



MANUAL SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL TAHUN 2020-2024

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

KAMPUS:

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Badung - Bali 80361. Telp.(0361) 701981 Fax.701128 www.pnb.ac.id E-mail: p4mp@pnb.ac.id



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : 2

DOKUMEN MANUAL SPMI POLITEKNIK NEGERI BALI TAHUN 2020-2024

MANUAL KOMPETENSILULUSAN

Nomor: MAN/PDD/SPMI/01

Revisi : -

Tanggal: 11 JUNI 2021

Proses	Penanggung jawab				
	Nama	Jabatan	Tanda tangan	Tanggal	
Perumusan	Dr. Putu Wijaya Sunu, ST., MT	Ketua Tim	THO	12 - 3 - 21	
Pemeriksaan	A.A.N.B. Mulawarman, ST., MT	Wakil Direktur I	- Barne	31-5-21	
Persetujuan	Ir. Made Mudhina, MT	Ketua Senat	al X	10-6-21	
Penetapan	I Nyoman Abdi, SE., M.eCom.	Direktur	2000	-11-6-21	
Pengendalian	I Ketut Sudiartha, SE., M.Pd.	Kepala P4MP	Jes		



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : ii

CATATAN PERUBAHAN

Revisi ke	Tanggal	Halaman	Paragraf	Alasan Perubahan	Ditetapkan Oleh	Jabatan	Tanda Tangan



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : iii

KATA PENGANTAR

Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Akademik (P4MP) Politeknik Negeri Bali (PNB) sudah berhasil menyelesaikan dokumen manual SPMI untuk standar SPMI yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Manual SPMI merupakan dokumen berisi petunjuk mengenai cara, langkah, atau prosedur tentang penetapan, pelaksanaan, evaluasi pelaksanaan, pengendalian pelaksanaan, dan peningkatan setiap Standar Dikti oleh para pihak pada semua aras di PNB. Manual SPMI PNB berisi petunjuk praktis tentang: cara menetapkan (merancang dan merumuskan), melaksanakan, mengevaluasi pelaksanaan, mengendalikan pelaksanaan, serta meningkatkan secara berkelanjutan Standar SPMI PNB; dan bagaimana semua pejabat struktural PNB mengimplementasikan SPMI PNB secara sistemik dalam satu siklus utuh pada semua aras di PNB.

Manual SPMI PNB ini disusun untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam pengelolaan PNB sesuai dengan sistem penjaminan mutu internal dan eksternal. Dampak dari ketersediaan Manual SPMI ini adalah terciptanya nuansa mutu yang menjadi suatu kebutuhan bagi sivitas akademika dalam melaksanakan tugasnya, baik sebagai dosen, mahasiswa maupun tenaga pendidik dengan berpedoman pada standar dalam melaksanakan peningkatan mutu yang berkelanjutan.

Diharapkan sarandan masukan dari semua pihak, agar dokumen manual SPMI ini dapat lebih sempurna dan untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam menjalankan standar SPMI di Politeknik Negeri Bali.

Badung, 11 Juni 2021 Difektur Politeknik Negeri Bali

Nyoman Abdi, SE., M.eCom. IP 496512211990031003



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : iv

DAFTAR ISI

Cover	i
Halaman Pengesahan	ii
Catatan Perubahan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	v
1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali	1
2. Tujuan Manual SPMI	3
3. Luas Lingkup Manual Mutu	3
4. Definisi/Istilah	3
5. Langkah-langkah/Prosedur	5
6. Kualifikasi pejabat yang menjalankan manual	8



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman:1

1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali

Visi Politeknik Negeri Bali

Visi Politeknik Negeri Bali adalah "Menjadi Lembaga Pendidikan Tinggi Vokasi Penghasil Lulusan Profesional Berdaya saing Internasional pada Tahun 2025".

Misi Politeknik Negeri Bali

- 1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan dengan standar mutu nasional dan internasional yang dapat diakses secara merata bagi segenap lapisan masyarakat serta berkesetaraan gender;
- 2. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan yang menghasilkan SDM profesional dan berdaya saing internasional yang dilandasi oleh nilai-nilai karakter kebangsaan;
- 3. Melaksanakan penelitian bertaraf nasional, regional, dan internasional pada bidang keilmuan dan teknologi terapan yang temuannya bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat;
- 4. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan keilmuan dan teknologi terapan bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- 5. Menyelenggarakan kerjasama yang saling menguntungkan di kawasan nasional, regional, dan internasional;
- 6. Menyelenggarakan tata pamong perguruan tinggi yang otonom, akuntabel, dan transparan yang menjamin peningkatan kualitas dan daya saing institusi secara berkelanjutan;
- 7. Mengembangkan kemampuan iptek terapan dan kemampuan inovasi untuk menjadikan institusi sebagai pusat unggulan teknologi yang berorientasi pada bidang kepariwisataan

Tujuan Strategis Politeknik Negeri Bali

- 1. Memberikan kesempatan yang seluas-luasnya bagi segenap lapisan masyarakat untuk mengenyam pendidikan yang bermutu;
- 2. Menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan profesional, dan berdaya saing internasional pada bidang ilmu dan teknologi terapan yang menjunjung tinggi nilai-nilai karakter kebangsaan;



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -Halaman : 2

3. Menghasilkan karya ilmiah dan karya inovatif yang unggul dan menjadi rujukan dalam bidang ipteks terapan;

- 4. Menghasilkan karya pengabdian melalui pengembangan inovasi baru berbasis IPTEKS terapan untuk mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera;
- 5. Memperluas jaringan kerjasama tri dharma dalam mencapai kesetaraan mutu di kawasan nasional, regional, dan internasional;
- 6. Menghasilkan kinerja institusi yang efektif, efisien dan berstandar mutu internasional untuk menjamin layanan tridharma perguruan tinggi yang berkualitas dan berkelanjutan;
- 7. Menjadikan institusi Politeknik Negeri Bali sebagai pusat pendidikan dan pelatihan vokasional, serta pusat riset dan pengembangan inovasi di bidang pariwisata dengan fokus pariwisata hijau (*Green Tourism*).

Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali

- 1. Meningkatnya kapasitas institusional pada layanan pendidikan dengan akses terjangkau bagi masyarakat dengan standar mutu yang baik;
- 2. Terwujudnya lulusan dengan kompetensi yang relevan, berkepribadian dengan karakter budaya yang kuat dan berketerimaan tinggi di pasar kerja nasional, regional, dan internasional;
- 3. Berkembangnya budaya penelitian dan atmosfir akademik yang kondusif bagi penciptaan karya ilmiah unggul dan inovatif berbasis ipteks terapan yang mendapat pengakuan secara nasional maupun internasional;
- 4. Meningkatnya kinerja lembaga dan sumber daya pengabdian kepada masyarakat dalam rangka layanan kepada masyarakat;
- 5. Meningkatnya implementasi kerjasama dengan industri, dunia usaha dan dunia kerja (IDUKA) dalam bidang tri dharma dalam lingkup nasional, regional, maupun internasional;
- 6. Menguatnya kapasitas manajemen kelembagaan dalam bidang tri dharma, dan pencitraan lembaga secara nasional dan internasional;



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 3

	7. Terwujudnya institusi sebagai pusat unggulan teknologi bidang pariwisata	
	sebagai keunggulan daya saing fokus pariwisata hijau (green tourism) sebagai	
	keunggulan daya saing.	
2. Tujuan	1. Sebagai pedoman dalam merancang, merumuskan dan menetapkan standar	
Manual	kompetensi lulusan di Politteknik Negeri Bali.	
SPMI	2. Untuk memenuhi dan melaksanakan standar kompetensi lulusan.	
	3. Untuk melakukan evaluasi pelaksanaan standar kompetensi lulusan sehingga	
	pelaksanaan isi standar kompetensi lulusan dapat dikendalikan.	
	4. Untuk mengendalikan pelaksanaan isi standar kompetensi lulusan sehingga	
	isi standar dapat tercapai/terpenuhi.	
	5. Untuk secara berkelanjutan meningkatkan standar kompetensi lulusan setiap	
	akhir siklus suatu standar	
3. Luas	1. Ketika standar kompetensi lulusan pertama kali hendak dirancang,	
Lingkup	dirumuskan, dan ditetapkan.	
Manual	2. Ketika standar kompetensi lulusan harus dilaksanakan dalam implementasi	
Mutu	kegiatan oleh semua unit kerja pada semua area.	
	3. Sebelum pengendalian pelaksanaan isi standar kompetensi lulusan,	
	diperlukan pemantauan atau pengawasan, pengecekan atau pemeriksaan,	
	atau evaluasi secara berkelanjutan apakah standar kompetensi lulusan telah	
	dapat dicapai atau dipenuhi.	
	4. Ketika pelaksanaan isi standar kompetensi lulusan telah dievaluasi pada	
	tahap sebelumnya, ternyata diperlukan tindakan pengendalian berupa	
	koreksi agar standar kompetensi lulusan terpenuhi.	
	5. Ketika pelaksanaan setiap isi standar kompetensi lulusan dalam suatu siklus	
	berakhir, dan kemudian standar kompetensi lulusan tersebut ditingkatkan.	
4. Definisi/	1. Merancang standar kompetensi lulusan: olah pikir untuk menghasilkan standar	
Istilah	kompetensi lulusan tentang semua hal yang dibutuhkan untuk mengembangkan	
	mutu Politeknik Negeri Bali.	
	2. Merumuskan standar kompetensi lulusan: menuliskan isi standar kompetensi	
	lulusan ke dalam bentuk pernyataan lengkap dan utuh dengan menggunakan	
	rumus Audience, Behaviour, Competence, dan Degree atau KPIs.	



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Halaman : 4

Revisi

- 3. Menetapkan standar kompetensi lulusan: tindakan persetujuan dan pengesahan standar kompetensi lulusan sehingga standar kompetensi lulusan dinyatakan berlaku.
- 4. Uji publik: kegiatan sosialisasi draft standar kompetensi lulusan dengan mengundang pemangku kepentingan internal dan/atau eksternal untuk mendapatkan saran.
- 5. Melaksanakan standar kompetensi lulusan: ukuran, spesifikasi, patokan, sebagaimana dinyatakan dalam pernyataan standar harus dipatuhi, dikerjakan dan dipenuhi pencapaiannya.
- 6. Manual: uraian tentang urutan langkah untuk mencapai sesuatu yang ditulis secara sistematis, kronologis, logis dan koheren.
- 7. Instruksi kerja: rincian daftar tugas yang harus dilaksanakan oleh penerima tugas.
- 8. Evaluasi: melakukan pengukuran atas suatu proses atau suatu kegiatan agar diketahui apakah proses atau kegiatan tersebut dilaksanakan sesuai dengan isi standar kompetensi lulusan.
- 9. Pemeriksaan: mengecek atau mengaudit secara rinci semua aspek penyelenggaraan pendidikan tinggi yang dilakukan secara berkala, untuk mencocokkan apakah semua penyelenggaraan pendidikan tinggi tersebut telah berjalan sesuai dengan isi standar kompetensi lulusan.
- 10.Pengendalian: melakukan tindakan koreksi atas pelaksanaan standar kompetensi lulusan sehingga penyimpangan/kegagalan pemenuhan standar kompetensi lulusan dapat diperbaiki.
- 11.Tindakan koreksi: melakukan tindakan perbaikan sehingga ketercapaian/kegagalan pemenuhan isi standar kompetensi lulusan dapat dipenuhi oleh pelaksana isi standar kompetensi lulusan.
- 12. Pengembangan atau peningkatan standar: upaya untuk mengevaluasi dan memperbaiki isi standar kompetensi lulusan, secara periodik dan berkelanjutan.
- 13. Siklus standar kompetensi lulusan: durasi atau masa berlakunya standar kompetensi lulusan sesuai dengan aspek yang diatur didalamnya.



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :-

Halaman: 5

5. Langkah-Langkah/Pr osedur

1. Langkah-langkah dalam Penetapan Standar Kompetensi lulusan

- a. P4MP mengajukan SK pengajuan pembentukan tim perumus standar kompetensi lulusan kepada Direktur PNB.
- b. Direktur atas usul ketua P4MP menetapkan tugas, ruang lingkup dan tanggung jawab tim penyusun standar kompetensi lulusan.
- c. Tim melakukan kajian peraturan perundangan-undangan yang berlaku secara nasional dan standar yang diberlakukan dalam pembelajaran oleh lembaga sertifikasi nasional maupun internasional serta peraturanperaturan yang berlaku di PNB.
- d. Tim perumus menyusun draff standar kompetensi lulusan berdasarkan SK Direktur PNB
- e. Tim perumus melakukan uji publik/sosialisasi draff standar kompetensi lulusan pada pengelola prodi yang ada di PNB
- f. Tim perumus menyempurnakan/merevisi draff standar kompetensi lulusan berdasarkan hasil uji publik apabila belum disetujui
- g. Tim menyerahkan standar kompetensi lulusan kepada Direktur melalui ketua P4MP
- h. Direktur menyampaikan standar kompetensi lulusan ke Senat PNB untuk dikaji dan disetujui untuk diterapkan di PNB.
- i. Apabila ada revisi/perbaikan dari Senat, draft standar dikembalikan ke tim untuk direvisi dan disampaikan kembali ke senat.
- j. Ketua senat menyetujui standar kompetensi lulusan yang akan diimplementasikan di lingkungan PNB
- k. Direktur menetapkan standar kompetensi lulusan melalui peraturan Direktur dan mensosialisasikan standar kompetensi lulusan yang akan diberlakukan di PNB.

2. Langkah-langkah dalam Pelaksanaan Standar Kompetensi lulusan

a. Program studi menetapkan dokumen kurikulum dan evaluasi kurikulum mengacu pada pedoman kurikulum yang berlaku dan ditetapkan oleh institusi.



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -Halaman : 6

- b. Ketua Program Studi dan Ketua Kelompok Bidang Keahlian (KBK) merumuskan dan menetapkan keluasan dan kedalaman materi pembelajaran berdasarkan capaian pembelajaran lulusan.
- c. Program Studi menetapkan tingkat kedalaman dan keluasan materi pembelajaran yang disusun oleh program studi harus bersifat kumulatif dan atau integratif serta dikembangkan dengan memanfaatkan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen.
- d. Program Studi menetapkan bahan kajian dan materi pembelajaran yang telah disesuaikan dengan kebutuhan industri, kebutuhan masyarakat,dan kebutuhan profesional.
- e. Ketua program studi menetapkan mata kuliah yang didasarkan pada capaian pembelajaran lulusan dan bahan kajian yang tertuang sebagai kurikulum.

3. Langkah-langkah dalam Evaluasi Standar Kompetensi lulusan

- a. Tim audit (Auditor) menyusun kisi-kisi instrumen audit pencapaian standar mutu kompetensi lulusan di tingkat program studi
- b. Tim audit (Auditor) melakukan pengukuran secara periodik terhadap ketercapaian standar kompetensi lulusan
- a. P4MP mencatat semua temuan penyimpangan/kelalaian/kesalahan yang tidak sesuai dengan isi standar kompetensi lulusan
- b. P4MP mencatat ketidaklengkapan dokumen pendukung dari standar kompetensi
- c. P4MP memeriksa dan mempelajari penyebab terjadinya ketidak tercapaian atau penyimpangan isi standar kompetensi lulusan
- d. P4MP membuat laporan tertulis secara periodik tentang hasil pengukuran standar kompetensi lulusan
- e. P4MP melaporkan hasil pengukuran ketercapaian standar kompetensi lulusan kepada pengelola program studi/unit disertai
- f. Direktur dalam rapat pimpinan membahas rekomendasi tindak lanjut hasil audit pencapaian standar kompetensi lulusan di tingkat program studi aran/rekomendasi pengendalian



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 7

4. Langkah-langkah dalam Pengendalian Standar Kompetensi lulusan

- a. P4MP melakukan pemeriksaan terhadap capaian standar kompetensi lulusan serta pelajari alasan atau penyebab terjadinya ketidaktercapaian atau penyimpangan isi standar kompetensi lulusan
- P4MP mengambil tindakan korektif untuk direkomendasikan kepada program studi/unit setiap ketidaktercapaian/penyimpangan isi standar kompetensi lulusan
- c. P4MP membuat rekaman/catatan oleh program studi/unit atas semua tindaka kotektif yang direkomendasikan untuk dilaksanakan
- d. P4MP melakukan secara tertulis hasil pengendalian standar tersebut kepada pengelola program studi/unit dan ditembuskan kepada pimpinan PNB
- 5. Langkah-langkah dalam Peningkatan Standar Kompetensi lulusan
- a. P4MP membentuk tim pengkaji peningkatan standar kompetensi lulusan di PNB.
- b. Kepala P4MP mengusulkan tim peningkatan standar kompetensi lulusan untuk ditetapkan dalam SK.
- c. Tim mengkaji rekomendasi tentang tindak lanjut pengendalian standar kompetensi lulusan PNB.
- d. Tim membuat rekomendasi untuk penetapan butir standar kompetensi lulusan baru untuk butir standar yang telah terlampaui tingkat capaiannya.
- e. Kepala P4MP mengusulkan draft peningkatan standar kompetensi lulusan dan rekomendasi penetapan butir standar baru kepada Direktur melalui Wakil Direktur Bidang Akademik untuk ditetapkan.
- f. Wakil Direktur Bidang Akademik mengkaji rekomendasi penetapan butir standar baru.
- g. Direktur atas masukan Wakil Direktur Bidang Akademik menetapkan peningkatan standar kompetensi lulusan.



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL KOMPETENSI LULUSAN

Nomor : MAN/PDD/SPMI/01

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi :-

Halaman: 8

	h. Wakil Direktur bidang akademik melakukan sosialisasi terkait	
	peningkatan standar kompetensi lulusan ke seluruh unit-unit di	
	lingkungan PNB.	
	i. Penetapan standar baru dilakukan sesuai prosedur dalam manual SPMI	
	penetapan standar.	
6.Kualifikasi	1. Direktur Politeknik Negeri Bali	
pejabat yang	2. Wakil Direktur I	
menjalankan manual	3. Kepala Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu	
	Pendidikan dan anggota tim sesuai dengan tupoksi.	
Pihak-pihak yang bertugas	4. Ketua Program Studi	
melaksanakan	Pejabat struktural sesuai bidang pekerjaan yang diatur dalam standar	
Manual Mutu	tersebut.	
	6. Personal yang secara eksplisit disebut dalam pernyataan standar yang	
	bersangkutan	