# CTO技术更新审批记录

编号: CTO-2024-001 | 日期: 2024年8月20日 | 审批人: CTO

## 1. 申请概述

### 1.1 基本信息

* 申请类型: ☑ 系统替换 ☐ 安全更新 ☐ 功能升级 ☐ 应急处理
* 项目名称: CentOS 7迁移至Rocky Linux 9
* 申请部门: IT运维部
* 项目经理: 张三

### 1.2 业务背景

CentOS 7已于2024年6月30日停止官方支持，存在重大安全风险。需将15台生产服务器迁移至Rocky Linux 9，确保系统安全性和合规性。

### 1.3 紧急程度

☐ 紧急(24小时) ☑ 重要(1周内) ☐ 一般(1个月) ☐ 计划性(季度)

## 2. 影响评估

### 2.1 系统影响范围

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 系统类型 | 数量 | 业务重要性 | 预计停机时间 |
| Web应用服务器 | 8台 | 高 | 2小时/台 |
| 数据库服务器 | 4台 | 极高 | 4小时/台 |
| 缓存服务器 | 2台 | 中 | 1小时/台 |
| 监控服务器 | 1台 | 中 | 2小时/台 |

### 2.2 业务影响分析

* 影响用户: 约10,000活跃用户
* 业务中断: 预计总计30小时
* 收入影响: 约50,000元
* 声誉风险: 中等

### 2.3 风险评估矩阵

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险项 | 概率 | 影响 | 风险等级 | 缓解措施 |
| 数据丢失 | 低 | 高 | 中 | 完整备份+验证 |
| 服务长时间中断 | 中 | 高 | 高 | 分批迁移+负载均衡 |
| 应用兼容性问题 | 中 | 中 | 中 | 预生产测试 |
| 回滚失败 | 低 | 高 | 中 | 详细回滚预案 |

### 2.4 成本效益分析

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目 | 金额 | 说明 |
| 人力成本 | 80,000元 | 系统管理员、开发、测试 |
| 硬件成本 | 0元 | 使用现有硬件 |
| 软件成本 | 0元 | 开源系统 |
| 总投入 | 80,000元 |  |
| 避免安全风险损失 | >500,000元 | 预估 |
| 投资回报率 | 525% |  |

## 3. 实施方案

### 3.1 项目时间线

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 时间 | 主要任务 | 负责人 |
| 准备阶段 | 8月25日-31日 | 环境准备、备份策略 | 张三 |
| 测试阶段 | 9月1日-7日 | 预生产环境测试 | 李四 |
| 迁移阶段 | 9月8日-22日 | 分批生产迁移 | 王五 |
| 验收阶段 | 9月23日-30日 | 系统验收、文档整理 | 赵六 |

### 3.2 团队配置

* 项目经理: 张三 (IT运维部经理)
* 技术负责人: 李四 (系统架构师)
* 执行团队: 王五、赵六、钱七 (系统管理员)
* 测试负责人: 孙八 (QA负责人)
* 安全顾问: 周九 (信息安全部)

### 3.3 质量控制

* ✅ 完整数据备份与验证
* ✅ 预生产环境全面测试
* ✅ 分批迁移降低风险
* ✅ 7×24小时技术支持

## 4. CTO审批决定

### 4.1 审批结果

☑ 批准执行 ☐ 有条件批准 ☐ 拒绝申请 ☐ 需补充材料

### 4.2 审批理由

CentOS 7停止支持后继续使用存在重大安全风险，该迁移项目对维护系统安全性和合规性至关重要，必须及时执行。

### 4.3 批准条件

1. ✅ 预生产环境完成全面测试
2. ✅ 制定详细回滚预案
3. ✅ 确保关键数据完整备份
4. ✅ 分批迁移降低业务风险
5. ✅ 安排7×24小时技术支持

### 4.4 资源授权

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 资源类型 | 批准内容 | 限制条件 |
| 预算 | 80,000元 | 不得超支 |
| 人员 | 指定团队成员 | 专项投入 |
| 时间 | 项目时间计划 | 按时完成 |
| 权限 | 生产环境操作权限 | 严格按流程 |

### 4.5 监督机制

* 📊 每周进度报告
* 🚨 重大问题立即上报
* 📋 项目完成后总结报告
* 📈 建立迁移后监控机制

## 5. 成功标准

### 5.1 技术指标

* ✅ 15台服务器100%成功迁移
* ✅ 系统性能不低于迁移前
* ✅ 所有应用程序正常运行
* ✅ 零数据丢失

### 5.2 业务指标

* ✅ 服务可用性 ≥ 99.5%
* ✅ 用户投诉 ≤ 10个
* ✅ 业务功能100%正常
* ✅ 响应时间增幅 ≤ 20%

## 6. 审批流程

### 6.1 申请与审核

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 角色 | 姓名 | 日期 | 意见 | 签字 |
| 申请人 | 张三 | 2024-08-18 | 申请批准执行 | ✅ 已签字 |
| 技术审核 | 李四 | 2024-08-19 | 技术方案可行 | ✅ 已签字 |
| 安全审核 | 王五 | 2024-08-19 | 安全风险可控 | ✅ 已签字 |
| CTO审批 | 赵总 | 2024-08-20 | 同意执行 | ✅ 已签字 |

### 6.2 最终决定

审批结果: ✅ 正式批准  
生效日期: 2024年8月20日  
有效期: 至项目完成

文档控制: 内部文档 | 保存5年 | CTO办公室、IT运维部