

Gerência de projetos

A <u>gerência de projetos</u> se preocupa em entregar o sistema de *software* no prazo e de acordo com os requisitos estabelecidos, levando em conta sempre as limitações de orçamento e tempo.

A gerência de projetos de software se caracteriza por tratar sobre um produto intangível, muito flexível e com processo de desenvolvimento com baixa padronização.

Planejamento

O planejamento de um projeto de desenvolvimento de software inclui:

- Análise Econômica de Sistemas de Informações
- organização do projeto (incluindo equipes e responsabilidades)
- estruturação das tarefas (do inglês WBS work breakdown structure)
- cronograma do projeto (do inglês project schedule)
- análise e gestão de risco
- estimativa de custos

Essas atividades sofrem com dificuldades típicas de desenvolvimento de *software*. A produtividade não é linear em relação ao tamanho da equipe e o aumento de produtividade não é imediato devido aos custos de aprendizado de novos membros. A diminuição de qualidade para acelerar o desenvolvimento constantemente prejudica futuramente a produtividade.

A estimativa de dificuldades e custos de desenvolvimentos são muito difíceis, além do surgimento de problemas técnicos. Esses fatores requerem uma análise de riscos cuidadosa.

Além da própria identificação dos riscos, há que ter em conta a sua gestão. Seja evitando, seja resolvendo, os riscos necessitam ser identificados (estimando o seu impacto) e devem ser criados planos para resolução de problemas.

Análise de requisitos

As atividades de análise concentram-se na identificação, especificação e descrição dos <u>requisitos</u> do sistema de *software*. Em resumo, requisito é uma necessidade que o *software* deve cumprir.

Fone: (61) 3347.9255



Há várias interpretações e classificações sobre requisitos, entre elas:

- funcional
- não funcional
- de usuário
- de sistema

É comum que o cliente não saiba o que ele realmente deseja, que haja problemas na comunicação e ainda que haja mudança constante de requisitos. Todos esses fatores são recrudescidos pela intangibilidade sobre características de sistemas de *software*, principalmente sobre o custo de cada requisito.

• Estudo de Viabilidade (Levantamento de Requisitos)

A Engenharia de requisitos é um processo que envolve todas as atividades exigidas para criar e manter o documento de requisitos de sistema (SOMMERVILLE). Segundo RUMBAUGH, alguns analistas consideram a engenharia de Requisitos como um processo de aplicação de um método estrutura como a analise orientada a objetos. No entanto, a Engenharia de requisitos possui muito mais aspectos do que os que estão abordados por esses métodos.

Abaixo um pequeno Processo de Engenharia de Requisitos (SOMMERVILLE).

Estudo da viabilidade → "Relatório de Viabilidade" Obtenção e Analise de Requisitos → "Modelos de Sistema" Especificação de Requisitos → "Requisitos de Usuário e de Sistema" Validação de Requisitos → "Documento de Requisitos"

O primeiro processo a ser realizado num Sistema novo é o Estudo de Viabilidade. Os resultados deste processo devem ser um relatório com as recomendações da viabilidade técnica ou não da continuidade no desenvolvimento do Sistema proposto. Basicamente um estudo de viabilidade, embora seja normalmente rápido, deverá abordar fundamentalmente as seguintes questões:

- O Sistema proposto contribui para os objetivos gerais da organização?
- O Sistema poderá ser implementado com as tecnologias dominadas pela equipe dentro das restrições de custo e de prazo? Ou precisa de treinamentos adicionais?
- O Sistema pode ser integrado, e é compatível com os outros sistemas já em operação?



Gestão

- Pessoal
- Produto
- Processo
- Projeto
- Material

Fone: (61) 3347.9255