

โครงสร้างการบริหารอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค และ
อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

One Route Cooperation

ผู้ใช้ประโยชน์ อววน. และพื้นที่

อบต. อบจ. ชุมชน วิสาหกิจ ผู้ประกอบการ นักศึกษา อาจารย์ นักวิจัย ประชาชนทั่วไป

Customer

ตำบล

Performer

ผู้ประกอบการ

Diffuser

44

อุทยานวิทยาศาสตร์

Implementer

4 อุทยาน
วิทยาศาสตร์ภูมิภาค

Policy
Maker

กปว.

ประชาชน

นักศึกษา
เคบกา

USP + อว. ส่วนหน้า หน่วยประสาน
และปฏิบัติงาน จัดการความรู้ ส่งเสริมและถ่ายทอด
เทคโนโลยีระดับพื้นที่

อุทยานวิทยาศาสตร์
ของมหาวิทยาลัย

RSP + อว. ภาค หน่วยขับเคลื่อน
แผนการนำ อววน. ไปพัฒนาพื้นที่ระดับ
ภูมิภาค ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน

อุทยานวิทยาศาสตร์
ภูมิภาค

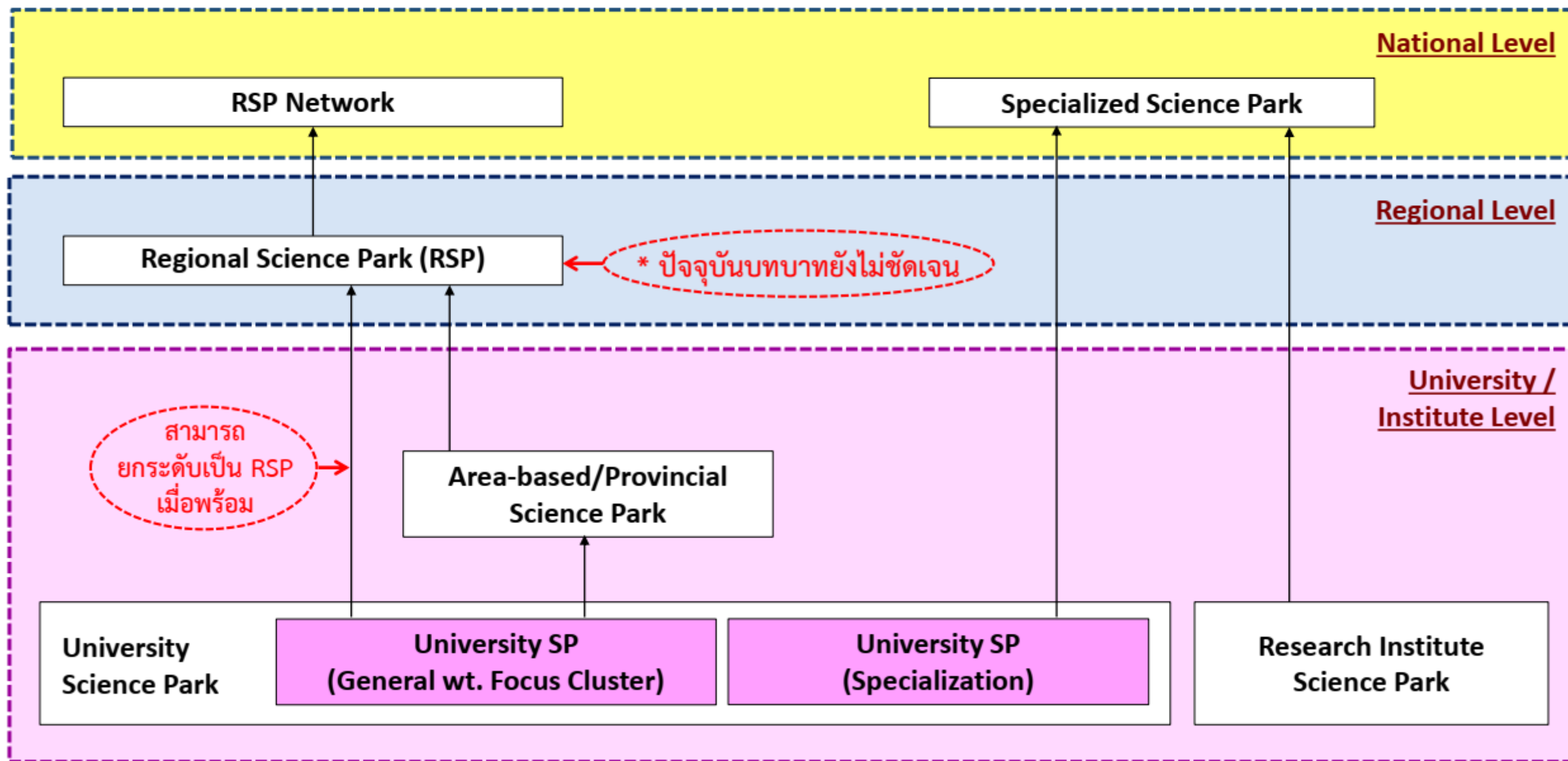
กปว. หน่วยแปลงนโยบายเป็น
แผนปฏิบัติการ อววน. เพื่อสนับสนุน
งบประมาณ ในการพัฒนาพื้นที่

กลุ่มอุทยาน
วิทยาศาสตร์

สป.อว. หน่วยกำหนดยุทธศาสตร์
นโยบายด้าน อววน. ในการพัฒนาพื้นที่



บทบาทการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์



บทบาทของสป.อว.ในการบริหารจัดการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค



สป.อว. เป็นผู้จัดการ

- กำหนดให้บทบาทภารกิจของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคแยกจากการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

สป.อว. เป็นผู้แต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

- กระบวนการคัดเลือก : สป.อว. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการคัดเลือกผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค และเสนอผลการพิจารณาให้ท่าน ปอว. พิจารณาแต่งตั้ง
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค พิจารณาคัดเลือกทีมงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคขอรับสนับสนุนงบประมาณดำเนินการ
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ปฏิบัติหน้าที่ตามวาระที่กำหนด
- (ในช่วงเปลี่ยนผ่าน) คณะกรรมการอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคเสนอชื่อผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคให้ท่าน ปอว. พิจารณาแต่งตั้ง และให้ดำรงตำแหน่งไปจนกว่าจะมีกระบวนการพิจารณาคัดเลือกอย่างเป็นทางการ

สป.อว. สนับสนุนงบประมาณให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคดำเนินการ

- บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคที่ สป.อว. เป็นผู้จัดการ
- บริหารจัดการงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค (ดำเนินงานโดยมหาวิทยาลัยเครือข่าย)
- บริหารจัดการและพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค

อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค RSP

- สป.อว. เป็นผู้บริหารจัดการ
- ปอว. เป็นผู้แต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค โดยคัดเลือกจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย (มีกระบวนการคัดเลือกตามที่กำหนด)
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคพิจารณาคัดเลือกทีมงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- หน้าที่
 - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน RSP ที่ สป.อว. เป็นเจ้าของ บนพื้นที่ของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย
 - ประสานงานและร่วมดำเนินงานเชิงพื้นที่กับหน่วยงาน อว.
 - บริหารจัดการงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค (ดำเนินงานโดยมหาวิทยาลัยเครือข่าย)
 - บริหารจัดการและพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
 - ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

อุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัย USP

- มหาวิทยาลัย เป็นผู้บริหารจัดการ
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มาจากการแต่งตั้ง/มอบหมาย ตามระเบียบของต้นสังกัด
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์พิจารณาคัดเลือกทีมงานระดับบริหาร+ทีมงานตามโครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัย
- หน้าที่
 - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยเป็นเจ้าของ
 - ดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ตามที่ได้รับสนับสนุนงบประมาณจากอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค/แหล่งทุน
 - ดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากต้นสังกัด (มหาวิทยาลัย)
 - ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามข้อกำหนดของแหล่งทุน/ต้นสังกัดมอบหมาย

แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

สป.อว. เป็นผู้จัดการจัดการ

สป.อว. มอบหมายให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคเป็นเจ้าภาพหลักดำเนินการในพื้นที่

- สป.อว. ขอรับจัดสรรงบประมาณค่าบริหารจัดการอาคาร (O & M) จากสำนักงบประมาณ
- สป.อว. สนับสนุนงบประมาณค่าบริหารจัดการอาคาร (O & M) ให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคบริหารจัดการตามนโยบายของ สป.อว.
- คณะกรรมการอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค โดย คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาและบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงาน และรายงานท่าน ปอว.

ต้องมี Visibility เป็น “อว. ภาค” และ “อุทยานวิทยาศาสตร์ภาค”

- ศูนย์กลางการให้บริการของ อว. ในภาคต่างๆ (เป็นที่ตั้งของ อว. ส่วนหน้าระดับภูมิภาค)
- ศูนย์กลางการให้บริการของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
 - เป็นที่ตั้งของสำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
 - อุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย เป็น Tenant
 - หน่วยงานในสังกัด อว. เป็น Tenant

ประเภทผู้ให้บริการพื้นที่ภายในอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค



1

ผู้ประกอบการที่ทำวิจัยและพัฒนา (R&D)

หมายถึง หน่วยงานที่เข้ามาใช้ platform หรือพื้นที่ในอาคารเพื่อทำ R&D ของบริษัท (เป็นได้ทั้ง สวท.ใหญ่ สาขา หรือหน่วย R&D ได้) และแผนการทำโครงการในระยะ 3 ปี ชัดเจน

2

ผู้ให้บริการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (R&D Support)

หมายถึง หน่วยงานที่ไม่ได้ทำการวิจัยพัฒนาโดยตรง แต่สามารถสนับสนุนการทำงานของหน่วยงาน direct R&D หรืออื่นๆ ภายในอาคารได้ เช่น บริษัทกฎหมาย บัญชี จัดการทรัพยากรบุคคล ที่ปรึกษาทางการตลาด ให้บริการวิเคราะห์และทดสอบ ให้บริการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และแผนการทำโครงการในระยะ 3 ปี ชัดเจน

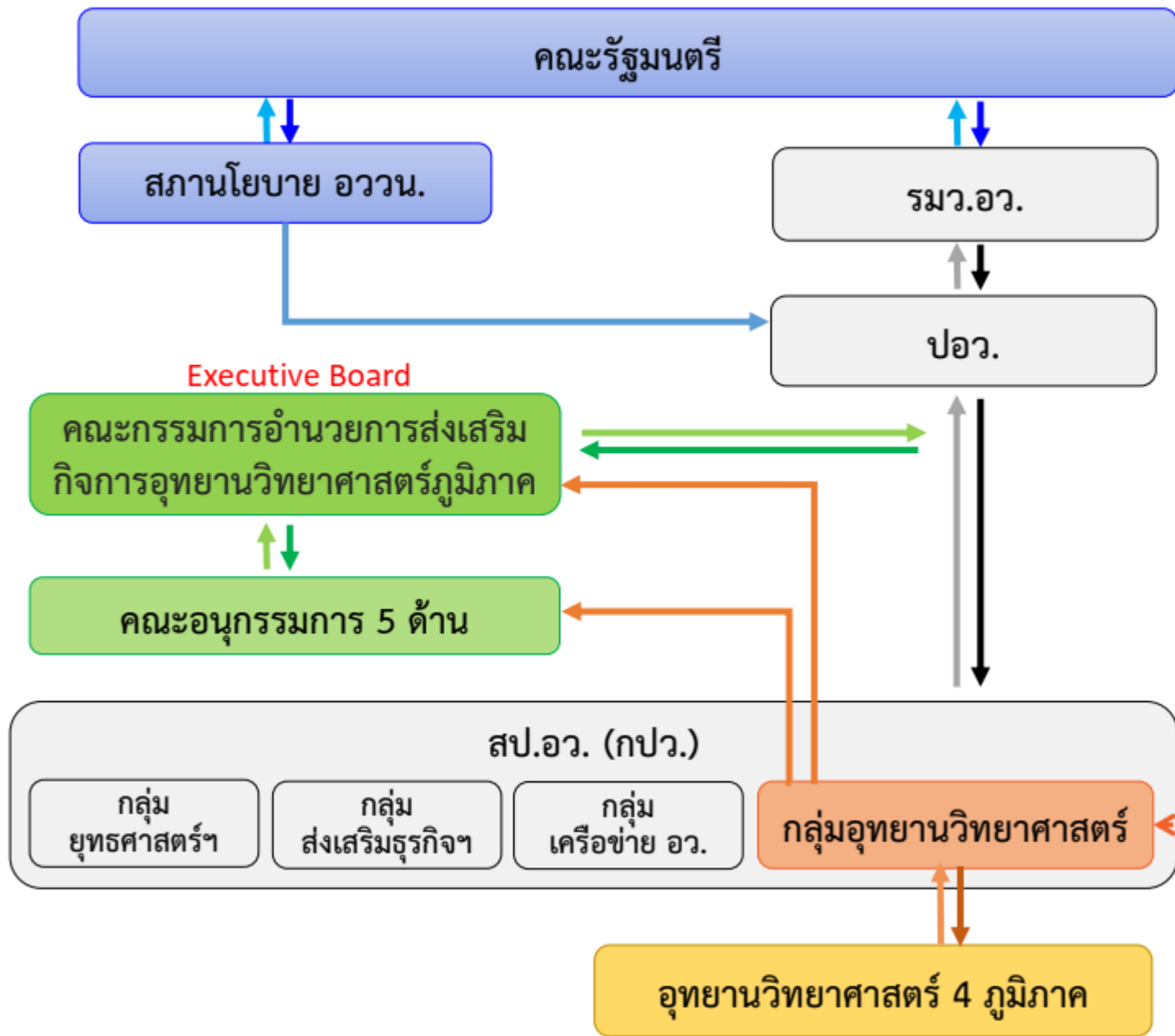
3

หน่วยงานความร่วมมือ (Strategic Partner) หมายถึง หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานที่ไม่แสวงผลกำไร

4

ผู้ให้บริการสนับสนุนระบบนิเวศอุทยานฯ (Ecosystem Supporting Facility) หมายถึง ร้านกาแฟ ร้านอาหาร ธนาคาร บริการส่งพัสดุ

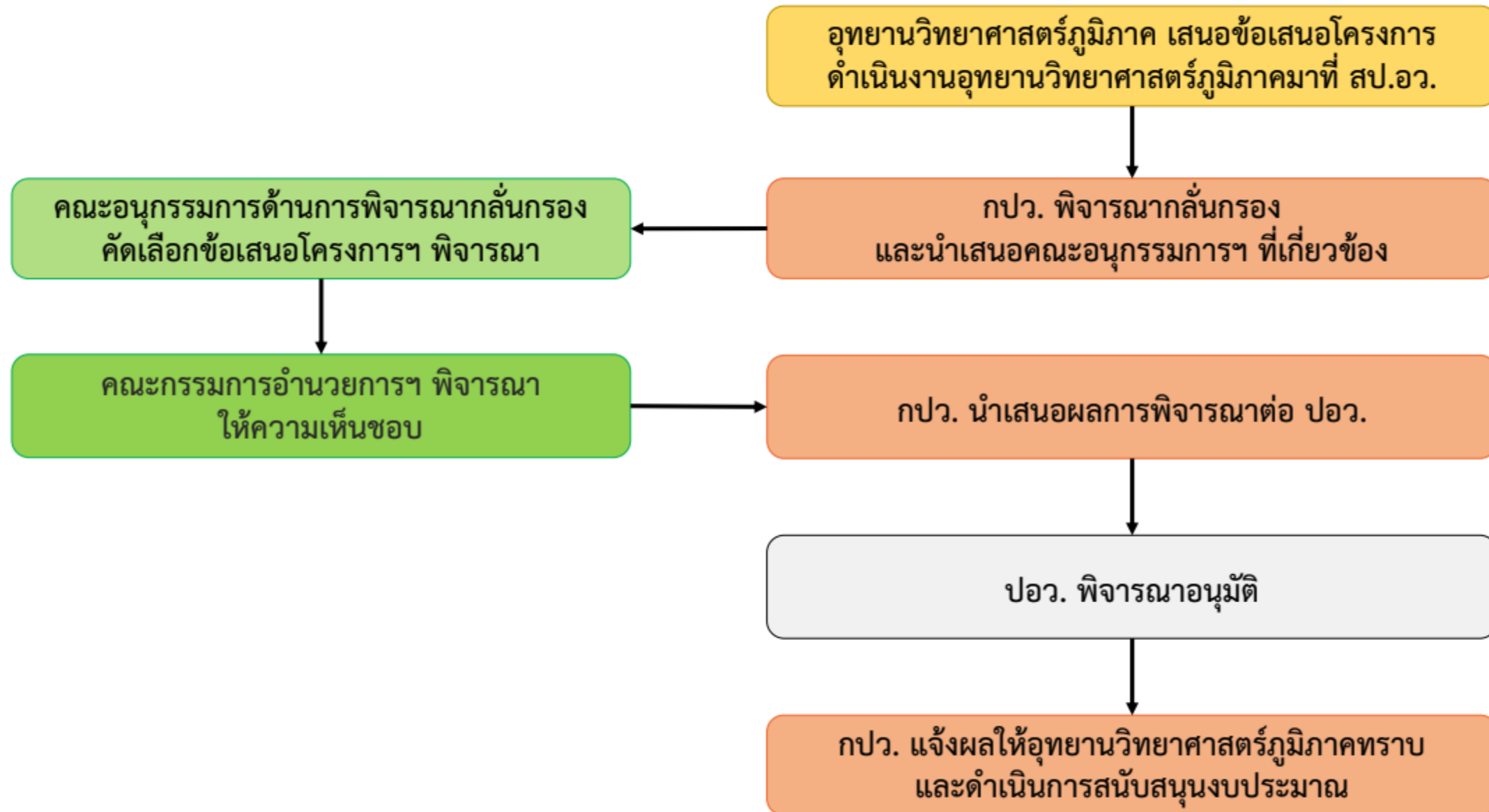
กลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

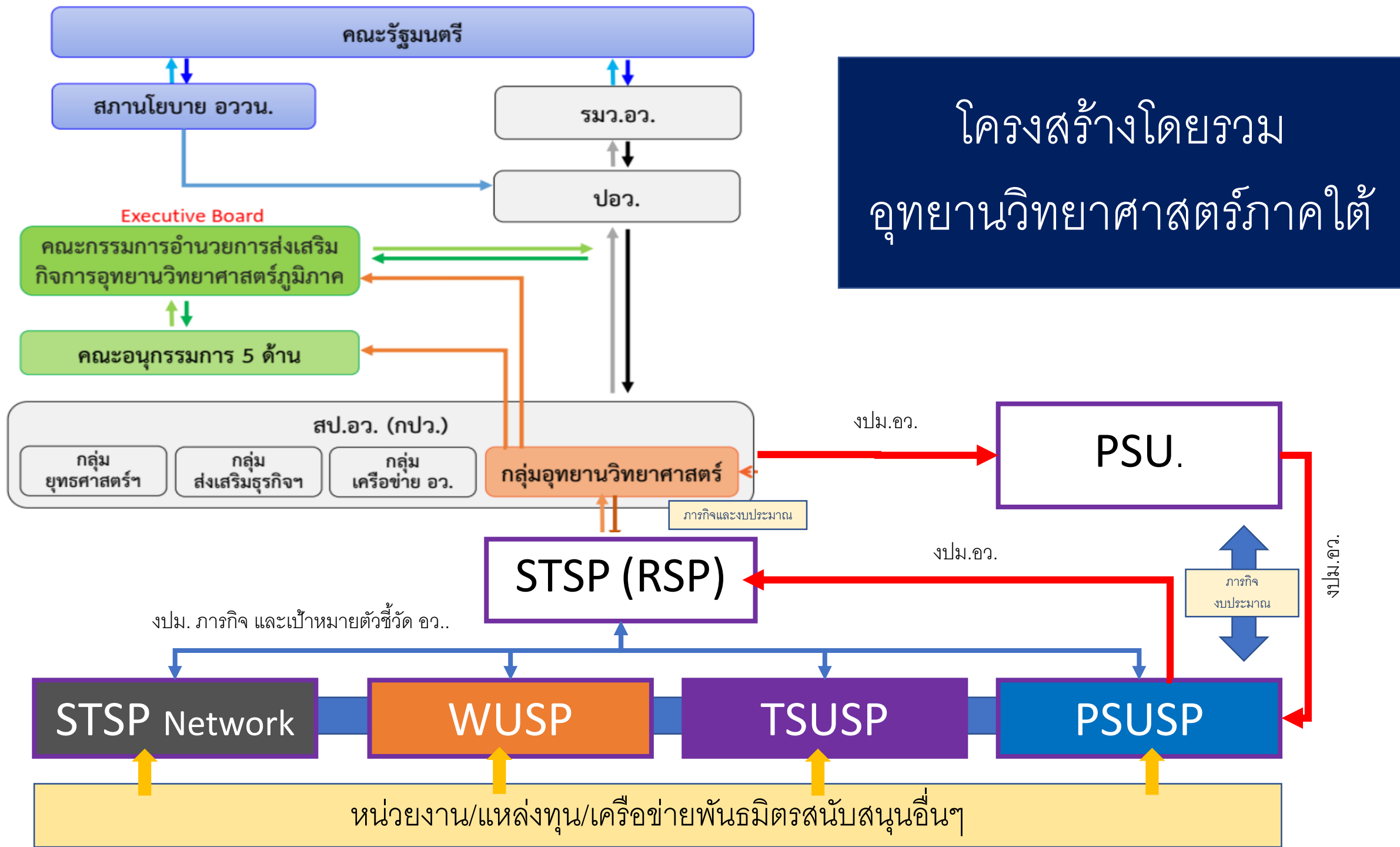


หน้าที่และอำนาจ

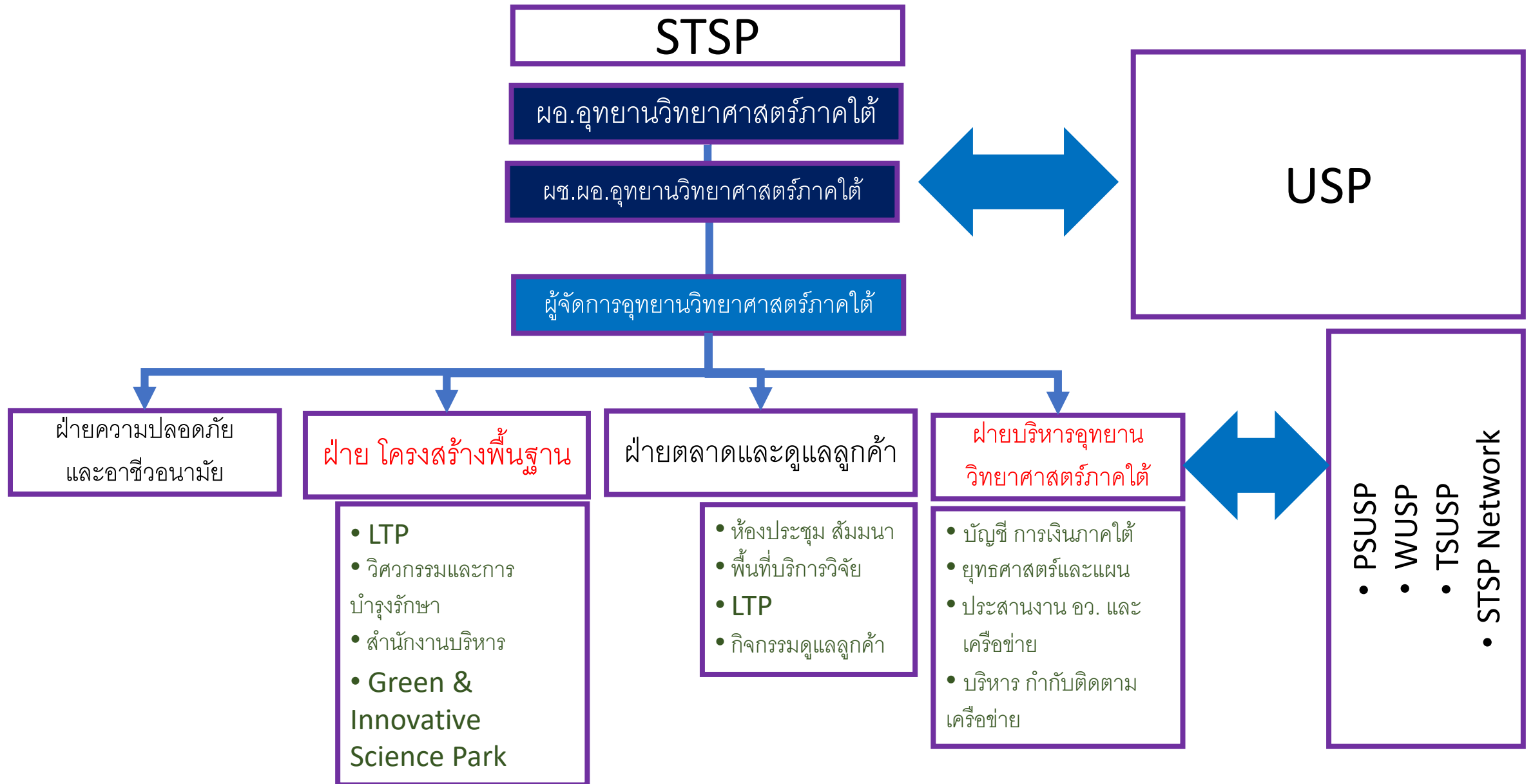
- จัดทำข้อเสนอแนะ แนวทางการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์
- จัดทำแผนพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ขับเคลื่อนการดำเนินงานและติดตามประเมินผลตามแผนพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ผลักดันการจัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์แห่งใหม่และขยายเครือข่ายเดิม
- พัฒนาบุคลากรและกำลังคนอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ววน. ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ และบริหารจัดการเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ประสานงานให้เกิดเครือข่ายและความร่วมมือการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ให้ความรู้และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ดำเนินกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์

ตัวอย่าง : กระบวนการเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค





โครงสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้และอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย



โครงสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

PSU

- นโยบาย และทิศทาง
- ภารกิจและเป้าหมาย
- งบประมาณ

PSUSP

PSUSP Board

ผอ.อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

รองผอ.

ผช.ผอ.

ผู้จัดการอุทยานวิทยาศาสตร์ ม.อ.

- นโยบาย และทิศทาง
- ภารกิจและเป้าหมาย
- งบประมาณ

STSP

RSP Network

PSU-BIC

OIL

IDC

IPOP

STI

P-SEDA

STP

Central Office

PR & CC

Key Partner

STSP Network