

# Aumento da Produtividade Operacional e Redução dos Desperdícios

## Soluções de Vidros e Alumínio



# Objetivos



Nosso cliente é uma empresa dedicada ao trabalho de alumínio e vidro em seus diferentes aspectos, oferecendo soluções arquitetônicas inovadoras, práticas e diferenciadas.

Sua fábrica localizada na República Dominicana foi estruturada para ter todos os elementos necessários para oferecer aos seus clientes um produto de ótima qualidade e com as melhores instalações. Possui uma grande estrutura e o maior armazém de seu tipo, os mais modernos equipamentos e máquinas.

O projeto teve como foco o incremento na produtividade industrial e redução de desperdícios através do balanceamento da mão de obra e de ferramentas gerenciais como Genba Walk, 5S, Trabalho Padronizado, entre outras.

Inicialmente, realizamos um diagnóstico das práticas de Gestão da Rotina e Melhoria, além de construir o mapeamento do fluxo de valor do estado atual, identificando oportunidades de melhorias para construção do estado futuro.





### Flujo do Proceso de Calidad do Produto





**CERTIFICADO DE CALIDAD**  
**CERTIFICADO MATERIAL DE PRODUCTOS**

Participación del: **Oficina de Gestión Interactiva** - Centro Boletoque S.A.  
 Participación de: **Banco de España**  
 Dni: **439.049.00000-0000** - Cif: **439.049.0000-0000** - C.I.E: **439.049.0000-0000**

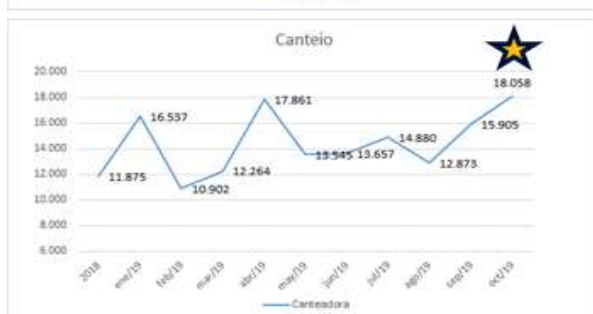
FECHA DE EMISIÓN										FECHA DE VÁLIDA		FECHA DE EXISTENCIA DE EFECTOS		FECHA DE EXISTENCIA DE EFECTOS	
NOMBRE DEL CLIENTE / CLIENTE CLIENT										NOMBRE DEL CLIENTE / CLIENTE CLIENT					
PRODUCTO / PRODUCT	MONEDA / MONET	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT	IMPORTE / AMOUNT
<div>Página 1</div>															

DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO / DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO		DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO / DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO	
<b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b> <b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b>		<b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b> <b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b>	

DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO / DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO		DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO / DESCRIPCIÓN DE PRODUCTO	
<b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b> <b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b>		<b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b> <b>Ente: Oficina de Gestión Interactiva</b>	

FACCHADA	BASE DEC/18	COSTOS CON PERSONAL MENSUAL	ESTRUCTURA MODELO	COSTOS CON PERSONAL MENSUAL
QL TOTAL	122	3.710.244	107	2.819.463
ADMINISTRACION	7	694.944	5	209.610
ADMINISTRACION	7	694.944	5	209.610
INDUSTRIAL Y APOYO	115	3.015.300	102	2.609.853
PRODUCCIÓN Y COMPRAS	62	1.254.088	46	952.510
PROYECTOS	7	410.000	13	453.050
DESPACHO Y CONTROL DE CALIDAD	5	80.000	6	142.440
ALMACEN	16	282.824	13	258.490
MANTENIMIENTO	6	124.240	6	135.053
VENTAS - DISTRIBUCIÓN	6	252.000	6	192.110
VENTAS - PROYECTO	6	395.448	5	255.000
FINANZAS Y CONTABILIDAD	4	131.700	4	131.700
CREDITOS Y COBROS	3	85.000	3	89.500

## Resultados



- Rentabilidade da empresa de -4,1% em 2018 para 5% em 2019;
- Redução de US\$ 1.100.000 do inventario de baixo giro;
- Aumento de 27% na produtividade financeira da empresa;
- Aumento da capacidade instalada, além de quebra de recordes de produção.



## Eficiência Operacional | Soluções de Vidros e Alumínio

A Fábrica Escondida Consultoria em Gestão de Resultados visa a busca da melhoria contínua dos resultados empresariais, através de um modelo de sucesso de Gestão da Rotina e de Melhoria, garantindo a gestão de conhecimento dos líderes empresariais.

O que temos  
de  
diferente?



Etapa de experimentação  
por parte do cliente



Remuneração atrelada as  
metas planejadas



Entrega de material didático  
para formação de novos  
colaboradores



Abordagem  
colaborativa e de  
execução

Quer mais informações?



[www.fabricaescondida.com.br](http://www.fabricaescondida.com.br)



[contato@fabricaescondida.com.br](mailto:contato@fabricaescondida.com.br)



(11) 4118-4509

