

# Aumento da Produtividade Operacional e Redução dos Desperdícios

Soluções de Vidros e Alumínio









### **Objetivos**



Nosso cliente é uma empresa dedicada ao trabalho de alumínio e vidro em seus diferentes aspectos, oferecendo soluções arquitetônicas inovadoras, práticas e diferenciadas.

Sua fábrica localizada na República Dominicana foi estruturada para ter todos os elementos necessários para oferecer aos seus clientes um produto de ótima qualidade e com as melhores instalações. Possui uma grande estrutura e o maior armazém de seu tipo, os mais modernos equipamentos e máquinas.

O projeto teve como foco o incremento na produtividade industrial e redução de desperdícios através do balanceamento da mão de obra e de ferramentas gerenciais como Genba Walk, 5S, Trabalho Padronizado, entre outras.

Inicialmente, realizamos um diagnóstico das práticas de Gestão da Rotina e Melhoria, além de construir o mapeamento do fluxo de valor do estado atual, identificando oportunidades de melhorias para construção do estado futuro.





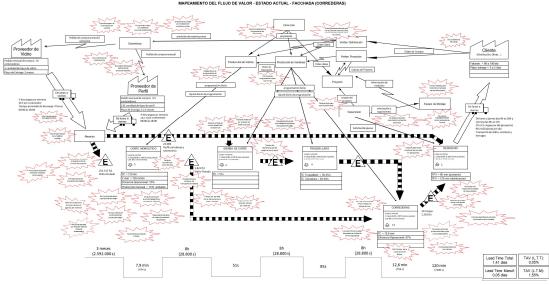


### A abordagem

O projeto teve inicio com a fase de Diagnóstico, onde realizamos uma avaliação completa da rentabilidade dos produtos da empresa, identificando oportunidades de redução de custos e desperdícios para elaboração do plano de ação.

	Total Ventanas y Puertas	Sheet Rock	Total Vidrios Proyetos	Total de Proyetos	Total Vidrios Distribuicion	Total Perfiles y Otros Distribuicion	Total Distribuicion	Total Empresa
Ventas US\$	3.516.744,59	870.904,32	1.743.654,24	6.131.303,15	2.330.749,39	4.944.961,13	7.275.710,53	13.407.013,68
Costo de Produccion (US\$) (Materiales)	2.050.202,46	586.304,75	336.957,48	2.973.464,68	1.839.715,82	4.434.422,80	6.274.138,62	9.247.603,30
Resultado Bruto (US\$)	1.466.542,13	284.599,57	1.406.696,77	3.157.838,47	491.033,57	510.538,34	1.001.571,91	4.159.410,38
Total Gasto Personal Operativo (US\$)	487.937,59	14.947,94	83.198,27	586.083,79				586.083,79
Custo Operacional Produção (US\$)	673.768,89	17.977,55	351.063,10	1.042.809,54	358.161,76	151.962,14	510.123,90	1.552.933,44
Resultado Operacional (US\$)	792.773,24	266.622,02	1.055.633,67	2.115.028,93	132.871,82	358.576,20	491.448,01	2.606.476,94
Total Gastos SGA	659.436,86	178.624,88	219.890,78	1.057.952,52	245.093,35	716.306,81	961.400,16	2.019.352,68
Gastos de Ventas ( Acarreo y Comissiones	221.702,36	30.724,45	50.151,71	302.578,52	67.037,99	76.893,25	143.931,24	446.509,76
Montagem	562.015,11	222.859,33	192.931,66	977.806,10	77			977.806,10
Resultado Liquido (US\$)	- 650.381,09	- 165.586,64	592.659,52	- 223.308,21	- 179.259,52	- 434.623,87	- 613.883,39	- 837.191,60
Resultado Liquido (RD\$)	- 32.844.245,24	- 8.362.125,08	29.929.305,54	- 11.277.064,78	- 9.052.605,64	- 21.948.505,54	- 31.001.111,18	- 42.278.175,95

Além disso, na fase de diagnóstico foi elaborado o Mapeamento do Fluxo de Valor para entender o estado atual e projetar o estado, através da identificação das perdas. Em seguida, foi elaborado e executado um plano de desenvolvimento dos líderes com foco em conceitos e ferramentas de Gestão para Resultados.







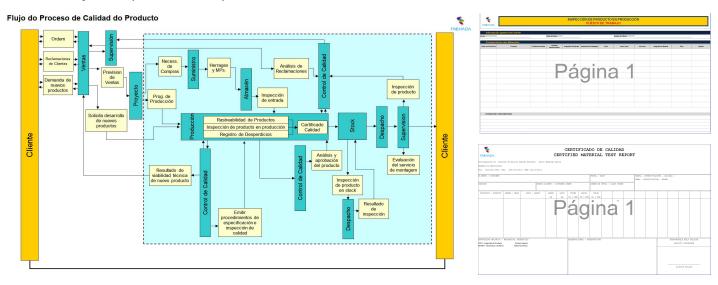
## Man Division

### Eficiência Operacional | Soluções de Vidros e Alumínio



### A abordagem

Na fase de execução, implementamos diversos componentes para auxiliar na busca dos resultados, com objetivo de incrementar a produtividade industrial e reduzir os desperdícios. Com foco na redução dos desperdícios, implementamos controles e inspeções nos postos de trabalho, além da certificação da qualidade dos produtos.



Para aumentar a produtividade industrial, realizamos um balanceamento em todos os postos de trabalho, além de capacitar os colaboradores para operação de todos os equipamentos da fábrica, além de excluir do portfólio da empresa os produtos que não tinha rentabilidade financeira.

FACCHADA	BASE DEC/18	COSTOS CON PERSONAL MENSUAL	ESTRUCTURA MODELO	COSTOS CON PERSONAL MENSUAL	
QLTOTAL	122	3.710.244	107	2.819.463	
ADMINISTRACION	7	694.944	5	209.610	
ADMINISTRACION	7	694.944	5	209.610	
INDUSTRIAL Y APOYO	115	3.015.300	102	2.609.853	
PRODUCCIÓN Y COMPRAS	62	1.254.088	46	952.510	
PROYECTOS	7	410.000	13	453.050	
DESPACHO Y CONTROL DE CALIDAD	5	80.000	6	142.440	
ALMACEN	16	282.824	13	258.490	
MANTENIMIENTO	6	124.240	6	135.053	
VENTAS - DISTRIBUCIÓN	6	252.000	6	192.110	
VENTAS - PROYECTO	6	395.448	5	255.000	
FINANZAS Y CONTABILIDAD	4	131.700	4	131.700	
CREDITOS Y COBROS	3	85.000	3	89.500	

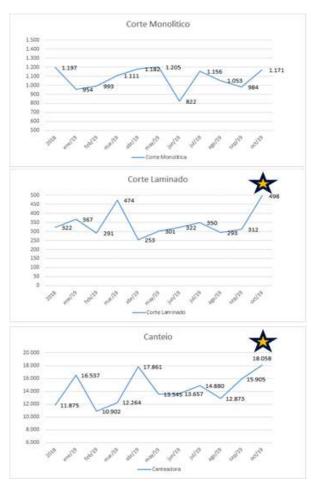


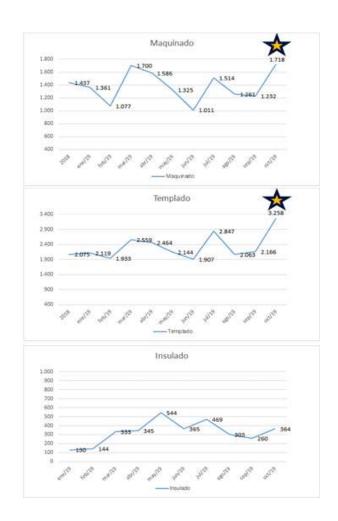






### Resultados





- Rentabilidade da empresa de -4,1% em 2018 para 5% em 2019;
- Redução de US\$ 1.100.000 do inventario de baixo giro;
- Aumento de 27% na produtividade financeira da empresa;
- Aumento da capacidade instalada, além de quebra de recordes de produção.







A Fábrica Escondida Consultoria em Gestão de Resultados visa a busca da melhoria contínua dos resultados empresariais, através de um modelo de sucesso de Gestão da Rotina e de Melhoria, garantindo a gestão de conhecimento dos líderes empresariais.



Etapa de experimentação por parte do cliente

O que temos de diferente?



Remuneração atrelada as metas planejadas



Entrega de material didático para formação de novos colaboradores



Abordagem colaborativa e de execução

### Quer mais informações?



www.fabricaescondida.com.br



contato@fabricaescondida.com.br



(11) 4118-4509



