# CTO技术更新审批记录

文档编号: CTO-APPROVAL-2024-001  
审批日期: 2024年8月20日  
审批人: 首席技术官 (CTO)  
申请部门: IT运维部

## 1. 审批申请概述

### 1.1 申请事项

申请类型: ☑ 系统更新 ☐ 系统替换 ☐ 新技术引入 ☐ 应急更新

申请标题: CentOS 7系统迁移至Rocky Linux 9项目

申请编号: TECH-UPDATE-2024-Q3-001

### 1.2 申请背景

CentOS 7将于2024年6月30日停止官方支持，存在安全风险。需要将现有15台生产服务器迁移至Rocky Linux 9，确保系统安全性和合规性。

### 1.3 紧急程度

☐ 紧急 (24小时内) ☑ 重要 (1周内) ☐ 一般 (1个月内) ☐ 计划性 (季度内)

## 2. 技术评估

### 2.1 影响范围

受影响系统:  
- Web应用服务器 (8台)  
- 数据库服务器 (4台)  
- 缓存服务器 (2台)  
- 监控服务器 (1台)

业务影响:  
- 预计停机时间: 每台服务器2-4小时  
- 影响用户数: 约10,000活跃用户  
- 收入影响: 预计损失50,000元

### 2.2 技术风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 风险项 | 风险等级 | 影响描述 | 缓解措施 |
| 数据丢失 | 低 | 迁移过程中数据损坏 | 完整备份+验证 |
| 服务中断 | 中 | 迁移期间服务不可用 | 分批迁移+负载均衡 |
| 兼容性问题 | 中 | 应用程序兼容性 | 预生产环境测试 |
| 回滚复杂 | 高 | 迁移失败后回滚困难 | 详细回滚方案 |

### 2.3 成本分析

人力成本:   
- 系统管理员: 80小时 × 500元/小时 = 40,000元  
- 开发人员: 40小时 × 800元/小时 = 32,000元  
- 测试人员: 20小时 × 400元/小时 = 8,000元

硬件成本: 0元 (使用现有硬件)

软件许可: 0元 (开源系统)

总成本: 80,000元

## 3. 实施计划

### 3.1 时间安排

项目周期: 2024年8月25日 - 2024年9月30日

关键里程碑:  
- 2024-08-25: 项目启动，环境准备  
- 2024-09-01: 预生产环境迁移测试  
- 2024-09-08: 生产环境迁移开始  
- 2024-09-22: 所有服务器迁移完成  
- 2024-09-30: 项目验收

### 3.2 执行团队

项目经理: 李四 (IT运维部)  
技术负责人: 张三 (系统架构师)  
执行团队: 王五、赵六、钱七 (系统管理员)  
测试负责人: 孙八 (QA团队)

### 3.3 质量保证

* 每台服务器迁移前完整备份
* 预生产环境完整测试
* 分批迁移，降低风险
* 24小时监控和支持

## 4. CTO审批决定

### 4.1 审批结果

☑ 批准 ☐ 有条件批准 ☐ 拒绝 ☐ 需要补充材料

### 4.2 审批意见

经过详细评估，该迁移项目对于维护系统安全性和合规性至关重要。CentOS 7停止支持后继续使用存在重大安全风险，必须及时迁移。

批准条件:  
1. 必须在预生产环境完成全面测试  
2. 制定详细的回滚方案  
3. 确保关键业务数据的完整备份  
4. 分批迁移，优先迁移非关键系统  
5. 迁移期间安排24小时技术支持

### 4.3 资源批准

预算批准: 80,000元  
人员调配: 批准调配指定团队成员  
时间安排: 批准项目时间计划  
权限授权: 授权项目团队执行迁移操作

### 4.4 监督要求

1. 每周提交项目进度报告
2. 重大问题立即上报CTO办公室
3. 项目完成后提交总结报告
4. 建立迁移后的监控机制

## 5. 风险控制措施

### 5.1 技术风险控制

* 完整的系统备份策略
* 详细的测试验证流程
* 分阶段实施计划
* 快速回滚机制

### 5.2 业务风险控制

* 选择业务低峰期执行
* 提前通知用户维护时间
* 准备应急通信方案
* 客服团队待命支持

## 6. 成功标准

### 6.1 技术指标

* 所有服务器成功迁移至Rocky Linux 9
* 系统性能不低于迁移前水平
* 所有应用程序正常运行
* 无数据丢失或损坏

### 6.2 业务指标

* 服务可用性 > 99.5%
* 用户投诉数量 < 10个
* 业务功能100%正常
* 响应时间不超过迁移前20%

## 7. 审批签字

申请人签字: 李四 (IT运维部经理)  
申请日期: 2024年8月18日

技术审核: 张三 (技术总监)  
审核日期: 2024年8月19日  
审核意见: 技术方案可行，风险可控

CTO审批: 王总 (首席技术官)  
审批日期: 2024年8月20日  
审批意见: 同意执行，按条件实施

文档控制  
文档密级: 内部  
保存期限: 5年  
分发范围: CTO办公室、IT运维部、项目团队