

INFORME DE ESTADO DEL PROYECTO

{El siguiente documento corresponde a una plantilla detallada, de propósito general, para desarrollar un Informe de Estado del Proyecto. El modelo debe ser adaptado a la realidad del proyecto, a la madurez de la organización y a las condiciones en las que se desarrolla el proyecto}

1. ESTADO DEL PROYECTO:

1.1 TIPO DE GESTION DEL PROYECTO

{Marcar según corresponda el tamaño del proyecto. Modificar los rangos a la realidad de su organización, la cual debe definir la tipología de los esfuerzos a los que denomina proyecto, de tal forma que pueda asignar la cantidad de gestión más adecuada}

Ejemplo:

Tipo de Gestión	Apreciación General	Proy Pequeño		Proy Mediano		Proy Grande		Proy Muy Grande	
Tamaño	Esfuerzo Total m/h	Proy. Pequeño <0 –8]		Proy Mediano <8 –20]		Proy Grande <20 –60]		Proy Muy Grande <60 a +>	
	Ingreso c/ Servicio US\$ miles (sin IGV)	Proy. Pequeño <0–20]		Proy Mediano <20–50]		Proy Grande <50 – 100]		Proy Muy Grande <100 a +>	

1.2 ESTADO DEL PROYECTO - METRICAS:

{Indicar los valores, modificar los rangos a la realidad de su gestión. Las variaciones deben corresponder a las definidas en el plan de gestión del proyecto.}

Ejemplo:

Restricciones	Verde	Amarillo	Naranja	Rojo
Variación del Tiempo	(<= 0%)	(+0 – 10%)	(+10– 30%)	(>30%)
Valor:				
Variación del Presupuesto	(<= \$0)	(+0 – \$1000)	(+\$1000– \$3000)	(>\$3000)
Valor:				

{Marcar según corresponda. Escala cualitativa basado en la situación del cronograma al momento de realizar el informe}

Ejemplo:

ESTADO DEL CRONOGRAMA:				
Adelantado	A tiempo	No Actualizado	Atrasado	No Existe

{Indicar los valores que correspondan al proyecto. Matriz con diversos indicadores que permitan dar un visión integral del estado del proyecto}

Ejemplo:

DIAS DEL PROYECTO:				
Duración total del proyecto (expresado en días laborables)		Días laborables transcurridos		%Días laborales/transcurridos
RIESGOS:				
Numero de Riesgos Actuales:		Exposición al Riesgo Mayor:		
Numero de Riesgos Reporte anterior:		Exposición al Riesgo Mayor reporte anterior:		
PROBLEMAS:				
Numero de Problemas Actuales:		Numero de Problemas reporte anterior:		

RESUMEN DEL ESTADO DEL PROYECTO:

{Incluir un texto que resuma el estado del proyecto, para ello se debe tratar de hacer una Análisis de todas las secciones incluidas en este documento para posteriormente sintetizarlo y describirlo en esta sección.}

2. SEGUIMIENTO

2.1 CONTROL DEL PLAN DEL PROYECTO

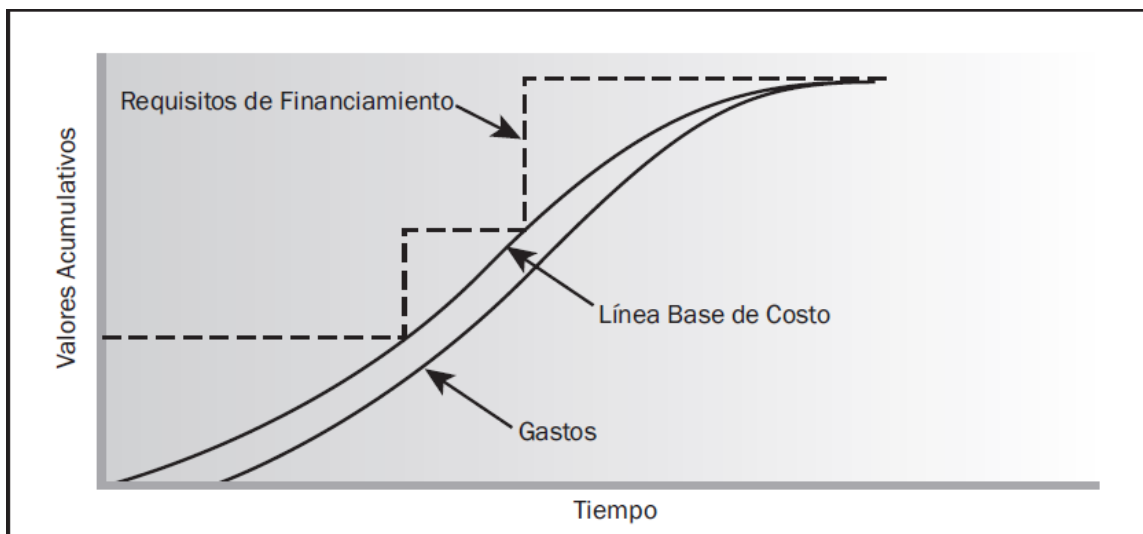
{Indicar los valores, modificar los rangos a la realidad de su gestión}

Evolución del Plan	TOTAL	Versión	Duración (meses)	Esfuerzo m/h	Entregables (Nº)	Ingreso (US\$)	Costo (US\$)	Margen (%)	Avance (%)
	Plan inicial	V1	10	76	7	120K	95K	26.3%	60
	Plan Línea Base #1	V2	10	93	7	120K	102K	17.6	55
	Plan Real (Proyectado)	V3	11	100	7	120K	105K	14.2	50
	Desviación (%) (Plan Real vs LB1)		-10%	-7.5%	0	0	2.85%		

2.2 ANALISIS DEL VALOR GANADO

{La técnica del Valor Ganado permite analizar el estado del avance de un proyecto a partir de las comparaciones de los valores acumulados de:

- ❖ Valor Planeado: Costo planificado de las actividades planificadas, cuyos valores se obtienen a partir de la aprobación de la Línea Base de Costo del Proyecto.
- ❖ Valor Ganado: Costo planificado de las actividades ejecutadas, cuyos valores se obtienen a partir de cada corte de seguimiento del proyecto.
- ❖ Costo Actual: Costo real de las actividades ejecutadas, cuyos valores se obtienen a partir de cada corte de seguimiento del proyecto.}



VALOR CLAVE	RESULTADOS	
Valor Planificado (PV)	%	\$
Valor Ganado (EV)	%	\$
Costo Actual (AC)	%	\$

{Calcular valor en % y \$ para la fecha de análisis del presente informe}

INDICADOR	VALOR	
Variación del Costo (CV) = EV – AC	%	\$
Variación del Cronograma (SV) = EV – PV	%	\$
Índice de Rendimiento del Costo (CPI) = EV / AC		
Índice de Rendimiento del Cronograma (SPI) = EV / PV		

{De los resultados obtenidos (PV, EV y AC), calcule los indicadores e indique su interpretación textualmente}

2.3 ENTREGABLES CONTRACTUALES Y FACTURACION

{Completar adecuadamente con los nombres de las fases de su proyecto y los entregables por fase. Las fechas y montos indicados en el cuadro son de ejemplo}

ENTREGABLES CONTRACTUALES	Fecha de Entrega	Fecha Aprobado	Gestión de Cobranza			
			Nº Pago	Porcentaje Monto US\$ (con IGV)	Fecha Factura Recibida	Fecha Cobranza
	Prevista <i>Real</i>	Prevista <i>Real</i>			Prevista <i>Real</i>	Prevista <i>Real</i>
Fase 1						
Entregable 1	15/12/06 <i>12/12/06</i>	15/12/06 <i>20/12/06</i>	1	14% 64,188.60	13/12/06 <i>15/12/06</i>	19/12/06 <i>28/12/06</i>
Entregable 2	05/12/06 <i>12/12/06</i>	15/12/06 <i>20/12/06</i>				
Entregable n	15/12/06 <i>12/12/06</i>	15/12/06 <i>20/12/06</i>				
Fase 2						
Entregable 1						
Entregable 2						
Entregable n						
Fase N						
Entregable 1						
Entregable 2						
Entregable n						

2.4 SITUACION ACTUAL DEL PROYECTO - AVANCES AL DD/MM/AAAA

{Pegar aquí el cronograma de actividades con las columnas de %real vs %planificado}

Comportamiento del cronograma de los últimos informes:

Periodo	%Trabajo Completado	%Trabajo Planificado	Varianza %
---------	---------------------	----------------------	------------

{Colocar las varianzas de los anteriores informes para determinar tendencias}

2.5 ACTIVIDADES PRINCIPALES REALIZADAS EN EL PERIODO: DD/MM/AAAA AL DD'/MM'/AAAA'

{Indique las actividades hechas en el periodo}

2.6 RIESGOS DEL PROYECTO EN EL PERIODO

Nº DE SEMANA	FUENTE DEL RIESGO	CATEGORÍA DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	EXPOSICIÓN	ESTRATEGIA DE RESPUESTA A LOS RIESGOS (Se deberá describir claramente la acción a tomar es decir quien lo hará en que momento, que herramientas usaran etc.)	FECHA IDENTIFICACIÓN DE RIESGO	RESPONSABLE DEL RIESGO	PRIORIDAD	ESTADO
--------------	-------------------	----------------------	------------------------	--------------	--------------	---------	------------	---	--------------------------------	------------------------	-----------	--------

2.7 HISTORICO DE PRINCIPALES RIESGOS

Nº DE SEMANA	FUENTE DEL RIESGO	CATEGORÍA DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CONSECUENCIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	EXPOSICIÓN	ESTRATEGIA DE RESPUESTA A LOS RIESGOS (Se deberá describir claramente la acción a tomar es decir quien lo hará en que momento, que herramientas usaran etc.)	FECHA IDENTIFICACIÓN DE RIESGO	RESPONSABLE DEL RIESGO	PRIORIDAD	ESTADO
--------------	-------------------	----------------------	------------------------	--------------	--------------	---------	------------	---	--------------------------------	------------------------	-----------	--------

2.8 PROBLEMAS PRESENTADOS EN EL PERIODO

Nº DE SEMANA	PROBLEMA	ACCIÓN PROPUESTA	ACCIÓN TOMADA	FECHA DE IDENTIFICACIÓN	FECHA DE SOLUCIÓN	RESPONSABLE DEL PROBLEMA	PRIORID. (1 - 10)	ESTADO
--------------	----------	------------------	---------------	-------------------------	-------------------	--------------------------	-------------------	--------

2.9 PROBLEMAS PENDIENTES DE RESOLVER

Nº DE SEMANA	PROBLEMA	ACCIÓN PROPUESTA	ACCIÓN TOMADA	FECHA DE IDENTIFICACIÓN	FECHA DE SOLUCIÓN	RESPONSABLE DEL PROBLEMA	PRIORID. (1 - 10)	ESTADO
--------------	----------	------------------	---------------	-------------------------	-------------------	--------------------------	-------------------	--------

2.10 CAMBIOS EN EL PERIODO

Nº	Nombre y Descripción del Cambio	Impacto en el Proyecto	Estado *	Resp.

* Estado: Aprobado, desaprobado, en revisión, en proceso

2.11 PENDIENTES A LA FECHA

PENDIENTES A LA FECHA	Fecha Planificada	Fecha Real	Resp.	Cumplimiento

2.12 PROXIMAS ACTIVIDADES PERIODO: DD'/MM'/AAAA' - DD''/MM''/AAAA''

{Indique las actividades del siguiente periodo}