

Benchmarking och rekommendationer för 2020

- leverans till Jobtechdev-

2020-02-03

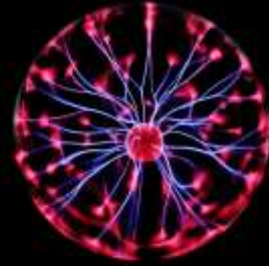
INNEHÅLL

- ☐ **Spaningar i omvärlden**
- ☐ **Benchmarking av labb och organisationer som arbetar med öppna data och datadriven innovation**
- ☐ **Övergripande rekommendationer**
- ☐ **Bilaga med genomförda möten och lista på labb och organisationer**

SPANINGAR I OMVÄRLDEN

Ökat fokus på att utgå från utmaningar
snarare än att utgå från data

“



***If technology is the answer,
what was the question?***

Digitaliseringsrådet lyfter vikten av att utgå från utmaningar och konkreta målsättningar

”Formulera utmaningar och konkreta målsättningar inom prioriterade områden med stor potential för datadriven utveckling. Syftet att öka nyttogörandet av data, inklusive öppna data, genom att kraftsamla kring strategiska och konkreta projekt som ett sätt att bryta silotänk – sektors, tekniskt, juridiskt och ekonomiskt.

- En idé är en utmanings- och datadriven struktur där regeringens prioriteringar (topdown) kopplas samman med utveckling av lösningar där aktörer med relevanta förmågor medverkar (bottom-up). Med fokus på utmaningar kan policyarbete och leverans ske parallellt.
- Att konkretisera utmaningar och målsättningar för prioriterade utmaningar är avgörande. Med mål följer möjligheten att redovisa och följa upp.
- Att skapa incitament (kvantifiering av utmaningen och finansiering) som uppmuntrar till medverkan är viktigt. Arbetet kräver systematik och styrning samt ett flertal förmågor som arkitektur, koordinering, uppföljning och samarbete.”



https://digitaliseringsradet.se/media/1259/rapport-data-som-strategisk-resurs_dnr-19-3731-v2.pdf

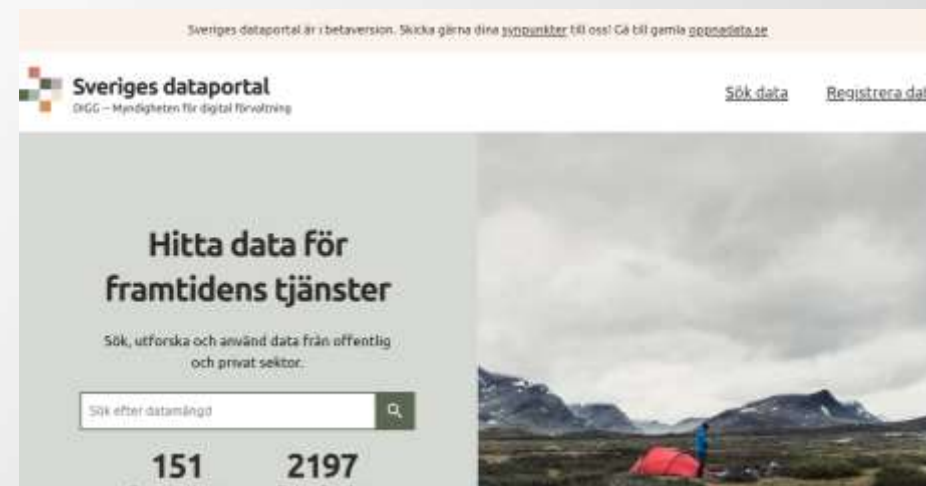
**Ökat antal förslag och insikter om behovet av
mer plattformar och samverkan med näringslivet**

Uppdraget till DIGG löper på – lansering av dataportal.se

DIGG menar att det behövs ett väl fungerande ekosystem för datadriven innovation för att Sverige ska bli bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter och lösa utmaningar och problem. Regeringen har gett DIGG i uppdrag att öka den offentliga förvaltningens förmåga att tillgängliggöra öppna data samt bedriva öppen och datadriven innovation. I uppdraget ingår även att främja den offentliga förvaltningens förmåga att använda artificiell intelligens

<https://www.digg.se/utveckling--innovation/oppna-data-och-datadriven-innovation/regeringsuppdrag-oppna-data-datadriven-innovation-och-ai>

Uppdraget löper på och DIGG har lanserat den nya dataportalen som samordnar och tillgängliggör datamängder som tillhandahålls av offentliga och privata organisationer.



<https://www.dataportal.se/>

Förslag från DIGG att etablera ett koordinerande kompetenscenter

Den 14 januari 2020 släppte DIGG delrapporten *Främja den offentliga förvaltningens förmåga att använda AI*. I rapporten lyfts sju behovsområden där förutsättningar behöver skapas för ökad användning av AI däribland gemensam digital infrastruktur (teknik och data), data som strategisk resurs samt ekosystem för samarbete och innovation.

DIGG lämnar flera förslag för att understödja dessa områden. Ett av de förslag som lämnas är att **etablera ett koordinerande kompetenscenter**, som tillsammans med ett nätverk av experter stödjer offentlig förvaltning i användningen och utvecklingen av AI. Kompetenscentret ska agera expertstöd i frågor bland annat rörande juridik, etik, datahantering, utveckling, modeller, säkerhet, arkitektur, förändringsledning, arbets- och leveranssätt och upphandling. Referensgruppen för AI stödjer arbetet.”

”Att etablera ett kompetenscenter innebär att skapa ett kompetensstödjande ekosystem där olika aktörer i olika grad bidrar med insatser samtidigt som nyttor genereras. Ett kompetenscenter innefattar organisation, resurser, processer, förmågor, information och teknik. Samspelet inom ekosystemet kommer att skapa värde för flera aktörer samtidigt som det ställs krav på att de bidrar.”



Förslag från DIGG att ta fram en plattform för samverkan, samutveckling och innovation

Ett annat förslag från delrapporten var att **ta fram en plattform för samverkan, samutveckling och innovation** som ökar offentlig förvaltnings förmåga att dela med sig, återanvända, samarbeta, samutveckla och skapa innovation i syfte att främja digital verksamhetsutveckling. AI-området blir ett första steg för att skapa en sådan plattform.

”En digital plattform för delning och återanvändning var ett av de tydligast uttryckta behoven av gemensamma förmågor...” Ett koncept som gör det möjligt att dela med sig och återanvända dokumentation, kod, komponenter, arkitekturbeskrivningar, erfarenheter med mera skulle vara av stort värde...” Vidare bör plattformen i ett senare steg även möjliggöra samutveckling mellan organisationer. Det kan omfatta allt från experimentell utveckling till mer löpande samutveckling av förvaltande karaktär. Ett koncept som gör det möjligt för organisationer inom offentlig förvaltning att tillgodogöra sig genomförd eller pågående utveckling på andra håll skulle innebära stora kostnadsbesparingar, möjligheter till kortare ledtider men framförallt möjligheter att snabbare sprida användningen av lösningar och innovationer. Därtill är det viktigt att överväga på vilket sätt utvecklingskraften hos externa aktörer som marknaden och andra externa innovatörer kan tillvaratas.”



<https://www.digg.se/globalassets/slutrapport---framja-den-offentliga-forvaltningens-formaga-att-anvanda-ai.pdf>

Trolig uppväxling av arbetet med HackforSweden och challengesgov.se

HackforSweden och Challengesgov.se är plattformar där offentliga aktörer ska dela med sig av sina utmaningar och data samt ge möjligheter till företag att utveckla lösningar. De har använts med blandad framgång.

Arbetet med dessa plattformar förväntas växlas upp att döma av förslagen i DIGG:s delrapport *Främja den offentliga förvaltningens förmåga att använda AI*, samt att döma av regeringens tankar kring en färdplan för GovTech, se nedan.



<https://hackforsweden.se/>



<https://challengesgov.se/>

SKR lyfter också vikten av samverkan med näringslivet

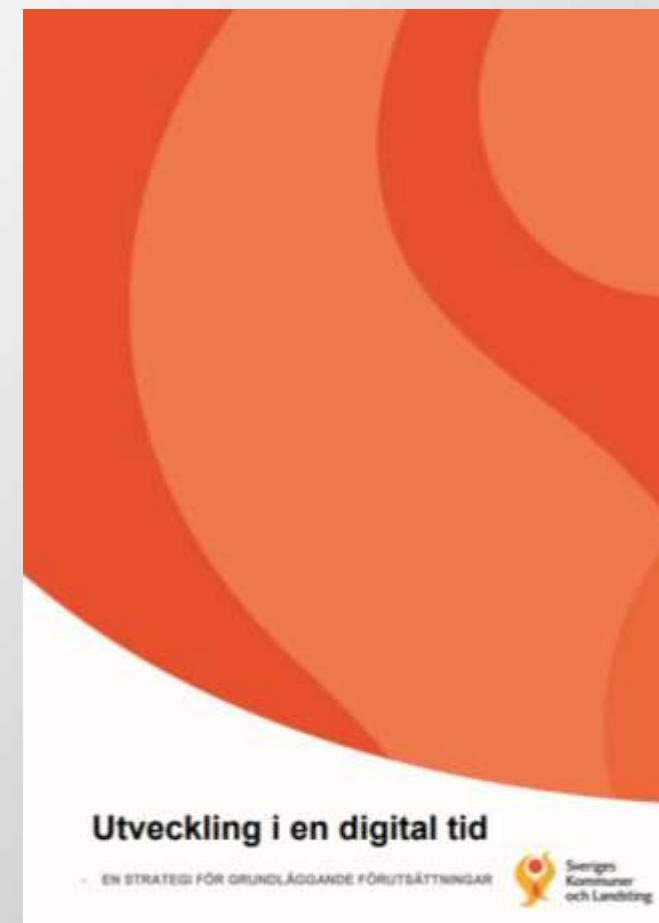
SKR tog hösten 2019 fram en strategi för utveckling i en digital tid med fyra målområden;

- Ledning, styrning och organisation
- Arkitektur och säkerhet
- Informationsförsörjning och digital infrastruktur
- Sammanhållen digital service

Inom målområde ledning och styrning finns bland annat delmålet **Offentlig sektor, näringsliv och akademi är aktivt medskapande aktörer i det digitala ekosystemet**


”Förmågan att samarbeta med andra, dra nytta av varandras erfarenheter och samutnyttja resurser är vital för att driva arbetet effektivt.

Samverkan sker på alla nivåer: nationellt, regionalt och lokalt samt omfattar offentlig sektor, näringsliv och akademi. För att genomföra förändringar som skapar nytta sätts samverkan upp i effektiva former med mål och nytta definierade. Spelreglerna är tydliga för hur beslut fattas och att beslut fattade inom ramen för samverkan också följs.”




<https://skr.se/naringslivarbetedigitalisering/digitalisering/strategifordigitalutveckling.6728.html>

Ökat fokus på GovTech



**Vi orkar inte!
Vi kan inte!
Vi vågar inte!**



**Det funkar inte!
Vi får aldrig sälja
eller samverka!
Vi ger upp!**

Sverige ska vara bäst i världen på att använda digitaliseringens möjligheter.
Men vi misslyckas med **nyttiggörande** av olika innovationsinitiativ

GovTech är appliceringen av ny informationsteknik för att hitta innovativa lösningar på den offentliga sektorns utmaningar och förbättra dess funktion vad gäller policy och/eller effektivitet. Ofta sker detta i samverkan med start-ups, små företag och andra typer av entreprenörer som traditionellt sett inte har arbetet gentemot offentlig sektor i särskilt stor utsträckning.

GovTech

En kommande färdplan för GovTech?

Regeringen arbetar med en färdplan för GovTech med syftet att öka nyttiggörandet av framväxande teknik i offentlig förvaltning. Det finns flera viktiga aspekter i detta

1. Tillgängliggör data för vidareutnyttjande
2. Öka tilliten i existerande data-ekosystem genom ökad säkerhet och integritetsskydd
3. Investera i digitala infrastrukturer och vidareutnyttjande
4. Modernisera regelgivning och upphandlingspraxis
5. Främja samskapande eko-system kring missioner och innovativa upphandlingsformer
6. Bygga "lab" för experiment under kontrollerbara former
7. Främja investeringar i start-ups och SME som kan modernisera förvaltningens verksamhetsmodeller
8. Accelerera lösningar inom politiskt prioriterade samhällsutmaningar där det saknas privata incitament
9. Bygga en kultur som främjar samverkan, innovation och datadriven analys
10. Bygga en digitalt mogen tjänstemannakår som vågar testa ny teknik

<https://www.govtechday.se/>

<https://challengesgov.se/fardplan-govtech-en-viktig-pusselbit-for-framtiden/>



BENCHMARKING AV LABB

Summering från labb

Summering från labb med finansiering 2016 - 2017

- De flesta labben syftade till att tillgängliggöra mer data, främst i form av förädlad standardiserad data
- Flera labb har dock haft svårt att få gehör internt i sin organisation och har lagt fokus på hur de ska kunna få framfart i arbetet med öppna data och att bli mer datadrivna
- Alla labb har haft utmaningar gällande GDPR och hur de ska förhålla sig till regelverket
- Flera labb har identifierat samverkan med näringslivet och andra externa partners som en framgångsfaktor. Labben har insett att det behövs konkreta insatser för att få användare att faktiskt efterfråga vissa data och att då själva tillgängliggörandet av data kommer att vara till någon större nytta.
- Labben har haft ambitioner att tillsammans med näringslivet utveckla nya digitala tjänster, trots detta har få labb faktiskt genomfört och initierat samverkan

Summering från labb med finansiering 2019 – 2020

- De flesta labben vill tillhandahålla kvalitativ data, men flera av dem ska också arbeta med rådata och realtidsdata. Många av dessa labb är mer av datafabriker som kan ta fram data som tidigare inte varit tillgänglig. Ett exempel är språkdata-labb som skulle kunna få svenskar att läsa upp meningar och bygga upp en databas
- Flera labb kommer att arbeta med öppen källkod
- Det finns fortfarande utmaningar kring GDPR, men dessa handlar nu mer om hur att tillämpa regelverket
- De flesta labben ska arbeta i öppna datamiljöer som ska attrahera andra att utveckla data. Det är också tydligare fokus på att bygga plattformar eller ekosystem där många olika partners är delaktiga i både tillgängliggörande av data och utveckling av tjänster baserad på data
- Labben har också tydligare fokus på konkreta insatser och aktiviteter för att stimulera utveckling

Identifierade framgångsfaktorer från labben

- Tydliga processer eller ett arbetssätt för att tillgängliggöra data och möjliggöra utveckling av tjänster på data genom olika typer av samverkansprocesser/former/avtal eller tekniskt stöd
- Samverkan med näringslivet och andra relevanta aktörer som kontinuerligt bidrar i ett slags ekosystem genom konkreta insatser – det behövs användare av data som arbetar i symbios med producenter av data.
- Utvecklad systematik för att sprida erfarenheter, lärdomar och resultat
- Öppen miljö där relevanta aktörer är välkomna
- Tydliga mätvärden och KPI:er – men det viktiga är att man mäter, snarare än hur man mäter

Exemplet Helsingborg

Tillitsbaserad kultur och ledarskap

”En av våra huvudstrategier har varit att **inte ha så mycket strategier och planer**. Vi försöker ta bort alla dokument som fullmäktige ska ta men som ingen läser. Istället har vi bra och skarpa verksamhetsdialoger där vi verkligen följer upp att man levererar det man kommit överens om”

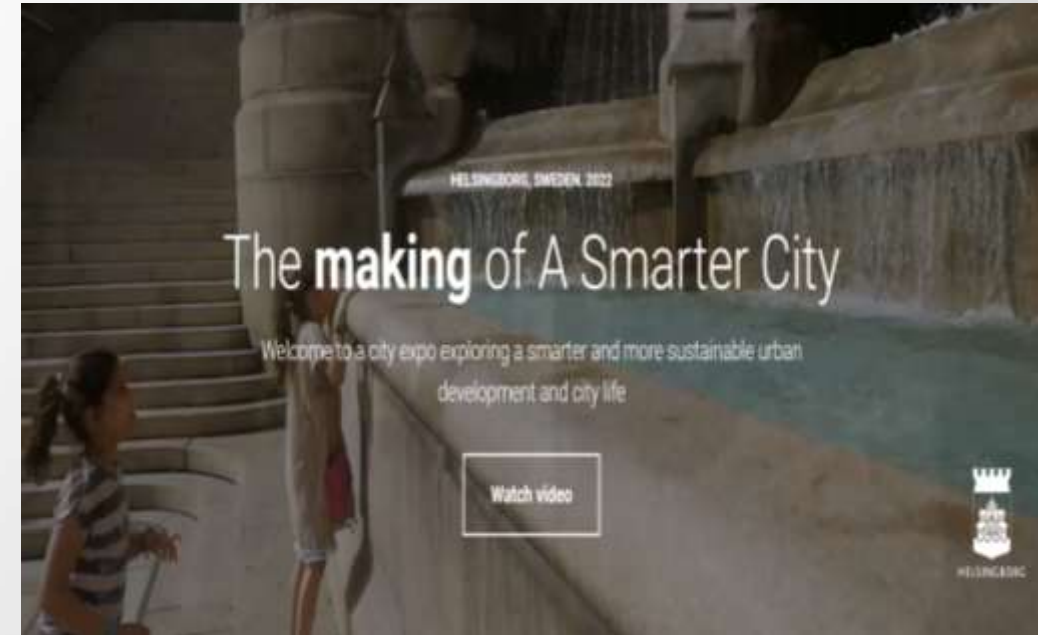
”Istället för att instruera och följa upp handlar det tillitsbaserade ledarskapet om att utifrån en **tydlig målbild** inspirera och utmana sina medarbetare och sedan stödja dem så att de kan lyckas. Vi vill skapa en kultur kring innovationer, mod, lekfullhet och att våga. Målet är att lära oss att våga testa, att sprida de goda exemplen och bli Europas häftigaste stad” (Palle Lundberg, stadsdirektör)



Finansiell satsning på H22

”För att klara att upprätthålla kvaliteten i välfärden kommer vi behöva prioritera tydligt, men minst lika viktig blir vår förmåga att tänka i nya banor och göra på nya sätt. För att underlätta för nämnderna att klara detta **tillför vi utvecklingsmuskler och skapar ett kreativt sammanhang i form av en innovationshubb och internationell stadsmässa**, så att framtidens välfärdslösningar kan utvecklas i Helsingborg”

När det gäller den internationella stadsmässan H22 så har flera partners som de tecknat LOI med. H22 är kanalen in för dessa partners att testa och utveckla saker tillsammans med olika förvaltningar. Nästa steg är att teckna avtal med dessa.



<https://h22.se/>

Innovationshubben Hbg Works

Innovationshubben HBG Works

- Leds av digitaliseringsavdelningen, har innovationsstrategier som säkerställer att innovationsprojekt genomförs
- HBG Works ska ses som en accelerator/lab där man testar, utvecklar och samskapar. Det bygger till skillnad från H22 på förvaltningarnas behov och utmaningar.
- HBG Works kommer vidareutvecklas med satsningen på Smarter City Labs, se nedan, till ett datalabb där öppna data används i utökad grad.



<https://hbg.works/om/>

Nya satsningar på labb 2020 - 2022

”Vi har under två år blivit tilldelade fyra miljoner kronor från Vinnova för att bygga en AI-fabrik för den smarta staden. Detta i kombination med Get AI blir en viktig pusselbit i arbetet med att nå Helsingborgs stads mål att bli en av Europas mest innovativa städer till 2022. Helsingborg är en plats att räkna med i arbetet kring storskalig datadriven innovation.”

(Peter Danielsson (M), kommunstyrelsens ordförande)

Målsättningen för Smarter City Lab är att utveckla ett antal konkreta tillämpningar, där algoritmer tränats och satts i drift för att lösa problem i den smarta och hållbara staden. Smarter City Lab kommer initialt att vara lokaliserat på Hbg Works, Sveriges första kommunaccelerator, och driftas av Helsingborgs stad. Labbet kommer tillhandahålla infrastruktur/arkitektur för hantering av olika dataset samt utvecklingsverktyg och kompetens inom AI



<http://www.mynewsdesk.com/se/helsingborg/pressreleases/helsingborg-bygger-ai-fabriken-smarter-city-lab-med-stoed-fraan-vinnova-2950620>

Utmaningar och synen på data

- Utmaningar är resurser, kompetenser och att strukturera upp ett arbetssätt kring hur de ska skapa ökad användning av data. De tänker att det ska komma nu i deras arbete med att sätta upp Smarter City lab
- De arbetar med att förädla data innan tillgängliggörs – ingen rådata och funderar nu mycket kring öppen källkod och tänker att allt som utvecklas framöver ska vara öppet
- De vill bygga upp en infrastruktur som är hållbar och som alla stadens förvaltningar och bolag kan använda.
- De upphandlar nu en IOT – plattform för device management och en plattform för data management



Exemplet ÖDIS

Stor regional satsning

Projektet ÖDIS är ett samarbete mellan alla 26 stockholmskommuner som leds av Stockholms stad inom arbetet med den smarta staden.

Den stora utmaningen är att få 26 kommuner att enas och få fram standardiserade datamängder som alla kan stå bakom, lansera och sedan förvalta.

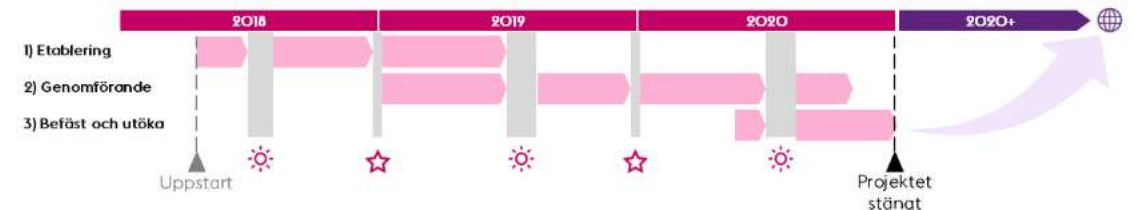
Möjliga data som regionens kommuner som kan tillhandahållas är data om regionens skolor, öppna data om regionens laddstolpar för elbilar samt öppna data om stockholmskommunernas snöröjning.

<https://smartstad.stockholm/odis/>

Storstockholms kommuner i gemensam satsning



...och +2,5 år att befästa samverkan för ökat användande av öppna data i regionen



Prioriterar data utifrån externa behov

ÖDIS arbetar i nära kontakt med näringslivet. Prioriteringarna av vilka nya öppna data som ska tillhandahållas sker utifrån användarna av öppna data och deras behov.

Innan de tillgängliggör data arbetar de i piloter för att välja ut enskilda datamängder. De har möten med näringslivet i syfte att få reda på vilken data som efterfrågas och går ut i kanaler som LinkedIn och Facebook där de också skickar ut data på remiss för att få synpunkter innan datan slutligen tillgängliggörs

ÖDIS vann priset Guldlänken i juni 2019



Exemplel SMHI

Arbetar proaktivt med marknaden

- SMHI har olika erbjudanden som de erbjuder till marknaden avseende professionella tjänster (abonnemangstjänster samt konsultutredningstjänster. Se bl.a. här: <https://www.smhi.se/professionella-tjanster>
- Många tjänster bygger på data. De tillgängliggör även rådata och har mycket information här: <https://www.smhi.se/data>
- Deras utmaning är att de konkurrerar med den privata marknaden och att de måste hitta lämpliga samarbeten som skapar affärsmässighet för alla parter avseende delning av risk, rättigheter och vinster. De har ett utskott för konkurrens – och samarbetsfrågor som har tagit fram policy och riktlinjer för samarbeten
- De arbetar proaktivt mot marknaden för att ta reda på vad som efterfrågas och vad som bör utvecklas. De har branschteam där produktchefer och säljare träffar marknaden och tar reda på behoven. De tar sedan fram MVP som de provtrycker på marknaden

Professionella tjänster

SMHI erbjuder marknaden ett brett utbud av branschanpassade och kundintegrerade tjänster, för näringsliv och för samhälle. Tjänsterna baseras på erfarenheter och expertkunskaper inom SMHIs samtliga kompetensområden samt samarbeten med externa partners.



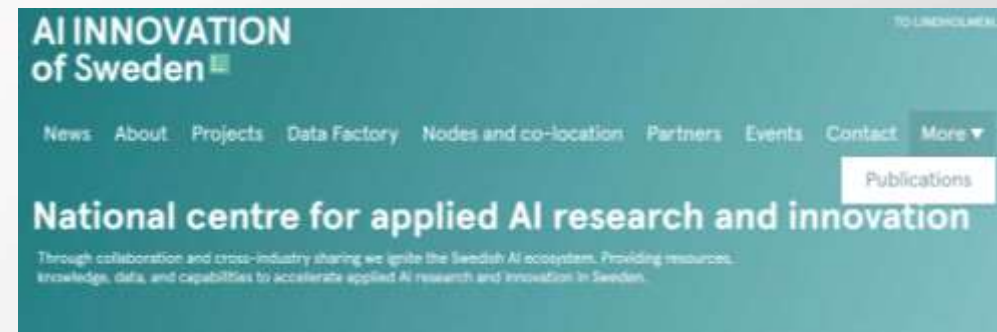
ÖVERGRIPANDE REKOMMENDATIONER

ÖVERGRIPANDE REKOMMENDATIONER

- 1. Fortsätta med omvärldsbevakning och etablera samarbeten med andra labb och statliga myndigheter**
- 2. Stärka det interna samarbetet**
- 3. Etablera tydliga arbetssätt som kommuniceras externt**

Omvärldsbevakning och etablering av samarbeten

- Fyll i de gap och oklarheter som uppstått från den omvärldsbevakningen som redan genomförts
- Ha en fortsatt kontinuerlig omvärldsbevakning med dedikerade interna eller externa resurser i syfte att hämta in best practices
- Bevaka och ev delta i DIGG:S regeringsuppdrag kring öppna data och datadriven innovation
- Ta inspiration från de erfarenheter och arbetssätt som varit framgångsrika hos andra ex ÖDIS, Tillväxtverket, Trafiklab och Naturvårdsverket
- Ökat deltagande i olika nätverk eller erfarenhetsutbyten – fundera på möjligheten att vara med vid de tillfällen datalabben träffas i Vinnovas regi
- Fundera på om ni ska vara en partner till AI Innovation of Sweden som deltar i eller koordinerar flera datalabb. AI Innovation of Sweden lanserade också en Stockholms nod den 29 jan 2020:
<https://www.ai.se/en/news/ai-innovation-swedens-node-stockholm-launched>

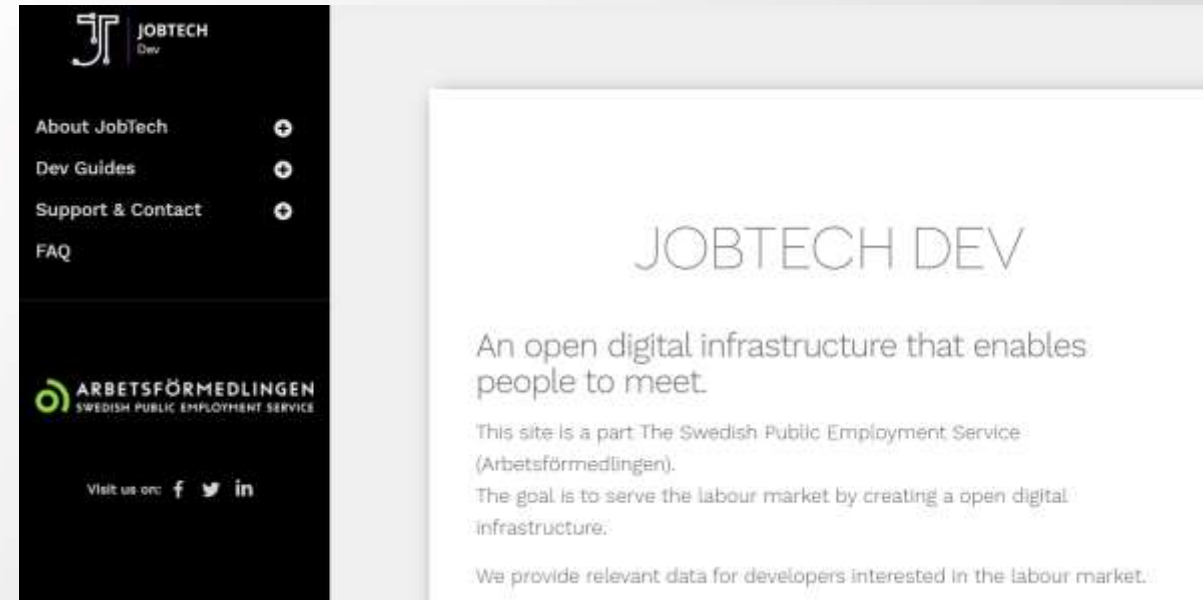


Internt samarbete

- Stärk samarbetet med IT – avdelningen och innovationscentret på AF. De deltar i en hel del projekt, nätverk och samarbeten som är intressanta och relevanta för JobtechDev
- Koppla JobtechDev:s arbete till AF:s kommande IT – strategi och innovationsstrategi
- Bevaka eller delta i arbetet med kategorin för utvecklingstjänster och innovation
- Bidra med era erfarenheter och resultat från samarbeten, nätverk, genomförda projekt m.m. in till AF

Tydliga arbetssätt som kommuniceras externt

- Etablera ett strukturerat arbetssätt för kommunikativa insatser såsom dialoger, event och marknadsföring
- Färdigställ införsäljningsmaterial där erbjudanden samt processen från första kontakten till ett avtal om utvecklingsprojekt framgår. Publicera och visualisera på JobtechDev.se
- Ta beslut om former för feedback-loopar samt vilka typ av aktiviteter ni vill använda er av för att skapa efterfrågan på data
- Fortsätta att lägga fokus på öppen källkod
- Utred möjligheter till att dela data mellan er och andra relevanta aktörer, offentliga såväl som privata



Visualisering på Jobtechdev.se!



Niklas Tideklev
Niklas.Tideklev@dialogmakarna.se
0739-25 49 60

WWW.DIALOGMAKARNA.SE

BILAGA MED GENOMFÖRDA MÖTEN OCH LISTA PÅ LABB

Genomförda möten

Projektet ÖDIS	sep 2019
Tillväxtverket	sep 2019
Bolagsverket	sep 2019
Jordbruksverket	Okt 2019
Region Västerbotten LADDS	okt 2019
De labb som fick finansiering 2016 och 2017	okt 2019
Vinnova som ansvarade för finansiering av datalab	okt 2019
Naturvårdsverket	okt 2019
Helsingborgs stad	nov 2019
SMHI	nov 2019
Skogsdatalabb	jan 2020
Trafiklabb	jan 2020

Labb som fick finansiering av Vinnova 2016

Darwin+

<https://www.vinnova.se/p/darwin/>

Datadrivet skogligt labb vid SLU

<https://www.vinnova.se/p/datadrivet-skogligt-labb-vid-slu---skogsdata-labbetslu/>

D-ICE – datadrivet labb på ICE

<https://www.vinnova.se/p/datadrivet-labb-pa-ice-d-ice/>

Lantmäteriets innovationslabb

<https://www.vinnova.se/p/innovationslabb/>

Region Västerbotten LADDS (labb för det datadrivna samhället)

<https://www.vinnova.se/p/ladds---labb-for-det-datadrivna-samhallet/>

xKRP Community Experience Data Lab Kronoparken

<https://www.vinnova.se/p/xkrp---community-experience-data-lab-kronoparken/>

Labb som fick finansiering av Vinnova 2017

IIS Internetdatalabb

<https://www.vinnova.se/p/internetdatalab/>

Naturvårdsverket och Green Viz Lab

<https://www.vinnova.se/p/green-viz-lab---miljohansyn-i-den-fysiska-samhallsbyggnadsprocessen/>

Svenska utbildningsdata

<https://www.vinnova.se/p/svenska-utbildningsdata---datadriven-innovation-for-varldsledande-utbildning/>

Labb som fick finansiering av Vinnova våren 2019

AI-fabrik för järnväg

<https://www.vinnova.se/p/ai-fabrik-for-jarnvag-aifr/>

Ett datalabb för Sveriges museer

<https://www.vinnova.se/p/ett-datalabb-for-sveriges-museer/>

Fastighetsdatalabbet

<https://www.vinnova.se/p/fastighetsdatalabbet/>

Smarter City Labs

<https://www.vinnova.se/p/smarter-city-labs/>

Road Data Lab

<https://www.vinnova.se/p/road-data-lab/>

SCAPIS AI-plattform

<https://www.vinnova.se/p/scapis-ai-plattform/>

SE-CAID: Datalabb för AI-drivna nätverk och digitala infrastrukturer

<https://www.vinnova.se/p/se-caid-datalabb-for-ai-drivna-natverk-och-digitala-infrastrukturer/>

Svenskt medicinskt språkdatalabb

<https://www.vinnova.se/p/svenskt-medicinskt-sprakdatalabb/>

Labb som fick finansiering av Vinnova hösten 2019

Bolagsverket samt deras datalabb för företagsdata som nationell resurs
<https://www.vinnova.se/p/datalabb-for-foretagsdata-som-nationell-resurs/>

ESV och labbet resultaten i staten
<https://www.vinnova.se/p/datalabb-resultaten-i-staten/>

Etablering av datalabb för den skogliga digitala kedjan
<https://www.vinnova.se/p/etablering-av-datalabb-for-den-skogliga-digitala-kedjan/>

KoDa - Kollektivtrafikens Datalab
<https://www.vinnova.se/p/koda---kollektivtrafikens-datalab/>

Ocean Data Factory (ODF)
<https://www.vinnova.se/p/ocean-data-factory/>

Rymdstyrelsen och Nationellt Rymddatalabb
<https://www.vinnova.se/p/nationellt-rymddatalabb/>

Skogsstyrelsen och Nationellt skogsdatalabb
<https://www.vinnova.se/p/nationellt-skogsdatalabb/>

Språkdatalabb
<https://www.vinnova.se/p/svenskt-sprakdatalabb/>

Övriga offentliga aktörer

ÖDIS (ökad användning av öppna data i Stockholmsregionen)

<https://smartstad.stockholm/odis/>

Jordbruksverket

http://www.jordbruksverket.se/oppnadata.4.10e2eedd15919993ebd3f1ab.html#query/*%3A*

SMHI

<https://www.smhi.se/data>

Tillväxtverket och verksamt labs

<http://verksamt-labs.glitch.me/>

Trafiklabb

<https://www.trafiklab.se/>