

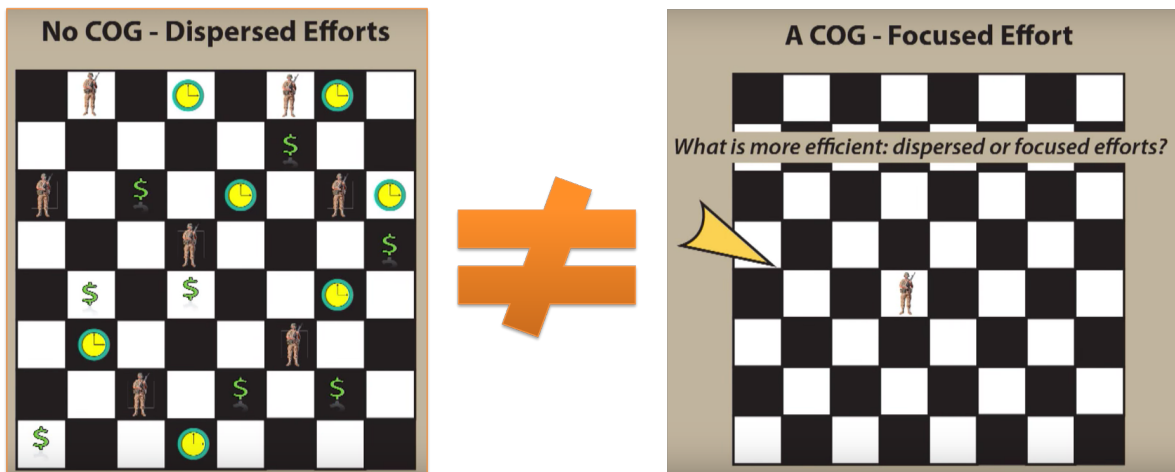


DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

DESPERDICIO VERSUS ENFOQUE

Identifique el objetivo

Primero debe tener en cuenta que se va a explicar el procedimiento para hallar el centro de gravedad adversario; es decir, que el enfoque es el de propias tropas determinando el centro de gravedad de su enemigo. En este se debe identificar el objetivo que tiene el adversario es decir, el objetivo que tiene hacia Usted. Tiene que tener en cuenta el nivel del adversario que se está analizando a quien le va a determinar el centro de gravedad. Esto quiere decir, si está hallando el centro de gravedad para toda una fuerza militar adversaria tendrá que tener en cuenta el objetivo de esa fuerza militar como un todo. Si, por el contrario, está hallando el centro de gravedad de una división, entonces identificará cuál es el objetivo de esa división hacia Usted. La determinación del objetivo es clave y crucial puesto que cambios en el objetivo harán que necesariamente cambie el centro de gravedad. Tenga cuidado, esto es importante. En otras palabras, se puede decir con certeza que el centro de gravedad está directamente relacionado al objetivo de la unidad a la cual está analizando.



Identifique el modo

Una vez identificado el objetivo se debe averiguar el modo en que la unidad adversaria pretende lograr ese objetivo. Existen muchos modos en los cuales una unidad adversaria puede lograr un objetivo sobre Usted. Es necesario identificar cuál será la manera en que pretenden hacerlo. Identificar el modo es importante porque el éste



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

determinará los medios que se emplearán para ello, diferentes modos emplearán diferentes medios para lograr el objetivo. Por lo tanto, se puede ver la secuencia en la que se da el proceso para lograr hallar correctamente el centro de gravedad.

Haga un listado de medios

Una vez determinado el modo se hará un listado de los medios que se necesitan para poner en práctica dicho modo. Esto de basarse en un listado estilo una lista de mercado. Se recomienda que se haga una lluvia de ideas y se haga el listado de medios sin ningún orden específico ni ninguna categoría con el fin de lograr listar la mayor cantidad de medios posibles.

Capacidad inherente

Después de sacar el listado de medios el siguiente paso es analizarlos y determinar cuál de ellos tiene la capacidad inherente para lograr el objetivo. Aunque los medios serán igualmente necesarios habrá uno que tiene la capacidad única de lograr el objetivo, los demás serán medios complementarios, por lo cual la determinación del medio principal es importante. Una vez hallado el medio con la capacidad inherente puede determinar que se ha hallado el centro de gravedad.

Requerimientos críticos

Luego de identificar el Centro de gravedad se pasará al quinto paso que es determinar o identificar los requerimientos críticos. Los requerimientos críticos son elementos de los cuales el centro de gravedad necesita para su funcionamiento. Es decir, aunque el centro de gravedad sea el más importante como se dijo anteriormente, necesitará de otros elementos complementarios que permiten su funcionamiento o su acción. Estos elementos son importantes porque sin ellos muy seguramente el centro de gravedad no funcionaría. Ahora, no debes confundir el centro de gravedad con los requerimientos críticos. Existe una tendencia a que los requerimientos críticos también se tomen por centro de gravedad, pero esto es un error común. Aunque existan elementos que el centro de gravedad necesite para su funcionamiento esto no quiere decir que estos elementos sean más importantes que el centro de gravedad en sí mismo. Lo anterior debido a que sólo el medio determinado como centro de gravedad es el que tiene la capacidad de lograr el objetivo.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Aquí se puede emplear la analogía de la locomotora. Si se analiza el centro de gravedad para un tren podrá determinar que la locomotora es el centro de gravedad porque es el que tiene la capacidad inherente de mover el tren. Y también se determinaría que, aunque la locomotora es lo más importante necesita de otros elementos para poder funcionar; es decir, no puede funcionar por sí sola. Necesitará carbón y el maquinista para poder concentrar su movimiento y mover el tren. En este caso los requerimientos críticos podrían ser el carbón y el maquinista ya que son los elementos que la locomotora necesita para moverse y arrastrar el tren. Pero no se puede confundir con que el centro de gravedad entonces es el carbón o el maquinista, porque estos dos elementos en sí mismos, aunque se tuvieran, no podrían mover el tren por sí solos.

Vulnerabilidades crítica

Una vez determinados los requerimientos críticos se pasa al sexto punto que es identificar las vulnerabilidades críticas, el cual se debe hacer con un simple análisis. Las vulnerabilidades críticas serán los requerimientos críticos que se encuentran vulnerables, es decir, que se encuentren mal cuidados. Estos requerimientos críticos mal cuidados o en otras palabras vulnerabilidades críticas, permitirán ver hacia dónde se puede concentrar el ataque para afectar el centro de gravedad indirectamente. En la analogía del tren, si el carbón estuviese siendo guardado en un sitio sin seguridad se podría determinar como una vulnerabilidad crítica. De este modo se ha terminado de explicar el proceso para determinar el centro de gravedad según el coronel EikMeier.