

## **PMBOK**



## **PMBOK**

Project Management Body of Knowledge

O Project Management Body of Knowledge, também conhecido como PMBOK é um conjunto de práticas em gestão de projetos ou gerenciamento de projetos publicado pelo Project Management Institute (PMI) e constitui a base do conhecimento em gerenciamento de projetos do PMI. Estas práticas são compiladas na forma de um guia, chamado de o Guia PMBOK.



## Definição

O Guia PMBOK identifica um subconjunto do conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos, que é amplamente reconhecido como boa prática, sendo em razão disso, utilizado como base pelo Project Management Institute (PMI). Uma boa prática não significa que o conhecimento e as práticas devem ser aplicadas uniformemente a todos os projetos, sem considerar se são ou não apropriados.



O Guia PMBOK também fornece e promove um vocabulário comum para se discutir, escrever e aplicar o gerenciamento de projetos possibilitando o intercâmbio eficiente de informações entre os profissionais de gerência de projetos.



O guia é baseado em processos e subprocessos para descrever de forma organizada o trabalho a ser realizado durante o projeto. Essa abordagem se assemelha à empregada por outras normas como a ISO 9000 e o Software Engineering Institute's, CMMI. Os processos descritos se relacionam e teragem durante a condução do trabalho a descrição de cada um deles é feita em termos de:



Entradas (documentos, planos, desenhos etc.);

Ferramentas e técnicas (que se aplicam as entradas);

Saídas (documentos, produtos etc.)

A versão 2008 do guia, cita 42 processos agrupados em cinco grupos e nove áreas de conhecimento. Importante: tem uma versão nova em análise, acho que chama PMBOK 5, que só é vista pelos associados. Tem algumas mudanças mas ainda estão em análise.



O conjunto de conhecimento de gerenciamento de projetos, descrito no Guia PMBOK consiste em:

Definição do ciclo de vida e da organização de um projeto

Descrição dos grupos de processos de gerenciamento de projetos (5 grupos):

Iniciação

Planejamento

Execução

Monitoramento e controle

Encerramento



Descrição das nove áreas de conhecimento: Gerenciamento/Gestão de integração do projeto Gerenciamento/Gestão do escopo do projeto Gerenciamento/Gestão de tempo do projeto Gerenciamento/Gestão de custos do projeto Gerenciamento/Gestão da qualidade do projeto Gerenciamento/Gestão de recursos humanos do projeto

Gerenciamento/Gestão das comunicações do projeto

Gerenciamento/Gestão de riscos do projeto Gerenciamento/Gestão de aquisições do projeto

## Tabela PME OK (esses números abaixo totalizam 42 processos)

Áreas de Conhecimento	Iniciação	Planeiamente	Evacuaão	Monitoramento e controle	Encerramento
Areas de Connecimento	Iniciação	Planejamento	Execução	4. Monitoramento e controle	Encerramento
				trabalho do projeto	
	1. Desenvolver o termo	2. Desenvolver o plano de	3. Orientar e gerenciar a	5. Realizar o controle	6. Encerrar o projeto ou
Inte gração	de abertura do projeto	gerenciamento do projeto	execução do projeto	integrado de mudanças	fase
		1. Coletar os requisitos	, , ,	,	
		2. Def nir o escopo		4. Verif car o escopo	
<u>Escopo</u>		3. Criar a EAP		5. Controlar o escopo	
		Def nir as atividades			
		2. Sequenciar as atividades			
		Estimar os recursos das atividades			
		4. Estimar as durações das			
		atividades			
		5. Desenvolver o			
<u>Tempo</u>		cronograma		6. Controlar o cronograma	
_		1. Estimar os custos			
<u>Custos</u>		2. Determinar o orçamento		3. Controlar os custos	
Ossell de de		4. Blacking and itself		3. Realizar o controle da	
<u>Qualidade</u>		1. Planejar a qualidade	qualidade	qualidade	
			2. Mobilizar a equipe do projeto		
			3. Desenvolver a equipe		
			de projeto		
		1. Desenvolver o plano de	4. Gerenciar a equipe do		
Recursos Humanos		recursos humanos	projeto		
			3. Distribuir as		
			informações		
	1 Identificar on porton		4. Gerenciar as		
<u>Comunicação</u>	Identif car as partes interessadas	2. Planejar as comunicações	expectativas das partes	5. Reportar o desempenho	
<u>comanicação</u>	Intologiadas	1. Planejar o gerenciamento	แบบองสนสง	o. Reportal o desempermo	
		dos riscos			
		2. Identif car os riscos			
		3. Realizar a análise			
		qualitativa dos riscos			
		4. Realizar a análise			
		quantitativa dos riscos		6. Monitorar e controlar os	
Riscos		5. Planejar as respostas aos riscos		riscos	
1113003		1.000	2. Conduzir as	1.0000	
<u>Aquisição</u>		1 Dianoiar ac aguiciçãos	acuiciçãos	2. Administrar os aquisições	4 Engarrar de aquisiação e
<del></del>					