

Reestruturação do plano de implementação do processo 5S Soluções em Aço



Objetivos



Nosso cliente tem foco na Laminação de Perfis Longos, atuando na produção de barras e perfis laminados (cantoneira, barra quadrada, barra chata e barra redonda) que podem ser empregados em vários segmentos, como na construção civil, na indústria mecânica estrutural, entre outros.

O projeto teve como foco a reestruturação do plano de implementação do processo 5S em duas plantas industriais.

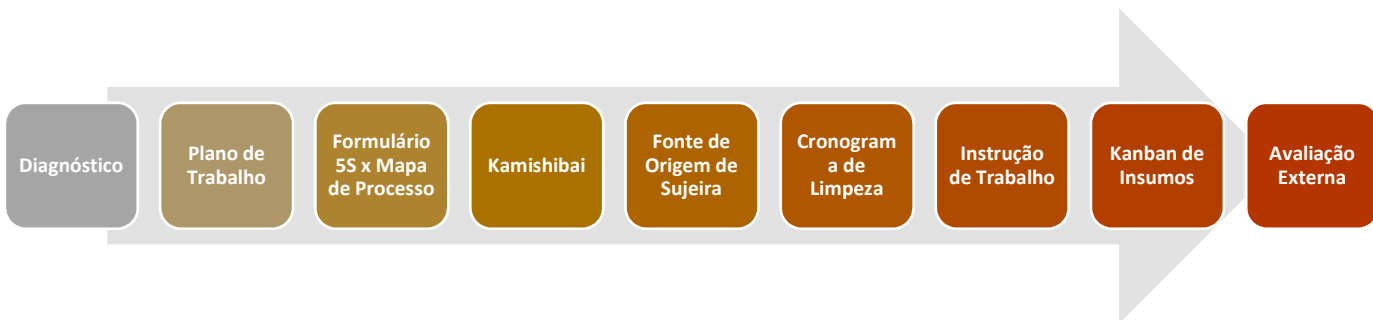
Inicialmente, tivemos que realizar uma avaliação de todos os postos de trabalho para que em seguida fosse apresentado as ações de reestruturação do processo 5S.



A abordagem

Depois de receber as expectativas do CEO e do responsável pela área de Desenvolvimento Organizacional em relação ao projeto, realizamos uma avaliação externa para identificar pontos fortes e oportunidades de todos os postos de trabalho. Essa avaliação serviu para elaborar um diagnóstico de cada posto e identificar as oportunidades para revitalização do plano de implementação 5S. Em seguida, foi elaborado um plano de trabalho que considerava a implementação de ferramentas de gestão para tornar o processo de implementação 5S mais simples e ágil.

Avaliação - Programa 5S				
Dados de Avaliação: 01/01/2021				
Qualificação: Operário do Processo				
Item	Observações	Observações	Observações	Observações
1. O que está sendo feito atualmente?		2		
2. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
3. Os resultados do trabalho estão sendo alcançados?		2		
4. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
5. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
6. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
7. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
8. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
9. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
10. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
11. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
12. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
13. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
14. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
15. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
16. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
17. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
18. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
19. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		
20. Há evidências de melhoria implementada pelo grupo?		2		



O plano de trabalho foi implementado em conjunto com o time do projeto e abordou a revisão dos Itens de Verificação da Avaliação 5S, implementação da prática do Kamishibai, identificação das fontes de origem de sujeira, elaboração do Cronograma de Limpeza dos Postos de Trabalho, a elaboração das Instruções de Trabalho 5S e a criação de Kanban de insumos.

Por fim, realizamos uma segunda avaliação 5S para verificar a evolução dos postos de trabalho.



Resultados



- Fortalecimento do Programa 5S em toda a organização;
- Envolvimento dos colaboradores no processo de avaliação através do uso do Kamishibai;
- Identificação das fontes de origem de sujeira com ações robustas para redução ou eliminação;
- Redução de custos com a implantação do Kanban de Insumos.



Processo 5S | Soluções em Aço

A Fábrica Escondida Consultoria em Gestão de Resultados visa a busca da melhoria contínua dos resultados empresariais, através de um modelo de sucesso de Gestão da Rotina e de Melhoria, garantindo a gestão de conhecimento dos líderes empresariais.

O que temos
de
diferente?



Etapa de experimentação
por parte do cliente



Remuneração atrelada as
metas planejadas



Entrega de material didático
para formação de novos
colaboradores



Abordagem
colaborativa e de
execução

Quer mais informações?



www.fabricaescondida.com.br



contato@fabricaescondida.com.br



(11) 99228-5663 (Leonardo Fonseca)
(11) 98857-7514 (Thiago Cosin)
(12) 99142-0386 (Silvio Sacramento)

