



#### MANUAL SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL TAHUN 2020-2024

## MANUAL VISI MISI

#### **KAMPUS:**

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Badung - Bali 80361. Telp.(0361) 701981 Fax.701128 www.pnb.ac.id E-mail: p4mp@pnb.ac.id



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

> MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : 2

#### DOKUMEN MANUAL SPMI POLITEKNIK NEGERI BALI TAHUN 2020-2024

### MANUAL VISI MISI

Nomor: MAN/STP/SPMI/04

Revisi : -

Tanggal: 11 JUNI 2021

Proses	Penanggung jawab					
	Nama Jabatan Tanda tangan					
Perumusan	Dr. Putu Wijaya Sunu, ST., MT	Ketua Tim	The:	2-6-21		
Pemeriksaan	A.A.N.B. Mulawarman, ST., MT	Wakil Direktur I	1 me	7-6-21		
Persetujuan	Ir. Made Mudhina, MT	Ketua Senat	1)0	10-6-21		
Penetapan	I Nyoman Abdi, SE., M.eCom.	Direktur	3000	11-6-21		
Pengendalian	I Ketut Sudiartha, SE., M.Pd.	Kepala P4MP				



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

# MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman : ii

#### **CATATAN PERUBAHAN**

Revisi ke	Tanggal	Halaman	Paragraf	Alasan Perubahan	Ditetapkan Oleh	Jabatan	Tanda Tangan

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi :

Halaman : iii

#### KATA PENGANTAR

Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Akademik (P4MP) Politeknik Negeri Bali (PNB) sudah berhasil menyelesaikan dokumen manual SPMI untuk standar SPMI yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Manual SPMI merupakan dokumen berisi petunjuk mengenai cara, langkah, atau prosedur tentang penetapan, pelaksanaan, evaluasi pelaksanaan, pengendalian pelaksanaan, dan peningkatan setiap Standar Dikti oleh para pihak pada semua aras di PNB. Manual SPMI PNB berisi petunjuk praktis tentang: cara menetapkan (merancang dan merumuskan), melaksanakan, mengevaluasi pelaksanaan, mengendalikan pelaksanaan, serta meningkatkan secara berkelanjutan Standar SPMI PNB; dan bagaimana semua pejabat struktural PNB mengimplementasikan SPMI PNB secara sistemik dalam satu siklus utuh pada semua aras di PNB.

Manual SPMI PNB ini disusun untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam pengelolaan PNB sesuai dengan sistem penjaminan mutu internal dan eksternal. Dampak dari ketersediaan Manual SPMI ini adalah terciptanya nuansa mutu yang menjadi suatu kebutuhan bagi sivitas akademika dalam melaksanakan tugasnya, baik sebagai dosen, mahasiswa maupun tenaga pendidik dengan berpedoman pada standar dalam melaksanakan peningkatan mutu yang berkelanjutan.

Diharapkan sarandan masukan dari semua pihak, agar dokumen manual SPMI ini dapat lebih sempurna dan untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam menjalankan standar SPMI di Politeknik Negeri Bali.

adung, 11 Juni 2021 Ifektur Politeknik Negeri Bali

yoman Abdi, SE., M.eCom. 496512211990031003



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

# MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal : 11 Juni 2021

Revisi :
Halaman : iv

#### **DAFTAR ISI**

Cover	i
Halaman Pengesahan	ii
Catatan Perubahan	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi	V
1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali	1
2. Tujuan Manual SPMI	3
3. Luas Lingkup Manual Mutu	3
4. Definisi/Istilah	3
5. Langkah-langkah/Prosedur	5
6. Kualifikasi pejabat yang menjalankan manual	8



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

#### MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman:1

# 1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali

#### Visi Politeknik Negeri Bali

Visi Politeknik Negeri Bali adalah "Menjadi Lembaga Pendidikan Tinggi Vokasi Penghasil Lulusan Profesional Berdaya saing Internasional pada Tahun 2025".

#### Misi Politeknik Negeri Bali

- 1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan dengan standar mutu nasional dan internasional yang dapat diakses secara merata bagi segenap lapisan masyarakat serta berkesetaraan gender;
- 2. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan yang menghasilkan SDM profesional dan berdaya saing internasional yang dilandasi oleh nilai-nilai karakter kebangsaan;
- 3. Melaksanakan penelitian bertaraf nasional, regional, dan internasional pada bidang keilmuan dan teknologi terapan yang temuannya bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat;
- 4. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan keilmuan dan teknologi terapan bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- 5. Menyelenggarakan visi misi yang saling menguntungkan di kawasan nasional, regional, dan internasional;
- 6. Menyelenggarakan visi misi perguruan tinggi yang otonom, akuntabel, dan transparan yang menjamin peningkatan kualitas dan daya saing institusi secara berkelanjutan;
- 7. Mengembangkan kemampuan iptek terapan dan kemampuan inovasi untuk menjadikan institusi sebagai pusat unggulan teknologi yang berorientasi pada bidang kepariwisataan

#### Tujuan Strategis Politeknik Negeri Bali

- 1. Memberikan kesempatan yang seluas-luasnya bagi segenap lapisan masyarakat untuk mengenyam pendidikan yang bermutu;
- 2. Menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan profesional, dan berdaya saing internasional pada bidang ilmu dan teknologi terapan yang menjunjung tinggi nilai-nilai karakter kebangsaan;



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

#### MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal : 11 Juni 2021 : -

Halaman: 2

Revisi

- 3. Menghasilkan karya ilmiah dan karya inovatif yang unggul dan menjadi rujukan dalam bidang ipteks terapan;
- 4. Menghasilkan karya pengabdian melalui pengembangan inovasi baru berbasis IPTEKS terapan untuk mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera;
- 5. Memperluas jaringan visi misi tri dharma dalam mencapai kesetaraan mutu di kawasan nasional, regional, dan internasional;
- 6. Menghasilkan kinerja institusi yang efektif, efisien dan berstandar mutu internasional untuk menjamin layanan tridharma perguruan tinggi yang berkualitas dan berkelanjutan;
- 7. Menjadikan institusi Politeknik Negeri Bali sebagai pusat pendidikan dan pelatihan vokasional, serta pusat riset dan pengembangan inovasi di bidang pariwisata dengan fokus pariwisata hijau (*Green Tourism*).

#### Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali

- 1. Meningkatnya kapasitas institusional pada layanan pendidikan dengan akses terjangkau bagi masyarakat dengan standar mutu yang baik;
- 2. Terwujudnya lulusan dengan kompetensi yang relevan, berkepribadian dengan karakter budaya yang kuat dan berketerimaan tinggi di pasar kerja nasional, regional, dan internasional;
- 3. Berkembangnya budaya penelitian dan atmosfir akademik yang kondusif bagi penciptaan karya ilmiah unggul dan inovatif berbasis ipteks terapan yang mendapat pengakuan secara nasional maupun internasional;
- 4. Meningkatnya kinerja lembaga dan sumber daya pengabdian kepada masyarakat dalam rangka layanan kepada masyarakat;
- 5. Meningkatnya implementasi visi misi dengan industri, dunia usaha dan dunia kerja (IDUKA) dalam bidang tri dharma dalam lingkup nasional, regional, maupun internasional;
- 6. Menguatnya kapasitas manajemen kelembagaan dalam bidang tri dharma, dan pencitraan lembaga secara nasional dan internasional;



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

#### MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 3

		7. Terwujudnya institusi sebagai pusat unggulan teknologi bidang pariwisata
		sebagai keunggulan daya saing fokus pariwisata hijau (green tourism) sebagai
		keunggulan daya saing.
2.	Tujuan	1. Sebagai pedoman dalam merancang, merumuskan dan menetapkan standar
	Manual	Visi misi di Politteknik Negeri Bali.
	SPMI	2. Untuk memenuhi dan melaksanakan standar Visi misi.
		3. Untuk melakukan evaluasi pelaksanaan standar Visi misi sehingga
		pelaksanaan isi standar Visi misi dapat dikendalikan.
		4. Untuk mengendalikan pelaksanaan isi standar Visi misi sehingga isi standar
		dapat tercapai/terpenuhi.
		5. Untuk secara berkelanjutan meningkatkan standar Visi misi setiap akhir
		siklus suatu standar
3.	Luas	1. Ketika standar Visi misi pertama kali hendak dirancang, dirumuskan, dan
	Lingkup	ditetapkan.
	Manual	2. Ketika standar Visi misi harus dilaksanakan dalam implementasi kegiatan
	Mutu	oleh semua unit kerja pada semua area.
		3. Sebelum pengendalian pelaksanaan isi standar Visi misi, diperlukan
		pemantauan atau pengawasan, pengecekan atau pemeriksaan, atau evaluasi
		secara berkelanjutan apakah standar Visi misi telah dapat dicapai atau
		dipenuhi.
		4. Ketika pelaksanaan isi standar Visi misi telah dievaluasi pada tahap
		sebelumnya, ternyata diperlukan tindakan pengendalian berupa koreksi agar
		standar Visi misi terpenuhi.
		5. Ketika pelaksanaan setiap isi standar Visi misi dalam suatu siklus berakhir,
		dan kemudian standar Visi misi tersebut ditingkatkan.
4.	Definisi/	1. Merancang standar Visi misi: olah pikir untuk menghasilkan standar Visi misi
	Istilah	tentang semua hal yang dibutuhkan untuk mengembangkan mutu Politeknik
		Negeri Bali.
		2. Merumuskan standar Visi misi: menuliskan isi standar Visi misi ke dalam
		bentuk pernyataan lengkap dan utuh dengan menggunakan rumus Audience,
		Behaviour, Competence, dan Degree atau KPIs.

#### POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

#### MANUAL VISI MISI

Nomor: MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 4

3.	Menetapkan standar	Visi misi:	tindakan	persetujuan	dan	pengesahan	standar
	Visi misi sehingga st	andar Visi	misi diny	atakan berla	ku.		

- 4. Uji publik: kegiatan sosialisasi draft standar Visi misi dengan mengundang pemangku kepentingan internal dan/atau eksternal untuk mendapatkan saran.
- 5. Melaksanakan standar Visi misi: ukuran, spesifikasi, patokan, sebagaimana dinyatakan dalam pernyataan standar harus dipatuhi, dikerjakan dan dipenuhi pencapaiannya.
- 6. Manual: uraian tentang urutan langkah untuk mencapai sesuatu yang ditulis secara sistematis, kronologis, logis dan koheren.
- 7. Instruksi kerja: rincian daftar tugas yang harus dilaksanakan oleh penerima tugas.
- 8. Evaluasi: melakukan pengukuran atas suatu proses atau suatu kegiatan agar diketahui apakah proses atau kegiatan tersebut dilaksanakan sesuai dengan isi standar Visi misi.
- 9. Pemeriksaan: mengecek atau mengaudit secara rinci semua aspek penyelenggaraan pendidikan tinggi yang dilakukan secara berkala, untuk mencocokkan apakah semua penyelenggaraan pendidikan tinggi tersebut telah berjalan sesuai dengan isi standar Visi misi.
- 10.Pengendalian: melakukan tindakan koreksi atas pelaksanaan standar Visi misi sehingga penyimpangan/kegagalan pemenuhan standar Visi misi dapat diperbaiki.
- 11.Tindakan koreksi: melakukan tindakan perbaikan sehingga ketercapaian/kegagalan pemenuhan isi standar Visi misi dapat dipenuhi oleh pelaksana isi standar Visi misi.
- 12.Pengembangan atau peningkatan standar: upaya untuk mengevaluasi dan memperbaiki isi standar Visi misi, secara periodik dan berkelanjutan.
- 13. Siklus standar Visi misi: durasi atau masa berlakunya standar Visi misi sesuai dengan aspek yang diatur didalamnya.

#### 5. Langkah-Langkah/Pr osedur

#### 1. Langkah-langkah dalam Penetapan Standar Visi misi

a. P4MP mengajukan SK pengajuan pembentukan tim perumus standar visi misi kepada Direktur PNB.



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

# MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 5

- b. Direktur atas usul ketua P4MP menetapkan tugas, ruang lingkup dan tanggung jawab tim penyusun standar Visi misi.
- c. Tim melakukan kajian peraturan perundangan-undangan yang berlaku secara nasional dan standar yang diberlakukan dalam pembelajaran oleh lembaga sertifikasi nasional maupun internasional serta peraturanperaturan yang berlaku di PNB.
- d. Tim perumus menyusun draff standar Visi misi berdasarkan SK Direktur PNB
- e. Tim perumus melakukan uji publik/sosialisasi draff standar Visi misi pada pengelola prodi yang ada di PNB
- f. Tim perumus menyempurnakan/merevisi draff standar Visi misi berdasarkan hasil uji publik apabila belum disetujui
- g. Tim menyerahkan standar Visi misi kepada Direktur melalui ketua P4MP
- h. Direktur menyampaikan standar Visi misi ke Senat PNB untuk dikaji dan disetujui untuk diterapkan di PNB.
- i. Apabila ada revisi/perbaikan dari Senat, draft standar dikembalikan ke tim untuk direvisi dan disampaikan kembali ke senat.
- j. Ketua senat menyetujui standar Visi misi yang akan diimplementasikan di lingkungan PNB
- k. Direktur menetapkan standar Visi misi melalui peraturan Direktur dan mensosialisasikan standar Visi misi yang akan diberlakukan di PNB.
- 2. Langkah-langkah dalam Pelaksanaan Standar Visi misi
- a. Direktur melaksanakan sosialisasi Standar Visi dan Strategi Pencapaiannya
- Direktur, Kepala Pusat, Ketua Unit, Ketua Jurusan dan Ketua Program Studi sesuai kewenangan masing-masing melaksanakan Standar Visi dan Strategi Pencapaiannya
- c. Direktur melalui P4MP melakukan audit capaian pelaksanaan Standar Visi dan Strategi Pencapaiannya.
- d. Direktur melakukan koordinasi ke Kepala Pusat, Ketua Unit, Ketua Jurusan dan Ketua Program Studi mengevaluasi tindak lanjut hasil audit



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

# MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman: 6

melalui	rapat	tinjauan	manajemen	untuk	mengendalikan	pencapaian		
Standar Visi dan Strategi Pencapaiannya								

e. Direktur melalui P4MP melakukan peningkatan mutu dengan meningkatkan Standar Visi dan Strategi Pencapaiannya, khususnya untuk target indikator capaian yang sudah memenuhi

#### 3. Langkah-langkah dalam Evaluasi Standar Visi misi

- a. Tim audit (Auditor) menyusun kisi-kisi instrumen audit pencapaian standar mutu Visi misi di tingkat program studi
- b. Tim audit (Auditor) melakukan pengukuran secara periodik terhadap ketercapaian standar Visi misi
- a. P4MP mencatat semua temuan penyimpangan/kelalaian/kesalahan yang tidak sesuai dengan isi standar Visi misi
- b. P4MP mencatat ketidaklengkapan dokumen pendukung dari standar visi misi
- c. P4MP memeriksa dan mempelajari penyebab terjadinya ketidak tercapaian atau penyimpangan isi standar Visi misi
- d. P4MP membuat laporan tertulis secara periodik tentang hasil pengukuran standar Visi misi
- e. P4MP melaporkan hasil pengukuran ketercapaian standar Visi misi kepada pengelola program studi/unit disertai
- f. Direktur dalam rapat pimpinan membahas rekomendasi tindak lanjut hasil audit pencapaian standar Visi misi di tingkat program studi aran/rekomendasi pengendalian

#### 4. Langkah-langkah dalam Pengendalian Standar Visi misi

- a. P4MP melakukan pemeriksaan terhadap capaian standar Visi misi serta pelajari alasan atau penyebab terjadinya ketidaktercapaian atau penyimpangan isi standar Visi misi
- b. P4MP mengambil tindakan korektif untuk direkomendasikan kepada program studi/unit setiap ketidaktercapaian/penyimpangan isi standar Visi misi



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

#### MANUAL VISI MISI

Nomor: MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi : -

Halaman : 7

c.	P4MP	membua	t rekaman	/catatan	oleh	program	studi/unit	atas	semua
	tindak	a kotektif	vang direk	omenda	sikan	untuk dila	aksanakan		

d. P4MP melakukan secara tertulis hasil pengendalian standar tersebut kepada pengelola program studi/unit dan ditembuskan kepada pimpinan PNB

#### 5. Langkah-langkah dalam Peningkatan Standar Visi misi

- a. P4MP membentuk tim pengkaji peningkatan standar Visi misi di PNB.
- b. Kepala P4MP mengusulkan tim peningkatan standar Visi misi untuk ditetapkan dalam SK.
- c. Tim mengkaji rekomendasi tentang tindak lanjut pengendalian standar Visi misi PNB.
- d. Tim membuat rekomendasi untuk penetapan butir standar Visi misi baru untuk butir standar yang telah terlampaui tingkat capaiannya.
- e. Kepala P4MP mengusulkan draft peningkatan standar Visi misi dan rekomendasi penetapan butir standar baru kepada Direktur melalui Wakil Direktur Bidang Akademik untuk ditetapkan.
- f. Wakil Direktur Bidang Akademik mengkaji rekomendasi penetapan butir standar baru.
- g. Direktur atas masukan Wakil Direktur Bidang Akademik menetapkan peningkatan standar Visi misi.
- h. Wakil Direktur bidang akademik melakukan sosialisasi terkait peningkatan standar Visi misi ke seluruh unit-unit di lingkungan PNB.
- Penetapan standar baru dilakukan sesuai prosedur dalam manual SPMI penetapan standar.

#### 6.Kualifikasi pejabat yang menjalankan manual

#### Pihak-pihak yang bertugas melaksanakan Manual Mutu

- 1. Direktur Politeknik Negeri Bali
- 2. Wakil Direktur I
- 3. Wakil Direktur II
- 4. Wakil Direktur III
- 5. Wakil Direktur IV
- 6. Kepala Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan dan anggota tim sesuai dengan tupoksi.



Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128

# MANUAL VISI MISI

Nomor : MAN/STP/SPMI/04

Tanggal: 11 Juni 2021

Revisi :-

Halaman: 8

- 7. Kepala Pusat Visi misi, Pemberdayaan Aset dan Hubungan Internasional
- 8. Kepala Pusat P3M
- 9. Jurusan/Kepala Unit/bagian di lingkungan PNB
- 10. Pejabat struktural sesuai bidang pekerjaan yang diatur dalam standar tersebut.
- 11. Personal yang secara eksplisit disebut dalam pernyataan standar yang bersangkutan