

Analyse de la concurrence du Groupe OCP sur le marché des phosphates et produits dérivés

Soutenance Priliminaire PFE

Hamza SEFIANE & Ayman YACHAOUI

Encadrés par : M. Ibrahim AMRANI

Jugés par : Said ACHCHAB

École Nationale Supérieure d'Informatique et d'Analyse des Systèmes

Mercredi 4 Mai 2016



Outline

Introduction

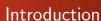
Contexte Général

Analyse

Réalisation

Conclusion





- Presque toutes les décisions prises par un gestionnaire ont besoin d'une prévision.
- Il a également besoin d'évaluer l'effet de ses décisions actuelles sur l'avenir afin que les bonnes décisions soient prises aujourd'hui pour créer une condition souhaitée demain.
- Minimiser les fonds immobilisés dans les stocks, réduire les coûts d'intérêt, maximiser les réserves en devises étrangères, éviter de manquer de stock.
- Augmenter les ventes et améliorer les profits.



Situation Actuelle

Snapshot de la situation actuelle

Produit	Capacité A.	PdM Internationale	Position
Roche	28.1	37%	Leader
MGA	4.4	52%	Leader
Fertilisants	4.35	16.5%	3e



Motiver une prévision de la demande internationale

- La demande d'engrais dépend d'une variété de facteurs agro-économiques.
- Tirer pleinement parti des fluctuations des cours mondiaux du marché. Le stockage requis, le transport, les ressources humaines à mobiliser, les arrangements financiers de crédits et de devises étrangères sont tributaires de la demande.
- La prévision des ventes servira de consigne à l'égard du département de production quant à quoi, quand et combien produire.

Méthodes de Prévision

Etapes

La prévision de la consommation en fertilisants peut être décomposées en 3 étapes complémentaires.

- 1 Evaluation du potentiel.
- 2 Prévision de la demande.
- 3 Prévision des ventes.

Approches Possibles

- Méthodes agronomiques (orientées besoin).
- Analyse des séries chronologiques et projections.
- Analyse causale.
- Approche qualititative.



Analyse des séries chronologiques et projections.



Collecte de données

La collecte et la préparation de données représente 80% d'un projet d'analyse de données.

- Documents cible : Des PDFs contenant des Trades Matrix concernant different produits Phosphaté.
- Données cible. : Les Imports et Exports régionaux de ces différents produits.



Collecte de données Contrainte

contrainte

- Le document ne contient pas que des Trades Matrix.
- Trade Matrix de quel produit ?
- Pas évident d'extraire la structure d'une table dans un PDF.



Collecte de données Méthodologie

Outils

- Language : Python, Bash.
- Packages : PdfTable, RegEx, csv.



Conclusion

- Easy to use
- Good results

