# 首席技术官技术更新审批记录

编号: 首席技术官-审批-2024-003 | 审批日期: 2024年9月10日

## 申请概述

* 申请项目: Redis集群版本升级项目
* 当前版本: Redis 6.2.14 (2022年发布，即将停止支持)
* 目标版本: Redis 7.2.0 (最新稳定版，长期支持)
* 申请部门: 信息技术运维部
* 项目负责人: 李明 (高级系统工程师)
* 业务背景: Redis 6.2版本将于2024年12月停止安全更新，存在安全风险

## 风险与影响评估

### 不升级的风险

* 安全风险: Redis 6.2将于2024年12月停止安全补丁推送
* 合规风险: 违反公司"不使用停止支持软件"的安全政策
* 业务风险: 潜在的安全漏洞可能导致数据泄露

### 升级影响范围

* 技术影响: 8台Redis服务器 (主从集群架构)
* 业务影响: 50,000活跃用户的缓存服务
* 停机窗口: 采用滚动升级，预计每台2小时，业务零中断
* 投入成本: 人力成本45,000元，无硬件采购成本

## 实施计划

### 项目时间线

* 项目周期: 2024年9月15日 - 10月15日 (30天)
* 关键里程碑:
* 9月15-20日: 环境准备和数据备份
* 9月21-25日: 预生产环境测试验证
* 9月26-10月10日: 生产环境滚动升级
* 10月11-15日: 系统验收和文档归档

### 团队配置

* 项目经理: 李明 (信息技术运维部)
* 技术专家: 王强 (Redis数据库管理员)
* 执行团队: 3名系统工程师
* 质量保证: 质量保证团队配合验证

## CTO审批决定

### 审批结果

☑ 正式批准 ☐ 有条件批准 ☐ 拒绝申请 ☐ 需补充材料

### 审批依据

1. 合规要求: 符合公司"及时更新停止支持软件"的安全政策
2. 风险控制: Redis 6.2即将停止安全更新，存在潜在安全风险
3. 技术收益: 升级至7.2版本可获得性能提升和新功能支持
4. 成本合理: 投入产出比良好，风险可控

### 批准条件

1. ✅ 必须在预生产环境完成全面兼容性测试
2. ✅ 制定详细的回滚预案和应急响应流程
3. ✅ 确保所有Redis数据完整备份和验证
4. ✅ 采用滚动升级策略，确保业务零中断
5. ✅ 项目执行期间安排7×24小时技术支持

### 资源批准

* 预算批准: 45,000元人力成本
* 人员调配: 批准专项团队全职投入
* 权限授权: 授权生产环境Redis集群操作权限
* 时间安排: 批准30天项目执行周期

## 审批流程记录

### 审批链路

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 审批环节 | 审批人 | 职位 | 审批日期 | 审批意见 | 签字状态 |
| 项目申请 | 李明 | 高级系统工程师 | 2024-09-05 | 申请批准执行 | ✅ 已签字 |
| 技术评审 | 王强 | 技术架构师 | 2024-09-07 | 技术方案可行，风险可控 | ✅ 已签字 |
| 安全评审 | 张伟 | 信息安全经理 | 2024-09-08 | 符合安全政策要求 | ✅ 已签字 |
| 运维审核 | 刘洋 | 运维总监 | 2024-09-09 | 同意实施方案 | ✅ 已签字 |
| 首席技术官终审 | 陈总 | 首席技术官 | 2024-09-10 | 正式批准执行 | ✅ 已签字 |

### 审批决定

* 最终决定: ✅ 正式批准执行
* 审批编号: CTO-APPROVAL-2024-003
* 生效日期: 2024年9月10日
* 有效期限: 至项目完成 (2024年10月15日)

### 监督要求

* 每周提交项目进度报告至首席技术官办公室
* 重大问题或风险立即上报
* 项目完成后提交详细执行报告
* 建立升级后的监控和维护机制

文档控制: 机密文档 | 保存期限7年 | 分发范围: 首席技术官办公室、信息技术运维部、项目团队