एतैरेव गुणैर्युक्तो राजा शास्त्रविशारदः । एष्टव्यो धर्म्मपरमः प्रजापालनतत्परः ।
धीरोऽमर्षी शुचिस्तीक्ष्णः काले पुरुषकारवित् । शुश्रूषुः श्रुतवान् श्रोता ऊहापोहविशारदः ।
मेधावी धारणायुक्तो यथा न्यायोपपादकः । दान्तः सदा प्रियाभाषी क्षमावांश्च विपर्य्यये । ४१९
दानाच्छेदे स्वयं कारो श्रद्धालुः सुखदर्शनः । आर्त्तहस्तप्रदो नित्यममात्यो हि हिते रतः ।
नाहंवादी न निर्द्वन्द्वो न यत् किञ्चनकारकः । कृते कर्म्मण्यमात्यानां कर्त्ता भक्तजनप्रियः ।
सगृहीतजनोऽस्तब्धः प्रसन्नवदनः सदा । सदा भृत्यजनापेक्षो न क्रोधी सुमहामनाः ।
युक्तदण्डो न निर्द्दण्डो धर्म्मकार्य्यानुशासनः । चारनेत्रः प्रजावेक्षी धर्म्मार्थकुशलः सदा ।
राजा गुणशताकीर्णं एष्टव्यस्तादृशो भवेत् । योधाश्चैव मनुष्येन्द्र सर्व्वे गुणगणैर्वृताः । ४२१
अन्वेष्टव्याः सुपुरुषाः सहाया राज्यधारणे । न विमानयितव्यास्ते राज्ञा वृद्धिमभीप्सता ।
योधाः समरशौण्डीराः कृतज्ञाः शास्त्रकोविदाः । धर्म्मशास्त्रसमायुक्ताः पदातिजनसंवृताः ।
अभया गजपृष्ठस्था रथचर्य्याविशारदाः । द्रव्यस्त्रकुशला यस्य तस्येयं नृपतेर्म्मही ।
सर्व्वसंग्रहणे युक्तो नृपो भवति यः सदा । उत्थानशीलो मित्राढ्यः स राजा राजसत्तमः ।
शक्या चाश्वसहस्रेण वीरारोहेण भारत । संगृहीतमनुष्येण कृत्स्ना जेतुं वसुन्धरा । ४२०
इति श्रीमहाभारते शान्तिपर्व्वणि राजधर्म्मानुशासनपर्व्वणि ऋषिसंवादे अष्टादशाधिकशततोऽध्यायः ॥ ११८ ॥

॥ भीष्म उवाच ॥ एवं गुणा समान् भृत्यान् स्वे स्वे स्थाने नराधिपः । नियोजयति कृत्येषु स राज्यफलमश्नुते ।
न श्वा स्वं स्थानमुत्क्रम्य प्रमाणमभिसत्कृतः । आरोप्यः श्वा स्वकात् स्थानादुत्क्रम्यान्यत् प्रमाद्यति ।
स्वजातिगुणसम्पन्नाः स्वेषु कर्म्मसु संस्थिताः । प्रकर्त्तव्या ह्यमात्यास्तु नास्थाने प्रक्रिया क्षमा ।
अनुरूपाणि कर्म्माणि भृत्येभ्यो यः प्रयच्छति । स भृत्यगुणसम्पन्नो राजा फलमुपाश्नुते ।
शरभः शरभस्थाने सिंहः सिंह इवोर्ज्जितः । व्याघ्रो व्याघ्र इव स्थाप्यो द्वीपी द्वीपी यथा तथा । ४२५
कर्म्मस्विहानुरूपेषु न्यस्या भृत्या यथाविधि । प्रतिलोमं न भृत्यास्ते स्थाप्याः कर्म्मफलैषिणः ।
यः प्रमाणमतिक्रम्य प्रतिलोमं नराधिपः । भृत्यान् स्थापयतेऽबुद्धिर्न स रञ्जयते प्रजाः ।
न बालिशा न च क्षुद्रा नाप्राज्ञा नाजितेन्द्रियाः । नाकुलीना नराः सर्व्वे स्थाप्या गुणगणैषिणा ।
साधवः कुलजाः शूरा ज्ञानवन्तोऽनसूयकाः । अक्षुद्राः शुचयो दक्षाः स्युर्नराः पारिपार्श्वकाः ।
न्यग्भूतास्तत्पराः शान्तास्त्यक्ताः प्रकृतिजैः शुभाः । स्वस्थानानपकृष्टा ये ते स्यूराज्ञां बहिश्चराः । ४३०
सिंहस्य सततं पार्श्वे सिंह एवानुगो भवेत् । असिंहः सिंहसहितः सिंहवल्लभते फलं ।
यस्तु सिंहः श्वभिः कीर्णः सिंहकर्म्मफले रतः । न स सिंहफलं भोक्तुं शक्तः श्वभिरुपासितः ।
एवमेतन्मनुष्येन्द्र शूरैः प्राज्ञैर्ब्बहुश्रुतैः । कुलीनैः सह शक्येत कृत्स्नां जेतुं वसुन्धरां ।
नाविद्यो नानृजुः पार्श्वे नाप्राज्ञो नामहाधनः । संग्राह्या वसुधापालैर्भृत्या भृत्यवताम्बरः ।
बाणवद्विसृता यान्ति स्वामिकार्य्यपरा नराः । ये भृत्याः पार्थिवहितास्तेषां सान्त्वं प्रयोजयेत् । ४३५
कोषश्च सततं रक्ष्यो यत्नमास्थाय राजभिः । कोषमूला हि राजानः कोषो वृद्धिकरो भवेत् ।