



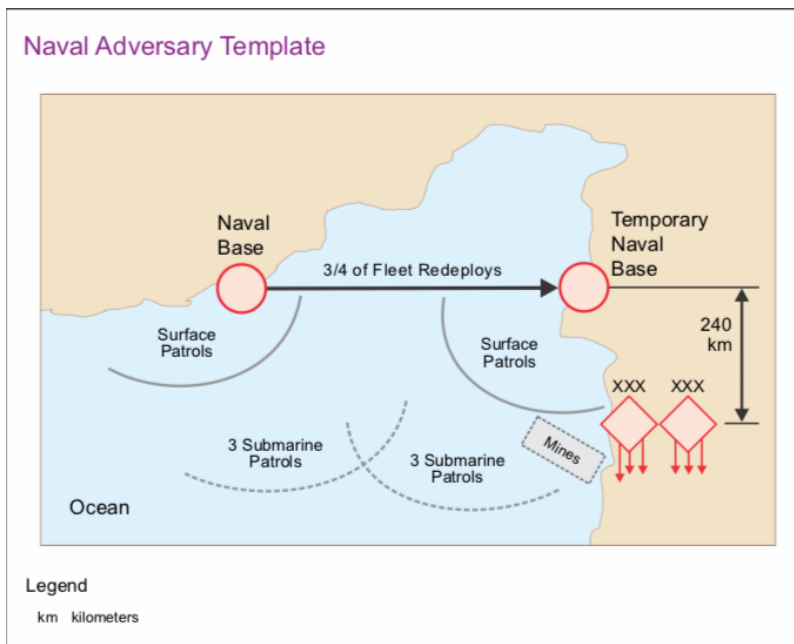
DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

EVALUAR ADVERSARIOS Y OTROS ACTORES RELEVANTES

Actualizar o crear modelos del adversarios y otros actores relevantes

Plantillas de la Amenaza describiendo una perspectiva geoespacial:

- Describen el modo de operación del adversario en cada dominio.
- Factores específicos en esta plantilla:
 - Organización para el combate
 - Distancias
 - Funciones
 - Áreas de enfrentamiento
 - Patrones para el empleo del terreno y el agua
 - Tiempo y faseo de operaciones
 - Locaciones relativas, grupos de fuerzas y unidades logísticas





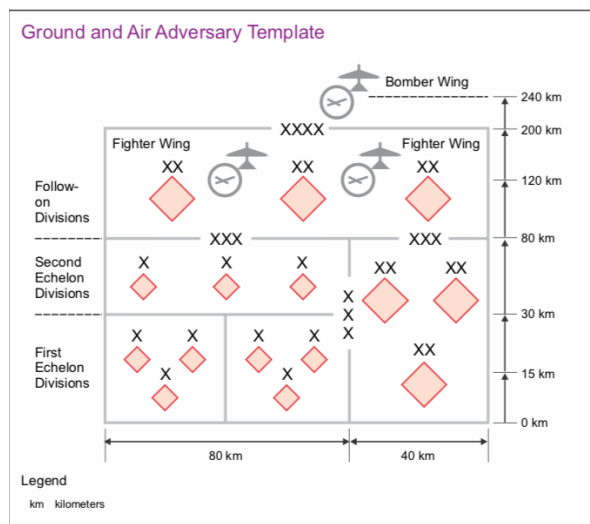
DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Estos modelos de adversarios y actores son generalmente elaborados antes del despliegue y son continuamente actualizados durante las operaciones. La forma de realizar los modelos puede ser a través de calcos, gráficos o esquemas que describan al adversario o al actor. Estos modelos podrán incluir elementos como: organización para el combate, distancias, límites, funciones, áreas de acción o funcionamiento, patrones para el empleo de terreno y tiempo, tiempo y fase de operaciones, locaciones relativas, agrupaciones, grupos u organizaciones de apoyo, entre otros.

PLANTILLAS ADVERSARIAS:

- Son generalmente **descripciones gráficas** de las tácticas del adversario en áreas de operaciones similares.
- El PICAQ emplea plantillas independientes de los dominios tierra, mar y aire y produce **plantillas adversarias conjuntas**.
- Una plantilla adversaria también puede ser empleada para **anticipar cambios** a nodos y links del PMESII que indiquen nuevas conclusiones para los COAs adversarios.

***Ejemplo:** Plantilla ilustrando la ofensiva terrestre tendrá la traficación de todos los medios de apoyo.*



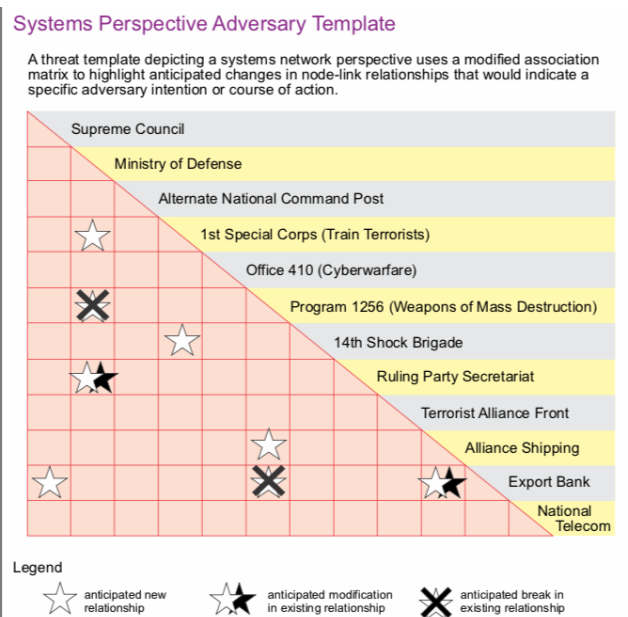


DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Los cálculos son generalmente descripciones gráficas de las tácticas del adversario en áreas de operaciones similares. El proceso de la inteligencia conjunta del ambiente operacional emplea plantillas o calcos independientes en cada uno de los dominios, como se vio previamente en los pasos anteriores del proceso. Una plantilla adversaria o de un actor también puede ser empleada para anticipar cambios a los nodos y relaciones del PMESII que indiquen nuevas conclusiones para los cursos de acción de cada uno de ellos. Se debe tener en cuenta que se está hablando de adversarios y actores, pero los adversarios no son analizados de la misma manera que los actores, aunque exista una similitud. La similitud radica en que todo actor sea armado o no tiene unos patrones de comportamiento y tiene unos objetivos y un desarrollo de acciones. El análisis más acercado al tipo militar se aplicará a los adversarios, mientras que los actores tendrán que ser analizados de una forma más académica.

2. Plantillas de la amenaza describiendo una perspectiva del sistema:

- Deben anticipar cambios en la relación de los nodos ya que puede ser un indicativo de un futuro COAs actor relevante.
- El comportamiento de los nodos representa intenciones relevantes del adversario, basados en sus patrones de comportamiento.





DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

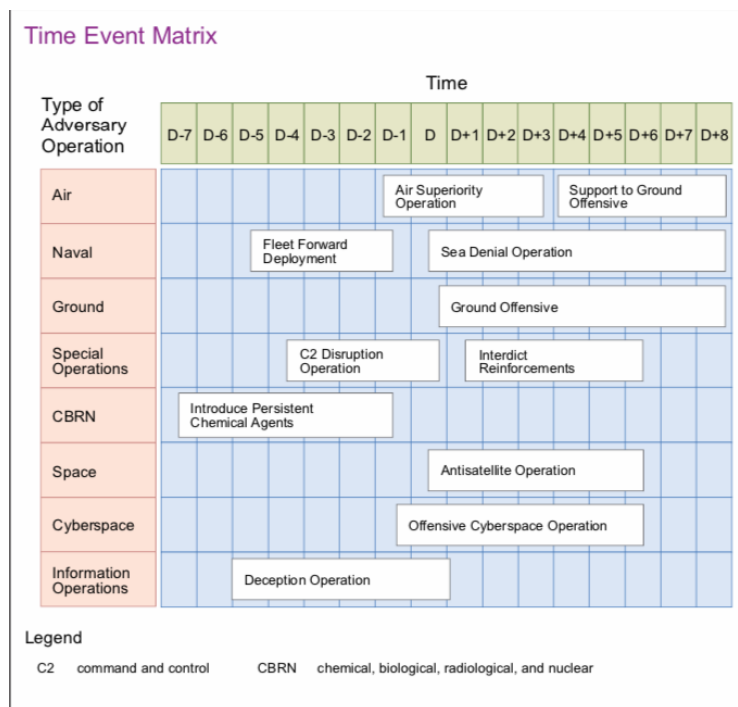
Se quiere hacer énfasis en el empleo de herramientas como gráficos y matrices para el desarrollo de este paso ya que el buen análisis de los adversarios, después de tener los gráficos de relacionamiento que se hicieron anteriormente, se puede profundizar en sus patrones y empezar a identificar asuntos que se prevean para la misión.

DESCRIPCIÓN DE TÁCTICAS Y OPCIONES PREFERIDAS DEL ADVERSARIO

- El modelo también incluye una descripción narrativa escrita de las tácticas preferidas del enemigo.
- Incluye un listado de opciones del adversario y operaciones subsecuentes.

***Ejemplo:** Un oponente puede preferir continuar ataques exitosos con una persecución. Si un ataque empieza a fallar, las opciones preferidas del enemigo podrían ser comprometer reservas, reforzar o cambiar el esfuerzo principal.*

- Elaborar matriz de eventos





DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Recuerde que el modelo debe incluir una descripción narrativa escrita de las tácticas preferidas del adversario. También una de una lista de opciones en cuanto a su comportamiento operacional.

Por ejemplo, si se tiene un listado de comportamientos operacionales de un adversario se podría deducir que tienen la tendencia a hacer una persecución después de un ataque éxitos y eso podría dar ideas y buenos elementos para el desarrollo de los cursos de acción.

Existen unas técnicas que se pueden sugerir cuando se formule la descripción de las tácticas de un adversario: identificar un tipo específico de operación conjunta y luego analizar cómo contribuye cada uno de los componentes del adversario para dicha operación. Desarrollar una matriz de eventos para describir cómo el adversario normalmente conduce específicas tareas u operaciones. Por ejemplo, es difícil identificar la relación que existe entre los componentes o cómo se comporta operacionalmente cada dominio mientras no se haga un gráfico representativo para entender sus acciones. La graficación ayuda a visualizar comportamientos que en la narrativa no pueden ser vistos explícitamente. Hacer notas acerca del adversario y resaltar puntos clave o comportamientos clave. Identificar y listar criterios de decisión conocidos que el adversario ha presentado en su comportamiento operacional histórico.

LISTA DE BLANCOS DE ALTO VALOR

- Son identificados **combinando juicio operacional** con una evaluación de la información contenida en la plantilla.
- Los medios deben ser los **críticos** para el éxito de la misión adversaria.

***Ejemplo:** Una unidad adversaria defendiendo una península puede ser vulnerable a desembarcos en su retaguardia, por lo que sus medios en la retaguardia pueden ser considerados cruciales para evitar ser flanqueados y por lo tanto considerarse blancos de alto valor.*

- Pueden incluir **actores no estatales**



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Target Value Matrix

| Effect on Adversary | | | Target Set | Relative Worth | | |
|---------------------|-------|-------|--------------------------------------|----------------|---|---|
| Disrupt | Delay | Limit | | | | |
| X | | X | Command, Control, and Communications | X | X | X |
| X | | | 1st Army Main Command Post (CP) | | | |
| X | | X | National Air Defense CP | | | |
| | | X | State Defense CP | | | |
| | X | | Lines of Communications | X | | |
| | X | | Bridge Highway 102 | | | |
| | X | | Main Railyard | | | |
| | X | X | Bulk Fuels | X | X | |
| | X | X | Refinery #707 | | | |

Most important during initial phase of air campaign: No backup CP available

Delays reinforcements during Phase 2 and resupply during Phase 3

Limits military units to 45 day diesel stockpile

| ELEMENTOS | VALOR | | | | | |
|------------------------------------|-------|--|--|--|--|--|
| Tanques de guerra | | | | | | |
| Vehículos de infantería de combate | | | | | | |
| Vehículos de transporte | | | | | | |
| Cazas de combate | | | | | | |
| Portaaviones | | | | | | |
| Brigada Blindada | | | | | | |
| Fuerzas Especiales | | | | | | |
| Camiones de carga | | | | | | |
| Submarinos | | | | | | |
| Radares | | | | | | |
| Sistemas antiaéreos | | | | | | |
| Vehículos utilitarios terrestres | | | | | | |
| Brigada de mantenimiento | | | | | | |

Realizar una lista de blancos de alto valor del adversario la cual brindará un orden de prioridad de cada uno de sus sistemas de armas o unidades militares.

La forma de realizar la lista de blancos de alto valor es que sean identificados combinando juicio operacional con evaluación de la información contenida en la plantilla o calco. Los medios deben ser los críticos para el éxito de la misión desde el punto de vista adversario. En este análisis se pueden incluir actores armados no estatales. Por ejemplo, una unidad adversaria defendiendo una península puede ser vulnerable a desembarcos en su retaguardia, por lo que sus medios en la retaguardia pueden ser considerados cruciales para evitar ser flanqueados y, por lo tanto, considerarse blancos de alto valor.