
Termo de Abertura do Projeto

Reforma Da Linha De Produção De Vidros

Preparado por : Felipe Augusto Schotka
schotka32@gmail.com

18 de Setembro de 2020

Descrição do Projeto em Alto Nível

A empresa Têmpera Brasil LTDA está tendo muito problema com desperdício de tempo e de produtos em sua linha de produção. O dono da empresa e os socios estão preocupados com os gastos desnecessários na linha de produção conforme a empresa vai crescendo e recebendo mais clientes.

Propósito ou Justificativa do Projeto

O dono e os socios pretendem adequar a linha de produção com o software em desenvolvimento, que pretende reestruturar as peças e verificar os pontos fracos da linha de produção.

Objetivos do Projeto

Reformar a linha de produção da empresa, agilizando desde a criação do pedido até a entrega na casa do cliente ou retirada do mesmo.

Benefícios

irá diminuir o desperdício de obra prima e irá agilizar a linha de produção.

Requisitos de alto nível

1. Por solicitação da Têmpera Brasil LTDA, o software será instalado em todas as máquinas da linha de produção da empresa;
2. Todos os funcionários terão que receber treinamento para o uso do software;
3. A empresa Têmpera Brasil LTDA não tem urgência para a implementação do projeto;
4. Deverá ser feitas reuniões para saber o andamento do projeto e verificar se não tem modificações para o mesmo;
5. A empresa SIGTEMP SOLUTIONS será totalmente responsável pela implementação do projeto não haverá envolvimento de terceiros;
6. o projeto seguirá as normas e leis vigentes.

Premissas iniciais

1. O analista deverá levantar os requisitos com todos os funcionários da empresa dividindo pelos setores;
2. A gestão do projeto será responsabilidade da TÊMPERA BRASIL LTDA;
3. O software poderá ser instalado na linha de produção entre o fim do turno às 08:00 pm até às 06:50 do dia seguinte, acompanhado pelo segurança.
4. Em caso de atrasado na implementação do software haverá penalidade com valor monetário de acordo com o contrato assinado por ambas as partes.

Restrições iniciais

1. Os operários e demais profissionais participantes do projeto deverão receber um breve treinamento para a implementação do software para a linha de produção e geração de pedido.
2. o software deverá ser instalado nas máquinas fora do horário de produção da empresa e ser acompanhado pela segurança particular da empresa.

Limites do Projeto

O projeto não inclui possíveis melhorias ou modificações na infraestrutura de redes da empresa.

Riscos de Alto Nível

1. Dificuldades no levantamento dos requisitos;
2. Problemas com fornecedores;
3. Falta de mão-de-obra qualificada;
4. Falta de equipamentos adequados;
5. Estouro de orçamento;
6. Modificação do projeto;

Resumo do Cronograma de Marcos

1. Coleta de Requisitos
2. Definição do Escopo
3. Planejamento
4. Implementação do projeto

Resumo do Orçamento

Está previsto um orçamento de R\$ 300.000,00 para o Projeto.

Lista das Partes Interessadas

1. SIGTEMP SOLUTIONS;
2. TÊMPERA BRASIL LTDA;
3. SÓCIO MAJORITÁRIO;

Requisitos para Aprovação do Projeto

1. Aprovação Final TÊMPERA BRASIL LTDA, estando dentro do orçamento;
2. Aprovação Pontual Sócio Majoritário, em caso de alteração do projeto;
3. A aprovação deve ser aceita por ambas as partes

Gerente do Projeto

1. Têmpera Brasil LTDA (Gerente do Projeto)
2. Sócio Majoritário(Sub-Gerente do Projeto)

Patrocinador

1. Têmpera Brasil LTDA (Autoridade Máxima, pode modificar o projeto)

Autorização

Aprovado por:

_____ Data: _____
Têmpera Brasil LTDA
Patrocinador / Gerente Projeto

Aprovado por:

_____ Data: _____
Sócio Majoritário
Patrocinadora / Sub-Gerente Projeto