

Práctica SAFe	Práctica híbrida	Definición híbrida	Criterio de integración	Adaptación
Identificar el backlog de solución (proyecto)	SL	Definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución, mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas, y con ello crear un repositorio o backlog donde se almacenen y administren. Además contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.	SL ofrece una descripción más detallada que SN, por tanto la descripción de SN será absorbida por SL	Definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución, mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas, y con ello crear un repositorio o backlog donde se almacenen y administren. Además contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.
	SN	Mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución y con ello crear un repositorio o backlog donde se almacenen y administren.		
Refinar y priorizar el backlog de solución	SL	Refinar y priorizar los elementos de trabajo identificados en el backlog de solución, con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente con calidad.	La definición de SN es complementaria a SL, por lo tanto, se parte de la definición de SL y se complementa con la definición que ofrece SN	Refinar y priorizar los elementos de trabajo identificados en el backlog de solución en trozos muy pequeños a razón de identificar y gestionar sus dependencias, además de garantizar la entrega de valor al cliente.
	SN	Refinar los elementos de trabajo pendiente en trozos muy pequeños a razón de identificar y gestionar sus dependencias.		
Identificar el backlog de programa	SL	Identificar los elementos de trabajo necesarios para la ejecución del incremento de programa, mediante la asignación de elementos de trabajo en backlogs de programa los cuales serán gestionados por sus respectivos propietarios de producto.	La definición de SN es complementaria a SL, por lo tanto, se parte de la definición de SL y se complementa con la definición que ofrece SN	Identificar los elementos de trabajo necesarios para satisfacer las necesidades del cliente, los cuales se abordarán durante la ejecución de un incremento de programa, mediante la asignación de elementos de trabajo en backlogs los cuales serán gestionados por sus respectivos propietarios de producto.
	SN	La pila de producto o backlog de programa contiene las características destinadas a satisfacer las necesidades del cliente y que fueron elegidas para abordar durante un incremento.		
Refinar y priorizar el backlog de programa	SL	Es un evento en el cual se realiza el refinamiento y priorización del trabajo pendiente donde varios equipos realizan un refinamiento del backlog de programa con ayuda de expertos y el product owner con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente, aumentar la comprensión compartida, aprovechar las oportunidades de coordinación, alinear estimaciones e incrementar la adaptabilidad entre los equipos.	N/A	Es un evento en el cual se realiza el refinamiento y priorización del trabajo pendiente donde varios equipos realizan un refinamiento del backlog de programa con ayuda de expertos y el product owner con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente, aumentar la comprensión compartida, aprovechar las oportunidades de coordinación, alinear estimaciones e incrementar la adaptabilidad entre los equipos.
Construir, refinar y priorizar el backlog de equipo	SL	El backlog de equipo contiene las historias de usuario y habilitadores que se originan a partir del backlog de programa, además de incluir otros elementos de trabajo que el equipo necesita para avanzar en el trabajo para el cumplimiento de la entrega. Los equipos que identificaron dependencias en sus historias construyen sus backlogs de equipo en conjunto con el fin de acordar puntos de integración, coordinación y sincronización para ellas. En esta actividad cada equipo construye su backlog de equipo.	La definición de SN es complementaria a SL, por lo tanto, se parte de la definición de SL y se complementa con la definición que ofrece SN	El backlog de equipo contiene las historias de usuario y habilitadores que se originan a partir del backlog de programa, además de incluir otros elementos de trabajo que el equipo necesita para avanzar hacia el cumplimiento de la entrega y los objetivos del incremento durante una o varias iteraciones. Los equipos que identificaron dependencias en sus elementos de trabajo construyen sus backlogs de equipo en conjunto, con el fin de acordar puntos de integración, coordinación y sincronización para ellas. En esta actividad cada equipo construye su backlog de equipo.
	SN	El backlog de equipo contiene los elementos de trabajo que un equipo se comprometió a entregar durante una o varias iteraciones para cumplir con los objetivos del incremento. Cada equipo, planea su propio Sprint interactuando de con los otros equipos en la medida en que sea apropiado.		
Llevar a cabo la planificación del incremento de programa (programa y equipos)	SL	Es esta actividad se realizan eventos cara a cara entre los equipos, propietarios de negocio y otras partes interesadas con el fin de que cada equipo cree sus planes y objetivos de iteración para el próximo incremento de programa. Durante este proceso los equipos identifican riesgos, dependencias y redactan sus objetivos iniciales del incremento del programa de equipo.	SN ofrece una descripción más detallada que SL, por tanto la descripción de SL será absorbida por SN	Es un evento que reúne a representantes de cada equipo, uno o varios actores que proporcionen el conocimiento del dominio y quien la selección y priorización del trabajo pendiente y otros stakeholders que se consideren pertinentes, con el fin de identificar, discutir y revisar la pila del producto, alinear a los equipos con un propósito en común y seleccionar los elementos que trabajarán cada uno de los equipos en el próximo incremento; cada equipo gestionará sus elementos en una pila de producto de equipo.
	SN	Es un evento que reúne a representantes de cada equipo, uno o varios actores que proporcionen el conocimiento del dominio y quien la selección y priorización del trabajo pendiente y otros stakeholders que se consideren pertinentes, con el fin de identificar, discutir y revisar la pila del producto, alinear a los equipos con un propósito en común y seleccionar los elementos que trabajarán cada uno de los equipos en el próximo incremento; cada equipo gestionará sus elementos en una pila de producto de equipo.		
Planificación de iteraciones (equipo)	SL	En esta actividad todos los miembros del equipo determinan que parte del trabajo del backlog de equipo se comprometieron a entregar durante una iteración. Se tienen en cuenta historias del trabajo atrasado, comentarios de demostraciones pasadas, comentarios de la iteración anterior, los objetivos de la iteración a entregar y las dependencias con otros equipos que se logren identificar.	La definición de SN es complementaria a SL, por lo tanto, se parte de la definición de SL y se complementa con la definición que ofrece SN	En esta actividad todos los miembros del equipo determinan que parte del trabajo del backlog de equipo se comprometerán a entregar durante una iteración. Se tienen en cuenta historias del trabajo atrasado, comentarios de demostraciones pasadas, comentarios de la iteración anterior, los objetivos de la iteración a entregar y las dependencias con otros equipos que se logren identificar. Se planificará el sprint y el resultado serán objetivos de iteración alineados con los objetivos del incremento junto con su product backlog de equipo
	SN	En esta actividad todos los miembros del equipo determinan que parte del trabajo del backlog de equipo se comprometerán a realizar durante una iteración, teniendo en cuenta que los equipos que presentan dependencias tendrán que interactuar para resolverlas. Se planificará el sprint y el resultado serán objetivos de iteración alineados con los objetivos del incremento junto con su product backlog de equipo		
Construir y mantener la tubería de entrega continua (ART y equipo ágil)	SL	Tanto la iteración como el incremento de programa tienen como objetivo entregar continuamente valor a sus clientes mediante la creación y mantenimiento de una tubería de entrega continua. Esta actividad consiste en desarrollar los objetivos manteniendo una filosofía de exploración, integración, implementación continua, lanzamiento on demand y pruebas automatizadas que lo faciliten y minimicen los conflictos de integración y retrabajo.	SL ofrece una descripción más detallada que SN, por tanto la descripción de SN será absorbida por SL	Tanto la iteración como el incremento de programa tienen como objetivo entregar continuamente valor a sus clientes mediante la creación y mantenimiento de una tubería de entrega continua. Esta actividad consiste en desarrollar los objetivos manteniendo una filosofía de exploración, integración, implementación continua, lanzamiento on demand y pruebas automatizadas que lo faciliten y minimicen los conflictos de integración y retrabajo.
	SN	Esta actividad consiste en desarrollar manteniendo una filosofía de exploración, integración e implementación continuas y pruebas automatizadas que facilitan la entrega continua de valor a los clientes. Se crea un espacio común de integración con el fin de que los equipos puedan integrar ahí sus incrementos parciales a la vez que verifican que se integran bien con los incrementos de los otros equipos.		

Práctica SAFe	Práctica híbrida	Definición híbrida	Criterio de integración	Adaptación
Ejecutar el incremento de programa e iteraciones de equipos	SL	Por cada iteración, los equipos trabajan para definir, construir y aprobar las historias a las cuales se comprometieron durante la planificación de iteración, con el fin de obtener un incremento de producto de alta calidad, funcional y probado. Puede manejarse una definición de hecho general para tener siempre un incremento potencialmente entregable, además de realizar el seguimiento del progreso y coordinación del trabajo, mediante el uso de herramientas y la celebración de algunos eventos de coordinación como por ejemplo las reuniones diarias o reuniones SoS entre equipos.	SL ofrece una descripción más detallada que SN, por tanto la descripción de SN será absorbida por SL	Por cada iteración, los equipos trabajan para definir, construir y aprobar las historias a las cuales se comprometieron durante la planificación de iteración, con el fin de obtener un incremento de producto de alta calidad, funcional y probado. Puede manejarse una definición de hecho general para tener siempre un incremento potencialmente entregable, además de realizar el seguimiento del progreso y coordinación del trabajo, mediante el uso de herramientas y la celebración de algunos eventos de coordinación como por ejemplo las reuniones diarias o reuniones SoS entre equipos.
	SN	Para cada iteración, los equipos trabajan para definir, construir y aprobar las historias a las cuales se comprometieron durante la planificación de iteración; los equipos gestionan su trabajo por medio de herramientas y eventos de coordinación a lo largo del timebox de iteración, y resultado será un incremento con calidad.		
Demostración de la solución	SL	La combinación de los esfuerzos de desarrollo y contribuciones de proveedores, se evalúan, entregan y hacen visibles a los clientes y partes interesadas.	N/A	La combinación de los esfuerzos de desarrollo y contribuciones de proveedores, se evalúan, entregan y hacen visibles a los clientes y partes interesadas.
Demostración del sistema	SN	Esta actividad consta de un evento el cual se produce al final de cada iteración, donde se prueba y evalúa la solución completa en un contexto similar a la producción (a menudo escenificación) para recibir comentarios de las partes interesadas, donde los esfuerzos de desarrollo de los equipos en la iteración se entregan y hacen visibles para los clientes y partes interesadas. Proporciona retroalimentación sobre el incremento de producto que se ha construido en la iteración/sprint.	N/A	Esta actividad consta de un evento el cual se produce al final de cada iteración, donde se prueba y evalúa la solución completa en un contexto similar a la producción (a menudo escenificación) para recibir comentarios de las partes interesadas, donde los esfuerzos de desarrollo de los equipos en la iteración se entregan y hacen visibles para los clientes y partes interesadas. Proporciona retroalimentación sobre el incremento de producto que se ha construido en la iteración/sprint.
Inspeccionar y adaptar	SL	Esta actividad es un evento el cual se lleva a cabo al terminar cada incremento de programa (o en el transcurso) donde los equipos muestran y evalúan el estado actual de la solución, posteriormente, los equipos identifican y discuten elementos de mejora, que son incluidos en el backlog del programa en el próximo evento de planificación de incremento de programa.	SL ofrece una descripción más detallada que SN, por tanto la descripción de SN será absorbida por SL	Esta actividad es un evento el cual se lleva a cabo al terminar cada incremento de programa (o en el transcurso) donde los equipos muestran y evalúan el estado actual de la solución, posteriormente, los equipos identifican y discuten elementos de mejora, que son incluidos en el backlog del programa en el próximo evento de planificación de incremento de programa.
	SN	Esta actividad es un evento el cual se lleva a cabo al terminar cada incremento de programa, donde los equipos identifican oportunidades de mejora, dichas oportunidades son atendidas como trabajo pendiente en el próximo evento de planificación del incremento de programa y así asegurar la mejora continua.		
Retrospectiva de iteración	SL	Finalizada la iteración, cada equipo discute los resultados de la iteración e identifican las oportunidades de mejora, las conclusiones aquí obtenidas son expuestas a los demás equipos en la revisión/retrospectiva general y evento de inspección/adaptación.	La definición de SL es complementaria a SN, por lo tanto, se parte de la definición de SN y se complementa con la definición que ofrece SL	Es un evento que se lleva a cabo al terminar cada incremento donde los miembros del equipo ágil individual discuten los resultados obtenidos, revisan sus prácticas e identifican oportunidades de mejora en el proceso como equipo. Posteriormente, las conclusiones aquí obtenidas son expuestas a los demás equipos por un representante del equipo en la revisión/retrospectiva general y eventos de inspección y adaptación, asimismo, se tendrá en cuenta la retroalimentación obtenida de los otros equipos por su representante de equipo en dichos eventos.
	SN	Es un evento el cual se lleva a cabo al terminar cada incremento donde los miembros del equipo ágil individual discuten los resultados obtenidos, revisan sus prácticas e identifican oportunidades de mejora en el proceso como equipo teniendo en cuenta la retroalimentación obtenida por su representante de equipo en el evento de revisión del incremento.		
Desarrollar en colaboración la intención de solución	SD	Las soluciones complejas y altamente confiables requieren y crean grandes cantidades de información técnica la cual debe ser almacenada en un repositorio (Intención de solución). Con el propósito de que el conocimiento fijo de la intención de solución no comience desde cero, es necesario aprovechar y mejorar los activos organizativos existentes y trabajar cuando sea posible con funcionalidades, datos y activos heredados.	N/A	Las soluciones complejas y altamente confiables requieren y crean grandes cantidades de información técnica la cual debe ser almacenada en un repositorio (Intención de solución). Con el propósito de que el conocimiento fijo de la intención de solución no comience desde cero, es necesario aprovechar y mejorar los activos organizativos existentes y trabajar cuando sea posible con funcionalidades, datos y activos heredados.
Juntar, entrenar y estimular a un grupo con el poder suficiente para liderar un esfuerzo de cambio	SD	Ayudar a las personas a mejorar su conjunto de habilidades con ayuda de entrenamiento, mentorías, comunidades de práctica, retroalimentación continua, autoevaluación y revisión del líder del equipo. El líder debe ser capaz de comunicar la visión, mostrar el camino y eliminar impedimentos para evolucionar	N/A	Ayudar a las personas a mejorar su conjunto de habilidades con ayuda de entrenamiento, mentorías, comunidades de práctica, retroalimentación continua, autoevaluación y revisión del líder del equipo. El líder debe ser capaz de comunicar la visión, mostrar el camino y eliminar impedimentos para evolucionar
Crear un centro de excelencia Lean-Agile	SD	Permitir que las personas dentro de la organización compartan fácilmente sus aprendizajes de mejora entre sí de una manera sistemática realizando actividades asociadas con la mejora continua, y apoyada en las comunidades de práctica y los centros de excelencia que sirven como puntos focales y fuentes de inspiración y energía para las actividades de gestión del cambio.	N/A	Permitir que las personas dentro de la organización compartan fácilmente sus aprendizajes de mejora entre sí de una manera sistemática realizando actividades asociadas con la mejora continua, y apoyada en las comunidades de práctica y los centros de excelencia que sirven como puntos focales y fuentes de inspiración y energía para las actividades de gestión del cambio.
Identificar el backlog de solución (proyecto)	SLN	Definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución, mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas, y con ello crear un repositorio o backlog donde se almacenen y administren. Además contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.	SLN ofrece una descripción más detallada que SD, por tanto la descripción de SD será absorbida por SLN.	Definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución, mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas, y con ello crear un repositorio o backlog de solución donde se almacenen y administren. Además contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.
	SD	Mediante investigación y colaboración con diversas partes interesadas definir los elementos de trabajo necesarios para la construcción de la solución y con ello crear un repositorio o backlog donde se almacenen y administren. Además este backlog contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.		
	SLN	Refinar y priorizar los elementos de trabajo identificados en el backlog de solución en trozos muy pequeños a razón de identificar y gestionar sus dependencias, además de garantizar la entrega de valor al cliente.	La definición de SLN es	Con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente, se debe revisar, actualizar y priorizar no solo el trabajo pendiente sino también los nuevos requisitos, además de la corrección de defectos del pasado

Práctica SAFe	Práctica híbrida	Definición híbrida	Criterio de integración	Adaptación
Refinar y priorizar el backlog de solución	SD	Revisar, actualizar y priorizar no solo el trabajo pendiente sino también los nuevos requisitos, además de la corrección de defectos del pasado lanzamiento, con la finalidad de garantizar la entrega de valor al cliente. Esta actividad se debe realizar de manera continua a lo largo del ciclo de vida del desarrollo, usando alguna de las estrategias como el riesgo o el trabajo más corto ponderado primero (wsjf)	La definición de SD es complementaria a SD, por lo tanto, se parte de la definición de SD y se complementa con la definición que ofrece SLN	lanzamiento, asimismo, refinar los elementos de trabajo identificados en el backlog de solución en trozos muy pequeños a razón de identificar y gestionar sus dependencias. Esta actividad se debe realizar de manera continua a lo largo del ciclo de vida del desarrollo, usando alguna de las estrategias como el riesgo o el trabajo más corto ponderado primero (wsjf).
Identificar el backlog de programa	SLN	Identificar los elementos de trabajo necesarios para satisfacer las necesidades del cliente, los cuales se abordarán durante la ejecución de un incremento de programa, mediante la asignación de elementos de trabajo en backlogs los cuales serán gestionados por sus respectivos propietarios de producto.	La definición de SD es complementaria a SLN, por lo tanto, se parte de la definición de SLN y se complementa con la definición que ofrece SD.	Identificar los elementos de trabajo necesarios para satisfacer las necesidades del cliente y ofrecer beneficios empresariales para el próximo incremento de programa. Estos elementos de trabajo, contienen también las tareas para la corrección de defectos identificados en el anterior incremento. Posteriormente, los elementos de trabajo se asignan en backlogs de programa, serán gestionados por sus respectivos propietarios de producto y se abordarán durante la ejecución de un incremento de programa.
	SD	El backlog de programa contiene las próximas características destinadas a satisfacer las necesidades del cliente y ofrecer beneficios empresariales para un único tren de liberación. Además este backlog contiene los nuevos requisitos e ítems de trabajo para la corrección de defectos.		
Refinar y priorizar el backlog de programa	SLN	Es un evento en el cual se realiza el refinamiento y priorización del trabajo pendiente donde varios equipos realizan un refinamiento del backlog de programa con ayuda de expertos y el product owner con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente, aumentar la comprensión compartida, aprovechar las oportunidades de coordinación, alinear estimaciones e incrementar la adaptabilidad entre los equipos.	La definición de SD es complementaria a SLN, por lo tanto, se parte de la definición de SLN y se complementa con la definición que ofrece SD	Refinar y priorizar el backlog de programa con ayuda de expertos y el product owner, con el fin de garantizar la entrega de valor al cliente, aumentar la comprensión compartida, aprovechar e identificar oportunidades de coordinación, alinear estimaciones e incrementar la adaptabilidad entre los equipos. Esta actividad se debe realizar de manera continua a lo largo del ciclo de vida del desarrollo; usando alguna de las estrategias como el riesgo o el trabajo más corto ponderado primero.
	SD	Revisar, actualizar y priorizar no solo el trabajo pendiente sino también los nuevos requisitos, además de la corrección de defectos del pasado lanzamiento, con la finalidad de garantizar la entrega de valor al cliente. Esta actividad se debe realizar de manera continua a lo largo del ciclo de vida del desarrollo, usando alguna de las estrategias como el riesgo o el trabajo más corto ponderado primero (wsjf)		
Construir, refinar y priorizar el backlog de equipo	SLN	El backlog de equipo contiene las historias de usuario y habilitadores que se originan a partir del backlog de programa, además de incluir otros elementos de trabajo que el equipo necesita para avanzar hacia el cumplimiento de la entrega y los objetivos del incremento durante una o varias iteraciones. Los equipos que identificaron dependencias en sus elementos de trabajo construyen sus backlogs de equipo en conjunto, con el fin de acordar puntos de integración, coordinación y sincronización para ellas. En esta actividad cada equipo construye su backlog de equipo.	N/A	El backlog de equipo contiene las historias de usuario y habilitadores que se originan a partir del backlog de programa, además de incluir otros elementos de trabajo que el equipo necesita para avanzar hacia el cumplimiento de la entrega y los objetivos del incremento durante una o varias iteraciones. Los equipos que identificaron dependencias en sus elementos de trabajo construyen sus backlogs de equipo en conjunto, con el fin de acordar puntos de integración, coordinación y sincronización para ellas. En esta actividad cada equipo construye su backlog de equipo.
Identificar los ART	SD	Los equipos que conforman el programa (equipos de equipos) deben trabajar de forma coordinada y alineada a los objetivos del negocio para producir una solución potencialmente consumible, por tanto, se debe identificar y evolucionar la forma en la que los equipos trabajarán juntos: escoger estilos de comunicación y colaboración, elegir la forma de trabajo de cada equipo (por ejemplo: ágil o tradicional), estructurarse de acuerdo a diferentes estrategias (por ejemplo: equipos de componentes, características y de código abierto) y organizar el entorno de desarrollo. Asimismo, construir los equipos de liderazgo, operaciones, especialistas, y coordinador del programa.	N/A	Los equipos que conforman el programa (equipos de equipos) deben trabajar de forma coordinada y alineada a los objetivos del negocio para producir una solución potencialmente consumible, por tanto, se debe identificar y evolucionar la forma en la que los equipos trabajarán juntos: escoger estilos de comunicación y colaboración, elegir la forma de trabajo de cada equipo (por ejemplo: ágil o tradicional), estructurarse de acuerdo a diferentes estrategias (por ejemplo: equipos de componentes, características y de código abierto) y organizar el entorno de desarrollo. Asimismo, construir los equipos de liderazgo, operaciones, especialistas, y coordinador del programa.
Identificar los ART de solución	SD	Cuando una solución o programa es grande, se considera la necesidad de establecer una construcción organizativa de equipos de liderazgo, encaminada a la coordinación y alineación de la misión empresarial, backlog de producto y los incrementos de programa.	N/A	Cuando una solución o programa es grande, se considera la necesidad de establecer una construcción organizativa de equipos de liderazgo, encaminada a la coordinación y alineación de la misión empresarial, backlog de producto y los incrementos de programa.
Llevar a cabo la planificación del incremento de programa (programa y equipos)	SLN	Es un evento que reúne a representantes de cada equipo, uno o varios actores que proporcionen el conocimiento del dominio y guíen la selección y priorización del trabajo pendiente y otros stakeholders que se consideren pertinentes, con el fin de identificar, discutir y revisar la pila del producto, alinear a los equipos con un propósito en común y seleccionar los elementos que trabajarán cada uno de los equipos en el próximo incremento; cada equipo gestionará sus elementos en una pila de producto de equipo.	La definición de SD es complementaria a SLN, por lo tanto, se parte de la definición de SLN y se complementa con la definición que ofrece SD	Es un evento que reúne a representantes de cada equipo, uno o varios actores que proporcionen el conocimiento del dominio y guíen la selección y priorización del trabajo pendiente y otros stakeholders que se consideren pertinentes, con el fin de identificar, discutir y revisar la pila del producto, alinear a los equipos con un propósito en común y seleccionar los elementos de trabajo que abordará cada equipo en el próximo incremento, teniendo en cuenta el tipo de trabajo a realizar, el enfoque de cada equipo y los objetivos iniciales del proyecto y riesgos asociados. Cada equipo gestionará sus elementos en una pila de producto de equipo.
	SD	Actividad en la cual cada equipo identifica/asigna el trabajo a realizar durante el incremento de programa teniendo en cuenta el tipo de trabajo a realizar y el enfoque de cada subequipo. Cada equipo planea su incremento, teniendo en cuenta los objetivos iniciales del proyecto y riesgos asociados		
Planificación de iteraciones (equipo)	SLN	En esta actividad todos los miembros del equipo determinan que parte del trabajo del backlog de equipo se comprometerán a entregar durante una iteración. Se tienen en cuenta historias del trabajo atrasado, comentarios de demostraciones pasadas, comentarios de la iteración anterior, los objetivos de la iteración a entregar y las dependencias con otros equipos que se logren identificar. Se planificará el sprint y el resultado serán objetivos de iteración alineados con los objetivos del incremento junto con su product backlog de equipo	N/A	En esta actividad todos los miembros del equipo determinan que parte del trabajo del backlog de equipo se comprometerán a entregar durante una iteración. Se tienen en cuenta historias del trabajo atrasado, comentarios de demostraciones pasadas, comentarios de la iteración anterior, los objetivos de la iteración a entregar y las dependencias con otros equipos que se logren identificar. Se planificará el sprint y el resultado serán objetivos de iteración alineados con los objetivos del incremento junto con su product backlog de equipo
Construir y mantener la tubería de entrega continua (ART y equipo ágil)	SLN	Tanto la iteración como el incremento de programa tienen como objetivo entregar continuamente valor a sus clientes mediante la creación y mantenimiento de una tubería de entrega continua. Esta actividad consiste en desarrollar los objetivos manteniendo una filosofía de exploración, integración, implementación continua, lanzamiento on demand y pruebas automatizadas que lo faciliten y minimicen los conflictos de integración y retrabajo.	SLN ofrece una descripción más detallada que SD, por tanto la descripción de SD será absorbida por SLN.	Tanto la iteración como el incremento de programa tienen como objetivo entregar continuamente valor a sus clientes mediante la creación y mantenimiento de una tubería de entrega continua. Esta actividad consiste en desarrollar los objetivos manteniendo una filosofía de exploración, integración, implementación continua, lanzamiento on demand y pruebas automatizadas que lo faciliten y minimicen los conflictos de integración y retrabajo.
	SD	Implementar/Desplegar la solución, creando estrategias para el despliegue automático (CD), lanzamiento y validación de la implantación bajo una filosofía DevOps.		

Práctica SAFe	Práctica híbrida	Definición híbrida	Criterio de integración	Adaptación
Ejecutar el incremento de programa e iteraciones de equipos	SLN	Por cada iteración, los equipos trabajan para definir, construir y aprobar las historias a las cuales se comprometieron durante la planificación de iteración, con el fin de obtener un incremento de producto de alta calidad, funcional y probado. Puede manejarse una definición de hecho general para tener siempre un incremento potencialmente entregable, además de realizar el seguimiento del progreso y coordinación del trabajo, mediante el uso de herramientas y la celebración de algunos eventos de coordinación como por ejemplo las reuniones diarias o reuniones SoS entre equipos.	SLN ofrece una descripción más detallada que SD, por tanto la descripción de SD será absorbida por SLN.	Por cada iteración, los equipos trabajan para definir, construir y aprobar las historias a las cuales se comprometieron durante la planificación de iteración, con el fin de obtener un incremento de producto de alta calidad, funcional y probado. Puede manejarse una definición de hecho general para tener siempre un incremento potencialmente entregable, además de realizar el seguimiento del progreso y coordinación del trabajo, mediante el uso de herramientas y la celebración de algunos eventos de coordinación como por ejemplo las reuniones diarias o reuniones SoS entre equipos.
	SD	Los equipos se deben coordinar y sincronizar entorno a los objetivos y ejecución del incremento de programa, llevando a cabo reuniones y eventos que apoyen este proceso según sea necesario para facilitar la interacción entre equipos.		
Demostración de la solución	SLN	La combinación de los esfuerzos de desarrollo y contribuciones de proveedores, se evalúan, entregan y hacen visibles a los clientes y partes interesadas.	La definición de SD es complementaria a SLN, por lo tanto, se parte de la definición de SLN y se complementa con la definición que ofrece SD	La combinación de los esfuerzos de desarrollo y contribuciones de proveedores, se evalúan, entregan y hacen visibles a los clientes y partes interesadas. Para ello se debe preparar un ambiente de soporte, y realizar la demostración, capacitación y entrenamiento de los interesados en la solución que se entrega.
	SD	Asegura la preparación de la solución para la producción mediante la preparación de un ambiente de soporte y la demostración, capacitación y entrenamiento de los interesados en la solución que se entrega.		
Demostración del sistema	SLN	Esta actividad consta de un evento el cual se produce al final de cada iteración, donde se prueba y evalúa la solución completa en un contexto similar a la producción (a menudo escenificación) para recibir comentarios de las partes interesadas, donde los esfuerzos de desarrollo de los equipos en la iteración se entregan y hacen visibles para los clientes y partes interesadas. Proporciona retroalimentación sobre el incremento de producto que se ha construido en la iteración/sprint.	La definición de SD es complementaria a SLN, por lo tanto, se parte de la definición de SLN y se complementa con la definición que ofrece SD	Esta actividad consta de un evento el cual se produce al final de cada iteración, donde se prueba y evalúa la solución completa en un contexto similar a la producción para recibir comentarios de las partes interesadas, donde los esfuerzos de desarrollo de los equipos en la iteración se entregan y hacen visibles para los clientes y partes interesadas. Proporciona retroalimentación sobre el incremento de producto que se ha construido en la iteración y además ofrece a las partes interesadas una medida objetiva del progreso y calidad del incremento de programa.
	SD	La demostración del sistema se produce al final de cada iteración, donde se prueba y evalúa la solución completa en un contexto similar a la producción (a menudo escenificación) para recibir comentarios de las partes interesadas. El programa debe ofrecer a las partes interesadas una medida objetiva del progreso y calidad del incremento de programa.		
Inspeccionar y adaptar	SLN	Esta actividad es un evento el cual se lleva a cabo al terminar cada incremento de programa (o en el transcurso) donde los equipos muestran y evalúan el estado actual de la solución, posteriormente, los equipos identifican y discuten elementos de mejora, que son incluidos en el backlog del programa en el próximo evento de planificación de incremento de programa.	SD ofrece una descripción más detallada que SLN, por tanto la descripción de SLN será absorbida por SD.	I&A es un evento significativo que se realiza al final de cada incremento de programa, el cual consta de tres partes: (i) Demostración del sistema, (ii) Medición cuantitativa y cualitativa, donde los equipos revisan colectivamente cualquier métrica que hayan acordado recopilar y, a continuación, discutan los datos y las tendencias y (iii) Taller retrospectivo y de resolución de problemas. Las métricas a nivel de programa, particularmente aquellas que siguen el progreso de los equipos y la calidad que se entrega, son vitales para una coordinación exitosa dentro del programa.
	SD	I&A es un evento significativo que se realiza al final de cada incremento de programa, el cual consta de tres partes: (i) Demostración del sistema, (ii) Medición cuantitativa y cualitativa, donde los equipos revisan colectivamente cualquier métrica que hayan acordado recopilar y, a continuación, discutan los datos y las tendencias y (iii) Taller retrospectivo y de resolución de problemas. Las métricas a nivel de programa, particularmente aquellas que siguen el progreso de los equipos y la calidad que se entrega, son vitales para una coordinación exitosa dentro del programa.		
Retrospectiva de iteración	SLN	Es un evento que se lleva a cabo al terminar cada incremento donde los miembros del equipo ágil individual discuten los resultados obtenidos, revisan sus prácticas e identifican oportunidades de mejora en el proceso como equipo. Posteriormente, las conclusiones aquí obtenidas son expuestas a los demás equipos por un representante del equipo en la revisión/retrospectiva general y eventos de inspección y adaptación, asimismo, se tendrá en cuenta la retroalimentación obtenida de los otros equipos por su representante de equipo en dichos eventos.	SLN ofrece una descripción más detallada que SD, por tanto la descripción de SD será absorbida por SLN.	Es un evento que se lleva a cabo al terminar cada incremento donde los miembros del equipo ágil individual discuten los resultados obtenidos, revisan sus prácticas e identifican oportunidades de mejora en el proceso como equipo. Posteriormente, las conclusiones aquí obtenidas son expuestas a los demás equipos por un representante del equipo en la revisión/retrospectiva general y eventos de inspección y adaptación, asimismo, se tendrá en cuenta la retroalimentación obtenida de los otros equipos por su representante de equipo en dichos eventos.
	SD	Todos los equipos deben hacer visibles los resultados de su trabajo, con el fin de revisar sus prácticas e identificar maneras de mejorar.		