

Aumento de Produtividade e Redução de Perdas

Papel e produtos florestais





Objetivos



Nosso cliente está no mercado brasileiro há mais de 50 anos, com foco na produção de papéis absorventes: higiênicos, lenços, papel toalha e guardanapos. Pioneira neste segmento sempre se destacou pelo empreendedorismo na implantação, tecnologia de ponta e alto grau de automação no processo industrial como: reciclagem dos produtos finais das matérias-primas, através de equipamentos de última geração.

LINHA Varejo

Linha completa de produtos para higiene pessoal e de seu lar.

LINHA Profissional

Linha de produtos de alto padrão para facilitar o dia a dia do seu negócio visando economia e praticidade.

LINHA Industrial

Bobinas e formatos. Qualidade, tecnologia e segurança em diversos padrões para indústria.

O projeto teve como foco o incremento na produtividade industrial e redução de perdas através da implementação da métrica do OEE (Overall Equipment Effectiveness) e de ferramentas gerenciais como Genba Walk, 5S, Cadeia de Ajuda, Troca Rápida de Ferramentas, entre outras.

Inicialmente, realizamos um diagnóstico das práticas de Gestão da Rotina e Melhoria para que em seguida fosse realizado a capacitação com toda a liderança quanto aos conceitos de Gestão para Resultados.



A abordagem

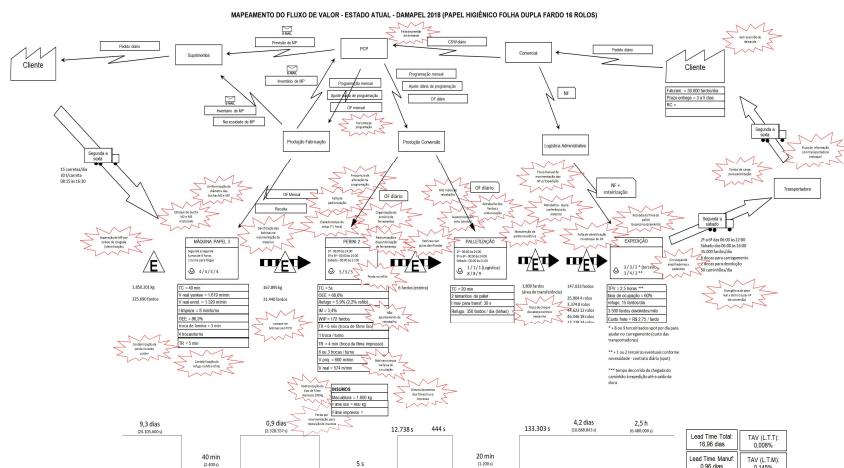
O projeto teve início com a fase de Diagnóstico, onde realizamos uma avaliação das práticas de Gestão da Rotina e Melhoria. Essa avaliação serviu para identificar as oportunidades relacionadas aos componentes da solução e personalizar os módulos de capacitação.

Em seguida, foi elaborado e executado um plano de desenvolvimento dos líderes e dos agentes de melhoria com foco em conceitos e ferramentas de Gestão para Resultados, como por exemplo Genba Walk, Kaizen, A3, MASP e TRF.

Práticas	0	1	2	3	4
Capacitação		●			
5S			●		
Análise de Processo		●			
Padronização		●			
Diagnóstico de Trabalho Operacional		●			
Tratamento de Falhas		●			
Acompanhamento de IVs			●		
Performance			●		
Gestão de Pendências		●			
Cadeia de Ajuda			●		
Ronda da Rotina		●			
Agenda do Líder			●		
Definição e Execução de Projetos		●			
Acompanhamento e Reconhecimento de Projetos		●			

Além disso, na fase de diagnóstico foi elaborado o Mapeamento do Fluxo de Valor para entender o estado atual e projetar o estado, através da identificação das perdas.

Durante essa fase, houve todo o levantamento dos dados para implementação da métrica do OEE (Overall Equipment Effectiveness), composto pelos fatores de Disponibilidade, Desempenho e Qualidade.





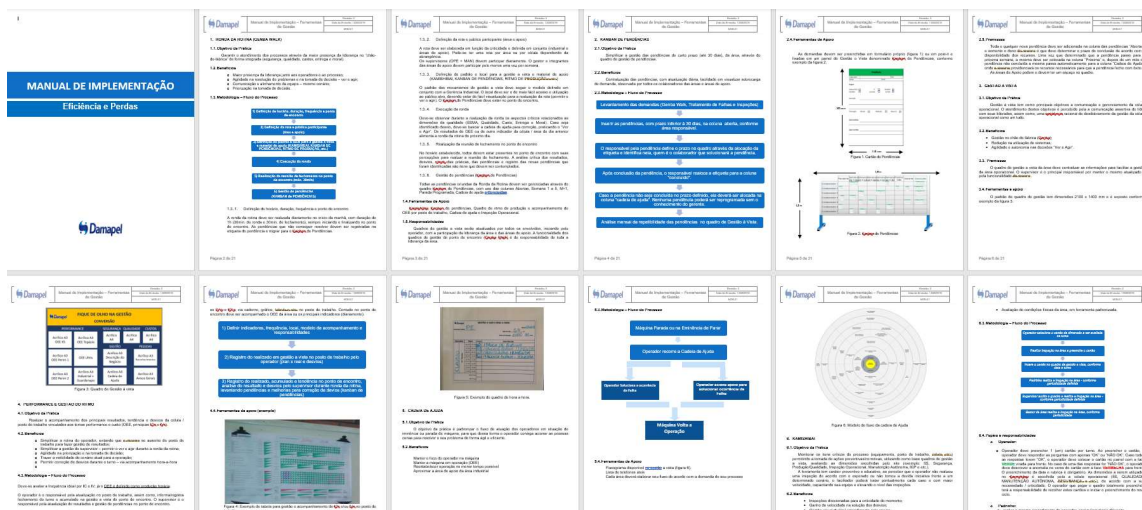
A abordagem

Na fase de execução, implementamos diversos componentes para auxiliar na busca dos resultados, com objetivo de incrementar a produtividade industrial e reduzir as perdas.





Todas as ferramentas gerenciais implementadas foram suportadas por treinamentos dos envolvidos, buscando com isso a disciplina operacional para execução do dia-a-dia.

Além disso, no final do projeto entregamos um book com a descrição dos objetivos de cada ferramenta, fluxo de implementação e benefícios esperados.



Resultados

ÁREA	KPI	BASE 2018	RITMO 2019	META 2019	EVOLUÇÃO 19 X 18
CONVERSÃO	OEE X5	55,43	52,18	55,76	-3,3 
	OEE TOPÁZIO	59,98	61,07	60,29	1,1 
	OEE PERINI 1	62,68	63,34	62,72	0,7 
	OEE PERINI 2	62,37	62,94	63,25	0,6 
	OEE ULTRA	34,71	34,51	34,89	-0,2 
	CONSUMO DE MACULATURA X5	0,3521	0,3487	0,3468	0,0034 
	CONSUMO DE MACULATURA TOPÁZIO	0,2636	0,2621	0,2638	0,0015 
	CONSUMO DE MACULATURA P1 E P2	0,2651	0,2621	0,2639	0,0030 
	CONSUMO DE MACULATURA ULTRA	0,4459	0,4190	0,4178	0,0269 
	CONSUMO DE FILME IMPRESSO	0,1033	0,0998	0,1030	0,004 
FABRICAÇÃO	OEE M2	78,26	79,89	79,03	1,6 
	OEE M3	85,57	87,79	86,47	2,2 

- Implementação da métrica do OEE;
- 130 colaboradores treinados em conceitos e ferramentas de Gestão para Resultados;
- Retorno anual dos projetos: R\$1,01 milhões – 4 projetos;
- 95,5% de satisfação em relação aos módulos de capacitação.



Eficiência Operacional | Papel e produtos florestais

A Fábrica Escondida Consultoria em Gestão de Resultados visa a busca da melhoria contínua dos resultados empresariais, através de um modelo de sucesso de Gestão da Rotina e de Melhoria, garantindo a gestão de conhecimento dos líderes empresariais.

O que temos
de
diferente?



Etapa de experimentação
por parte do cliente



Remuneração atrelada as
metas planejadas



Entrega de material didático
para formação de novos
colaboradores



Abordagem
colaborativa e de
execução

Quer mais informações?



www.fabricaescondida.com.br



contato@fabricaescondida.com.br



(11) 4118-4509

