



## บริษัท นอร์ธเทิร์น ฟู้ด คอมเพล็กซ์ จำกัด

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	เรื่อง: การวางแผนการผลิต และการควบคุมการผลิต	หน้า 1 ของ 6
รหัสเอกสาร: PM-PPC-01	วันที่ประกาศใช้: 15 ธันวาคม 2561	แก้ไขครั้งที่: 00
จัดทำโดย:  ผู้จัดการฝ่ายวางแผน และควบคุมการผลิต	ทบทวนโดย:  ผู้จัดการฝ่ายวางแผน และควบคุมการผลิต	อนุมัติโดย:  ตัวแทนฝ่ายบริหาร

### 1. วัตถุประสงค์

- 1.เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถทำให้จัดส่งสินค้าตามรายการและกำหนดเวลาที่ตกลงกับลูกค้า
- 2.เพื่อให้มีการควบคุมปริมาณวัตถุดิบคงคลัง วัสดุที่ใช้ในการผลิต ให้เหมาะสม เพียงพอกับการผลิต
- 3.เพื่อควบคุมการผลิต ด้านต้นทุนของวัตถุดิบทางตรง ในด้านปริมาณการใช้ และราคาที่ใช้

### 2. ขอบข่าย

ใช้สำหรับการวางแผนการผลิตและการควบคุมการผลิต ซีอิ๊วญี่ปุ่น ซีอิ๊วจีน ซอสปรุงรสญี่ปุ่น น้ำส้มสายชูออแกนิกส์ หรือ ผลิตภัณฑ์ใดๆ ที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัท นอร์ธเทิร์น ฟู้ด คอมเพล็กซ์ จำกัด

### 3.คำนิยามศัพท์/คำจำกัดความ

ระบบ MRP II (Manufacturing Resource Planning II ) หมายถึง ระบบที่รวมการวางแผนและบริหารทรัพยากรการผลิตอื่น ๆ นอกจากการวางแผนและควบคุมกำลังการผลิตและวัตถุดิบการผลิตเข้าไปในระบบด้วย

ระบบการวางแผนการผลิต (Master Production Schedule :MPS ) หมายถึง การจัดทำแผนการผลิต พร้อมทั้งแสดงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการใช้งาน หรือแสดงจำนวนวัตถุดิบที่คาดว่าจะใช้งาน เพื่อใช้ตรวจสอบกับคลังวัตถุดิบ

การวางแผนความต้องการวัสดุ (Material Requirement Planning :MRP) เป็นระบบที่ใช้สำหรับบริหารจัดการวัตถุดิบเพื่อจัดการและวางแผนความต้องการวัตถุดิบต่างๆ

สูตรการผลิต (Bill Of Material : BOM) คือการกำหนดจำนวนวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้า



4. ผู้รับผิดชอบ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมให้มีการนำเอกสารนี้ไปใช้ให้เกิดประสิทธิผล และให้มีการใช้อย่างสม่ำเสมอ

## 5. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

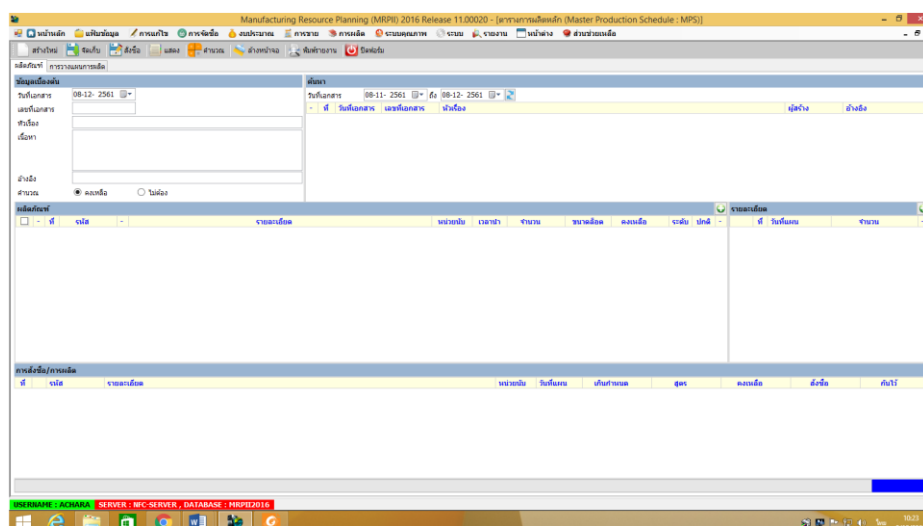
### 5.1 การจัดทำแผนการผลิต

5.1.1 กรณีที่เป็นสินค้าใหม่ ให้นำ Product Recipe (FM-RD-05) จากหัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มาทำการออกและอนุมัติ สูตรการผลิต (Bill Of Material : BOM) ในระบบ MRP II

5.1.2 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิตจัดทำ เปิดใบสั่งขาย (Sale Order) (FM-PCC-01) และ แผนการส่งมอบสินค้า (FM-PD-56) ในระบบ MRP II

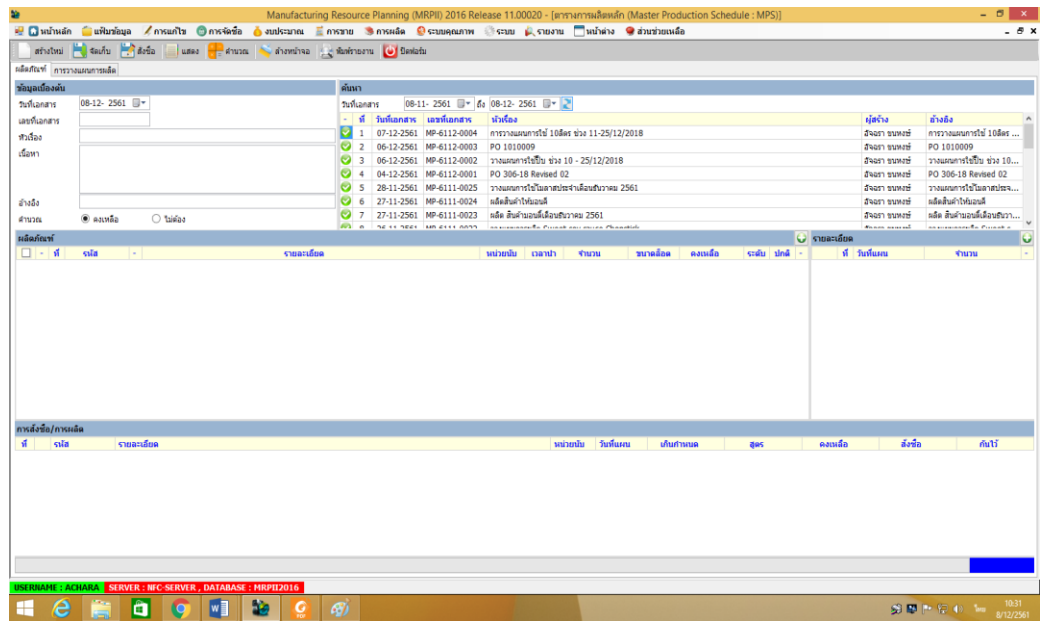
5.1.1 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ทำการวางระบบการวางแผนการผลิต (Master Planning Schedule : MPS ) ในระบบ MRP II ดังนี้

- เข้าไปในระบบ MRP II
- คลิกที่หมวดการผลิต
- คลิกที่ 2.การกำหนดการผลิตหลัก
- ใส่รายละเอียดในหัวเรื่อง เนื้อหา และอ้างอิง ดังแสดงในรูป

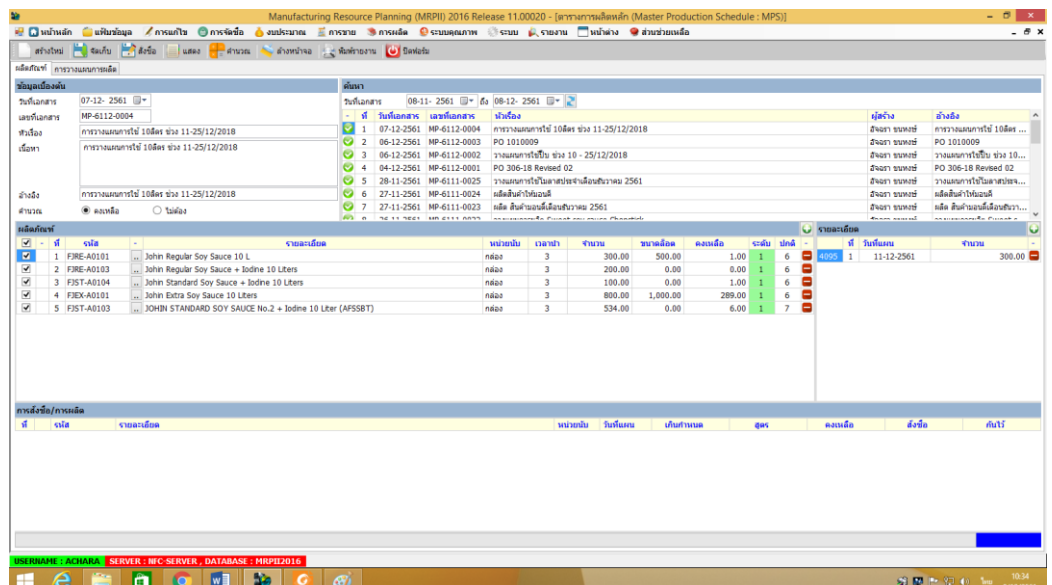


- คลิก เครื่องหมายบวกที่แถวผลิตภัณฑ์ จะมีรายการผลิตภัณฑ์ หรือ ผลิตภัณฑ์ระหว่างกระบวนการให้เลือก
- เลือกรายการผลิตภัณฑ์ หรือ ผลิตภัณฑ์ระหว่างกระบวนการที่ต้องการวางแผน
- คลิกเครื่องหมาย บวกที่แถวรายละเอียด เพื่อใส่วันที่แผน และจำนวนที่จะวางแผน
- คลิกจัดเก็บ
- จากนั้นข้อมูล MPS จะถูกจัดเก็บ

- ไปที่ ค้นหา กำหนดช่วงเวลาที่ต้องการค้นหา MPS คลิกปุ่มดูสรุป จะเรียกแผน MPS ที่จัดเก็บออกมา ดังแสดงในรูป



- เลือกแผน MPS ที่ต้องการวางแผนที่ปุ่มสีเขียวเครื่องหมายถูกด้านหน้าสุด
- คลิกช่องสี่เหลี่ยมใต้ผลิตภัณฑ์ให้เกิดเครื่องหมายถูกสีดำทุกช่อง ดังแสดงในรูป



- หากต้องการให้มีการคำนวณในระดับที่ต่ำลงไป ให้เปลี่ยนตัวเลขในช่องที่มีพื้นที่เขียว
- กดคำนวณ ระบบ MPSII จะคำนวณจำนวนวัสดุ หรือ วัตถุดิบ ที่ใช้เปรียบเทียบกับจำนวนที่คงคลัง จำนวนที่อยู่ระหว่างสั่งซื้อ ดังแสดงในรูป



The screenshot displays the SAP MRP interface. The top section shows a list of materials with their respective dates and quantities. The bottom section shows a detailed view of the material requirements, including the material name, quantity, and the date of the requirement.

วัสดุ	วันที่	จำนวน	หน่วย
1 FIRE-A0101	07-12-2561	300.00	kg
2 FIRE-A0103	07-12-2561	200.00	kg
3 FIST-A0104	06-12-2561	100.00	kg
4 FIRE-A0101	04-12-2561	800.00	kg
5 FIST-A0103	28-11-2561	534.00	kg

วัสดุ	วันที่	จำนวน	หน่วย	วันที่	จำนวน	หน่วย
1 FIRE-A0101	07-12-2561	300.00	kg	07-12-2561	300.00	kg
2 FIRE-A0103	07-12-2561	200.00	kg	07-12-2561	200.00	kg
3 FIST-A0104	06-12-2561	100.00	kg	06-12-2561	100.00	kg
4 FIRE-A0101	04-12-2561	800.00	kg	04-12-2561	800.00	kg
5 FIST-A0103	28-11-2561	534.00	kg	28-11-2561	534.00	kg

- คลิกที่จัดซื้อ จำนวนวัสดุที่ต้องการจะถูกจัดเก็บไว้ เพื่อให้ออกไปสั่งซื้อ

## 5.2 การสั่งซื้อตามการวางแผนการผลิต

5.2.1 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ทำการออกไปขอซื้อ ตามที่ได้วางแผนความต้องการวัสดุ (Material Requirement Planning :MRP) ในระบบ MRP II ได้ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

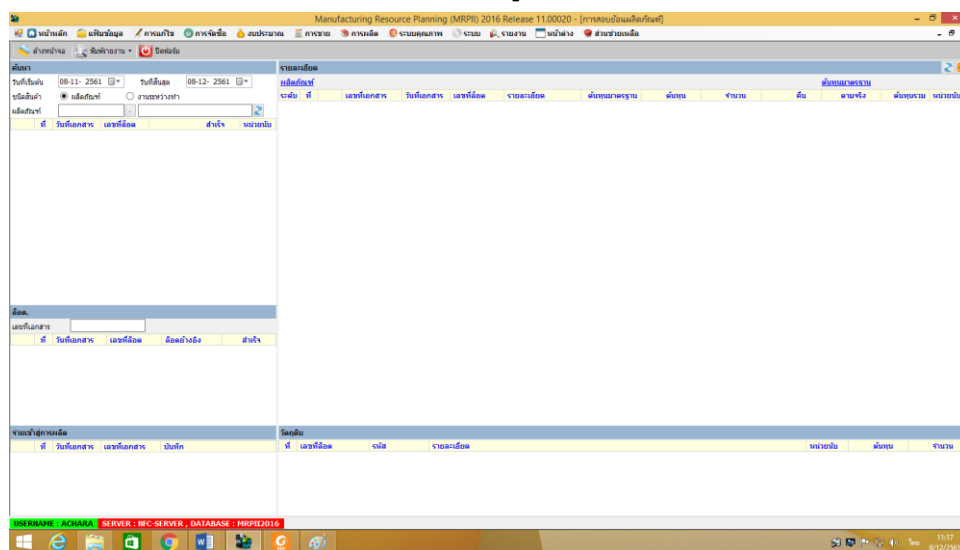
- เข้าไปในระบบ MRP II
- คลิกที่หมวดการจัดซื้อ
- ใส่รายละเอียดในหัวเรื่อง เนื้อหา ผู้ร้องขอ บันทึก และอ้างอิง ที่เกี่ยวกับการสั่งซื้อครั้งนี้ให้ครบถ้วน
- คลิกที่การวางแผนการผลิต กำหนดช่วงเวลาที่ต้องการค้นหา กดปุ่มลูกศร
- จะเกิดรายการแผนการสั่งซื้อตามแผนการวางแผนความต้องการวัสดุ (Material Requirement Planning :MRP) ที่จัดเก็บจาก ข้อ 5.1.1
- เลือกแผนที่ต้องการเปิดการสั่งซื้อ กดที่รูปเครื่องหมายเครื่องพิมพ์ ที่อยู่ท้ายแผนการวางแผนความต้องการวัสดุ (Material Requirement Planning :MRP)
- ระบบจะเข้าสู่ไปวางแผนการผลิต( FM-PCC-02) สั่งพิมพ์ไปวางแผนการผลิต( FM-PCC-02)
- จากนั้นออกมา เพื่อออกไปขอซื้อ (FM-PM-04) โดยกดที่ปุ่มสีเขียว หน้ารายการแผนการสั่งซื้อ



## 5.3 การควบคุมการผลิต

5.3.1 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ทำการควบคุมการผลิต ในผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาได้ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- เข้าไปในระบบ MRP II
- คลิกที่หมวดการผลิต
- คลิกที่ 11.การสับย่อนผลิตภัณฑ์ ดังแสดงในรูป



- กำหนดช่วงเวลาค้นหา
- เลือกชนิดสินค้า และรหัสผลิตภัณฑ์
- กดที่รูปเครื่องพิมพ์ จะเกิดใบรายงานการควบคุมการผลิต (FM-PCC-03)

5.3.2 .ให้ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต ตรวจสอบต้นทุนของผลิตภัณฑ์ ในใบรายงานการควบคุมการผลิต (FM-PCC-03) แต่ละรายการ โดยพิจารณา 2 ด้านดังนี้

- เปรียบเทียบการใช้วัตถุดิบทางตรงกับต้นทุนการใช้วัตถุดิบทางตรงมาตรฐานด้านปริมาณการใช้
- เปรียบเทียบการใช้วัตถุดิบทางตรงกับต้นทุนการใช้วัตถุดิบทางตรงมาตรฐานด้านราคาวัตถุดิบ

5.3.2 หากเกิดผลแตกต่างด้านปริมาณการใช้ หรือ ด้านราคา ให้ดำเนินการหาสาเหตุ และปรับปรุงร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป



## 6. เอกสารทีเกียข้อง

6.1 Product Recipe (FM-RD-05)

6.2 แผนการส่งมอบสินค้า (FM-PD-56)

## 7. บันทึคุณภาพ

7.1 ใบสั่งขาย (Sale Order) (FM-PCC-01)

7.2 ใบวางแผนการผลิต (FM-PCC-02)

7.3 ใบรายงานการควบคุมการผลิต (FM-PCC-03)