



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

ENTENDER EL AMBIENTE OPERACIONAL



Luego de entender el ambiente estratégico, se continúa con el tercer paso que es entender el ambiente operacional. El entendimiento del ambiente operacional es esencial para el comandante y su estado mayor debido a que es el ambiente en el que se encontrará la unidad conjunta. Será el ambiente que enfrentarán y en el que vivirán las unidades militares.

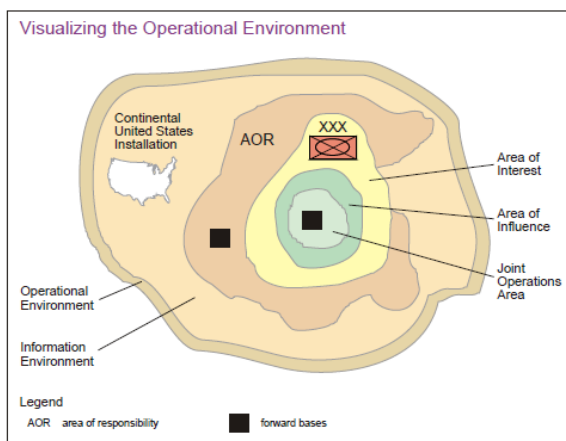
Para que el comandante y su estado mayor entiendan el ambiente operacional deben tomar elementos de entrada y de ello sacarán unos productos de salida que irán formando el diseño operacional. En los elementos de entrada hay elementos ya empleados anteriormente debido a que en los documentos de insumos para el proceso de planeamiento vienen informaciones para ambos niveles: estratégico y operacional.

Es decir, en un plan de guerra o plan de campaña superior se pueden encontrar comentarios que describen el diseño operacional y otros que describen el ambiente operacional. Igualmente, habrá documentos específicos para cada uno de los niveles como por ejemplo la Apreciación Político-estratégica Nacional para el nivel



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

estratégico y los documentos rectores de cada una de las fuerzas militares para el nivel operacional. En los elementos de entrada se encontrarán elementos comunes con el entendimiento del ambiente estratégico. Esto no es un error ni tampoco quiere decir que se deban repetir ciertos análisis. Esto se refiere a que, como se vio, en esos mismos documentos, insumos, se debe buscar la información que describe el nivel operacional del teatro al que nos enfrentamos.



A veces es difícil identificar cuál es el ambiente operacional. El ambiente operacional generalmente será más grande que el área donde la unidad conjunta desarrollará sus operaciones. Se refiere más al teatro de operaciones, lo cual es más definido en el conocimiento de muchos militares. En esta gráfica se ve una representación de varias áreas y cómo puede ser la relación de sus extensiones. El ambiente operacional se referirá a todo lo que esté dentro de esa área: población, sociedades, organizaciones, infraestructura, terreno, vegetación, topografía, tiempo atmosférico, etc. Es una dimensión sistémica de dimensiones muy grande que requerirá de una exigencia intelectual y disciplinada para lograr un análisis adecuado.

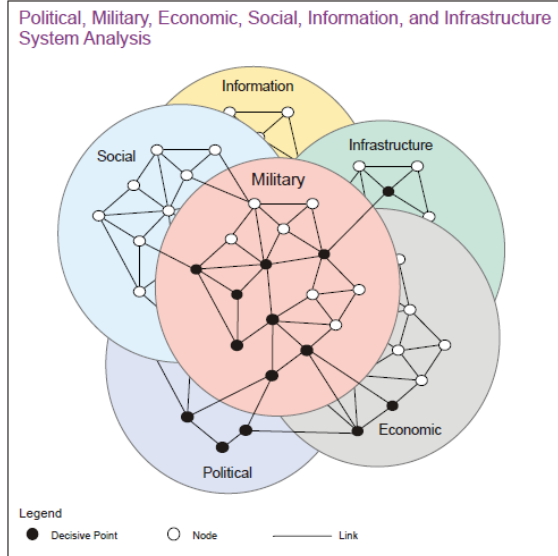


ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

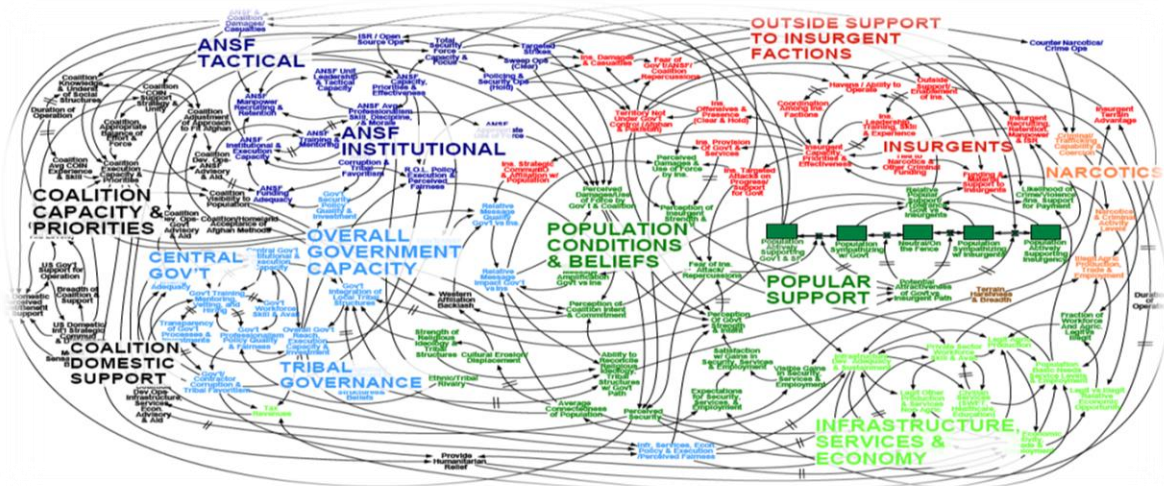
DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

En el entendimiento del ambiente operacional también es recomendado hacer gráficos de relación de actores como el que se observa en la imagen. Este relacionamiento nodal permite el entendimiento de la interacción o aislamiento de los actores entre sí y permite obtener deducciones que son útiles al planeamiento operacional. Este análisis gráfico no será igual al que se realiza en el ambiente estratégico.



Puede ser similar en ciertos aspectos, pero no será igual ya que en el nivel operacional habrá otras organizaciones u oficinas subordinadas de las organizaciones con roles relevantes en el nivel estratégico. Por ejemplo, en el nivel estratégico se pudo haber analizado el rol e interacción de la ONU, pero en el nivel operacional, sólo será relevante la oficina designada para el país donde se encuentra el teatro.

A continuación, se verá un ejemplo de un relacionamiento de actores que puede ayudar a ilustrar cómo interactúan en el teatro. Recuerde que esto es esencial para





DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

lograr definir el problema. La identificación del problema no será fácil ni obvia en todos los casos.

Consideraciones de nivel operacional

El manual MFC 5-0 ha definido dos subpuntos para el pase 3 para el diseño operacional. Las consideraciones de nivel operacional tienen la intención de identificar conceptos clave que ayudarán a desarrollar mejor el plan. No olvide que puede haber cientos o incluso miles de consideraciones operacionales. La forma de identificar cuáles considerar, es enfocarse en las esenciales para el cumplimiento de la misión y las tareas claves. Hay que recordar que todo lo que sea de nivel operacional es lo que esté ocurriendo en el terreno en su dimensión terrestre, aérea o marítima en cualquiera de los campos del poder PMESII.

Tendencias y potenciales

El segundo subpunto del tercer paso es identificar tendencias y potenciales. Las tendencias son las inclinaciones de cierto actor a un comportamiento o pensamiento. El comandante y Estado Mayor deben identificar tendencias con el fin de proyectar comportamientos con mayor probabilidad de ocurrencia en el teatro de operaciones. Se deben identificar las tendencias importantes o las de los actores más relevantes en el AO.

Estudios previamente recolectados son un insumo de gran follaje para identificar acertadamente las tendencias y potenciales. Los potenciales son capacidades o inherentes que se pueden formar en una interacción o relación entre dos o más actores. Es decir, relaciones que están a punto de surgir por determinados factores y que son relevantes al planeamiento que se está haciendo.

A continuación, se expondrá un ejemplo de cada uno.

Ejemplo de Tendencia: una población específica ha demostrado históricamente que cada vez que unidades militares entran en números mayores, sus pobladores salen y realizan protestas civiles, amotinamientos y disturbios. La tendencia mencionada población es a impedir las maniobras militares mediante la protesta social y podría impactar a las operaciones.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Ejemplo de Potencial: en el teatro de operaciones existe presencia de varios tipos de grupos armados ilegales. Por un lado, hay insurgencias que luchan en contra del gobierno y son de línea marxista-leninista. Igualmente, existen grupos criminales con capacidades de GAO que han hecho presencia creciente en los últimos dos años y aunque no les interesa derrocar el gobierno, han venido pretendiendo contactar a los comandantes insurgentes para llegar a acuerdos respecto el control de la droga en la región. Aquí se analiza una relación potencial de alianza criminal que podría impactar a las operaciones.