

PMBOK

Project Management Body of Knowledge

O **Project Management Body of Knowledge**, também conhecido como **PMBOK**[1] é um conjunto de práticas em gestão de projetos ou gerenciamento de projetos publicado pelo *Project Management Institute* (PMI) e constitui a base do conhecimento em gerenciamento de projetos do PMI. Estas práticas são compiladas na forma de um guia, chamado de o Guia PMBOK.

Definição

O Guia PMBOK identifica um subconjunto do conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos, que é amplamente reconhecido como boa prática, sendo em razão disso, utilizado como base pelo Project Management Institute (PMI). Uma boa prática não significa que o conhecimento e as práticas devem ser aplicadas uniformemente a todos os projetos, sem considerar se são ou não apropriados.

O Guia PMBOK também fornece e promove um vocabulário comum para se discutir, escrever e aplicar o gerenciamento de projetos possibilitando o intercâmbio eficiente de informações entre os profissionais de gerência de projetos.

O guia é baseado em processos e subprocessos para descrever de forma organizada o trabalho a ser realizado durante o projeto. Essa abordagem se assemelha à empregada por outras normas como a ISO 9000 e o Software Engineering Institute's, CMMI. Os processos descritos se relacionam e interagem durante a condução do trabalho e a descrição de cada um deles é feita em termos de:



Entradas (documentos, planos, desenhos etc.); Ferramentas e técnicas (que se aplicam as entradas); Saídas (documentos, produtos etc.)

A versão 2008 do guia, cita 42 processos agrupados em cinco grupos e nove áreas de conhecimento. Importante: tem uma versão nova em análise, acho que chama PMBOK 5, que só é vista pelos associados. Tem algumas mudanças mas ainda estão em análise.

Conjunto de conhecimentos de acordo com o PMBOK

O conhecimento de gerenciamento de projetos, descrito no Guia PMBOK consiste em:

Definição do ciclo de vida e da organização de um projeto Descrição dos <u>grupos de processos</u> de gerenciamento de projetos (5 grupos):

Iniciação
Planejamento
Execução
Monitoramento e controle
Encerramento

Descrição das **nove** áreas de conhecimento:

Gerenciamento/Gestão de integração do projeto

Gerenciamento/Gestão do escopo do projeto

Gerenciamento/Gestão de tempo do projeto

Gerenciamento/Gestão de custos do projeto

Gerenciamento/Gestão da qualidade do projeto

Gerenciamento/Gestão de recursos humanos do projeto

Gerenciamento/Gestão das comunicações do projeto

Gerenciamento/Gestão de riscos do projeto

Gerenciamento/Gestão de aquisições do projeto



Tabela PMBOK (esses números abaixo totalizam 42 processos)

Áreas de Conhecimen to	Iniciação	Planejamento	Execução	Monitorament o e controle	Encerramen to
Integração	1. Desenvolver o termo de abertura do projeto	2. Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	3. Orientar e gerenciar a execução do projeto	4. Monitorar e controlar o trabalho do projeto 5. Realizar o controle integrado de mudanças	6. Encerrar o projeto ou fase
Escopo		Coletar os requisitos Definir o escopo Criar a EAP		4. Verificar o escopo 5. Controlar o escopo	
<u>Tempo</u>		1. Definir as atividades 2. Sequenciar as atividades 3. Estimar os recursos das atividades 4. Estimar as durações das atividades 5. Desenvolver o cronograma		6. Controlar o cronograma	
Custos		Estimar os custos Determinar o orçamento		3. Controlar os custos	
Qualidade CRN 716 - Bloco "B" - Lo	ja 36 - Brasília/DF - C	1. Planejar a	2. Realizar a	3. Realizar o controle da www.b	uestar.inf.br

				qualidade	qualidade	
BL	UESTAR DE TECNOLOGIA			2. Mobilizar a equipe do projeto		
	Recursos Humanos		Desenvolver plano de recursos humanos	3. Desenvolver a equipe de projeto		
				4. Gerenciar a equipe do projeto		
		1. Identificar		Distribuir as informações		
	Comunicaçã o	as partes interessada s	2. Planejar as comunicações	4. Gerenciar as expectativas das partes interessadas	5. Reportar o desempenho	
	Riscos		Planejar o gerenciamento dos riscos			
			2. Identificar os riscos			
			3. Realizar a análise qualitativa dos riscos		6. Monitorar e controlar os riscos	
			4. Realizar a análise quantitativa dos riscos			
			5. Planejar as respostas aos riscos			
	<u>Aquisição</u>		1. Planejar as aquisições	2. Conduzir as aquisições	3. Administrar as aquisições	4. Encerrar as aquisições