# 31Sth 4.1

การดำเนินการตามมติที่ประชุม คณะกรรมการอำนวยการ อุทยานวิทยาศาสตร์

ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นในการจัดทำและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประจำปี 2566

п	รายการที่ต้องดำเนินการ	แนวทางการดำเนินการ	รายละเอียดสถานะดำเนินการล่าสุด
4.1.1	Vision	<ul> <li>ให้ใช้มุมมองแบบ Outside In อุทยานวิทยาศาสตร์ ให้อะไรกับสังคมและมีคุณค่ากับโลกนี้อย่างไร</li> <li>จัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรและมีวิธีการ วัดให้ชัดเจน</li> <li>Vision ขององค์กร สามารถสื่อให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วน เสียได้เห็นภาพ Ecosystem อย่างชัดเจน</li> </ul>	<ul> <li>ได้ดำเนินการนำประเด็นต่างๆ มาพิจารณา เพื่อปรับ Vision ขององค์กร และจัดทำตัวชี้วัด ความสำเร็จองค์กร โดยมีนิยามของตัวชี้วัด อย่างชัดเจนเพื่อสื่อให้เห็นภาพ Ecosystem</li> </ul>
4.1.2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและยกระดับหน่วยงาน และผลงานสู่ระดับสากล	<ul> <li>การยกระดับมาตรฐานและคุณภาพในการส่งออก สินค้าระดับสากล โดยอุทยานวิทยาศาสตร์ร่วมมือ กับศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ ใน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ใช้เครื่องมือที่มีอยู่ วิเคราะห์ทดสอบสินค้าให้ได้รับรอง</li> </ul>	<ul> <li>ได้มีการปรับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและ ยกระดับหน่วยงาน และผลงานสู่ระดับสากล เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาและยกระดับ หน่วยงานและผลงานให้เป็นที่ยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>ได้มอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ในประเด็นดังกล่าว</li> </ul>

ń	รายการ	แนวทางการดำเนินการ	รายละเอียดสถานะดำเนินการล่าสุด
4.1.3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนและพัฒนา ผู้ประกอบการขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรม (IDE) เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมของภาคใต้และประเทศ 1) การพัฒนาผู้ประกอบการ Start-up	<ul> <li>วิเคราะห์และวางแผนเส้นทางการเติบโตอย่างครบ วงจรของ Start-up ที่เข้ามาขอคำปรึกษา เพื่อทำให้ Start-up เติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>คัดสรร Start-up ที่เป็น Deep Tech ให้กับ Venture Capital (VC) และเชื่อมโยง Start-up (Match Start-up กับ VC) ให้กับบริษัทที่มีบริษัทขนาดใหญ่ของไทยที่เป็น Corporate venture capital</li> <li>ดึงดูด Start-up จากต่างประเทศ โดยใช้ Platform IASP หรือ AABI เพื่อดึงดูด Start-up ที่มีความสามารถ สูงมาร่วมงานกับอุทยานวิทยาศาสตร์ได้</li> <li>การร่วมลงทุนใน Start-up ที่มี Potential สูง</li> <li>ศึกษาการทำงานของหน่วยงานสำนักงานสภานโยบาย การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ (สอวช.) ในการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อ Grooming นักวิจัยไปเป็นผู้ประกอบการ Start-up</li> <li>ศึกษาดูงานกับเอกชนที่ทำกระบวนการ Incubate อยู่ แล้ว เช่น SCG , K-bank</li> </ul>	<ul> <li>ได้มีการปรับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สนับสนุนและพัฒนาผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (IDE) เพื่อการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้ และประเทศ เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนและพัฒนาผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (IDE) เพื่อการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้และ ประเทศ</li> <li>ได้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ เพื่อนำมากำหนด เป็นกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธ์ศาสตร์ที่ 1 ต่อไป</li> </ul>

ที่	รายการ	แนวทางการดำเนินการ	รายละเอียดสถานะดำเนินการล่าสุด
	2) การพัฒนาและสนับสนุน IDE	<ul> <li>ศึกษาการทำงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) ในเรื่องของ IDE เพื่อมองหา Big Impact ในการไปทำเรื่อง IDE ตามภูมิภาคต่าง ๆ ขอความร่วมมือในการเข้าถึงข้อมูล และการใช้ Tool ในการประเมิน Impact ทางสังคม หรือ Social Return on Investment (SROI) และการขอทุนมา ทำงานต่อได้</li> <li>ศึกษากระบวนการ Thailand Business Innovation Research (TBIR) /Thailand Tech-Transfer Research (TTTR) มาตรการสนับสนุนทุนสำหรับผู้ประกอบการเพื่อ พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมตามโจทย์ความต้องการ ของภาครัฐ และภาคเอกชนที่มีตลาดขนาดใหญ่ ซึ่งประเทศ ไทยอยู่ระหว่างดำเนินการ โดยดูแบบอย่างมาจากประเทศ สหรัฐอเมริกา เป็นมาตรการที่ดีในการขับเคลื่อน IDE ประเด็นหลักของมาตรการนี้ คือการให้ทุนไปที่ภาคเอกชน แล้วให้ภาคเอกชนไปสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม (สกสว.) ให้ Thai-BISPA ดำเนินการอยู่ อุทยาน-วิทยาศาสตร์ควรพิจารณาว่าจะได้รับงบประมาณจากตรง นี้ จะต้องดำเนินการอย่างไร เพื่อให้สามารถเชื่อมโยง สื่อสารกับภาคเอกชน และมหาวิทยาลัยในพื้นที่ได้</li> <li>สร้างร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อขอรับทุน PMU-C หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	ได้มีการมอบหมายหน่วยงานที่     เกี่ยวข้อง ในการดำเนินการในประเด็น     ต่างๆ และ วางเป็นกลยุทธ์ในประเด็น     ยุทธศาสตร์ที่ 1 ต่อไป  (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนและ     พัฒนาผู้ประกอบการขับเคลื่อนด้วย     นวัตกรรม (IDE) เพื่อการพัฒนา     เศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้และ     ประเทศ)  4

ที่	รายการ	แนวทางการดำเนินการ	รายละเอียดสถานะดำเนินการล่าสุด
4.1.4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการผลงานวิจัย และนวัตกรรมเพื่อการใช้ ประโยชน์อย่างเบ็ดเสร็จและครบ วงจร (การวิเคราะห์ IP ที่มีศักยภาพและ พร้อมใช้งานเชิงพาณิชย์)	• พิจารณา Trend หรือ Potential ของงานวิจัยนั้น ตามความต้องการของตลาด และ Customer Validation	<ul> <li>ได้ดำเนินการปรับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างเบ็ดเสร็จและครบ วงจร เป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหาร จัดการผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการใช้ ประโยชน์อย่างเบ็ดเสร็จและครบวงจร</li> <li>ได้ดำเนินการพิจารณากำหนดให้เป็นกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อน ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 ต่อไป และมอบหมายให้ศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา เป็นผู้ดำเนินการ</li> </ul>
4.1.5	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารและกลไก พร้อมให้บริการที่มีมาตรฐาน คุณภาพ เป็นเลิศและยั่งยืน (การพัฒนาองค์กรและทรัพยากร มนุษย์)	<ul> <li>สรรหาบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย และภาคเอกชน ที่สามารถมาช่วยในการทำงานของอุทยาน- วิทยาศาสตร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพของการทำงาน</li> <li>อบรมหลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำเพิ่มเติม</li> <li>พัฒนาความพร้อมด้านภาษาแก่บุคลากร</li> <li>วิเคราะห์โครงสร้างองค์กรให้มีการมีการทำงานได้ คล่องตัวขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของ ภาคเอกชน</li> </ul>	<ul> <li>ได้มีการปรับเปลี่ยนชื่อประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็น พัฒนาระบบบริหารและกลใกสนับสนุนที่ พร้อมให้บริการ (Supportive System)</li> <li>ได้ดำเนินการพิจารณาประเด็นต่างๆ เพื่อ นำมาปรับใช้เป็นกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารและกลไกสนับสนุนที่ พร้อมให้บริการ (Supportive System)</li> </ul>

ń	รายการ	แนวทางการดำเนินการ	รายละเอียดสถานะดำเนินการล่าสุด
4.1.6	อื่นๆ	<ul> <li>นำ Digital Transformation มาใช้องค์กร เพื่อลดต้นทุนในการ ทำงาน เพิ่มความสะดวก และรวดเร็วมากขึ้น</li> <li>จัดลำดับความสำคัญของงาน เพื่อการจัดสรรทรัพยากรที่ดี มุ่งสู่กิจกรรม ผลงานให้เกิด High Impact</li> <li>วิเคราะห์ Capability ขององค์กรเพื่อมุ่งพัฒนาองค์กรไปสู่ Innovation Business Development Service (IBDS)</li> <li>จัดทำระบบ Thailand Quality Award (TQA) เพื่อมุ่งเน้นการ บริหารจัดการสู่การเป็นเลิศในเชิงระบบ</li> <li>เชื่อมโยงกับภาคเอกชนขนาดใหญ่ ในกิจกรรม Corporate Social Responsibility (CSR) เพื่อแก้ปัญหาของพื้นที่ชุมชน</li> <li>สร้างแรงจูงใจให้กับภาคเอกชนที่ประสบความสำเร็จ เพื่อมา เป็นส่วนหนึ่งของ Ecosystem ของอุทยานวิทยาศาสตร์</li> <li>สร้างเครือข่ายเอกชนเพื่อนำผลงานวิจัยออกไปทำ Soft Landing เพื่อทดลองว่าใช้งานได้จริง ของการ Upgrade/Validate งานวิจัย เพื่อขอรับมาตรฐาน หรือเป็นการ รับรองว่าได้รับมาตรฐานจริง</li> </ul>	• ได้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ และนำไปปรับ เป็นเป็นกลยุทธ์ของประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 สนับสนุนและพัฒนาผู้ประกอบการ ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรรม (IDE) เพื่อการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของภาคใต้ และประเทศ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการผลงานวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์อย่าง เบ็ดเสร็จและครบวงจร