



POLITEKNIK NEGERI BALI

**STANDAR  
SISTEM PENJAMINAN MUTU INTERNAL  
TAHUN 2020–2024**

**STANDAR TATA PAMONG**

**KAMPUS:**

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan  
Badung - Bali 80361.

Telp.(0361) 701981 Fax.701128

[www.pnb.ac.id](http://www.pnb.ac.id) E-mail: p4mp@pnb.ac.id

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : ii






**DOKUMEN STANDAR**  
**POLITEKNIK NEGERI BALI**  
**TAHUN 2020-2024**

**STANDAR**  
**TATA PAMONG**

Nomor : STD/STP/SPMI/02.2

Revisi : 2

Tanggal : 14 Agustus 2023

Proses	<u>Penanggung jawab</u>			<u>Tanggal</u>
	<u>Nama</u>	<u>Jabatan</u>	<u>Tanda tangan</u>	
<u>Perumusan</u>	Prof. Dr. Putu Wijaya Sunu, ST., MT	<u>Ketua Tim</u>		14-08-2023
<u>Pemeriksaan</u>	A.A.N.B. Mulawarman, ST., MT	<u>Wakil Direktur I</u>		14-08-2023
<u>Persetujuan</u>	Drs. I Gusti Ngurah Sanjaya, MM	<u>Ketua Senat</u>		14-08-2023
<u>Penetapan</u>	I Nyoman Abdi, SE., M.eCom.	<u>Direktur</u>		14-08-2023
<u>Pengendalian</u>	Prof. Dr. Putu Wijaya Sunu, ST., MT	<u>Kepala P4MP</u>		14-08-2023



**Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan**  
**Telp. (0361)701981 Fax. 701128**

**Halaman : iii**

[illegible]

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : iv

## KATA PENGANTAR

Pusat Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan (P4MP) Politeknik Negeri Bali (PNB) sudah berhasil menyelesaikan dokumen standar SPMI berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh PNB dikelompokkan menjadi standar pendidikan, standar penelitian, dan standar pengabdian kepada masyarakat. PNB juga menyusun standar pelampauan SN Dikti sebagai bagian pemenuhan standar SPMI. Semua standar ini disusun berdasarkan Undang-undang, Peraturan Pemerintah, Peraturan dan atau Keputusan Menteri terkait, Keputusan atau peraturan direktorat terkait, serta aturan atau pedoman lain yang relevan.

Standar SPMI PNB ini disusun untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam pengelolaan PNB sesuai dengan sistem penjaminan mutu internal dan eksternal. Dampak dari ketersediaan Standar SPMI ini adalah terciptanya nuansa mutu yang menjadi suatu kebutuhan bagi sivitas akademika dalam melaksanakan tugasnya, baik untuk dosen, mahasiswa maupun tenaga kependidikan dengan berpedoman pada standar dalam melaksanakan peningkatan mutu yang berkelanjutan.

Diharapkan saran dan masukan dari semua pihak, agar dokumen standar SPMI ini dapat lebih sempurna dan untuk dapat dijadikan acuan atau pedoman dalam menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran di Politeknik Negeri Bali.



Badung, 14 Agustus 2023

Direktur Politeknik Negeri Bali

I Nyoman Abdi, SE., M.eCom.

NIP. 196512211990031003

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : v

## DAFTAR ISI

Cover .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Catatan Perubahan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	v
1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali.....	1
2. Rasional .....	3
3. Pihak yang Bertanggung Jawab untuk Memenuhi Isi Standar.....	4
4. Definisi/Istilah .....	5
5. Pernyataan Isi Standar.....	4
6. Strategi .....	5
7. Indikator.....	5
8. Dokumen Terkait.....	7
9. Referensi .....	7

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : 1

<b>1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali</b>	<p><b>Visi Politeknik Negeri Bali</b></p> <p>Visi Politeknik Negeri Bali adalah “Menjadi Lembaga Pendidikan Tinggi Vokasi Penghasil Lulusan Profesional Berdaya saing Internasional pada Tahun 2025”.</p> <p><b>Misi Politeknik Negeri Bali</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan dengan standar mutu nasional dan internasional yang dapat diakses secara merata bagi segenap lapisan masyarakat serta berkesetaraan gender;</li> <li>2. Menyelenggarakan pendidikan tinggi terapan yang menghasilkan SDM profesional dan berdaya saing internasional yang dilandasi oleh nilai-nilai karakter kebangsaan;</li> <li>3. Melaksanakan penelitian bertaraf nasional, regional, dan internasional pada bidang keilmuan dan teknologi terapan yang temuannya bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat;</li> <li>4. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan keilmuan dan teknologi terapan bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat;</li> <li>5. Menyelenggarakan kerjasama yang saling menguntungkan di kawasan nasional, regional, dan internasional;</li> <li>6. Menyelenggarakan tata pamong perguruan tinggi yang otonom, akuntabel, dan transparan yang menjamin peningkatan kualitas dan daya saing institusi secara berkelanjutan;</li> <li>7. Mengembangkan kemampuan iptek terapan dan kemampuan inovasi untuk menjadikan institusi sebagai pusat unggulan teknologi yang berorientasi pada bidang pariwisata</li> </ol> <p><b>Tujuan Strategis Politeknik Negeri Bali</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberikan kesempatan yang seluas-luasnya bagi segenap lapisan masyarakat untuk mengenyam pendidikan yang bermutu;</li> <li>2. Menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan profesional, dan berdaya saing internasional pada bidang ilmu dan teknologi terapan yang menjunjung tinggi nilai-nilai karakter kebangsaan;</li> </ol>
--	--

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : 2

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Menghasilkan karya ilmiah dan karya inovatif yang unggul dan menjadi rujukan dalam bidang ipteks terapan;</li> <li>4. Menghasilkan karya pengabdian melalui pengembangan inovasi baru berbasis IPTEKS terapan untuk mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera;</li> <li>5. Memperluas jaringan kerjasama tri dharma dalam mencapai kesetaraan mutu di kawasan nasional, regional, dan internasional;</li> <li>6. Menghasilkan kinerja institusi yang efektif, efisien dan berstandar mutu internasional untuk menjamin layanan tridharma perguruan tinggi yang berkualitas dan berkelanjutan;</li> <li>7. Menjadikan institusi Politeknik Negeri Bali sebagai pusat pendidikan dan pelatihan vokasional, serta pusat riset dan pengembangan inovasi di bidang pariwisata dengan fokus pariwisata hijau (<i>Green Tourism</i>).</li> </ol> <p><b>Sasaran Strategis Politeknik Negeri Bali</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kapasitas institusional pada layanan pendidikan dengan akses terjangkau bagi masyarakat dengan standar mutu yang baik;</li> <li>2. Terwujudnya lulusan dengan kompetensi yang relevan, berkepribadian dengan karakter budaya yang kuat dan berketerimaan tinggi di pasar kerja nasional, regional, dan internasional;</li> <li>3. Berkembangnya budaya penelitian dan atmosfer akademik yang kondusif bagi penciptaan karya ilmiah unggul dan inovatif berbasis ipteks terapan yang mendapat pengakuan secara nasional maupun internasional;</li> <li>4. Meningkatkan kinerja lembaga dan sumber daya pengabdian kepada masyarakat dalam rangka layanan kepada masyarakat;</li> <li>5. Meningkatkan implementasi kerjasama dengan industri, dunia usaha dan dunia kerja (IDUKA) dalam bidang tri dharma dalam lingkup nasional, regional, maupun internasional;</li> <li>6. Menguatnya kapasitas manajemen kelembagaan dalam bidang tri dharma, dan pencitraan lembaga secara nasional dan internasional;</li> </ol>
--	---



 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : 3

	<p>7. Terwujudnya institusi sebagai pusat unggulan teknologi bidang pariwisata sebagai keunggulan daya saing fokus pariwisata hijau (<i>green tourism</i>) sebagai keunggulan daya saing.</p>
<b>2. Rasional</b>	<p>Visi, misi, tujuan dan strategi Politeknik Negeri Bali menjadi suatu kewajiban untuk diwujudkan. Sasaran strategis yang ditetapkan PNB diselaraskan dengan sasaran strategis jurusan, program studi, pusat, unit, di lingkungan PNB. Sasaran strategis PNB dicapai melalui target yang bisa diukur setiap tahun dalam kurun waktu yang ditetapkan. Pemenuhan sasaran mutu dilakukan melalui serangkaian rencana kegiatan dan anggaran yang disediakan setiap tahun. Untuk melaksanakan kegiatan pemenuhan sasaran mutu diperlukan sistem tata pamong yang terkait dengan kelembagaan, instrumen, perangkat pendukung, kebijakan dan peraturan, serta kode etik yang terlaksana secara baik serta dipantau dan dievaluasi dengan peraturan dan prosedur yang jelas. Organisasi dan sistem tata pamong yang baik (<i>good governance</i>) mencerminkan kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab dan keadilan institusi perguruan tinggi.</p> <p>Keberhasilan pelaksanaan sistem tata pamong yang baik dipengaruhi oleh pemimpin yang mampu memprediksi masa depan, merumuskan dan mengartikulasi visi yang realistis, kredibel, serta mengkomunikasikan visi ke depan yang menekankan pada keharmonisan hubungan manusia dan mampu menstimulasi secara intelektual dan arif bagi anggota untuk mewujudkan visi organisasi, serta mampu memberikan arahan, tujuan, peran, dan tugas kepada seluruh unsur dalam institusi perguruan tinggi. Dalam menjalankan fungsi kepemimpinan dikenal kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi, dan kepemimpinan publik. Kepemimpinan efektif mengarahkan dan mempengaruhi perilaku semua unsur dalam institusi perguruan tinggi mengikuti nilai, norma, etika, dan budaya organisasi yang disepakati bersama serta mampu membuat keputusan yang tepat dan cepat.</p> <p>Sistem Penjaminan Mutu Internal yang selanjutnya disingkat SPMI, adalah kegiatan sistemik penjaminan mutu pendidikan tinggi oleh setiap perguruan tinggi secara otonom untuk mengendalikan dan meningkatkan penyelenggaraan pendidikan tinggi secara berencana dan berkelanjutan.</p>



 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : 4

<b>3. Pihak yang bertanggung jawab untuk memenuhi Isi Standar</b>	1. Direktur 2. Wakil Direktur I, II, III, IV 3. Semua Ka. Pusat, Ka. Unit dan Ka.bagian di PNB 4. Ketua Jurusan 5. Ketua Program Studi
<b>4. Definisi/ Istilah</b>	1. Standar Tata Pamong dan Tata Kelola merupakan kriteria minimal tentang tata pamong dan tata kelola di Politeknik Negeri Bali. 2. Tata pamong [ <i>governance</i> ] berkenaan dengan sistem nilai yang dianut di dalam institusi atau program studi, struktur organisasi, sistem pengambilan keputusan dan alokasi sumber daya, pola otoritas dan jenjang pertanggungjawaban, hubungan antara satuan kerja dalam institusi. 3. Tata pamong merujuk mekanisme dan proses bagaimana suatu institusi dikendalikan dan diarahkan untuk melaksanakan misi dan mencapai visinya.
<b>5. Pernyataan Isi Standar</b>	1. Direktur PNB memiliki dokumen tata pamong (kelembagaan, instrumen, perangkat pendukung, kebijakan dan peraturan) yang memenuhi unsur kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil. 2. PNB memiliki delapan organ dalam struktur organisasinya: pimpinan institusi, senat perguruan tinggi/senat akademik, satuan pengawasan, dewan pertimbangan/pengawas, pelaksana kegiatan akademik, pelaksana administrasi pelayanan dan pendukung, pelaksana penjaminan mutu, unit perencanaan dan pengembangan tridarma, dengan deskripsi tertulis tentang tugas, fungsi, wewenang, tanggung jawab, yang jelas dan lengkap. 3. PNB selalu menerapkan kode etik secara efektif. 4. PNB mempunyai sistem pengelolaan fungsional dan operasional yang mencakup planning, organizing, staffing, leading, dan controlling dalam mewujudkan visi dan melaksanakan misi institusi sepanjang periode rencana strategis (renstra). 5. PNB memiliki: analisis jabatan, deskripsi tugas, program peningkatan kompetensi manajerial, yang menjamin terjadinya proses pengelolaan yang efektif dan efisien di setiap unit kerja.

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	<b>Nomor</b> : STD/STP/SPMI/02.01
		<b>Tanggal</b> : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	<b>Revisi</b> : 2
		<b>Halaman</b> : 5

	6. Direktur melakukan penguatan tata kelola menyebarluaskan hasil kinerjanya secara berkala kepada semua stakeholders. 7. Direktur mengembangkan sistem akuntabilitas dan inovasi penganggaran 8. Pimpinan PNB, Jurusan, Ketua Program Studi bertanggung jawab menerapkan sistem audit yang efektif dilengkapi dengan kriteria dan instrumen penilaian serta menggunakannya untuk mengukur kinerja perguruan tinggi. 9. Pimpinan PNB memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi, dan kepemimpinan publik. 10. Setiap Pusat/Unit/Bagian di PNB membuat laporan tahunan pada 2022.
<b>6. Strategi</b>	1. Penyusunan visi, misi, tujuan dan strategi jurusan, program studi, pusat, unit, bagian diselaraskan dan mendukung tercapainya visi, misi, tujuan dan strategi PNB. 2. Sasaran strategis PNB dijabarkan menjadi sasaran mutu akademik dan non akademik yang mempunyai target yang dapat diukur dan memenuhi standar minimal: SN Dikti, akreditasi BAN PT AIPT dan Program Studi untuk bidang akademik dan bidang non akademik. 3. Penyusunan Rencana Kegiatan Anggaran Kementerian Lembaga Tahunan disesuaikan dengan pemenuhan target sasaran mutu institusi, jurusan, program studi, pusat, unit, bagian. 4. Sistem ketatapamongan (kelembagaan, instrumen, perangkat pendukung, kebijakan dan peraturan, serta kode etik) di institusi, jurusan, program studi, pusat, unit, bagian dilaksanakan dengan baik untuk tercapainya sasaran strategis yang ditetapkan. 5. Proses pemilihan pimpinan PNB, Jurusan, dipastikan melalui tahapan yang memenuhi karakteristik “kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi dan kepemimpinan publik” 6. Setiap pimpinan satuan organisasi di lingkungan PNB dalam melaksanakan menyampaikan laporan berkala tepat pada waktunya. 7. Pembaruan PD Dikti setiap semester. 8. Dibentuknya Tim Penjaminan Mutu Jurusan (TPMJ) di tiap Jurusan.
<b>7. Indikator</b>	1. Ada dokumen yang memuat informasi tentang: Organisasi dan Tata Kelola (OTK) PNB; lembaga yang berperan, perangkat pendukung (struktur



POLITEKNIK NEGERI BALI

## POLITEKNIK NEGERI BALI

Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan  
Telp. (0361)701981 Fax. 701128

### STANDAR TATA PAMONG

Nomor : STD/STP/SPMI/02.01

Tanggal : 14 Agustus 2023

Revisi : 2

Halaman : 6

- organisasi), peraturan/ketentuan/kebijakan penyelenggaraan akademik dan nonakademik, dan Statuta PNB yang disahkan dengan Peraturan Menteri. [1]
2. Ada dokumen sah yang memuat informasi tentang delapan organ : pimpinan institusi, senat perguruan tinggi/senat akademik, satuan pengawasan, dewan pertimbangan/pengawas, pelaksana kegiatan akademik, pelaksana administrasi pelayanan dan pendukung, pelaksana penjaminan mutu, unit perencanaan dan pengembangan tridarma, dengan deskripsi tertulis tentang tugas, fungsi, wewenang, tanggung jawab, yang jelas dan lengkap. [2]
  3. Ada dokumen sah kode etik dosen dan tendik. [3]
  4. Ada dokumen sah yang memuat informasi tentang Renstra PNB, Rencana Operasional (Renop) Jurusan, Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian dan Lembaga (RKAKL) yang proses penyusunannya mengacu pada sasaran strategis. [4]
  5. Ada laporan hasil monitoring evaluasi (monev) pencapaian sasaran strategis. [5]
  6. Tercapainya 100% pelaporan e-LHKPN dan e-LHKASN.
  7. Terdapatnya komitmen pelaksanaan Zone Integritas-Wilayah Bebas Korupsi (ZI-WBK)
  8. Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB. [6]
  9. Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 93 [7]
  10. Ada standar PNB yang mengacu standar SN Dikti dan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT). [8]
  11. Ada bukti borang akreditasi. [8]
  12. Ada laporan monitoring dan evaluasi tentang pelaksanaan standar BAN PT di tingkat institusi dan program studi.[8]
  13. Audit Mutu Internal (AMI) dilaksanakan sekali per siklus SPMI.[8]
  14. Ada status akreditasi BAN PT untuk Politeknik dan seluruh program studi yang masih berlaku.[8]
  15. Ada dokumen yang sah dan andal terkait tata cara pemilihan Direktur, Ketua Jurusan.[9]

 POLITEKNIK NEGERI BALI	<b>POLITEKNIK NEGERI BALI</b> Jalan Uluwatu, Bukit Jimbaran, Kuta Selatan Telp. (0361)701981 Fax. 701128	Nomor : STD/STP/SPMI/02.01
		Tanggal : 14 Agustus 2023
	<b>STANDAR TATA PAMONG</b>	Revisi : 2
		Halaman : 7

	16. Ada bukti bahwa pimpinan PNB memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi, dan kepemimpinan publik.[9] 17. Setiap Pusat/Unit/Bagian di PNB membuat laporan kinerja tahunan pada 2023.[10]
<b>8. Dokumen Terkait</b>	1. Buku Kebijakan SPMI Politeknik Negeri Bali. 2. Buku Pedoman Pendidikan Politeknik Negeri Bali. 3. Prosedur penggunaan dana diluar SPP.
<b>9. Referensi</b>	1. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi. 2. Permenristekdikti No. 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. 3. Permenristekdikti No. 16 tahun 2015 tentang Statuta Politeknik Negeri Bali. 4. Permendikbud No. 15 tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Negeri Bali. 5. Permendikbud No. 39 tahun 2020 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. 6. Kepmendikbud No. 1087/P/2020 tentang Standar Pelayanan Minimum Politeknik Negeri Bali. 7. Kemenristekdikti, Pedoman Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, Tahun 2018. 8. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 2 Tahun 2017 Tentang Sistem Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi. 9. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 4 Tahun 2017 Tentang Kebijakan Penyusunan Instrumen Akreditasi. 10. Politeknik Negeri Bali, Rencana Strategis Tahun 2020-2024. 11. SK Senat Akademik Politeknik Negeri Bali No. 34/SENAT-PNB/XI/2020 tentang Kebijakan Penjaminan Mutu Politeknik Negeri Bali.