### The leader who had no title

हम एक ऐसी दुनिया में जी रहे है जहां सब कुछ बहुत तेजी से बदल रहा है। ऐसी सिचुएशन में या तो आप या तो एक हारे हुए इंसान की तरह बस सर्वाइव कर सकते है या एक लीडर कि तरह बेबाकी से उभर सकते हैं। आप किसी भी सिचुएशन में कैसे रिएक्ट करते है? क्या आप लोगो को पॉजिटिव तरीके से इन्फ्लुएंस कर सकते है? ये बुक आपको ऐसे लीडरशिप प्रिंसिपल्स के बारे में बताएगी जो आपकी जिंदगी को पूरी तरह बदल कर रख देगा।

### ये बुक किसे पढ़नी चाहिए?

- जो लोग लीडर बनना चाहते हैं
- ऑर्गनाइजेशन में हर लेवल के एंप्लॉय को
- सभी प्रोफेशन के लोगों को

### Introduction (इंट्रोडक्शन)

क्या आपको लगता है कि ऑर्गनाइजेशन में आपका काम मायने नहीं रखता? क्या आपको लगता है कि लोग टॉप मैनेजमेंट को ही एक लीडर के रूप में देखते है? क्या आप चाहते है कि लोग आपको पसंद करें और आपकी तारीफ करे?

तो इसका जवाब बड़ा ही सिंपल सा है, हर कोई लीडर होता है। इस कॉलिटी को बस आपके अंदर से उभार कर बाहर निकालने कि देर है। आपको लीडर होने के लिए किसी खास टाइटल या या ऑफिस में एक बड़े केबिन की जरूरत नहीं है। आपमें बस चुनौतियों का सामना करने की हिम्मत होनी चाहिए। लीडर वो होता है जिसे खुद पर विश्वास होता है और जो अपने जज़्बे से दुनिया पर एक अमिट छाप छोड़ देता है

इस बुक में आप लीडरिशप के चार ऐसे प्रिंसिपल सीखेंगे जो आपकी बहुत मदद करेंगे। वो आपको एक कमाल का लीडर बनने में मदद करेंगे फिर चाहे आपके पास कोई स्पेशल टाइटल हो या ना हो। आप ये भी सीखेंगे की अपने साथियों को कैसे इंस्पायर करें और एक्स्ट्राऑर्डिनरी काम करके एक STAR की तरह चमकते रहे।

ये चारों प्रिंसिपल कहानियों के रूप में पेश किए गए हैं और उनके कैरेक्टर ऑथर की इमेजिनेशन से आए हैं। ये कहानी है ब्लेक डेविस की जो पहले एक सोलजर थे और अब न्यूयॉर्क में रहते थे। उनकी जिंदगी में कुछ भी ठीक नहीं चल रहा था और फिर उनकी मुलाकात एक गुरु और चार ऐसे टीचर्स से हुई जिन्होंने उनकी जिंदगी बदल दी।

### Chapter 1: leadership and success are your birthrights

ब्लेक का जन्म एक आम साधारण परिवार में हुआ था। उनके पैरेंटस परफेक्ट नहीं थे लेकिन उनसे जितना भी हुआ उन्होंने ब्लेक के लिए वो सब कुछ किया। ये human nature है जो हमें सबसे ज्यादा प्यार करते है हम उन्हें taken for granted ले लेते है यानी उनकी अहमियत नहीं समझते। इसी तरह ब्लेक को भी अपने माता पिता के गुजर जाने के बाद इस बात का अहसास हुआ था। उनकी सोच और जिंदगी बदल गई थी।

20साल की उम्र के आस पास ब्लेक ने कई जॉब बदले। उनके लिए जॉब बस समय काटने और रोजमर्रा के खर्चों को उठाने का साधन था। एक दिन उन्होंने आर्मी ज्वाइन करने के बारे में सोचा ताकि वो ज्यादा बिज़ी रह सकें और उनके आस पास ज्यादा लोग हो मिलिट्री की ट्रेनिंग से ब्लेक की जिंदगी में डिसिप्लिन आने लगा। मानो उनकी जिंदगी को किसी ने आकर दे दिया हो। ट्रेनिंग के बाद उन्हें इराक में जंग लरने के लिए भेज दिया गया

जंग कि दर्दनाक यादे ब्लेक की जेहन में घर कर गई और उन्हें रह रह कर परेशान करने लगी। उनके कई दोस्त जंग में बुरी तरह घायल हुए थे और कईयों ने अपनी जान गंवा दी थी। ब्लेक को जैसे सदमा लगा था वो इससे उभर नहीं पा रहे थे इसीलिए उन्हें वापस घर भेज दिया गया। अब वो दोबारा अपने घर में थे जहां बस अकेलापन और मायूसी थी उनकी लाइफ में ना कोई मकसद था नाही कोई मिशन, खाली बैठे वो अक्सर सोचते रहते,। "काश में इराक की जंग में मर जाता तो कितना अच्छा होता"

गनीमत है कि उनके माता पिता ने उन्हें एक बहुत ही अच्छी आदत सिखाई थी जो था किताबे पढ़ना। मुश्किल समय से बाहर निकलने का सबसे अच्छा तरीका होता है। सेल्फ लार्निंग। इसीलिए ब्लेक ने एक फेमस बुक स्टोर " ब्राइट माइंड बुक्स " में काम करना शुरू कर दिया।

उनके मैनेजर को काम करने का तरीका ज्यादा पसंद नहीं था इसीलिए वहां के कस्टमर ब्लेक को पसंद करने लगे एक दिन बड़ा ही अजीब आदमी स्टोर में आया उन्होंने ब्लेक के साथ जिंदगी के कई सबक शेयर किए जिसने ब्लेक की जिंदगी को पूरी तरह बदल दिया।

हम सभी जितने के लिए ही बने है। ये सिर्फ आप पर डिपेंड करता है कि आप क्या चुनते हैं। मुश्किल दौड़ में य तो आप सिमट कर एक असहाय इंसान की तरह टूट सकते है य तो उससे निकलने के लिए मौके तलाशने में जुट सकते हैं जो आपको उस तकलीफ से उभरने के बाद और भी मजबूत बना देता है।

#### Chapter 2: my meeting with a leadership mentor

ब्लेक और उनकी टीम ने मंडे एक मीटिंग बुलाई। उनके मैनेजर ने उन्हें सेल्स में गिरावट की जानकारी दी। उन्होंने ये भी अनाउंस किया की वे जल्द ही बेस्ट employe ऑफ द ईयर चुनने वाले थे और उसे जितने वाले को तोहफे में एक बैच,केश प्राइज और अरूबा में एक हफ्ते का वेकेशन दिया जाएगा। हमेशा की तरह ब्लेक जरा भी एक्साइटेड नहीं थे क्योंकि उन्हें लगता था कि वो काम में कुछ भी अलग या खास नहीं कर रहे थे।

वो एक कोने में अकेले खड़े कॉफी पे रहे थे तभी अचानक ब्लेक के कंधे पर किसी ने थपथपाया। उन्होंने पीछे मुड़कर देखा, वहां एक बूढ़े आदमी खड़े थे। ब्लेक उन्हें देखकर हैरान रह गए, उस आदमी ने पुराने मैले कुचैले से कपड़े पहन रखे थे लेकिन उनके पैरों में चमचमाते हुए नए जूते थे। उनके गले में एक चेन थी जिस पर LWT लिखा हुआ था। उन्होंने अपना नाम टॉमी फ्लिन बताया।

टॉमी दूसरी लोकेशन पर उसी बुक स्टोर के employe थें। लगातार पांच सालों तक उन्हें बेस्ट employe का अवॉर्ड मिला था। उन्होंने ये भी बताया कि वो ब्लेक के पिता ऑस्कर के दोस्त थे। ब्लेक ने अपने पिता के बारे में सोचा और उनका मन भर आया। टॉमी में ब्लेक को दिलासा दिया और कहा, ऑस्कर ने मेरे मुश्किल वक्त में बहुत साथ दिया है वो कहते थे कि तुम में बहुत पोटेंशियल है ब्लेक लेकिन तुम अपना बेस्ट परफॉर्म नहीं करते।ये सुनकर ब्लेक के दिल में टॉमी के लिए जगह बन गई लेकिन उन्हें अब भी उनपर थोड़ा शक था।

टॉमी ने कहा कि वो ब्लेक को लीडरशिप फिलॉस्फी के बारे में बताने के लिए आए थे जो सालो पहले उन्हें चार टीचर्स ने सिखाया था। उन लेशंस ने उनके अंदर के नेचरल पॉवर को जगा दिया था।टॉमी की चेन पर जो LWT लिखा हुआ था उससे उनकी जिंदगी में एक बड़ा बदलाव किया था। अब वो ऐसा जीवन जी रहे थे जिसका उन्होंने हमेशा सपना देखा था।

ये सुनने के बाद ब्लेक ने ताना मारते हुए पूछा, "अगर ये सच है तो आप मेरी तरह एक स्टोर के मामूली क्लर्क क्यों है?"

टॉमी ने बड़ी शांति से जवाब दिया," में ऐसी जॉब क्यू छोड़ूंगा जो मुझे बेहद पसंद है? उम्र एक नंबर से ज्यादा कुछ नहीं है। इसके अलावा, मैनेजमेंट में मुझे कई बार वाइस प्रेसिडेंट की पोजिशन ऑफर की लेकिन मैंने मना कर दिया। मुझे किसी भी तरह का टाइटल पसंद नहीं है। मेरे कहने का ये मतलब नहीं है कि किसी ऑर्गनाइजेशन में कोई पोजिशन या टाइटल नहीं होना चाहिए। मेरा प्वाइंट सिर्फ इतना है कि ऑर्गनाइजेशन में हर इंसान अपने अपने पोजिशन का सीईओ होना चाहिए।" आश्चर्य की बात तो ये थी कि ब्लेक को ये फिलॉस्फी काफी दिलचस्प लगी।

लीडरशिप पोजिशन या स्टेटस के बारे में नहीं है बल्कि ये इस बारे में है कि आप अपने जॉब में कितना अच्छा परफॉर्म कर रहे हैं। ब्लेक ने टॉमी के विजिटिंग कार्ड पर जॉब टाइटल में "human being" लिखा हुआ देखा जिससे उन्हें थोड़ी हैरानी हुई। उनका रिएक्शन देखकर टॉमी ने समझाया कि एक लीडर होने से पहले आपको एक अच्छा और नेक इंसान होने की जरूरत है।

टॉमी ने ये भी कहा कि " तुम जितना काम इनाम पाने की चाहत रखोगे, तुम्हें उससे कहीं ज्यादा ही मिलेगा। हमेशा सेलफ्लेस होकर अपना बेस्ट परफॉर्म करो और तुम्हे वो जरूर मिलेगा जिसके तुम हकदार हो। पैसा इस SEW-SERIOUS EXCEPTIONAL WORK का BY प्रोडक्ट है बस।"

ब्लेक को ये जानने में ज्यादा रुचि थी कि LWT का मतलब क्या था। इस बारे में बताने से पहले टॉमी ने ब्लेक से एक वादा करने को कहा कि वो इस कॉन्सेप्ट को दूसरों के साथ भी शेयर करेंगे। इस बात के लिए ब्लेक तुरंत राजी हो गए।

# Chapter 3: The sad costs of mediocrity and the spectacular rewards of leadership mastery

ब्लेक उन चार टीचर्स से मिलने के लिए बहुत एक्साइटेड थे। वो सुबह 5बजे टॉमी से मिलने कब्रिस्तान गए। टॉमी ने पहली मुलाकात के लिए कब्रिस्तान को चुना था क्योंकि उनका मानना था कि सिर्फ मौत ही एक ऐसा सच है जो इंसान को बदल देता है। सिर्फ अपने अंत के बारे में सोचकर आप अपनी की देखभाल करने लगते है, जिंदगी की कदर कर उसे बेहतर तरीके से जीने लगते है और कुछ ऐसा करने के बारे में सोचते है की आपने जाने के बाद भी दुनिया आपको याद करे। ब्लेक समय पर टॉमी से मिलने पहुंच गए। वो उनकी गाडी देखकर हक्के बक्के रह गए। वो एक चमचमाती काले रंग की Porsche 9115 थी। उन्होंने टॉमी को कुछ दूर खड़े हुए देखा। ब्लेक ने अपनी गाड़ी पार्क की और उस ओर चल दिए। जब ब्लेक वहां पहुंचे तो चिकत हो गए, वहां टॉमी दो कब्रो के सामने खड़े थे जिन्हें अभी अभी खोदा गया था।टॉमी ने समय पर आने के लिए ब्लेक की तारीफ की फिर उन्होंने कहा "लीडर्स ऐसी चीजे करते है, जो हारे हुए लोग कभी करने के लिए तैयार नहीं होते। हारे हुए लोग ये सिकायत करते है कि उन्हें कुछ करने के लिए समय नहीं मिलता जबकि लीडर्स हर दिन एक घंटे पहले उठकर कुछ ना कुछ कमाल कर जाते है। मेरा सिर्फ इतना मानना है कि जब आप मर चुके होंगे तब आपके पास सोने के लिए समय ही समय होगा लेकिन इस दुनिया में कुछ करने के लिए और एक गहरा असर डालने के लिए कभी कभी ये समय ही काम पड़ जाता है। अगर आप लगातार सही चीजे करते रहेंगे तो सक्सेस पाना बहुत आसान है। जब आप खुद को आगे नहीं बढ़ा सकते तो आप अपने आस पास के लोगों को कभी कोई दिशा नहीं दिखा पाएंगे। आप कभी लीडर नहीं बन पाएंगे"

ब्लेक इस बात से सहमत थे। टॉमी ने उन्हें अपनी चेन दी और बताया की LWT का मतलब था " Lead without a Title." ब्लेक इस बारे में जानकर खुश हुए लेकिन वो अभी भी उन दो कब्रो के बारे में सोच रहे थे। टॉमी ने उन्हें एक कब्र में कूदकर वहां रखे टैबलेट को उठाने के लिए कहा। ब्लेक ने टैबलेट पर लिखे कैपिटल लेटर्स को पढ़ना शुरू किया।

उस पर लिखा था "Ten Human Regrets" यानी वो दस चीज़ें जिसके लिए इंसान के मन में अफ़सोस, पछतावा या दुःख होता है। टॉमी ने समझाया कि जब आप अपने बिस्तर पर मौत का इंतजार कर रहे होंगे तब आपको इन दस बातों का अफ़सोस होगा। वो दस अफ़सोस कुछ इस तरह है:

- 1. जीवन का वो खूबसूरत गाना जो आपकी जिंदगी को गाना था, आपके अंदर ख़ामोशी ही रह गया।
- 2. महान चीज़ों को करने के लिए कभी भी अपनी नैचुरल पावर्स को एक्सपीरियंस नहीं किया।
- 3. कभी भी एक एग्जाम्पल सेट कर किसी को इंसपायर नहीं किया
- 4. कभी कोई रिस्क नहीं लिया इसीलिए कभी इनाम नहीं मिला
- 5.कभी आर्डिनरी और एवरेज सोच को नहीं छोड़ा और इस तरह कई सुनहरे मौकों को हासिल करने से चूक गए।
- 6. कभी भी किसी challenging सिचुएशन को जीत में बदलने की कला नहीं सीखी
- 7. कभी भी दूसरों के काम में उसकी मदद नहीं की।
- 8. जिस तरह आप चाहते थे उस तरह आपने जीवन नहीं किया
- 9. कभी भी अपने बेस्ट होने का अहसास नहीं हुआ।
- 10. कभी भी लीडर बनने की कोशिश नहीं की या दुनिया पर कोई छाप नहीं छोड़ी।

ब्लेक इसे पढ़कर चौंक गए, वो पछतावे से भरे मन के साथ नहीं मरना चाहते थे। तब टॉमी ने उन्हें दूसरी कब्र में जाने के लिए कहा। वहां पहुंचकर ब्लेक देखते ही रह गए की क्योंकि वहां एक असली सोने का टैबलेट पड़ा था जिसपर लिखा था "Ten Human Victories" यानी इंसान के दस जीत।वो जीत कुछ इस तरह है:

- 1. आपने एक शानदार जॉब के लिए अपने टैलेंट और स्किल को अप्लाई लिया।
- 2. अपने जिंदगी में जो भी काम किया उस काम में ऊचा स्टैंडर्ड बनाए रखा।
- 3. आपने अपनी बहादुरी और डर दोनों को खुलकर गले लगाया।
- 4. आपने लोगों को पीछे धकेलने के बजाय उनकी मदद की और उन्हें आगे बढ़ाया।
- 5. अपने जिंदगी की ठोकर खाने के बाद भी हमेशा उठने का जज़्बा बनाए रखा और कभी उम्मीद का दामन नहीं छोड़ा।
- 6.आपने कई लोगो के जीवन में वैल्यू एड किया है।
- 7.आप एक पॉजिटिव इंसान थे जिसने हमेशा दूसरो को encourage किया।
- 8. आप एक इनोवेटर थे जिसने पुराने रास्तों को अपनाने के बजाय खुद अपना नया रास्ता बनाया।
- 9. आपने कई ऐसे रिश्ते कमाए जो लोग आपको प्यार करते है और आपका सम्मान करते हैं।
- 10. आप एक रोल मॉडल है जिसके बिना किसी टाइटल के एक लीडर की भूमिका निभाई।

अब ये आपके ऊपर डिपेंड करता है कि जब आप आख़िरी सांसे ले रहे होंगे तब आप कैसा महसूस करना चाहते हैं। अगर आप अब भी एक आर्डिनरी और एवरेज लाइफ जीना चाहते हैं तो आप पहले वाले कब्र में जाएंगे। लेकिन अगर आप एक्स्ट्राऑर्डिनरी का aim रखते है तब वो आपको उस गोल्डन टैबलेट वाले कब्र की ओर ले जाएगा।

मौत की भावना आपके माइंडसेट और नजिरए को बदल देती है और आपके अंदर के लीडर को जगा देती है। LWT सिर्फ तभी आसान होगा जब आप सही काम करने के लिए फोकस्ड रहेंगे और बिना डगमगाए डत कर उस काम को करने में लगे रहेंगे जैसा कि महान लीडर्स करते है।

बहाने ढूंढने और दूसरो को दोष देने के बजाय चैलेंज का सामना करना शुरू करे।

ऑपर्च्युनिटी की तलाश करे और अपना काम बिना किसी सर्त के करते रहे, ये आप अपने इमोशंस, एनर्जी और पैशन कि एक साथ मिलाकर कर सकते है तब जाकर असली बदलाव होता है।

## Chapter 4. The first leadership convert: you need no title to be a leader

ब्लेक और टॉमी मैनहैटन के लिए निकल पड़े। टॉमी ब्लेक को एक महंगे और अालीशान होटल में ले गए और उन्हें पहली टीचर एना से मिलवाया। एना अर्जेंटीना की थी जिसमे जोश कूट कूट कर भरा हुआ था जब वो बहुत छोटी थी तब उनके माता पिता एक एक्सिडेंट में गुजर गए थे। उनकी दादी ने उनका पालन पोषण किया। तभी से एना अपने हर रिश्ते को बहुत अहमियत देती थी। हालांकि एना सिर्फ एक हाउसकीपर थी लेकिन वो अपने व्यहार और बैलेंस एटीट्यूड से वो किसी ब्रांड एंबेसडर से कम नहीं थी। इसीलिए एना उस होटल की हाईएस्ट रेटेड एग्जाम्पल में से एक थी।

एना ने एक खूबसूरत मुस्कान के साथ दोनों का स्वागत किया। ब्लेक ने एना से पूछा "जब सोसाइटी में हाउसकीपर का सम्मान नहीं किया जाता तो

हाउसकीपिंग का जॉब एक्साइटिंग या रोमांचक कैसे हो सकता है?" एना ने जवाब दिया, "मुझे महसूस हुआ कि इस होटल को अच्छे से चलाने के लिए मेरा काम कितना जरूरी है। मै अपना काम पूरी ईमानदारी से करती हूं और कोसिया करती हूं कि हर पल अपना बेस्ट परफॉर्म करूं। आपको जो पोजिशन या टाइटल दी जाती है उसके साथ एक पॉवर जुड़ी होती है

लेकिन वो टाइटल छीन जाने पर या चली जाने पर वो पॉवर भी उस टाइटल के साथ चली जाती है। इसीलिए आप अगर बिना टाइटल के लीडर बनते है तो उससे जुड़ी पॉवर हमेशा आपके साथ बनी रहेगी।

ब्लेक पूरी तरह इस बात को महसूस कर पा रहे थे क्योंकि वो खुद को आर्मी में अपने रैंक के पॉवर के साथ जोड़ने लगे थे और जब वो अपनी नॉर्मल लाइफ में लौटकर आए तो उन्होंने खुद को कमजोर और पावरलेस महसूस किया था।

एना ने उन्हें एक नैपिकन दिया जिसपर कुछ लिखा हुआ था। उसपर लिखा था "4 नेचुरल पॉवर" हम सभी के पास पॉवर है कि :

- 1. हर दिन काम पर जाए और कमाल का परफॉर्म करे। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 2. एक एग्जाम्पल सेट कर दूसरो को इंस्पायर और इन्फ्लुएंस करे। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 3. नेगेटिव सिचुएशन में पॉजिटिव बदलाव लाए। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 4. सभी के साथ सम्मान और kindness से पेश आकर ऑर्गनाइजेशन का कल्चर ऊंचा करे।ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 5. फिर एना ब्लेक को एक बड़े शानदार बाथरूम की ओर ले गई और उन्हें शीशे पर लाल लिपस्टिक से लिखे हुए शब्दों को पढ़ने के लिए कहा। वहां

IMAGE लिखा हुआ था। टॉमी जोर से खासने लगे, एना ने उन्हें पानी के लिए पूछा।

टॉमी के बेहतर महसूस करने के बाद, एना ने "lead without a Title" यानी बिना टाइटल के लीड करने की फिलॉस्फी के पहले प्रिंसिपल के बारे में समझाया जो था

"अगर एक लीडर बनने के लिए किसी टाइटल की जरूरत नहीं है" इस प्रिंसिपल के 5रूल्स जिन्हें अप्लाई कर इन्हें सीखा जा सकता है।

एना ने उन्हें एक नैपिकन दिया जिसपर कुछ लिखा हुआ था। उसपर लिखा था "4 नेचुरल पॉवर" हम सभी के पास पॉवर है कि :

- 1. हर दिन काम पर जाए और कमाल का परफॉर्म करे। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 2. एक एग्जाम्पल सेट कर दूसरो को इंस्पायर और इन्फ्लुएंस करे। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 3. नेगेटिव सिचुएशन में पॉजिटिव बदलाव लाए। ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 4. सभी के साथ सम्मान और kindness से पेश आकर ऑर्गनाइजेशन का कल्चर ऊंचा करे।ऐसा करने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है।
- 5. फिर एना ब्लेक को एक बड़े शानदार बाथरूम की ओर ले गई और उन्हें शीशे पर लाल लिपस्टिक से लिखे हुए शब्दों को पढ़ने के लिए कहा। वहां IMAGE लिखा हुआ था। टॉमी जोर से खासने लगे, एना ने उन्हें पानी के लिए पूछा।

टॉमी के बेहतर महसूस करने के बाद, एना ने "lead without a Title" यानी बिना टाइटल के लीड करने की फिलॉस्फी के पहले प्रिंसिपल के बारे में समझाया जो था

"अगर एक लीडर बनने के लिए किसी टाइटल की जरूरत नहीं है" इस प्रिंसिपल के 5रूल्स जिन्हें अप्लाई कर इन्हें सीखा जा सकता है।

।-Innovation-हर दिन अपने काम में छोटे छोटे इंप्रूवमेंट करते रहे। बड़े सपने देखे लेकिन छोटे बदलाव से शुरुआत करें।

M- mastery- FMOB को फॉलो करें जिसका मतलब होता है , Be the first, the most, the only and the best.

आप जो भी करते है उसमे आपकी मास्टरी होनी चाहिए इसीलए प्रैक्टिस करते रहे। वर्ल्ड में सबसे बेस्ट बनने का aim रखें

A-authenticity - आप जैसे है वैसे ही सच्चे बने रहे, दिखावे से खुद को दूर रखे और जिस बात पर आप सच में विश्वास करते है वो कहें। अपने टैलेंट और वैल्यूज के प्रति सच्चे रहकर अपने आस पास के लोगों को पॉजिटिव तरीके से इन्फ्लुएंस करे।

G-Guts-जैसे जैसे आप ग्रो करेंगे, चीजे गलत भी होंगी और आपको फेलियर का भी सामना करना पड़ेगा। यहां तक कि आपके आस पास के लोग भी आपको रोकने की और आपकी हिम्मत तोड़ने की कोशिश करेंगे लेकिन आपको एक नई सिरे से शुरुआत कर उठने की और खुद को मोटिवेट करने की जरूरत है।

E- Ethics- ईमानदारी का रास्ता अपनाइए। अगर आप सही काम करेंगे और सही रास्ते पर चलेंगे तो आप कभी भी गलत नहीं हो सकते।

इसके साथ एना ने कहा " ब्लेक तुम महान लीडर् बनोगे सिर्फ इस फिलॉस्फी को हमेशा याद रखना" अपने अंदर के नेचरल पॉवर को समझे, ये आपको चैलेंज का सामना करने में मदद करेंगे। अपने काम कि खुद जिम्मेदारी लेना सीखे और एक लीडर के रूप में आगे बढ़े। अपने डेली काम में छोटे छोटे इनोवेशन लाने की कोशिश करते रहे। जब आप अपने दिए हुए टाइटल की बाउंड़ी को तोड़ना सीख जायेंगे तभी आप एक लीडर बन सकते है। ये ना सिर्फ आपकी जिंदगी को बदलने वाला है बिक्क ये आपके आस पास के लोगों की जिंदगी भी बदले वाली है

#### **Chapter 5: The 2nd Leadership Conversation: Turbulent Times Great Leaders**

टॉमी ने न्यूयॉर्क सिटी के ट्राइबेका इलाके में कर पार्क की। वो ब्लेक को दूसरी टीचर – टाय बोयद से मिलाने एक स्की शॉप में ले गए। एक जमाने में टाय पांच वर्ल्ड स्कीइंग चैंपियन रह चुके थे। एक एक्सिडेंट के बाद, उन्होंने दुनिया भर के कई स्की रिसोर्ट में स्कीइंग इंस्ट्रक्टर के रूप में काम किया था। बाद में टाय ने अपनी स्की की दुकान खोली और ट्राईबेका में बस गए। हालांकि इस काम में उन्हें बहुत कमाई नहीं होती थी लेकिन वो इस बात से खुश थे की वो ऐसा काम कर रहे थे जिससे उन्हें प्यार था

टाय ने ब्लेक और टॉमी को बड़े प्यार से गले लगाकर स्वागत किया। उन्होंने सेकंड प्रिंसिपल शेयर किया जो था difficult Times Build Great Leaders यानी सबसे मुश्किल समय ही महान लीडर्स बनाते है। टाय ने समझाया कि आज बिजनेस की दुनिया में सब कुछ बदल रहा है। अगर आप आंखे बंद कर बिना कोशिश लिए प्रॉब्लम के खत्म होने का इंतजार करेंगे तो आप बहुत जल्द मार्केट से गायब हो जाएंगे। लेकिन अगर आपने अपने डर का सामना करना चुना तो आपकी आपकी बाउंड्री आगे बढ़ जाएगी, आप सीमित नहीं होंगे।

मुश्किल वक्त हमें अपनी पोटेंशियल को बेहतर रूप से समझा देता है। इसके साथ ही हमें वो गोल्डन ऑप्च्युनिटी देता है जो हमारी जिंदगी पूरी तरह बदल सकता है। अपने आस पास हो रहे बदलाव को अपनाना सीखे और खुद भी

बदलाव लाने की कोशिश करें। हो सकता है कि लोग आप पर हंसे लेकिन हिम्मत के साथ KMF का फॉलो करें यानी keep moving forward

## Chapter 6: 3rd Leadership conversation: The Deeper Your Relationship, the stronger your relationship

इसके बाद टॉमी और ब्लेक न्यूयॉर्क पब्लिक लाइब्रेरी पहुंचे वो दोनों लाइब्रेरी की छत पर गए, वो ऐसी जगह थी जिसके बार में ब्लेक को पता नहीं था। वहां से आसमान का नज़ारा देखने लायक था। चारों ओर सुंदर फूल खिले हुए थे। उनकी भिनी- भीनी सुगंध में घुली हुई थीं।

टॉमी ने ब्लेक को जैक्सन चैन से मिलाया। कुछ साल पहले जैक्सन शंघाई में एक सीईओ थे। एक बार वो न्यूयॉर्क घूमने आए थे और उन्हें उस शहर से प्यार हो गया। तभी से उन्होंने वहां रहने और गर्डिनेंग के अपने शौक को पूरा करने का फैसला किया। यही कारण था कि जैक्सन पब्लिक लाइब्रेरी में एक गार्डेनर के रूप में काम कर रहे थे।

जैक्सन ने उनका स्वागत किया। उन्होंने ब्लेक को कहा कि जो प्रिंसिपल वो सिखाने वाले थे वो आज की इस दौरती हुई दुनिया में जैसे गुम सा हो गया था। ये लोगो के साथ जुड़ने और उनकी लाइफ में वैल्यू जोड़ने के बारे में था।

तीसरा प्रिंसिपल है The Deeper your relationships are, the stronger your relationships will be-- यानी जितने गहरे आपके रिश्ते होंगे उतनी ही मजबूत आपकी लीडरिशप होगी। आज लोग रिश्तों के सही मायने भूल गए हैं। सब बस एक दूसरे से मुकाबला करने में लगे हुए है, लेकिन एक ऑर्गनाइजेशन में हर एक इंसान मायने रखता है, इसीलिए सभी को एक दूसरे से जोड़कर रखना बहुत जरूरी है।

अपने साथियों, कस्टमर, शेयरहोल्डर के साथ एक मजबूत रिश्ता बनाने के लिए आपको पहला कदम उठाना चाहिए, लोगों के साथ एक कनेक्शन बनाने में बहुत एफर्ट और पेसेंस की जरूरत होती है लेकिन एक बार जब वो बॉन्ड बन जाता है तो आप अपने मन की भावना महसूस करेंगे। इस प्रिंसिपल का शब्द था HUMAN -

H-HELPFULNESS - लोगो को उनकी लाइफ में आगे बढ़ने में मदद करें और आपकी कंपनी आपको जितने पैसे देती है उससे ज्यादा कंपनी को लौटाकर आप कंपनी में अपना योगदान दें।

U-understanding- लोगों को समझने के लिए अपने सुनने कि स्किल को डेवलप करें।अपने कान और दिल खोलकर लोगो को सुने।

M - mingle - अपने कंफर्ट जोन से बाहर आकर लोगो के साथ जुड़कर नेटवर्क बनाए। हर लेवल पर लोगो के साथ जुड़े

A - Amuse - अपने काम को एन्जॉय करें। अपने काम का माहौल ऐसा बनाए जहां लोगों को काम करना अच्छा लगता हो और जहां सिर्फ काम का प्रेशर ना हो। ये आपके साथियों के एनर्जी लेवल को बढ़ाएगा जिससे उनकी प्रोडिक्टिविटी बढेगी।

N - Nurture - हा हर किसी में एक यूनिक कॉलिटी छुपी होती है। लोगों की बेस्ट कॉलिटी को ढूंडकर उसे टीम कि सक्सेस के लिए डेवलप करें।

एक लीडर का अपने लोगों के साथ एक ट्रांसपेरेंट और पॉजिटिव रिश्ता होना चाहिए। याद रखे, जितना ज्यादा आप उन्हें उनके गोल हासिल करने में मदद करेंगे उतना ही ज्यादा हो आपको आपके गोल अचीव करने में मदद करने के लिए तैयार होंगे।आज कल लोग उनके साथ अच्छे होते है जो उनके साथ अच्छा व्यवहार करते है। लेकिन आपको हमेशा अच्छा और सपोर्टिव बने रहना चाहिए। जितना ज्यादा आप दूसरों के अंदर के लीडर को जगाएंगे उतना ज्यादा वो आपको एक लीडर के रूप में एक्सेप्ट करेंगे।

### chapter 7: The 4th Leadership Conversation: To be a great leader , first become a great person

इसके बाद टॉमी और ब्लेक चौथे टीचर से मिलने चले गए। टॉमी ने कहा, "ब्लेक अब तुम आखरी टीचर से मिलने वाले हो, इसके बाद तुम अपने अंदर के लीडर की पॉवर को को निकालने के लिए तैयार हो जाओगे और हमारा एक दूसरे के साथ वक्त ख़तम हो जाएगा"। ब्लेक को टॉमी की बात सुनकर बहुत अटपटा लगा। उनकी समझ में नहीं आया कि टॉमी ने ऐसा क्यों कहा?

टॉमी ने ब्लेक को जेट ब्रिस्ली नाम के एक प्रोफेशनल मसाज थेरिपस्ट से मिलवाया। जेट शहर के जाने माने थेरिपस्ट में से एक थे। वो वही करते थे जो सही होता था, थी उनकी लाइफ का मंत्र था

जेट ने दोनों को गले लगाकर स्वागत किया चौथा प्रिंसिपल था To be a great leader, become a Great person first.

यानी एक महान लीडर बनने से पहले एक महान इंसान बने। अपने काम में एक्स्ट्राऑर्डिनरी परफॉर्म करने के लिए अपने आप को अपग्रेड करने और कुछ तैयारी करने की जरूरत होती है। अपने माइंड और बॉडी पर फोकस करना बहुत जरूरी है। आपको अपने अंदर से निगेटिव थौट को निकालकर और पुरानी बातो को भुलाकर आगे बढ़ने की सोच रखनी चाहिए।

बड़े दुःख की बात है कि आज लोगों ने अपनी खुशियों को दुनिया की सुख सुविधा देने वाली चिजों से जोड़ दिया है। जैसे लक्जरी कार, आलीशान घर, महंगे गैजेट्स लेकिन क्या ये सब सच में आपको खुशी देते हैं? ये सब खरीदने में कोई बुराई नहीं है लेकिन इन चीजों की लत लग जाना या इसका जुनून सर पर सवार हो जाना बिल्कुल ठीक नहीं है। जो आप असल में है वो बनने पर ध्यान दें नाकी को आपके पास है उसके जैसा बनने की कोशिश करें। एक महान इंसान बनने के लिए खुद को आज से भी बेहतर बनाने की कोशिश करें। इस प्रिंसिपल का शब्द है SHINE

- S See clearly लोगों का एक ही चीज को देखने का अलग अलग नजरिया होता है। ऐसा इसलिए है क्योंकि उनका नजरिया उनके माइंडसेट पर डिपेंड करता है। इसीलिए हर सिचुएशन साफ साफ देखने कि कोशिश करें।
- H Health is Wealth अपनी हेल्थ पर फोकस करें। सही समय पर सही क्वांटिटी ई अच्छी चीज़े खाए। एक्सरसाइज करने के लिए भी समय निकालें।
- ।-Inspiration वो काम करे जो आपको इंस्पायर करते हो। ये आपके माइंड बॉडी और इमोशंस को दुबारा चार्ज कर एनर्जी से भरने जैसा है।
- N Neglect Not काम के चक्कर में अपनों को कभी नजरअंदाज ना करे। परिवार हमारी जिंदगी में बहुत अहमियत रखते हैं। वो हमे इमोशनल सपोर्ट देते है

E - Evaluate your lifestyle - अपनी लाइफस्टाइल की बेहतर बनाने की कोशिश करें। Comfortably में रहने में कोई बुराई नहीं है, लेकिन हमेशा अपने काम में अपना बेस्ट परफॉर्म करने का गोल बनाए रखें। आपके पास एक ऐसा पर्पस होना चाहिए जो आपकी निजी इच्छाओं से भी बड़ा हो।

टॉमी फिर से खांसने लगे। उनके मुंह से खून आ रहा था और वो बुरी से कांप रहे थे वो धीरे धीरे बस इतना कह पाए "अब मेरा समय है" उनकी सांसे बंद हो गई थी। ब्लेक अब उन्हें दुबारा कभी नहीं देख पाएंगे।

आप एक अच्छा लीडर तभी बन सकते है जब आप अपनी सेहत पर ध्यान देते है। एक healty लाइफस्टाइल अपनाइए। अच्छी तरह से खाए, हर दिन एक्सरसाइज कारे, खुद को मोटिवेट करें, पॉजिटिव सोच बनाए रखें और बीती बाते को भुलाकर आगे बढ़ने का नजिरया अपनाए। कंफरटेबल तरीके से जीनी कोई बुराई नहीं है लेकिन उन चीजों से आपको मोह नहीं होना चाहिए। जैसे हम हर

रोज अपने घर की सफाई करते है ठीक वैसे ही रोज अपने मन की सफाई करें। ये आपको चीजों को देखने का एक क्लियर और पॉजिटिव नजरिया देगा। पहले खुद अपना रास्ता बनाकर आगे बढ़े तभी आप दूसरो को लीड कर पाएंगे।

#### chapter 8: Tommy's last word to Blake

टॉमी के गुजर जाने की खबर से ब्लेक को बहुत धक्का लगा था। उन्होंने ब्लेक को कभी नहीं बताया कि वो कई सालो से कैंसर जैसी खरत खतरनाक बीमारी से जूझ रहे थे। ब्लेक के लिए इस बात को स्वीकार करना बेहद मुश्किल था कि टॉमी अब इस दुनिया में नहीं थे। उन्होंने तो सोचा था कि वो आने वाले कई सालों तक साथ में काम करने वाले थे।

टॉमी के अंतिम संस्कार में चारों टीचर्स एना, जैक्सन, जेट और टाई मौजूद थे। सब लोगों के श्रद्धांजिल देने के बाद एना ने ब्लेक को एक पैकेज दिया जो टॉमी उसके लिए छोड़ गए थे। ब्लेक ने उसे खोला, उसमे एक लेटर के साथ चाबियों का एक सेट था।

टॉमी ने लेटर में लिखा था," में अपनी बीमारी के बारे में कुछ ना बताने के लिए माफी चाहता हूं। मै नहीं चाहता था कि मेरी मौत से तुम निराश हो जाओ। इसके बजाय मै चाहता हूं कि LWT प्रिंसिपल से तुम्हे इंस्पीरेशन मिले, तुम फोकस करना सीखो और डट कर इस प्रिंसिपल को अपनी जिंदगी में डट कर लागू करो। मै चाहता हूं कि तुम इस चार प्रिंसिपल को ज्यादा से ज्यादा लोगों तक पहुंचाए। तुम्हारे माता पिता को तुम पर बहुत गर्व था ब्लेक। अपना वादा निभाओ और बिना टाइटल के एक लीडर बनों"।

दो चाबियां टॉमी के Porsche कार की थी। ब्लेक को कर देखकर विश्वास नहीं हो रहा था। टॉमी ने उनके एक सपने को सच कर दिया था। ब्लेक का मन टॉमी के लिए प्यार और सम्मान से भर गया, वो टॉमी के इस तोहफे के लिए सुक्रगुजार थे।

टॉमी और उसके चार टीचर्स द्वारा सिखाए गए सबक ने ब्लेक की जिंदगी और मन को खुशहाली और शांति से भर दिया था और एक दिन ऐसा भी आया जब वो "Bright Mind Books" स्टोर के सबसे कम उम्र के वाइस प्रेसिडेंट बने।

### कंक्लूजन (conclusion)

तो आप इस बुक में बिना किसी टाइटल के लीडर बनने के बारे में सीखा। अगर टाइटल के साथ लीडर बनेंगे तो टाइटल के चले जाने के बाद वो पॉवर भी आपसे दूर चली जायेगी। इसीलिए बिना किसी टाइटल के लीडर बनें। आपने LWT फिलॉस्फी के बारे में सीखा जो है:

1st - लीडर बनने के लिए आपको किसी टाइटल की जरूरत नहीं है

2nd - मुश्किल समय ही महान लीडर्स को बनाते है।

3rd - जितना ज्यादा गहरे आपके रिश्ते होंगे उतनी ही ज्यादा मजबूत आपकी लीडरशिप होगी

4th - एक महान लीडर बनने से पहले एक अच्छे और महान इंसान बनें। हर रोज इन प्रिंसिपल को अप्लाई करने के लिए वो चार जादुई शब्द याद रखियेगा जो है।

**IMAGE** 

**SPARK** 

**HUMAN** 

कहते हैं कि ज्ञान बांटने से बढ़ता है। इसीलिए समय आ गया है कि आप बिना टाइटल के लीडर इस आइडिया को शेयर करे। लीडरशिप का मतलब है जब कोई गलती करे तो उसको टोकना और सही रास्ता दिखाना, लीडरशिप का मतलब है मुश्किल समय में डट कर खड़े रहना और उसे पॉजिटिव दिशा में मोड़ देना। मुश्किल समय से पार पाने का सीक्रेट है बस आगे बढ़ते रहो। अच्छे होने का मतलब कमजोर होना नहीं है बीते समय में फंस कर आप कभी एक सुनेहरा फ्यूचर नहीं बना सकते इसीलिए बीती बातो को भूलकर आगे बढ़ें।

लोगों को इंस्पायर करें और पूरी जोश के साथ अपना काम करते रहे फिर चाहें जो भी आपका जॉब या प्रोफेशन टाइटल हो । अपने अंदर के लीडर को जगाए। अगर आप ऐसा करते हैं तो आप एक खुशहाल और मीनिंगफुल लाइफ को भरपूर जी पाएंगे। एक टाइटल आपको कभी रेस्पेक्ट नहीं दिलवा सकता, वो सिर्फ आपको अथॉरिटी देता है। अपना रास्ता बनाकर पहले खुद के लीडर बनें तभी आप दूसरों के लीडर बन पाएंगे। एक बात हमेशा याद रखे, आप एक लीडर है, चाहे आप लाइफ में जो भी करते हो फिर चाहे वो किसी टाइटल के साथ ही या उसके बिना, आप फिर भी एक लीडर है।