

Ejercicio: Acta de constitución

Instrucciones: Lee el caso de estudio y completa el acta de constitución del proyecto siguiendo las instrucciones de la guía PM4R. El acta de constitución no está completa, tu objetivo es completar la información en cada sección de la siguiente plantilla a partir de tu comprensión del caso de estudio.

Acta de constitución del proyecto

Proyecto:	Proyecto educativo
Código:	HT2011-12
Fecha:	01/10/2010

Descripción de proyecto:

En agosto de 2010, un programa para reorganizar el sector educativo sentó las bases para lograr un sistema educativo para todos los niños, bien administrado, sin matrículas escolares, financiado públicamente y dedicado a brindar servicios educativos de calidad, además de un conjunto de servicios sociales, durante un periodo de cinco años. Este proyecto de US\$ 30 millones es el primer paso para responder a las necesidades de corto plazo para la reconfiguración del sistema educativo y sienta las bases para el apoyo a largo plazo a la reforma educativa.

Objetivos del proyecto:

Mejorar el suministro y la calidad de los servicios educativos en el nivel preescolar y primario en 30 escuelas. Los objetivos de este proyecto son los siguientes:

- (i) Suministrar infraestructura de calidad
- (ii) Mejorar la calidad de toda la educación y abastecer útiles escolares
- (iii) Implementar una campaña efectiva de apoyo y aceptación del proyecto

Estrategia del proyecto:

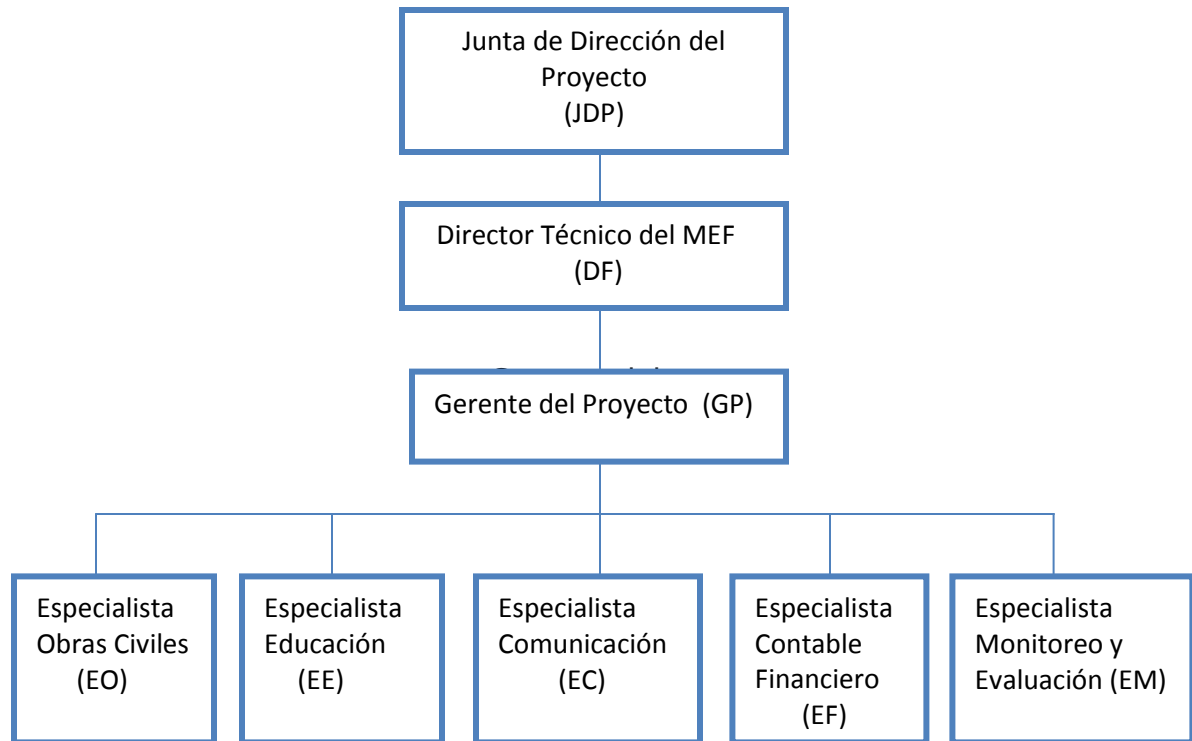
El proyecto enfoca los objetivos mediante la contratación de empresas especializadas para la entrega de obras y servicios dentro del cronograma, presupuesto y normas de calidad. El proyecto ha identificado el componente de comunicación como la estrategia para lograr la aceptación y apoyo al proyecto de los diferentes interesados (*stakeholders*).

Estructura de gobernabilidad:

El directorio de supervisión del proyecto está compuesto por el director técnico del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), quien desempeña la función de presidente del directorio, un director comisionado del Ministerio de Educación (ME), un director comisionado del Ministerio de Obras Públicas (MOP), un delegado del Fondo de Asistencia Económica y Social, un representante de la Asociación de Maestros Acreditados y un delegado de la sociedad civil en representación de los padres y alumnos.

Gerencia del proyecto:

Organigrama del proyecto



Presupuesto:

Este proyecto es de US \$ 30 millones que se distribuyen de la siguiente forma:

1. Provisión de Infraestructura de Calidad US\$ 23.750.000
2. Mejora de la Calidad de la educación US\$ 2.750.000
3. Apoyo y aceptación del proyecto. US\$ 1.500.000
4. Gestión exitosa del proyecto US\$ 2.000.000

Riesgo del Proyecto:

1. La dificultad para reclutar personal de calidad para la unidad ejecutora puede producir retrasos en el inicio del proyecto.
2. La escasez de materiales de construcción de calidad para cumplir con los requisitos de construcción a prueba de huracanes y terremotos puede exceder el costo y el tiempo previsto.
3. Las próximas elecciones presidenciales pueden modificar de manera negativa el compromiso del gobierno con el proyecto. Las elecciones se realizarán en abril de 2012. La probabilidad de que cambie el gobierno es del 60%.
4. La existencia de estaciones radiales y de televisión en la comunidad es muy imprevisible. De las 30 estaciones de radio, 15 ya empezaron a cerrar.

Supuestos del Proyecto:

- El proyecto realizará una licitación internacional para la compra de todos los equipos; se espera contar con una bodega de almacenamiento para acumular todo el equipo necesario. El costo de la bodega será subsidiado por el gobierno.
- Los alumnos son en un 50% huérfanos y se espera que el Ministerio de Bienestar Social logre terminar los trámites para la identificación y registro de cada estudiante. El 80% de los estudiantes no tiene sus registros escolares.
- El gobierno aprobará la ley que permite los cambios en el sistema educativo, en especial lo referente a cambios en el material educativo. Se espera la aprobación de la ley para el mes de junio de 2012.

Gestión del Proyecto:

- Ejecución del proyecto
- Evaluación intermedia y final
- Auditorias anuales del proyecto.

Mecanismo de Control y Cambios:

Todas las solicitudes de cambios al proyecto deberán ser presentadas al gerente del proyecto, quien evaluará el impacto tanto en el área técnica como en el área programática. Esto también servirá para determinar las ventajas del proyecto en relación con los costos y tiempos que el cambio requerirá. El gerente del proyecto entregará las solicitudes de cambio junto con el análisis correspondiente a la junta del proyecto para su aprobación. Una vez aprobada la solicitud, el gerente del proyecto procederá a realizar los cambios en los planes

Aprobado por:

- Donante financiador
- Director Técnico del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)
- Director Comisionado del Ministerio de Educación (ME)
- Director Comisionado del Ministerio de Obras Civiles (MOP)
- Delegado del Fondo de Asistencia Económica y Social (FAES)
- Representante de la Asociación de Maestros Acreditados
- Delegado de la Sociedad Civil en Representación de los Padres y Alumnos