

# Estruturação do processo de Gestão da Melhoria

Soluções em Aço



## Objetivos



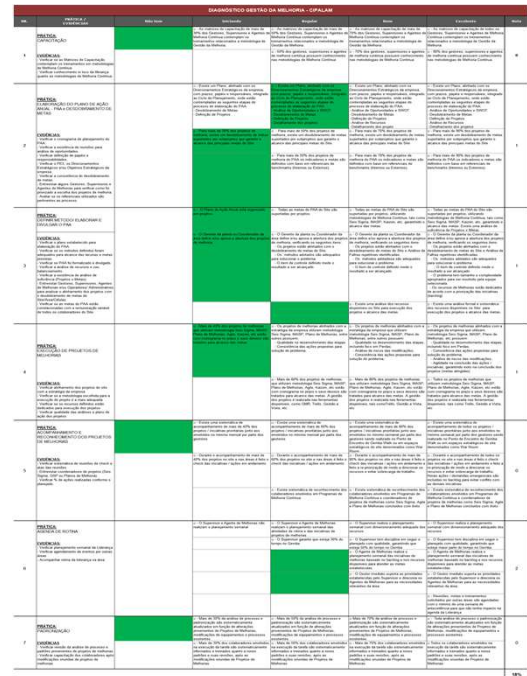
Nosso cliente tem foco na Laminação de Perfis Longos, atuando na produção de barras e perfis laminados (cantoneira, barra quadrada, barra chata e barra redonda) que podem ser empregados em vários segmentos, como na construção civil, na indústria mecânica estrutural, entre outros.

O projeto teve como foco a implementação do processo de Gestão da Melhoria.

Inicialmente, realizamos um diagnóstico das práticas de Gestão da Melhoria para que em seguida fosse realizado a capacitação com toda a liderança quanto aos conceitos de PDCA, Kaizen e A3.



Em seguida, foi elaborado um plano de desenvolvimento dos líderes e dos agentes de melhoria contínua com foco em conceitos e ferramentas do processo de Gestão da Melhoria, como por exemplo Kaizen, A3, MASP e TRF.



Por fim, apoiamos na estruturação da prática de acompanhamento dos projetos de melhoria junto à Liderança e coordenadores.



# Resultados

| PROJETOS DE MELHORIA - PAA |   |                      |       |     |     |     |     |     |     |     |      |
|----------------------------|---|----------------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Nº                         | PROJETO   | Análise Quantitativa |       |     |     |     |     |     |     |     |      |
|                            |   | Item de Controle     |       |     |     |     |     |     |     |     |      |
|                            |   | Utilização (%)       | Farol | Jan | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Acum |
| 1                          | Aumentar Utilização na Laminação                              |                      |       | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 2                          | Aumentar Barras Laminadas Barras Perdidas                     | BL/BP (nº)           | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 3                          | Aumentar Rendimento de Placas na Materias Primas              | Rend. Placa          | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 4                          | Reduzir Consumo de Gás Natural no forno da Laminação Planta 1 | Consumo              | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 5                          | Reduzir Consumo de Gás Natural no forno da Laminação Planta 2 | Consumo              | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 6                          | Reduzir Desvio de Acuracidade na Inventário                   | Desvio               | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 7                          | Reduzir Tempo de Troca de Material na Laminação               | Tempo                | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |
| 8                          | GRDD - Planta Iguaçu  | Curva "S"            | Farol | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●   | ●    |

- Implementação do processo de Gestão da Melhoria;
- 20 colaboradores treinados em conceitos e ferramentas de Gestão da Melhoria;
- Retorno anual dos projetos: R\$2,8 milhões – 8 projetos;
- 95,5% de satisfação em relação aos módulos de capacitação.



## Gestão da Melhoria | Soluções em Aço

A Fábrica Escondida Consultoria em Gestão de Resultados visa a busca da melhoria contínua dos resultados empresariais, através de um modelo de sucesso de Gestão da Rotina e de Melhoria, garantindo a gestão de conhecimento dos líderes empresariais.

O que temos  
de  
diferente?



Etapa de experimentação  
por parte do cliente



Remuneração atrelada as  
metas planejadas



Entrega de material didático  
para formação de novos  
colaboradores



Abordagem  
colaborativa e de  
execução

### Quer mais informações?



[www.fabricaescondida.com.br](http://www.fabricaescondida.com.br)



[contato@fabricaescondida.com.br](mailto:contato@fabricaescondida.com.br)



(11) 99228-5663 (Leonardo Fonseca)  
(11) 98857-7514 (Thiago Cosin)  
(12) 99142-0386 (Silvio Sacramento)

