

LAPORAN PELACAKAN ALUMNI (TRACER STUDY)



PUSAT PENGEMBANGAN PEMBELAJARAN DAN
PENJAMINAN MUTU PENDIDIKAN (P4MP)
POLITEKNIK NEGERI BALI
2023

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN

PELACAKAN ALUMNI (TRACER STUDY)

POLITEKNIK NEGERI BALI TAHUN 2023

Tim Tracer Study

Ketua : Prof. Dr. Putu Wijaya Sunu, ST, MT

Sekretaris : Ni Ketut Bagiastuti, SH., M.H.

Anggota :

1. Dr. I Putu Gede Sopan Rahtika, BS, MS
2. I Putu Yoga Laksana, S.Pd., M.Pd.
3. I Made Ariana, SE., M.Si, Ak
4. Made Sudarsa, ST., M.T
5. Dewa Ayu Indah Cahya Dewi, S.TI., MT.
6. Ketut Edy Dhanusugita, SS

Responden

1. Alumni Jurusan Pariwisata
2. Alumni Jurusan Administrasi Niaga
3. Alumni Jurusan Akuntansi
4. Alumni Jurusan Teknik Sipil
5. Alumni Jurusan Teknik Mesin
6. Alumni Jurusan Teknik Elektro

Bukit Jimbaran, 1 Desember 2023

Dilaporkan oleh,
Kepala P4MP



(Prof. Dr. Putu Wijaya Sunu, ST, MT)



(A.A. Ngurah Bagus Mulawarman, ST.,MT)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa (Tuhan Yang Maha Kuasa) kami panjatkan, karena **"Laporan Hasil Pelacakan Alumni (Tracer Study) Politeknik Negeri Bali Tahun 2023"** dapat diselesaikan sesuai dengan harapan. Dalam pelaksanaan kegiatan ini masih ditemukan beberapa hambatan, namun tetap dapat terlaksana sesuai rencana. Oleh karena itu kami sangat mengapresiasi partisipasi mahasiswa yang sangat kooperatif dalam memberikan informasi yang dibutuhkan, sehingga pelaksanaan kegiatan dapat berjalan dengan lancar.

Bukit Jimbaran, 1 Desember 2023
Ketua Tim

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
RINGKASAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	10
1.1 Latar Belakang	10
1.2 Tujuan Kegiatan	10
1.3 Manfaat Kegiatan	11
1.4 Waktu Pelaksanaan.....	11
BAB II ORGANISASI POLITEKNIK NEGERI BALI.....	12
2.1 Visi Politeknik Negeri Bali	12
2.2 Misi Politeknik Negeri Bali.....	12
2.3 Struktur Organisasi Politeknik Negeri Bali	12
BAB III METODE PENGUMPULAN DATA	14
3.1 Variabel	14
3.2 Pengukuran Variabel	16
3.3 Responden Tracer Study	16
3.4 Teknik Pengumpulan dan Analisis Data	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Cakupan lulusan	19
4.2 Masa Tunggu Lulusan.....	23
4.3 Rata-Rata Pendapatan.....	26
4.4 Kriteria Pekerjaan.....	31
4.5 Kriteria Tingkat Kepuasan Terhadap Program Pendidikan.....	40
4.6 Kriteria Kompetensi dan Keahlian	42
BAB V PENUTUP.....	44

5.1. Simpulan.....	44
5.2. Rekomendasi	44
LAMPIRAN.....	46

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kriteria Pertanyaan Tracer Study.....	14
Tabel 3. 2 Responden Per Program Studi	16
Tabel 4. 1 Cakupan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023	19
Tabel 4. 2 Cakupan lulusan per Jurusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023	20
Tabel 4. 3 Cakupan Lulusan Politeknik Negeri Bali Per Prodi Tahun 2023	22
Tabel 4. 4 Masa Tunggu Lulusan Per Jurusan Tahun 2023	24
Tabel 4. 5 Masa Tunggu Lulusan Per Prodi Tahun 2023	24
Tabel 4. 6 Rata-rata Pendapatan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023	26
Tabel 4. 7 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Jurusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023.....	27
Tabel 4. 8 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Prodi Politeknik Negeri Bali Tahun 2023.....	29
Tabel 4. 9 Tingkat Perusahaan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023	32
Tabel 4. 10 Tingkat Perusahaan Lulusan Per Jurusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023.....	34
Tabel 4. 11 Tingkat Perusahaan Lulusan Per Program Studi Politeknik Negeri Bali Tahun 2023.....	36
Tabel 4. 12 Tingkat Kepuasan Lulusan Politeknik Negeri Bali Terhadap Metode Pembelajaran PNB Tahun 2023	40
Tabel 4. 13 Perbandingan Kompetensi Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi PNB	13
Gambar 4. 1 Cakupan Lulusan PNB Tahun 2023	20
Gambar 4. 2 Cakupan Lulusan PNB per Jurusan Tahun 2023	21
Gambar 4. 3 Cakupan Lulusan PNB Per Prodi Tahun 2023	23
Gambar 4. 4 Cakupan Lulusan PNB Per Jurusan Tahun 2023	24
Gambar 4. 5 Cakupan Lulusan PNB Per Prodi Tahun 2023	26
Gambar 4. 6 Rata-rata Pendapatan Lulusan Lulusan PNB Tahun 2023	27
Gambar 4. 7 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Jurusan PNB Tahun 2023.....	28
Gambar 4. 8 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Prodi PNB Tahun 2023	31
Gambar 4. 9 Lokasi tempat bekerja Lulusan PNB per kabupaten Tahun 2023	32
Gambar 4. 10 Lokasi tempat bekerja Lulusan PNB per Provinsi Tahun 2023	32
Gambar 4. 11 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan PNB Tahun 2023	33
Gambar 4. 12 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan per Jurusan PNB Tahun 2023	35
Gambar 4. 13 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan per Program Studi PNB Tahun 2023	39
Gambar 4. 14 Tingkat Kepuasan Metode Pembelajaran Lulusan PNB Tahun 2023..	41
Gambar 4. 15 Perbandingan Kompetensi Lulusan PNB Tahun 2023.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Analisis Trend Data	47
Lampiran 2 Data Hasil Statistik	48
Lampiran 3 Antarmuka Sistem Tracer Study PNB	49
Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Sistem Tracer Study PNB	51
Lampiran 5 Keseluruhan Data Tracer Study Tahun 2023	56

RINGKASAN

Pelaksanaan tracer study lulusan Politeknik Negeri Bali tahun ini merupakan kegiatan pertama dan akan rutin dilakukan oleh Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan Politeknik Negeri Bali. Kegiatan ini dilakukan dalam rangka memonitor mutu pelayanan dan menjamin efektivitas penerapan Sistem Penjaminan Mutu. Sebagian besar lulusan Politeknik Negeri Bali (PNB) yang terlibat dalam tracer study tahun 2023 sudah mendapatkan pekerjaan, baik secara full time maupun part time, mencapai 51%. Sementara itu, sebagian kecil memilih untuk menjadi wiraswasta (3%) atau melanjutkan pendidikan (4%). Pada tingkat jurusan, Pariwisata dan Akuntansi menonjol sebagai bidang yang banyak diminati untuk bekerja, sementara Teknik Mesin dan Akuntansi memiliki jumlah tertinggi dalam kategori belum memungkinkan bekerja. Program studi D4 Manajemen Bisnis Internasional dan D3 Perhotelan menunjukkan kinerja yang baik dengan jumlah responden terbanyak dalam kategori "Bekerja (full time/part time)". Oleh karena itu, diperlukan langkah-langkah untuk meningkatkan penempatan lulusan, terutama di bidang studi seperti Teknik Mesin dan Akuntansi yang menunjukkan tantangan. Peningkatan kemitraan dengan industri dan perusahaan di bidang terkait, serta pengembangan program magang atau kerja sama pendidikan-industri dapat menjadi solusi efektif.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pelacakan alumni menjadi salah satu indikator kinerja utama perguruan tinggi sesuai dengan Keputusan Menteri tahun 2021. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 mencakup tiga indikator utama yang mencerminkan kualitas pendidikan. Pertama, kualitas lulusan diukur melalui keberhasilan mereka dalam mendapatkan pekerjaan yang relevan dan pengalaman mahasiswa di luar kampus. Kedua, kualitas dosen dan pengajar dinilai dari partisipasi mereka di kegiatan di luar kampus, pengajaran praktisi di dalam kampus, dan dampak positif karya dosen yang diakui secara internasional. Ketiga, kualitas kurikulum yang melibatkan program studi berkolaborasi dengan mitra internasional, kelas yang bersifat kolaboratif dan partisipatif, serta program studi yang mengikuti standar internasional. Maka dari itu, PNB mendorong alumninya untuk mengisi data pelacakan alumni melalui laman <https://tracerstudy.pnb.ac.id/> untuk mengetahui kondisi lulusan PNB setelah menyelesaikan pendidikan di PNB. Pelaksanaan pengisian tracer study telah diatur dalam prosedur tersendiri di Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan (P4MP) PNB.

1.2 Tujuan Kegiatan

Tujuan kegiatan ini adalah sebagai berikut.

1. Untuk memenuhi indikator kinerja utama (IKU PTN) di Politeknik Negeri Bali.
2. Untuk mengukur kualitas dan kondisi alumni PNB sehingga mendapatkan umpan balik terkait dengan upaya perbaikan secara berkelanjutan dalam memberi pelayanan kepada mahasiswa dan menentukan aspek yang perlu segera ditindak lanjuti.

1.3 Manfaat Kegiatan

Dari latar belakang yang telah dikemukakan di atas, manfaat kegiatan ini meliputi:

1. Hasil tracer study ini dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk perbaikan dan peningkatan proses belajar mengajar di Politeknik Negeri Bali.
2. Memenuhi indikator kinerja utama perguruan tinggi sesuai Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021.

1.4 Waktu Pelaksanaan

Persiapan tracer study dimulai dari penyusunan rancangan sistem tracer study berbasis web pada bulan maret 2023, pembuatan sistem pada bulan April – September 2023, pengisian tracer study pada Oktober 2023, pengumpulan data dan analisis trend data hasil tracer study pada November – Desember 2023.

BAB II

ORGANISASI POLITEKNIK NEGERI BALI

2.1 Visi Politeknik Negeri Bali

Visi Politeknik Negeri Bali adalah “**Menjadi Lembaga Pendidikan Tinggi Vokasi Terdepan Penghasil Lulusan Profesional Berdaya Saing Internasional Pada Tahun 2025**”.

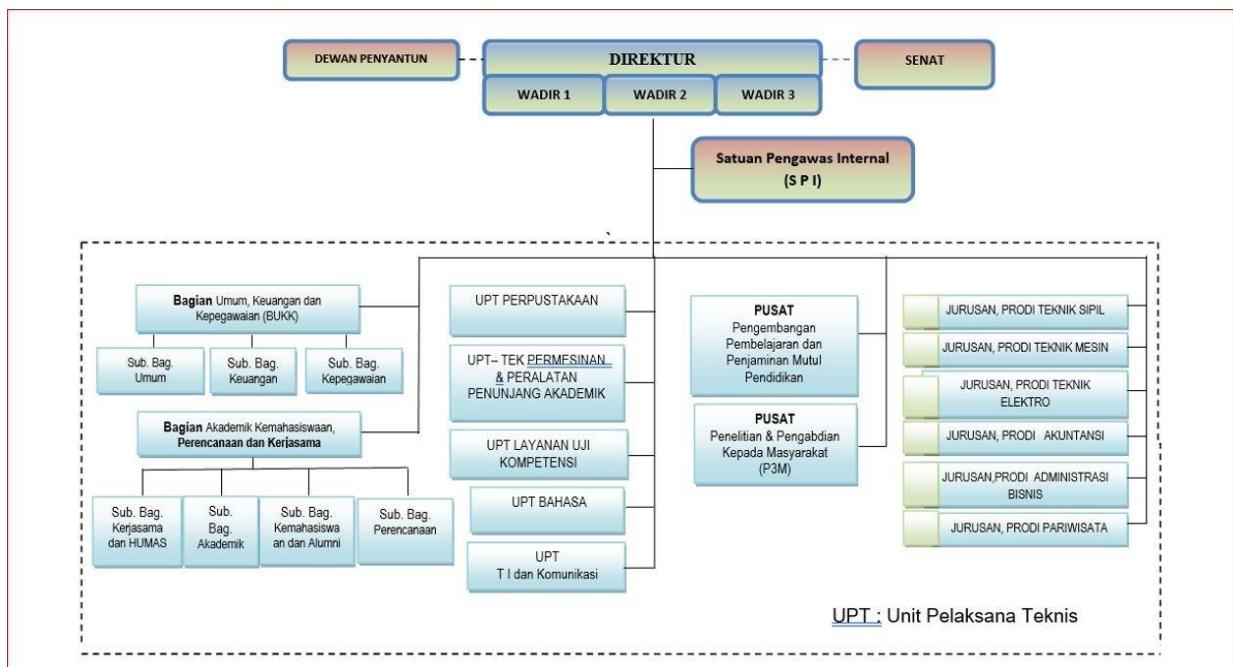
2.2 Misi Politeknik Negeri Bali

Berikut adalah misi Politeknik Negeri Bali sebagai berikut.

1. Menyelenggarakan pendidikan vokasi yang dapat diakses secara merata dan berkesetaraan bagi masyarakat.
2. Menyelenggarakan pendidikan bidang vokasi yang berkarakter kebangsaan dengan standar mutu nasional dan regional Asia-Pasifik.
3. Melaksanakan penelitian bertaraf internasional pada bidang keilmuan dan teknologi terapan.
4. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang berlandaskan pada penerapan keilmuan dan teknologi.
5. Menyelenggarakan kerjasama di kawasan regional ASPAC.
6. Mengembangkan sistem tata kelola yang inovatif, transparan, dan akuntabel didukung oleh sumber-sumber daya yang bertaraf internasional.
7. Membangun keunggulan lembaga yang berorientasi pada kepariwisataan.

2.3 Struktur Organisasi Politeknik Negeri Bali

Organisasi Politeknik Negeri Bali dipimpin oleh seorang Direktur, dibantu oleh 4 orang Wakil Direktur, dan beberapa Kepala Bagian/Pusat/Unit/Jurusan/Program Studi, seperti terlihat pada Gambar 2.1.



Gambar 2. 1 Struktur Organisasi PNB

BAB III

METODE PENGUMPULAN DATA

Bab ini menjelaskan mengenai metode pengumpulan data dan variabel dalam tracer study. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data dan analisis hasil tracer study Politeknik Negeri Bali adalah metode deskriptif kuantitatif, dengan rancangan sebagai berikut.

3.1 Variabel

Variabel yang digunakan mengacu pada pertanyaan tracer study milik kemdikbud pada laman <https://tracerstudy.kemdikbud.go.id/>. Pada tracer study PNB menggunakan 20 variabel yang sesuai dengan tracer study kemdikbud dan 2 variabel tambahan menyesuaikan dengan kriteria yang terdapat pada akreditasi perguruan tinggi. Berikut adalah variabel-variabel yang digunakan.

Tabel 3. 1 Kriteria Pertanyaan Tracer Study

No	Variabel	Kriteria/Pertanyaan
1	Cakupan lulusan	Jelaskan status Anda saat ini ?
2	Masa tunggu	Apakah Anda telah mendapatkan pekerjaan <= 6 bulan / termasuk bekerja sebelum lulus ?
3	Masa tunggu	Dalam berapa bulan Anda mendapatkan pekerjaan ?
4	Pendapatan	Berapa rata-rata pendapatan Anda per bulan (take home pay) ?
5	Kriteria pekerjaan	Dimana lokasi tempat Anda bekerja ?
6	Kriteria pekerjaan	Apa jenis perusahaan/instansi/institusi tempat Anda bekerja sekarang ?
7	Kriteria pekerjaan	Apa nama perusahaan/kantor tempat Anda bekerja sekarang ?
8	Kriteria kewiraswastaan	Bila berwiraswasta, apa posisi/jabatan saat ini ? (apabila soal 1 menjawab 3 wiraswasta)
9	Kriteria pekerjaan	Apa tingkat tempat kerja Anda ?
10	Kriteria kelanjutan studi	Pertanyaan studi lanjut (apabila soal 1 menjawab 4 melanjutkan pendidikan) <ul style="list-style-type: none">• Sumber biaya• Perguruan tinggi• Jenjang Studi Lanjut• Tanggal masuk

		• Program studi
11	Sumber dana kuliah	Sebutkan sumberdana dalam pembiayaan kuliah? (bukan ketika studi lanjut) ?
12	Kesesuaian pekerjaan dengan bidang studi	Seberapa erat hubungan bidang studi dengan pekerjaan Anda ?
13	Kompetensi dan keterampilan	Tingkat pendidikan apa yang paling tepat/sesuai untuk pekerjaan Anda saat ini ?
14	Kompetensi dan keterampilan	Pada saat lulus, pada tingkat mana kompetensi di bawah ini anda kuasai ? (A). Pada saat ini, pada tingkat mana kompetensi di bawah ini diperlukan dalam pekerjaan ? (B)
15	Tingkat kepuasan terhadap program pendidikan	Menurut Anda seberapa besar penekanan pada metode pembelajaran dibawah ini dilaksanakan di program studi anda ? <ul style="list-style-type: none">• Perkuliahan• Demonstrasi• Partisipasi dalam proyek riset• Magang• Praktikum• Kerja lapangan• Diskusi
16	Pencarian pekerjaan	Kapan Anda mulai mencari pekerjaan ? Mohon pekerjaan sambilan tidak dimasukkan
17	Pencarian pekerjaan	Bagaimana Anda mencari pekerjaan tersebut ? Jawaban bisa lebih dari satu
18	Pencarian pekerjaan	Berapa perusahaan/instansi/institusi yang sudah Anda lamar (lewat surat atau e-mail) sebelum Anda memperoleh pekerjaan pertama ?
19	Pencarian pekerjaan	Berapa banyak perusahaan/instansi/institusi yang merespon lamaran anda ?
20	Pencarian pekerjaan	Berapa banyak perusahaan/instansi/institusi yang mengundang Anda untuk wawancara ?
21	Pencarian pekerjaan	Apakah Anda aktif mencari pekerjaan dalam 4 minggu terakhir ? Pilih satu jawaban
22	Kesesuaian pekerjaan dengan bidang studi	Jika menurut Anda pekerjaan Anda saat ini tidak sesuai dengan pendidikan anda, mengapa anda mengambilnya ? Jawaban bisa lebih dari satu
23	Masa tunggu	Waktu Tunggu Anda (Lulusan PNB) dalam mendapatkan pekerjaan pertama dalam hitungan bulan? (Instrumen

		Akreditasi)
24	Kesesuaian pekerjaan dengan bidang studi	Tingkat Kesesuaian Bidang Kerja Anda (Lulusan PNB) dengan bidang saat kuliah? (Instrumen Akreditasi)
25	Umpam balik	Masukan dan saran untuk kemajuan PNB

3.2 Pengukuran Variabel

Masing-masing variabel pengukuran diuraikan menjadi butir-butir pertanyaan pada kuisioner. Setiap pertanyaan memiliki jenis jawaban yang berbeda-beda yaitu ada pilihan jawaban dengan option, jawaban isian, ada pilihan jawaban dengan skala likert 1 = sangat tidak baik, 2 = kurang baik, 3 = cukup baik, dan 4 = baik sampai 5 = sangat baik. Untuk pengumpulan data dilakukan secara online menggunakan website tracer study PNB pada laman <https://tracerstudy.kemdikbud.go.id/>. Pengolahan data dilakukan melalui sistem yang ditampilkan melalui grafik pada website, sedangkan menghitung nilai frekuensi dari setiap variabel dengan bantuan program aplikasi Microsoft Excel. Penilaian lulusan mendapatkan pekerjaan yang layak IKU 1 dihitung sesuai Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021 melalui rumus $\frac{\text{Lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan pendidikan, berwiraswasta}}{\text{total lulusan}} \times 100\%$

3.3 Responden Tracer Study

Populasi dalam pengukuran ini adalah sebanyak 2.065 alumni dari enam jurusan dan 17 program studi yang sudah memiliki lulusan di PNB pada tahun 2023. Pengisian tracer study merupakan salah satu prasyarat untuk wisuda di Politeknik Negeri Bali.

Tabel 3. 2 Responden Per Program Studi

No	Jurusan	Program studi	Jumlah	Total
1	Administrasi Bisnis	D3 Administrasi Bisnis	169	398
2		D4 Manajemen Bisnis Internasional	229	
3		D3 Usaha Perjalanan Wisata	78	

4	Pariwisata	D3 Perhotelan	315	636
5		D3 PSDKU Jembrana	2	
6		D4 Manajemen Bisnis Pariwisata	218	
7		S2 Perencanaan Pariwisata	23	
8	Akuntansi	D3 Akuntansi	142	363
9		D4 Akuntansi Manajerial	221	
10	Teknik Mesin	D3 Teknik Mesin	85	157
11		D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara	43	
12		D4 Teknologi Rekayasa Utilitas	29	
13	Teknik Sipil	D3 Teknik Sipil	98	231
14		D4 Manajemen Proyek Konstruksi	133	
15	Teknik Elektro	D3 Teknik Listrik	84	280
16		D3 Manajemen Informatika	107	
17		D4 Teknik Otomasi	89	
			2065	

Sumber : Lampiran

3.4 Teknik Pengumpulan dan Analisis Data

Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi dan penyebaran kuesioner secara online melalui laman tracerstudy PNB. Microsoft Excel digunakan untuk rekapitulasi dan perhitungan terhadap hasil kuesioner.

BAB IV

HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menjelaskan mengenai hasil pengolahan data tracer study per variabel pertanyaan pada web tracer study PNB sebagai berikut.

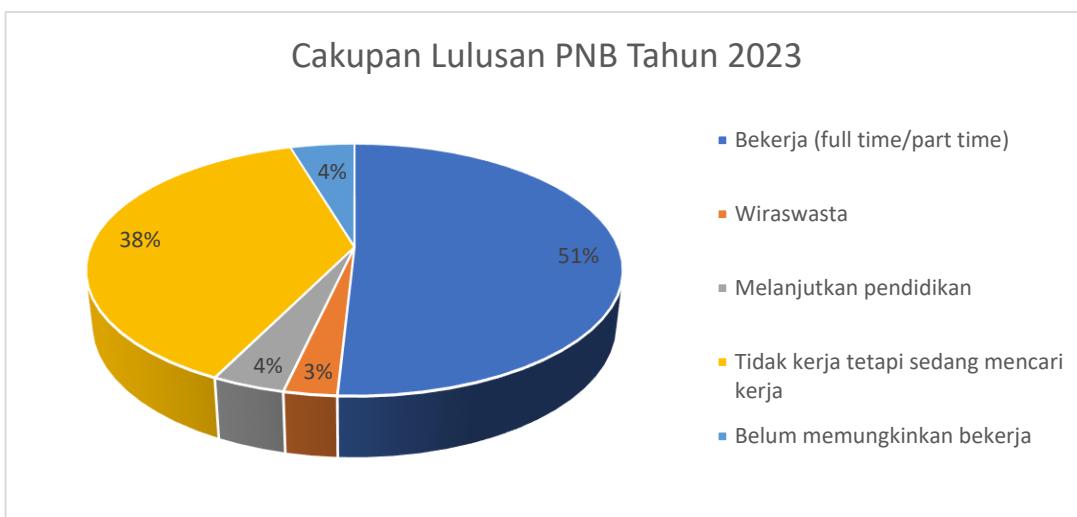
4.1 Cakupan lulusan

Sebaran status lulusan PNB seperti yang terlihat pada Tabel 4.1. Angka tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan sudah mendapatkan pekerjaan berdasarkan data tracer study tahun 2023.

Tabel 4. 1 Cakupan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

No	Status	Jumlah	Persentase
1	Bekerja (full time/part time)	1050	51%
2	Wiraswasta	56	3%
3	Melanjutkan pendidikan	77	4%
4	Tidak kerja tetapi sedang mencari kerja	787	38%
5	Belum memungkinkan bekerja	95	5%
Total		2065	100%

Tabel menunjukkan penyebaran status lulusan dari 2065 responden. Mayoritas responden (51%) bekerja secara full time atau part time. Sebagian kecil (3%) adalah wiraswasta. Ada juga responden yang memilih melanjutkan pendidikan (4%), sementara sebagian besar (38%) tidak bekerja tetapi sedang mencari pekerjaan. Sejumlah kecil (5%) belum memungkinkan untuk bekerja.



Gambar 4. 1 Cakupan Lulusan PNB Tahun 2023

Dapat disimpulkan bahwa sebagian besar responden aktif bekerja, baik secara penuh waktu maupun paruh waktu. Jumlah wiraswasta relatif kecil dibandingkan dengan yang bekerja, tetapi mewakili sebagian kecil responden yang memilih untuk memiliki usaha sendiri. Sejumlah responden memilih untuk melanjutkan pendidikan, menunjukkan kesadaran akan pentingnya peningkatan kualifikasi atau spesialisasi dalam dunia pendidikan. Sebagian besar responden tampaknya sedang dalam proses mencari pekerjaan, mungkin karena baru lulus atau sedang mengalami transisi pekerjaan.

Sebaran status lulusan PNB per jurusan seperti yang terlihat pada Tabel 4.2. Angka tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan memiliki karakteristik dan trend data cakupan yang berbeda-beda tiap jurusan berdasarkan data tracer study tahun 2023.

Tabel 4. 2 Cakupan lulusan per Jurusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

No	Status	Teknik Mesin		Akuntansi		Administrasi Niaga		Pariwisata		Teknik Elektro		Teknik Sipil	
1	Bekerja (full time/part time)	31	20%	198	55%	189	47%	379	60%	113	40%	140	61%

2	Wiraswasta	4	3%	1	0%	16	4%	18	3%	13	5%	4	2%
3	Melanjutkan pendidikan	6	4%	8	2%	18	5%	4	1%	21	8%	20	9%
4	Tidak kerja tetapi sedang mencari kerja	103	66%	133	37%	162	41%	217	34%	121	43%	51	22%
5	Belum memungkinkan bekerja	13	8%	23	6%	13	3%	18	3%	12	4%	16	7%
Total		157	100%	363	100%	398	100%	636	100%	280	100%	231	100%

Pariwisata memiliki jumlah responden terbanyak dalam kategori Bekerja (Full Time/Part Time) menunjukkan industri yang aktif. Akuntansi mendominasi, menunjukkan minat yang tinggi dalam berwirausaha di bidang ini. Teknik Elektro, Teknik Sipil, dan Administrasi Niaga menonjol sebagai bidang yang banyak diminati untuk melanjutkan pendidikan. Pariwisata dan Teknik Elektro memiliki jumlah yang signifikan, mencerminkan tantangan dalam mencari pekerjaan di industri bidang ini. Teknik Mesin dan Akuntansi memiliki jumlah tertinggi dalam kategori belum memungkinkan bekerja, menunjukkan adanya faktor-faktor yang menghalangi mereka untuk bekerja.



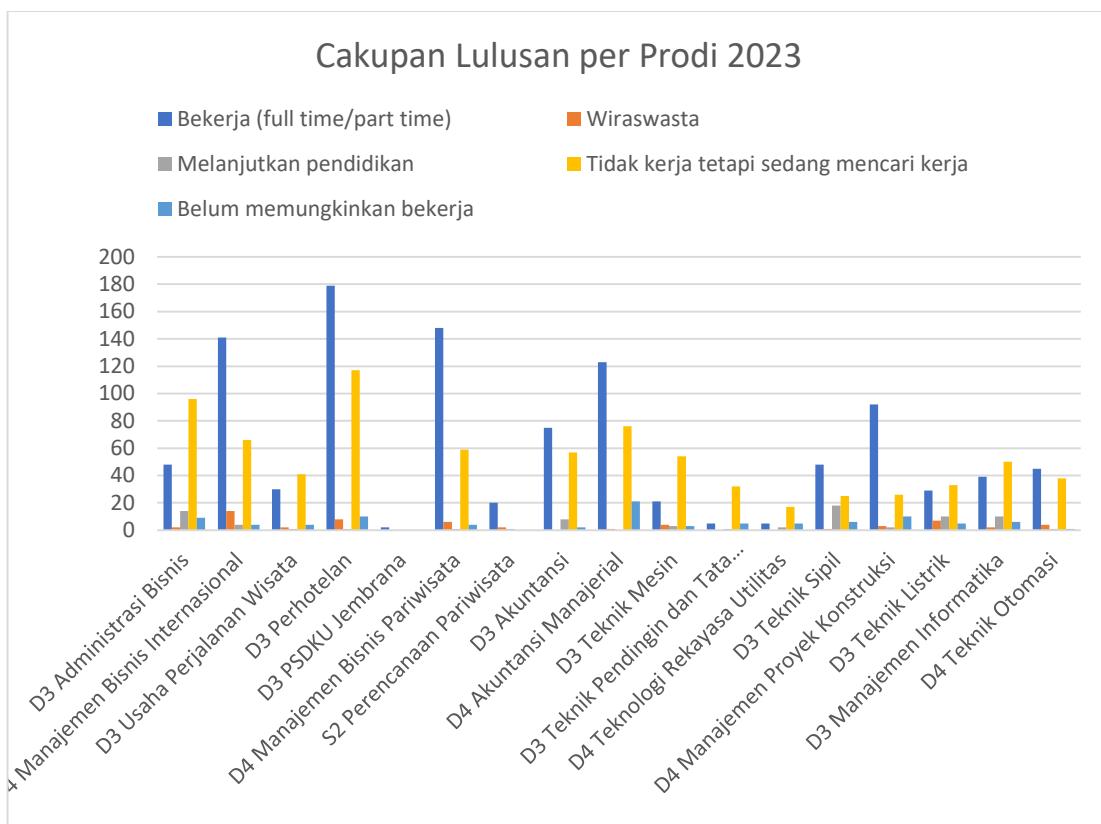
Gambar 4. 2 Cakupan Lulusan PNB per Jurusan Tahun 2023

Sebaran status lulusan PNB per program studi seperti yang terlihat pada Tabel 4.3. Angka tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan memiliki karakteristik dan trend data cakupan yang lebih spesifik tiap program studi berdasarkan data tracer study tahun 2023.

Tabel 4. 3 Cakupan Lulusan Politeknik Negeri Bali Per Prodi Tahun 2023

Program Studi	Status				
	Bekerja (full time/part time)	Wiraswasta	Melanjutkan pendidikan	Tidak kerja tetapi sedang mencari kerja	Belum memungkinkan bekerja
D3 Administrasi Bisnis	48	2	14	96	9
D4 Manajemen Bisnis Internasional	141	14	4	66	4
D3 Usaha Perjalanan Wisata	30	2	1	41	4
D3 Perhotelan	179	8	1	117	10
D3 PSDKU Jembrana	2	0	0	0	0
D4 Manajemen Bisnis Pariwisata	148	6	1	59	4
S2 Perencanaan Pariwisata	20	2	1	0	0
D3 Akuntansi	75	0	8	57	2
D4 Akuntansi Manajerial	123	1	0	76	21
D3 Teknik Mesin	21	4	3	54	3
D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara	5	0	1	32	5
D4 Teknologi Rekayasa Utilitas	5	0	2	17	5
D3 Teknik Sipil	48	1	18	25	6
D4 Manajemen Proyek Konstruksi	92	3	2	26	10
D3 Teknik Listrik	29	7	10	33	5
D3 Manajemen Informatika	39	2	10	50	6
D4 Teknik Otomasi	45	4	1	38	1
Total			2065		

Berdasarkan data pada tabel 4.3 dapat disimpulkan beberapa tren dan pola dalam status pekerjaan responden berupa Program D4 Manajemen Bisnis Internasional dan D3 Perhotelan menonjol dalam kategori "Bekerja (full time/part time)" dengan jumlah masing-masing 141 dan 179. Program D3 Administrasi Bisnis memiliki jumlah responden yang signifikan dalam kategori "Tidak Bekerja Tetapi Sedang Mencari Kerja" sebanyak 96, mencerminkan adanya tantangan dalam mencari pekerjaan setelah lulus. Program D4 Akuntansi Manajerial memiliki jumlah wiraswasta yang relatif tinggi (21), menunjukkan minat responden untuk berwirausaha setelah menyelesaikan studi akuntansi. Program D3 Teknik Sipil menonjol dalam kategori "Melanjutkan Pendidikan".



Gambar 4. 3 Cakupan Lulusan PNB Per Prodi Tahun 2023

4.2 Masa Tunggu Lulusan

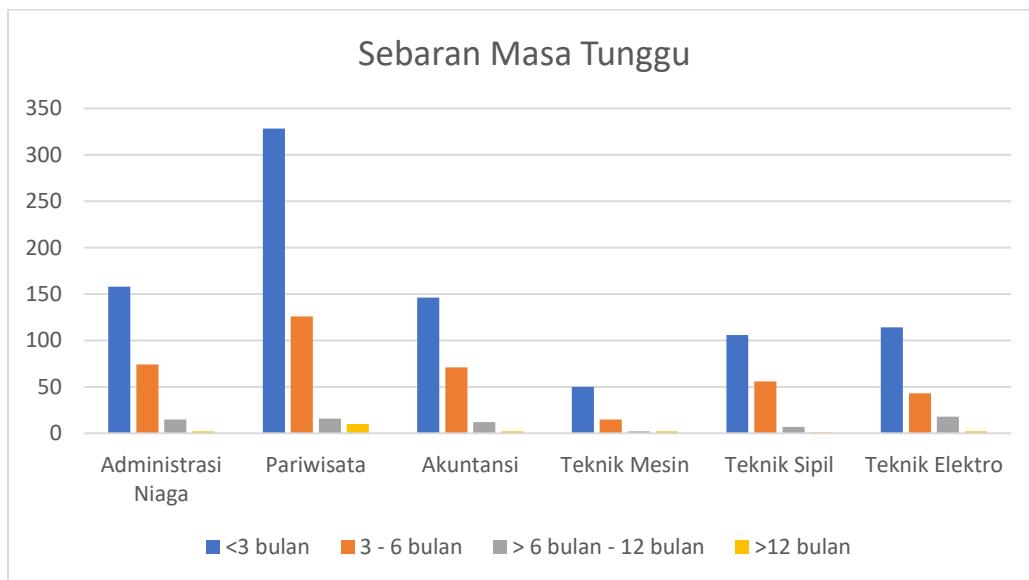
Masa tunggu lulusan per jurusan pada tabel 4.4 menunjukkan bahwa Pariwisata memiliki jumlah responden terbanyak, dan mayoritas dari mereka

menunggu kurang dari 6 bulan. Administrasi Niaga juga memiliki jumlah responden yang signifikan, dengan mayoritas menunggu kurang dari 3 bulan.

Tabel 4. 4 Masa Tunggu Lulusan Per Jurusan Tahun 2023

Jurusan/Masa tunggu	<3 bulan	3 - 6 bulan	> 6 bulan - 12 bulan	>12 bulan
Administrasi Niaga	158	74	15	2
Pariwisata	328	126	16	10
Akuntansi	146	71	12	2
Teknik Mesin	50	15	2	2
Teknik Sipil	106	56	7	1
Teknik Elektro	114	43	18	2
Total	902	385	70	19

Berdasarkan tabel 4.4 terlihat bahwa mayoritas lulusan mendapatkan pekerjaan kurang dari 6 bulan di semua jurusan Politeknik Negeri Bali.

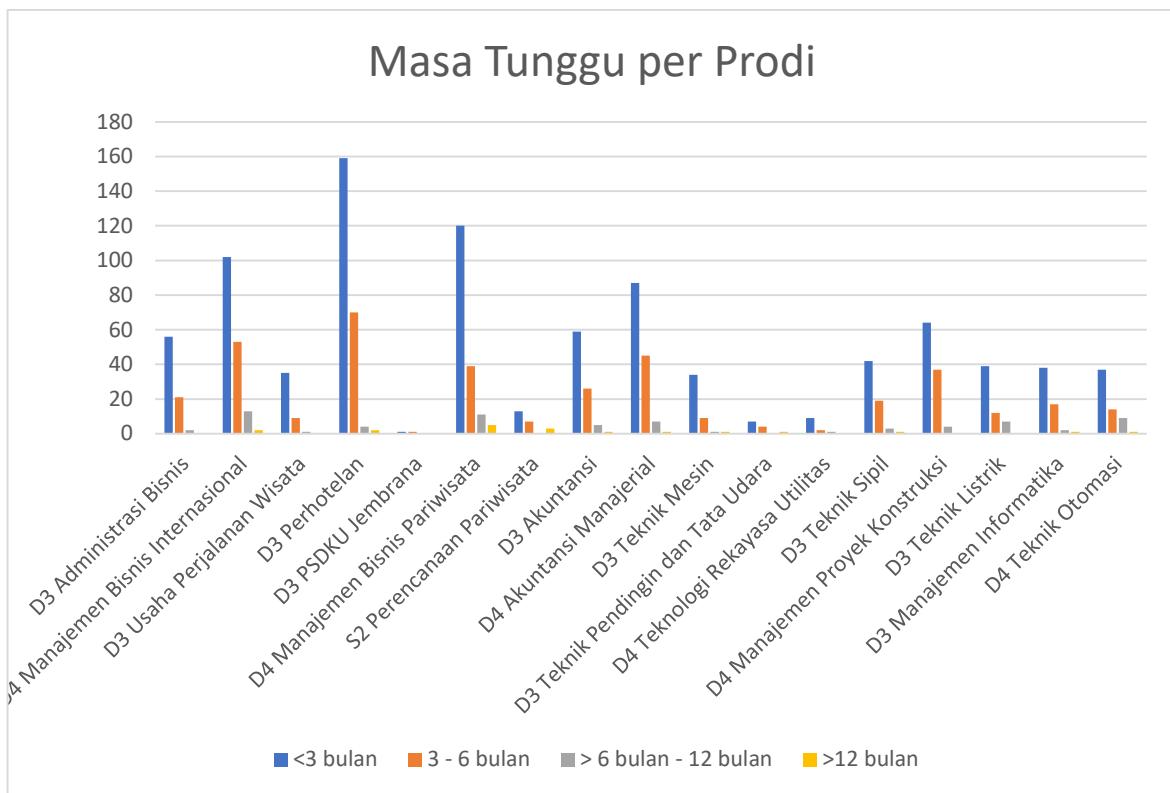


Gambar 4. 4 Cakupan Lulusan PNB Per Jurusan Tahun 2023

Masa tunggu lulusan dalam mendapatkan pekerjaan berdasarkan data per program studi. Berikut adalah tabel 4.5 sebaran masa tunggu lulusan per program studi.

Tabel 4. 5 Masa Tunggu Lulusan Per Prodi Tahun 2023

Program studi/Masa tunggu	<3 bulan	3 - 6 bulan	> 6 bulan - 12 bulan	>12 bulan
D3 Administrasi Bisnis	56	21	2	0
D4 Manajemen Bisnis Internasional	102	53	13	2
D3 Usaha Perjalanan Wisata	35	9	1	0
D3 Perhotelan	159	70	4	2
D3 PSDKU Jembrana	1	1	0	0
D4 Manajemen Bisnis Pariwisata	120	39	11	5
S2 Perencanaan Pariwisata	13	7	0	3
D3 Akuntansi	59	26	5	1
D4 Akuntansi Manajerial	87	45	7	1
D3 Teknik Mesin	34	9	1	1
D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara	7	4	0	1
D4 Teknologi Rekayasa Utilitas	9	2	1	0
D3 Teknik Sipil	42	19	3	1
D4 Manajemen Proyek Konstruksi	64	37	4	0
D3 Teknik Listrik	39	12	7	0
D3 Manajemen Informatika	38	17	2	1
D4 Teknik Otomasi	37	14	9	1
Total	902	385	70	19



Gambar 4. 5 Cakupan Lulusan PNB Per Prodi Tahun 2023

Program studi D3 Perhotelan dan D4 Manajemen Bisnis Internasional memiliki jumlah responden yang signifikan, dengan mayoritas menunggu kurang dari 6 bulan. Sebagian besar program studi memiliki mayoritas responden yang menunggu kurang dari 6 bulan, menunjukkan bahwa masa tunggu umumnya relatif singkat.

4.3 Rata-Rata Pendapatan

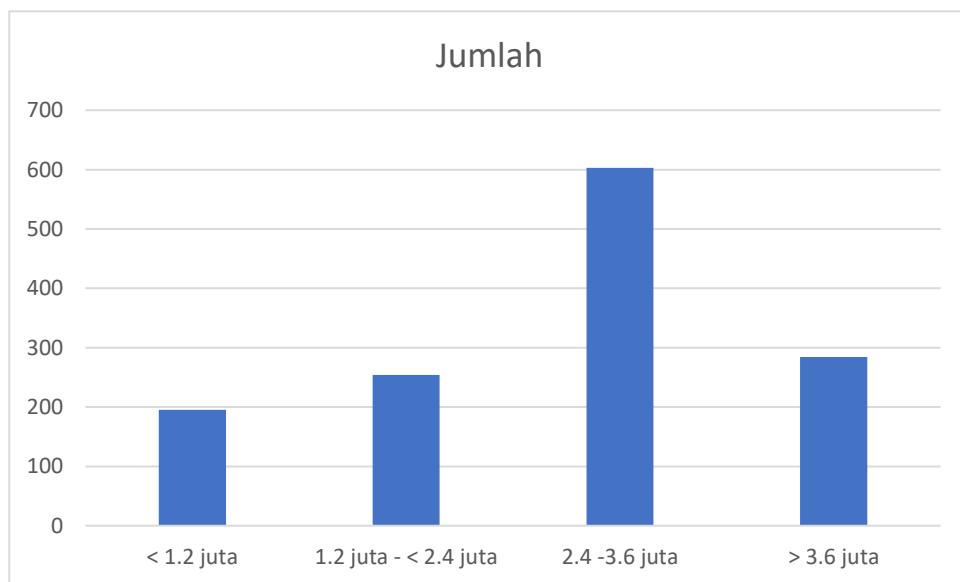
Sebaran rata-rata pendapatan lulusan PNB seperti yang terlihat pada Tabel 4.6. Angka tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan mendapatkan gaji diatas 1,2 juta berdasarkan data tracer study tahun 2023.

Tabel 4. 6 Rata-rata Pendapatan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Range Gaji	< 1.2 juta	1.2 juta - < 2.4 juta	2.4 -3.6 juta	> 3.6 juta
------------	------------	-----------------------	---------------	------------

Jumlah	195	254	603	284
--------	-----	-----	-----	-----

Kategori gaji terendah < 1.2 Juta menyumbang 15.8% dari total populasi, sedangkan kategori gaji tertinggi > 3.6 Juta menyumbang 14.7%. Kategori gaji menengah 1.2 Juta - < 2.4 Juta dan 2.4 Juta - 3.6 Juta masing-masing menyumbang 20.6% dan 48.9%.



Gambar 4. 6 Rata-rata Pendapatan Lulusan Lulusan PNB Tahun 2023

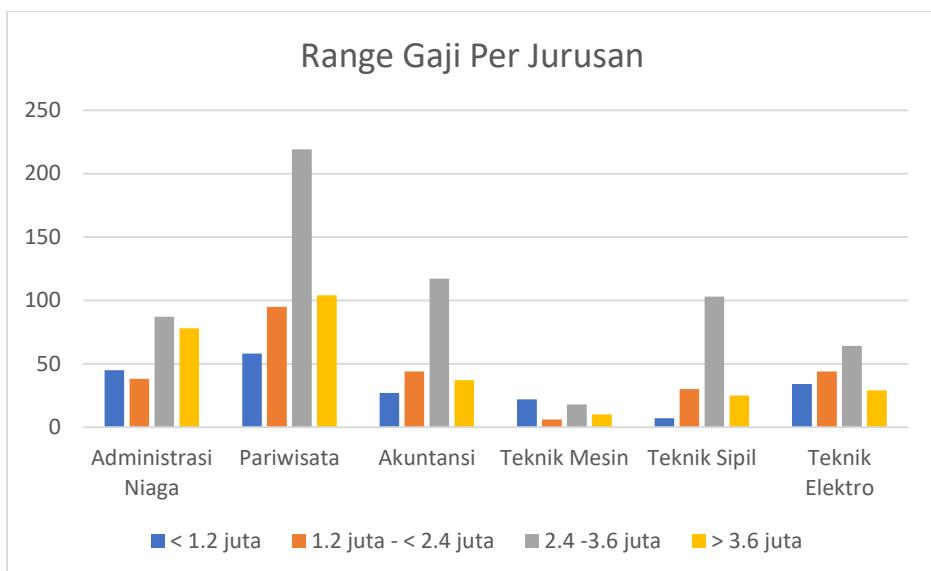
Berdasarkan grafik di atas, dapat disimpulkan bahwa distribusi gaji cenderung terfokus pada kategori menengah dengan jumlah yang signifikan di rentang 2.4 Juta - 3.6 Juta. Meskipun kategori gaji terendah memiliki persentase penduduk yang relatif rendah, perbandingan antara kategori gaji tertinggi dan terendah menunjukkan adanya kesenjangan pendapatan yang perlu diperhatikan.

Tabel 4. 7 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Jurusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Range Gaji	< 1.2 juta	1.2 juta - < 2.4 juta	2.4 -3.6 juta	> 3.6 juta
Administrasi Niaga	45	38	87	78
Pariwisata	58	95	219	104

Akuntansi	27	44	117	37
Teknik Mesin	22	6	18	10
Teknik Sipil	7	30	103	25
Teknik Elektro	34	44	64	29
Total	193	257	608	283

Bidang pekerjaan dengan distribusi tertinggi pada kategori gaji 2.4 Juta - 3.6 Juta adalah Pariwisata (51.5%) dan Akuntansi (60.0%). Ini menunjukkan bahwa mayoritas karyawan dalam kedua bidang ini berada dalam rentang gaji menengah. Teknik Mesin memiliki distribusi tertinggi pada kategori gaji < 1.2 Juta (50.0%), menandakan mayoritas karyawan dalam bidang ini berada pada rentang gaji terendah. Variabilitas distribusi gaji terlihat dalam Teknik Elektro dan Teknik Sipil, dengan persentase yang relatif merata di seluruh kategori gaji.



Gambar 4. 7 Rata-rata Pendapatan per Jurusan PNB Tahun 2023

Dapat diamati bahwa bidang seperti Akuntansi cenderung memiliki distribusi gaji yang lebih condong ke kategori gaji tinggi, mungkin karena kompleksitas pekerjaan dan kebutuhan akan keahlian khusus. Bidang Teknik Mesin memiliki persentase tertinggi pada kategori gaji terendah, yang mungkin mencerminkan tingkat permintaan atau sifat pekerjaan dalam industri tersebut. Teknik Elektro dan Teknik

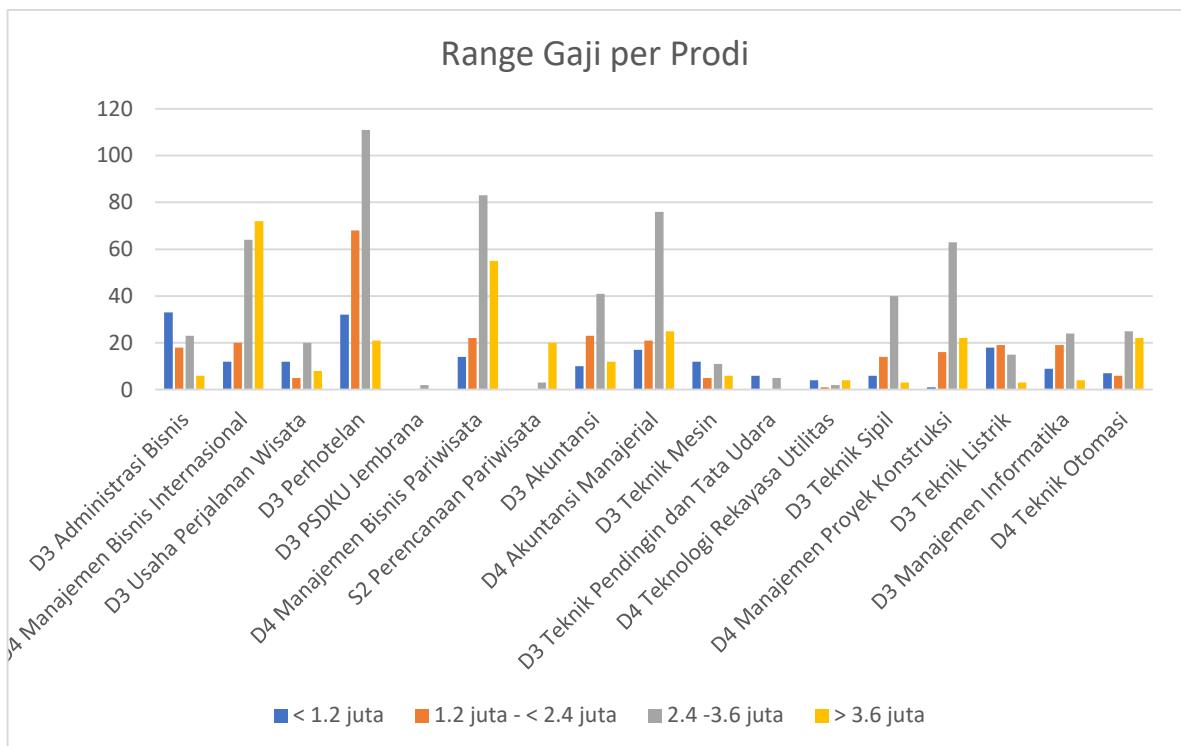
Sipil menunjukkan variabilitas yang signifikan dalam distribusi gaji, menandakan keberagaman dalam tingkat penghasilan di dalam bidang ini. Pariwisata memiliki persentase tertinggi pada kategori gaji 2.4 Juta - 3.6 Juta, yang mungkin mencerminkan potensi tinggi bagi pekerja di industri pariwisata untuk mencapai penghasilan menengah hingga tinggi.

Tabel 4. 8 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Prodi Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Range gaji	< 1.2 juta	1.2 juta - < 2.4 juta	2.4 -3.6 juta	> 3.6 juta
D3 Administrasi Bisnis	33	18	23	6
D4 Manajemen Bisnis Internasional	12	20	64	72
D3 Usaha Perjalanan Wisata	12	5	20	8
D3 Perhotelan	32	68	111	21
D3 PSDKU Jembrana	0	0	2	0
D4 Manajemen Bisnis Pariwisata	14	22	83	55
S2 Perencanaan Pariwisata	0	0	3	20
D3 Akuntansi	10	23	41	12
D4 Akuntansi Manajerial	17	21	76	25
D3 Teknik Mesin	12	5	11	6
D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara	6	0	5	0
D4 Teknologi Rekayasa Utilitas	4	1	2	4
D3 Teknik Sipil	6	14	40	3
D4 Manajemen Proyek Konstruksi	1	16	63	22
D3 Teknik Listrik	18	19	15	3
D3 Manajemen Informatika	9	19	24	4
D4 Teknik Otomasi	7	6	25	22
Total	193	257	608	283

Mayoritas lulusan Program Studi Administrasi Bisnis (D3) berada dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Sementara itu, Program Studi Manajemen Bisnis Internasional (D4) mencatatkan persentase tertinggi, yaitu 28.1%, dalam kategori gaji lebih dari 3.6 juta. Di Program Studi Usaha Perjalanan Wisata (D3), mayoritas, atau 52.6%, berada dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Perhotelan (D3)

menunjukkan persentase tertinggi pada kategori gaji 2.4 - 3.6 juta, yaitu sebesar 35.5%. Di PSDKU Jembrana (D3), seluruhnya, atau 100%, berada dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Manajemen Bisnis Pariwisata (D4) mencatatkan persentase tertinggi, yaitu 36.6%, dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Perencanaan Pariwisata (S2) didominasi oleh mayoritas, atau 80%, yang berada dalam kategori gaji lebih dari 3.6 juta. Di Program Studi Akuntansi (D3), persentase tertinggi, yaitu 37.8%, berada dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Sementara itu, di Program Studi Akuntansi Manajerial (D4), persentase tertinggi mencapai 30.0% dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Teknik Mesin (D3) menempatkan mayoritas, yaitu 42.1%, dalam kategori gaji kurang dari 1.2 juta. Program Studi Teknik Pendingin dan Tata Udara (D3) didominasi oleh mayoritas, atau 60%, dalam kategori gaji kurang dari 1.2 juta. Di Program Studi Teknologi Rekayasa Utilitas (D4), mayoritas, atau 50%, berada dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Teknik Sipil (D3) menunjukkan persentase tertinggi, yaitu 34.2%, dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Manajemen Proyek Konstruksi (D4) mencatatkan persentase tertinggi, yaitu 35.2%, dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Program Studi Teknik Listrik (D3) menempatkan mayoritas, yaitu 36.0%, dalam kategori gaji kurang dari 1.2 juta. Sementara itu, Program Studi Manajemen Informatika (D3) mencatatkan persentase tertinggi, yaitu 38.3%, dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta. Terakhir, Program Studi Teknik Otomasi (D4) menunjukkan persentase tertinggi, yaitu 30.3%, dalam kategori gaji 2.4 - 3.6 juta.



Gambar 4. 8 Rata-rata Pendapatan Lulusan per Prodi PNB Tahun 2023

Program studi di bidang pariwisata dan akuntansi menonjol dengan persentase tinggi dalam kategori gaji menengah hingga tinggi. Program studi teknik (misalnya, teknik mesin dan teknik listrik) cenderung memiliki persentase yang signifikan dalam kategori gaji terendah. Program studi seperti Manajemen Bisnis Internasional dan Manajemen Proyek Konstruksi memiliki persentase tertinggi pada kategori gaji tinggi, mencerminkan potensi kebutuhan industri terhadap keahlian khusus. Program S2 Perencanaan Pariwisata memiliki mayoritas pada kategori gaji tinggi, menunjukkan dampak positif pendidikan lanjutan terhadap potensi penghasilan.

4.4 Kriteria Pekerjaan

Sebaran lokasi kerja lulusan PNB seperti yang terlihat pada gambar 4.9 dan gambar 4.10. Data dianalisis dengan aplikasi text mining dan disajikan dalam visualisasi wordcloud. Gambar tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan sudah mendapatkan pekerjaan di provinsi bali dan kabupaten Badung

berdasarkan data tracer study tahun 2023.



Gambar 4. 9 Lokasi tempat bekerja Lulusan PNB per kabupaten Tahun 2023



Gambar 4. 10 Lokasi tempat bekerja Lulusan PNB per Provinsi Tahun 2023

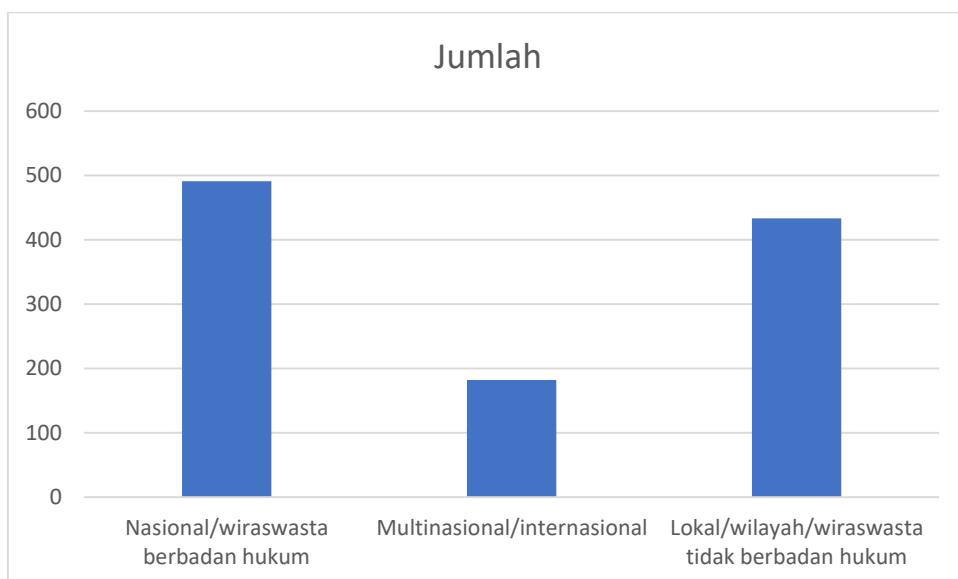
Sebaran jenis perusahaan lulusan PNB seperti yang terlihat pada Tabel 4.9. Angka tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar lulusan mendapatkan pekerjaan di tingkat nasional dan lokal berdasarkan data tracer study tahun 2023.

Tabel 4. 9 Tingkat Perusahaan Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Tingkat	Nasional/wiraswasta berbadan hukum	Multinasional/interna sional	Lokal/wilayah/wirasiswa berbadan hukum tidak
Jumlah	491	182	433

Total	1106
--------------	-------------

Bisnis skala nasional/wiraswasta berbadan hukum menyumbang 42.1% dari total. Bisnis multinasional/internasional menyumbang 15.8% dari total. Bisnis lokal/wilayah/wiraswasta tidak berbadan hukum menyumbang 41.9% dari total.



Gambar 4. 11 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan PNB Tahun 2023

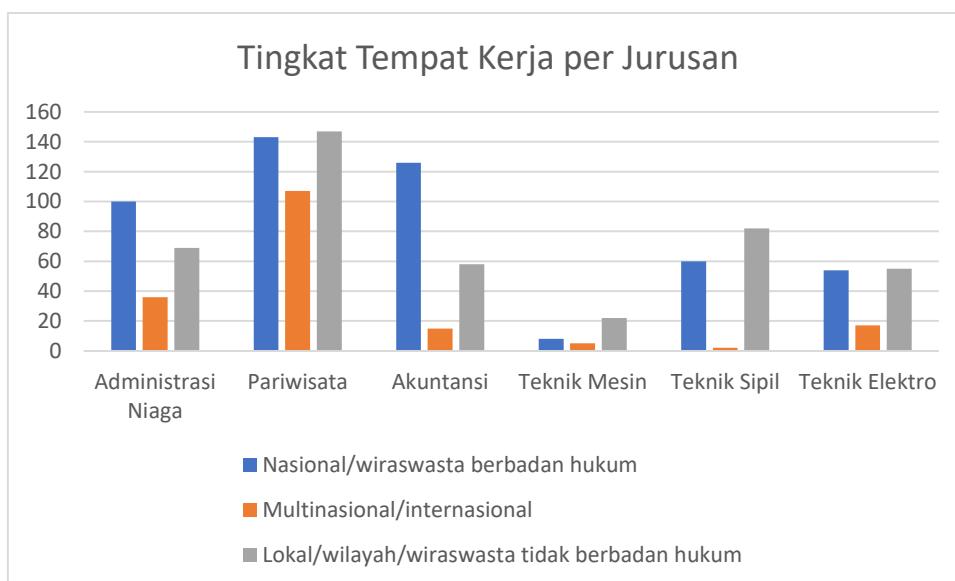
Meskipun tingkat nasional dan lokal memiliki jumlah lulusan yang relatif serupa, perusahaan skala nasional berbadan hukum menyumbang lebih dari 42% dari total lulusan. Lulusan yang bekerja untuk perusahaan multinasional memberikan kontribusi sekitar 15.8%, menunjukkan adanya keterlibatan dalam pasar global. Lulusan yang bekerja di perusahaan lokal/wilayah tanpa badan hukum terlihat memiliki kontribusi yang signifikan, mendukung ekonomi lokal dan berpotensi memberikan dampak langsung pada komunitas setempat.

Tabel 4. 10 Tingkat Perusahaan Lulusan Per Jurusan Politeknik Negeri Bali
Tahun 2023

Tingkat	Nasional/wiraswasta berbadan hukum	Multinasional/internasional	Lokal/wilayah/wirawasta tidak berbadan hukum
Administrasi Niaga	100	36	69
Pariwisata	143	107	147
Akuntansi	126	15	58
Teknik Mesin	8	5	22
Teknik Sipil	60	2	82
Teknik Elektro	54	17	55
Total	491	182	433

Penempatan lulusan dari berbagai program studi menunjukkan pola yang berbeda-beda dalam hal preferensi lingkungan kerja. Jurusan Administrasi Niaga, sebanyak 53.8% lulusan memilih berkarir di perusahaan nasional berbadan hukum, sementara 19.5% memilih untuk bekerja di perusahaan multinasional atau internasional. Sebagian besar sisanya, yakni 26.7%, memilih berkontribusi di perusahaan lokal, wilayah, atau wiraswasta tanpa badan hukum. Di sektor Pariwisata, distribusi lulusan mencerminkan kecenderungan seimbang antara tingkat nasional, internasional, dan lokal. Sekitar 32.5% lulusan bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum, sementara 24.3% memilih perusahaan multinasional atau internasional. Mayoritas, yaitu 43.2%, menemukan panggilan mereka di perusahaan lokal, wilayah, atau wiraswasta tanpa badan hukum. Program studi Akuntansi menunjukkan fokus yang lebih kuat pada tingkat nasional, dengan 63.7% lulusan memilih bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum, sedangkan hanya 7.6% yang memilih perusahaan multinasional atau internasional. Sebagian kecil sisanya, yaitu 28.7%, memilih berkarir di perusahaan lokal atau wilayah. Di bidang Teknik Mesin, mayoritas lulusan, yakni 69.1%, lebih memilih untuk bekerja di

perusahaan lokal, wilayah, atau wiraswasta tanpa badan hukum, sementara 19.0% dan 11.9% memilih perusahaan nasional dan multinasional/internasional, berturut-turut. Program Teknik Sipil menunjukkan pola serupa, dengan mayoritas, yakni 69.0%, berkarir di perusahaan lokal, wilayah, atau wiraswasta tanpa badan hukum. Sebaliknya, hanya sekitar 30.0% yang memilih bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum, dan hanya 1.0% di tingkat multinasional atau internasional. Sementara itu, jurusan Teknik Elektro menunjukkan distribusi yang lebih merata di antara berbagai tingkat perusahaan, dengan 41.0% lulusan memilih perusahaan nasional, 12.9% di tingkat multinasional atau internasional, dan 46.1% memilih perusahaan lokal, wilayah, atau wiraswasta tanpa badan hukum. Dalam keseluruhan, analisis ini memberikan wawasan mendalam tentang preferensi dan arah karir yang diambil oleh lulusan dari setiap program studi, memberikan pandangan yang komprehensif tentang dinamika pasar tenaga kerja di berbagai sektor industri.



Gambar 4. 12 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan per Jurusan PNB Tahun 2023

Berdasarkan data penempatan lulusan pada tingkat perusahaan, analisis menunjukkan pola yang beragam di antara jurusan yang disajikan. Jurusan

Administrasi Niaga memiliki mayoritas lulusan yang terpantau bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum, dengan kemungkinan terlibat dalam manajemen dan strategi bisnis tingkat menengah. Sementara itu, lulusan jurusan Pariwisata menunjukkan distribusi yang merata di berbagai tingkat perusahaan, dengan kecenderungan keterlibatan yang signifikan di tingkat lokal. Jurusan Akuntansi didominasi oleh lulusan yang bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum, mencerminkan kebutuhan akan keahlian akuntansi dalam skala nasional. Di sisi lain, Jurusan Teknik Mesin dan Teknik Sipil menunjukkan preferensi lulusan untuk bekerja di perusahaan lokal atau wilayah, sedangkan jurusan Teknik Elektro menampilkan distribusi yang merata di antara tingkat perusahaan. Analisis ini memberikan gambaran yang mendalam tentang preferensi dan arah karir lulusan setiap jurusan, memberikan informasi berharga untuk pengembangan program pendidikan dan pilihan karir mahasiswa di masa mendatang.

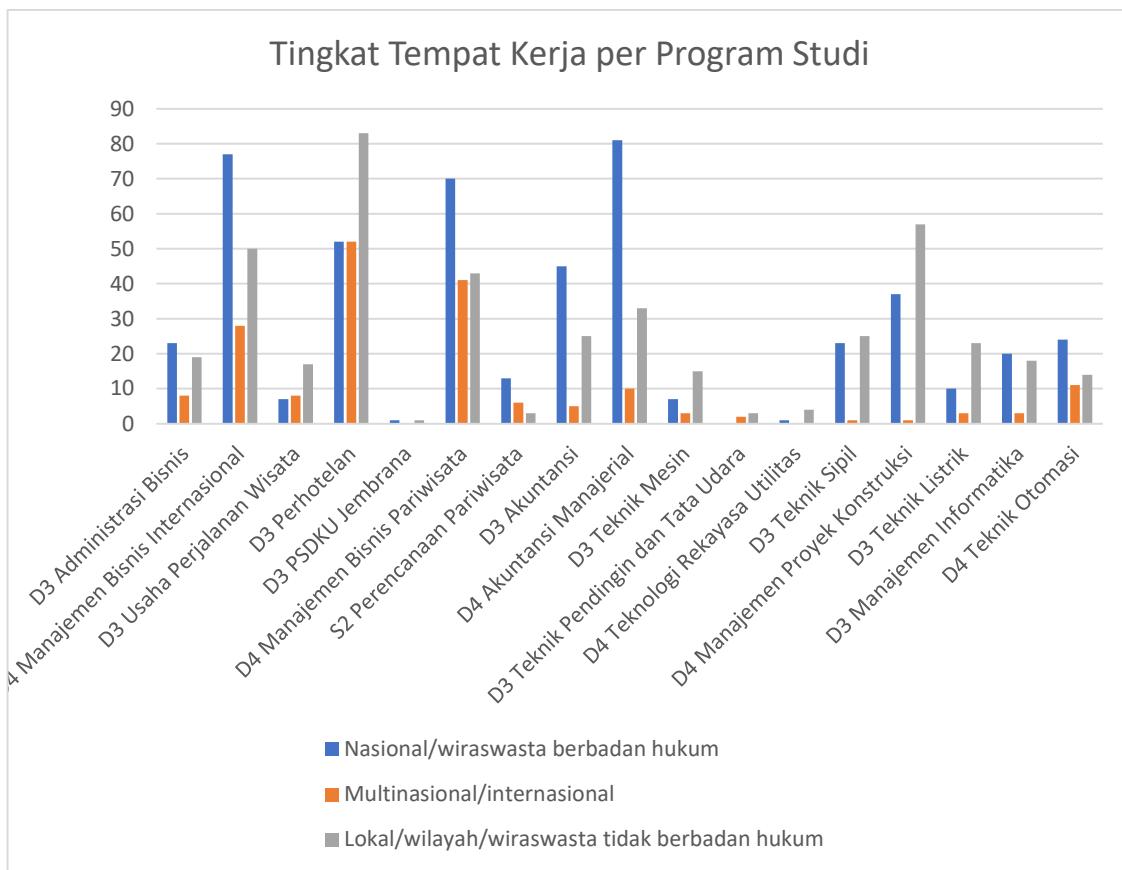
Tabel 4. 11 Tingkat Perusahaan Lulusan Per Program Studi Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Program Studi/Tingkat	Nasional/wir aswasta berbadan hukum	Multinasion al/internasio nal	Lokal/wilaya h/wiraswasta tidak berbadan hukum
D3 Administrasi Bisnis	23	8	19
D4 Manajemen Bisnis Internasional	77	28	50
D3 Usaha Perjalanan Wisata	7	8	17
D3 Perhotelan	52	52	83
D3 PSDKU Jembrana	1	0	1
D4 Manajemen Bisnis Pariwisata	70	41	43
S2 Perencanaan Pariwisata	13	6	3
D3 Akuntansi	45	5	25
D4 Akuntansi Manajerial	81	10	33
D3 Teknik Mesin	7	3	15
D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara	0	2	3

D4 Teknologi Rekayasa Utilitas	1	0	4
D3 Teknik Sipil	23	1	25
D4 Manajemen Proyek Konstruksi	37	1	57
D3 Teknik Listrik	10	3	23
D3 Manajemen Informatika	20	3	18
D4 Teknik Otomasi	24	11	14
Total	491	182	433

Lulusan program studi D3 Administrasi Bisnis mayoritasnya memilih untuk berkarir di perusahaan nasional, menandakan fokus utama mereka pada manajemen bisnis tingkat nasional. Sebaliknya, program D4 Manajemen Bisnis Internasional menonjolkan keterlibatan yang signifikan di perusahaan internasional, mencerminkan orientasi program ini pada pasar global. Dalam industri pariwisata, lulusan program D3 Usaha Perjalanan Wisata cenderung memilih bekerja di perusahaan lokal dan wilayah, sementara program D3 Perhotelan menunjukkan distribusi yang seimbang antara tingkat nasional dan internasional, menandakan peran yang luas dalam industri perhotelan. Di lokasi khusus seperti PSDKU Jembrana, keterlibatan lulusan terbatas, meskipun mayoritas dari mereka yang terlibat memilih bekerja di perusahaan nasional berbadan hukum. Program D4 Manajemen Bisnis Pariwisata menonjolkan peran lulusan di perusahaan pariwisata, baik pada tingkat nasional maupun internasional. Di bidang perencanaan pariwisata, S2 Perencanaan Pariwisata menunjukkan bahwa mayoritas lulusan memilih bekerja di tingkat nasional dan menunjukkan spesialisasi dalam perencanaan pariwisata. Program D3 Akuntansi menunjukkan fokus yang kuat pada perusahaan nasional, mencerminkan kebutuhan akan keahlian akuntansi dalam skala nasional. Sementara itu, D4 Akuntansi Manajerial menonjolkan keterlibatan yang signifikan di perusahaan nasional berbadan hukum, menunjukkan spesialisasi dalam akuntansi manajerial tingkat nasional. Di sektor teknik, mayoritas lulusan D3 Teknik Mesin cenderung berkarir di perusahaan lokal dan wilayah, sementara D3 Teknik Pendingin dan Tata Udara fokus pada perusahaan lokal dan wilayah

dalam bidang teknik pendingin dan tata udara. Program D4 Teknologi Rekayasa Utilitas menunjukkan mayoritas lulusan memilih bekerja di perusahaan nasional dan lokal berbadan hukum. Di sektor teknik sipil, D3 Teknik Sipil menonjolkan mayoritas lulusan yang memilih bekerja di perusahaan lokal dan wilayah. Program D4 Manajemen Proyek Konstruksi menunjukkan keterlibatan yang signifikan di perusahaan konstruksi lokal dan wilayah. Di bidang teknik listrik, D3 Teknik Listrik fokus pada perusahaan lokal, sementara D3 Manajemen Informatika menunjukkan bahwa mayoritas lulusan memilih bekerja di perusahaan nasional dalam sektor manajemen informatika. Terakhir, program D4 Teknik Otomasi menunjukkan keterlibatan yang signifikan di perusahaan nasional berbadan hukum dan internasional. Keseluruhan, analisis ini memberikan gambaran mendalam tentang preferensi lulusan dari setiap program studi terkait dengan tingkat dan jenis perusahaan tempat mereka bekerja, memberikan pandangan yang komprehensif tentang dinamika karir di berbagai sektor industri.



Gambar 4. 13 Tingkat Jenis Perusahaan Lulusan per Program Studi PNB Tahun 2023

Program studi menunjukkan preferensi lulusan untuk berkarir di berbagai tingkat perusahaan, dengan beberapa fokus pada tingkat nasional, internasional, atau lokal. Program Manajemen Bisnis Internasional, Akuntansi Manajerial, dan Teknik Otomasi menonjolkan keterlibatan yang signifikan di perusahaan internasional. Program Pariwisata, Teknik Mesin, dan Teknik Sipil menunjukkan kecenderungan untuk lebih banyak berkontribusi di tingkat lokal dan wilayah.

4.5 Kriteria Tingkat Kepuasan Terhadap Program Pendidikan

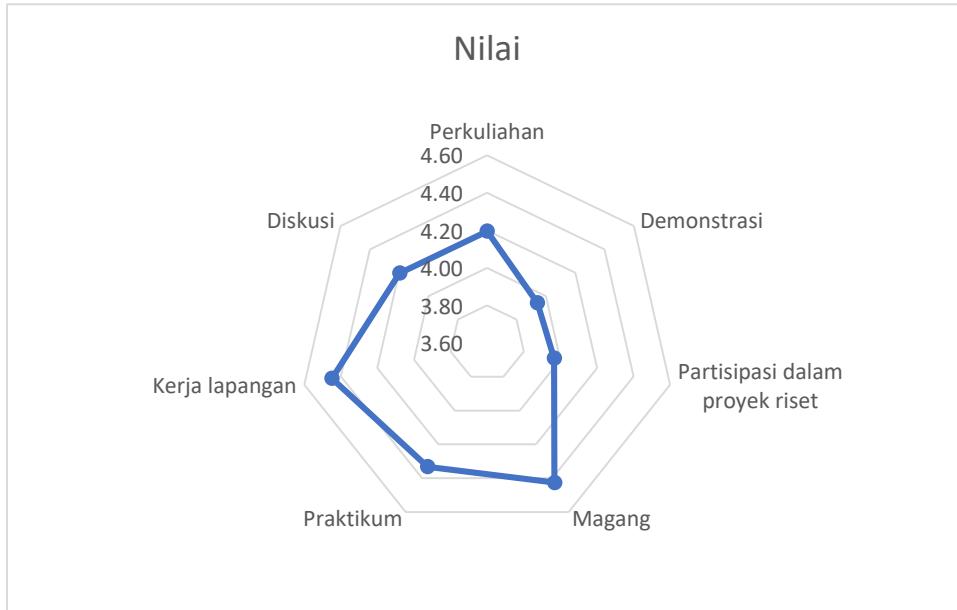
Sebaran tingkat kepuasan lulusan PNB metode pembelajaran yang diaplikan di Politeknik Negeri Bali. Perkuliahan diakui sebagai metode yang mendapatkan penekanan sangat besar, menunjukkan bahwa penyampaian materi melalui kuliah formal menjadi fokus utama. Demonstrasi juga mendapatkan penekanan yang signifikan, menandakan pentingnya memberikan contoh konkret atau ilustrasi dalam pembelajaran. Partisipasi dalam proyek riset juga dianggap penting dengan penekanan yang cukup besar, menunjukkan komitmen untuk melibatkan mahasiswa dalam kegiatan riset. Magang mendapat penekanan yang besar, menunjukkan pentingnya pengalaman praktis di dunia kerja sebagai bagian dari kurikulum. Praktikum dan kerja lapangan juga diberi penekanan yang cukup besar, menekankan aspek pengalaman langsung dan penerapan konsep teoritis dalam situasi nyata. Diskusi diidentifikasi sebagai metode pembelajaran yang mendapatkan penekanan sangat besar, menandakan pentingnya interaksi dan pertukaran ide antara mahasiswa dan dosen. Keseluruhan, program studi ini memberikan perhatian yang seimbang terhadap berbagai metode pembelajaran, menciptakan lingkungan pembelajaran yang holistik dan beragam. Skala yang digunakan yaitu skala likert 1-5.

Tabel 4. 12 Tingkat Kepuasan Lulusan Politeknik Negeri Bali Terhadap Metode Pembelajaran PNB Tahun 2023

Tingkat Kepuasan	Perkuliah an	Demonstr asi	Partisipa si dalam proyek riset	Magan g	Praktiku m	Kerja lapanga n	Disku si
Nilai	4.20	3.94	3.97	4.43	4.33	4.45	4.20
Rata-rata	4.22						

Berdasarkan nilai tingkat kepuasan lulusan Politeknik Negeri Bali terhadap metode pembelajaran pada tahun 2023, rata-rata nilai keseluruhan mencapai 4.22. Secara spesifik, metode pembelajaran yang paling memuaskan adalah magang dengan nilai

tertinggi 4.43, diikuti oleh kerja lapangan (4.45) dan perkuliahan (4.20). Sementara itu, nilai untuk demonstrasi, partisipasi dalam proyek riset, praktikum, dan diskusi juga berada pada rentang nilai yang tinggi, antara 3.94 hingga 4.33.



Gambar 4. 14 Tingkat Kepuasan Metode Pembelajaran Lulusan PNB Tahun 2023

Secara kualitatif, nilai tingkat kepuasan yang tinggi dalam perkuliahan menunjukkan bahwa pendekatan pengajaran formal melalui kuliah berhasil mendapatkan respons positif dari lulusan. Demikian pula, nilai tinggi untuk demonstrasi dan partisipasi dalam proyek riset menunjukkan bahwa penggunaan contoh konkret dan keterlibatan dalam kegiatan riset dianggap efektif. Kepuasan yang tinggi dalam magang dan kerja lapangan mencerminkan apresiasi terhadap pengalaman praktis di dunia kerja, sementara nilai tinggi untuk praktikum dan diskusi menunjukkan keberhasilan dalam menyajikan konsep teoritis dengan pendekatan praktis dan interaktif. Dengan rata-rata tingkat kepuasan sebesar 4.22, dapat disimpulkan bahwa lulusan Politeknik Negeri Bali secara umum sangat puas terhadap metode pembelajaran yang diterapkan. Magang, kerja lapangan, dan perkuliahan menjadi poin-poin penting yang memperoleh nilai tertinggi, sementara metode pembelajaran lainnya juga mendapatkan penilaian positif. Analisis ini menegaskan bahwa program pembelajaran PNB berhasil menciptakan pengalaman pendidikan yang memuaskan dan memberikan

nilai tambah melalui pendekatan beragam dalam metode pembelajaran.

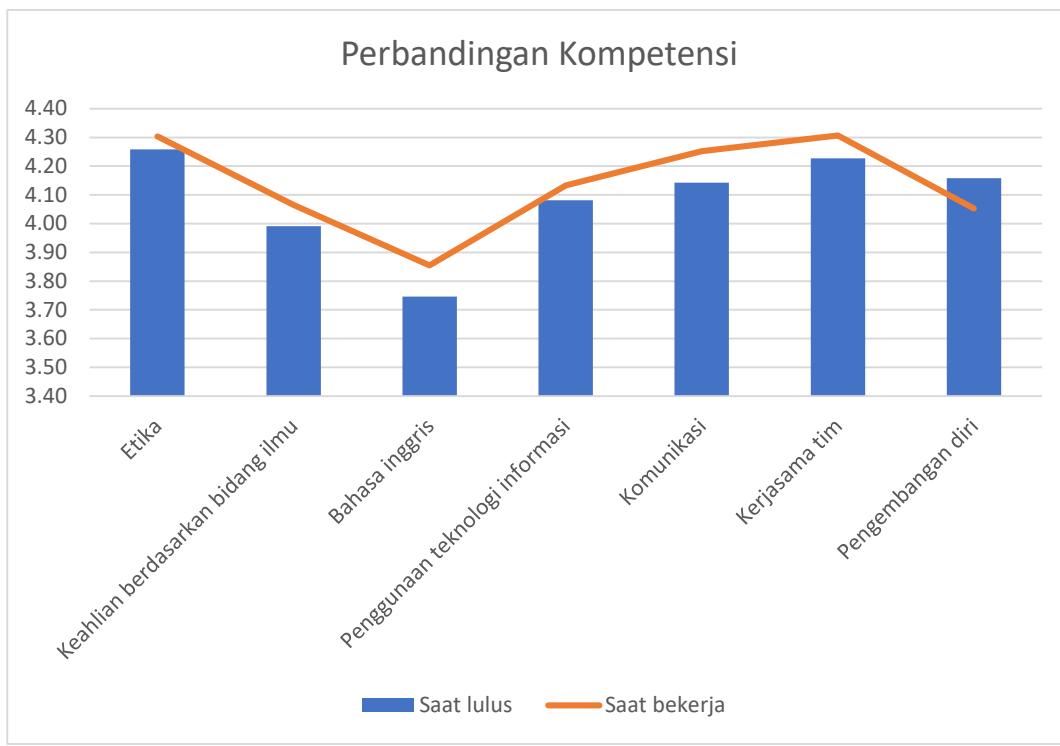
4.6 Kriteria Kompetensi dan Keahlian

Perbandingan kompetensi lulusan PNB ketika lulus dan ketika bekerja seperti yang terlihat pada Tabel 4.13. Tingkat kompetensi menggunakan skala likert 1- 5.

Tabel 4. 13 Perbandingan Kompetensi Lulusan Politeknik Negeri Bali Tahun 2023

Kompetensi	Perbandingan	
	Saat Lulus	Saat Bekerja
Etika	4.26	4.30
Keahlian berdasarkan bidang ilmu	3.99	4.07
Bahasa inggris	3.75	3.85
Penggunaan teknologi informasi	4.08	4.13
Komunikasi	4.14	4.25
Kerjasama tim	4.23	4.31
Pengembangan diri	4.16	4.05

Dari segi kualitatif, peningkatan nilai pada semua aspek kompetensi saat bekerja dapat diartikan sebagai hasil implementasi pengetahuan dan keterampilan yang diperoleh selama studi ke dalam lingkungan kerja. Peningkatan signifikan pada etika menunjukkan bahwa lulusan mampu mengaplikasikan nilai-nilai moral dan profesionalisme dalam praktik kerja. Adanya peningkatan dalam aspek penggunaan teknologi informasi menunjukkan adaptasi lulusan terhadap perkembangan teknologi yang terus berlanjut di dunia kerja.



Gambar 4. 15 Perbandingan Kompetensi Lulusan PNB Tahun 2023

Perbandingan kompetensi lulusan Politeknik Negeri Bali antara saat lulus dan saat bekerja menunjukkan peningkatan yang positif pada hampir semua aspek. Ini mencerminkan kesuksesan program pendidikan dalam membekali lulusan dengan keterampilan praktis yang dapat diaplikasikan dalam dunia kerja. Peningkatan kompetensi tersebut juga dapat diartikan sebagai indikasi bahwa lulusan mampu terus mengembangkan diri dan beradaptasi dengan tuntutan dunia kerja yang dinamis.

BAB V

PENUTUP

5.1. Simpulan

Berdasarkan hasil analisis Tracer Study Politeknik Negeri Bali tahun 2023, dapat disimpulkan bahwa mayoritas lulusan PNB telah memasuki dunia kerja dengan tingkat kesuksesan yang memuaskan. Sebanyak 51% lulusan telah berhasil mendapatkan pekerjaan, baik secara full time maupun part time, sementara sejumlah kecil memilih wiraswasta (3%) atau melanjutkan pendidikan (4%). Bidang studi seperti Pariwisata dan Akuntansi menonjol sebagai pilihan utama untuk bekerja, sementara Teknik Mesin dan Akuntansi menunjukkan tantangan dalam penempatan. Meskipun demikian, mayoritas lulusan, termasuk dari program D4 Manajemen Bisnis Internasional dan D3 Perhotelan, berhasil memperoleh pekerjaan dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus. Gaji lulusan PNB umumnya berada di kisaran di atas 1.2 juta, dengan distribusi tertinggi pada kategori 2.4 juta - 3.6 juta. Penempatan lulusan cenderung lebih banyak di Provinsi Bali, terutama di Kabupaten Badung, dengan mayoritas bekerja di perusahaan skala nasional berbadan hukum. Rekomendasi termasuk meningkatkan kerjasama dengan perusahaan lokal dan nasional, memberikan dukungan khusus untuk penempatan lulusan di bidang yang lebih tertantang, serta memperluas jaringan kerja internasional untuk membuka peluang di tingkat global. Simpulan ini dapat menjadi dasar bagi PNB dan pihak terkait untuk mengoptimalkan strategi dan program pendidikan guna meningkatkan kualitas penempatan dan kesuksesan lulusan di dunia kerja.

5.2. Rekomendasi

PNB dapat terus meningkatkan kerjasama dengan perusahaan nasional dan lokal untuk memastikan ketersediaan peluang pekerjaan bagi lulusannya. Perlu adanya pembinaan dan dukungan khusus untuk meningkatkan penempatan lulusan di bidang yang memiliki tantangan seperti Teknik Mesin dan Akuntansi. Upaya dapat dilakukan

untuk meningkatkan keterlibatan lulusan dalam bisnis skala internasional dan multinasional, mengingat hanya sebagian kecil yang memilih jalur ini. PNB dapat bekerja sama dengan pemerintah setempat untuk mengidentifikasi dan mengatasi faktor-faktor yang menghambat penempatan lulusan di beberapa daerah tertentu.

LAMPIRAN

Lampiran 1 Analisis Trend Data

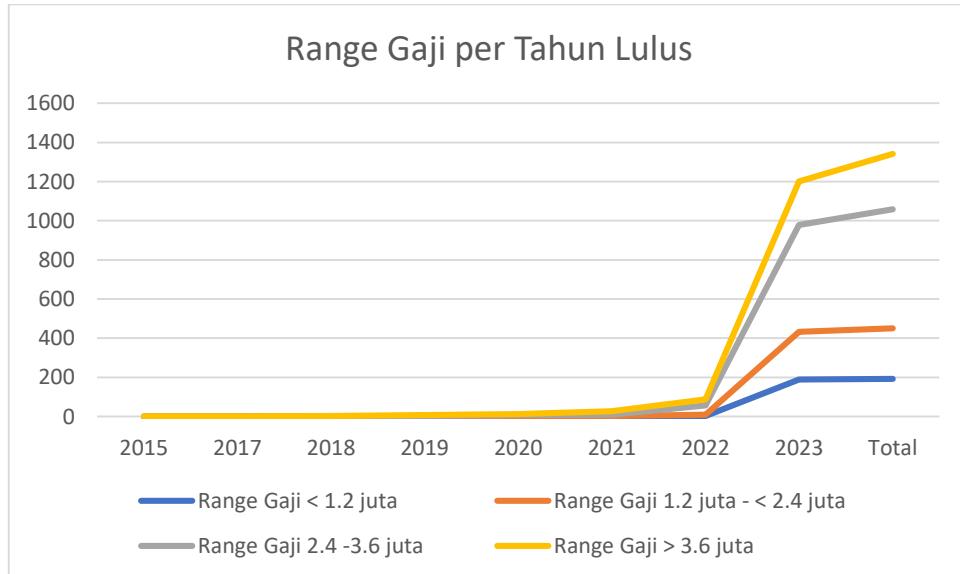
Status Lulusan	Tahun Lulus							
	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bekerja (full time/part time)	1	0	2	7	11	26	82	921
Wiraswasta	0	0	0	0	1	0	4	51
Melanjutkan pendidikan	0	1	0	0	0	0	1	75
Tidak kerja tetapi sedang mencari kerja	0	0	0	0	2	1	4	780
Belum memungkinkan bekerja	0	0	0	1	0	1	0	93
Total	1	1	2	8	14	28	91	1920
	2065							

Dari tabel diatas, dapat simpulkan terdapat peningkatan jumlah alumni dengan status bekerja, wiraswasta dan lulusan yang sedang mencari kerja akan tetapi hasil data diatas perlu mempertimbangkan jumlah alumni yang berpatisipasi mengisi data tracer study untuk mendapatkan gambaran yang lebih representatif.

Tahun lulus	Range Gaji			
	< 1.2 juta	1.2 juta - < 2.4 juta	2.4 -3.6 juta	> 3.6 juta
2015	0	0	1	0
2017	0	0	1	0
2018	0	1	1	0
2019	0	2	1	4
2020	1	2	4	6
2021	0	2	7	19
2022	3	6	48	31
2023	189	244	545	223
Total	193	257	608	283

Secara keseluruhan, terdapat tren peningkatan jumlah individu dengan gaji yang lebih tinggi dari tahun ke tahun, menandakan pertumbuhan ekonomi atau kesempatan kerja yang lebih baik. Meskipun demikian, peningkatan tidak merata di setiap kategori gaji, dengan beberapa kategori mengalami peningkatan yang lebih tajam daripada yang lain.

Lampiran 2 Data Hasil Statistik



Lampiran 3 Antarmuka Sistem Tracer Study PNB

The screenshot shows the homepage of the Tracer Study PNB website. The header features the logo "Tracer Study PNB" and navigation links for "Home", "Statistik", "Isi Tracer Study", and "Panduan". Below the header is a large graphic of a person standing next to a bar chart and a pie chart. To the right, there is a section titled "TRACER STUDY PNB" with a detailed description of what tracer study is. At the bottom right, there is a "Mau Tanya?" button and system status icons.

The screenshot shows the "Statistik Tracer Study" page. The header includes the "Tracer Study PNB" logo and navigation links for "Home", "Statistik", "Isi Tracer Study", and "Panduan". The main content displays two charts: "Data Tracer Study Per Tahun Lulus" (Line chart showing data points from 2015 to 2023) and "Data Kompetensi" (Bar chart comparing "Saat Kuliah" and "Saat Bekerja" across different years). A "Mau Tanya?" button and system status icons are visible at the bottom right.

Tracer Study PNB | Registration

tracerstudy.pnb.ac.id/register

Tracer Study PNB

Home Statistik Isi Tracer Study Panduan

REGISTER TRACER STUDY

Full name alamat

NIM - Pilih Prodi-

NIK/No KTP No NPWP jika ada

hp Email

tahun_masuk Password

tahun_lulus Retype Password

Sudah pernah daftar?

Register

Mau Tanya?

12:04 AM 24/01/2024

Tracer Study PNB Manajemen kuesioner

tracerstudy.pnb.ac.id/admin/kuesioner

Statistik Data Kuesioner Master Manajemen

Manajemen kuesioner

Export excel Print PDF

No	kuesioner	Status	Update Status	Aksi
1	Ni Luh Putu Merry Ekyanti	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
2	sinta bella	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
3	Komang Jefrie Dwitama	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
4	I Wayan Putra Diva Pranayam	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
5	Huriyanto	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
6	I PUTU KEVIN PARAMADITYA PAWITRA	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete
7	Ni Kadek Rini Budiartini	Accept	<input type="button"/> Ubah status menjadi ditolak <input type="button"/> Ubah status menjadi pending	<input type="button"/> Detail <input type="button"/> Delete

12:05 AM 24/01/2024

Lampiran 4 Daftar Pertanyaan Sistem Tracer Study PNB

1/23/24, 11:37 PM Tracer Study PNB Pengisian Tracer Study

Identitas Diri

Nama	Alumni	NPWP	
NIK		HP	081978413172
NIM	1004505061	Thn Masuk	2010
Jurusan	Teknik Elektro	Thn Lulus	2014
Prodi	D4 Teknik Otomasi	Alamat	Denpasar

Wajib Isi Kuesioner

1. Jelaskan status Anda saat ini ? *

Bekerja (full time/part time)
 Belum memungkinkan bekerja
 Wiraswasta
 Melanjutkan pendidikan
 Tidak kerja tetapi sedang mencari kerja

2. Apakah Anda telah mendapatkan pekerjaan <= 6 bulan / termasuk bekerja sebelum lulus ? *

Ya Tidak

Dalam berapa bulan Anda mendapatkan pekerjaan ? Berapa rata-rata pendapatan Anda per bulan (take home pay) ?

3. Dimana lokasi tempat Anda bekerja ?

Provinsi Kabupaten/Kota
- Pilih -

4. Apa jenis perusahaan/instansi/institusi tempat Anda bekerja sekarang ?

Instansi pemerintah
 BUMN/BUMD
 Institusi/organisasi multilateral
 Organisasi non profit/lembaga swadaya masyarakat
 Perusahaan swasta
 Wiraswasta/perusahaan sendiri
 Lainnya, tuliskan

5. Apa nama perusahaan/kantor tempat Anda bekerja sekarang ?

6. Bila berwiraswasta, apa posisi/jabatan saat ini ? (apabila soal 1 menjawab 3 wiraswasta)

7. Apa tingkat tempat kerja Anda ?

8. Pertanyaan studi lanjut (apabila soal 1 menjawab 4 melanjutkan pendidikan)

Sumber biaya	Perguruan tinggi	
- Pilih -	Contoh : Politeknik Negeri Bali	
Jenjang Studi Lanjut	Tanggal masuk	Program studi

- Pilih -	dd/mm/yyyy		Contoh : S2 Akuntansi
-----------	------------	--	-----------------------

9. Sebutkan sumberdana dalam pembiayaan kuliah? (bukan ketika studi lanjut) ? *

- Biaya sendiri/keluarga
- Beasiswa ADIK
- Beasiswa BIDIKMISI
- Beasiswa PPA
- Beasiswa AFIRMASI
- Beasiswa perusahaan/swasta
- Lainnya, tuliskan

10. Seberapa erat hubungan bidang studi dengan pekerjaan Anda ?

- Sangat erat
- Erat
- Cukup erat
- Kurang erat
- Tidak sama sekali

11. Tingkat pendidikan apa yang paling tepat/sesuai untuk pekerjaan Anda saat ini ?

- Setingkat lebih tinggi
- Tingkat yang sama
- Setingkat lebih rendah
- Tidak perlu pendidikan tinggi

12. Pada saat lulus, pada tingkat mana kompetensi di bawah ini anda kuasai ? (A). Pada saat ini, pada tingkat mana kompetensi di bawah ini diperlukan dalam pekerjaan ? (B) *

A (Saat lulus)		B (Saat ini)
sangat rendah - sangat tinggi		sangat rendah - sangat tinggi
1		1
2		2
3		3
4		4
5		5
<input type="radio"/>	Etika	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	Keahlian berdasarkan bidang ilmu	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	Bahasa Inggris	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>

<input type="radio"/>	Penggunaan teknologi informasi	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	Komunikasi	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	Kerjasama tim	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>
<input type="radio"/>	Pengembangan diri	<input type="radio"/>
<input type="radio"/>		<input type="radio"/>

13. Menurut Anda seberapa besar penekanan pada metode pembelajaran dibawah ini dilaksanakan di program studi anda ? *

- | | | |
|---|---|---|
| Perkulahan | Demonstrasi | Partisipasi dalam proyek riset |
| <input type="radio"/> Sangat besar | <input type="radio"/> Sangat besar | <input type="radio"/> Sangat besar |
| <input type="radio"/> Besar | <input type="radio"/> Besar | <input type="radio"/> Besar |
| <input type="radio"/> Cukup besar | <input type="radio"/> Cukup besar | <input type="radio"/> Cukup besar |
| <input type="radio"/> Kurang besar | <input type="radio"/> Kurang besar | <input type="radio"/> Kurang besar |
| <input type="radio"/> Tidak sama sekali | <input type="radio"/> Tidak sama sekali | <input type="radio"/> Tidak sama sekali |

- | | | |
|---|---|---|
| Magang | Praktikum | Kerja lapangan |
| <input type="radio"/> Sangat besar | <input type="radio"/> Sangat besar | <input type="radio"/> Sangat besar |
| <input type="radio"/> Besar | <input type="radio"/> Besar | <input type="radio"/> Besar |
| <input type="radio"/> Cukup besar | <input type="radio"/> Cukup besar | <input type="radio"/> Cukup besar |
| <input type="radio"/> Kurang besar | <input type="radio"/> Kurang besar | <input type="radio"/> Kurang besar |
| <input type="radio"/> Tidak sama sekali | <input type="radio"/> Tidak sama sekali | <input type="radio"/> Tidak sama sekali |

- Diskusi
- | |
|---|
| <input type="radio"/> Sangat besar |
| <input type="radio"/> Besar |
| <input type="radio"/> Cukup besar |
| <input type="radio"/> Kurang besar |
| <input type="radio"/> Tidak sama sekali |

14. Kapan Anda mulai mencari pekerjaan ? Mohon pekerjaan sambilan tidak dimasukkan *

- | |
|--|
| <input type="radio"/> Kira-kira <input type="text"/> bulan sebelum lulus |
| <input type="radio"/> Kira-kira <input type="text"/> bulan sesudah lulus |
| <input type="radio"/> Saya tidak mencari kerja |

15. Bagaimana Anda mencari pekerjaan tersebut ? Jawaban bisa lebih dari satu

- | |
|---|
| <input type="checkbox"/> Melalui iklan di koran/ majalah, brosur |
| <input type="checkbox"/> Melamar ke perusahaan tanpa mengetahui lowongan yang ada |
| <input type="checkbox"/> Pergi ke bursa/pameran kerja |
| <input type="checkbox"/> Mencari lewat internet/iklan online/milis |
| <input type="checkbox"/> Dihubungi oleh perusahaan |

- Menghubungi kemenakertrans
- Menghubungi agen tenaga kerja komersial/swasta
- Memperoleh informasi dari pusat/kantor pengembangan karir fakultas/universitas
- Menghubungi kantor kemahasiswaan/hubungan alumni
- Membangun jejaring (network) sejak masih kuliah
- Melalui relasi (misalnya dosen, orang tua, saudara, teman, dll)
- Membangun bisnis sendiri
- Melalui penempatan kerja atau magang
- Bekerja di tempat yang sama dengan tempat kerja semasa kuliah
- Lainnya, tuliskan

Tuliskan

16. Berapa perusahaan/instansi/institusi yang sudah Anda lamar (lewat surat atau e-mail) sebelum Anda memperoleh pekerjaan pertama ?

inputkan hanya angka

17. Berapa banyak perusahaan/instansi/institusi yang merespon lamaran anda ?

inputkan hanya angka

18. Berapa banyak perusahaan/instansi/institusi yang mengundang Anda untuk wawancara ?

inputkan hanya angka

19. Apakah Anda aktif mencari pekerjaan dalam 4 minggu terakhir ? Pilih satu jawaban *

- Tidak
- Tidak, tapi saya sedang menunggu hasil lamaran kerja
- Ya, saya akan mulai bekerja dalam 2 minggu kedepan
- Ya, tapi saya belum pasti akan bekerja dalam 2 minggu kedepan
- Lainnya, tuliskan

Tuliskan

20. Jika menurut Anda pekerjaan Anda saat ini tidak sesuai dengan pendidikan anda, mengapa anda mengambilnya ? Jawaban bisa lebih dari satu

- Pertanyaan tidak sesuai, pekerjaan saya sudah sesuai dengan pendidikan saya
- Saya belum mendapatkan pekerjaan yang lebih sesuai
- Di pekerjaan ini saya mendapatkan prospek karir yang baik
- Saya lebih suka bekerja di area pekerjaan yang tidak ada hubungannya dengan pendidikan saya
- Saya dipromosikan ke posisi yang kurang berhubungan dengan pendidikan saya dibanding posisi sebelumnya
- Saya memperoleh pendapatan yang lebih tinggi di pekerjaan ini
- Pekerjaan saya saat ini lebih aman/terjamin/secure
- Pekerjaan saya saat ini lebih menarik
- Pekerjaan saya saat ini lebih memungkinkan saya mengambil pekerjaan tambahan/ jadwal yang fleksibel, dll
- Pekerjaan saya saat ini lokasinya lebih dekat dari rumah saya
- Pekerjaan saya saat ini lebih menjamin kebutuhan keluarga saya
- Pada awal meniti karir ini, saya harus menerima pekerjaan yang tidak berhubungan dengan pendidikan saya
- Lainnya, tuliskan

Tuliskan

21. Waktu Tunggu Anda (Lulusan PNB) dalam mendapatkan pekerjaan pertama dalam hitungan bulan? (Instrumen Akreditasi) *

inputkan hanya angka

22. Tingkat Kesesuaian Bidang Kerja Anda (Lulusan PNB) dengan bidang saat kuliah? (Instrumen Akreditasi) *

- Sesuai
- Tidak Sesuai

Posisi Bidang Kerja

Tuliskan

1/23/24, 11:37 PM

Tracer Study PNB Pengisian Tracer Study

Masukan dan saran untuk kemajuan PNB *

Masukan dan saran untuk kemajuan PNB

Simpan

Tracer Study © 2023

<https://tracerstudy.pnb.ac.id/kuesioner>

5/5

Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan (P4MP)

 Gedung Unit Lantai 1, Politeknik Negeri Bali
Bukit Jimbaran, PO BOX 1064 Tuban, Badung, Bali

 +62 361 701981

 +62 361 701128

 p4mp@pnb.ac.id

 p4mp.pnb.ac.id