

วาระที่ 2.3 โครงสร้างการบริหารของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคและอุทยานวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) มีแนวทางการบริหารจัดการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค โดยกำหนดให้แยกภารกิจอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค (RSP) แยกจากการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัย (USP) และแต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคโดยคัดเลือกจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย และสนับสนุนงบประมาณให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคดำเนินการ ทั้งนี้ อุทยานวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัย (USP) จะบริหารจัดการโดยมหาวิทยาลัยและแต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์

## เอกสารประกอบวาระการประชุม

โครงการจัดการบริหารอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคและอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
สงขลานครินทร์

ประเด็นเสนอต่อที่ประชุม

๑  
เพื่อทราบ

มติที่ประชุม :

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

## วาระที่ 2.3

**โครงสร้างการบริหารอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค  
และ  
อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์**

# One Route Cooperation

## ผู้ใช้ประโยชน์ อววน. และพื้นที่

อบต. อบจ. ชุมชน วิสาหกิจ ผู้ประกอบการ นักศึกษา อาจารย์ นักวิจัย ประชาชนทั่วไป

Customer

ตำบล

Performer

ผู้ประกอบการ

Diffuser

44

อุทยานวิทยาศาสตร์

Implementer

4 อุทยาน  
วิทยาศาสตร์ภูมิภาค

Policy  
Maker

กปว.

ประชาชน

นักศึกษา  
เคม

**USP + อว. ส่วนหน้า** หน่วยประสาน  
และปฏิบัติงาน จัดการความรู้ ส่งเสริมและถ่ายทอด  
เทคโนโลยีระดับพื้นที่

อุทยานวิทยาศาสตร์  
ของมหาวิทยาลัย

**RSP + อว. ภาค** หน่วยขับเคลื่อน  
แผนการนำ อววน. ไปพัฒนาพื้นที่ระดับ  
ภูมิภาค ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน

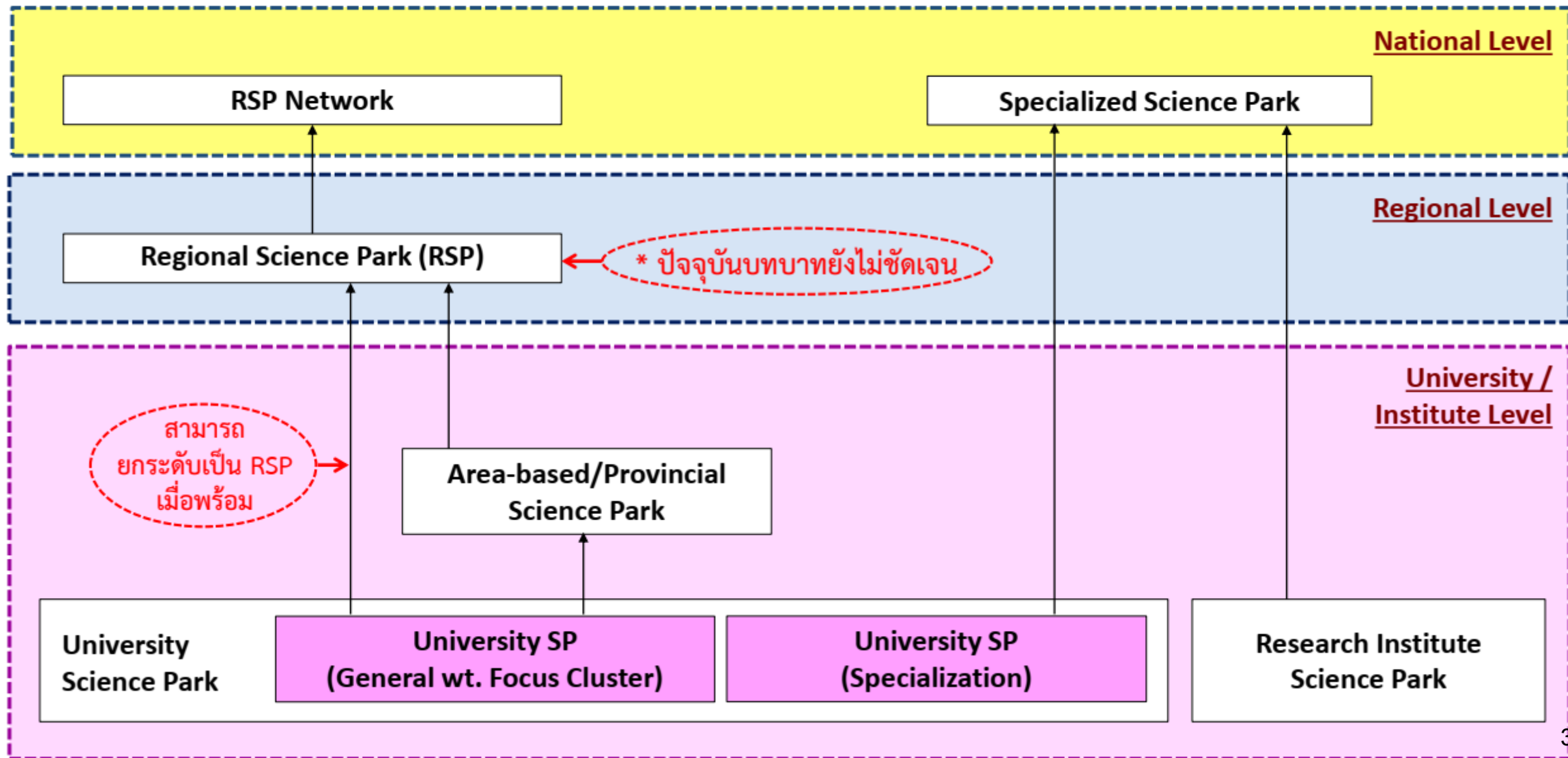
อุทยานวิทยาศาสตร์  
ภูมิภาค

**กปว.** หน่วยแปลงนโยบายเป็น  
แผนปฏิบัติการ อววน. เพื่อสนับสนุน  
งบประมาณ ในการพัฒนาพื้นที่

กลุ่มอุทยาน  
วิทยาศาสตร์

**สป.อว.** หน่วยกำหนดยุทธศาสตร์  
นโยบายด้าน อววน. ในการพัฒนาพื้นที่

# บทบาทการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์



# บทบาทของ สป.อว. ในการบริหารจัดการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค



## สป.อว. เป็นผู้จัดการ

- กำหนดให้บทบาทภารกิจของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคแยกจากการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

## สป.อว. เป็นผู้แต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

- กระบวนการคัดเลือก : สป.อว. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการคัดเลือกผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค และเสนอผลการพิจารณาให้ท่าน ปอว. พิจารณาแต่งตั้ง
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค พิจารณาคัดเลือกทีมงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคขอรับสนับสนุนงบประมาณดำเนินการ
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ปฏิบัติหน้าที่ตามวาระที่กำหนด
- (ในช่วงเปลี่ยนผ่าน) คณะกรรมการอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคเสนอชื่อผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคให้ท่าน ปอว. พิจารณาแต่งตั้ง และให้ดำรงตำแหน่งไปจนกว่าจะมีกระบวนการพิจารณาคัดเลือกอย่างเป็นทางการ

## สป.อว. สนับสนุนงบประมาณให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคดำเนินการ

- บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคที่ สป.อว. เป็นผู้จัดการ
- บริหารจัดการงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค (ดำเนินงานโดยมหาวิทยาลัยเครือข่าย)
- บริหารจัดการและพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค



## อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค RSP

- สป.อว. เป็นผู้บริหารจัดการ
- ปอว. เป็นผู้แต่งตั้งผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาค โดยคัดเลือกจากบุคลากรของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย (มีกระบวนการคัดเลือกตามที่กำหนด)
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคพิจารณาคัดเลือกทีมงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- หน้าที่
  - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน RSP ที่ สป.อว. เป็นเจ้าของ บนพื้นที่ของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย
  - ประสานงานและร่วมดำเนินงานเชิงพื้นที่กับหน่วยงาน อว.
  - บริหารจัดการงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค (ดำเนินงานโดยมหาวิทยาลัยเครือข่าย)
  - บริหารจัดการและพัฒนาเครือข่ายการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
  - ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

## อุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัย USP

- มหาวิทยาลัย เป็นผู้บริหารจัดการ
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มาจากการแต่งตั้ง/มอบหมาย ตามระเบียบของต้นสังกัด
- ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์พิจารณาคัดเลือกทีมงานระดับบริหาร+ทีมงานตามโครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัย
- หน้าที่
  - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยเป็นเจ้าของ
  - ดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ตามที่ได้รับสนับสนุนงบประมาณจากอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค/แหล่งทุน
  - ดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากต้นสังกัด (มหาวิทยาลัย)
  - ติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานตามข้อกำหนดของแหล่งทุน/ต้นสังกัดมอบหมาย

# แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

## สป.อว. เป็นผู้จัดการจัดการ

สป.อว. มอบหมายให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคเป็นเจ้าภาพหลักดำเนินการในพื้นที่

- สป.อว. ขอรับจัดสรรงบประมาณค่าบริหารจัดการอาคาร (O & M) จากสำนักงบประมาณ
- สป.อว. สนับสนุนงบประมาณค่าบริหารจัดการอาคาร (O & M) ให้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาค
- อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคบริหารจัดการตามนโยบายของ สป.อว.
- คณะกรรมการอำนวยการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค โดย คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาและบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงาน และรายงานท่าน ปอว.

## ต้องมี Visibility เป็น “อว. ภาค” และ “อุทยานวิทยาศาสตร์ภาค”

- ศูนย์กลางการให้บริการของ อว. ในภาคต่างๆ (เป็นที่ตั้งของ อว. ส่วนหน้าระดับภูมิภาค)
- ศูนย์กลางการให้บริการของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
  - เป็นที่ตั้งของสำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
  - อุทยานวิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัยแม่ข่าย เป็น Tenant
  - หน่วยงานในสังกัด อว. เป็น Tenant

## ประเภทผู้ให้บริการพื้นที่ภายในอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค



1

### ผู้ประกอบการที่ทำวิจัยและพัฒนา (R&D)

หมายถึง หน่วยงานที่เข้ามาใช้ platform หรือพื้นที่ในอาคารเพื่อทำ R&D ของบริษัท (เป็นได้ทั้ง สнг.ใหญ่ สาขา หรือหน่วย R&D ได้) และแผนการทำโครงการในระยะ 3 ปี ชัดเจน

2

### ผู้ให้บริการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (R&D Support)

หมายถึง หน่วยงานที่ไม่ได้ทำการวิจัยพัฒนาโดยตรง แต่สามารถสนับสนุนการทำงานของหน่วยงาน direct R&D หรืออื่นๆ ภายในอาคารได้ เช่น บริษัทกฎหมาย บัญชี จัดการทรัพยากรบุคคล ที่ปรึกษาทางการตลาด ให้บริการวิเคราะห์และทดสอบ ให้บริการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และแผนการทำโครงการในระยะ 3 ปี ชัดเจน

3

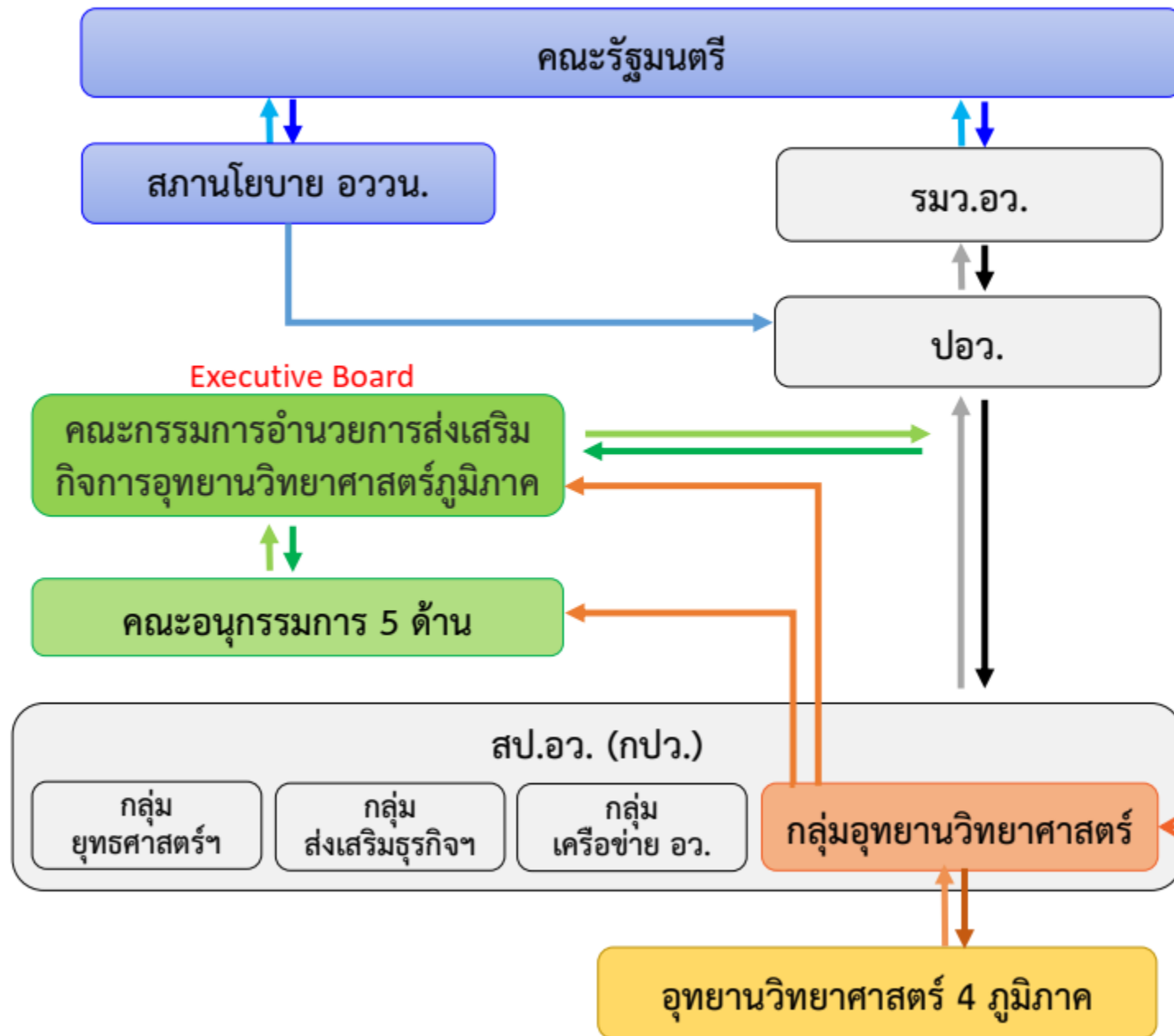
**หน่วยงานความร่วมมือ (Strategic Partner)** หมายถึง หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานที่ไม่แสวงผลกำไร

4

**ผู้ให้บริการสนับสนุนระบบนิเวศอุทยานฯ (Ecosystem Supporting Facility)** หมายถึง ร้านกาแฟ ร้านอาหาร ธนาคาร บริการส่งพัสดุ



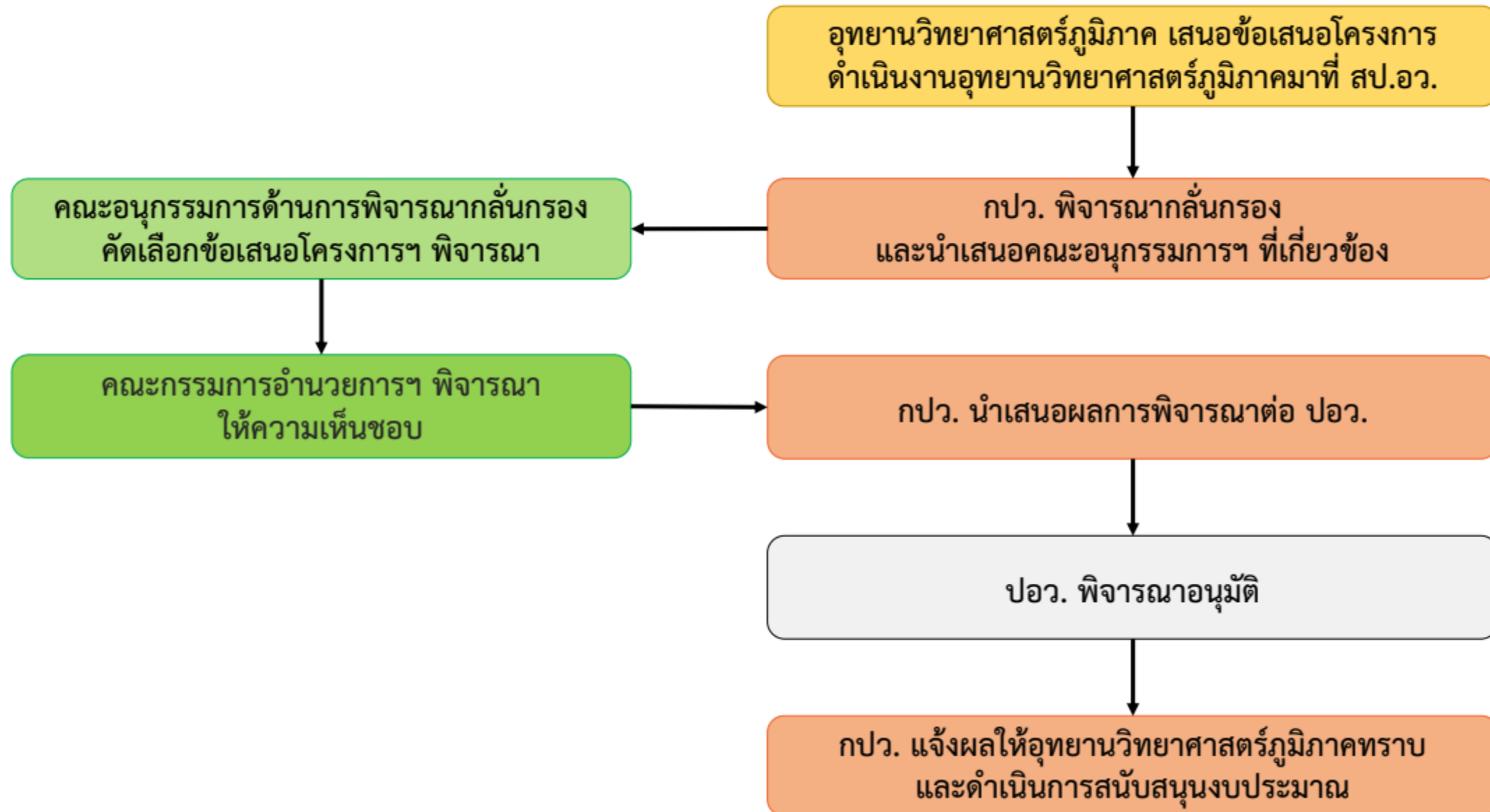
# กลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค



## หน้าที่และอำนาจ

- จัดทำข้อเสนอแนะ แนวทางการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์
- จัดทำแผนพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ขับเคลื่อนการดำเนินงานและติดตามประเมินผลตามแผนพัฒนาอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ผลักดันการจัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์แห่งใหม่และขยายเครือข่ายเดิม
- พัฒนาบุคลากรและกำลังคนอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ววน. ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ และบริหารจัดการเพื่อให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ประสานงานให้เกิดเครือข่ายและความร่วมมือการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค
- ให้ความรู้และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ดำเนินการอุทยานวิทยาศาสตร์

# ตัวอย่าง : กระบวนการเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค





# โครงสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้และอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย

