MBA em Engenharia de Software a Distância

Disciplina: Análise e Gerência de Requisitos



- O desenvolvimento de software é uma tarefa altamente cooperativa. Tecnologias complexas demandam especialistas em áreas específicas.
- Uma equipe de desenvolvimento de sistemas de software pode envolver vários especialistas:
 - Profissionais de informática para fornecer o conhecimento técnico necessário ao desenvolvimento do sistema de software e,
 - Especialistas do domínio para o qual o sistema de software deve ser desenvolvido.



- Uma equipe de desenvolvimento de software consiste de um:
 - Gerente;
 - Analistas;
 - Arquiteto de Software
 - Projetistas;
 - Programadores;
 - clientes e;
 - grupos de avaliação de qualidade.



- A descrição dos participantes do processo tem um fim didático.
 - Na prática, a mesma pessoa desempenha diferentes funções e, por outro lado, uma mesma função é normalmente desempenhada por várias pessoas.



- Em virtude de seu tamanho e complexidade, o desenvolvimento de sistemas de software é um empreendimento realizado em equipe.
- Gerentes de projeto: Como o próprio nome diz, o gerente de projetos é o profissional responsável pela gerência ou coordenação das atividades necessárias à construção do sistema.



- Esse profissional também é responsável por fazer:
 - O orçamento do projeto, estimar o tempo necessário para o desenvolvimento do sistema, definir qual o processo de desenvolvimento, o cronograma de execução das atividades, a mãode-obra especializada, os recursos de hardware e software.
- O acompanhamento das atividades realizadas durante o desenvolvimento do sistema também é tarefa do gerente do projeto

- Analistas: O analista de sistemas é o profissional que deve ter conhecimento do domínio do negócio. Deve entender os problemas do domínio do negócio para que possa definir os requisitos do sistema a ser desenvolvido.
 - Devem estar aptos a se comunicar com especialistas do domínio para obter conhecimento acerca dos problemas e das necessidades envolvidas da organização.

Deve ter domínio do vocabulário da área de conhecimento na qual o sistema será implantado para que, ao se comunicar com o especialista de domínio, este não precise ser interrompido a todo o momento para explicar conceitos básicos da área.



- O analista de sistemas é o profissional responsável por entender as necessidades dos clientes em relação ao sistema a ser desenvolvido e repassar esse entendimento aos demais desenvolvedores do sistema.
 - O analista de sistemas representa uma ponte de comunicação entre duas "facções": a dos profissionais de computação e a dos profissionais do negócio.



- Com a experiência adquirida através da participação no desenvolvimento de diversos projetos, alguns analistas se tornam gerentes de projetos.
- Outra característica necessária a um analista é a ética profissional.
 - Muitas vezes, o analista de sistemas está em contato com informações sigilosas e estratégicas dentro da organização na qual está trabalhando.

- Projetistas: O projetista de sistemas é o componente da equipe de desenvolvimento cujas funções são:
- (1) avaliar as alternativas de solução (da definição) do problema resultante da análise e;
- (2) gerar a especificação de uma solução computacional detalhada. A tarefa do projetista de sistemas é muitas vezes chamada de projeto físico.

- Na prática, existem diversos tipos de projetistas:
 - projetistas de interface (especializados nos padrões de uma interface gráfica);
 - projetista de redes (especializados no projeto de redes de comunicação);
 - projetista de bancos de dados (especializados no projeto de bancos de dados) e assim por diante.



- Arquitetos de software: Profissional encontrado principalmente em grandes equipes reunidas para desenvolver sistemas complexos. O objetivo desse profissional é elaborar a arquitetura do sistema como um todo.
- Além de tomar decisões globais, o arquiteto também deve ser capaz de tomar decisões técnicas(decisões que têm influência sobre o desempenho do sistema).

 Também trabalha em conjunto com o gerente de projeto para priorizar e organizar o plano de projeto.



- Programadores: Profissional responsável pela implementação do sistema. Normalmente há vários programadores em uma equipe de desenvolvimento.
- Um programador pode ser proficiente em uma ou mais linguagens de programação, além de ter conhecimento sobre bancos de dados.



- A maioria das equipes de desenvolvimento possuem analistas que realizam alguma programação, e programadores que realizam alguma análise.
- O analista de sistemas está envolvido em todas as etapas do desenvolvimento, diferentemente do programador, que participa unicamente das fases finais (implementação e testes).

- Clientes: O cliente é o indivíduo, ou grupo de indivíduos, para o qual o sistema é construído.
- Podem-se distinguir dois tipos de clientes: o cliente usuário e o cliente contratante.
 - O cliente usuário é o indivíduo que efetivamente utilizará o sistema. Normalmente é um especialista no domínio do negócio. É com esse tipo de cliente que o analista de sistemas interage para levantar os requisitos do sistema.

- O cliente contratante é quem solicita o desenvolvimento do sistema. Usuário que encomenda e patrocina os custos de desenvolvimento e manutenção.
- Em pequenas organizações, o cliente usuário e o cliente contratante são a mesma pessoa. Em grandes organizações, o cliente contratante faz parte da gerência e é responsável por tomadas de decisões estratégicas dentro da empresa, enquanto que o cliente usuário é o responsável pela realização de processos operacionais.



- A única maneira de se ter um usuário satisfeito é torná-lo um legítimo participante no desenvolvimento do sistema.
- Não importa qual seja o processo de desenvolvimento utilizado; o envolvimento do usuário no desenvolvimento de um sistema de software é de fundamental importância.



Questão para reflexão:

Você é que participante do Processo?

