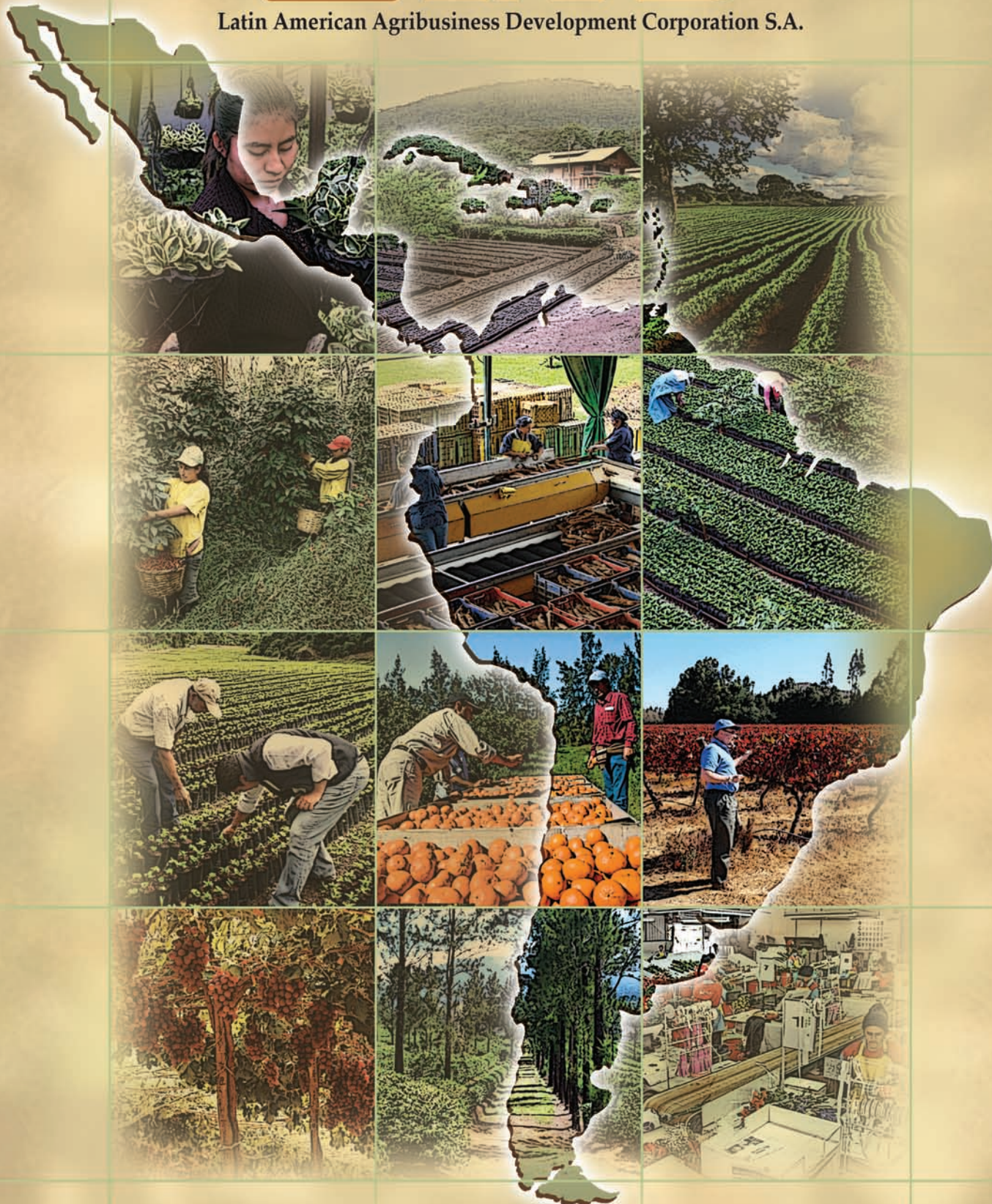




LAAD

Latin American Agribusiness Development Corporation S.A.



Flexible Financing to Develop
a Diverse Latin American Agriculture

Financiamiento Flexible para Desarrollar una Agricultura Latinoamericana Diversificada

PROMOVIENDO EL DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN LATINOAMÉRICA

*Una tradición de crecimiento —
proyectos, productos y personas*

UNA ÚNICA MISIÓN, UN AMPLIO ESPECTRO

La misión de LAAD es financiar pequeños y medianos proyectos agroindustriales a fin de fomentar el desarrollo sostenible a nivel económico y social en Latinoamérica.

La corporación Latin American Agribusiness Development Corporation S.A. (LAAD) es una organización de inversión privada y desarrollo con fines de lucro que ayuda al desarrollo rural en Latinoamérica y el Caribe. Desde 1970, LAAD y sus subsidiarias han otorgado préstamos a mediano y largo plazo, así como líneas de crédito de capital de trabajo a empresas agroindustriales privadas.

La oficina administrativa de LAAD se encuentra ubicada en Coral Gables, Florida, con sucursales en 12 países latinoamericanos para brindar un servicio personalizado al cliente.

El objetivo de las actividades financieras de LAAD es mejorar la producción, la distribución y el mercadeo de productos agrícolas y fomentar el desarrollo de empresas privadas en la región. LAAD se ha concentrado tradicionalmente en otorgar préstamos a pequeños y medianos proyectos relacionados con la agricultura, la ganadería, la ciencia forestal y la pesca. LAAD por lo general ofrece préstamos a mediano plazo (tres a siete años) y líneas de crédito revolvente o rotatorio por hasta tres años con el fin de comenzar o ampliar empresas o proyectos agroindustriales. Todas estas empresas agroindustriales venden sus productos en mercados internacionales, con lo cual generan la divisa extranjera necesaria para pagar los préstamos proporcionados por LAAD.

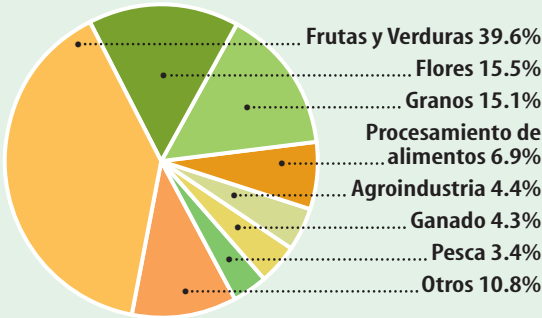
LAAD, que comenzó con un modesto capital de inicio de US\$ 2.4 millones, ha invertido más de US\$ mil doscientos millones en más de 3,000 proyectos agroindustriales orientados hacia la exportación en más de 20 países latinoamericanos y del Caribe desde sus comienzos en 1970.

Agroindustrias locales y empresarios de numerosos países latinoamericanos aprovechan el conocimiento práctico, la participación directa en el lugar, la flexibilidad y el sólido compromiso que ofrece LAAD. Se calcula que las actividades financieras de LAAD durante más de cuatro décadas han creado más de 120,000 empleos y han generado exportaciones de más de US\$ 1.25 mil millones a partir de estos proyectos.





DISTRIBUCIÓN HISTÓRICA DE CARTERA DE PRÉSTAMOS POR INDUSTRIA



DISTRIBUCIÓN HISTÓRICA DE LOS DIEZ PRODUCTOS PRINCIPALES FINANCIADOS

Bananas	10.9%
Soya	7.8%
Rosas	6.8%
Uvas	5.3%
Ganado	4.3%
Desmotadora	4.2%
Aguacates	4.0%
Flores	3.2%
Otros	46.4%

UNA VARIEDAD DE EMPRESAS – UNA VARIEDAD DE BENEFICIOS

Muchas empresas e industrias se benefician con el financiamiento de LAAD. Empresarios locales agroindustriales de Latinoamérica aprovechan la flexibilidad, el conocimiento práctico y el sólido compromiso que ofrece LAAD. Respaldamos proyectos en los siguientes países:

- Belice
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Costa Rica
- República Dominicana
- Ecuador
- El Salvador
- Guatemala
- Honduras
- México
- Nicaragua
- Paraguay
- Perú
- Uruguay



FLEXIBILIDAD FINANCIERA
Que beneficia a las empresas

LAAD ofrece préstamos a mediano y largo plazo, así como préstamos de capital de trabajo a corto plazo, incluido el financiamiento de campañas agrícolas, principalmente a empresas familiares u operadas por una familia. La mayoría de los préstamos van desde US\$ 200,000 a US\$ 4 millones con un énfasis en las compañías o empresas que exportan su producción, total o parcialmente. Nuestros préstamos por lo general financian la compra de activos fijos para la producción y el procesamiento agrícola, pero también financian el capital de trabajo permanente o de campaña y el refinanciamiento de deuda. Muchos préstamos se otorgan para asistir a las empresas en su expansión y ayudarlas a lograr una integración vertical y su diversificación.

Gran parte de los fondos de LAAD provienen de préstamos tradicionales y sindicados a corto y mediano plazo otorgados por grandes bancos comerciales, como BAC Florida Bank, Banco Internacional de Costa Rica, S.A. (BICSA), Bank of America, BankUnited, Espirito Santo Bank, Florida Community Bank, Mercantil CommerceBank, Pacific National Bank, Rabobank, Regions Bank, Stonegate Bank y otros, además de préstamos a largo plazo otorgados por instituciones multilaterales, como International Finance Corporation (IFC), Banco Latinoamericano de Exportaciones, S.A. (BLADEX), Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG), Finnish Fund for Industrial Cooperation Ltd. (FINN-FUND), Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V. (FMO), Norwegian Investment Fund for Developing Countries (NORFUND), Société de Promotion et de Participation pour la Coopération Economique (PROPARCO), Belgian Investment Company for Developing Countries NV/SA (BIO), OeEB-Oesterreichische Entwicklungsbank AG y The OPEC Fund for International Development.

LA CARTERA DE PROYECTOS DE LAAD COMPRENDE UNA VARIEDAD DE PRODUCTOS AGROINDUSTRIALES, ENTRE LOS QUE SE INCLUYEN:

- | | | | |
|--|------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| • Espárragos | • Maíz | • Plantas decorativas | • Camarones |
| • Aguacates | • Algodón | • Aceite de palma africana | • Soya |
| • Bananas | • Pepinos | • Papayas | • Frutas de hueso o carozo |
| • Ganado | • Helechos | • Maní | • Flores de verano |
| • Frutas cítricas/Procesamiento de frutas cítricas | • Procesamiento de alimentos | • Plátanos | • Uvas de mesa y uvas para vino |
| • Cacao | • Helechos hoja de cuero | • Piña | • Tilapia |
| • Café | • Mangos | • Arroz | • Flores de cera (Chamelaucium) |
| | • Orquídeas | • Rosas | • Productos de madera |

Una de las principales claves del éxito continuado de LAAD ha sido nuestra habilidad para manejar de manera efectiva el riesgo manteniendo una cartera diversificada de proyectos y sus diferentes productos.



VENTAJAS COMPETITIVAS

*Basadas en el conocimiento local,
enfoque y flexibilidad*

El éxito de LAAD se construye en base a una combinación única de entendimiento del mercado, evaluación del riesgo, pragmatismo y el espíritu innovador de la gerencia. La ventaja competitiva de LAAD se basa en:

- Un producto crediticio competitivo que se adapta a las necesidades de flujo de caja de nuestros clientes y sus actividades agroindustriales
- Un conocimiento exhaustivo de los mercados locales
- Especialización en agroindustrias, incluidos sus aspectos ambientales y sociales
- Una sólida reputación dentro de los gobiernos locales y los operadores agrícolas
- Respaldo de una amplia red de accionistas en Latinoamérica

Ventajas basadas en características operativas sólidas

Tanto los empresarios agroindustriales como nuestros accionistas atribuyen las ventajas competitivas de LAAD a varias características operativas claves:

- Una estructura organizativa óptima con personas muy capacitadas
- Una evaluación de préstamos y un proceso de aprobación eficientes
- La capacidad de reducir el riesgo del mercado a través de realizar nuestras transacciones de crédito exclusivamente en divisas fuertes y del establecimiento de acuerdos de retención con terceros compradores
- Una cartera de proyectos bien diversificada y de alta calidad
- Participación directa y apoyo para nuestros clientes en su localización, combinado con una amplia variedad geográfica y diversos productos
- Respaldo por parte de algunas de las empresas agrícolas más grandes y más respetadas del mundo

Tan relevante hoy como siempre

A lo largo de las últimas cuatro décadas, las economías latinoamericanas han enfrentado desafíos importantes. Al igual que en 1970, nos mantenemos posicionados de manera única para apoyar a aquellas compañías que operan en Latinoamérica y ayudarlas a superar los desafíos que enfrentan. Este apoyo se traduce en la creación de oportunidades de empleo sumamente necesarias e ingresos en divisas fuertes. En el contexto actual de creciente globalización, nuestro enfoque personalizado y flexible hacia los servicios bancarios es particularmente relevante.

Tal como lo demuestran las numerosas historias de éxito a través de los años, LAAD ha hecho un aporte importante al desarrollo de empresas y empresarios agroindustriales en Latinoamérica a lo largo de su extensa historia. Durante varias generaciones superpuestas de agricultores, LAAD ha comprobado su dedicación y relevancia en el desarrollo de un espíritu emprendedor, creativo y preparado para asumir riesgos en pequeñas y medianas empresas agroindustriales privadas. Al hacer eso, también acercamos a nuestros clientes el conocimiento, la experiencia y los recursos de las empresas agroindustriales internacionales.

Un enfoque en la producción y el proceso

Desde sus comienzos, LAAD se ha concentrado continuamente en el desarrollo y la financiación de un crecimiento sostenible y, para ello, pone especial énfasis en aquellos proyectos que fortalecen el vínculo entre las operaciones agrícolas y otros segmentos de la economía. El énfasis nunca se ha puesto únicamente en incrementar la producción, sino también en diseñar y mejorar los procesos claves en la cadena de suministro, lo que abre el camino para empresas más productivas y estables. Logramos esto mediante el respaldo a aquellos proyectos que se concentran en:

- Tecnología de vanguardia
- Responsabilidad ambiental y social
- Variedades altamente productivas
- Expansión de sistemas de irrigación
- Integración vertical y valor agregado en la cadena de procesamiento
- Desarrollo de nuevos productos
- Agricultura orgánica

Responsabilidades ambientales y sociales

Como empresa financiera de desarrollo internacional que presta servicios a numerosos interesados, incluidos clientes, accionistas corporativos multinacionales, comunidades y empleados, LAAD siempre ha estado comprometido con operar y administrar su negocio con la máxima integridad y con hacer las cosas bien dentro de las leyes correspondientes y las normas internacionales. En LAAD, el compromiso ambiental, social y de seguridad es más que un requisito por parte de los acreedores. Eso constituye quiénes somos y es una parte integral de nuestra misión y nuestros valores. Por consiguiente, LAAD se compromete a garantizar que los proyectos que financiamos cumplan con los estándares, las leyes y las normas ambientales y sociales de cada uno de los países donde se ubica un proyecto, así como con los requerimientos y regulaciones internacionales vigentes. LAAD ha desarrollado y establecido un Sistema de Análisis de Riesgo Ambiental y Social (SARAS o "SEMS" por sus siglas en inglés) en toda la empresa a fin de evaluar el cumplimiento del proyecto a financiarse con los estándares y regulaciones ambientales y sociales internacionales y locales y para definir planes de acción con nuestros clientes, si fuera necesario. Revisamos el impacto ambiental y social y el cumplimiento de cada proyecto como parte de nuestro proceso de aprobación de préstamos y continuamos su control durante visitas anuales de supervisión a los proyectos a lo largo de la vida de los préstamos activos. Exhortamos a nuestros clientes a obtener certificación ambiental y social independiente y también proporcionamos los fondos para ayudar a financiar mejoras agrícolas necesarias para satisfacer los requisitos de certificación.

Nuestra política de mejores prácticas para combatir el lavado de dinero y la financiación de actividades terroristas

LAAD, como institución bancaria de desarrollo, está comprometida a combatir el mal uso de sus instalaciones, productos financieros y servicios con el fin del lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo. Por consiguiente, comprometemos a nuestra organización a mantener total cumplimiento de las normas vigentes en nuestras operaciones financieras diarias en relación con el lavado de dinero y la financiación de actividades terroristas.

AQUÍ LE PRESENTAMOS ALGUNOS CASOS PRÁCTICOS QUE MUESTRAN CÓMO LAAD AYUDA A DESARROLLAR LA AGROINDUSTRIA EN LATINOAMÉRICA:



GANADERA LA FLOR, S.A. (GANAFLOR) – COSTA RICA



Ganaflor es una granja familiar de 1,000 hectáreas fundada originalmente por el Sr. Luis Rodríguez Salas a principios de 1900 para producir carne de res. En 1991, la segunda generación, liderada por el Sr. Luis Rodríguez González, inició un negocio pionero de producción de piñas, lo que lo convirtió en un líder en la industria local con una superficie total de 400 hectáreas en producción. Ganaflor ha desarrollado excelentes canales de mercadeo a lo largo de los últimos 13 años vendiendo la mayor parte de la fruta directamente a compradores independientes, principalmente en Europa y Norteamérica, bajo dos marcas reconocidas y bien posicionadas: “Piña Rica” y “Rainforest Gold”. Además de cumplir con leyes locales sociales y ambientales, también tienen la certificación GlobalGAP y cumplen con las normas de TESCO y Primus Lab.

LAAD extendió un préstamo de US\$ 1.2 millones en 2011 para proporcionar el capital de trabajo que había sido financiado hasta ese entonces por contribuciones de accionistas. Se prefirió la financiación de LAAD por encima de otras instituciones financieras gracias a las buenas referencias proporcionadas por otros productores líderes de piñas que han sido clientes de LAAD durante años.

CÓMO HA AYUDADO EL APOYO DE LAAD:

Gracias a la financiación de LAAD, la empresa pudo incrementar su superficie neta de plantación y mejorar aún más las prácticas de campo, lo que le permite a la empresa contribuir con el crecimiento económico de la región con más de 250 personas que trabajan para dicha operación. Lo más importante es que la empresa aumentó la cantidad de fruta comprada de productores locales más pequeños de la región, quienes, de lo contrario, tendrían que vender sus productos en el mercado local.

COMBIFRUIT CIA LTDA. – ECUADOR



Combifruit es una empresa establecida en 2010. La empresa actualmente posee una granja de papaya de 40 hectáreas en el área de Valencia, provincia de Los Ríos, y calcula alcanzar un total de 120 hectáreas de plantaciones establecidas en tres propiedades de 40 hectáreas cada una. Combifruit ya está exportando a la Unión Europea y comenzará con sus exportaciones de papaya a EE. UU. en 2012, cuando entre en vigencia el protocolo de importaciones/exportaciones para importar papayas de Ecuador.

Combifruit solicitó el apoyo de LAAD a través de un préstamo a largo plazo para desarrollar la segunda etapa del proyecto: 40 hectáreas de papaya que se plantaron en 2011 y que comenzarán a producir durante el segundo semestre de 2012. Este proyecto resultó interesante y representó todo un desafío para LAAD dada la naturaleza del cultivo y la necesidad de un control y administración rigurosa de plagas y enfermedades en la producción de papaya. Debido a que la papaya se produce en áreas tropicales, el riesgo de plagas es muy alto. Los insectos, los ácaros, los caracoles y las babosas, los nematodos y las enfermedades contribuyen a que resulten necesarios intensos esfuerzos para el control de plagas en la producción de papaya.

Las plantaciones de papaya son susceptibles a un virus que puede reducir la viabilidad del proyecto o forzar a trasladar la operación a un área nueva. En el caso de Combifruit, LAAD estaba convencido de la excelente gestión sanitaria del proyecto ya que los propietarios habían aplicado a su proyecto la mejor tecnología de la industria de plantas ornamentales.

El cliente actualmente cuenta con la certificación GlobalGAP, que confirma las buenas prácticas sociales y ambientales establecidas por este cliente.

CÓMO HA AYUDADO EL APOYO DE LAAD:

Desde que LAAD aprobó el préstamo para Combifruit, la comunidad se ha beneficiado con empleos y desarrollo sostenible para sus familias. El préstamo de LAAD se ha invertido para desarrollar la segunda granja de producción de Combifruit. Esta granja tiene 40 hectáreas de papaya en producción, lo que otorga a Combifruit una superficie de producción total de 80 hectáreas, que a su vez está generando nuevos empleos. Esta inversión del cliente diversifica la economía básica de la región, que está basada en bananas.

BRACK STATE COFFEE S.A.C. – PERÚ



Brack State Coffee S.A.C. es propiedad de la familia Brack, quien cuenta con una larga trayectoria en la producción y exportación de café. La participación de la familia en el negocio del café data de 1925 cuando el Sr. Johann Brack Kraus emigró a Perú desde Alemania e inició una plantación de café de tres hectáreas. A partir de allí, bajo la administración de Alexander y Francisco Brack, la granja ha crecido de manera continua y actualmente cuenta con 300 hectáreas de plantaciones de café orgánico de sombra certificado. Brack State Coffee se estableció formalmente en 2009 con el objetivo de producir y exportar café orgánico, que es más rentable que el café convencional. Gracias a su excelente producto ecológico, la marca Brack State Coffee se encuentra bien posicionada en el mercado europeo, especialmente en Alemania.

Brack State Coffee S.A.C. se considera una granja modelo en Perú, no solo por su estricto cumplimiento con las prácticas ambientales y ecológicas [del IMO Control Institute for Marketecology (Suiza) y las certificaciones IMO-Latinoamérica de “producción bajo sombra” y “amigable con las aves”], sino también por su compromiso social con las comunidades vecinas a la plantación. Además, los empleados de la empresa reciben salarios que están por encima del promedio y la escuela de sus hijos también recibe apoyo de la empresa. El proyecto ha permitido que LAAD diversifique su cartera y también amplíe el impacto financiero en la región de la selva peruana.

CÓMO HA AYUDADO EL APOYO DE LAAD:

En noviembre de 2010, LAAD otorgó a Brack State Coffee un préstamo de US\$ 1 millón para financiar capital de trabajo, así como inversiones en maquinaria e infraestructura. La empresa también renovó las plantaciones en 2011, volvió a plantar la granja existente con 400.000 plantas de café que comenzarán a producir en 2013 y también amplió las plantaciones de la granja en 50 hectáreas. Como resultado, la empresa espera un incremento en las ventas del 25% para 2013.

EL FINANCIAMIENTO DE LAAD:

Un enfoque claro y conciso

El proceso de solicitud y aprobación para los financiamientos de LAAD es riguroso y eficiente pero, a la vez, personalizado. Implica un proceso estructurado y analítico, así como reuniones cara a cara y visitas a los proyectos e instalaciones. Llegar a conocer a los potenciales clientes y su historia, experiencia y metas específicas es uno de nuestros principales objetivos y herramientas de administración de riesgos.

El proceso general de solicitud de préstamos funciona de la siguiente manera:

- El gerente local de LAAD se reúne con un potencial cliente y visita su finca o sus instalaciones. Debido a que muchos de nuestros préstamos se otorgan a clientes ya existentes o recomendados o referidos personalmente, a menudo ya existen antecedentes o se tiene un historial del cliente en consideración.
- Se diseña una estructura básica para el préstamo (tasa de interés, tenor, garantías y aval personal) y luego se negocia con el cliente.
- El gerente local de LAAD prepara una pre-propuesta de préstamo que se envía al vicepresidente regional del área. Esta pre-propuesta incluye los términos del préstamo, información general y financiera, controles de cumplimiento contra el lavado de dinero y resultados de nuestra evaluación social y ambiental del proyecto.
- Si se considera viable, se completa un análisis integral del cliente, que incluye antecedentes del cliente, análisis de la industria, descripción del proyecto, análisis financiero y evaluación de las garantías reales y personales a otorgarse. El análisis se realiza en su totalidad en la oficina local de LAAD.
- Si el análisis respalda o justifica la aprobación del préstamo, este se envía a través de los canales adecuados de aprobación y luego se desembolsan los fondos.

A lo largo de todo el proceso, somos sumamente conscientes de que aunque los préstamos se otorgan a las empresas, antes que nada se otorgan a las personas. LAAD considera que, en última instancia, es la gente, no las cifras, la que tiene el mayor efecto en el éxito o el fracaso de un negocio.

DEDICACIÓN QUE COMIENZA

Con aquellos que nos apoyan

El éxito de LAAD se debe principalmente a nuestros clientes, a las instituciones financieras y de desarrollo y a nuestros accionistas. Nuestros clientes son emprendedores y líderes en sus comunidades, que asumen los riesgos y los altibajos de trabajar en ambientes e industrias volátiles e inciertas a fin de suministrar a mercados altamente exigentes e implacables. Las instituciones financieras y de desarrollo son las que con sus fondos a mediano y largo plazo nos permiten cumplir con nuestra misión. Finalmente nuestros accionistas son principalmente grandes corporaciones multinacionales financieras y agroindustriales e instituciones multilaterales de desarrollo que están realmente interesadas en realizar aportes positivos al desarrollo económico y social en Latinoamérica. Cada accionista designa a un representante para formar parte de la Junta Directiva de LAAD. Esta es una Junta dinámica que adopta un rol muy activo en las operaciones y el diseño de la estrategia de crecimiento de LAAD en Latinoamérica.

Nuestro equipo gerencial...aplicando diversidad de orígenes, educación y experiencia al servicio del cliente

Con extensas formaciones educativas que van desde finanzas y gestión a ingeniería agrícola, el equipo de gestión de LAAD está capacitado ampliamente para cumplir su misión.

El equipo de alta gerencia de LAAD ha estudiado y obtenido títulos de numerosas universidades líderes en Estados Unidos, como por ejemplo Florida International University (FIU), Texas A&M University, University of Florida, George Mason University, así como de universidades extranjeras, como la Universidad de Uruguay, la Universidad Católica del Perú y la Escuela Agrícola

Panamericana (Zamorano). Algunos miembros cuentan con títulos avanzados o han completado programas ejecutivos en algunas de las mejores universidades del mundo, incluidas Harvard, Stanford, University of Virginia (UVA Darden), Northwestern University (Kellogg) e Instituto de Desarrollo Empresarial (IDE).

Los gerentes de país de LAAD cuentan con títulos obtenidos en reconocidas universidades de EE. UU. y Latinoamérica, como por ejemplo University of Florida, Hesston College, Radford University, Escuela Agrícola Panamericana (Zamorano), Tecnológico de Monterrey, INCAE Business School (Costa Rica), Universidad NUR, Universidad de Lima, Pontificia Universidade Católica de São Paulo, Fundação Getúlio Vargas y Universidad Católica de Chile. Varios miembros del equipo gerencial tienen décadas de experiencia en banca de desarrollo internacional o han ocupado numerosas posiciones dentro de LAAD. Toda esta experiencia significa que usted puede tener la seguridad de que nuestras recomendaciones están respaldadas por un conocimiento minucioso del clima y el ambiente empresarial.

Continuando con la tradición

Existen muchas cosas que hacen que LAAD sea única y esté tan bien posicionada para prestar servicios a los países en los que opera. Nuestra larga historia de éxito continuo se destaca en la industria financiera. Nuestro enfoque regional y la especialización agro-industrial, así como nuestros servicios personalizados son difíciles de igualar para la competencia. Gracias a su amplia base de conocimientos, recursos, redes internacionales y enfoque singular tanto en los proyectos como en la gente, LAAD sigue siendo una excelente opción para las agroindustrias de Latinoamérica y las personas que las hacen triunfar.





ACCIONISTAS DE LAAD / LAAD SHAREHOLDERS



Bank of America
Charlotte, North Carolina



Dole Food Company, Inc.
Westlake Village, California

J.P.Morgan

JPMorgan
New York, New York



Cargill, Inc.
Wayzata, Minnesota



Gerber Products Company
Florham Park, New Jersey
A Nestlé Company

MONSANTO



Monsanto Company
St. Louis, Missouri



Deere & Company
Moline, Illinois



**The Goodyear Tire
and Rubber Company**
Akron, Ohio



Rabobank
Rabobank Curaçao, N.V.
Willemstad, Curaçao



**DEG-Deutsche Investitions-und
Entwicklungsgesellschaft mbH**
Cologne, Germany



**International Finance
Corporation**
New York, New York



Unilever
Englewood Cliffs, New Jersey



LATIN AMERICAN AGRIBUSINESS DEVELOPMENT CORPORATION S.A.

2800 Ponce de Leon Blvd, Suite 1200, Coral Gables, Florida 33134

Tel. 305-445-1341 Fax 305-446-8447 E-mail: laad@laadsa.com Website: www.laadsa.com