



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

DETERMINAR LAS CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL AMBIENTE OPERACIONAL



- Una **examinación rápida** de cada aspecto del ambiente operacional con el fin de identificar **características de posible relevancia** a la fuerza conjunta y su misión.
- Incluye identificación de decisores o procesos de decisión claves en el adversario, población, entidades, terceras partes, partes neutrales, actores no estatales, etc.

Ejemplo: En la región del Catatumbo, la asociación AMCASCAT, es un elemento de toma de decisiones que tiene gran influencia sobre el comportamiento de la población civil. *(Pero no se incluye esto sólo para nombrarlo y ya, sino que se debe analizar aspectos, como por ejemplo, el patrón de toma de decisiones de la asociación y estar enterado de su postura ante la misión o las fuerzas conjuntas en el área, entre otros).*



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- Un análisis mas profundo de los impactos de las características se hará en el paso 2 del **PICAO**.

Ejemplo: Organizaciones de beneficencia o sin animo de lucro en una misión humanitaria de la fuerza conjunta.

- Algunas características serán **más relevantes** según el tipo de misión.

Determinar las características significativas del ambiente operacional: este paso da unos elementos a tener en cuenta. Primero se debe hacer un examen rápido de cada aspecto del ambiente operacional con el fin de identificar características de posible relevancia a la fuerza conjunta y su misión. Es decir, que mirando todos los aspectos del ambiente operacional de forma independiente se debe hacer una proyección de cómo este aspecto podría influenciar la misión y las operaciones. Igualmente se debe identificar procesos de decisión claves en el adversario u otros actores con el fin de saber dónde se encuentran los poderes y qué dinámicas tienen.

Un ejemplo: en la región colombiana del Catatumbo la asociación AMCASCAT es un elemento de toma importante porque tiene gran influencia sobre el comportamientos de la población, así que teniendo claramente identificada las acciones de esta asociación como por ejemplo: convocatorias a marchas, a participaciones colectivas, o incluso informaciones que se difundan en las que la asociación le recomienda a la población hacer o no hacer algo en determinado momento. En este paso se está analizando impactos de una manera más general y se hará con una mayor profundidad en el paso número dos del proceso inteligencia conjunto del ambiente operacional. Se debe saber identificar qué características eran más relevantes según el tipo de la misión y cuáles tendrán una prioridad secundaria o incluso terciaria en el análisis. Decisiones que tiene gran influencia sobre el comportamiento de la población civil.

Se puede observar en esta imagen algunos ejemplos de características significativas que se tendrán que tener en cuenta en este paso: las características geográficas, los factores METTP, factores socioculturales como grupos religiosos, grupos étnicos, facciones políticas, problemas de salud, problemas económicos, aislamiento territorial, etc. Infraestructura y líneas de comunicación, limitaciones operacionales



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

como las reglas de enfrentamiento, acuerdos y tratados internacionales, restricciones legales locales, entre otros, que causan determinados comportamientos que se pueden o no se pueden hacer, como por ejemplo la prohibición de que las fuerzas militares entren a resguardos indígenas.

Todas las fuerzas convencionales, no convencionales y paramilitares del adversario junto con sus objetivos, capacidades y dispositivos. Condiciones ambientales, características cognitivas de toma de decisión del adversario como por ejemplo, inconformismo históricos, sistema de creencias y valores, aspiraciones nacionales, cultura estratégica de la población, entre otros. Localización de embajadas y elementos críticos públicos y privados, actitud y percepción de la población civil hacia la unidad conjunta; por ejemplo, sitios en los cuales la población percibe unidades militares como invasores, símbolos de represión más que símbolos de garantía de seguridad. Sensibilidad cultural hacia los medios y modos de la fuerza conjunta, ejemplo de esto puede ser las poblaciones que tienen costumbres en las que alguna situación o gesto pueda ser ofensivo. Y redes legítimas y criminales de comercialización de diferentes elementos entre otros. Las características podrían ser infinitas incluso si no se tiene una de operación bastante grande, pero es labor del Estado Mayor determinar las características más relevantes a analizar con el fin de condensar el proceso de planeamiento y no extenderse para perder tiempo que la unidad conjunta seguramente no posee.

Ejemplos características significativas

- Características **geográficas**, factores METTP
- Factores **socioculturales**

Ejemplo: Grupos religiosos, grupos étnicos, facciones políticas, problemas de salud, problemas económicos, aislamiento territorial, etc.

- **Infraestructura** y líneas de comunicación
- **Limitaciones** operacionales como ROE, acuerdos y tratados internacionales, restricciones legales locales, etc.:

Ejemplo: prohibición por ley de que FFMM entren a resguardos indígenas.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- Todas las **fuerzas** convencionales, no convencionales y paramilitares del adversario junto con sus **objetivos, capacidades y dispositivo**.

Ejemplo: FANB, Milicia Bolivariana, colectivos,

- Condiciones **ambientales**
- Características **cognitivas** de toma de decisión del adversario.

Ejemplo: Inconformismos históricos, sistema de creencia, valores, aspiraciones nacionales, cultura estratégica, etc.

- Localización de embajadas y **estamentos críticos** públicos y privados.
- **Actitud y percepción** de la población civil hacia la fuerza conjunta.

Ejemplo: la gente nos percibe como invasores, símbolos de represión, ladrones, abusadores, salvadores, símbolo de seguridad, etc.

- **Sensibilidad** cultural hacia los medios y modos de la fuerza conjunta.
- **Redes** legítimas y criminales

Identificar los límites de las áreas de interés de la fuerza conjunta

Identificar los límites del área de interés de la fuerza conjunta. Aquí se debe tener en cuenta las áreas físicas asignadas a la fuerza conjunta como elemento indispensable. Cuando se habla de áreas físicas se hace referencia a áreas tangibles o territorio. Dentro de estas áreas físicas se encuentran áreas de influencia, las cuales son aquellas en las que el comandante tiene la capacidad de influir mediante sistemas de maniobra o de apoyo de fuegos. En una guerra irregular es generalmente más limitado y más pequeña. El área de interés es el área más allá del área operaciones y de influencia que concierne al comandante por razones de la misión.



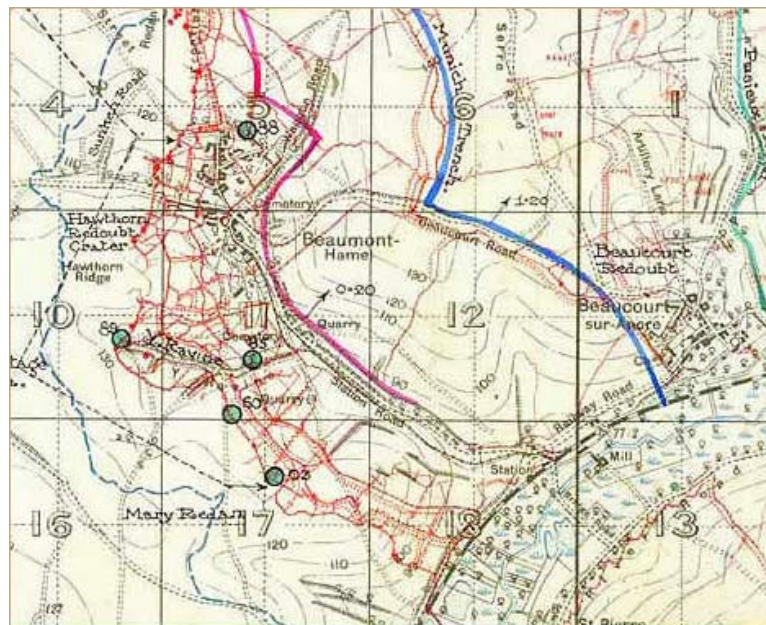
DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

- **Áreas físicas.** El conocimiento de las áreas físicas asignadas a la fuerza conjunta es indispensable.
 - **Áreas de influencia.** Aquella en la que el comandante tiene la capacidad de influir mediante sistemas de maniobra o de apoyo de fuegos. En guerra irregular es generalmente mas limitada y pequeña.
 - **Áreas de Interés.** Áreas mas allá del área de operaciones y de influencia que concierne al comandante por razones de la misión.
- **Aspectos intangibles.** En el ambiente operacional se busca por aspectos no físicos que tengan relevancia y traspasen los limites del área de la FC.

Ejemplo: Percepción, actitud, PEMESII, etc.

- **Aspectos intangibles.** En el ambiente operacional se busca por aspectos no físicos que tengan relevancia y traspasen los limites del área de la FC.

Ejemplo: El área de interés generalmente se extiende hasta donde se localizan los objetivos sobre el enemigo.





ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Se debe tener en cuenta que el área de influencia es más cercana que el área de interés pues el área de influencia, como su nombre lo dice, influye directamente el área operaciones por ser contigua a esta. El área de interés, que es el área que está más allá del área de influencia se determina de interés porque incluso esta área puede tener elementos que puedan llegar a ser importantes a la misión y a las operaciones en determinado momento. Por ejemplo, se puede tener 1U conjunta realizando operaciones en el área operaciones y tener un grupo armado organizado que realiza sus acciones en el área de influencia. Las acciones del grupo armado organizado en el área influencia causan que se presente un desplazamiento forzado de población civil y esta población llegue al área de operaciones de la unidad conjunta. Esto evidentemente afectar a las operaciones ya que más población civil se encontrará en el área y podrán estar en riesgo o incluso tomar alguna dinámica en el conflicto. Ahora, en el área de interés puede existir una organización no gubernamental que precisamente se encarga del desplazamiento forzado a causa del grupo armado organizado que está en el área de influencia. Podría ser importante que esta organización sea contactada por la unidad conjunta con el fin de coordinar acciones interagenciales para solventar la crisis de la población desplazada. Esto es un ejemplo de cómo diferentes elementos entre la de operaciones, área de influencia y área de interés se pueden relacionar y deben ser tenidos en cuenta por el comandante del Estado Mayor para el planeamiento de las operaciones militares.

