



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

DESCRIBIR EL IMPACTO DEL AMBIENTE OPERACIONAL

Generalmente los miembros del J2 tienen ya una vasta experiencia en este aspecto y para el momento en que se presente el proceso lo más seguro es que ya tengan elementos intangibles importantes identificados para una Red de operaciones determinada.

Otro aspecto a tener en cuenta en este sub paso es que debido a que las áreas no son homogéneas el análisis de las áreas terrestres o marítimas requerirá una profundidad relativa dependiendo de la complejidad que tengan. Es decir, a pesar de que tenga una vida definida para analizar, como por ejemplo un departamento o un Estado en un país determinado, el hecho de que el área sea un departamento nombrado y definido como tal, no quiere decir que su análisis sea completamente igual para todas sus zonas o regiones.

Se puede presentar una heterogeneidad aún dentro de zonas definidas como departamentos o estados, por lo cual un análisis más profundo y detallado será necesario para identificar estas diferencias.

Es importante considerar la información meteorológica y oceanográfica la cual debe ser considerada en su capacidad de modificar aspectos individuales del ambiente operacional y las capacidades de los diferentes actores.

Un ejemplo para esto es que, si se presenta una fuerte lluvia en un área determinada, los ríos y caños crecerán, por lo cual se afectará el tránsito de las vías en el área de operaciones y, por lo tanto, disminuirán las capacidades de observación y reconocimiento de los diferentes actores, también podría afectarse la capacidad de comunicaciones y efectividad de los sistemas de armas. Asimismo, podría afectarse la población civil y comenzar un desplazamiento forzado que también afectaría a las operaciones y todas las acciones de los diferentes actores.

O por ejemplo podría afectarse el mercado económico si ocurre una tormenta. Las mismas variables del ambiente operacional pueden afectar a los actores y los factores pueden afectar las variables del ambiente operacional.

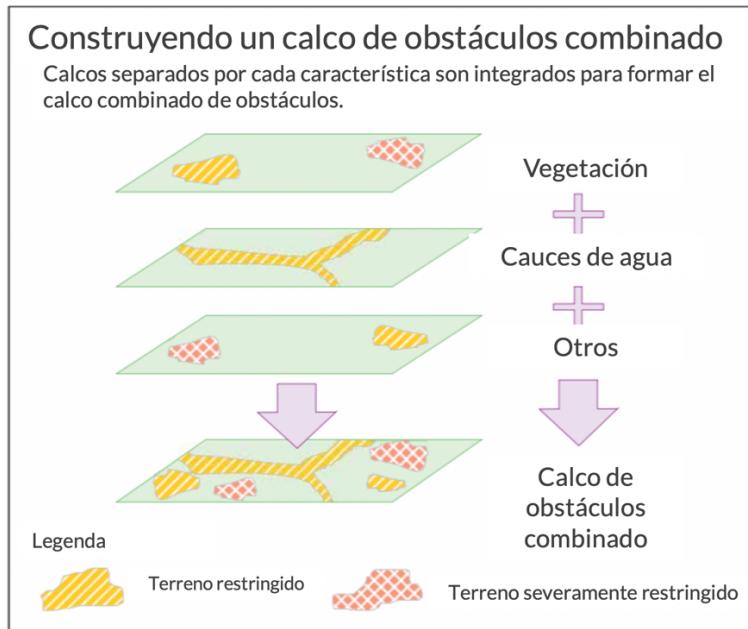


DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Desarrollar una perspectiva espacial del ambiente operacional

Dominio terrestre

- Observación y campos de tiro
- Obstáculos
- Terreno clave
- **Construcción de plantillas de obstáculos combinados**
- Avenidas de aproximación
 - Identificar Corredores de movilidad
 - Categorizar corredores de movilidad
 - Agrupar corredores de movilidad en avenidas de aproximación
 - Evaluar avenidas de aproximación
 - Priorizar avenidas de aproximación
- Evaluar el impacto del dominio terrestre en las operaciones militares.



Para el desarrollo de esto. Se toman cada uno de los dominios y se analizan por separado, ya que cada uno de ellos presenta características y condiciones diferentes. Se tienen dos dimensiones que son de superficie, la terrestre y Marítima, y dos dimensiones espaciales que son la aérea y espacial. La razón por la que se analizan estas dimensiones es porque las operaciones de las militares se desarrollarán en estos



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

escenarios y es necesario analizar el entorno para determinar cómo será el comportamiento de las operaciones.

Por ejemplo, algunos elementos que se pueden tener en cuenta en desarrollar la perspectiva especial del ambiente operacional son los siguientes: observación y campos de tiro, obstáculos, terreno clave, construcción de calcos de obstáculos combinados, avenidas de aproximación, corredores de movilidad, entre otros. Al final de lo analizado en el dominio terrestre, mediante todos los puntos tenidos en cuenta y los calcos, se hará una evaluación del impacto del dominio terrestre en las operaciones militares en las acciones del adversario y actores. Aquí por lo menos se ve el ejemplo de los calcos que se realizan para analizar el terreno: se tiene calco de terreno restringido y no restringido, calco de causas de agua, calco poblacional, entre otros. La combinación de estos dará el calco de obstáculos combinado.

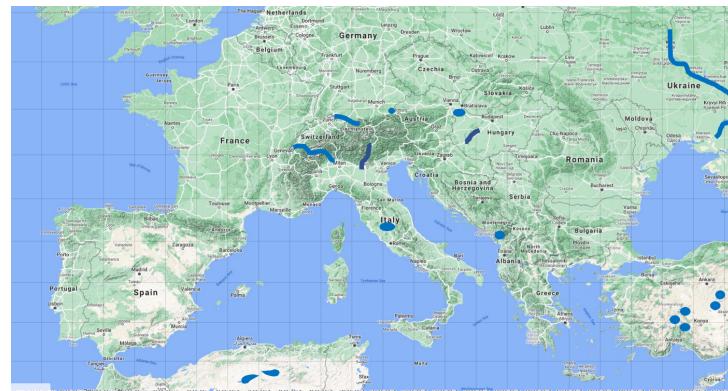
Ejemplo del calco de corredores de movilidad y avenidas de aproximación



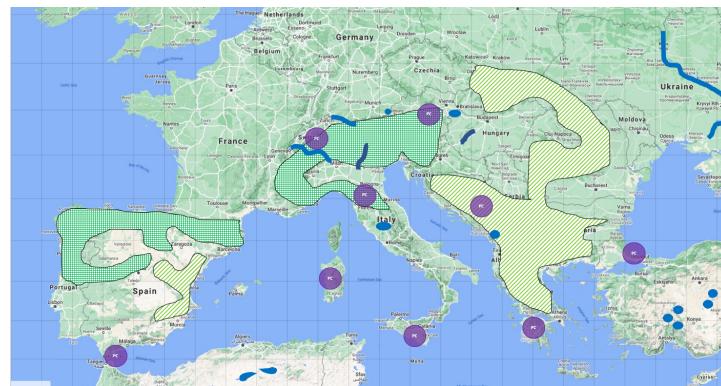


DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

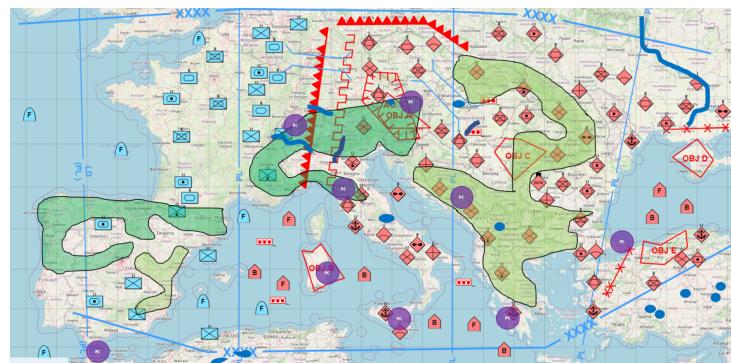
TERRENO RESTRINGIDO Y NO RESTRINGIDO



CURSOS DE AGUA



COMBINADO



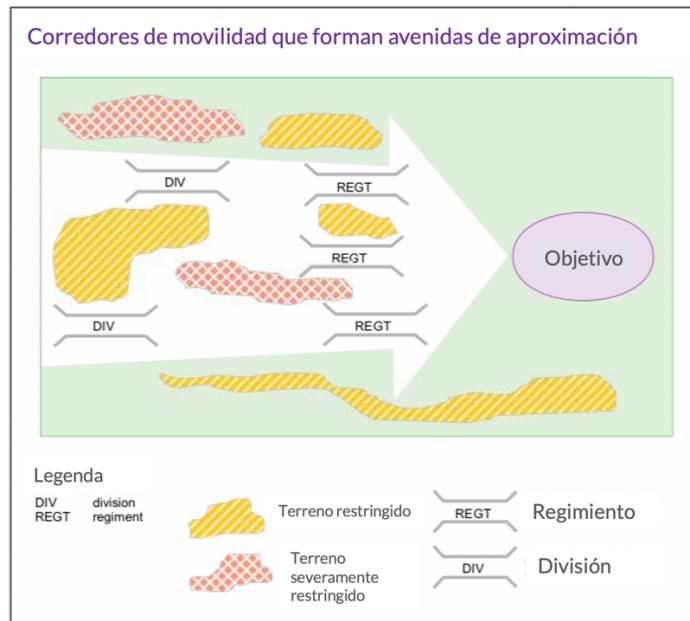
COMBINADO CON ADVERSARIO Y PROPIAS TROPAS



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Dominio terrestre

- Observación y campos de tiro
- Obstáculos
- Terreno clave
- Construcción de plantillas de obstáculos combinados
- Avenidas de aproximación
 - Identificar Corredores de movilidad
 - Categorizar corredores de movilidad
 - **Agrupar corredores de movilidad en avenidas de aproximación**
 - Evaluar avenidas de aproximación
 - Priorizar avenidas de aproximación
- Evaluar el impacto del dominio terrestre en las operaciones militares



Aquí se ve un ejemplo del calco de corredores de movilidad y avenidas de aproximación en los que se puede observar que varios corredores de movilidad forman una amplia unidad de aproximación. Así se podría determinar que los correos de movilidad son más específicos que las avenidas de aproximación. Después de esta pequeña introducción se va a observar específicamente los elementos que se analizan en el dominio terrestre en este sub paso y sus consideraciones:



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- **Observación y campos de tiro.** En observación y campos de tiro es esencial recordar que observación es la habilidad de ver por cualquiera de los actores en el ambiente operacional. Un campo de tiro es un espacio en el cual un sistema de armas o un arma pueden efectivamente brindar fuego hacia una dirección y desde una posición determinada. La importancia de determinar estos elementos es identificar la capacidad de observación y de fuego que la unidad conjunta tendrá, así como el adversario u otros factores si son armados. No todos los sitios en el terreno o en el ambiente operacional tienen el mismo potencial de observación o de campos de tiro. Por ejemplo, si estoy en la cima de una montaña o colina voy a tener un amplio campo de observación y de campos de tiro. Pero sí me encuentro en una hondonada mi capacidad de observación va a ser limitada y seguramente también el campo de tiro. Esto influye altamente en el desarrollo de las unidades militares, del adversario y de otros actores armados ya que sus capacidades no pueden ser explotadas o puestas en desarrollo totalmente en sitios donde la observación y los campos de tiro se hacen limitados.
- **Cubierta y protección.** La cubierta se refiere a la capacidad de encubrimiento visual por parte de otro actor, es decir, que 1U militar o un actor pueda camuflarse en el terreno o en el ambiente operacional. La protección se refiere específicamente a estar detrás de algún elemento o protegido por algún elemento que no permite que fuegos directos o indirectos hagan daño. Aquí entonces se tiene que especificar que la cubierta se refiere a cubrirse de la observación de otros factores la cual puede brindar protección o no, es decir, si un soldado se está cubriendo detrás de un arbusto tendrá cubierta más no protección, pero si se está cubriendo detrás de un muro tendrá cubierta y protección. Igualmente, una unidad militar puede tener protección y no tener cubierta, para este caso cuando las unidades militares se encuentran detrás de fortificaciones militares que generalmente son observables y se sabe dónde están, pero cuentan con la protección a fuegos directos e indirectos.
- **Obstáculos.** En los obstáculos se deben analizar e incluir todas las obstrucciones designadas para causar efectos tácticos en el terreno. Éstas pueden darse de forma natural o artificial ya que pueden ser creados por la naturaleza o creados por el hombre. Como obstáculos naturales se podrían



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

considerar: ríos, lagos, selvas, pantanos, hondonadas, rocas, entre otros. Como obstáculos artificiales se podría considerar: edificios, concertinas, campos minados, escombros, vehículos, muros, rejas, entre otros.

- **Terreno clave.** El terreno clave se considera cualquier área localidad o punto el cual brinda una ventaja a aquel quien lo posea. Recuerde que en el módulo del diseño operacional se habló de puntos decisivos y puntos de decisión, generalmente el terreno clave estará muy relacionado a los puntos decisivos del diseño operacional. También podría estar asociado a los puntos de decisión, pero no necesariamente en todos los casos. La determinación de estos puntos se da en el análisis prospectivo de cómo una situación ocurriría en ese lugar o área y si su retención representase una ventaja para alguno de los actores que lo lleve a poseer.

La determinación de que un terreno será clave provendrá de la experiencia y conocimiento militar de los planeadores militares o en este caso de los miembros del J2. Existen varios patrones que permiten identificar cuándo un terreno es clave y cuándo no lo es. Aunque su amplitud es muy extensa para nombrarlos en este diplomado es necesario recurrir a los conocimientos militares básicos para determinar, por ejemplo, que una colina o parte alta en una llanura se determinará como terreno clave, pues quien la domine tendrá ventaja de observación y de capacidad de fuego sobre los demás actores.

- **Avenida de aproximación.** Ya se habló un poco de las avenidas de aproximación con el ejemplo inicial del sub-paso, pero aquí se verá el proceso adecuado en el orden indicado para lograr identificar bien los años de aproximación. Una medida de aproximación es una ruta en cualquier dominio, bien sea de superficie o área en la cual una fuerza determinada puede llegar hacia su objetivo o hacia un lugar determinado.

Es importante que la identificación debe venir de la aproximación porque estas tendrán una alta influencia en los cursos de acción de todos los actores y permitirán prever movimientos de estos hacia diferentes puntos en el ambiente operacional. La forma en que se determinan estos años de aproximación siguiendo los siguientes pasos:



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- **Identificar corredores de movilidad.** Los corredores de movilidad son áreas que se encuentran relativamente libres de obstáculos y en los cuales se puede capitalizar principios de masa y velocidad pero que están canalizadas debido a terreno restrictivo en los lados o flancos. Estos corredores de movilidad generalmente se encontrarán en terreno no restringido.
- **Categorizar corredores de movilidad.** Una vez identificados los corredores de movilidad se deben categorizar de acuerdo con el tipo de unidad que los podría emplear y de acuerdo con la organización para la admisión.
- **Agrupar corredores de movilidad para formar avenidas de aproximación.** De acuerdo con su proximidad, unidades que los emplearán, y organización para la misión los corredores de movilidad podrán ser agrupados para formar avenidas de aproximación. Las avenidas de aproximación, como se dijo anteriormente, son más generales que los corredores de movilidad los cuales serán más específicos y particulares.
- **Evaluuar avenidas de aproximación.** La evaluación de las avenidas de aproximación probables en el terreno que se está analizando tendrán un análisis propio que podrá determinar cuáles son más propensos a emplearse que otras y por cuáles actores.
- **Priorizar avenidas de aproximación.** Una vez analizados los años de aproximación se pueden priorizar determinando cuáles serán seguramente las más empleadas por ciertos actores o incluso por las propias tropas.

Dominio terrestre

- Observación y campos de tiro
- Obstáculos
- Terreno clave
- Construcción de plantillas de obstáculos combinados
- Avenidas de aproximación
 - Identificar Corredores de movilidad
 - Categorizar corredores de movilidad
 - Agrupar corredores de movilidad en avenidas de aproximación
 - Evaluar avenidas de aproximación
 - Priorizar avenidas de aproximación
- **Evaluuar el impacto del dominio terrestre en las operaciones militares.**



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Evaluar el impacto del dominio terrestre en las operaciones militares. Una vez analizados los factores anteriores se podrá evaluar el impacto del dominio terrestre en las operaciones militares. Este paso final concluirá los aspectos del dominio terrestre que deben tenerse en cuenta desde el punto de vista militar y ayudarán a configurar los amplios cursos de acción de los actores. Este punto final no tendrá que ser escrito en un párrafo único, sino que más bien tendrá que ser escrito en diferentes puntos en los que se evidencien los diferentes impactos del dominio terrestre en las operaciones. Un ejemplo de cómo describir un impacto del dominio terrestre en las operaciones militares es el siguiente: debido al clima lluvioso que causará terreno húmedo en el sector X se determina que las operaciones militares de vehículos blindados en dicho sector estarán limitadas. Los vehículos no podrán desarrollar toda su capacidad de velocidad y muy probablemente tendrán que buscar rutas alternas que presenten mejores condiciones para su movilidad.

Dominio Marítimo

- Espacio de maniobra y puntos de control
- Puertos naturales
- Infraestructura
- SLOC (Sea Line of Communication)
- Características de la Superficie y subsuperficie del Océano
- Características de litoral
- Áreas de operaciones y puntos potenciales de aviación de portaaviones y lanzamiento de misiles crucero.
- **Evaluar el impacto del dominio marítimo en las operaciones militares**

En el dominio marítimo se analizarán los siguientes factores: el espacio de maniobra y puntos de control, puertos naturales, infraestructura, líneas de comunicación marítima, características de la superficie y subsuperficie del océano y características del litoral, áreas de operaciones y puntos potenciales de aviación de portaaviones y lanzamiento de misiles crucero. Al final del análisis de estos factores se evaluará el impacto del dominio marítimo en las operaciones militares de la misma forma que se



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

vio en el dominio Terrestre. Ahora se verán algunos comentarios en cada uno de estos factores para ayudar a ilustrar de qué manera se analizan:

- **Espacio de maniobra y puntos de control:** la manera en que los buques compensan por la falta de cubierta y protección en el mar es mediante la utilización de maniobra para reducir la habilidad del adversario para localizarlos en un tiempo específico y lugar determinado. Por lo tanto, maniobrar en espacios limitados que reduzcan la capacidad de maniobra de los buques unidades marítimas podría poner en peligro a las unidades marítimas. Adicionalmente, las unidades marítimas podrían estar dispuestas a fuegos adversarios en lugares donde su movilidad en la superficie sea restringida. Los puntos de control como estrechos son extremadamente peligrosos debido a su habilidad para limitar tácticamente la maniobra. Debido al anterior es totalmente necesario tener identificados estos puntos y espacios de maniobra para poderlos emplear bien en el planeamiento de las operaciones.
- **Los puertos naturales y puntos de anclaje** pueden ser explotados por cualquiera los actores navales, por lo tanto, deben ser identificados y analizados. Estos puntos pueden ser explotados en la defensa o en la ofensiva y, por lo tanto, se podrían constituir como si fueran puntos de terreno clave en el dominio marítimo.
- **Infraestructura hecha por el hombre:** esta podría tener la capacidad de influenciar las operaciones navales y, por lo tanto, también debe ser analizada. Esta infraestructura puede ser empleada de diversas maneras por los actores marítimos y ponerlos al servicio del éxito en el ambiente operacional.
- **Las líneas de comunicación marítimas** deben ser identificadas y revisten de una gran importancia para todos los actores ya que se consideran como varios de interdicción en las cuales las flotas marítimas generalmente cubren sus rutas y las cuales cumplen niveles de sostenimiento y abastecimiento estratégicos.
- **Las características** de superficie del océano pueden variar dependiendo de las condiciones meteorológicas. Es necesario tener en cuenta la previsión de estas condiciones ya que afectarán sin duda el desempeño de los sistemas de armas marítimos en las unidades navales u otros actores marítimos. Esta tarea es generalmente cumplida por las unidades marítimas o navales de forma inherente en todas sus acciones en tiempos de paz, sin embargo, se debe tener en cuenta en este proceso y se recuerda con el fin de garantizar su cumplimiento y análisis.
- **Las características del litoral** son críticas para el planeamiento y conducción de operaciones navales. Por ejemplo, debido a la relativa trayectoria plana del fuego naval el relieve que se pueda presentar en las costas podría presentar una oportunidad de cubierta y protección a las unidades navales.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- **Cuando se presentan unidades navales** que tienen capacidades del portaaviones estos sistemas de alarmas generalmente necesitan unas características especiales en el océano para poder lanzar sus operaciones. Tenerlos identificados es clave con el fin de prever en donde la unidad del portaaviones se podría posicionar para el desarrollo de operaciones militares navales.
- **Después de analizar cada uno de estos** factores se hará el análisis final que es evaluar el impacto del dominio marítimo en las operaciones militares. Al igual que como se vio con el dominio terrestre y esto tendrá un alto influencia en la determinación de los cursos de acción de los actores.

Dominio Aéreo

- Características y configuración de objetivos
- Infraestructura de apoyo y aeropuertos
- Infraestructura
- Sitios de lanzamiento de misiles
- Características de la superficie y cielos de servicio
- Avenidas aéreas de aproximación
- **Evaluar el impacto del dominio aéreo en las operaciones militares**
 - *Sostenimiento de operaciones aéreas*
 - *Alcances y altitudes de operación*
 - *Ejecución de la misión*
 - *Áreas de emboscada y enganche.*

En el dominio aéreo se tendrá en cuenta los siguientes factores: características y configuración de objetivos, infraestructura de apoyo y aeropuertos, infraestructura general, sitios de lanzamiento de misiles, características de la superficie y techo de altitud, avenidas aéreas de aproximación. Después al final, al igual que en los dominios anteriores, se hará la evaluación del impacto del dominio aéreo en las operaciones militares. Esta evaluación podrá estar enfocada al sostenimiento de las operaciones aéreas, a los alcances y actitudes de operación, a la posibilidad de ejecución de la misión y áreas de emboscada y enganche aéreas.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

En el desarrollo de este proceso otro dominio que se analiza es el dominio especial. Por circunstancias nacionales no se explicará el Desarrollo del dominio especial; sin embargo, quienes desean explorar más en este análisis lo podrán hacer en los manuales de referencia.

El Ambiente de Información

- Dimensión informational
- Dimensión cognitiva
 - Población
 - Liderazgo
- Ciberespacio
 - **Evaluuar el impacto del Ambiente de Información en las operaciones militares.**

El otro dominio que se considera es el ambiente de la información. Aquí se analizarán los siguientes aspectos: dimensión informational, dimensión cognitiva y ciberespacio. Al final del análisis de estos se evaluará el impacto del ambiente de información en las operaciones militares. La importancia de este dominio radica en la evolución de las generaciones de la Guerra. Es de claro conocimiento que las guerras de quinta generación han sido creadas por los cambios en información y tecnología de las últimas décadas. Por lo tanto, esta dimensión se determina como crucial en los conflictos contemporáneos. La dimensión información se refiere a dónde y cómo la información está recolectada, procesada, almacenada, diseminada y protegida. En este aspecto se determina el flujo de la información el cual puede afectar el contenido y dinámica de la misma. Acá, generalmente existirán procedimientos o normas que ya estén establecidas y que ya se estén cumpliendo en el momento del inicio del planeamiento. Sin embargo, es necesario analizar este factor y su influencia en las operaciones.

La dimensión cognitiva se refiere a las mentes de aquellos que transmiten, reciben y responden a información o actúan basados en información. Son individuos o grupos procesando información, percepciones, juicios y toma de decisiones. Estos elementos



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

son influenciados por muchos factores que se encuentran en el ambiente operacional y que tienen un alto nivel de complejidad y subjetividad. La definición de estos factores es crucial en el desarrollo del proceso de planeamiento conjunto y específicamente para el equipo, para este proceso de inteligencia. Es evidente mencionar que semejante tarea no puede ser realizada para encontrar un resultado definido y que se pueda comprobar como acertado o errado. Sin embargo, su análisis es necesario para lograr relacionar diferentes puntos que son críticos en el análisis y que pueden ayudar al Estado Mayor a visualizar elementos de gran importancia para el desarrollo de la misión y las operaciones militares.

Respecto al ciberespacio esto es un dominio del Kansas global que ya se encuentra totalmente relacionado a todos los ámbitos de la vida diaria. Elementos como el internet, las telecomunicaciones, los sistemas de computadoras, procesadores, controladores, entre otros hacen parte del ciberespacio. Muchos de los aspectos e información de las operaciones militares viajan a través de redes pertenecientes a esta dimensión, así como varios de los factores de los campos del poder.

Al final de estos factores también se hará la evaluación del impacto del ambiente informacional en las operaciones militares. Estas características en la dimensión informacional también pueden ser reflejadas o representadas en cargos militares. Su importancia radica en identificar y analizar cómo afectan a los diferentes sectores y el ambiente operacional. En los conflictos contemporáneos la parte informacional ha creado dinámicas de gran envergadura e incluso del alcance global por ejemplo como por ejemplo la primavera árabe.

OTROS ASPECTOS DE RELEVANCIA DEL AMBIENTE OPERACIONAL:

Otros aspectos importantes que se pueden analizar el ambiente operacional son: el espectro electromagnético, el cual contiene: el empleo militar de bandas de radiofrecuencia, el empleo militar de imágenes, empleo militar de radares, atenuación de ondas de radio, zonas y distancias muertas, interferencia, entre otros. El análisis de estos aspectos denota un proceso mucho más profundo y dentro del equipo generalmente tendrán personas especializadas para cada uno de estos aspectos.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

El otro aspecto que se puede analizar en el ambiente operacional son las condiciones meteorológicas y oceanográficas. Estas condiciones incluyen todas las que se puedan presentar en determinado tiempo y lugar, pero también promedios y predicciones futuras que pueden ayudar a identificar condiciones favorables o adversas a las operaciones militares. Lo ideal es que se presente una integración de las condiciones meteorológicas y oceanográficas a los análisis de cada uno de los sistemas de armas, unidades militares, terreno y actores con el fin de determinar su influencia e impacto en cada una de ellas. Dentro de las condiciones meteorológicas se analizan la visibilidad, vientos, precipitaciones, nubosidad y temperatura y humedad. La oportuna información de características históricas en estos aspectos y predicciones ayuda a prever situaciones que se le pueden presentar a las unidades conjuntas y que podrían ser explotadas a favor de la misión.

Incluso, pueden presentarse situaciones que pongan en riesgo el cumplimiento del planeamiento operacional que se está llevando a cabo; igual que en los puntos anteriores, al final de evaluar el impacto de las condiciones meteorológicas y oceanográficas en las operaciones militares; por ejemplo, una alta nubosidad en un tiempo y lugar determinado implicaría que en ese lugar y en ese momento no se podrían desarrollar operaciones aéreas o maniobras de apoyo aéreo cercano, por lo cual se establecería que si las unidades en tierra tienen alguna situación de combate tendrían que sortearla por sí solos.

Condiciones Meteorológicas y Oceanográficas (METOC)

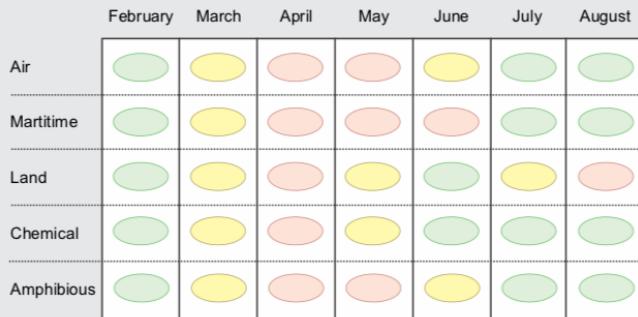
- Visibilidad
- Vientos
- Precipitaciones
- Nubosidad
- Humedad y Temperatura
- **Evaluar el impacto de METOC en las operaciones militares**



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Effects of Weather on Military Operations

Climatological Effects on Military Operations



Legend

unrestricted

moderate restrictions

severe restrictions

Tiempo

- El **tiempo de decisión** y reacción de un adversario es crucial e impactara los recursos que pueda reunir en una situación determinada.
- Un adversario con capacidades militares limitadas ve un **conflicto prolongado** como ventajoso para el.
- La duración del **timing** de las operaciones afecta la percepción de efectividad operacional y estratégica.
- Adversarios buscan mantener el control del **tempo** e iniciativa mediante la inflación de bajas y conducción de actividades de información para influenciar a los líderes políticos amigos o propios, la población nuestra y las relaciones de nuestro país con actores internacionales.
- **Experiencia** y control del tiempo esta entre las experiencias mas centrales de cómo los grupos interactúan y funcionan.
- **Evaluuar el impacto de METOC en las operaciones militares**



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Respecto a la importancia para analizar en el ambiente operacional el Tiempo, las consideraciones a tener en cuenta son: el tiempo de decisión y de reacción del adversario es crucial ya que impactarán los recursos que pueda reunir en una situación determinada. Un adversario con capacidades militares limitadas ve un conflicto prolongado como ventajoso para él. La duración del timing de las operaciones afecta la percepción de efectividad operacional y estratégica. El timing es el ritmo de las operaciones; es decir, si se cumplen adecuadamente las acciones de acuerdo con la línea del tiempo establecida. El desempeño de una de las unidades militares fuera del tiempo causaría un timing retrasado y podría tener implicaciones incluso hasta el nivel estratégico.