

Contact

www.linkedin.com/in/uibirabernardi
(LinkedIn)

Top Skills

Gestão de riscos
Gestão de stakeholders
Implementação de KPI

Languages

Inglês (Native or Bilingual)

Certifications

CPIM - Certified in Production and
Inventory Management

Uibira Bernardi, CPIM

Diretor de Supply Chain | Executivo de Supply Chain | Digital Supply
Chain Digital | Palestrante | Professor
Curitiba, Paraná, Brazil

Summary

Como Executivo de Supply Chain, atualmente ocupo o cargo de Diretor Executivo, onde sou responsável pelo gerenciamento de equipes e operações em múltiplas plantas e centros de distribuição, os quais exportam para diversos países. Minha atuação é focada em estratégias e iniciativas de inovação, visando garantir a implementação bem-sucedida de projetos de grande impacto e melhorias em toda a cadeia de supply para diferentes categorias de produtos.

Minha experiência internacional, que inclui participação em feiras e congressos globais, ampliou minha visão e adaptabilidade em contextos diversificados, fortalecendo minha capacidade de liderar operações em escala global. Ao longo da minha trajetória, tive a oportunidade de conduzir palestras e aulas em instituições renomadas, compartilhando conhecimentos e insights com diversos profissionais da área.

Recebi prêmios e reconhecimentos internacionais por minha contribuição significativa para o avanço da área de Supply Chain. Estou comprometido em continuar impulsionando a inovação e excelência operacional nesse campo, visando sempre alcançar os melhores resultados e agregar valor à organização.

Experience

Grupo Boticário

11 years

Diretor Executivo de Supply Chain

January 2020 - Present (4 years 9 months)

São José dos Pinhã

- Gestão de 330 colaboradores e 40 gestores responsáveis pelo processo de Supply Chain que envolve as áreas de Networking Design, S&OP, S&OE,

Customer Service, Abastecimento da Cadeia e Projetos Estruturantes de Operações distribuídos em 5 plantas, 8 CDs e com exportação para 55 países, num ambiente altamente inovador com 10,5 mil SKUs.

- Liderança das reuniões do S&OP Corporativo com report ao presidente, Vice-presidente e demais stakeholders
- Representante da pauta S&OP dentro do conselho administrativo.
- Definir a direção estratégica para o S&OP, alinhando-o com os objetivos da empresa com foco em 2026.
- Promover o desenvolvimento da equipe com objetivo de ter um time estratégico a partir de projetos de otimização e maior sinergia com o business plan.
- Desenvolver cenários alternativos e estratégias de mitigação para lidar com possíveis desafios na cadeia.
- Acompanhar dados dos indicadores de desempenho da cadeia de suprimentos para identificar tendências, padrões e oportunidades de melhoria desdobrando ações junto as lideranças de área.
- Desenvolver cenários alternativos para ampliação e otimização da malha logística a partir da expansão dos negócios;
- Gerir a gestão de estoques em todas as fábricas e centros de distribuição, otimizando os níveis de estoque para equilibrar o atendimento ao cliente e a eficiência operacional.
- Compreender os impulsionadores de demanda, capacidade de produção, disponibilidade de recursos e outros fatores estratégicos.
- Identificar e mitigar riscos que possam impactar a continuidade da cadeia de suprimentos, como interrupções na produção ou problemas logísticos.
- Responsável pelo nível de atendimento da cadeia e para clientes e alavancas de gestão do Fluxo de Caixa.

Gerente de S&OP

October 2013 - January 2020 (6 years 4 months)

São José dos Pinhais

- Gestão da equipe de 60 colaboradores responsáveis pelo processo S&OP do Grupo Boticário passando por diversas linhas e categorias de produtos com 5 reports direto.
- Desenho da estratégia de S&OP e desdobramento das iniciativas na equipe com foco na melhor relação entre custo, serviço, oportunidades e riscos.
- Desenvolver ações com foco no preparo a cadeia de abastecimento para garantir a demanda de aprox. 1500 SKUs/ano de lançamentos.

- Responsável pelo planejamento de médio e longo prazo das capacidades e suprimentos num universo de 10,5k SKUs envolvendo várias marcas distribuídos em fábricas e Cd's.
- Desenvolvimento do network design a longo prazo para otimizar a cadeia de abastecimento melhorando a performance dos resultado.
- Gestão dos estoques de R\$ 900MM (média) com 20mil SKUs de insumos.
- Implantação e execução de projetos de alta complexidade usando ferramentas globais de ponta (Supply Chain GURU, IBP, APO/SNP).
- Líder do projeto Footprint para melhoria da malha logística e redução de carga tributária.
- Promover a melhoria e manutenção das principais ferramentas da área planejamento como APO SNP, Preactor e Supply Chain Guru.
- Garantir a melhor estratégia para os processos de PCP, PCM, Sequenciamento da Produção e Gestão do Atendimento dos Pedidos de acordo com volumes e capacidades x demandas.

Vigor Alimentos

Gerente de Planejamento Integrado

November 2011 - October 2013 (2 years)

São Paulo

- Gestão da equipe de 14 pessoas dentre especialistas, analistas e coordenadores.
- Responsável pela implantação do Planejamento Integrado e ferramentas fundamentais como: S&OP, DRP, MRP, Gestão dos Estoques e Atendimento ao Pedido.
- Implantação do processo de S&OP (370 SKUs) fornecendo dados para as áreas de inteligência de mercado, campanhas de marketing e suporte a área comercial para definição de estratégias.
- Análise de capacidade produtiva nas 8 fábricas contribuindo para os planos de vendas, plano mestre de produção compras e estoques.
- Desenvolvimento de planos de estoques para commodities de acordo com os planos de vendas garantindo a equalização dos estoques.
- Responsável pela gestão do abastecimento outbound das fábricas para os 7 centros de distribuição do Brasil.

Sadia

Especialista em Orçamentos - Gestão de Custos Logísticos

October 2008 - November 2011 (3 years 2 months)

Curitiba

- Liderança da equipe responsável pela orçamentação e análise de custos da cadeia logística.
- Gestão orçamentária das operações de Supply da BRF totalizando um budget de 3,8Bi.
- Desenvolvimento de novo modelo de gestão e controle de fretes e Armazenagem, determinando a segmentação dos modelos de fretes, impacto em CPV ou despesas e aplicação.
- Análise de despesas com fretes marítimos e terrestres nos modais ferroviário, cabotagem e armazenagem de produtos acabados e matérias primas no Brasil, Europa e Rússia.
- Estudo e mapeamento dos processos de armazenagem, ocupação de ativos, retorno de mercadorias, perdas com incineração de produtos, estadias e redesenho da malha logística visando com foco na melhor performance operacional.
- Gestão da operação distribuição e de crossdocking no Brasil, fretes entre fábricas e entre CDs identificando oportunidades de melhoria e redução de custos.

Education

Pontifícia Universidade Católica do Paraná

2009, Pós-graduação em Gestão de Negócios voltado à Qualidade com Ênfase em Logística

Universidade Federal do Paraná

2006, Engenheiro Civil

Universidade Federal do Paraná

Gerenciamento de Projetos (PMBok) · (2003)