

Analítica de datos en el sector de la industria alimentaria

Máster en Data Science & Analytics

Pedro José Sanz Ahijado

Daniel Pérez König

José Luis Villar de la Flor

Juan Luis Rivero (Mentor)

Madrid, 2022



Índice

| Caso de uso | 3 |
|--|----|
| Análisis de validez de las ideas propuestas | 3 |
| Estudio de viabilidad | 8 |
| Modelo LEAN Canvas | 8 |
| Business Case | 9 |
| Planteamiento de empresa | 9 |
| Misión, visión, valores de empresa | 9 |
| Organigrama y logo de empresa | 9 |
| DAFO de empresa con idea o producto como eje central | 10 |
| Búsqueda y datos | 10 |



Caso de uso

Análisis de validez de las ideas propuestas

Idea 1: Analítica de datos en el sector agrícola.

Idea 2: Analítica de datos en el sector de la industria alimentaria.

Idea 3: Forecasting de precios en mercados financieros.

Parte 1a: La idea de negocio

| | | Bajo potencial (-1) | Potencial moderad o (0) | Alto potenci al (+1) | Idea 1 | Idea 2 | Idea 3 |
|----|---|---|--------------------------------------|---|--------|--------|--------|
| 1. | Valore en qué medida la idea: Aprovecha una tendencia del entorno Resuelve un problema Cubre un nicho desabastecido de mercado | Nada | Normal | Mucho | +1 | +1 | +1 |
| 2. | ¿Está abierta la ventana de la oportunidad? | No | Puede que sí | Si | +1 | +1 | 0 |
| 3. | En qué medida la idea "añade valor" a sus compradores o usuarios finales | Bajo | Medio | Alto | +1 | +1 | +1 |
| 4. | En qué medida el cliente está satisfecho con productos de la competencia disponibles actualmente | No muy satisfecho o indiferente | Moderad amente satisfech o | Muy satisfec ho | 0 | +1 | 0 |
| 5. | Grado en que la idea requiere que el cliente cambie sus hábitos o comportamientos | Requiere cambios sustanciale s | Requiere cambios moderad os | Requier e pequeñ os cambio s o ningun o | 0 | +1 | -1 |

Parte 2a: Valoración del sector



| | | Bajo potencial (-1) | Potencial moderado (0) | Alto potencial (+1) | Idea 1 | Idea 2 | Idea 3 |
|----|--|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|
| 1. | Número de competidores | Muchos | Pocos | Ninguno | 0 | 0 | +1 |
| 2. | Etapa del ciclo de vida del sector | Fase de madurez o declinación | Fase de crecimiento | Fase de introducción | 0 | 0 | -1 |
| 3. | Tasa de crecimiento del sector | Baja o nula | Crecimiento moderado | Crecimiento alto | +1 | +1 | +1 |
| 4. | Importancia de los productos y/o servicios para los clientes | Indiferente | Les gustaría tenerlo | Lo deberían tener | +1 | +1 | +1 |
| 5. | Márgenes operativos | Bajos | Moderados | Altos | +1 | +1 | +1 |

Parte 3a: Valoración del mercado objetivo y del cliente

| | | Bajo potencial (- 1) | Potencial moderado (0) | Alto potencial (+1) | Idea 1 | Idea 2 | Idea 3 |
|----|--|----------------------------|---------------------------------|---------------------|--------|--------|--------|
| 1. | Identificación del mercado objetivo para la empresa propuesta | Difícil de identificar | Se puede identificar | Identificado | +1 | +1 | +1 |
| 2. | Facilidad para crear "barreras de entrada" a competidores potenciales | Imposible crearlas | Posiblemente se puedan crear | Se pueden crear | 0 | 0 | -1 |
| 3. | Capacidad de gasto de los clientes | Ваја | Moderada | Alta | +1 | +1 | +1 |
| 4. | Facilidad para concienciar a los clientes del nuevo P/S | Baja | Moderada | Alta | +1 | +1 | 0 |
| 5. | Potencial de crecimiento del mercado objetivo | Bajo | Moderado | Alto | +1 | +1 | +1 |



Parte 4^a: Valoración del promotor o equipo de promotores

| | | Bajo potencial (-1) | Potencial moderado (0) | Alto potencial (+1) | Idea 1 | Idea 2 | Idea 3 |
|----|---|------------------------|---------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1. | Experiencia de los promotores en el sector | Sin experiencia | Experiencia moderada | Experimentados | +1 | 0 | -1 |
| 2. | Habilidades de los promotores relacionadas con el producto o servicio de la nueva empresa | Ninguna | Algunas | Muchas | 0 | 0 | 0 |
| 3. | Red de relaciones sociales y profesionales de los promotores en el sector | Ningunas | Algunas | Muchas | +1 | 0 | 0 |
| 4. | En qué medida la nueva empresa cumple con los objetivos y aspiraciones personales de los promotores | Poco | Normal | Mucho | 0 | +1 | 0 |
| 5. | Probabilidad de que se pueda reunir un equipo para crear la nueva empresa y gestionar su crecimiento | Poco probable | Moderadamente probable | Muy probable | 0 | +1 | 0 |

Parte 5^a: Valoración financiera



| | | Bajo potencial (-1) | Potencial moderado (0) | Alto potencial (+1) | Idea 1 | Idea 2 | Idea 3 |
|----|---|---------------------|---------------------------|---------------------|--------|--------|--------|
| 1. | Inversión inicial | Alta | Moderada | Baja | +1 | +1 | +1 |
| 2. | Número de generadores de ingresos (formas en que la empresa hará dinero) | Uno | Dos o tres | Más de tres | 0 | 0 | 0 |
| 3. | Tiempo de recuperación de la inversión inicial | Más de dos años | Uno o dos años | Menos de un año | 0 | +1 | -1 |
| 4. | Rentabilidad financiera de negocios similares | Ваја | Modesta | Alta | 0 | +1 | 0 |
| 5. | Facilidad para financiar el desarrollo de los primeros productos o servicios y/o los gastos iniciales de puesta en marcha con fondos propios o de inversores externos | Poco | Normal | Mucha | 0 | 0 | 0 |

Valoración global del potencial de la idea de negocio

| | Puntuación (-5 a +5) | Potencial de la idea de negocio basado en cada parte | | Sugerencias para mejorar el potencial |
|-----------------------|-------------------------|--|----------|--|
| Parte 1: | +1 | Alto | | |
| Fortalezas de la idea | | Moderado | $\Box X$ | |
| de negocio | | Bajo | | |
| Parte 2: | +3 | Alto | $\Box X$ | |



| Valoración del sector | | Moderado | $\Box X$ | |
|-----------------------------------|----|----------|----------|---|
| | | Bajo | | |
| Parte 3: | +3 | Alto | $\Box X$ | |
| Valoración del | | Moderado | | |
| mercado objetivo y del cliente | | Bajo | | |
| Parte 4: | +1 | Alto | | |
| Valoración del equipo | | Moderado | $\Box X$ | |
| de promotores | | Bajo | | |
| Parte 5: | 0 | Alto | | |
| Valoración financiera | | Moderado | $\Box X$ | |
| | | Bajo | | |
| Valoración completa | | Alto | | Analítica de datos en el sector de la |
| | +2 | Moderado | $\Box X$ | industria alimentaria es la opción resultante con mayor puntuación. |
| | | Bajo | | |
| | | | | |
| | | | | resultante con mayor puntuac |



Estudio de viabilidad Modelo LEAN Canvas

| Asociaciones clave | Actividades clave | Propuesta de valor | Relación cliente | Clientes |
|--------------------------|---|--|------------------------------|------------------------------------|
| ciave | ciave | Valor | Chente | |
| - Empresas de | - Consultoría, | - La principal | - Cada cliente | - Nuestra |
| repositorios de | programación y análisis | propuesta de valor | requiere de una | propuesta de |
| datos. | empresarial y | radica en extraer un beneficio de las | relación y atención | valor va dirigida a cualquier |
| - Empresas de | sectorial del | extensas y | personalizadas | empresa del |
| Cloud Computing | cliente. | mayoritariamente | en función del | sector |
| (AWS, GCP, | | en desuso bases de | tipo de | alimentario, |
| Azure) | - Distribución digital. | datos que generan las empresas al | problema, mercado y | desde fábricas de la industria, |
| - Empresas de | digital. | interactuar con | magnitud del | intermediarios, |
| dashboards y | | otros | mismo. | hasta comercios |
| reporting (PBI, | - Charla presencial | clientes/entidades. | | minoristas |
| Tableau, QlikSense) | en domicilio fiscal del cliente o en | - Puede resolverse | - Asistencia previa, durante | (aquellos que venden su |
| Qiikseiise) | oficinas de DPS. | cualquier problema | y tras el cierre | producto al |
| - Empresas de | | que tenga una | de la relación | consumidor |
| desarrollo de | - Presupuestación, | presencia | comercial (hasta | final). |
| software | desarrollo, puesta | representada o | 12 meses tras la | l aa félaniasa suus |
| (aplicaciones móviles | en marcha, seguimiento y | plasmada en datos. Desde problemas | entrega del proyecto). | - Las fábricas que conforman la |
| principalmente) | control de los | comerciales, como | proyector. | industria |
| | resultados y | de posicionamiento | | alimentaria, en |
| - Agencia de | estrategias | en la competencia, | | cualquier tipo de |
| marketing digital. | propuestas. | como de recursos humanos. | | alimento, son nuestro principal |
| aigitai. | Recursos clave | numunos. | Canales | target. |
| - Gestoría y | | - Los precios y el | | _ |
| asesoría fiscal. | Tipos de recursos | servicio prestado | - Canales online. | - Se consideran |
| | que disponemos: | desde DPS Analytics distan de su | - Meeting presencial con | posibles nichos |
| | humanos, financiación, | competencia | junta directa o | de mercado como los |
| | intelectual | debido a la reciente | gerencia del | puntos de |
| | | puesta en marcha | cliente. | venta. |
| | | de nuestra joven start-up, con | | |
| | | profesionales del | | |
| | | campo de la | | |
| | | ingeniería, | | |
| | | marketing digital y consumo. | | |
| | | consumo. | | |
| | | | | |
| | | | | |



Estructura de costes

- Capital inicial para la constitución de Sociedad Mercantil Limitada.
- Suscripciones a servicios de Cloud.
- Suscripciones a servicios de Dashboard y reporting.
- Computadoras completas para el procesamiento.
- Gastos en promoción.

Fuentes de Ingreso

- Precio medio por servicios de presupuestación: 450€
- Precio medio por servicios de analítica de situación: 4.900€
- Precio medio por servicios de MLOps : 9.500€ (sujeto a cambios según mercado, tamaño empresa, duración de jornada, estado de los datos, etc..)
- Emisión de cheque bancario nomativo.
- Factura
- Transferencia
- Letra de cambio
- Porcentajes a cuenta de pérdidas y ganancias distribuidos equitativamente entre la totalidad de sus socios. (33.3%)

Business Case

Planteamiento de empresa

Misión, visión, valores de empresa Organigrama y logo de empresa

DPS ANALYTICS

ANALÍTICA DE DATOS EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA | MACHINE LEARNING



Daniel Pérez König

Rol: Machine Learning Engineer



Pedro José Sanz Ahijado

Rol: MLOps & Digital Strategies Expert



José Luis Villar de la Flor

Rol: MLOps & Data Analyst

Organigrama de DPS Analytics





DAFO de empresa con idea o producto como eje central

Búsqueda y datos

Los datos utilizados para el proyecto (ingesta, limpieza, preprocesado, analítica, desarrollo de modelos, y procesamiento) han sido extraídos de la base de datos de una empresa actual en el sector de la producción alimentaria, colaboradora con el equipo de DPS Analytics con el objetivo de enfrentar una solución real, para un problema del mundo real. No se ha requerido de una extracción técnica a partir del uso de un Data Access Object pattern ni de técnicas de Web Scrapping o extracción por API's como se ha visto en clase.



El dataset utilizado es un archivo en formato .csv perteneciente a la base de datos de la empresa colaboradora; el cual cuenta con un tamaño muestral de 114.481 registros de jamones y paletillas (cifra perteneciente a un total de productos sin ácidos oleicos), con 23 diferentes variables. También se disponen de 34.159 registros (con ácidos oleicos) con las mismas 23 variables.

Dentro de las 23 variables disponibles en el dataset, 5 de estas son categóricas y 18 son numéricas.

Las 5 variables categóricas son: Tipo Artículo, Raza, Alimentación recibida, Tipo Pesada, Descripción Artículo.

Las 18 variables numéricas son: Añada, Partida, Número Serie, Ácido Oleico, Ácido Palmítico, Ácido Esteárico, Ácido Linoleico, Peso Varios, Peso Vientres, Peso Cerdos, Peso Neto Canal, Nacimiento, Código Matadero, Numero Animales, Peso Salida, Fecha Entrada, Fecha Salida.

Cabe destacar que 3 de estas 17 variables numéricas son las correspondientes a la cantidad de los 3 diferentes ácidos oleicos que pueden estar presentes en los registros pertenecientes a este grupo, por lo que el valor de cada una de estas 3 variables es igual a 0 en el grupo sin ácidos oleicos.

