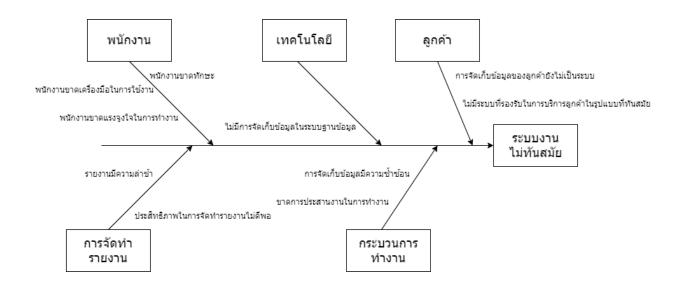
1. จงหาสาเหตุของปัญหาด้วยการเขียนแผนภูมิก้างปลา



2. กำหนดรายละเอียดของปัญหา และวัตถุประสงค์

เนื่องจากกระบวนการทำงานในปัจจุบันของระบบศูนย์บริการรถเช่า ยังคงเป็นระบบการ ประมวลผลด้วยมือเป็นส่วนใหญ่ ถึงแม้ว่าจะมีการนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการทำงาน แต่ก็ไม่เป็น ระบบ งานบางส่วนก็ทำซ้ำซ้อน สำหรับงานบริการลูกค้า พนักงานจะไม่สามารถบริการได้อย่างทั่วถึง การจัดทำสัญญาเช่าของลูกค้าแต่ละราย ใช้เวลามากเกินความจำเป็น รวมถึงการค้นหาข้อมูลเก่าของ ลูกค้า ต้องใช้เวลาในการค้นหาจากแฟ้มเอกสาร ทำให้ลูกค้าไม่พอใจในงานบริการ

นอกจากนี้ การคำนวณค่าเช่าและค่าปรับ มักมีข้อผิดพลาดอยู่บ่อยครั้ง ระบบการจองไม่มี ประสิทธิภาพ รวมถึงการทำรายงานทางสารสนเทศที่จัดทำขึ้น มีข้อบกพร่องอยู่มากมาย มีความ เชื่อถือต่ำ ดังนั้น จึงเห็นสมควรแก่การพัฒนาระบบใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดความซ้ำซ้อน และมีระบบควบคุมที่ดี
- 2. เพื่อให้การจัดเก็บข้อมูลมีความถูกต้อง เป็นระบบระเบียบ สามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่าง รวดเร็ว

3. กำหนดขอบเขตของระบบงาน

- 1. วิเคราะห์และออกแบบระบบศูนย์บริการรถเช่า โดยมีการเชื่อมโยงแผนกต่างๆ เข้าด้วยกัน ในรูปแบบเครือข่ายท้องถิ่น มีฐานข้อมูลที่พนักงานสามรถเข้าถึงและใช้งานร่วมกันได้ รวมถึงการ เชื่อมโยงเครือข่ายภายในเข้ากับเครือข่ายภายนอกอย่างอินเทอร์เน็ต
- 2. ระบบสารสนเทศที่พัฒนาครอบคลุมงานเกี่ยวกับ การเช่ารถ การจองรถ การคืนรถ การ ซ่อมบำรุง และรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. กำหนดความสามารถของระบบ (หรือความต้องการระบบ)

- 1. ระบบจะต้องสนับสนุนกระบวนการธุรกิจ ได้แก่ การเช่ารถ การจองรถ การคืนรถ การ คำนวณค่าเช่า และการบำรุงรักษา
- 2. ระบบจะต้องสนับสนุนการจองรถทั้งแบบดั้งเดิมด้วยโทรศัพท์ โทรสาร รวมถึงการจองผ่าน เว็บที่เปิดบริการ 24 ชั่วโมง
- 3. ข้อมูลต่าง ๆ ที่บรรจุอยู่ในฐานข้อมูล ต้องสนับสนุนการนำมาใช้เพื่อวิเคราะห์ทางการตลาด ได้
- 4. ระบบสามารถตรวจสอบประวัติลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการตรวจสอบประวัติลูกค้าที่ เข้าข่าย Black List

- 5. ระบบสามารถตรวจสอบและติดตามประวัติรถยนต์คันต่าง ๆ เพื่อแจ้งเตือนถึงเวลาที่ต้อง เข้ารับการบำรุงรักษา
 - 6. ระบบสามารถรองรับการชำระเงินจากลูกค้าได้แบบเงินสด และบัตรเครดิต

5. ประโยชน์ทางธุรกิจที่คาดว่าจะได้รับ

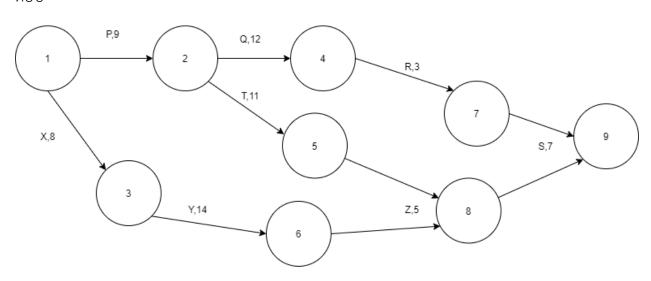
- 1. ลดข้อผิดพลาดจากการประมวลผลด้วยมือ
- 2. ระบบงานเป็นระบบมากขึ้น ข้อมูลมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น
- 3. การค้นหาข้อมูลเพื่อการตรวจสอบหรือใช้งาน สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว
- 4. ผู้บริหารสามารถนำรายงานสารสนเทศไปประกอบการตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์
- 5. ช่วยสร้างรายได้ จากการเพิ่มช่องทางการบริการจองรถผ่านอินเทอร์เน็ต
- 6. ช่วยลดต้นทุนด้านแรงงาน รวมถึงต้นทุนด้านกระดาษเอกสารต่าง ๆ
- 7. สร้างแรงจูงใจ และทัศนคติที่ดีแก่พนักงาน
- 8. สร้างภาพพจน์ที่ดีแก่ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ด้วยงานเนการบริการที่สะดวกและรวดเร็ว

แบบฝึกหัด

งาน	งานที่ต้องทำก่อน	เวลาในการทำงาน				
Р	÷	9				
Q P		12				
R	Q	3				
S R,Z T P X - Y X Z T,Y		7 11 8				
					14	
					5	

จากตารางจงเขียนผังแกนท์ และแผนภาพเพิร์ตพร้อมหาเส้นทางวิกฤต

ตอบ



เส้นที่ 1 P
$$\rightarrow$$
 Q \rightarrow R \rightarrow S = 9+12+3+7 = 31

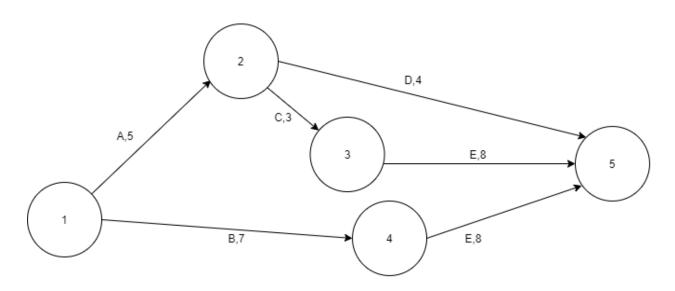
เส้นที่ 2 P
$$\rightarrow$$
 T \rightarrow Z \rightarrow S = 9+11+5+7 = 32

แบบฝึกหัด

งาน	งานที่ต้องทำก่อน	เวลา(วัน)		ค่าใช้จ่าย (บาท)		ค่าใช้จ่ายต่อการเร่ง
		ปกติ	เร่ง	ปกติ	เร่ง	งาน 1 วัน (บาท)
Α	-	5	4	5,000	6,000	1,000
В	-	7	5	8,000	9,000	500
C	A	3	2	4,000	4,500	400
D	A	4	2	6,000	10,000	2,000
Е	в,с	8	6	9,000	11,000	600

- 1. ให้เขียนแผนภาพเพิร์ต และหาว่าโครงการนี้ใช้เวลาดำเนินการกี่วัน
- 2. ต้องการเร่งโครงการให้เสร็จเร็วขึ้น 12 วัน และเสียค่าใช้จ่ายต่ำสุด
- 3. คำนวณค่าใช้จ่ายจากการเร่งโครงการและคำนวณค่าใช้จ่ายรวม

ตอบ



_* เส้นวิกฤต

สายงานที่หนึ่ง A \rightarrow D = 5+4 = 9

สายงานที่สอง A \rightarrow C \rightarrow E = 5+3+8 = 16

สายงานที่สาม B -> E = 7+8 = 15

เร่งครั้งที่ 1

สายงานที่หนึ่ง A
$$\rightarrow$$
 D = 5+4 = 9

สายงานที่สอง A
$$\rightarrow$$
 C \rightarrow E = 5+2+8 = 15

เร่งครั้งที่ 2

สายงานที่หนึ่ง A
$$\rightarrow$$
 D = 5+4 = 9

เร่งครั้งที่ 3

สายงานที่หนึ่ง A
$$\rightarrow$$
 D = 5+4 = 9

สายงานที่สอง A
$$\rightarrow$$
 C \rightarrow E = 5+2+6 = 13

เร่งครั้งที่ 4

สายงานที่สอง A
$$\rightarrow$$
 C \rightarrow E = 4+2+6 = 12

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจากการเร่งโครงการ

รวม 3,600 บาท

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมด 32,000 + 3,600 = 35,600 บาท