



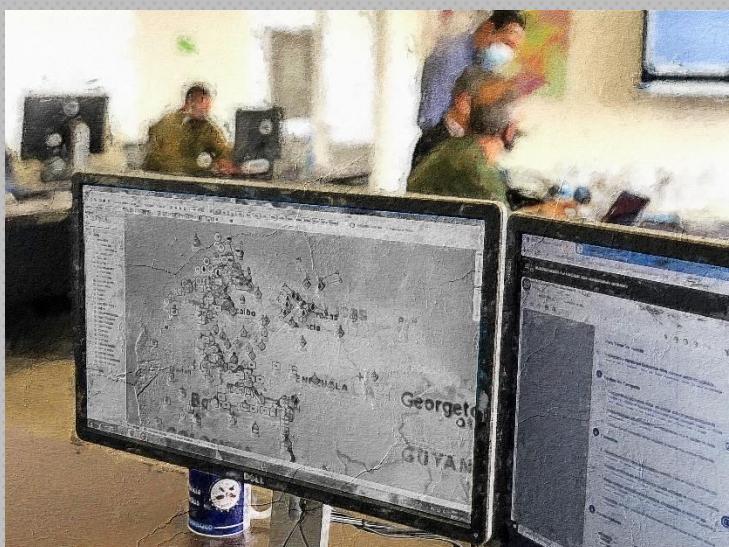
DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

COMANDO CONTROL



El MFC 1-0 tiene como definición de la función conjunta de la guerra Mando y Control: es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que le permiten al comandante balancear el arte del mando y la ciencia del control para integrar las otras funciones de conducción de la guerra.



El mando y control es el ejercicio de autoridad y dirección de un comandante debidamente nombrado sobre las fuerzas asignadas y agregadas en el cumplimiento de la misión.

El mando es la autoridad que un comandante de las fuerzas militares ejerce legalmente sobre los



ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

subordinados en virtud de su grado o cargo. El término también se emplea para referirse a una orden dada por un comandante; es decir, la voluntad de la comandante expresada con el propósito de llevar a cabo una acción particular.

En todos los niveles se constituye en el arte de motivar y dirigir a las personas y organizaciones en la acción para cumplir misiones. El control es la autoridad ejercida por un comandante sobre parte de las actividades de organizaciones subordinadas u otras organizaciones que no están normalmente bajo su mando, que implican la responsabilidad de la ejecución de órdenes o directrices. Incluye la administración y dirección de fuerzas y funciones consistentes con la autoridad de mando de un comandante.



El control de las fuerzas y funciones ayuda a los comandantes y al estado mayor a calcular los requisitos, asignar los medios e integrar los esfuerzos". En la imagen se pueden apreciar varios ejemplos que representarían mando y



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

control, como un puesto o centro de mando de donde salen direcciones y órdenes a las unidades en un teatro.

En la otra imagen se ve un general hablándoles a sus tropas. El liderazgo a través del mando directo también es otro ejemplo de mando y control. Un comandante en el terreno sostiene un radio y da direcciones a sus subordinados.

Aunque esta acción está relacionada al mando y control, cuando se habla del nivel táctico se hace referencia más a mando tipo misión que se verá más adelante. En la siguiente imagen se puede ver un comandante con un tablero lleno de instrucciones o direcciones.

En este caso también se está ejerciendo el mando y control. Mando y control dirige las acciones de las unidades militares en el nivel operacional y presenta guías esenciales para cumplir con el enfoque planeado para la operación o para cursar las nuevas adaptaciones de acuerdo a los cambios en los ambientes estratégicos y operacional.



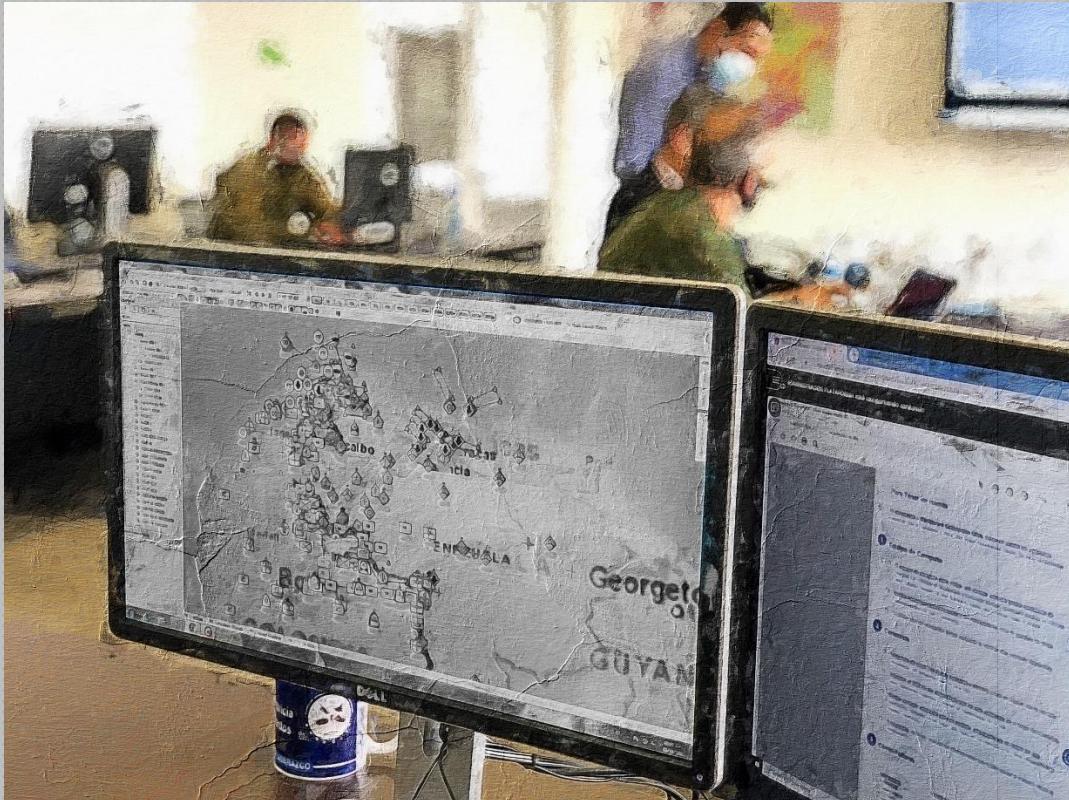
ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

INTELIGENCIA



La función de conducción de la guerra Inteligencia es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que facilitan la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del clima y las consideraciones civiles.

La inteligencia ayuda a los comandantes y el estado mayor a entender el ambiente operacional y lograr la superioridad de la información. La inteligencia identifica capacidades y vulnerabilidades enemigas, proyecta intenciones y acciones probables y es un aspecto crítico del proceso de planeamiento y ejecución de operaciones conjuntas.

Proporciona evaluaciones que ayudan al comandante a decidir qué fuerzas debe desplegar; cuándo, cómo y dónde desplegarlas; y cómo emplearlas de manera que se cumpla la misión.

Es importante entender que la inteligencia para la guerra convencional no es igual a la que tradicionalmente las fuerzas militares colombianas han



ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

venido desarrollando para el conflicto interno. En la guerra convencional la inteligencia la hace personal uniformado, como se ve en las imágenes.

La inteligencia que desarrollan las unidades conjuntas se clasifica en el nivel operacional. Las unidades conjuntas y las fuerzas independientes no hacen inteligencia estratégica sino inteligencia operacional. Las informaciones que se obtendrán de estos resultados de inteligencia serán informaciones de alguna manera “comunes”.



Es decir, no es generalmente nada espectacular. Con esto no se quiere decir que no sea importante. Lo que se refiere es que lo importante en la inteligencia del teatro son cosas que pueden parecer insignificantes cuando en realidad no lo son.

Este es un gran malentendido que tienen los militares colombianos por su larga trayectoria en la inteligencia en el ámbito de la seguridad donde muchos elementos van de lo táctico y operacional a lo político. En la guerra convencional son cosas más comunes como rutas de aproximación,



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

posiciones de emplazamiento, características de puentes, características de terreno apto o no para blindados, etc.



Se podría explicar también de la siguiente manera: si el oficial de inteligencia de la unidad conjunta pudiera cumplir su sueño de obtener toda la información que necesita, ese sueño sería obtener toda la información de la jefatura de operaciones de la unidad adversaria. Es decir, lo que busca saber el 2 en las tropas de azul, es lo que

tiene en operaciones las tropas de rojo.

Debido a la malinterpretación que tienen muchos oficiales de inteligencia colombianos, se desprecian datos o informaciones valiosas en el ámbito operacional. Esto debido a que algunos oficiales tienen la tendencia a que lo único valioso en inteligencia operacional es algo espectacular, algo del nivel de espionaje, algo estrictamente estratégico. Esto choca con la doctrina y la naturaleza del teatro, pues la dimensión militar es de naturaleza estructuralmente operacional. Sin duda, hay informaciones de nivel espionaje que interesan totalmente al nivel estratégico, pero esas informaciones no las buscan primordialmente las unidades conjuntas. Puede darse que ellas encuentran algo en el teatro que sea de relevancia del presidente, pero la función principal de la inteligencia en las unidades conjuntas es obtener información operacional del adversario en el teatro y eso son cosas simples como por dónde se van a mover, hacia dónde van, qué puente les permite cruzar los blindados, cómo se componen sus unidades, entre otras.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

MOVIMIENTO Y MANIOBRA



La función de conducción de la guerra Movimiento y maniobra es el conjunto de tareas y sistemas, relacionados entre sí, que mueven y emplean las fuerzas para ganar una posición de ventaja relativa sobre el enemigo y otras amenazas.



El movimiento y maniobra abarcan la disposición de las fuerzas conjuntas para realizar operaciones asegurando las ventajas posicionales antes o durante la ejecución. Esta función incluye mover o desplegar fuerzas en un área de operaciones y maniobrarlas dentro de la línea de tiempo y con la profundidad operacional necesaria para alcanzar los objetivos.



ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO



Utiliza medios y métodos orgánicos y de apoyo que permiten al comandante elegir dónde y cuándo hacer contacto con un adversario o aprovechar al máximo las condiciones geográficas y ambientales. En la imagen se observa ejemplos claros de movimiento y maniobra como unidades blindadas, unidades de infantería liviana, aviación ejército, vehículos de combate IFV para infantería mecanizada, aviones de combate y buques de guerra. Estos sistemas o unidades son típicamente de maniobra y son el mejor ejemplo para entenderla, pero ellas no cumplen únicamente acciones de esta función de conducción como se verá más adelante.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

FUEGO



La función conjunta de la guerra fuegos: es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que proveen el uso colectivo y coordinado de los fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos.





ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Emplear fuegos es utilizar armas disponibles y otros sistemas para crear un efecto letal o no letal específico sobre un objetivo. Los fuegos conjuntos son aquellos que se entregan durante el empleo de fuerzas de dos o más componentes en una acción coordinada, para producir los resultados deseados en apoyo de un objetivo común.



Los fuegos suelen tener efectos destructivos, pero algunas maneras y medios, como el ataque electrónico y otras capacidades no letales, pueden emplearse con poca o ninguna destrucción física asociada.

El proceso de selección y priorización de blancos es el conjunto de actividades interrelacionadas para seleccionar y analizar la acción o el ataque adecuado contra un blanco, teniendo en cuenta las necesidades y capacidades operacionales. En la imagen se observa que existen distintos tipos de fuegos. Hay fuegos aéreos, fuegos de artillería, fuegos electrónicos y fuegos navales. Los fuegos son esenciales en la configuración del teatro o de una maniobra. Estos tienen un alto relacionamiento con la protección de las propias tropas.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

PROTECCIÓN



La función de conducción de la guerra Protección es el conjunto de tareas y sistemas, relacionados entre sí, que preservan la fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión.



Se centra, en conservar el poder de combate de la fuerza conjunta mediante la integración de medidas defensivas activas que protegen a la fuerza conjunta del ataque de un adversario; medidas defensivas pasivas que hacen que las fuerzas, sistemas e instalaciones amigas sean difíciles de localizar, golpear y destruir; tecnología y procedimientos que reducen el riesgo de fraticidio; y manejo de emergencia y respuesta para reducir la pérdida de personal y capacidades debido a accidentes, amenazas

para la salud y desastres naturales. La integración (referente a la protección de la fuerza) es la transferencia sincronizada de unidades a una fuerza de un comandante operacional antes de la ejecución de la misión.



DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Cuando se dirige la misión de protección, el comandante de unidad conjunta puede extenderse más allá de la protección de la fuerza para abarcar la protección de los civiles; las fuerzas, los sistemas y la infraestructura civil de las naciones amigas; y los asociados interorganizacionales.

En las imágenes se muestran ejemplos de protección como fortificaciones para bases militares, acciones de bioseguridad, blindaje en vehículos, blindaje personal, etc. Un punto de vista interesante en la protección es que si se analiza de cierta manera todo se podría clasificar como protección, porque realmente esa es la función principal de las fuerzas militares.

Proteger una soberanía nacional o un Estado. Se podría ver a la protección como la gran función conjunta de la guerra matriz de la cual todas las demás se desprenden. Sin embargo, aunque un propósito final en cada acción militar es la protección, la separación se da en el teatro en los propósitos inmediatos para cada acción con el fin de darle vida a las demás funciones conjuntas.



ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

SOSTENIMIENTO



La función conducción de la guerra **Sostenimiento** es el conjunto de tareas y sistemas, relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia.

El sostenimiento es la provisión de servicios logísticos, de sanidad en campaña y de personal necesarios para mantener y prolongar las operaciones hasta el cumplimiento de la misión. El sostenimiento proporciona la flexibilidad, la resistencia y la capacidad para que el comandante de unidad conjunta extienda el alcance operacional.

El sostenimiento eficaz determina la profundidad a la cual la fuerza conjunta puede conducir operaciones decisivas, lo que permite al comandante de unidad conjunta aprovechar, retener y explotar la iniciativa. En las imágenes se ven ejemplos de sostenimiento como mantenimiento, sanidad y abastecimientos. Tradicionalmente el sostenimiento ha sido demeritado por las fuerzas militares latinoamericanas. Las fuerzas militares de las potencias



ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

mundiales tienen un mayor entendimiento y desarrollo de la importancia del sostenimiento en los resultados operacionales y por eso tienen un mayor nivel porcentual de acciones de sostenimiento en las operaciones.



Esto es algo que aún las fuerzas militares de Colombia deben mejorar ya que hay una tendencia a darle mayor relevancia a la parte de maniobra y ver a la parte de sostenimiento como de importancia de segundo nivel. Realmente es al contrario puesto que la maniobra proviene del sostenimiento. Es decir, el sostenimiento es el que le da vida a la maniobra y el que determina su alcance y capacidades.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

TODOS SON TODO



Las funciones conjuntas de conducción de la guerra ataúnen a todos los miembros de la unidad conjunta y la mejor forma de explicarlo sería: **TODOS SON TODO**. Es decir, todos, cada militar, cada unidad, cada sistema de armas, cada equipo, todos están relacionados con todas las funciones de conducción de la guerra y todos en algún momento harían acciones en cada una de ellas. Observe a continuación.

Se puede ver que el ingeniero militar dice que él es maniobra, la oficial de logística dice que ella es fuegos, el tanquista dice que él es sostenimiento, los soldados de artillería dicen que ellos son inteligencia, los submarinistas dicen que ellos son protección y en piloto de UAV dice que él es mando y control.

Esto representa básicamente la forma en que se quiere explicar la forma de pensamiento de funciones de conducción de la guerra conjuntas. Como se dijo anteriormente **TODOS SON TODO**. Esto se da debido a que las funciones de conducción de la guerra no son exclusivas de una unidad, un arma o una especialidad. De acuerdo a su función cualquier especialidad, arma, sistema, unidad o militar puede desempeñarse en una función de conducción conjunta de forma temporal o permanente.



ESCUELA SUPERIOR
DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

El ingeniero puede estar en movimiento y maniobra cuando como parte de sus unidades de ingenieros deben desarrollar una forma de movimiento en el teatro de operaciones. Aunque las unidades de ingenieros no están hechas para el combate como función principal, deben moverse en el terreno y esto les demanda una maniobra. Incluso podrían entrar en combate y tener que desempeñarse como unidades de infantería si así se lo exige la situación o incluso si les dan la orden. Una oficial de logística estaría enmarcada en los fuegos si está haciendo labores para enviar granadas de artillería a las unidades de fuegos en el teatro. En esa función específica haría parte de los fuegos de la unidad conjunta. Un tanquista o una unidad blindada estaría en sostenimiento si por ejemplo tiene que ejecutar maniobras de seguridad a un convoy militar de abastecimientos que está moviéndose a través de una línea de comunicación.





ESCUELA SUPERIOR

DE GUERRA

"General Rafael Reyes Prieto"

Colombia

DIPLOMADO EN DOCTRINA Y PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

Aunque en ese momento su función es disparar a unidades enemigas que intenten atacar el convoy militar, el hecho de estar protegiendo un elemento de sostenimiento hace que esté enmarcado en esa misma función de conducción. La artillería puede aportar en inteligencia si mediante el procedimiento que tienen de selección y ocupación de posiciones de fuego futuras logran observar, por ejemplo, que un puente que las unidades blindadas amigas van a cruzar y ellos pudieron ver que ha sido destruido.

Ahí cumplieron una labor de inteligencia. Los submarinistas pueden ser protección si el sistema está siendo empleado para proteger una flota marítima de suministros como sucedió en la batalla del Atlántico en la Segunda Guerra Mundial. Un UAV puede convertirse en mando y control si una unidad sin cobertura de comunicaciones se comunica a través del comandante y éste logra darle órdenes para su situación. Estos son ejemplos de cómo cada persona, unidad, arma, especialidad y sistema puede ser cualquiera de las funciones de conducción de la guerra y estructurar la forma de pensamiento. La forma de pensamiento dice que todos deben pensar de todas las funciones en todo momento y aportar hacia ellas cuando sea necesario o sea ordenado.

