

Práctico gestión de proyectos

Grupo N° 1

Integrantes

Cetti Mateo P.

Lescano Martín

Mitsuru Kamada Cristian

Nuñez Iván L.

Vietto Santiago

Consignas

1 - **Identificar** en el material la **información importante** para completar el Acta de Constitución del Proyecto.

2 - Realizar una planificación más detallada que la expresada en el **Acta de Constitución** que contemple un **cronograma** que desglose los paquetes de trabajo a nivel de **tareas** e indique **quién, cuándo y cómo** se realizarán y señalar los **hitos** más significativos del proyecto. Se debe crear la **EDT** y luego generar el cronograma o diagrama de **Gantt** del proyecto.

Identificación de información importante

INTRODUCCIÓN

La empresa XX lleva más de 20 años prestando servicios en el rubro del transporte de carga y, como en toda empresa, en ella surgen diariamente problemas que dificultan el funcionamiento regular e implican la utilización no deseada de los recursos de la empresa. Para lograr una mejor gestión y utilización de los recursos, la empresa utilizó anteriormente dispositivos GPS para el 10% de su flota, pero esta solución no logró justificar los costos y por lo tanto se decidió prescindir de este sistema.

Con el pasar de los años se han hecho más frecuentes algunos inconvenientes como las "malas prácticas" de los choferes y los robos. Además, la empresa ha firmado últimamente contratos importantes que le han significado trabajar en un área más amplia del país. Este nuevo contexto no es soportado por la forma de trabajo actual que no involucra grandes implementos tecnológicos e informáticos para gestionar y controlar el funcionamiento de la empresa. Es por estas razones que la empresa se encuentra actualmente interesada en implementar un sistema de control de flota moderno y acorde a sus necesidades.

La empresa no cuenta con personal capacitado para evaluar una solución tecnológica que cubra estas necesidades, nos ha encomendado a nosotros la tarea de planificar la implementación de un sistema de gestión de flotas que cubra sus necesidades y le agregue valor a la empresa.

OBJETIVOS DE NEGOCIO

Desde el punto de vista Informático, la implementación de gestión de flota que se pretende realizar en XX, exigirá una revisión de los elementos y procesos "críticos" necesarios para la consecución de los objetivos. La aplicación de tecnología para realizar la gestión de flota supone una serie de beneficios entre los que cabe destacar los siguientes:

- Incremento de la productividad, optimización de la jornada.
- Reducción en costos de operación, ahorro en combustible, mantenimiento, etc.
- Mejora del servicio al cliente, proporcionándole información en tiempo real, respondiendo más rápidamente a sus requerimientos, además de proporcionar la hora estimada de llegada y una prueba del servicio realizado.
- Incremento de la seguridad de la mercancía, conociendo su localización en todo momento.
- Supervisión global de la actividad de la flota, lo que facilita identificar ineficiencias y optimizar el uso de los vehículos y del personal destinado a los mismos.

ENUNCIADO DEL ALCANCE DEL PROYECTO

El alcance del Proyecto "Sistema Gestión GPS" puede ser definido por las actividades indicadas a continuación:

- Realizar un relevamiento de los problemas y procesos de operaciones actuales de la empresa.
- Efectuar un diagnóstico de los procesos de gestión de flota que son realizados actualmente al interior de la empresa.
- Establecer mejoras a los procesos actuales de gestión de flota mediante el uso de tecnología.
- Planificar la implementación de las herramientas tecnológicas que permitan ofrecer un mejor servicio a los clientes, mediante una gestión de flota eficiente y, en consecuencia, aumentar su rentabilidad.

Acta de constitución

Ingeniería de Software

Acta de constitución de proyecto

Proyecto	"Sistema de Gestión GPS"
Fecha	10/11/2021
Patrocinador	Julio Emanuel Castillo
Autor	Grupo 1

Objetivos del Documento

El objetivo del documento es especificar el alcance del proyecto "Sistema de Gestión GPS" a los efectos de dar inicio formal al mismo.

Propósito del Proyecto

Este proyecto cumple con varios propósitos que la empresa XX plantea. De manera breve se tiene pensado realizar un **avance tecnológico** en la **infraestructura** de los **vehículos** y del **sistema** de la empresa para así **asegurar** el **correcto desempeño** laboral por parte de los **empleados** de la empresa, hecho que desencadena en un **ahorro** considerable de **dinero** y que a su vez generaría un **mejor servicio** para los **clientes** y un **precio** considerablemente **menor** por la prestación de dicho servicio.

Objetivos

El proyecto persigue los siguientes objetivos:

- Realizar un **relevamiento** de los **problemas** y **procesos** de **operaciones actuales** de la empresa.
- Efectuar un **diagnóstico** de los **procesos** de **gestión de flota** que son realizados actualmente al interior de la empresa.
- Establecer **mejoras** a los **procesos actuales** de gestión de flota mediante el uso de **tecnología**.
- Planificar la **implementación** de las **herramientas tecnológicas**. Estas mejoras son las siguientes:
 - Implementar un **monitoreo, registro y control** de las actividades desarrolladas por los empleados.
 - **Definición de rutas óptimas** (en cuanto a distancias, tiempos y costos) hacia el destino.
 - **Cálculo de cantidad de combustible** consumido por el vehículo utilizado para realizar la actividad.
 - **Registrar las reparaciones y recambios** realizados en los vehículos.
 - **Registrar las distancias** recorridas de cada vehículo
 - **Predecir la mantención** de un vehículo según los registros obtenidos.

Acta de constitución de proyecto

Acta de constitución de proyecto

Objetivos del documento

especificar el alcance del proyecto “Sistema de Gestión GPS”

Propósito del proyecto

- **Avance tecnológico**
- Asegurar **correcto desempeño laboral**
- Ahorrar dinero
- Mejorar el servicio
- Bajar los precios

Acta de constitución de proyecto

Objetivos

- **Relevamiento de problemas y procesos actuales**
- **Diagnóstico de procesos actuales**
- **Mejoras a procesos mediante tecnología**
- **Implementación de herramientas tecnológicas**
- **Monitoreo, registro y control de actividades**
- **Definición de rutas óptimas**
- **Calculo cantidad de combustible consumido**
- **Registrar reparaciones, recambios y distancias**
- **Predecir la mantención**

Acta de constitución de proyecto

Director del proyecto

Núñez Iván L.

Requerimientos y características

- **Relevar y cambiar proceso** de gestión de flota.
- **Adquirir Hardware** para la localización de vehículos y **monitoreo** de dichas **localizaciones**.
- Desarrollar **software** para el **procesamiento** y **visualización** de los **datos**
- Generar mecanismos de **capacitación**.

Descripción de alto nivel

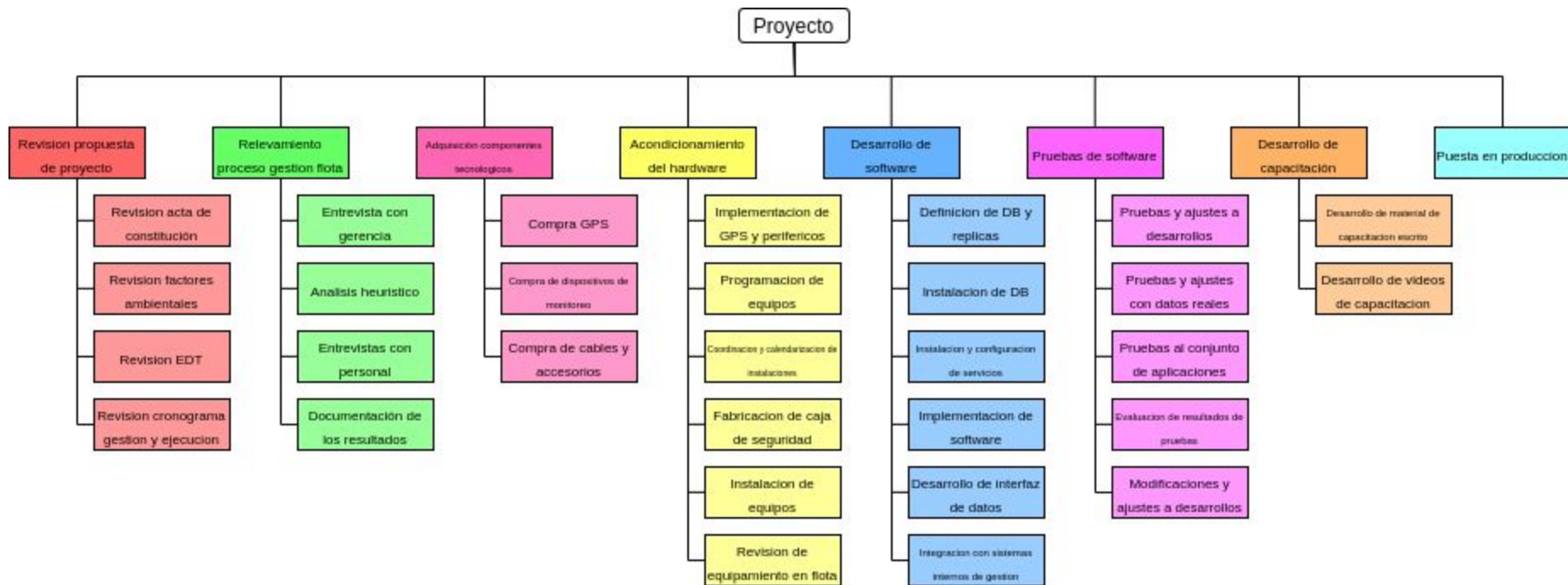
- **Nuevo sistema** de gestión de flota
- **Inicio:** Acta de constitución, cronogramas
- **Fin:** Proyecto desplegado
- **Un solo proyecto**
- **No tercerizar**
- Modelo “**híbrido**”

Acta de constitución de proyecto

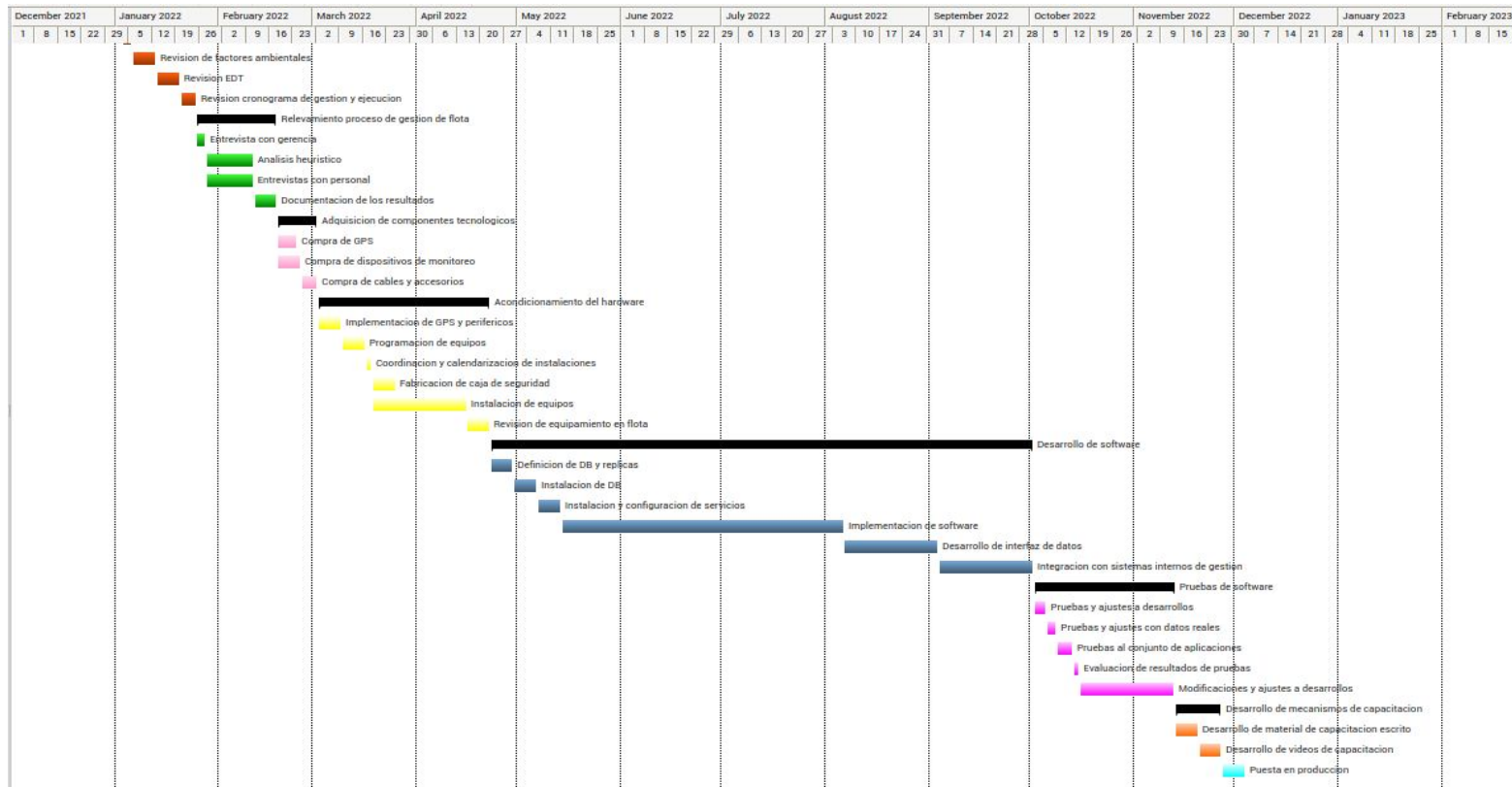
Riesgos iniciales

Amenazas	Potenciales soluciones
Personal poco calificado	Curso de introducción del funcionamiento del sistema
Retraso en la entrega del sistema	Controles para verificar los tiempos de cumplimiento.
Mala interpretación de requisitos del sistema	Entrevistas con el cliente para definir detalles o dudas
Falta de hardware para el sistema	Armar un presupuesto y recomendaciones para el cliente
Nuevos requerimientos	Reunión con el equipo

Cronograma preliminar - EDT



Cronograma preliminar - Gantt



Acta de constitución de proyecto

Requisitos de aprobación

Desvío aceptable del 10%

Presupuesto preliminar

- Señal
- Monto preliminar surge de:
 - Equipo
 - Equipamiento
 - Capacitación
 - Servidores y despliegue

Acta de constitución de proyecto

Interesados

Nombre	Rol / Función / Área	Dependencia Jerárquica
Julio Emanuel Castillo	Dueño de la empresa y quien detalla los requerimientos del producto.	Cliente
Ivan Luis Nuñez	Persona asignada por la organización para dirigir el equipo de Proyecto y está encargado del éxito del mismo.	Director del Proyecto
Mateo Pablo Cetti	Está a cargo del rendimiento general, la motivación y la organización de su equipo.	Team leader
Martín Lescano	Se encarga de realizar la comunicación con el cliente y mantener informado al equipo.	Business Analyst
Cristian Mitsuru Kamada	Desarrollador frontend.	Desarrollador
Santiago Vietto	Desarrollador backend.	Desarrollador

Acta de constitución de proyecto

Consideraciones adicionales

Equipo de desarrollo:

- **Director del proyecto:** Iván Luis Nuñez
- **Team Leader:** Mateo P. Cetti
- **Desarrollador frontend:** Cristian Mitsuru Kamada
- **Desarrollador backend:** Santiago Vietto
- **Business analyst:** Martin Lescano

Supuestos:

- **Colaboración** de la **gerencia**
- **Personal** disponible para **entrevistas**
- **Capacitación** para el personal
- **Tasa de rechazo** existente

Nuevos **problemas y/o características** a implementar —————→ Nuevas **etapas**

**¡Muchas gracias por su
atencion!**