



**Hochschule  
Augsburg** University of  
Applied Sciences

**Fakultät für  
Informatik**

## **Masterarbeit**

Masterstudiengang  
Business Information Systems

Name:  
Dominic Schmitz

Matrikelnummer:  
955224

Anschrift:  
Wilhelm-Hauff Straße  
22, 86161 Augsburg

Email:  
Dominic.Schmitz@HS-  
Augsburg.de

## **Dominic Schmitz** **Schwierigkeiten der Agilen Transformation in** **Unternehmen**

Prüfer: Prof. Dr.-Ing. Christian Martin  
Abgabe der Arbeit: NA

Hochschule für angewandte  
Wissenschaften Augsburg  
University of Applied Sciences

An der Hochschule 1  
D-86161 Augsburg

Telefon +49 821 55 86-0  
Fax +49 821 55 86-3222  
[www.hs-augsburg.de](http://www.hs-augsburg.de)  
[info@hs-augsburg.de](mailto:info@hs-augsburg.de)

# Erklärung zur Abschlussarbeit

---

Hiermit versichere ich, die eingereichte Abschlussarbeit selbständig verfasst und keine andere als die von mir angegebenen Quellen und Hilfsmittel benutzt zu haben. Wörtlich oder inhaltlich verwendete Quellen wurden entsprechend den anerkannten Regeln wissenschaftlichen Arbeitens zitiert. Ich erkläre weiterhin, dass die vorliegende Arbeit noch nicht anderweitig als Abschlussarbeit eingereicht wurde.

Das Merkblatt zum Täuschungsverbot im Prüfungsverfahren der Hochschule Augsburg habe ich gelesen und zur Kenntnis genommen. Ich versichere, dass die von mir abgegebene Arbeit keinerlei Plagiate, Texte oder Bilder umfasst, die durch von mir beauftragte Dritte erstellt wurden.

---

Ort, Datum

---

Unterschrift des/der Studierenden

# Danksagung

---

HIER DANKSAGUNG

# Kurzfassung

---

HIER KURZFASSUNG

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>VII</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b>	<b>VIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>IX</b>
<b>Glossar</b>	<b>X</b>
<b>1 Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1 Motivation . . . . .	1
1.2 Zielsetzung . . . . .	1
<b>2 Grundlagen</b>	<b>2</b>
2.1 Agilität . . . . .	2
2.2 Agile Projektmanagementmethoden . . . . .	2
2.2.1 SCRUM . . . . .	2
2.2.2 Kanban . . . . .	2
2.3 Agilität in großen Unternehmen . . . . .	2
2.4 Klassische Projektmanagementmethoden . . . . .	2
2.5 Agile Transformation . . . . .	2
<b>3 Einteilung der Unternehmen</b>	<b>3</b>
3.1 Startup . . . . .	3
3.1.1 Gängige Projektmanagementmethoden in Startups . . . . .	3
3.2 Mittelstand . . . . .	3
3.2.1 Gängige Projektmanagementmethoden im Mittelstand . . . . .	3
3.3 Konzern . . . . .	3
3.3.1 Gängige Projektmanagementmethoden in Konzernen . . . . .	3
<b>4 Erfahrungsberichte der Agilen Transformation</b>	<b>4</b>
4.1 Berichte . . . . .	4
4.2 Interviews . . . . .	4
4.3 Merkmale und Schwierigkeiten . . . . .	4
<b>5 Schwierigkeiten der Agilen Transformation</b>	<b>5</b>
5.1 Klassifizierung und Sortierung . . . . .	5
5.2 Zuordnung nach Unternehmenstyp . . . . .	5
5.3 Auslöser der Schwierigkeiten . . . . .	5

5.4 Ratschläge zur Beseitigung der Schwierigkeiten . . . . .	5
<b>6 Zukunft der Agilen Transformation</b>	<b>6</b>
<b>7 Fazit</b>	<b>7</b>
7.1 Reflexion . . . . .	7
7.2 Ausblick . . . . .	7
<b>Literatur</b>	<b>XIII</b>

# Abbildungsverzeichnis

---

# Tabellenverzeichnis

---



# Abkürzungsverzeichnis

---

**BSP** Beispiel



# 1 Einleitung

---

Jedes Projekt mit dem Ziel Software zu entwickeln, ist individuell. Aus diesem Grund gibt es in den seltensten Fällen wiederholbare Prozesse. Reproduzierbare Prozesse können durch klare Anweisungen mithilfe anschließender Kontrolle befehligt oder gesteuert werden. Kreative Prozesse hingegen scheitern bei diesem Ansatz, da diese individuell, je nach Situation gesteuert werden müssen. [Oestereich Bernd]

## 1.1 Motivation

Leser Motivieren!

## 1.2 Zielsetzung

Was für Ziele möchte ich in dieser Arbeit erreichen?

# 2 Grundlagen

---

## 2.1 Agilität

agilität

## 2.2 Agile Projektmanagementmethoden

Methoden

### 2.2.1 SCRUM

scrum

### 2.2.2 Kanban

Kanban

## 2.3 Agilität in großen Unternehmen

Was für Formen werden in großen Teams verwendet? SCRUM in SCRUM? usw.. Recherche!

## 2.4 Klassische Projektmanagementmethoden

Klassische Projektmanagementmethoden V Modell? Wasserfall? Gängigste Methoden herausfinden und definieren. (Evtl. darauf achten welche Methoden die Unternehmen später in den Berichten und Interviews verwenden und diese hier erläutern)

## 2.5 Agile Transformation

Was ist die Agile Transformation? Bitte IT Kontext beibehalten!

# 3 Einteilung der Unternehmen

---

## 3.1 Startup

Was ist ein Startup? Nach welchen Definitionen darf ein Unternehmen ein Startup genannt werden? Prägnante Merkmale? Wie viele Mitarbeiter? Umsatz?

### 3.1.1 Gängige Projektmanagementmethoden in Startups

Methoden

## 3.2 Mittelstand

Was ist der Mittelstand? Nach welchen Definitionen darf ein Unternehmen sich Mittelstand nennen? Prägnante Merkmale? Wie viele Mitarbeiter? Umsatz?

### 3.2.1 Gängige Projektmanagementmethoden im Mittelstand

Methoden

## 3.3 Konzern

Wann ist ein Unternehmen ein Konzern? Was unterscheidet einen Konzern von den anderen Typen? Prägnante Merkmale? Wie viele Mitarbeiter? Umsatz?

### 3.3.1 Gängige Projektmanagementmethoden in Konzernen

Methoden

# **4 Erfahrungsberichte der Agilen Transformation**

---

## **4.1 Berichte**

Berichte über bereits durchgeführte Agile Transformationen

## **4.2 Interviews**

Unternehmen, Menschen oder Internet evtl. auch Bücher

## **4.3 Merkmale und Schwierigkeiten**

Welche Merkmale und Schwierigkeiten haben sich während der Berichte und Interviews herauskristallisiert?

# **5 Schwierigkeiten der Agilen Transformation**

---

## **5.1 Klassifizierung und Sortierung**

Jede Schwierigkeit klassifizieren und am ende nach Relevanz sortieren (Was sind die Hauptgründe das eine Agile Transformation nicht klappt?)

## **5.2 Zuordnung nach Unternehmenstyp**

Welche Schwierigkeiten haben welche Unternehmenstypen? Korrelationen?

## **5.3 Auslöser der Schwierigkeiten**

Wieso treten diese Schwierigkeiten auf? Treten diese Schwierigkeiten nur bei bestimmten Unternehmenstypen auf?

## **5.4 Ratschläge zur Beseitigung der Schwierigkeiten**

Wie können die Schwierigkeiten gemindert oder gar komplett vermieden werden?

# 6 Zukunft der Agilen Transformation

---

Wie läuft die Zukunft ab? Ist die Agile Transformation nur ein Trend? Wie verändert sich die Agile Transformation in der IT in den nächsten Jahren?



# 7 Fazit

---

## 7.1 Reflexion

Was sind die Ergebnisse dieser Arbeit?

## 7.2 Ausblick

Ausblick im Bezug auf die Ergebnisse!

# Literatur

---

[Oestereich Bernd] Oestereich Bernd. „Agiles Projektmanagement“. In: *HMD* 45.18 (). 2008.

# Allgemeine Ergänzungen