

9. PLANIFICAR LA GESTIÓN DE ADQUISICIONES

PLAN DE ADQUISICIONES PARA EL PROYECTO

Modelo A – Para Proyectos Específicos

Información General

País: República de El Salvador

Prestatario: Municipio de San Salvador (El Paisnal)

Ejecutor: Empresa de Consultoría y Construcción UTEC

Nombre del Proyecto: Construcción de Granja Avícola Salvadoreña

Números del Proyecto y del Contrato de Préstamo: 1675/RC-UT

Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto: Favorecer el desarrollo económico del municipio el Paisnal, por medio de nuevas fuentes de empleo y alianzas con empresas en el entorno circundante.

EL programa favorecerá los siguientes componentes:

Desarrollo Económico: Uno de los objetivos es favorecer la economía del municipio aprovechando los recursos disponibles y la generación de nuevas fuentes de empleo, lo que implicara ingresos económicos a familias desempleadas, disminución del índice de pobreza y desempleo.

Medio Ambiente: Este proyecto también tiene como objetivo mejorar el entorno ambiental por medio de la utilización de energías renovables como lo son Paneles Solares. Tomando en cuenta el alto costo de consumo de energía eléctrica, además esto favorecerá a no contaminar el medio ambiente con la tala de árboles u otros para la instalación de plantas eléctricas o emisión de gases.

Fecha de aprobación del Proyecto por el Directorio Ejecutivo: 20 de enero de 2015.

Fecha de firma del Contrato de Préstamo: 17 de febrero de 2015

Fecha estimada para el último desembolso: Junio de 2015

A) Introducción

Banco Interamericano de Desarrollo
División de Adquisiciones de Proyectos (DEV/PRM)

Las contrataciones para el proyecto propuesto se llevarán a cabo de acuerdo con la s ***“Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2349-9)***, ***“Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2350-9)*** y el presente Plan de Adquisiciones.

B) El Plan de Adquisiciones

El Plan de Adquisiciones de la Construcción de la Granja Avícola Salvadoreña abarca 6 meses de ejecución del Proyecto acordado de hecho entre el Banco y la empresa Constructora de la Universidad Tecnológica de El Salvador. El Plan, cuyo resumen se incluye como Apéndice 1, indica para cada contrato o grupo de contratos el procedimiento de adquisición de bienes o de contratación de obras o servicios o métodos de selección de consultores, los casos que requieren precalificación, los costos estimados de cada contrato o grupo de contratos, el requerimiento de revisión ex-ante o ex-post por parte del Banco y las fechas estimadas de publicación de los avisos específicos de adquisiciones y de terminación de los contratos contemplados en este proyecto. El Plan de Adquisiciones se actualizará anualmente o cuando sea necesario ó requerido por el Banco. El Plan de Adquisiciones detallado está disponible en:

Nombre del Ejecutor: Empresa de Consultoría y Construcción UTEC

Dirección: 19 Av. Norte y 19 Av. Sur, San Salvador

Correo electrónico: consultoresconstructores@mail.utec.edu.sv

El Plan de Adquisiciones está disponible en la página Internet de la Empresa de Consultoría y Construcción UTEC <http://www.consueconst.com>. También se encuentra en la página Internet del Banco: [Información de Adquisiciones de Proyecto](#) .

C) Adquisiciones para el Proyecto

Banco Interamericano de Desarrollo
División de Adquisiciones de Proyectos (DEV/PRM)

A continuación se describen en forma general las adquisiciones a realizarse para el proyecto propuesto.

1. Adquisición de Obras: Las obras a ser contratadas incluyen:

Construcción de una granja para aves en el Paisnal y la instalación de Paneles Solares como un recurso ecológico en el manejo de la energía y consumo eléctrico.

Con este componente se construirá todo el edificio de la granja y el equipamiento necesario para que dicho proyecto funcione.

La contratación de Obras para el proyecto sujetas a Licitación Pública Internacional (LPI) se ejecutará utilizando los Documentos Estándar de Licitación emitidos por el Banco (DELS). Las licitaciones sujetas a Licitación Pública Nacional (LPN) se ejecutarán utilizando Documentos de Licitación Nacional acordados con el Banco

2. Adquisición de Bienes: Los Bienes a ser adquiridos para este proyecto, incluyen: la compra de comederos, bebederos, jaulas y todo el equipo necesario para el funcionamiento de la granja y su construcción, así como paneles solares y sus componentes hasta la instalación, para el sostenimiento enérgico de la granja.

Las adquisiciones de Bienes para el proyecto sujetas a Licitación Pública Internacional (LPI) se ejecutarán utilizando los Documentos Estándar de Licitación (DELS) emitidos por el Banco. Las licitaciones sujetas a Licitación Pública Nacional (LPN) se ejecutarán utilizando Documentos de Licitación Nacional acordados con el Banco

3. Adquisición de Servicios de Consultoría: Los servicios de consultoría bajo el proyecto incluyen:

3.1 Supervisor de Instalaciones y Requisitos de Funcionamiento: La consultoría consiste en la verificación de las instalaciones para su funcionamiento, desde su equipamiento hasta la instalación de todos los sistemas como lo son agua potable, energía eléctrica, manejo de desechos, etc.

3.2 Personal Técnico en manejo de granjas, cuya finalidad es capacitar al personal sobre el manejo de granjas, alimentación de aves, nutrición, etc. y darle seguimiento a los objetivos del proyecto.

3.3 Personal Técnico en instalación de Paneles Solares , quien hará la instalación de paneles solares, y se encargara del sostenimiento de la granja en el área energética, además de que se constituirán servicios de mantenimiento posteriores.

4. Costos Operativos: El Banco no financiará costos operativos del Programa. Con recursos locales del municipio se financiarán los honorarios del siguiente personal: Director de la Unidad Ejecutora, Director del Proyecto, y otros.

Los costos operativos del proyecto financiados por el Banco pueden ser contratados utilizando los procedimientos del Ejecutor que han sido revisados previamente por el Banco y calificados como satisfactorios.

D) Revisión por parte del Banco de las Decisiones en Materia de Contrataciones

Los siguientes contratos serán sujetos a revisión ex-ante por parte del Banco de acuerdo con el Apéndice 1 de las Políticas de Adquisiciones de Obras y Bienes y de Selección de Consultores respectivamente:

- a) Todos los Contratos de Obras.
- b) Todos los Contratos de Bienes.
- c) Todos los Contratos de Servicios Diferentes a Consultoría
- d) Toda Contratación Directa.
- e) Todos los Contratos de Servicios de Consultoría con Empresas para el

Banco Interamericano de Desarrollo
División de Adquisiciones de Proyectos (DEV/PRM)

componente de Desarrollo Económico durante el primer año y los Contratos de Servicios de Consultoría de los demás componentes, cuyo costo total estimado equivalente sea igual o superior a US \$ 150.000,00

f) Todos los Contratos con Consultores Individuales cuyo costo estimado equivalente sea igual o superior a US \$ 25.000,00.

g) Toda Selección Directa de firmas consultoras.

Los demás contratos estarán sujetos a revisión ex-post por parte del Banco, de conformidad con el mismo Apéndice 1 de las Políticas.

Montos para la aplicación de las formas de contratación: Según el Art. 40 de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública, serán los siguientes:

a) Licitación o Concurso Público: para las municipalidades, por un monto superior al equivalente de ciento sesenta (160) salarios mínimos mensuales para el sector comercio; para el resto de las instituciones de la administración pública, por un monto superior al equivalente a doscientos cuarenta (240) salarios mínimos mensuales para el sector comercio.

b) Libre Gestión: cuando el monto de la adquisición sea menor o igual a ciento sesenta (160) salarios mínimos mensuales para el sector comercio, deberá dejarse constancia de haberse generado competencia, habiendo solicitado al menos tres cotizaciones. no será necesario este requisito cuando la adquisición o contratación no exceda del equivalente a veinte (20) salarios mínimos mensuales para el sector comercio; y cuando se trate de ofertante único o marcas específicas, en que bastará un solo ofertante, para lo cual se deberá emitir una resolución razonada. Los montos expresados en el presente artículo deberán ser tomados como precios exactos que incluyan porcentajes de pagos adicionales que deban realizarse en concepto de tributos;

c) Contratación Directa: no habrá límite en los montos por lo extraordinario de las causas que lo motiven.

Apéndice 1
Plan de Adquisiciones

País: República de El Salvador

Prestatario: Departamento de San Salvador (El Paisnal)

Ejecutor: Empresa de Consultoría y Construcción UTEC

Nombre del Proyecto: Construcción de Granja Avícola Salvadoreña

Números del Proyecto y del Contrato de Préstamo: 1675/RC-UT

Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto: Favorecer el desarrollo económico del municipio el Paisnal, por medio de nuevas fuentes de empleo y alianzas con empresas en el entorno circundante.

EL programa favorecerá los siguientes componentes:

Desarrollo Económico: Uno de los objetivos es favorecer la economía del municipio aprovechando los recursos disponibles y la generación de nuevas fuentes de empleo, lo que implicara ingresos económicos a familias desempleadas, disminución del índice de pobreza y desempleo.

Medio Ambiente: Este proyecto también tiene como objetivo mejorar el entorno ambiental por medio de la utilización de energías renovables como lo son Paneles Solares. Tomando en cuenta el alto costo de consumo de energía eléctrica, además esto favorecerá a no contaminar el medio ambiente con la tala de árboles u otros para la instalación de plantas eléctricas o emisión de gases.

Fecha de aprobación del Proyecto por el Directorio Ejecutivo: 20 de enero de 2015.

Fecha de firma del Contrato de Préstamo: 17 de febrero de 2015

Fecha estimada para el último desembolso: Junio de 2015

Proyecto: Construccion de Granja Avicola Salvadoreña
Numero de proyecto: 1675/RC-UT
Periodo Comprendido para esta plan de Adquisiciones: Desde Enero 2015 Hasta Junio 2015

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	MONTO DEL PROYECTO	METODO DE ADQUISICION	REVISION EX ANTE/ EX POST	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECALIFICACION (SI/NO)	FECHA ESTIMADA			ESTATUS (PENDIENTE, EN PROCESO, ADJUDICADO, CANCELADO)	COMENTARIOS
					BID %	OTRO		Inicio de Proceso	Inicio de Contrato	Fin de actividades de Contrato		
1	1.1 Preparar y presentar del mapa de contornos	\$ 8,444.00	LG	Ex post	100%		No	Enero 2015	Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.2 Contratar el personal y equipo de limpieza	\$ 3,949.61	CP	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.3 Orientar al personal para la realizacion de la obra	\$ 1,082.00	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.4 Delimitar el area de trabajo	\$ 19,217.50	CP	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.5 Desmontar/ Limpieza de la vegetacion del area.	\$ 8,127.88	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.6 Nivelar y compactar el suelo	\$ 10,115.50	CP	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.7 Trazar del area de la granja	\$ 6,569.00	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.8 Construir bodegas temporales	\$ 4,199.24	CP	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.9 Control de calidad de la obra	\$ 1,252.00	CP	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	1.10 Aplicar medidas correctivas si fuese necesario	\$ 18.15	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Febrero 2015		
	Subtotal 1	\$ 62,974.88										

¹ CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa

Proyecto: Construcción de Granja Avícola Salvadoreña
Numero de proyecto: 1675/RC-UT
Periodo Comprendido para esta plan de Adquisiciones: Desde Enero 2015 Hasta Junio 2015

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	MONTO DEL PROYECTO	METODO DE ADQUISICION	REVISION EX ANTE/ EX POST	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECALIFICACION (SI/NO)	FECHA ESTIMADA			ESTATUS (PENDIENTE, EN PROCESO, ADJUDICADO, CANCELADO)	COMENTARIOS
					BID %	OTRO		Inicio de Proceso	Inicio de Contrato	Fin de actividades de Contrato		
2	2.1 Presentar planos y definir tiempo de entrega de la obra	\$ 2,190.00	LG	Ex ante	100%		No	Enero 2015	Febrero 2015	Febrero 2015		
	2.2 Contratar empresa constructora	\$ 322.77	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Mayo 2015		
	2.3 Contratar empresa especializada en paneles solares	\$ 322.77	CD	Ex post	100%		No	Febrero 2015	Marzo 2015	Abril 2015		
	2.4 Gestionar la compra de materiales	\$ 729.25	CP	Ex post	100%		No	Febrero 2015	Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.5 Recibir y supervisar materiales de construccion	\$ 46.50	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
	2.6 Almacenaje de materiales en bodegas provisionales	\$ 83.13	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.7 Construir fundacion de la granja	\$ 45.50	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.8 Construir columnas y paredes	\$ 3,248.10	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.9 Instalar la obra de fontanería	\$ 507.50	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.10 Intalar techo	\$ 1,020.06	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.11 Instalar piso	\$ 315.31	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.12 Instalar conexiones electricas e iluminacion	\$ 770.63	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.13 Instalar conexiones de redes y comunicacion	\$ 372.68	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.14 Instalar paneles solares	\$ 2,189.74	CD	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Marzo 2015		
	2.15 Instalar aire acondicionado	\$ 908.91	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
	2.16 Instalar puertas y ventanas	\$ 952.24	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
	2.17 Aplicar pintura a local	\$ 562.36	CP	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
	2.18 Revisar funcionamiento de conexiones electricas y paneles solares.	\$ 82.70	CD	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
	2.19 Hacer correcciones al funcionamiento de las conexiones hasta ser autorizadas	\$ 50.70	CD	Ex post	100%		No		Marzo 2015	Abril 2015		
Subtotal 2		\$ 14,720.85										

¹ CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa

Proyecto: Construccion de Granja Avicola Salvadoreña
 Numero de proyecto: 1675/RC-UT
 Periodo Comprendido para esta plan de Adquisiciones: Desde Enero 2015 Hasta Junio 2015

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	MONTO DEL PROYECTO	METODO DE ADQUISICION	REVISION EX ANTE/ EX POST	FUENTE DE FINANCIAMIENTO		PRECALIFICACION (SI/NO)	FECHA ESTIMADA			ESTATUS (PENDIENTE, EN PROCESO, ADJUDICADO, CANCELADO)	COMENTARIOS
					BID %	OTRO		Inicio de Proceso	Inicio de Contrato	Fin de actividades de Contrato		
4	4.1 Reclutamiento de Personal	\$ 4,680.42	CD	Ex post	100%		No	Febrero 2015	Abril 2015	Junio 2015		
	4.2 Supervision y control del personal	\$ 1,940.61	CD	Ex post	100%		No		Febrero 2015	Junio 2015		
	Subtotal 4	\$ 6,621.03										
5	5.1 Pruebas de Funcionamiento	\$ 14,854.65	CD	Ex post	100%		No	Mayo 2015	Junio 2015	Junio 2015		
	5.2 Entrega de Proyecto e inauguracion	\$ 2,164.10	CD	Ex post	100%		No		Junio 2015	Junio 2015		
	Subtotal 5	\$ 17,018.75										

¹ CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa

9.1 Plan de Compras

Algo importante a considerar en el plan de compras es el tipo de contrato que se ha de adquirir, por lo que en el PMBOK se define algunos tipos de contrato como lo son:

- ✓ Precio fijo (FP)
- ✓ Tiempo y materiales (T&M)
- ✓ Costos reembolsables (CR)

Precio fijo (FP)

Un contrato de precio fijo se utiliza para adquirir bienes o servicios con especificaciones o requisitos bien definidos, y cuando hay suficiente competencia para determinar un precio fijo justo y razonable antes de que el trabajo comience.

Tiempo y materiales (T&M)

En este tipo de contrato, el comprador paga por cada hora o por cada artículo. Los contratos por tiempo y materiales frecuentemente se utilizan para los esfuerzos de servicios en los cuales el nivel de esfuerzo no puede definirse cuando el contrato es adjudicado. Tiene elementos de un contrato de precio fijo (en el precio fijo por hora) y un contrato de costos reembolsables (en los costos del material y el hecho de que el costo total es desconocido).

Costos reembolsables (CR)

Un contrato de costos reembolsables se utiliza cuando el alcance exacto del trabajo es incierto y, por lo tanto, los costos no se pueden estimar con la suficiente precisión para utilizar de manera efectiva un contrato de precio fijo. Este tipo de contrato establece que el comprador pague los costos incurridos admisibles del proveedor al nivel señalado en el contrato.

Un contrato de costos reembolsables requiere que el proveedor tenga un sistema de contabilidad que pueda rastrear los costos por proyecto. Con un contrato de costos reembolsables, el comprador tiene el mayor riesgo de costos debido a que los costos totales son desconocidos. Los proyectos de investigación y desarrollo o de tecnología de la información donde el alcance es desconocido son ejemplos típicos de contratos de costos reembolsables.

PROYECTO GRANJA AVICOLA SALVADOREÑA

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES	TIPO DE CONTRATO	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION	FORMA DE CONTACTO
1	1.1 Preparar y presentar del mapa de contornos	Precio Fijo	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	1.2 Contratar el personal y equipo de limpieza	Precio Fijo	Se solicitará tres propuestas.	Web, guía telefónica.
	1.3 Orientar al personal para la realizacion de la obra	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	1.4 Delimitar el area de trabajo	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	1.5 Desmontar/ Limpieza de la vegetacion del area.	Tiempo y Materiales	Experiencia previa.	Invitación a especialistas.
	1.6 Nivelar y compactar el suelo	Tiempo y Materiales	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	1.7 Trazar del area de la granja	Precio Fijo	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	1.8 Construir bodegas temporales	Precio Fijo	Se solicitará tres propuestas.	Web, guía telefónica.
	1.9 Control de calidad de la obra	Precio Fijo	Se solicitará tres propuestas.	Invitación a especialistas.
	1.10 Aplicar medidas correctivas si fuese necesario	Precio Fijo	Se solicitará tres propuestas.	Invitación a especialistas.

PROYECTO CASA DE CAMPO

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES	TIPO DE CONTRATO	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION	FORMA DE CONTACTO
2	2.1 Presentar planos y definir tiempo de entrega de la obra	Costo Reembolsable	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	2.2 Contratar empresa constructora	Precio Fijo	Experiencia previa.	Invitación a especialistas.
	2.3 Contratar empresa especializada en paneles solares	Costo Reembolsable	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	2.4 Gestionar la compra de materiales	Tiempo y Materiales	Estimación de experto independiente.	Web, guía telefónica.
	2.5 Recibir y supervisar materiales de contruccion	Precio Fijo	Estimación de experto independiente.	Web, guía telefónica.
	2.6 Almacenaje de materiales en bodegas provisionales	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.7 Construir fundacion de la granja	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.8 Construir columnas y paredes	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.9 Instalar la obra de fontaneria	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.10 Intalar techo	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.11 Instalar piso	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.12 Instalar conexiones electricas e iluminacion	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.13 Instalar conexiones de redes y comunicación	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.14 Instalar paneles solares	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.15 Instalar aire acondicionado	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.16 Instalar puertas y ventanas	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.17 Aplicar pintura a local	Precio Fijo	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.
	2.18 Revisar funcionamiento de conexiones electricas y paneles solares.	Precio Fijo	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.
	2.19 Hacer correcciones al funcionamiento de las conexiones hasta ser autorizadas	Precio Fijo	Estimación de experto independiente.	Invitación a especialistas.

PROYECTO CASA DE CAMPO

ENTREGABLE	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES	TIPO DE CONTRATO	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACION	FORMA DE CONTACTO
4	4.1 Reclutamiento de Personal	Precio Fijo	Se solicitará tres cotizaciones.	Invitación a especialistas.
	4.2 Supervision y control del personal	Precio Fijo	Experiencia previa.	Invitación a especialistas.
5	5.1 Pruebas de Funcionamiento	Precio Fijo	Se solicitará tres cotizaciones.	Web, guía telefónica.
	5.2 Entrega de Proyecto e inauguracion	Costo Reembolsable	Experiencia previa.	Web, guía telefónica.

9.2 Criterios de selección de proveedores

En general, no es fácil seleccionar quien se encargara de proveer los recursos a una empresa, debido a que hay que considerar muchos criterios, sobre todo en proyectos, en donde estos criterios pueden definir la eficiencia o no del mismo.

Para poder evaluar los proveedores se cuantificara datos cualitativos para minimizar los efectos de dudas por el observador, esto se realizara mediante cuatro pasos:

1. Asignar un valor numérico a cada criterio de evaluación como peso.
2. Determinar la calificación a cada ofertante según cada criterio.
3. Multiplicar el peso numérico por la calificación correspondiente.
4. Totalizar los productos correspondientes de cada ofertante.

Después de esta selección se deberá escoger al mejor ofertante.

Nombre del Proyecto: Granja Avicola Salvadoreña

Preparado por: Carlos Enrique Herrera

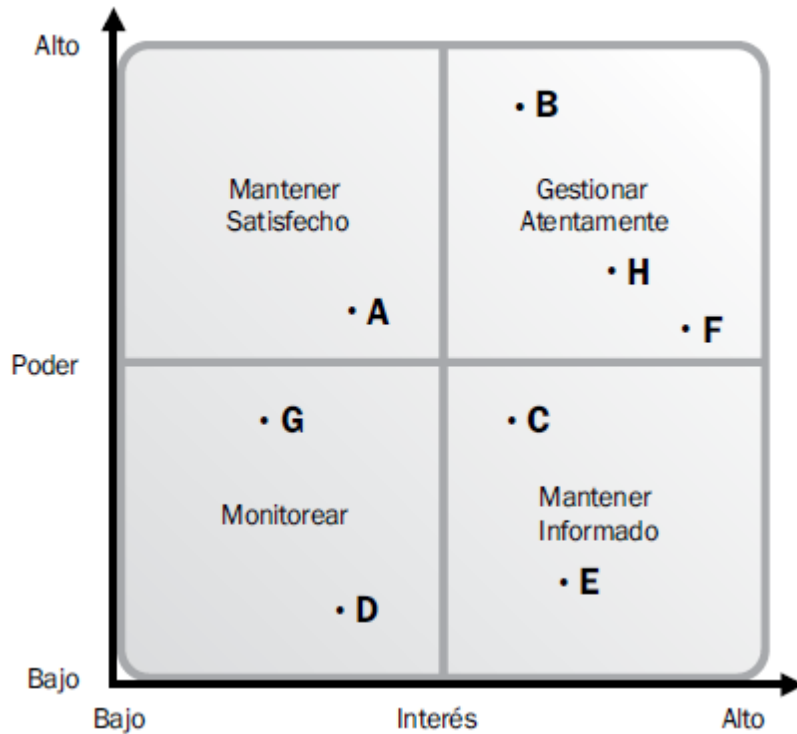
Fecha: 10 de Marzo de 2015

Criterio de Evaluacion y Peso Asignado	Proveedor #1 Puntuacion (1-5, siendo 5 el mejor)	Proveedor #1 Puntuacion por unidad	Proveedor #2 Puntuacion (1-5, siendo 5 el mejor)	Proveedor #2 Puntuacion por unidad	Proveedor #3 Puntuacion (1-5, siendo 5 el mejor)	Proveedor #3 Puntuacion por unidad
Precio de compra 20%	3	0.60	4	0.80	5	1.00
Entendimiento de la necesidad del cliente 25%	2	0.50	3	0.75	4	1.00
Costo total o del ciclo de vida 15%	3	0.45	2	0.30	3	0.45
Enfoque de Gestion 20%	5	1.00	4	0.80	4	0.80
Capacidad Tecnica 15%	4	0.60	2	0.30	2	0.30
Capacidad financiera 5%	4	0.20	5	0.25	5	0.25
Total de posible puntuacion de 5 (peso de x clasificacion, totalizado)		3.35		3.20		3.80

10. PLANIFICAR LA GESTIÓN DE LOS INTERESADOS

Para realizar la planificación con los interesados, se hará una matriz que refleje el nivel de compromiso del interesado.

Clasificación de los interesados según el PMBOK 5ta. Edición



Nivel de compromiso de los interesados:

Interesados	Desinformado	Resistente	Neutral	Promotor	Impulsor
Representante del Sponsor	A			D	
Program Manager			A,D		
Project Manager			A		D
Cliente/Usuario	A			A	

Preguntas para gestionar a los interesados:

1. ¿Dónde estamos?

Es importante que los interesados sepan de la Misión de la empresa, por lo cual se estará haciendo reuniones para dar a conocer la misión y todos los controles y evaluaciones se harán conforme a esta misión.

2. ¿Dónde queremos llegar?

En este aspecto se habla de la Visión como proyecto, la cual se dará a conocer por medio de objetivos estratégico a todos los interesados, ya sea por medio de reuniones o pequeñas charlas o medios electrónicos.

3. ¿Qué nivel de compromiso tenemos?

El nivel de compromiso se reflejara por medio de los resultados y los avances que se vayan dando de acuerdo al cronograma de actividades. Para esto debe haber liderazgo por parte de los que dirigen el proyecto, para que los interesados estén motivados a apoyar ya sea directamente o indirectamente.

4. ¿Qué nivel de compromiso requerimos para lograr los objetivos del proyecto?

En general se requiere un nivel de compromiso total de cada interesado en su ámbito, ya sea que participe directa o indirectamente. Se deberá trabajar con herramientas gerenciales y con altos niveles de liderazgo con los directores y gerentes de proyecto, para que los ejecutores estén trabajando de acuerdo a la Misión y la Visión de este proyecto.

Los interesados neutrales deben involucrarse un poco mas y estar informados de lo que sucede alrededor de la ejecución del proyecto.