

# Téma přednášky

- Modely životního cyklu
- Metodiky vývoje softwaru
  - heavyweight metodiky
  - agilní metodiky

## Úvod do softwarového inženýrství

IUS 2019/2020

### 9. přednáška

Ing. Radek Kočí, Ph.D.  
Ing. Bohuslav Křena, Ph.D.

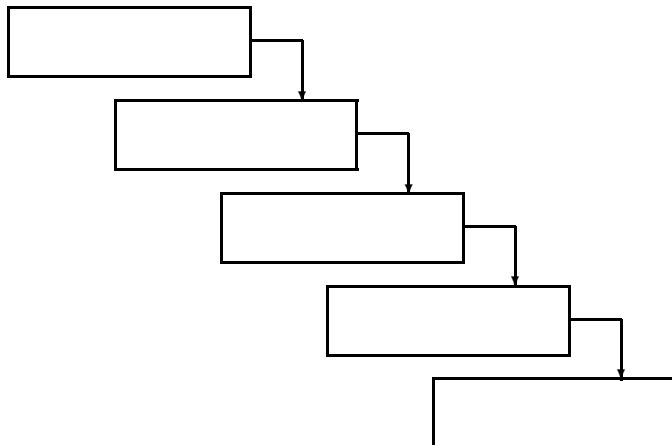
25. listopadu a 29. listopadu 2019

3 / 54

## Lineární modely životního cyklu

### Lineární (sekvenční) modely

- životní cyklus jde postupně od první etapy až do poslední



- typický představitel je vodopádový model

## Organizace následujících přednášek

- 10. přednáška – Řízení softwarových projektů
  - Ing. Dana Brhelová, Artysis, s.r.o.
  - pondělí 2. 12. 2019
  - pátek 6. 12. 2019
- 11. přednáška – Management SW projektů, řízení kvality softwaru, SW metriky, tým a motivace lidí
  - pondělí 9. 12. 2019
  - pátek 13. 12. 2019
- 12. přednáška – Ochrana intelektuálního vlastnictví, etický kodex softwarového inženýra
  - pondělí 16. 12. 2019
  - pátek 20. 12. 2019

4 / 54

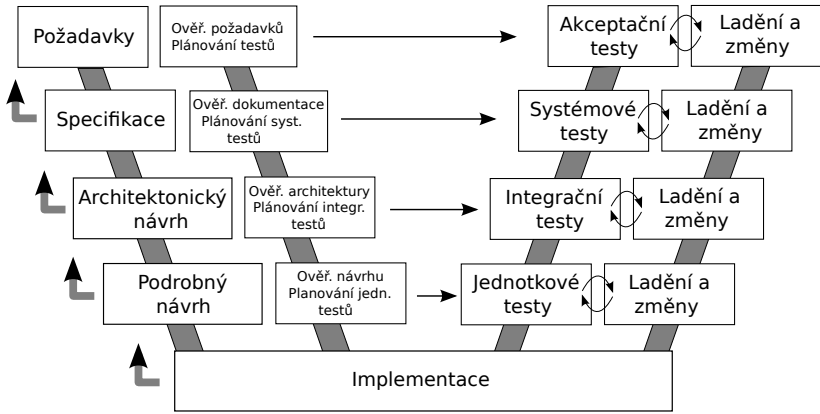
2 / 54

# W-model

## Vlastnosti

- vychází z V-modelu
- aktivity spojené s ověřováním a testováním jsou na stejné úrovni jako návrhové aktivity ⇒ druhé souběžné V
- levá strana: ověřování výstupů etap a plánování a návrh testů
- pravá strana: provádění testů, změny kódu, regresní testování, ...

# W-model



# V-model

## Vlastnosti

- vychází z vodopádového modelu
- písmeno V symbolizuje grafické uspořádání etap, zdůrazňuje vazby mezi návrhovou a testovací částí
- písmeno V je také synonymem pro validaci a verifikaci
- zachovává si jednoduchost a srozumitelnost vodopádového modelu

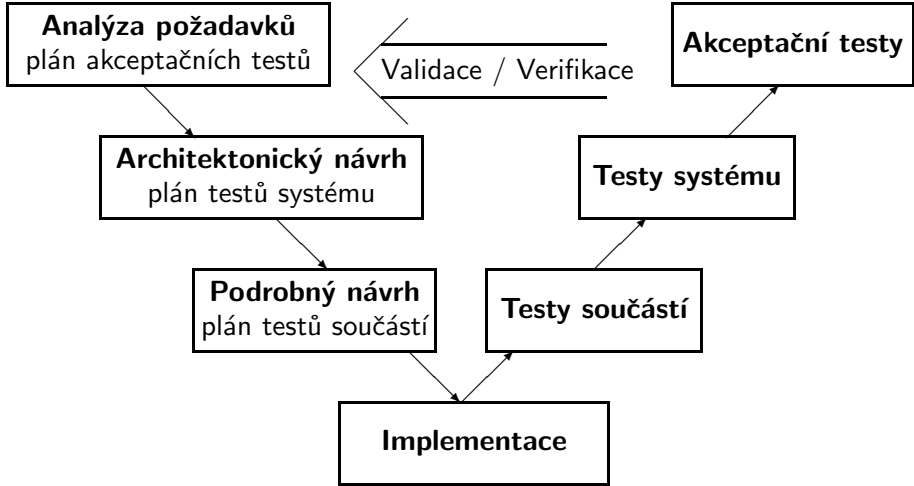
## Levá část

- vývojové aktivity
- plánování testů

## Pravá část

- testovací aktivity
- provádění testů podle plánů

# V-model





# Inkrementální model

## Vlastnosti

- na základě specifikace celého systému se stanoví ucelené části systému
- možnosti
  - série vodopádů, každý pro jednu část systému; vodopád je dokončen před dalším přírůstkem; je možné předávat uživateli po částech
  - počáteční analýza, specifikace a návrh jsou provedeny vodopádem; následuje iterativní přístup kombinovaný s prototypováním; systém se vyvíjí postupně, v každé další verzi je systém rozšířen
  - ...
- zjednodušení zavedení změn během vývoje, omezení projektových rizik
- vývoj po částech může vést ke ztrátě vnímání logiky a technických požadavků celého systému
- zvýšená pozornost musí být věnována rozhraním modulů (částí)

# Spirálový model

## Vlastnosti

- Barry Boehm, *A Spiral Model of Software Development and Enhancement*, 1986
- kombinace prototypování a analýzy rizik
- vyžaduje stálou spolupráci se zákazníky
- přístupy řízené riziky (*risk-driven approach*)

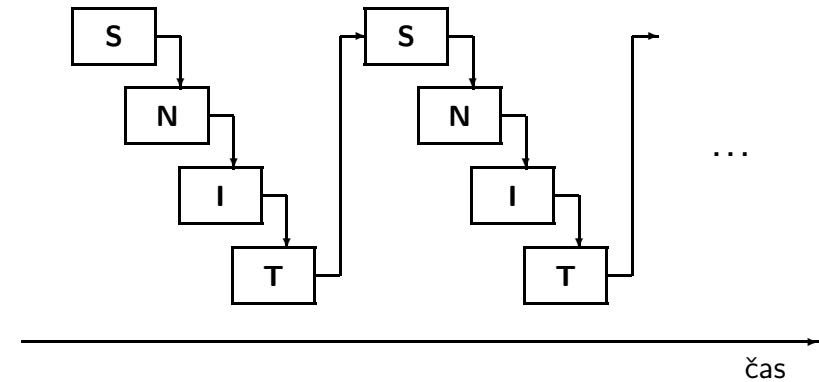
## Proces vývoje

- vývoj je rozdělen na cykly, v každém cyklu se řeší ucelená část vývoje
- každý cyklus je rozdělen na kvadranty vymezující zásadní činnosti, které se mohou opakovat v každém následujícím cyklu (stanovení cílů, vyhodnocení, plánování)
- postupně se každým cyklem rozšiřuje množina zvládnutých problémů ⇒ vývoj postupuje po spirále

# Iterativní modely životního cyklu

## Iterativní modely

- sekvence etap se v životním cyklu opakuje



11 / 54

9 / 54

# Iterativní modely životního cyklu

## Vlastnosti

- systém se vyvíjí v iteracích
- v každé iteraci se vytvoří reálný výsledek
- zákazník se účastní vývoje (předpoklad)

## Výhody

- v každé iteraci se vytvoří reálný výsledek ⇒ zákazník má možnost validovat výsledek se svými požadavky, rychlejší odhalení chyb ve specifikaci

## Nevýhody

- náročnější na řízení
- potenciálně horší výsledná struktura  
⇒ existují techniky, jak tento nedostatek zmírnit (např. refaktORIZACE)

12 / 54

10 / 54

# Spirálový model

## Analýza rizik: Jaké jsou cíle

- zjistit možná ohrožení průběhu projektu
- připravit reakce na tato rizika
- rizika se identifikují a analyzují v každé fázi vývoje  
⇒ včasné vyloučení nevhodných řešení

## Analýza rizik: Jaká mohou být rizika

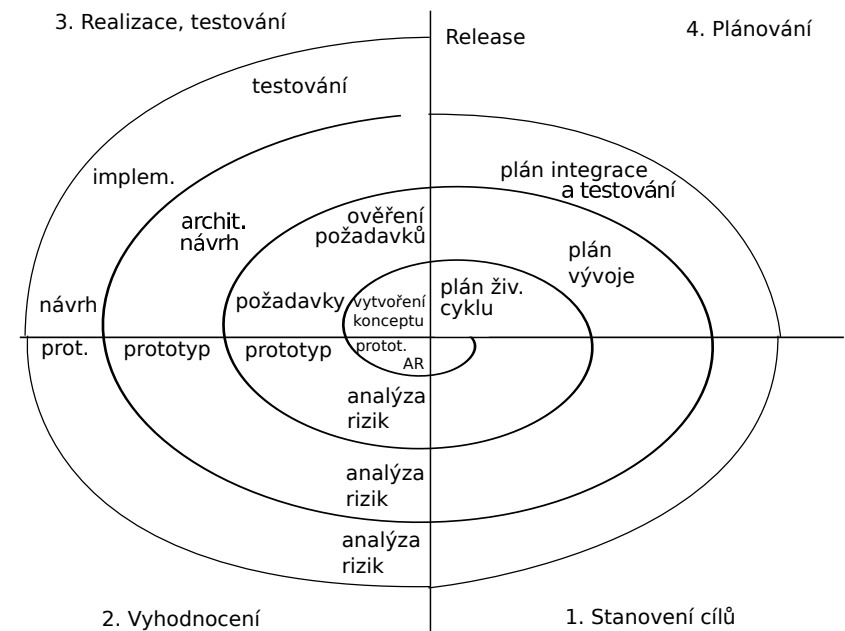
- projektová: odchod lidí, snížení rozpočtu, ...
- technická: neznámé technologie, selhání hardwaru, ...
- obchodní: špatný odhad zájmu, ...

# Spirálový model

## Mezníky (Milestones)

- Life Cycle Objectives (LCO): po 2. cyklu
  - vyhodnocení záměrů/cílů projektu, rozhodnutí o pokračování projektu
  - *všechny požadavky podchyceny, stejné chápání požadavků*
  - *cena, plán, priority apod. odpovídají záměrům*
  - *jsou identifikována rizika a procesy pro jejich odstranění/zmírnění*
- Life Cycle Architecture (LCA): po 3. cyklu
  - vyhodnocení výběru architektury, řešení závažných rizik, ...
  - *požadavky a architektura jsou stabilní*
  - *osvědčené postupy testování a vyhodnocování*
- Initial Operation Capability (IOC): po 4. cyklu
  - systém je připraven na distribuci pro uživatelské testování
  - *stabilní verze schopná testového nasazení u zákazníka/uživatele*
  - *srovnání plánovaných a skutečných výdajů a použitých zdrojů*

# Spirálový model



15 / 54

# Spirálový model

## Význam cyklů (počet cyklů není pevně stanoven)

- první: globální rizika, základní koncept vývoje, volba metod a nástrojů
- druhý: vytváření a ověřování specifikace požadavků
- třetí: vytvoření a ověření návrhu
- čtvrtý: implementace, testování a integrace

## Úvodní fáze každého cyklu identifikuje

- cíle cyklu: např. výkonnostní požadavky, funkcionální požadavky apod.
- alternativy: různé způsoby řešení cílů
- omezující podmínky: např. cena, plán projektu
- následně se vyhodnocuje (*analýza rizik, prototypování, simulace, ...*)

16 / 54

13 / 54

14 / 54

# Metodika Rational Unified Process – RUP

## Šest základních praktik

- využívání existujících komponent,
- vývoj softwarového produktu iteračním způsobem,
  - verze systému, po každé iteraci spustitelný kód
- model softwarového systému je vizualizován,
  - UML, ...
- průběžná kontrola kvality produktu,
  - objektivní měření, metriky, ...
- správa požadavků na softwarový systém,
  - umění získávání požadavků od zákazníka
- řízení změn systému
  - každá změna je přijatelná, všechny změny jsou sledovatelné

19 / 54

## Metodika RUP – základní elementy

### Pracovníci a role (*kdo*)

- chování je popsáno pomocí činností
- důležitá je *role*: analytik, návrhář, ...

### Činnosti – *Activities* (*jak*)

- jasně definovaný účel s definovaným výsledkem (meziprodukt)

### Meziprodukty – *Artifacts* (*co*)

- výsledky projektu (činností)
- model, dokument, zdrojový kód, ...

### Pracovní procesy – *Workflows* (*kdy*)

- definuje posloupnost činností a interakce mezi pracovníky
- RUP definuje 9 klíčových procesů: např. *Specifikace požadavků*, *Implementace*

20 / 54

# Spirálový model

## Výhody

- komplexní model vhodný pro složité projekty
- chyby a nevyhovující postupy jsou odhaleny dříve (analýza rizik)
- nezávislost na metodice či strategii

## Nevýhody

- závislý na analýze rizik — musí být prováděna na vysoké odborné úrovni
- vyžaduje precizní kontroly výstupů, zkušené členy týmu
- software je k dispozici až po posledním cyklu (*lze vyřešit použitím většího počtu implementačních cyklů*)
- problematické je přesné plánování termínů a cen

17 / 54

## Metodika Rational Unified Process – RUP

### Co je RUP

- výsledek výzkumu zkušeností řady velkých firem koordinovaný firmou Rational Software, 1997
- první kniha *The Unified Software Development Process*, 1999
- od roku 2003 je Rational Software součástí IBM
- spíše než konkrétní metodika je chápán jako rozšiřitelný framework, který by měl být uzpůsoben organizaci či projektu (*customizable framework*)
- komerční produkt, dodávaný společně s nástroji

### Základní vlastnosti

- objektově orientovaná metodika
- *iterativní vývoj*
- přístupy řízené případy užití (*use-case-driven approach*)
- věnuje se všem otázkám procesu tvorby softwaru (*kdo, co, kdy a jak*)

18 / 54

# Metodika RUP – vývojový cyklus

## Fáze cyklu

- zahájení (*inception*)
  - rozsah projektu, náklady, základní rizika, základní UC, ...
  - 1–2 iterace
- projektování (*elaboration*)
  - plánování, specifikace požadavků, architektura, analýza rizik, ...
  - zpravidla 2 iterace, může až 4 iterace
- realizace (*construction*)
  - kompletní analýzy a návrhu, implementace, hodnocení výstupů, ...
  - 2-4 iterace
- předání (*transition*)
  - dodání, školení, podpora při zavádění, ...
  - alespoň 2 iterace (betaverze, plná verze)

# Metodika RUP – vývojový cyklus

## Vývojové cykly

- *Initial Development Cycle* – výsledkem je funkční softwarový produkt
- *Evolution Cycles* – další vývoj, verze, ...

## Základní cyklus

- je rozdělen na čtyři fáze
  - zahájení (*inception*) ... 10%
  - projektování (*elaboration*) ... 30%
  - realizace (*construction*) ... 50%
  - předání (*transition*) ... 10%
- každá fáze je rozdělena na iterace
  - délka jedné iterace 2 až 6 týdnů

# Metodika RUP – mezníky (Milestones)

## Mezníky (Milestones)

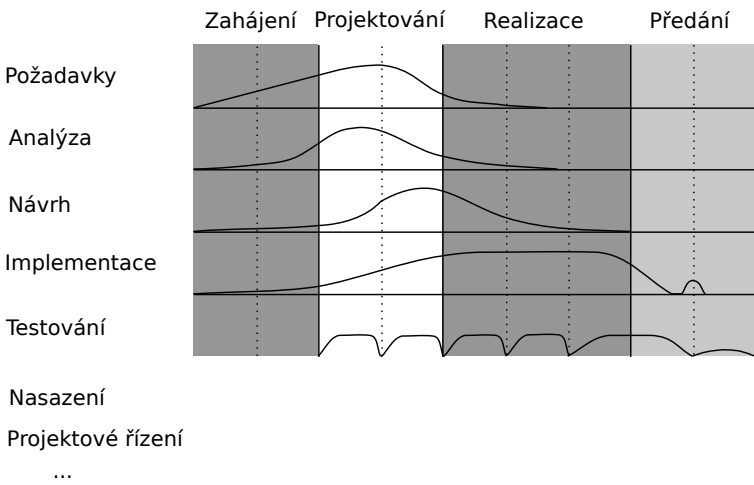
- převzaté ze *Spirálového modelu*
  - **Life Cycle Objectives**  
vyhodnocení záměrů/cílů projektu, rozhodnutí o pokračování projektu
  - **Life Cycle Architecture**  
vyhodnocení výběru architektury, řešení závažných rizik, ...
  - **Initial Operation Capability**  
systém je připraven na distribuci pro uživatelské testování

## + Product Release

- rozhodnutí, zda byly záměry projektu splněny a zda pokračovat v dalším vývojovém cyklu
- *je uživatel spokojen, odpovídají náklady plánu, ...*

# Metodika RUP – model životního cyklu

- iterativní model jednoho vývojového cyklu
- etapy (pracovní procesy) se překrývají (souběžné provádění)



# Rapid Application Development (RAD)

## Výhody

- flexibilita, schopnost rychlé změny návrhu podle požadavků zákazníka
- více projektů splňuje termíny a ceny (úspora času, peněz a lidských zdrojů)
- vyšší kvalita zpracování *business potřeb* (prototypování)

## Nevýhody

- nižší kvalita návrhu, problém s udržitelností
- flexibilita vede k menší míře kontroly nad změnami
- projekt může skončit s více požadavky, než je nutné (problém s udržitelností)

## Další přístupy k procesu vývoje softwaru

### Unified Software Development Process (zjednodušeně UP)

- stejné principy a myšlenky jako RUP, není komerční, nenabízí nástroje
- není tak detailně rozpracována, např. pouze 5 pracovních procesů

### Modifikované verze vodopádu

- možnost prolínání etap
- vodopád s podprojekty
- ...

### Agilní přístupy (metodiky)

- skupina metodik s odlišným přístupem k procesu tvorby softwarového produktu

# Metodika RUP – zhodnocení

## Výhody

- robustní, vhodný pro velkou škálu projektů
- iterativní přístup, včasné odhalení rizik, správa změn, ...
- detailní propracovanost
- vazba na UML

## Nevýhody

- detailní propracovanost: u menších projektů značná zátěž na zkoumání metodiky; vývoj může postrádat efektivitu
- komerční produkt (obsahuje hodně podpůrných nástrojů)

## Metodika Rapid Application Development

### Vlastnosti RAD

- James Martin, *Rapid Application Development*, 1991
- rychlý iterativní vývoj prototypů
- funkční verze jsou k dispozici dříve než u předchozích přístupů
- intenzivní zapojení zákazníka/uživatele do vývojového procesu
- zaměřuje se na splnění *business potřeb* (potřeby a požadavky zákazníka), technologické a inženýrské kvality mají menší důležitost
- určen pro menší až středně velké projekty

### Fáze (přehled)

- Plánování: rozsah projektu, omezení, systémové požadavky, ...
- Návrh: modelování, prototypování, využívání CASE nástrojů, ...
- Provedení: pokračování návrhu, kódování, integrace, testování, ...
- Uzavření a nasazení: příprava dat, finální testování, přechod zákazníka na nový systém, zaškolení uživatelů, ...



# Predikovatelnost procesu vývoje

## Prediktivní přístupy

- plánují velké části softwarových procesů velmi detailně pro dlouhý časový úsek
- projekty vyžadující mnoho procedur, času, velké týmy a **stabilní požadavky**

Problém většiny projektů je, že se požadavky neustále mění.

## Predikovatelnost procesu vývoje

- dobrá predikovatelnost procesu vývoje
  - projekty s jasnými a stabilními požadavky
  - např. projekty NASA, ...
- špatná predikovatelnost procesu vývoje
  - projekty s požadavky, které se v čase mění
    - změna okolních podmínek, účelu softwaru. . .
    - zákazník si požadavky ujasňuje v průběhu vývoje

# Adaptivní přístupy k procesům vývoje

## Adaptivní přístupy

- plánují s přiměřenou mírou detailu
- plány se v průběhu procesu vývoje revidují
- jak řídit adaptivní procesy? ⇒ iterativní přístup

## Iterativní přístup a plánování procesů

- jedna iterace většinou zahrnuje základní etapy, může se měnit podle zvolené metodiky
- v první iteraci se provádí plánování procesů, tento plán se v dalších iteracích upravuje podle reálného stavu
- otázka délky iterace (týdny, měsíce, ...), určení mile-stones

# Heavyweight a Agilní metodiky

## Heavyweight methods

- častá kritika „byrokratizace“ metodik – příliš mnoho aktivit, které jsou předepisovány, způsobuje snížení efektivity celého procesu vývoje
- člen vývojového týmu sleduje přesně postup, krok po kroku

## Lightweight methods

- nová skupina metodik, dnes nazývána **agile methods** (agilní metodiky)
- kompromis mezi chaotickým přístupem bez procesů (žádná metodika) a přístupem s mnoha procesy (heavyweight metodiky)
- definují základní rámec vývoje, termíny (*mile-stones*), předpokládané výstupy, techniky, ...
- agilní* = *čilý*, *aktivní* ⇒ člen vývojového týmu používá procesy *aktivně*, tj. sám přizpůsobuje procesy a techniky potřebám projektu a týmu

# Heavyweight a Agilní metodiky

## Srovnání vlastností

	Heavyweight	Agilní
přístup	<b>prediktivní</b>	<b>adaptivní</b>
velikost projektu	velká	malá
velikost týmu	velká	malá (kreativní)
styl řízení	centralizovaný příkaz-kontrola	decentralizovaný vedení–spolupráce
dokumentace	<b>velký objem</b>	<b>malý objem</b>
zdůraznění (důraz na)	<b>process-oriented</b>	<b>people-oriented</b>
fixní kritéria	<i>funkcionalita</i>	<i>čas a zdroje</i>
proměnná kritéria	<i>čas a zdroje</i>	<i>funkcionalita</i>

# Agilní metodiky

## Základní teze

- Minimum formálních a byrokratických artefaktů.
  - *důležitou součástí dokumentace je i zdrojový kód*
- Člen týmu je schopen rozhodovat technické otázky své práce.
  - *důraz na složení týmu a komunikaci uvnitř týmu*
  - *komunikace jako jedna z forem vývoje*
  - *techniky vyžadující komunikaci*
- Ověření správnosti navrženého systému zpětnou vazbou
  - *iterativní inkrementální vývoj, časté uvolňování průběžných verzí*
  - *předložit zákazníkovi a na základě zpětné vazby upravovat*
  - *zákazník je členem vývojového týmu*

# Agilní metodiky

## Základní teze

- Důraz na rigorózní, průběžné a automatizované testování.
  - *zejména kvůli neustálým změnám v kódu i návrhu*
- Princip jednoduchosti
  - *návrh odráží aktuální potřeby uživatele*
  - *do systému vložíme to, co potřebujeme, když to potřebujeme*

# Process-oriented přístupy

## Předpoklady

- lidé jsou zdroje, které jsou dostupné v několika rolích: analytik, programátor, tester, manažer, . . .
- procesy by měly fungovat za všech okolností (změna týmu, . . .)

## Důsledky

- podstatná je role, nikoliv individualita lidí
  - není důležité *jaké* analytiky máte, ale *kolik* jich máte
  - člověk je predikovatelná (a tedy jednoduše nahraditelná) komponenta vývojového procesu
- procesy by měly fungovat za všech okolností  
⇒ velký objem procesů, detailní specifikace procesů, velká míra režie
- za standardní prostředek komunikace se považuje dokumentace  
⇒ zvýšení režie

35 / 54

# People-oriented přístupy

Design and programming are human activities; forget that and all is lost.  
Bjarne Stroustrup, 1991

## Předpoklady

- lidé nepracují konzistentně v průběhu času
  - pokud by člověk dostal každý den stejný úkol, vytvoří *podobné* výsledky, ale nikdy ne *stejně*
  - schopnost pracovního nasazení/soustředění se mění
- lidé jsou komunikující bytosti
  - fyzická blízkost – gestikulace, hlasový projev, intonace
  - otázky a odpovědi v reálném čase
- žádný proces nikdy nevytváří dovednosti (znalosti) vývojového týmu

## Důsledky

- podstatná je individualita lidí
  - důležitá je kvalita a osobní rozvoj členů týmu
  - role člena týmu se může měnit
  - kvalitní člen týmu je *bíže* nahraditelný

33 / 54

36 / 54

34 / 54

# XP: Charakteristické vlastnosti

## Komunikace

- *Teze: programátoři, zákazníci a manažeři musí spolu komunikovat*
- XP využívá takové techniky, které komunikaci vyžadují (testování, párové programování, odhady úkolů)
- *člen týmu (kouč)*, který udržuje komunikační toky, pomáhá programátorům s technickými dovednostmi, komunikuje s manažery na vyšších úrovních
- *člen týmu (velký šéf)*, který provádí zásadní rozhodnutí

## Zpětná vazba

- *Teze: stav a kvalita vývoje se nejlépe zjistí od zákazníka a testováním*
- snaha mít co nejdříve implementované nejdůležitější části systému, nejlépe nasazené přímo v provozu
- odpověď na otázku „Funguje to?“ je testování
- zpětná vazba musí být rychlá
- *člen týmu (zákazník)*, který vyhodnocuje dosaženou funkcionalitu

39 / 54

# XP: Charakteristické vlastnosti

## Jednoduchost

- *Teze: Jednoduché věci se realizují a upravují rychleji s menším počtem chyb*
- je dobré udržovat si přehled o tom, co bude
- ale je nutné soustředit se na to, co je potřeba právě teď
- jednoduché věci je třeba vytvářet jednoduše  
⇒ úspora času na opravdu složité věci
- v případě potřeby není problém jednoduché věci rozšířit

## Odvaha

- *Teze: pokud je to potřeba, nebát se provést zásadní změny*, a to i za cenu dočasného snížení úspěšnosti testů a tedy zvýšeného úsilí
  - nebát se zahodit naprogramovaný kód
  - nebát se zkusit neznámé (když nevíš, že to nejde, může se to podařit)

40 / 54

# Agilní metodiky

Metodiky označované jako agilní

- Extreme programming (XP)
- Crystal
- Scrum
- Feature Driven Development (FDD)
- Test Driven Development (TDD)
- Dynamic System Development Method (DSDM)
- ...

37 / 54

# Extrémní programování (XP)

## Kořeny XP

- Kent Beck, Ward Cunningham
- 80. léta – Smalltalk
- 90. léta – získávání zkušeností v různých projektech, rozšiřování idejí agilního přístupu

## Reference

- <http://www.extremeprogramming.org>
- *Beck, K., and Andres, C., Extreme Programming Explained: Embrace Change, 2nd ed. Addison-Wesley, 2004*
- *Ambler, S. W., AM Throughout the XP Lifecycle*  
<http://www.agilemodeling.com/essays/agileModelingXPLifecycle.htm>

38 / 54

# XP: Základní techniky

## Metriky

- důležitá součást určení kvality softwarových procesů
- např. poměr plánovaného času a skutečného času
- přiměřený počet metrik (3 – 4)
- pokud přestane metrika plnit svůj účel  $\Rightarrow$  nahradit jinou  
např. metrika testů funkcionality se blíží 100%  $\Rightarrow$  nahradit jinou s menší úspěšností
- existují pravidla udávající, kdy a jak často by se měly jednotlivé techniky používat

## Motivace vývojářů

- lidé lépe pracují, pokud je práce baví
- jídlo, hračky, vybavení pracoviště, ...

# XP: Proces vývoje

1. **Zkoumání** (*Exploration*)
  - tvorba vysokoúrovňových požadavků
  - tvorba základního návrhu prostřednictvím prototypů
2. **Plánování** (*Planning*)
  - odhad času, výběr minimální možné množiny požadavků, ...
  - plánování iterací
3. **Iterace** (*Iterations to First Release*)
  - iterativní vývoj s využitím specifických pravidel a technik XP
4. **Produkce** (*Productionizing /to put into production/*)
  - verifikace a validace, nasazení systému
5. **Údržba** (*Maintenance*)
  - implementace zbývajících požadavků a nových potřeb do běžícího systému (iterování fází 2 až 4)
6. **Uzavření** (*Death*)
  - uzavření a zhodnocení projektu

43 / 54

# XP: Základní techniky

## Přírůstkové (malé) změny

- návrh a implementace se mění v čase jen pozvolna
- uvolňování malých verzí systému (nejpodstatnější požadavky, postupně vylepšované a doplňované)

## Testování

- *Co nelze otestovat, to neexistuje.*
- ke každé funkci píšeme testy, někdy i před tím, než začneme programovat
- zautomatizovaný systém testů
- jednotkové i integrační testování

41 / 54

# XP: Základní techniky

## Párové programování

- jednu věc programují vždy 2 programátoři (ale pouze 1 skutečně píše)
- ten, kdo píše, se soustředí na nejlepší způsob implementace problému
- druhý se soustředí na problém z globálnějšího pohledu  
bude to fungovat, jaké další testy, možnost zjednodušení, ...
- páry jsou dynamické

## RefaktORIZACE

- úprava stávajícího programu – zjednodušení, zefektivnění návrhu
- odstranění (úprava) nepotřebných částí
- změna architektury (pravidlo přírůstkové změny)
- *při refaktORIZACI se nemění funkcionality!*

44 / 54

42 / 54

# XP: Collective-Code-Ownership

## Collective-Code-Ownership

- aplikováno na procesy analýzy, návrhu, programování, testování a integrace
- sdílení kódu, kdokoliv má možnost měnit kód (nová funkcionalita, odstranění chyb, refaktORIZACE)
- nutnost zavést principy *test-driven development*
  - ke každému kódu musí existovat jednotkové testy (*unit tests*)
  - testy se sdružují do sady (*test suite*)
  - při každé změně kódu musí být provedena (automatizovaně) sada testů
  - vkládání nového kódu (integrace) je chráněno sadami testů (nový kód musí testy projít)

47 / 54

# XP: Collective-Code-Ownership

## Základní techniky

- využívání CRC karet
  - nalezení nejjednoduššího návrhu
- jednotný styl programování (standard)
  - zlepšení komunikace
- vývojáři se postupně účastní všech prací
  - získání znalostí o všech částech systému
- vývojáři mají pracovat udržitelným tempem; nikdo nesmí pracovat přes čas příliš dlouho
- párové programování
- průběžné provádění refaktORIZACE
- *průběžná integrace* (*continuous integration*)

48 / 54

# XP: Proces vývoje

## Zkoumání (Exploration)

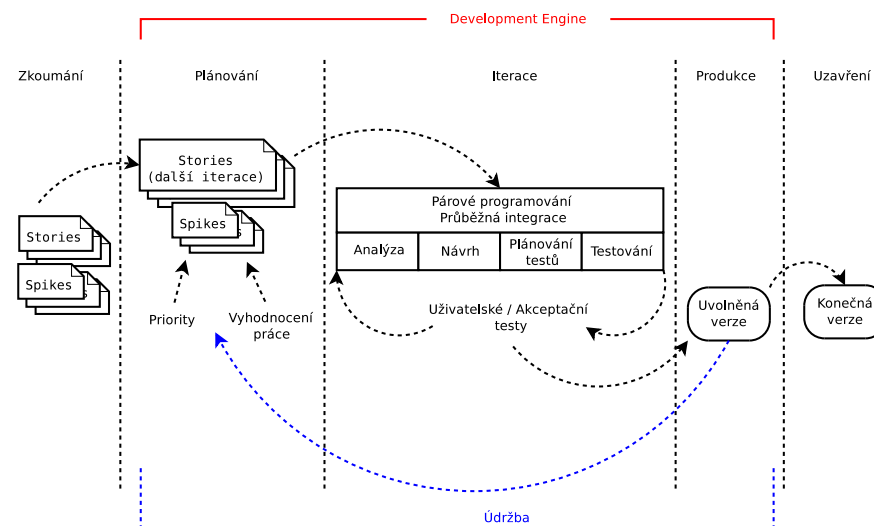
- Utváření týmu
- Návrh počáteční množiny *User Stories*. *User Story*
  - definuje vlastnost systému z pohledu zákazníka/uživatelé
  - je psána uživatelem terminologií problémové domény
- Tvorba systémových metafor (*Metaphor*) a prototypů (*Spikes*)
  - prototypy pomáhají definovat metaforu
  - metafora je jednoduchý popis jak má systém pracovat, srozumitelný pro všechny členy týmu ⇒ pochopení požadavků a architektury

## Development Engine

- aktivity spojené s fázemi *Plánování*, *Iterace* a *Produkce*.
- každý jeden běh těchto fází produkuje novou verzi
- v jednom běhu *engine* probíhá vývoj v iteracích (fáze *Iterace*)
- po prvním nasazení (fáze *Produkce*) se kroky fáze *Údržba* provádějí iteracemi v *engine*

45 / 54

# XP: Proces vývoje



46 / 54

# Studijní koutek – IT a studium (1/4)

## Naše postřehy

- Úroveň přijatých studentů na FIT (měřeno percentilem Národních srovnávacích zkoušek od SCIO) v posledních letech roste.
- Přesto se studijní výsledky našich studentů spíše zhoršují.
- To nedává smysl! Někde musí být chyba! Ale kde?

## Práce při studiu

- Jistě, když jsou studenti v práci, nemohou být na přednáškách.
- Apelujeme na studenty, aby rozumně vyvážili práci a studium. Nejen prostřednictvím projektové praxe nabízíme studentům možnost vydělat si v našich projektech.
- Naši firemní partneři se musí zavázat, že budou studentům poskytovat dostatečný prostor pro studium. Ostatní firmy ke studentům nepouštíme.
- Je to ale skutečná příčina? I dříve studenti při studiu pracovali či podnikali a na studijních výsledcích se to neprojevilo.

51 / 54

# Studijní koutek – IT a studium (2/4)

## Digitální média

- Sociální sítě vytvářejí závislost prostřednictvím dopaminové vazby. Čím je uživatel déle připojen, tím víc reklamy se prodá.
- Mladí lidé ztrácejí schopnost navazovat reálné vztahy. Mají podstatně méně sexu než předchozí generace.
- Klesá doba, po kterou je mozek schopen se soustředit.
- Průměrná inteligence přestala růst a začala klesat.
- Zato roste počet lidí s úzkostmi a depresemi.
- Na lékařské fakulty přichází gramlaví medicí.
- Závislost na moderních médiích vznikne snáze než závislost na alkoholu.

52 / 54

# XP: Průběžná integrace

## Co je průběžná integrace

- automatizované a reprodukovatelné sestavování (*build*)
- obsahuje automatizované testování, které probíhá mnohokrát za den
- umožňuje průběžně integrovat změny a tím redukovat problémy s integrací

## Základní procesy průběžné integrace

- integrace zdrojového kódu
  - sdílené repozitáře, . . .
- automatizovaná správa sestavování (*build management*)
  - sestavování se provádí často, několikrát za den
  - sestavení se provádí při změně kódu, v naplánovaném čase, . . .
  - vývojář musí být informován o výsledku
- automatizované ověřování (testování)
  - po sestavení je nutno ověřit, že nová verze splňuje všechny testy

49 / 54

# XP: Vyhodnocení

## Silné stránky

- iterativní inkrementální proces
- proces se *ladí* na základě zpětné vazby
- požadavky se *ladí* během celého vývoje
- průběžná integrace
- zapojení uživatelů
- vývoj založený na testování

## Slabé stránky

- definuje rámec, principy a praktiky, ale nedefinuje přesný postup
- nepředepisuje modely pro návrh, často se od *User Stories* a *Metaphor* přechází na implementaci
- hůře akceptovatelný pro vývojáře – vyžaduje striktní dodržování základních principů a procesů

50 / 54

## Studijní koutek – IT a studium (3/4)

### Co s tím dělá společnost?

- osvěta (např. MUDr. Martin Jan Stránský)
- zakazy mobilních telefonů ve školách (např. Francie)
- úprava Mezinárodní statistické klasifikace nemocí
- budování center pro léčení závislosti na internetu (např. Německo)
  - počítačové (zejména on-line) hry
  - on-line komunikace (např. sociální sítě)
  - stránky s pornografickým obsahem
  - získávání co největšího množství informací

53 / 54

## Studijní koutek – IT a studium (4/4)

### A co s tím můžete dělat vy?

- Dbejte na dostatek spánku.  
Je důležitý pro utřídění informací a zahození „smetí“.
- Využívejte fyzická média (papír).  
Zlepšují učení (rámování). Aktivují více center v mozku současně.
- Nenoste si mobily a notebooky na přednášky.  
Rozptylují Vaši pozornost (i vypnuté).
- Probíranou látku si zopakujte.  
Různé úhly pohledu na téma pomáhají dlouhodobějšímu zapamatování.
- Bojujte se svými závislostmi.  
Vydržíte třeba dva týdny bez internetu a mobilu (detox)?

54 / 54