

---

# **Plano de Gerenciamento de Riscos**

## **Reforma linha de produção de vidro**

---

Preparado por : FELIPE AUGUSTO SCHOTKA  
schotka32@gmail.com

20 de outubro de 2020

# Metodologia

A principal fonte de informações sobre riscos para este projeto será o PMBOK, utilizando os setes processos gerenciais em relação às dificuldades e oportunidades que podem influenciar o andamento do projeto. Sendo eles, Planejar o gerenciamento dos riscos, Identificar os riscos, Realizar a análise qualitativa dos riscos, Realizar a análise quantitativa dos riscos, Planejar as respostas aos riscos, Implementar respostas aos riscos, Monitorar os riscos.

## Papéis e Responsabilidades

A empresa SIGTEMP SOLUTIONS é o principal responsável pelos riscos do Projeto, Com relação aos riscos do projeto, todos os envolvidos devem ter senso de responsabilidade e se sentirem corresponsáveis pela identificação, análise, planejamento e respostas a riscos.

## Orçamentos

Não se aplica ao projeto.

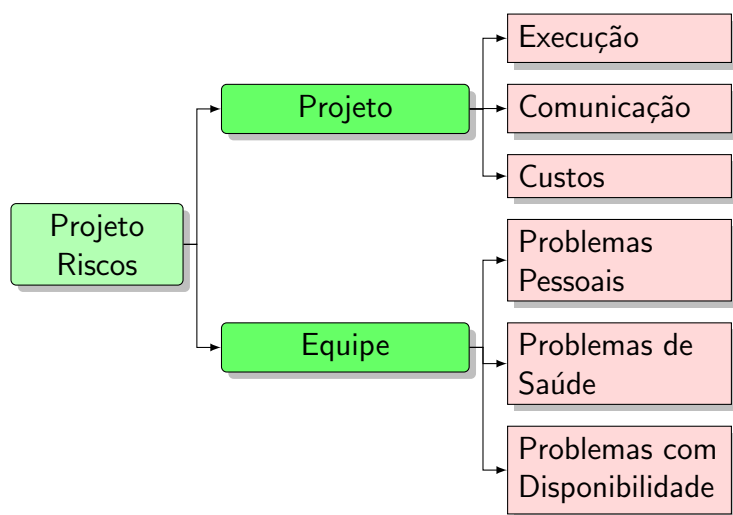
## Prazos Associados

Serão tratados através de cronogramas e reuniões periódicas.

## Processos relacionados à estratégia para gerenciamento dos riscos

Os riscos serão monitorados e discutidos nas reuniões periódicas de gestão do projeto.

## Categorias de Riscos



## Definições de probabilidade e impacto de riscos

As probabilidades serão tratadas com um intervalo entre 10% e 90%, com intervalos de 20% entre cada uma delas.

O Impacto será representado como Muito baixa, baixa, moderado, alto, muito alto.

# Matriz de probabilidade e impacto

Podemos verificar o mapeamento de riscos na Tabela 1.

|   |     | Tabela 1: Matriz de Riscos |       |          |       |            |
|---|-----|----------------------------|-------|----------|-------|------------|
|   |     | AMEAÇAS                    |       |          |       |            |
| P<br>R<br>O<br>B<br>A<br>B<br>I<br>L<br>I<br>D<br>A<br>D<br>E | 90% | Média                      | Média | Alta     | Alta  | Alta       |
|   | 70% | Baixa                      | Média | Média    | Alta  | Alta       |
|   | 50% | Baixa                      | Baixa | Média    | Alta  | Alta       |
|   | 30% | Baixa                      | Baixa | Média    | Média | Alta       |
|   | 10% | Baixa                      | Baixa | Baixa    | Baixa | Média      |
|   |     | Muito Baixo                | Baixo | Moderado | Alto  | Muito Alto |
|   |     | Impacto                    |       |          |       |            |

## Formato de relatórios

Todos os relatórios serão tratados no Plano de Gerenciamento de Comunicações.

## Auditoria e rastreabilidade

Não há necessidade para este projeto.

## Autorização

Aprovado por:

\_\_\_\_\_

TÊMPERA BRASIL LTDA  
Patrocinador / Gerente Projeto

\_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_

Aprovado por:

\_\_\_\_\_

sócio majoritário  
Patrocinadora / Sub-Gerente Projeto

\_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_