

Ingeniería de Software

Clase práctica: 27/ 10/ 2021



Gestión de Proyectos

¿Que es un proyecto ?

- Podemos decir que un proyecto es un conjunto de etapas, actividades y tareas para alcanzar un objetivo que implica un trabajo no inmediato, a un plazo relativamente largo.
- Surge de una necesidad o de un caso de negocio.

Proyecto

- Implica un principio y un final.
 - Utiliza diversos recursos finitos y cuenta con un presupuesto.
 - Sus actividades son únicas y esencialmente no repetitivas.
 - Tiene un objetivo.
 - Requiere un jefe de proyecto y personal de desarrollo, cuyos roles y estructura de equipo deben definirse y desarrollarse..
-

Proyecto

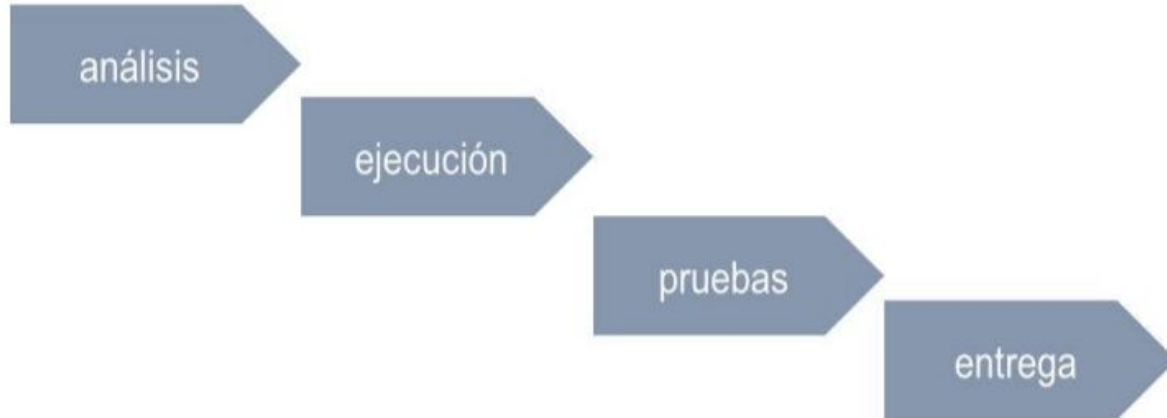
- Tiene que planificarse.
 - Debe medir su progreso frente al plan.
 - Suele coexistir con otros proyectos y competir por los recursos.
 - Existen fuerzas internas y externas, que deben identificarse y tratarse, que influyen en él.
-

Ciclo de vida de un proyecto

- El ciclo de vida de un proyecto se refiere a la serie de fases que atraviesa un proyecto desde su inicio hasta su conclusión.
- Los ciclos de vida pueden ser
 - Predictivo
 - Adaptativo

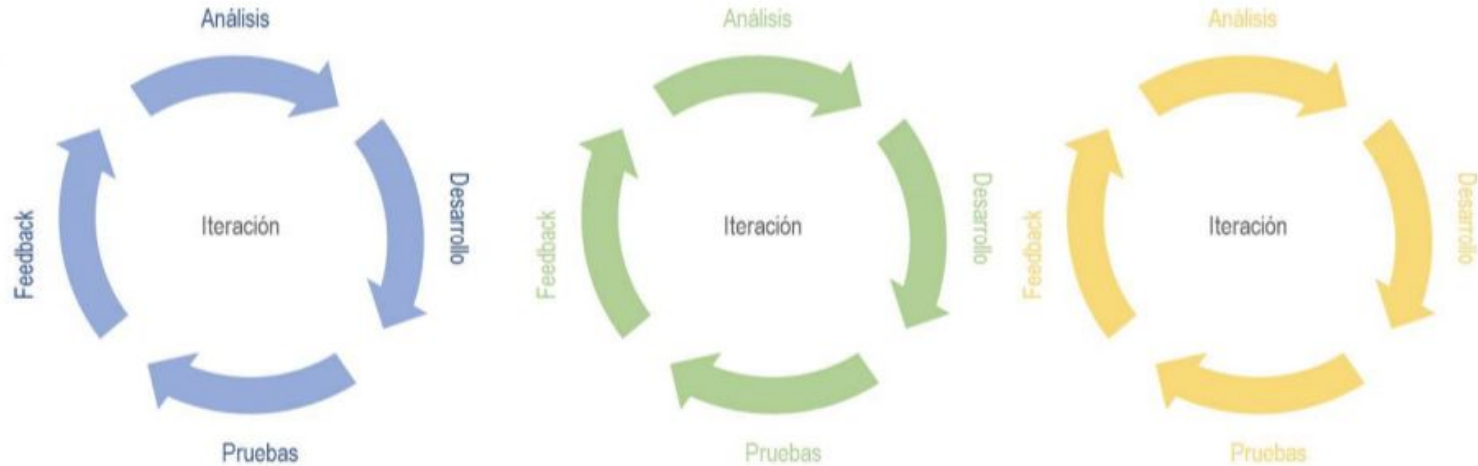
Predictivo

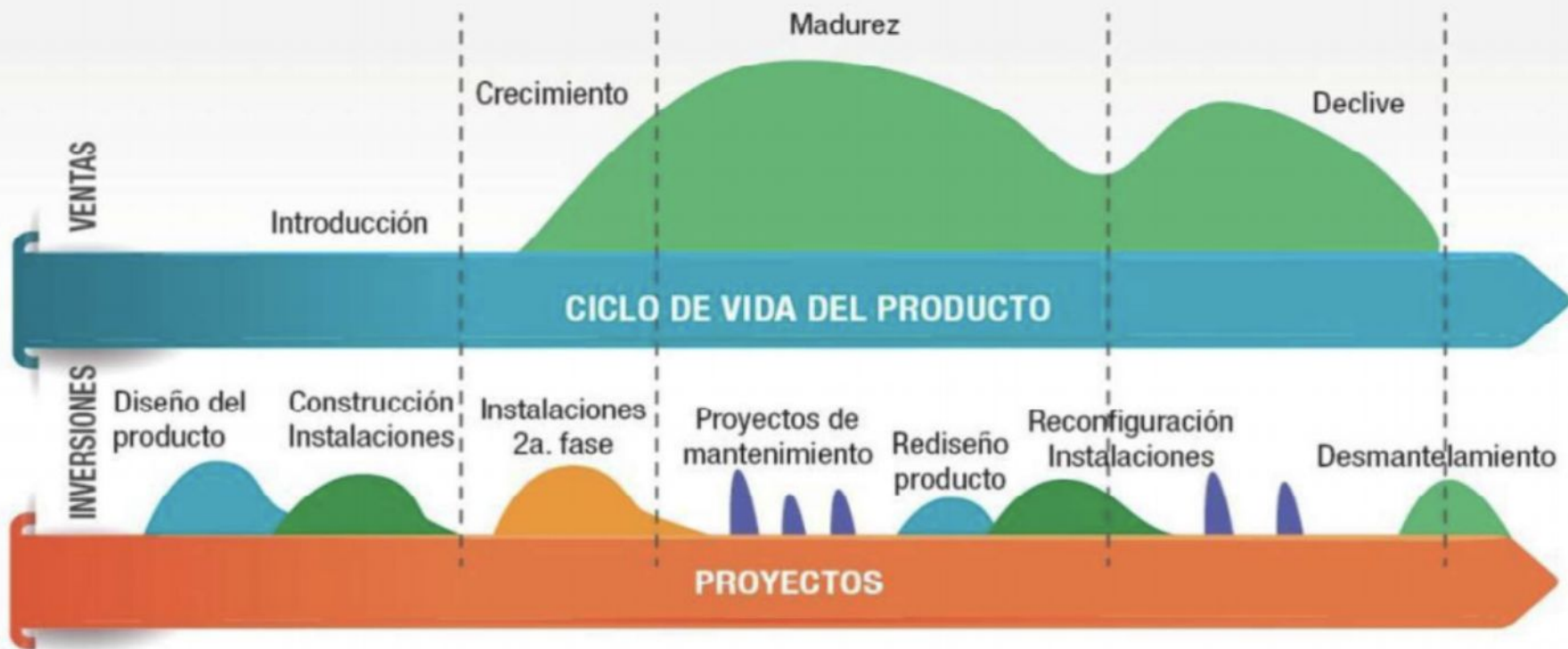
Se determina el alcance, el costo y el tiempo al inicio del proyecto.
Ciclo de vida en cascada.



Adaptativo

Ciclos ágiles, iterativos e incrementales. Las estimaciones de costos, tiempo y alcance se van ajustando a lo largo de ciclos (iteraciones) de trabajo. Incremento sucesivo de las funcionalidades del producto.





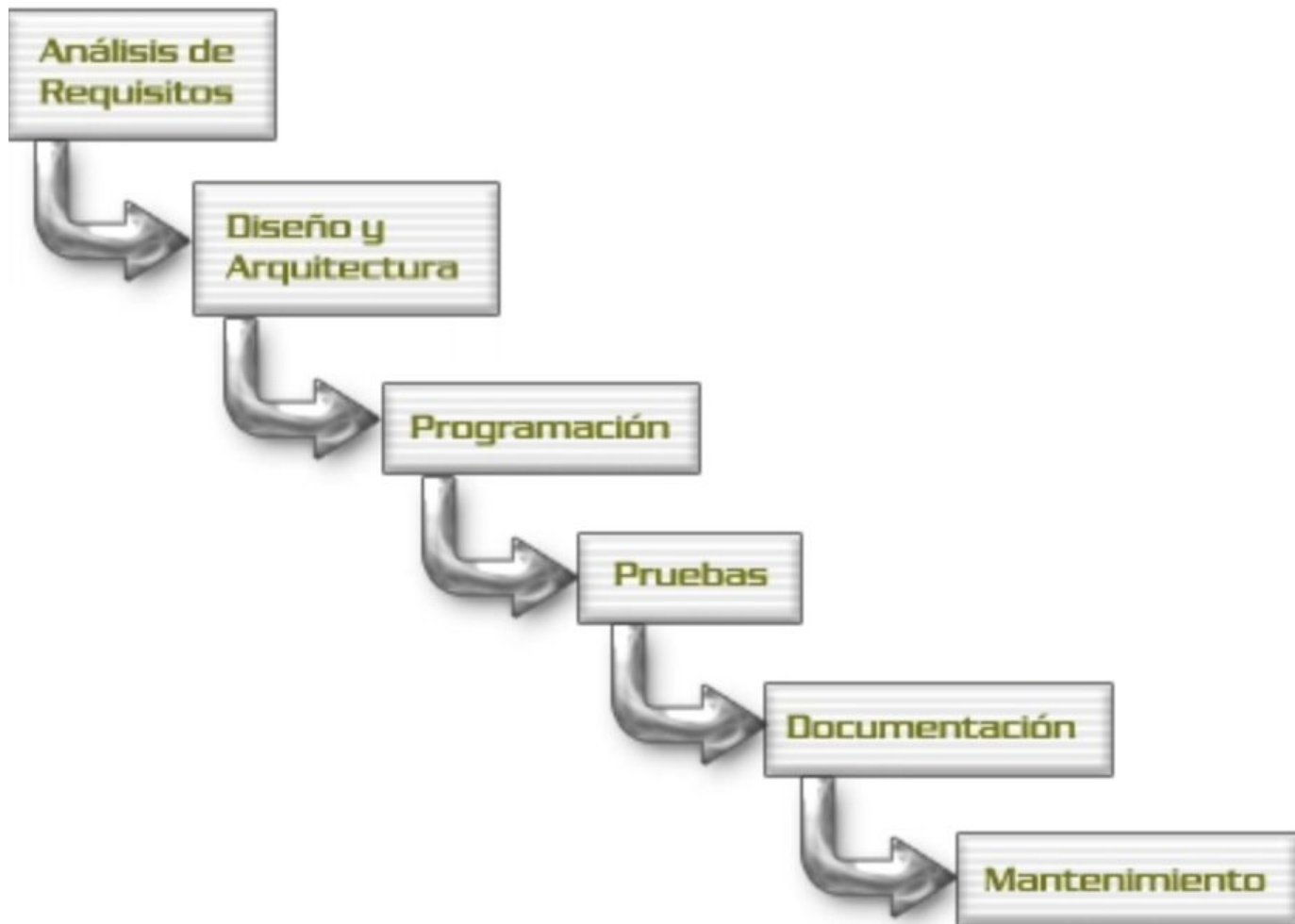
Fases de un proyecto

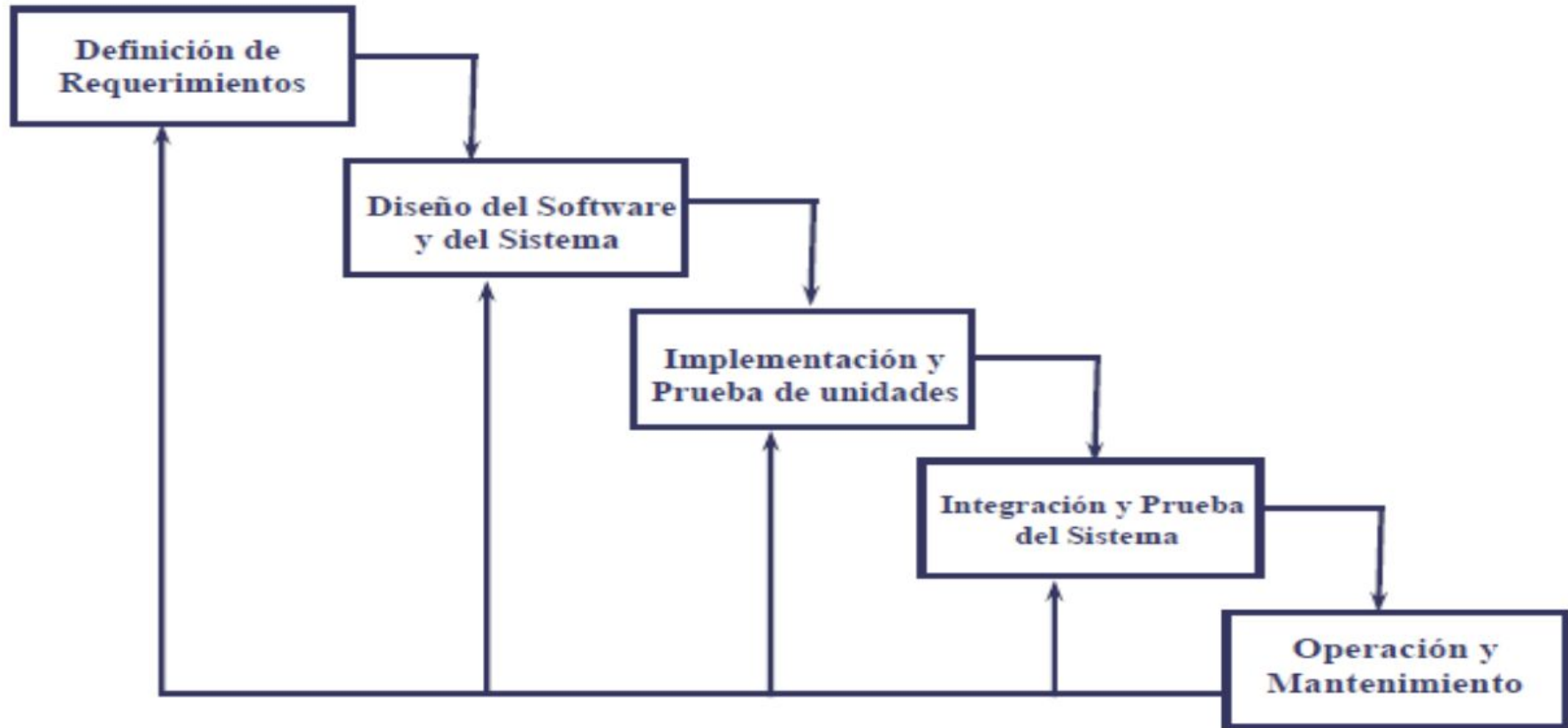
- Una fase del proyecto es un conjunto de actividades del proyecto, relacionadas de manera lógica, que culmina con la finalización de uno o más entregables.
- Al finalizar cada fase del proyecto se encuentra un punto de revisión, en el cual se comparan el avance y el desempeño general del proyecto contra la planificación



¿ Y en un proyecto de software ?







PMBook

Qué es el PMBoK: es una referencia fundamental para cualquiera que esté interesado en la profesión de la Dirección de Proyectos e imprescindible para la preparación del examen de certificación PMP, los alumnos del Master en Project Management están en condiciones de presentarse al examen de certificación PMP-PMI.

PMBook

El PMBoK incorpora: prácticas tradicionales en Project Management generalmente empleadas en la Dirección de Proyectos, también incorpora nuevas prácticas en Dirección de Proyectos después de haber comprobado su utilidad en los Proyectos y su uso por parte de los Project Manager.

El PMBOK es aplicable en la mayoría de los Proyecto: estas buenas prácticas de Dirección de Proyectos recogidas en el PMBoK son aplicables a la mayoría de los Proyectos.

PMBook

El PMBOK es aplicable en la mayoría de los Proyecto: estas buenas prácticas de Dirección de Proyectos recogidas en el PMBoK son aplicables a la mayoría de los Proyectos y la mayor parte del tiempo, existe un consenso entre los Gerentes de Proyecto, a nivel internacional, acerca de su valor y utilidad cuando se aplica a los Proyectos, de ahí su enorme éxito internacional.



Qué son

Son un conjunto de acciones y actividades interrelacionadas que se llevan a cabo, en el transcurso del Ciclo de Vida del Proyecto, para ayudarnos a conseguir los objetivos deseados.



5 grupos

PMBok clasifica los Procesos de Dirección de Proyectos en cinco grupos; procesos de inicio + procesos de planificación + procesos de ejecución + procesos de monitoreo y control + procesos de cierre.



10 áreas

Los procesos se clasifican en diez áreas de conocimiento:
integración + alcance + tiempo + costes + calidad + RRHH + comunicación + riesgos + adquisiciones + interesados.



Procesos de inicio

Define y autoriza una fase del Proyecto, o define y autoriza el Proyecto en su globalidad.



Procesos de ejecución

Integra a las personas y a los recursos para llevar a cabo el plan de gestión del Proyecto.



Procesos de Cierre

El grupo de procesos de cierre del Proyecto. Formaliza la aceptación del producto, servicio o resultado del Proyecto por parte del cliente y a su entera satisfacción. Se ocupa de terminar ordenadamente el Proyecto o una fase del mismo.

Procesos de Planificación

Define y refina los objetivos del Proyecto. Planifica las acciones requeridas para lograr los objetivos y el alcance pretendido del Proyecto.

Procesos de Monitoreo y Control

Mide y supervisa el avance del Proyecto. Se busca identificar las variaciones respecto del plan de gestión del Proyecto.