	1,070	5,672	0.85 ถึง 5.10
เงินลงทุนในตราสารอぶพันธ์	-	-	-	-	2,224	2,224	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจาก ผู้ดือบัตร	-	-	-	443	-	443	0.50 ถึง 1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,759	1,759	-
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใต้สัญญาภัย หน่วยงานของรัฐ	246	1,382	6,112	-	-	7,740	หมายเหตุ 12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบ การเติบโต	-	3,614	-	-	147	3,761	5.20
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	1,255	1,255	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	9,479	71	-	-	9,565	3.50 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	7,028	1,291	-	7,629	15,948	1.86 ถึง 12.00
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อ สินทรัพย์	2,498	1,823	-	-	-	4,321	3.60 ถึง 5.00

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,230	-	-	-	-	1,230	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ดื้อแลกเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,490	4,490	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ดือบัตร	-	-	-	-	430	430	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	-	-	-	121	121	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,533	-	1,533	หมายเหตุ 28
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,691	18,282	-	-	28,973	หมายเหตุ 29

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			ไม่ใช่ อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
(ร้อยละต่อปี)								

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเกียบเก่าเงินสด	-	-	-	572	1	573	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	388	388	1.98
อุปกรณ์การค้าและสุกหนืด	-	-	-	-	588	588	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	-	10,125	-	-	-	10,125	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,654	-	6,230	7,884	2.84 ถึง 7.50

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,800	-	-	-	-	2,800	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัววิلاءเงิน	19,056	-	-	-	-	19,056	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,831	2,831	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกับ	61	-	-	16,500	-	16,561	1.00 ถึง 2.71
หุ้นส่วนของไทย	-	7,832	8,651	-	-	16,483	หมายเหตุ 29

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

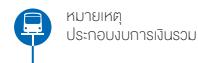
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			ไม่ใช่ อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
(ร้อยละต่อปี)								

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเกียบเก่าเงินสด	92	-	-	1,905	1	1,998	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว	38	-	-	-	796	834	1.98
อุปกรณ์การค้าและสุกหนืด	-	-	-	-	465	465	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	-	9,784	-	-	-	9,784	3.50 ถึง 5.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,291	-	6,547	7,838	3.50 ถึง 4.00

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,000	-	-	-	-	1,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัววิلاءเงิน	15,432	-	-	-	-	15,432	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,769	1,769	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกับ	35	-	-	16,500	-	16,535	1.00 ถึง 2.71
หุ้นส่วนของไทย	-	2,996	3,995	-	-	6,991	หมายเหตุ 29

หมายเหตุ
ประจำงวดการเงินรวม

บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่งหนึ่งและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับหนี้สินจากการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้ลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนด ตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ยที่จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่รับ
21 มีนาคม 2560	28 กุมภาพันธ์ 2565	700 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THB FIX บวกด้วยส่วนต่าง ตามที่กำหนดในสัญญา
27 กุมภาพันธ์ 2561 ถึง 20 กรกฎาคม 2561	31 ธันวาคม 2575 ถึง 31 ธันวาคม 2577	40,500 ล้านบาท	อัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา	6M THB FIX บวกด้วยส่วนต่าง ตามที่กำหนดในสัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทฯอยู่เมืองคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินจากการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2562	2561
	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	234	225	2	-	130	119	-	-	31.8117	31.2318
ยูโร	141	164	37	27	-	-	-	-	35.7155	38.4394
เยน	-	-	2,273	2,273	-	-	-	-	0.2872	0.2939

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน การซื้อขายหลักทรัพย์และอุปกรณ์ และการถูกหักเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทฯอยู่ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2562		
จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯอยู่		
ยูโรต่อบาก	270 ล้านยูโร	เมษายน 2562 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
บริษัทฯ		
เหรียญสหรัฐฯต่อบาก	54 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	พฤษภาคม 2562 - กันยายน 2562
เหรียญสหรัฐฯต่อยูโร	100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	สิงหาคม 2562
เหรียญสหรัฐฯต่อยูโร	102 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	เมษายน 2562

		2561	
		จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
บริษัทฯอยู่			
ญี่ปุ่นตόเบาค์		451 ล้านยูโร	กรกฎาคม 2561 - กรกฎาคม 2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
บริษัทฯ			
เหลี่ยมสหรัฐฯต่อoba		54 ล้านเหลี่ยมสหรัฐฯ	เมษายน 2561 - กันยายน 2561
เหลี่ยมสหรัฐฯต่อญี่ปุ่น		100 ล้านเหลี่ยมสหรัฐฯ	สิงหาคม 2562
เหลี่ยมสหรัฐฯต่อจีน		125 ล้านเหลี่ยมสหรัฐฯ	เมษายน 2561
นอกจากนี้ บริษัทฯอยู่มีสัญญาเลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 และ 2561 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้			
		จำนวนที่จ่าย	จำนวนที่รับ
วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย
21 มีนาคม 2560	23 มีนาคม 2565	700 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยที่ตามที่กำหนดในสัญญา
			จำนวนเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดในสัญญา
			ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่กำหนดในสัญญา
50.2 มูลค่าดุลตัวธรรมของเครื่องมือทางการเงิน			
บริษัทฯและบริษัทฯอยู่มีการประมาณการมูลค่าดุลตัวธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้			
ก)	สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาก่อนสิ้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร บัตรเงินฝาก ลูกหนี้ รายได้ค้างรับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินจ่ายล่วงหน้า เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน		
ก)	เงินลงทุนในตราสารทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่าดุลตัวธรรมตามราคากลาง		
ก)	เงินลงทุนในหุ้นบุรุษสิทธิ์ที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนและแสดงมูลค่าดุลตัวธรรมโดยใช้ราคาจากบริษัท ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้		
ก)	เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน		
ก)	มูลค่าดุลตัวธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้และบัตรเงินฝากคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้		
ก)	ใบสำคัญแสดงสิทธิอุบัพันธ์ แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎี ในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถตั้งค่าได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น		
ก)	เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน		
ก)	หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมตามราคากลางของสมาคมตราสารหนี้ไทย		
ก)	ตราสารอุบัพันธ์ แสดงมูลค่าดุลตัวธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการติดต่อและเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถตั้งค่าได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราดอกเปลี่ยนกันกับอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และส่วนอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจของคุ้มครองสัญญาในการประมาณมูลค่าดุลตัวธรรมของตราสารอุบัพันธ์		
ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าดุลตัวธรรม			



51. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุกหัวสำคัญของบริษัทฯและบริษัทอยู่ คือ การจัดให้บีชีงโครงสร้าง ทางการเงินที่เหมาะสมและการดำเนินไวซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ จัดการสินทรัพย์อย่างดีโดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.77:1 (2561: 1.29:1) (เฉพาะส่วนของบริษัทฯ ที่มีส่วนร่วมในหุ้นสามัญ)

52. การเข้าร่วมประชุมโครงการพัฒนาสนาบบินอุ่นภาคกลางเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ॥ลະบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง ॥เอนด์ คอบสตัรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้าบีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 ॥ลະ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสถานีบินอู่ตะเภาและเบื้องการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุน ระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยปัจจุบัน ข้อเสนอต่อถูกทราบอยู่ระหว่างการพิจารณาของกองทัพเรือ

53. การดำเนินการโครงการยกไฟฟ้าสายสีเขียว

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบัน การจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหนองอ้อซิต-แบบริ่ง ช่วงบางหว้า-สนับสนุนพ้าแห่งชาติ ช่วงแบบริ่ง-สูบุตรปราการ และช่วงหนองอ้อซิต-สนับสนุนใหม่-คุคุต ("โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย") ยังมีปัญหาในการบูรณาการกั้งเรื่อง การบริหารจัดการโครงการ และการบริหารจัดการ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่เป็นความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไข ปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงสร้างที่เดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกทางสัญญาณและระบบสัญญาณ ในการเดินทางของประชาชน ผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่เป็นภาระแก่ประชาชน เพื่อให้การเดินทางสะดวกและรวดเร็ว ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าเป็น主流 รวมถึงการจัดการจราจรที่มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้ใช้ถนน ให้สามารถเดินทางได้อย่างปลอดภัย สะดวก และรวดเร็ว ตามมาตรฐานสากล ของประเทศไทย ดังนั้น จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัตินี้ไว้เป็นกฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทย ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป สำหรับการดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้

54. เหตุการณ์ภายในหลังรوبرะยะเวลารายงาน

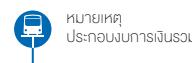
เหตุการณ์ภายในหลังวันที่ใบงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 54.1** เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 วีจีได้เข้าทำสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ iClick Interactive Asia Group Limited ("iCLK") ("สัญญาร่วมทุนฯ") โดย iCLK เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ NASDAQ ในประเทศไทยและซื้อเมริกา โดย iCLK เป็นผู้นำการให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศไทย โดยวีจีฯ และ iCLK จะร่วบกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ("บริษัทร่วมทุน") ตามข้อตกลง และเงื่อนไขของสัญญาร่วมทุนฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ชื่อรัฐซัก	บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด
ทุนจดทะเบียน	90 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	วี-จีไอถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 iCLK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และผู้ร่วมลงทุนอื่นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วกับหนี้คงเหลือของบริษัทรวมทุน
ประเภทธุรกิจ	บริษัทร่วมทุนเมืองเขตในการประกอบธุรกิจดังนี้ (1) เป็นตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์บนช่อง iCLK ในประเทศไทย ให้กับเจ้าของสินค้าในประเทศไทยที่ต้องการทำการตลาดครุ่นศูนย์ค้าในประเทศไทย (2) พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือเพื่อให้บริการในประเทศไทย (3) ให้บริการเครื่องซาร์จอุปกรณ์สื่อสารลึกรถยนต์ดิจิตัลตัวอย่าง

- 54.2** เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 วิธีจัดการเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายและจองซื้อหุ้น (Share Purchase and Subscription Agreement) ("สัญญา SPSA") เพื่อเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัท แอดดิส เจ้าพระยา จำกัด ("ACP") ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย โดย ACP ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในเรือโดยสาร เรือด่วน เรือข้ามฟาก เรือก่องเที่ยว ที่สัญจรในแม่น้ำเจ้าพระยา และเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาประเภทป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ตามที่ต้องการ เริ่มต้น หุ้น มูลค่าต่อหุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 34,989.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 50 ล้านบาท ("ราคาซื้อหุ้นเดิม") และการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ACP จำนวน 1,429 หุ้น มูลค่าต่อหุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 34,989.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 50 ล้านบาท รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ ACP (ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้) คิดเป็นมูลค่าหุ้น 100 ล้านบาท กันนี้ ภายหลังจากที่ผู้ขายหุ้น ACP ได้รับชำระราคาซื้อหุ้นเดิมจากวิธี แล้ว ผู้ขายหุ้น ACP จะนำเงินจำนวน 42,523,573.32 บาท มาจ่ายซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวิธีก็จะออกและเสนอขายในรูปแบบการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจก่อไป (General Mandate) จำนวน 4,485,609 หุ้น ในราคาหุ้นละ 9.48 บาท
- 54.3** เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 กับประเทศไทยประจำปี 2562 ของมาสเตอร์ แอด มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้
- ก) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ช่วง 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.5 ล้านบาท
 - ข) เปเลี่ยนรองบัญชีของมาสเตอร์ แอดจากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี เป็นเริ่มต้น ในวันที่ 1 เมษายน และสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม ของทุกปี โดยเริ่มเปลี่ยนรองบัญชีในปี 2563
- 54.4** เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 กับประเทศไทยมีมติที่สำคัญดังนี้
- ก) อนุมัติให้ VGM เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน PBSB โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 6,850,042 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วกั้งหนดของ PBSB ในราคา 9.6 ล้านringgitมาเลเซีย
 - ข) อนุมัติให้วิธี ออกและนำเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.094 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 897 ล้านบาท กันนี้วิธีจัดการหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท เป็นจำนวนเงิน 342 ล้านบาท ดังนั้น วิธีจัดการหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.054 บาท อกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 555 ล้านบาท
 - ค) อนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อหุ้นสามัญของ CPN จำนวน 7,699 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท โดยการเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
 - ง) อนุมัติให้ดำเนินการจัดซื้อหุ้นสามัญของ GLAND จำนวน 7,699 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท โดยการเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- 54.5** เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ดำเนินลงทุนในบริษัท เบเยอร์อเมตอร์ ("เบเยอร์อเมตอร์") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 ระหว่างบริษัทฯและบริษัทลักษดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอย่างของบริษัท แกรนด์ คาเบล แอลนด์ จำกัด (มาเลเซีย) ("GLAND") ให้แก่ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มาเลเซีย) ("CPN") (ซึ่งปัจจุบันมีสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของ GLAND) และโอลิสิกิจิเรียกังในเงินให้กู้ยืม กั้งหนดของบริษัทฯที่มีต่อเบเยอร์อเมตอร์ให้แก่ CPN ในราคารอบ 7,699 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท โดยการเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- 54.6** เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อขอรับเงินสิ่งแวดล้อมครั้งที่ 1/2562 ประกอบไปด้วยสิ่งแวดล้อมจำนวน 13,000 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าต่อหัวรือ	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	1,000,000	1,000	1,000 ล้านบาท	2 ปี	24 พฤษภาคม 2564	2.51
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	1,300,000	1,000	1,300 ล้านบาท	3 ปี	24 พฤษภาคม 2565	2.63
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	3,000,000	1,000	3,000 ล้านบาท	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	2,700,000	1,000	2,700 ล้านบาท	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	5,000,000	1,000	5,000 ล้านบาท	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86



54.7 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสั้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2562 และกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.42 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 5,306 ล้านบาท กั้งน้ำบีซิกท์ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,013 ล้านบาท ดังนั้น บีซิกท์มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 3,293 ล้านบาท
- ก) อนุมัติให้เสนอให้แก่ประธานผู้ถือหุ้นพิจารณาการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกิน 24,071,278 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการปรับราคาราคาใช้สิกธิของใบสำคัญแสดงสิกธิ BTS-W4 ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิกธิดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ราคาใช้สิกธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิกธิ (ใบสำคัญแสดงสิกธิต่อหุ้นสามัญ)
--------------------------------------	----------------------------------------------------

เดบ	10.50	1 : 1
ให้บ	10.302	1 : 1.019

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบีซิกท์ ครั้งที่ 5 (BTS-W5) ในจำนวนไม่เกิน 1,319,569,451 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราการจัดสรร	10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิกธิ
อายุใบสำคัญแสดงสิกธิ	1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิกธิ
วันที่ใช้สิกธิได้ครั้งแรก	วันทำการสุดท้ายของสัปดาห์แรกของเดือนของบีซิกท์ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
อัตราการใช้สิกธิ	ใบสำคัญแสดงสิกธิ 1 หน่วย มีสิกธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิกธิ	หุ้นละ 14 บาท

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการออกใบสำคัญแสดงสิกธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบุคคลอื่นที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2019 (BTS-WE) ในจำนวนไม่เกิน 18,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบอนุญาตทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 4,400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 19,904,207,900 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 72,676,034,176 บาท เป็นจำนวน 52,771,826,276 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำนำเบ็ดเตล็ดของบริษัทฯจำนวน 4,976,051,975 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 9,846,562,916 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 52,771,826,276 บาท เป็นจำนวน 62,618,389,192 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,461,640,729 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

- ก) อนุมัติให้มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ก) จ) และ จ)

55. การอนุมัติงบการเงิน

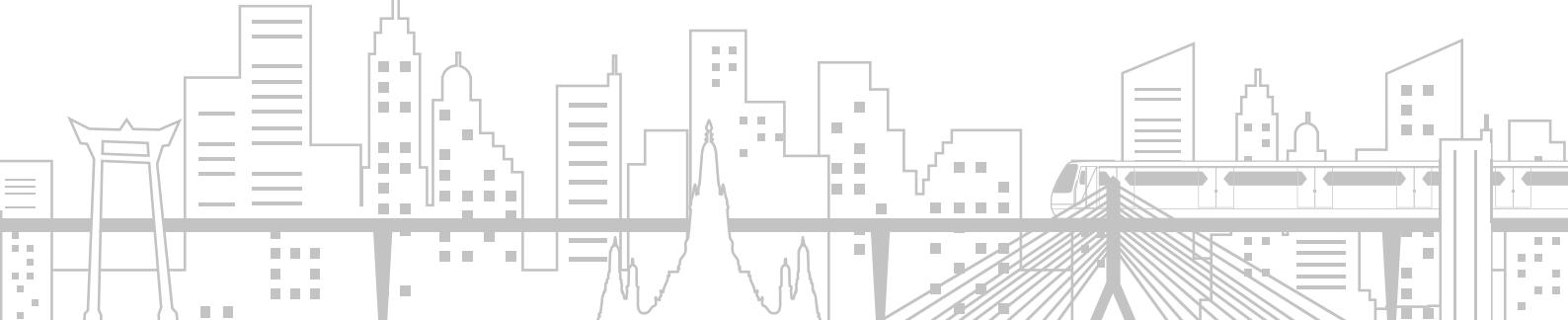
งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้ :

คำ	ความหมาย
“2560/61”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561
“2561/62”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
“2562/63”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
“1Q 2561/62”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2561/62
“2Q 2561/62”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2561/62
“3Q 2561/62”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2561/62
“4Q 2561/62”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2561/62
“กกม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพมหานคร”	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการที่จัดตั้งขึ้นโดย กกม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัทฯ”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“วจิโอ”	วจิโอ และบริษัทย่อยของวจิโอ
“กองทุน บีทีเอสโภตนา” หรือ “กองทุบ” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโภตนา (BTS RAIL MASS TRANSIT INFRASTRUCTURE FUND)
“วสภก.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (CIVIL WORKS) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงแรม รถและซ่อนบ่ารุ่ง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
“ตลาด.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนาง.”	บริษัท ธนาง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮดั้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮดั้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอส แอลสสกส.”	บริษัท บีทีเอส แอลสสกส จำกัด
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีอีเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์กการด ซีสเกบ จำกัด
“บีอาร์กี”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รพน.”	การรถไฟไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท บอร์ก铁ริน บางกอกโภโนเรล จำกัด จากสถานีแรกถึงสถานีบีบูรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี รวมระยะทาง 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีสกง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีสกง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีแรกไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท วีสเกิร์น บางกอกโภโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 30.4 กิโลเมตร

คำ	ความหมาย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (ELECTRICAL AND MECHANICAL WORKS) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“วีเจไอ”	บริษัท วี.เจ.ไอ โลกลอส มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“สบว.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 12.6 กิโลเมตร จากสถานีแหลมสัมภุกรถไฟ ประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 18.2 กิโลเมตร จากสถานีหนึ่งลงสถานีศูนย์ฯ ประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมใต้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ <ul style="list-style-type: none"> • โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 • โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสีส้ม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีส้ม ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีกั้งหมัด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแหลมสัมภุกรถไฟ)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุกติ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุกติระหว่างบีทีเอสชั่นและ BTSGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุกติในอนาคตที่บีทีเอสจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTSGIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กกม. กับบีทีเอส สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนับสนุนกับสายสีเขียวและสายสีลม
“สายสีส้ม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีส้ม ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกั้งหมัด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหอบอซิตและอ่อนบุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“เออเชอส”	กลุ่มบริษัท แอลบีดี ไฮเท็ค เซอร์วิส
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เม้นต์ ไซรุสันส จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-MAP”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของ สบว.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชบงกช
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“RABBIT REWARDS”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮโลดี้ส์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 14-15 กีดดิคกิ กาญจน์ เลขที่ 21 ซอยแม่พง
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: +66 (0) 2 273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610



www.btsgroup.co.th

**GROWING
SUSTAINABLY
GROWING
TOGETHER**