

*Calcul et  
analyse des  
coûts*

(1) Décisions et prévisions **(Plan)**

*Planification stratégique*

*Budget*



(2) Exécution / mise en œuvre **(Do)**



(3) Suivi des réalisations **(Check)**

*Contrôle  
budgétaire*

*Tableaux de  
bord*



(4) Analyse des résultats, évaluation et ajustements **(Act)**

*Mesures de la performance*

(4)  
Actions correctives /  
Apprentissage  
**(Act)**

