## รายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 วันอังคารที่ 31 สิงหาคม 2564 เวลา 13.30 – 16.30 น.

# ณ ห้องประชุม Science Stone อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วนขยาย และด้วยระบบ VDO Conference ผ่านโปรแกรม ZOOM

#### <u>ผู้มาประชุม</u>

Ð	<del>- 4 -</del>	
1.	รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ่มสกุล	ที่ปรึกษา
2.	ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ชัชนาถ เทพธรานนท์	ที่ปรึกษา
3.	ดร.ฟูกิจ นิลรัตน์	ที่ปรึกษา
4.	นายพูลสวัสดิ์ เผ่าประพัชน์	ที่ปรึกษา
5.	นายสมโภชน์ อาหุนัย	ที่ปรึกษา
6.	นพ.ชาญวิทย์ วสันต์ธนารัตน์	ที่ปรึกษา
7.	อธิการบดีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ประธาน
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ	
8.	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	รองประธาน
	รองศาสตราจารย์ นพ.สุนทร วงษ์ศิริ	
9.	นายนิติธร ชำนาญเมือง	กรรมการ
	(แทนรองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่)	
10.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัช ทวีปรีดา	กรรมการ
	(แทนคณบดีคณะวิทยาศาสตร์)	
11.	. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
	รองศาสตราจารย์ ดร.ธนิต เฉลิมยานนท์	
12.	. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
	รองศาสตราจารย์ ดร.กรรณิการ์ สหกะโร	
13.	. รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภศิลป์ มณีรัตน์	กรรมการ
	ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา	
14.	. คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	กรรมการ
	รองศาสตราจารย์ ดร.นิมิตร วรกุล	
15.	. นางวานิช หวังภัทราวานิช	กรรมการ
	ประธานสภาอุตสาหกรรมกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย	

นายอภินันท์ ศรีสมานุวัตร
 กรรมการเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.สงขลา

กรรมการ

17. รักษาการแทนผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ กรรมการและเลขานุการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์

#### ผู้ไม่มาประชุม

นายธำรงค์ เจริญกุล ที่ปรึกษา
 นางสาวศุภธิดา ตันบุญเอก ที่ปรึกษา

### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. อาจารย์วรสันติ์	โสภณ	รักษาการแทนรองผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์
2. รองศาสตราจารย์	ดร.วิไลรัตน์ ชีวะเศรษฐธรรม	รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์
3. ผู้ช่วยศาสตราจาร	ย์ ดร.รัญชนา สินธวาลัย	รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์
4. นายสมปอง	เพชรโรจน์	ผู้จัดการอาวุโส
5. นางสาวจริยา	คำแหง	ผู้จัดการอาวุโส
6. นายจิตติยุทธ	เยี่ยมยกกุล	ผู้จัดการศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา
7. นางยิ่งลักษณ์	ศรีนวลขาว	ผู้จัดการศูนย์นวัตกรรมการออกแบบ
8. นางพรรณทิวา	แก้ววิชิต	ผู้จัดการศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ
9. นางสาวสุชัญญา	จารุทัศนัย	รักษาการรองผู้จัดการฝ่ายสถานพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการ
		นักศึกษา
10. นางสาวหทัยทิพย์	บุตรมณี	หัวหน้าสำนักงานความร่วมมืออุตสาหกรรม
11. นางสาวศุภพิชญ์	มากแก้ว	หัวหน้าสำนักงานกลาง
12. นางนิภาพร	จอนเจือ	หัวหน้าสำนักงาน (การเงินและบัญชี)/หัวหน้างานพัสดุ
13. นางสาวพรพรรณ	ด้วงทอง	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์
		เทคโนโลยีและนวัตกรรม
14. นางสาวณัฐฤทัย	ปิงเมือง	เจ้าหน้าที่ยุทธศาสตร์และแผน
15. นางสาวอรสา	สังขชาติ	เจ้าหน้าที่ยุทธศาสตร์และแผน
16. นางสาวฤทัยรัตน์	สุขศรีสังข์	เจ้าหน้าที่การเงิน
17. นางสาวเพ็ญพร	มากจงดี	เลขานุการ
18. นางสาวอังคณา	หมัดตะทวี	เจ้าหน้าที่พัสดุ
19. นายต่อตระกูล	ไชยอิน	วิศวกร (เครื่องกล)

### เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ อธิการบดี ประธานที่ประชุมกล่าว เปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

#### วาระที่ 1 แจ้งเพื่อทราบ

วาระที่ 1.1 ผลการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รอบ 10 เดือน (ตุลาคม 2563 – กรกฎาคม 2564)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ พร้อมด้วยผู้จัดการศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ หัวหน้าสำนักงานความ ร่วมมืออุตสาหกรรม ผู้จัดการศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา ผู้จัดการอาวุโสและรักษาการรองผู้จัดการสถานพัฒนาการเป็น ผู้ประกอบการนักศึกษา รายงานสรุปผลการดำเนินงานแผนงานบริการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประจำปี 2564 (ตุลาคม 2563 – กรกฎาคม 2564) ตามลำดับ ดังปรากฎรายละเอียดตามเอกสารประกอบวาระการ ประชุม สรุปได้ดังนี้

ในปีงบประมาณ 2564 ได้มีการจัดทำตัวชี้วัดอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อใช้ ในการประเมินผลการดำเนินงานของแผนงานต่างๆ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยดังนี้

แผน	งานอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2564	6/ 9	านวิทยาศาสตร์ เยาลัยลงขลานครินทร์
P01	แผนงานบ่มเพาะธุรกิจนวัตกรรม	PSU-BIC	:
	Technology & Innovation Business Incubation Platform, TBI		
P01-0	1 แผนงานบ่มเพาะธุรกิจนวัตกรรม		
	Technology & Innovation Business Incubation -SPA		
P01-0	2 แผนงานบ่มเพาะธุรกิจในสถาบันอุดมศึกษา		
	University Business Incubation –สป.อว.		
S01-0	1 โครงการส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมผู้ประกอบการ เขต		
	พื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง		
	New Gen Muslim Incubation		
S01-0	2 โครงการพัฒนาผู้ประกอบการนักศึกษาไทยในต่างแดน		
	Thai Student Entrepreneurship Development		

แผนง	านอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2564	ans until	ยานวิทยาศาสตร์ กยาลัยสงขลามคริบทร์
S01-03	กองทุนยุววิสาหกิจเริ่มต้น		
	Youth Startups Fund		
P02 l	เผนงานการสนับสนุนพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่ภาคเอกชน	OIL	
	ndustrial Technology and Innovation Development for Private Sectors Platform, ITID		
P02-01	สำนักงานความร่วมมืออุตสาหกรรม		OFFICE OF INDUSTRIAL LIAISON BURNING OF THE OFFICE OF INDUSTRIAL LIAISON
	Office of Industrial Liaison - OIL		
P02-02	แผนงานพัฒนานวัตกรรมแก่ภาคอุตสาหกรรม		
	Innovation & Technology Assistant Program : ITAP		
P02-03	แผนงานพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชน ในพื้นที่		
	Industrial Research and Technology Capacity Development Program: IRTC		
P02-04	แผนงานส่งเสริมบุคลากรด้าน วทน.จากมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัย ของภาครัฐไปปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันใน ภาคเอกชน		
	TM & Pre-TM		
S02-01	แผนงานพัฒนากระบวนการวิจัยของผู้ประกอบการ		
	Industrial Research & Development Capacity Building		
S02-02	แผนงานส่งเสริม ยกระดับและพัฒนากำลังคนในอุตสาหกรรม		
	Brain Power Skill-up for Industry		
S02-03	โครงการการศึกษาและร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าทาง อาหารอย่างยั่งยืนในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในช่วงสถานการณ์ โควิด-19: UNDP		
P03 l	เผนงานออกแบบนวัตกรรม	IDC	ice
	nnovation Design Platform, IDC		INNOVATION DESIGN CENTER
P04 l	เผนงานการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	IPOP	1
11	nnovation Management and Technology Transfer Platform, IM & TT		IPØP
P04-01	แผนงานจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ ภาคเอกชน		ศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ แต่เปละเลน Property Office of Prime of Benghia University
	IPM & Technology Transfer Platform, IPM & TT		
P04-02	การพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกับภาคเอกชน		
	Translational Research & Co-Research, TR & CR		

แผา	มงา	นอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2564	ane Jennōr	านวิทยาศาสตร์ กยาลัยลงผลานครินทร์
P04-0	)3	แผนงานสนับสนุนและเชื่อมโยงในการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์		
		ร่วมกับภาคเอกชน		
		Industrial Collaboration Linkage, P-SUIT		
S04-0	1	แผนงานยกระดับเทคโนโลยีสู่ภาคอุตสาหกรรม		
		Technology to Industry Convergence		
S04-0	2	โครงการนวัตกรรมแบบเปิดในภูมิภาคภาคใต้		
		OPEN Innovation		
S04-0	3	โครงการพี่เลี้ยงหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอด		
		เทคโนโลยีในสถาบันอุดมศึกษา		
		TLO Mentoring Program		
S04-0	)4	แผนงานสร้างผู้จัดการนวัตกรรม		
		Certified Innovation Manager, CIM		
P05	LLB	งนงานโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม	STI	
	Sc	cience, Technology and Innovation Infrastructures Platform, STI		
P05-0	)1	แผนงานพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการแก่		Science Technology and Innovation
		ภาคอุตสาหกรรม		Infrastructure Management
		Strengthen Laboratory		
P05-0	)2	แผนงานฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐด้าน ว และ ท		
		STDB		
P05-0	)3	บริการอาคารอุทยานวิทยาศาสตร์		
		STI Services		
P05-0	)4	บริการห้องปฏิบัติการ ทดสอบ และโรงงานต้นแบบ		
		laboratory , Testing and Pilot Plant, LTP		
S05-0	)1	การยกระดับการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการด้วยเครือข่าย		
		โครงสร้างพื้นฐาน ววน.		
		RD Facilities Boost up		
P06	LLB	งนงานส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคม	PSU-BIC	
	แย	ละชุมชน		
	Ar	ea-Based Inovation Community Platform, AIC		PSUB/C
P06-01		การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน		
		Tech. Transfer to Community		
P06-02		แผนงานสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจในชุมชน		
		Local Enterprises & Startup Development		
P07	LLB	งนงานพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการนักศึกษา	P-SEDA	P-S-DA
	St	udent Entrepreneurship Development Platform, SED		demunicum medicajala merum adminum sas. Pili finisci fal commente de dia sed Asserte
	•			

แผา	เงานอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 2564	<b>จายานวิทยาศาสตร์</b> มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	
P08	แผนงานสนับสนุนการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์		
	Science Park Operation Supporting Platform - SPS		<b>ผลายานวิทยาศาสตร์</b> นหาวิทยาลัยสงบลานคริบทร์
P08-0	1 แผนงานการตลาดและสื่อสารองค์การ	MAR	
	Marketing and Corporate Communication platform		
P08-0	2 แผนงานยุทธศาสตร์และแผน	STP	
	Strategy and Plan Platform		
P08-0	3 แผนงานบริหารสำนักงานกลาง	СО	
	Central Administration Platform		

# ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลักของแต่ละแผนงาน ดังนี้

	แผนงานบริการอุทยานวิทยาศาสตร์			ผลก	ารดำเนินงานปี 64	
				เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
P01	แผนง	านบ่มเพา	ะธุรกิจนวัตกรรม			
	Tech	nology 8	k Innovation Business Incubation Platform , TBI			
	KPI	101	จำนวนผู้ประกอบการบ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยีใหม่	15	16	107%
	KPI	102	อัตราการจบหลักสูตร	100%	18%	18%
	KPI	103	อัตราการอยู่รอดหลังจบหลักสูตร	95%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	104	ยอดขายที่เพิ่มขึ้นรวมเฉลี่ยของผู้ประกอบการ	3,000,000.00	2,315,693.00	77%
	KPI	105	จำนวนการจ้างงานเพิ่มสะสมของผู้ประกอบการ	3,744,000.00	648,000.00	17%
	KPI	106	มูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมรวมเฉลี่ยของผู้ประกอบการ	3,000,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	107	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
P02	แผนง	านการสน์	ขับสนุนพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่ภาคเอกชน			
	Indu	strial Ted	chnology and Innovation Development for Private			
	Secto	ors Platfo	orm , ITID			
	KPI	201	จำนวนเอกชนที่เข้าร่วมโครงการ	140	129	92%
	KPI	202	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมและสังคมที่เกิดขึ้น	115,000,000.00	459,963,405.00	400%
	KPI	203	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	204	ร้อยละของโครงการที่เสร็จสิ้นตามระยะเวลาโครงการ	100%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
P03	แผนง	านออกแฯ	บบนวัตกรรม			
	Inno	vation D	esign Platform , IDC			
	KPI	301	จำนวนผู้ใช้บริการออกแบบนวัตกรรม	250	73	29%
	KPI	302	จำนวนผู้ใช้บริการออกแบบนวัตกรรมที่เป็นผู้ประกอบการหรือ	FF	72	1220/
			บริษัทเอกชน	55	73	133%
	KPI	303	จำนวนผลงานการออกแบบต่อปี	212	542	256%

			แผนงานบริการอุทยานวิทยาศาสตร์	ผลก	ารดำเนินงานปี 64	
				เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
	KPI	304	จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ	700,000.00	4,494,650.51	642%
	KPI	305	ผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดขึ้นรวมในปีนั้น	3,000,000.00	6,310,000.00	210%
	KPI	306	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ระเมิน
P04	แผนง	านการจัดก	การนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี			
	Inno	vation Ma	anagement and Technology Transfer Platform , IM & TT			
P04-0	)1	แผนงาน ภาคเอก•	จัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ ชน			
		IPM & T	echnology Transfer Platform , IPM & TT			
	KPI	40101	จำนวนผู้ประกอบการ/เอกชนที่มาใช้บริการ	600	350	58%
	KPI	40102	จำนวนคำขอที่ยื่นขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	82	132	161%
	KPI	40103	จำนวนงานวิจัย/ทรัพย์สินทางปัญญาที่อนุญาตใช้สิทธ์และ ถ่ายทอดเทคโนโลยี (licensing)	20	16	80%
	KPI	40104	รายได้จากการอนุญาตใช้สิทธิ์และถ่ายทอดเทคโนโลยี	3,000,000.00	1,530,816.74	51%
	KPI	40105	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมที่เกิดขึ้น	5,000,000.00	14,272,032.00	285%
	KPI	40106		90	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน 
P04-0	)2	การพัฒเ	า เาต่อยอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกับภาคเอกชน		•	
		Transla	tional Research & Co-Research , TR & CR			
	KPI	40201	จำนวนเอกชนที่เข้าร่วมโครงการ	40	48	120%
	KPI	40202	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมที่เกิดขึ้น	5,000,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ระเมิน
	KPI	40203	ร้อยละของโครงการที่เสร็จสิ้นตามเวลา	100	อยู่ระหว่างการปร	ระเมิน
	KPI	40204	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	90	อยู่ระหว่างการปร	ระเมิน
P04-0	)3	แผนงาน	สนับสนุนและเชื่อมโยงในการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ร่วมกับ			
		ภาคเอกฯ	ชน			
		Industri	al Collaboration Linkage , P-SUIT			
	KPI	40301	จำนวนเอกชนที่มาร่วมโครงการ	20	5	25%
	KPI	40302	จำนวนโครงการความร่วมมือที่มีการลงนามความร่วมมือ	20	10	50%
	KPI	40303	จำนวนเงินสนับสนุนความร่วมมือ (แยกภาครัฐ เอกชน)	40,000,000.00	34,985,520.00	87%
	KPI	40304	รายได้จากการบริหารจัดการ	8,000,000.00	2,146,119.00	27%
	KPI	40305	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมที่เกิดขึ้น	400,000,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ระเมิน
	KPI	40306	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	90	อยู่ระหว่างการป	ระเมิน
P05	แผนง	านโครงสร้	างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม			
	Scier	nce, Tech	nology and Innovation Infrastructures Platform , STI			
P05-0	)1	แผนงาน	พัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการแก่ภาคอุตสาหกรรม			
			nen Laboratory			

			แผนงานบริการอุทยานวิทยาศาสตร์	ผลก	าารดำเนินงานปี 64	
				เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
	KPI	50101	จำนวนผู้ใช้บริการต่อปี	296	337	114%
	KPI	50102	รายได้จากการให้บริการต่อปี	720,000.00	601,137.00	83%
	KPI	50103	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
P05-0	2	แผนงาน	ฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐด้าน ว และ ท			
		STDB				
	KPI	50201	จำนวนการเข้าใช้งานระบบฐานข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ด้าน ว และ ท	10,000	28,338	283%
	KPI	50202	ร้อยละของจำนวนข้อมูลใหม่ที่นำเข้าระบบฐานข้อมูลๆ	100%	20%	18%
P05-0	3	แผนงาน	เครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม			
			, Technology and Innovation Infrastructures Platform			
	KPI	50301	ร้อยละของการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) ภายในอุทยาน วิทยาศาสตร์	75	37.49	50%
	KPI	50302	มูลค่าการลงทุน R &D ของผู้ประกอบการที่มาใช้บริการพื้นที่	25,000,000.00	9,266,276.00	37%
	KPI	50303	มูลค่าการจ้างงานของผู้ประกอบการที่มาใช้บริการพื้นที่	N/A	3,020,000.00	-
	KPI	50304	้ ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมของผู้ใช้บริการพื้นที่	50,000,000.00	50,089,133.14	-
	KPI	50305	จำนวนคนที่มาทำกิจกรรมในพื้นที่อุทยานวิทยาศาสตร์	N/A	18,106	-
	KPI	50306	จำนวนผู้ใช้บริการห้องประชุมสัมมนาและออดิทอเรียมจาก ภายนอก	N/A	2,207	-
	KPI	50307	จำนวนผู้ประกอบการ/เอกชนที่มาใช้บริการ LTP	50	10	20%
	KPI	50308	รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐาน	N/A	1,292,333.16	-
	KPI	50309		85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
P06	แผนง	านส่งเสริม	้ การนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน		J	
	Area-	-Based Inc	ovation Community Platform			
P06-0	1	การถ่ายเ	าอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน			
		Tech. T	ransfer to Community)			
	KPI	60101	จำนวนชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีในการแก้ปัญหา	24	24	100%
	KPI	60102	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจภาพรวมจากชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ	17,000,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	60103	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
P06-0	2	แผนงาน	สร้างและพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจในชุมชน			
		Local E	nterprises & Startup Development			
	KPI	60201	จำนวนผู้ประกอบการ/วิสาหกิจในชุมชนที่รับบริการ	23	21	91%
	KPI	60202	มูลค่าการจ้างงานในชุมชน	5,400,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	60203	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมจากผู้ประกอบการ/วิสาหกิจในชุมชน	17,200,680.00	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	60204	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน

	แผนงานบริการอุทยานวิทยาศาสตร์			ผลก	าารดำเนินงานปี 64	
				เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ
P07	แผนงา	านพัฒนาค	วามเป็นผู้ประกอบการนักศึกษา			
	Stude	ent Entrep	oreneurship Development Platform)			
	KPI	701	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ	1,000	652	65%
	KPI	702	จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ	1,000	602	60%
	KPI	703	จำนวนแนวคิดธุรกิจที่นักศึกษานำเสนอ	100	57	57%
	KPI	704	จำนวนผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่ได้รับพัฒนา	20	15	75%
	KPI	705	จำนวนนักศึกษาที่ได้รับทุนการสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจ/ นวัตกรรม	20	15	75%
	KPI	706	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	85%	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	707	จำนวนStudent Start up/Spin off ที่จดทะเบียนนิติบุคคล	3	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน
	KPI	708	ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจรวมของผู้ประกอบการ Startups	1,000,000.00	อยู่ระหว่างการปร	ะเมิน

# ซึ่งสามารถดำเนินผลบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564 ดังนี้

- 1. แผนงานบ่มเพาะธุรกิจนวัตกรรม จำนวน 7 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ในระหว่างดำเนินการ 2 ตัว ชี้วัด ที่คาดว่าจะดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายได้ อยู่ระหว่างการ ประเมินผล 3 ตัวชี้วัด อย่างไรก็ตามมีตัวชี้วัดที่อาจไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย คือ จำนวนการจ้างงานเพิ่ม สะสมของผู้ประกอบการ ซึ่งผู้ประกอบการประสบปัญหาเศรษฐกิจ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19
- 2. แผนงานสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่ภาคเอกชน จำนวน 4 ตัวชี้วัด สามารถ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการดำเนินการและคาดว่าจะดำเนินการให้บรรลุ เป้าหมายได้ 1 ตัวชี้วัดและอยู่ระหว่างการประเมินผล จำนวน 2 ตัวชี้วัด
- 3. แผนงานออกแบบนวัตกรรม จำนวน 6 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 4 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างการประเมินผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด
  - 4. แผนงานการจัดการนวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยี ประกอบด้วย
- 4.1 แผนงานการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ภาคเอกชน จำนวน 6 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 2 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะ ดำเนินการการได้ตามเป้าหมายได้ 2 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการประเมินผล จำนวน 1 ตัวชี้วัด สำหรับตัวชี้วัดที่อาจไม่ สามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายดได้ 1 ตัวชี้วัด คือ รายได้จากการอนุญาตใช้สิทธิ์และถ่ายทอดเทคโนโลยี ซึ่ง ทางอุทยานวิทยาศาสตร์ จะหาแนวทางในการดำเนินการให้ดีขึ้นในปีถัดไป

- 4.2 แผนงานพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมร่วมกับภาคเอกชน จำนวน 4 ตัวชี้วัด สามารถ ดำเนินการบรรลุเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการประเมินผล จำนวน 3 ตัวชี้วัด
- 4.3 แผนงานสนับสนุน และเชื่อมโยงในการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ร่วมกับภาคเอกชน จำนวน 6 ตัวชี้วัด เนื่องจากแผนงานนี้เป็นแผนงานใหม่ การดำเนินการในช่วงแรกยังไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมาย ประจำปี ส่วนใหญ่ผลการดำเนินการอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งจะมีผลการดำเนินการในปีถัดไป โดยมีตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่าง การประเมิน จำนวน 2 โครงการ
  - 5. แผนงานโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ประกอบด้วย
- 5.1 แผนงานพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการแก่ภาคอุตสาหกรรม จำนวน 3 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการที่คาดว่าจะบรรลุได้ตาม เป้าหมายจำนวน 1 ตัวชี้วัด ส่วนคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- 5.2 แผนงานพัฒนาข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 2 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายประจำปีแล้ว จำนวน 1 ตัวชี้วัด ส่วนจำนวนข้อมูลใหม่ที่นำเข้าระบบฐานข้อมูล ๆ ที่ยังน้อยอยู่เป็นเพราะระบบฐานข้อมูลที่ใช้พัฒนาข้อมูลอยู่ระหว่างปรับปรุง ซึ่งเมื่อปรับปรุงแล้วเสร็จ ก็สามารถ ดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายได้
- 5.3 แผนงานโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวน 9 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัด จำนวนหนึ่งเป็นการรายงานผลการดำเนินการโดยไม่ได้กำหนดเป้าหมาย ส่วนที่กำหนดเป้าหมายที่เป็นร้อยละของ การใช้พื้นที่ มูลค่าการลงทุนวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการ และจำนวนผู้ประกอบการ เอกชนที่มาให้บริการ ยังไม่ได้ ตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากความพร้อมของครุภัณฑ์และอุปกรณ์ในการให้บริการ และสถานการณ์ COVID-19 ที่ ผู้ประกอบการไม่สามารถเข้ามาใช้บริการพื้นที่ได้ตามมาตรการของจังหวัด อย่างไรก็ตามอุทยานวิทยาศาสตร์ได้ปรับ รูปแบบการให้บริการบางส่วนเป็น online และได้มีการปรับแผนการให้บริการ แก่ภาคเอกชนภายหลังสถานการณ์ COVID-19 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ในปี 2565
  - 6. แผนการส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์พื้นที่ เพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน ประกอบด้วย
- 6.1 แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน จำนวน 3 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุตาม เป้าหมายประจำปีแล้ว 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการประเมิน 2 ตัวชี้วัด
- 6.2 แผนงานสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจในชุมชน จำนวน 4 ตัวชี้วัด สามารถ ดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายประจำปีแล้ว 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างการประเมิน จำนวน 3 ตัวชี้วัด
- 7. แผนงานพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการนักศึกษา จำนวน 8 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดส่วนใหญ่ จำนวน 5 ตัวชี้วัด ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ เนื่องจากกิจกรรมการพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ มีการปรับแผน ขยายเวลา เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 และมีตัวชี้วัดอีก 3 ตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างการประเมิน

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 ในวันอังคาร ที่ 31 สิงหาคม 2564 ณ อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วน ขยาย

### มติที่ประชุม รับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

- 1. ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์รวบรวมข้อมูล เอกชนที่มาทำงานวิจัย โดยจำแนก SMEs ตามขนาดของ กิจการ และรวบรวมข้อมูลหน่วยงานสนับสนุนการทำวิจัยของ SMEs พร้อมหาแนวทางสนับสนุนการทำวิจัยร่วมกับ SMEs
- 2. ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์และมหาวิทยาลัย เป็นกลไลขับเคลื่อนและสร้างวัฒนธรรมในการนำ ผลงานวิจัยมาใช้ประโยชน์มากขึ้น โดยเสนอให้แหล่งทุนกำหนดเกณฑ์ให้นักวิจัย ต้องศึกษาเรื่องการตลาด Technology Road Map และวางแผนการจดสิทธิบัตรก่อนทำวิจัย เพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริง
- 3. ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์ ติดตามนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการของสถานพัฒนาการเป็น ผู้ประกอบการนักศึกษาว่าเมื่อจบการศึกษาไปแล้วสามารถเข้าสู่การเป็นผู้ประกอบการได้กี่เปอร์เซนต์
- 4. ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์และมหาวิทยาลัย มองหานวัตกรรมใน 3 5 ปีข้างหน้า ทำเพื่อรองรับ เทคโนโลยีใหม่ๆที่เกิดขึ้น
- 5. ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์ นำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี เพื่อใช้ข้อมูลเชิง เปรียบเทียบ และนำเสนอข้อมูลบริการทดสอบ
  - 6. เสนอแนะให้อุทยานวิทยาศาสตร์ รวบรวมฐานข้อมูล ดังต่อไปนี้
    - 6.1 Technology Platform ที่มีการเชื่อมโยงกัน มีความจำเป็นต้องใช้และมีความทันสมัย
    - 6.2 Ongoing Platform การวิจัยนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ข้อมูลผลงานวิจัยที่สะสมมาทั้งหมด
- 6.3 Sourcing Platform ต้องให้ภาครัฐมีการจ้างเอกชนในการทำวิจัย โดยใช้โจทย์จากภาครัฐ มี การสำรวจความต้องการของ demand และดำเนินการในด้านของ supply
  - 6.4 ในการทำวิจัย ให้คำนึงถึงเรื่อง ตลาด, Trend competitor, เทคโนโลยี และกำลังคน
- 7. ควรมี Intelligence Unit ในการมองไปข้างหน้าว่า Trend จะเป็นอย่างไร โดย What you do ต้อง มาก่อน How you do
- 8. การสนับสนุนหน่วยงานย่อยของเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ ควรมีการให้เครือข่ายมา เรียนรู้โดยการมาฝึกและปฏิบัติงานร่วมกับอุทยานวิทยาศาสตร์แม่ข่าย อย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้สามารถจัดตั้งแผนงาน ได้ เช่น โครงการพี่เลี้ยงTLO ของแผนงานการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
  - 9. ควรนำเสนอผลงานของสถานพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการนักศึกษาต่อจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

### มติที่ประชุม รับทราบ

## วาระที่ 1.2 รายงานผลการปรับปรุงอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จ.สงขลา) ปีงบประมาณ 2564

นางสาวพรพรรณ ด้วงทอง ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและ นวัตกรรม รายงานผลการปรับปรุงอาคารอำนวยการอาคารอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จ.สงขลา) ปีงบประมาณ 2564 โดยใช้งบประมาณทั้งหมด 5.759.844.23 บาท ดังนี้

นท	1 N TI M	5,759,044.25 U IVI MNU
1.	โครงเ	การปรับปรุงอาคารที่เสร็จสิ้นแล้ว ประกอบด้วย
	1.1	โครงการพัฒนาชั้นดาดฟ้าสำหรับลานกิจกรรมและพักผ่อน
	1.2	โครงการติดฟิล์มกรองแสงอาคาร A
		🗌 ชั้น LG และภายในห้องประชุม
		🗌 ชั้น G
		🗌 ชั้น 1 ห้องผู้ประกอบการ พร้อมม่านกันแสงแดด
	1.3	โครงการติดฟิล์มกรองแสงอาคาร B-C-D
	1.4	โครงการติดฟิล์มฝ้าประตูอาคาร B-C-D
	1.5	โครงการติดม่านกันแสงแดด ชั้น G บริเวณโถงด้านหลัง
	1.6	โครงการปรับปรุงโรงอาหารท้ายอาคาร
	1.7	โครงการก่อสร้างห้องละหมาด
	1.8	โครงการปรับปรุงพื้นที่ พร้อมจัดหาเฟอร์นิเจอร์ ชั้น G
		Co-working Space
		Café
		🗌 โถงต้อนรับ
	1.9	โครงการจัดทำป้ายต่าง ๆ
		🗌 ป้ายห้องประชุม ชั้น G, 1, 2
		🗌 ป้ายชื่อห้องผู้ประกอบการ
		🗌 ป้ายห้องผู้บริหาร
	1.10	) งานกรอบปิดแผ่นศิลาฤกษ์ และป้ายแผ่นศิลาฤกษ์
2.	โครงก	าารที่อยู่ระหว่างการปรับปรุง ประกอบด้วย
	2.1	โครงการปรับปรุงพื้นที่ Common Area ชั้น 1 โซนผู้ประกอบการ ดำเนินการไปแล้วร้อย
	2.2	โครงการปรับปรุงพื้นที่ STSP Innomart ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 80
		โครงการปรับปรุงห้อง Pantry กลางงานห้องประชุมชั้น 1 ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 30

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 ในวันอังคาร ที่ 31 สิงหาคม 2564 ณ อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วน ขยาย

2.

ละ 90

	2.4 โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติงานฝ่าย ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 60
	2.5 โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบงานอาคาร และห้อง Server ดำเนินการไปแล้วร้อยละ
30	
	2.6 โครงการกั้นห้องควบคุมไฟฟ้าอาคาร B-C ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 10
	2.7 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าชั้นดาดฟ้า ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 10
	2.8 โครงการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่า
	🗌 ระบบสื่อสาร ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 50
	🗌 ดาดฟ้าและลานจอดรถ ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 25
	2.9 โครงการพัฒนาศักยภาพงานห้องประชุม
	🗌 การขอรับการประเมินเพื่อขอมาตรฐาน TMVS ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 80
	🗌 การพัฒนาอุปกรณ์ห้องประชุม ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 35
	2.10 โครงการ Green Building
	🗌 งานระบบ Smart Garden ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 30
	🗌 งานระบบปั๊มน้ำโซล่าเซลล์ ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 40
	🗌 งานพัฒนาระบบกักเก็บน้ำฝนสำรองใต้ถุนตึก ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 90
	2.11 โครงการปรับปรุงลานกิจกรรมท้ายอาคาร A
	🗌 งานปูตัวหนอนและระบบไฟฟ้า ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 60
	🗌 งานปูยางพาราเพื่อเป็นลานหมากรุก (งานวิจัยมหาวิทยาลัย) ดำเนินการไปแล้วร้อยละ
30	
	2.12 โครงการตกแต่งต้นศรีตรั้งทรงปลูก ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 90
	2.13 งานปูหญ้าป้องกันดินพังทลาย
	🗌 พื้นที่เสี่ยงต่อการกัดเซาะ ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 100
	🗌 พื้นที่ราบ ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 50
	2.14 โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการ - อาคาร B
	🗌 โรงงานต้นแบบ ห้องเครื่อง Extruder (B-P21) ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20
	โรงงานต้นแบบ ห้องเครื่อง Extraction (B-P22) ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 40
	🗌 โรงงานต้นแบบ ห้องเครื่อง HPP 30 ลิตร ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20
	☐ โรงงานต้นแบบ ห้องเครื่อง HPP 5 ลิตร ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20
	☐ โรงงานต้นแบบ ห้องเครื่อง IOF ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20

- 2.15 โครงการจัดทำหลังคาทางเชื่อมอาคาร B-C-D ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 10
- 2.16 โครงการจัดทำทางเข้าอาคาร D ชั้น 1 ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 10

### มติที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ 1.3 แผนการปรับปรุงอาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จ.สงขลา)

นางสาวพรพรรณ ด้วงทอง ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและ นวัตกรรม รายงานแผนการปรับปรุงเพื่อพัฒนาศักยภาพการให้บริการอาคาร ประกอบด้วย

- 1. โครงการปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บขยะเคมี
- 2. โครงการพัฒนาพื้นที่จอดรถและงานตีเส้นจราจร และหลังคาทางเดิน
- 3. โครงการปรับปรุงห้องพยาบาล
- 4. โครงการปรับปรุงห้องเก็บของผู้ประกอบการ
- 5. โครงการห้องออกกำลังกายชั้นดาดฟ้า
- 6. โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียโรงงานต้นแบบ
- 7. โครงการปรับปรุงช่องประตูทางเชื่อม ฝั่งอาคาร B-C-D

#### โดยมีแผนการดำเนินงานตามระยะเวลาดังนี้

แผนการดำเนินงาน	มีนาคม	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน
1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูล							
2. นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรอง							
3. ดำเนินการพัฒนาโครงการ							

### มติที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ 1.4 โครงสร้างสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ นำเสนอต่อที่ประชุมเรื่องการปรับโครงสร้างสำนักงานปลัดกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ 2 มีนาคม 2564 ซึ่งหน่วยงานที่กำกับดูแล อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคได้ปรับจากสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ สำนักงาน

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 ในวันอังคาร ที่ 31 สิงหาคม 2564 ณ อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วน ขยาย

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เป็น กองส่งเสริมและประสานเพื่อประโยชน์ทาง วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยกลุ่มงานที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคมี 2 กลุ่ม คือ กลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ (กอ.) ดูแลโครงสร้างพื้นฐาน ของอุทยานวิทยาศาสตร์ และกลุ่มส่งเสริมธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ธท.) โดยมีโครงสร้างดังนี้

กองส่งเสริมและประสาน เพื่อประโยชน์ ทางวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กปว.)

- ป่ายบริหารงานทั่วไป (ฝบ.)
- กลุ่มยุทธศาสตร์ส่วเสริมการใช้ประโยชน์
   ววน. (ยส.)
- ◄ กลุ่มอุทยานวิทยาศาสตร์ (กอ.)
- กลุ่มส่วเสริมธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม (รท.)
- 🖪 กลุ่มประสานเครือข่าย อว. ในภูมิกาค (ปค.)

และมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้



มติที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ 1.5 อุทยานวิทยาศาสตร์กับมาตรการลดผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ นำเสนอต่อที่ประชุม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มขยายในวงกว้างและระบาดรุนแรงมากขึ้น ในส่วน ของอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ได้รับผลกระทบทั้งในส่วนงานทางการปฏิบัติงานในพื้นที่และนอก พื้นที่ของบุคลากร การเข้ามาใช้บริการในพื้นที่ของผู้ประกอบการ และผลกระทบต่อการประกอบการ ของผู้ประกอบการ เพื่อเป็นการลดผลกระทบและเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของบุคลากร รวมถึงผู้ใช้งานอาคาร ผู้เข้ารับริการ และบุคคลทั่วไป โดยมุ่งเน้นให้ลดการเดินทาง ลดการสัมผัสเชื้อให้มากที่สุด เพื่อให้ เกิดความราบรื่นต่อการดำเนินงานและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จึงได้ กำหนดมาตรการและแนวทางการปฏิบัติงาน ในการปฏิบัติงาน ในการให้บริการและการมีมาตรการช่วยเหลือ ผัประกอบการ ประกอบด้วย

- 1. มาตรการการปฏิบัติงานด้านบุคลากรและการให้บริการของอุทยานวิทยาศาสตร์
- 2. มาตรการการเข้าใช้งานอาคารและบริการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ของ บุคลากร ผู้ประกอบการ บุคลากรภายนอก และผู้รับเหมา
  - 3. มาตรการเยี่ยวยาผู้ใช้บริการ ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19
- 4. การบริจาคสิ่งของและอุปกรณ์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์และ สาธารณสุข
- 5. การสนับสนุนผู้ประกอบการในการเป็นช่องทางและการประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์ของผู้ประกอบการ ที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19
  - 6. การรณรงค์การฉีดวัคซีน 100% ให้กับบุคลากรและผู้ปฏิบัติงานภายในอุทยานวิทยาศาสตร์

### มติที่ประชุม รับทราบ

### วาระที่ 1.6 แนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ประจำปี 2565

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ นำเสนอต่อที่ประชุมเรื่องแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานของ อุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ประจำปี 2565 สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้จัดทำการประเมินผลการดำเนินงานของอุทยาน วิทยาศาสตร์ภูมิภาค ประจำปี 2565 ใหม่ เพื่อให้อุทยานวิทยาศาสตร์สามารถกำหนดทิศทางการทำงานรายปีที่ตอบสนอง ต่อความต้องการของพื้นที่ผ่านเป้าประสงค์ด้านการสร้างคุณค่าให้กับพื้นที่และเป้าประสงค์ในการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ในการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่สามารถวัดความสำเร็จของการดำเนินงานของอุทยาน วิทยาศาสตร์ในภาพรวม วัดความสามารถการบริหารในการดำเนินงานของผู้บริหาร และวัดผลการดำเนินงานของ แผนงานภายใต้อุทยานวิทยาศาสตร์ ซึ่งดัชนีชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานที่ถูกกำหนดขึ้นเป็นหน่วยวัดที่มีผลเป็นตัว

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 ในวันอังคาร ที่ 31 สิงหาคม 2564 ณ อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วน ขยาย

เลขที่นับได้จริง สามารถสื่อถึงเป้าหมายในการปฏิบัติงานสำคัญของแต่ละส่วนงาน ร่วมกับการกำหนดค่าเป้าหมาย (Targets) ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ดัชนีชี้วัดดความสำเร็จ ตัวชี้วัด (KPIs) ที่ได้พัฒนาขึ้นนี้มีทั้งหมด 80 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

- 1. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค (Key Performances Indicators: KPIs) จำนวน 14 ตัวชี้วัด
  - 2. ตัวชี้วัดของผู้บริหารอุทยานวิทยาศาสตร์ (Top Management) จำนวน 8 ตัวชี้วัด
- 3. ตัวชี้วัดของแผนงานพัฒนาบริการอุทยานวิทยาศาสตร์ (Service Platform) จำนวน 27 ตัวชี้วัด แบ่ง ออกเป็น งานพัฒนาศักยภาพห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการแก่ภาคอุตสาหกรรม 6 ตัวชี้วัด งานบริการออกแบบนวัตกรรม 6 ตัวชี้วัด งานบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาแก่ภาคอุตสาหกรรม 9 ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดสำนักงานความร่วมมือ อตสาหกรรม 6 ตัวชี้วัด
  - 4. ตัวชี้วัดของแผนงานบุ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม 10 ตัวชี้วัด
- 5. ตัวชี้วัดของแผนงานพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ จำนวน 6 ตัวชี้วัด
  - 6. ตัวชี้วัดของแผนงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชนจำนวน 6 ตัวชี้วัด
- 7. ตัวชี้วัดของแผนงานโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 9 ตัวชี้วัด โดยมีโครงสร้างตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

		1. อักรามลกอบเยทนจากการลงทุม R01 (ร้อนละ) (24, 30, 37, 38, 54, 57, 56, 61, 62, 67, 68, 74, 76, 78, 80)											
		2. ผลประกอบการต่องประมาณ (กำ) (24, 30, 37, 38, 54, 57, 58, 61, 62, 67, 68, 74, 76, 78, 80)											
KPI/KRI		(24, 30, 37, 38, 80) (ถึงเล 7. มูลทำการสบบเพิ่มใน 880 (จางผู้ใช้บริการก่านี (มาก) (8, 5่งเล (62, 68, 74) (23, 11. กะแบบกวามสังเหลียรมของผู้ใช้บริการเลลียกกแบบกนวายปี 12. ส์โพ			ร้อนจะขณายให้กากการทำนาดดากที่เมื่อให้ กับขึ้นก่อนี้ ต้อนคว (18)     เข้าเป็นก่อนี้ ต้อนคว (18)     เข้าเข้าเข้าเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บเก็บ		(54, 57, 58, 61, 62, 67, 68, 74, 76, 78) 9. ระกับการพัฒนากระบวนการภายในโสงจุกข้านๆ (คะแนน) (15, 16, 17, 18, 19)			6. nrsilinurustudali (ste/unn) (54, 78)			
										10. ระกับชอบกา ในพื้นที่และก (20, 21, 41,			
										14. จำนวนผลิตกัณฑ์กรัการใหม่ที่เสนอชายในกลากต่อปี (รายการ) (SS, xx RTC, xx CO-R, xx Infre)			
TOP (B) LAB (6)		DESIGN (6)		IP (8) OIL		(6)	BI (10)	IRTC (6)		CO RESEARCH (6)	INFRA STRUCTURE (9)		
15. บริกาณีหมัยจะอุกยามๆ 23. จำนวนผู้ใช้บริการถ่อปี (ธาช) ทั้งหมดต่อปี (บริการ)		29. จำนวนผู้ใช้บริการต่อปี (ราย)		35. จำนวนผู้ใช้บริการก่อปี (ราช)	44, จำนวนคนที่เข้าร่วมกิจกรรม การสร้างความทระหนักต่อปี (รายชื่อ)		50. จำนวนผู้เข้าผ่นเพาะใหม่ ต่อปี (ราย)	60. จำนวนผู้เข้าโครดการ IRTC ก่อปี (ราย)		66. จำนวนผู้เข้าโครงการ CO-R ต่อปี (ราช)	72. อัตราการใช้พื้นที่ Occupancy Rute (รัชปละ)		
16. กิจกรรมการเพิ่มมากระบวัน การภายในช่องจุกย้านๆ ต่อปี (รายการ)		24. รายได้ต่อปี (บาท)	30. รายได้ก่อปี (บาท)		36. จำนวนค่าขอก็ชื่นรับการ คุ้มครองพยิกตามประเภทต่อปี (ค่าขอ)	45. ผู้ใช้บริการที่ได้รับการส่ง ต่อให้เข้ามาใช้บริการ (ราย)		51. อัตราการจบหลักสูตร (ร้อยละ)	61. ผลกระทมเชิงเศรษฐกิจรวบ ที่เกิดขึ้นจาก เหาัด ที่สามารถ เกามวณได้ในปี (มาก/ปี)		67. มลกระทมยังเศรษฐกัจรวม ที่เกิดขึ้นในปัจาก CO-R (นาก/ปี)	73. จำนวนคนที่มาทำกิจกรรม ในผืนที่อาคารทั้งหมดต่อปี (รายชื่อ)	
17. จำนวนชั่วโมงการอบรมข้อง พนักงานเฉลี่ยก่อปี (ชั่วโมง)		25. จำนวนกรั้งการใช้งานเฉลี่ย ต่อรายต่อปี (หรั้ง/ราย)	31, จำนวนแผงานก่อปี (ชิ้นงาน/ปี)		37. รายได้จากการให้บริการ IP ก่อปี (บาก)	46. อัตราการส่งต่อเข้ามาใช้ บริการแบบงานอุกยามๆ ต่อ จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด เรือยละ)		<ol> <li>ร.อ. อักราการอยู่รอกหลังจน หลักสูตร (รือและ)</li> </ol>	62. มูลคำการสงกุน R&D ปอง ผู้ประกอบการต่อปี (บาก)		68. บูลคำการสงกุน R&D 000 ผู้ประกอบการก่อปี (บาก)	74. บุพกำการสงกุน R&D ของนั้นระกอบการที่มาใช้บริการ พื้นที่ต่อปี (บาก)	
18. ผลประกอบการต่อหัว พนักงาน (มาก/คน)		26. รายใต้เฉลี่ยต่องวัพนักงาน ต่อปี (มาก/คน)	32. รายใต้เฉลียต่อชื่นงาน (บาก/ชิ้น)		38. รายใต้จากการท่าย กอดเกคโนโลซีต่อปี (มาก)	47. ค่าใช้จ่ายต่อหัวของคนที่เข้า ร่วมถึงกรรมการสร้างความ กระหนักต่อปี (มาก/ราช)		53. ระกับการใช้เกคโนโลยีของ ผู้ประกอบการเกิละราย (คะแนน)	63. ระดับการใช้เทคโนโลปีของ ผู้ประกอบการแต่ละราย (คะแนน)		69. ระกับการใช้เทคโนโลปีของ ผู้ประกอบการเกิละราช	75. ระดับการใช้เกคโนโลยีของ ผู้ประกอบการเต่ละรายที่มาใช้ บริการพื้นที่ (คะแนน)	
19. กับทุนเฉลี่ยต่อผู้บารับบริการ ต่อกน (บาท/กน)		27. อัตราราชได้เหนืองมประมาณ (ร้อยละ)	33. อักรารายใต้เหนืองบ ประมาณ (ร้อยหะ)		39. จำนวนงานวิจัย/IPพร้อนใช้ ต่อปี (เรื่อง)	48. จำนวนกิจกรรมการสร้าง ความกระหนักถ่อปี (ครั้ง)		54. มูลค่าการจ้างงาน (ราย และ มาก)	64. โครงการ IRTE ที่เคร็จพิ้น ถามเวลา เรือและ)		70. ร้อยละของโคระการ CO-R ที่เครื่อตั้นตามเวลา (ร้อยละ)	76. แลกระทบเชิงพรรมรูกิจรวม ที่เกิดขึ้นในมีจากผู้ใช้บริการพื้น (มากถ่อปี)	
20. จำนวนการสร้างเครือข่ายใหม่ ต่อปี (เครือข่าย)		28. คะแนนความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)	34. คะแนนความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)		40. จำนวนงานวิจัย/IP ที่มีการ ถ่ายกอดถ่อปี (เรื่อง)	49. กะแนนความผึงผลใจของ ผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)		รร. จำนวนผลิกกัณฑ์/บริการ ใหม่ที่เสนอยายในกลากก่อปี (รายการ)	65. คะแนนความผึงหอใจ ของผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)		71. คะแนนความพืชพอใจของ ผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)	77. จำนวนนิติบุคคลใหม่ที่จัดตั้ ภายใต้งาน Intro ต่อปี (ราย)	
21. งมประมาณที่ หน่วยงานอื่นก่อปี					41. จำนวนคนที่เข้าร่วมกิจกรรม การสร้างความกระหนักก่อปี (รายชื่อ)			56. จำนวนนิติมุคคลใหม่ที่จัด ตั้งภายใต้โครงการมีมหาะต่อปี (ราย)	xx. จำนวนเลีย ที่เสนอชายในกร (รายการ)	iruni/บริการใหม่ กากก่อปี	xx. จำนวนผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ ที่เสนอขายในกลากก่อปี (รายการ)	78. มูลข่าการจ้างงาน (ราย และ มาก)	
22. การราชงานง	เบประมาณ				42. จำนวน IP ที่ถูกใช้ในการ พัฒนาหรือปรับปรุงผลิตกัณฑ์ ต่อปี (เรื่อง)			57. ขอดขายที่เพิ่มขึ้นรวมเฉลี่ย ต่อผู้ประกอบการ 1 ราย (มาก/ราย/หลักสูตร)				79. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริก พื้นที่ (ร้อยละ)	
					43. กะแนนความผิงพอใชยอย ผู้ใช้บริการ (ร้อยละ)			58. มูลคำทางการบริกัจรวมเฉลี่ย ของผู้ประกอบการหลังจน หลักสูตรถ่อปี (บาท)				80. รายได้เหนือทำใช้งายกงที่ ก่อปี (บาท)	
								59. คะแนนความผึงพอใจของ ผู้ใช้บริการ (ประเมินเมื่อจบการ มันพาะ) (ร้อยละ)				xx. จำนวนผลิกกัณฑ์/บริการให ที่เสนอชายในกลาดก่อปี (รายก	

### มติที่ประชุม รับทราบและมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

ขอให้อุทยานวิทยาศาสตร์ พิจารณาตัวชี้วัด ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อแผนงาน จำนวน 2-3 ตัว เพื่อให้ เห็นผลสำเร็จที่ชัดเจน

## วาระที่ 1.7 แผนการให้บริการ LTP ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม

รองศาสตราจารย์ ดร.วิไลรัตน์ ชีวะเศรษฐธรรม รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการ อุทยานวิทยาศาสตร์ นำเสนอต่อที่ประชุมเรื่องแผนการให้บริการห้องปฏิบัติการทดสอบและโรงงานต้นแบบ (LTP) ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานด้าน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (LTP) โดยได้จัดเตรียมและปรับปรุงการให้บริการลูกค้าที่เข้าใช้บริการอาคารและ ห้องปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถใช้บริการห้องปฏิบัติการ การทดสอบและโรงงานต้นแบบ ที่ตรงต่อความต้องการในการ พัฒนาต่อยอด เพิ่มมูลค่าการทดสอบอย่างมีมาตรฐานและมีความปลอดภัยในระดับสากลแก่ภาคเอกชน

### มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 1.8 แนวการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสียจากการใช้งานในพื้นที่อาคารอำนวยการอุทยาน วิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จ.สงขลา)

มติที่ประชุม นำเสนอในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2564

วาระที่ 1.9 แนวทางการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค

มติที่ประชุม นำเสนอในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2564

### วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 1 / 2564

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ นำเสนอต่อที่ประชุมเรื่องการรับรองรายงานการประชุม คณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารประกอบวาระการประชุม

### มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

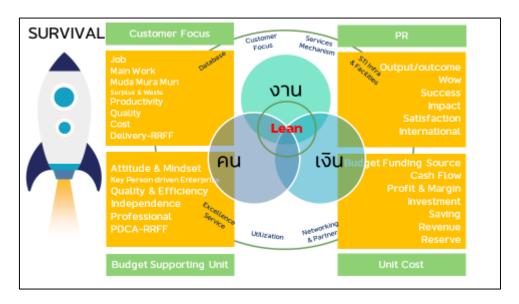
## วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง วาระที่ 3.1 ความคืบหน้าของการติดตั้ง Solar cell เพื่อประหยัดพลังงาน

มติที่ประชุม นำเสนอในคราวประชุม ครั้งที่ 3/2564

## วาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา วาระที่ 4.1 แผนและแนวทางการพลิกโฉมเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอดภายใต้สถานการณ์ที่ งารับเปลี่ยน

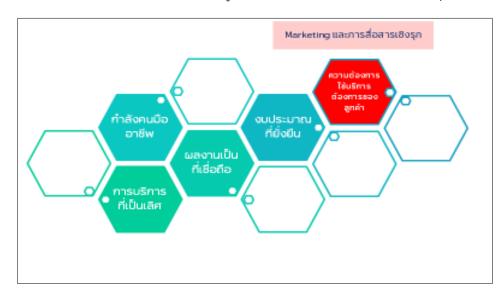
ผู้ช่วยศาสตราจารย์คำรณ พิทักษ์ เสนอต่อที่ประชุมเรื่องแผนและแนวทางการพลิกโฉมเพื่อความยั่งยืน และอยู่รอดภายใต้สถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยน จากสถานการณ์ในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก และแนวโน้มในการ สนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนอาจมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง จึงมีการจัดทำแผน แนวทางการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนและการอยู่รอดภายใต้ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

องค์ประกอบของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน แนวทางการดำเนินการเพื่อความยั่งยืน



สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 2/2564 ในวันอังคาร ที่ 31 สิงหาคม 2564 ณ อาคารอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้ (จังหวัดสงขลา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ส่วน ขยาย

## แนวทางพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอด ด้านการตลาดและการสื่อสารเชิงรุก



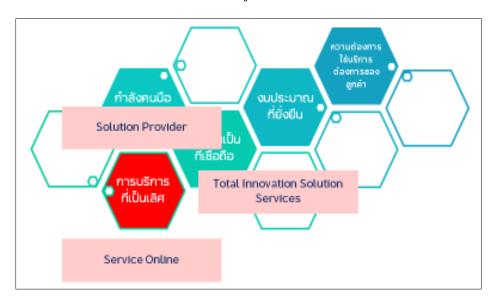
# แนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอดด้านงบประมาณ



## แนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอดด้านกำลังคน



# แนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอดด้านบริการที่เป็นเลิศ



## มติที่ประชุม เห็นชอบและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- 1. รับโจทย์ที่ชัดเจนจากภาคเอกชนและดำเนินการส่งมอบงานอย่างรวดเร็วให้ทันตามความต้องการ และมีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย
- 2. จัดทำเป็นโครงการนำร่องเพื่อขับเคลื่อนแผนและแนวทางการพลิกโฉมเพื่อความยั่งยืนและอยู่รอด ภายใต้สถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยน

### วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 5.1 การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 3/2564

โดยฝ่ายเลขานุการจัดหาวันประชุมคณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 3/2564 ในวันพฤหัสบดี ที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เวลา 13.30 – 16.30 น.

มติที่ประชุม รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 16.30 น

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ค่ารณ พิทักษ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ กรรมการและเลขานุการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ) อธิการบดี ประธานที่ประชุม