

# Cronograma Físico-Financeiro, Entregas, Marcos e Responsabilidades do Projeto Transformacional Mauá

Este documento detalha o cronograma físico-financeiro do Projeto Transformacional de Mauá, incluindo as principais entregas, marcos, responsáveis e valores associados, desde a assinatura do contrato de parceria até a contratação da EPC Company e o monitoramento contínuo.

## 1. Premissas e Visão Geral

- **Investimento Global do Projeto:** US\$10 bilhões (fase de implantação/EPC).
- **Lucro Bruto (GP) para Fases FEL I, II, III:** US\$400 milhões.
- **Duração do Contrato de Parceria Inicial:** 24 meses.
- **Metodologias de Gestão:** FEL (Front-End Loading) para fases macro, PMBOK e PRINCE2 para gestão de subprojetos e entregas.
- **Objetivo:** Posicionar Mauá entre os top 10 municípios em sustentabilidade e inovação até 2033.

## 2. Fases do Projeto e Marcos Principais

O projeto será estruturado em fases macro, alinhadas à metodologia FEL, com marcos claros para avaliação e aprovação.

### 2.1. Fase 1: Formalização e Planejamento Inicial (Meses 1-6)

Esta fase abrange a formalização da parceria, o planejamento detalhado da Fase FEL I e o início dos estudos de viabilidade.

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
Assinatura do Contrato de Parceria	Formalização da colaboração entre Prefeitura de Mauá, MEX	Prefeitura, MEX, O&O	1	R\$ 1.920.000,00

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
	Energia e Oliveira & Oliveira Advogados.			(consultoria inicial)
<b>Termo de Abertura do Projeto (TAP)</b>	Documento formal que autoriza o início do projeto, definindo objetivos, escopo de alto nível, stakeholders e riscos iniciais.	MEX Energia, Prefeitura	1	Incluído no valor da consultoria
<b>Início dos Estudos de Viabilidade (FEL I)</b>	Levantamento de dados, análises preliminares de mercado, técnicas, ambientais e financeiras para o complexo multiuso e datacenter.	MEX Energia	1-3	Incluído no valor da consultoria
<b>Definição de Requisitos Técnicos Preliminares</b>	Especificação inicial de tecnologias para datacenter (NVIDIA liquid cooling) e torre solar (Popglass, filme fotovoltaico).	MEX Energia	2-4	Incluído no valor da consultoria
<b>Primeiro Relatório de Progresso</b>	Apresentação das atividades realizadas, avanços e próximos passos.	MEX Energia, O&O	3	R\$ 80.000,00 (parcela mensal)
<b>Análise Preliminar de Terrenos</b>	Identificação e avaliação de potenciais terrenos para o projeto em Mauá.	Prefeitura, MEX	3-5	Incluído no valor da consultoria
<b>Proposta de Incentivos Fiscais</b>	Elaboração de minuta de projeto de lei ou	O&O, Prefeitura	4-6	Incluído no valor da consultoria

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
	decreto para estímulos fiscais.			
<b>Relatório de Viabilidade Preliminar (FEL I)</b>	Consolidação dos estudos iniciais, com análise de riscos e oportunidades.	MEX Energia	6	Incluído no valor da consultoria
<b>Aprovação do Gate 1 (FEL I)</b>	Decisão formal para avançar para a próxima fase do projeto.	Comitê Diretor (Prefeitura, MEX, O&O)	6	-

## 2.2. Fase 2: Desenvolvimento do Escopo e Engenharia Conceitual (Meses 7-12)

Esta fase aprofunda o escopo do projeto, desenvolve a engenharia conceitual e inicia a estruturação da "cripto mexx".

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
<b>Desenvolvimento do Escopo (FEL II)</b>	Refinamento do escopo do complexo multiuso e datacenter, incluindo funcionalidades e capacidades.	MEX Energia	7-9	Incluído no valor da consultoria
<b>Engenharia Conceitual (FEL II)</b>	Elaboração de desenhos conceituais, layouts preliminares e especificações técnicas.	MEX Energia	7-10	Incluído no valor da consultoria
<b>Estruturação da "Cripto Mexx" (Conceito)</b>	Definição do modelo de token (utilitário/pagamento), casos de	MEX Energia, O&O	8-11	Incluído no valor da consultoria

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
	uso (contratação MEX, negociação de energia), e requisitos tecnológicos.			
<b>Segundo Relatório de Progresso</b>	Apresentação das atividades realizadas, avanços e próximos passos.	MEX Energia, O&O	9	R\$ 80.000,00 (parcela mensal)
<b>Análise de Modelos Contratuais (PPPs)</b>	Estudo aprofundado de modelos de Parceria Público-Privada e outras formas de contratação.	O&O, Prefeitura	9-12	Incluído no valor da consultoria
<b>Relatório de Escopo e Conceitual (FEL II)</b>	Consolidação dos documentos de escopo e engenharia conceitual.	MEX Energia	12	Incluído no valor da consultoria
<b>Aprovação do Gate 2 (FEL II)</b>	Decisão formal para avançar para a próxima fase do projeto.	Comitê Diretor (Prefeitura, MEX, O&O)	12	-

### 2.3. Fase 3: Planejamento de Execução e Engenharia Básica (Meses 13-24)

Esta fase finaliza o planejamento detalhado, a engenharia básica e prepara o projeto para a contratação da EPC Company.

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
	Detalhamento do plano de projeto,	MEX Energia	13-18	Incluído no valor da consultoria

<b>Marco / Entrega</b>	<b>Descrição Detalhada</b>	<b>Responsável Principal</b>	<b>Prazo (Mês)</b>	<b>Valor Associado (Estimado)</b>
<b>Planejamento de Execução (FEL III/FEED)</b>	incluindo cronogramas, orçamentos e planos de risco.			
<b>Engenharia Básica (FEL III/ FEED)</b>	Elaboração de projetos básicos, especificações detalhadas e estimativas de custo mais precisas.	MEX Energia	13-20	Incluído no valor da consultoria
<b>Terceiro Relatório de Progresso</b>	Apresentação das atividades realizadas, avanços e próximos passos.	MEX Energia, O&O	15	R\$ 80.000,00 (parcela mensal)
<b>Modelagem Jurídica e Financeira para Captação</b>	Estruturação de instrumentos jurídicos e financeiros para atração de investidores.	O&O, MEX	16-22	Incluído no valor da consultoria
<b>Definição de Involved Companies</b>	Identificação e pré-seleção de empresas parceiras e fornecedores estratégicos.	MEX Energia	18-23	Incluído no valor da consultoria
<b>Seleção e Contratação da EPC Company</b>	Processo de licitação/seleção e negociação do contrato com a EPC Company.	Prefeitura, MEX, O&O	20-24	US\$10.000.000.000,00 (valor do contrato EPC)

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
<b>Relatório Final de Planejamento (FEL III/FEED)</b>	Consolidação de todos os documentos de planejamento e engenharia básica.	MEX Energia	24	Incluído no valor da consultoria
<b>Aprovação do Gate 3 (FEL III/FEED)</b>	Decisão formal para iniciar a fase de execução e construção.	Comitê Diretor (Prefeitura, MEX, O&O)	24	-

## 2.4. Fase 4: Execução e Operação (A partir do Mês 25)

Esta fase abrange a construção, implantação e operação do projeto.

Marco / Entrega	Descrição Detalhada	Responsável Principal	Prazo (Mês)	Valor Associado (Estimado)
<b>Início da Construção (EPC)</b>	Lançamento das obras do complexo multiuso e datacenter.	EPC Company, MEX	25	Parte do US\$10 bilhões
<b>Implantação da "Cripto Mexx"</b>	Lançamento e integração da "cripto mexx" nos sistemas do projeto.	MEX Energia	25-30	A ser definido
<b>Operação do Complexo Multiuso e Datacenter</b>	Início das operações e geração de receita.	MEX Energia, EPC Company	A ser definido	Geração de receita
<b>Monitoramento Contínuo de KPIs</b>	Acompanhamento dos indicadores de sustentabilidade e desempenho.	MEX Energia, Prefeitura	Contínuo	-

### 3. Organização de Entregas, Marcos e Responsáveis

As entregas e marcos serão monitorados através de um sistema de gestão de projetos, com responsabilidades claras para cada parte envolvida. A comunicação e os alinhamentos serão realizados através de reuniões periódicas do Comitê Diretor e relatórios de progresso mensais.

### 4. Definição da "Cripto Mexx"

A "cripto mexx" será um token digital desenvolvido pela MEX Energia, com as seguintes características:

- **Natureza:** Token utilitário e/ou de pagamento.
- **Tecnologia:** Baseada em blockchain pública (Ethereum ou Polygon, a ser definida), garantindo transparência, segurança e rastreabilidade.
- **Casos de Uso:**
  - **Contratação da MEX Energia:** Poderá ser utilizada como forma de remuneração pelos serviços prestados pela MEX Energia no âmbito do Projeto Transformacional, conforme acordado em contrato.
  - **Negociação de Energia:** Servirá como meio de negociação e liquidação de transações de energia gerada pelas térmicas ou sistemas solares vinculados ao projeto. Isso permitirá um mercado de energia mais eficiente e transparente, com liquidação instantânea e custos reduzidos.
- **Regulamentação:** A utilização da "cripto mexx" estará sujeita à regulamentação específica a ser desenvolvida e aprovada, em conjunto com a Oliveira & Oliveira Advogados e os órgãos reguladores competentes.
- **Benefícios:** A "cripto mexx" visa otimizar os processos financeiros do projeto, reduzir intermediários, aumentar a liquidez e criar um novo modelo de negócio para a energia sustentável gerada.

### 5. Valores Associados e Fluxo Financeiro

Os valores associados a cada fase e entrega serão monitorados de perto. O fluxo financeiro incluirá os pagamentos da consultoria inicial, os investimentos em estudos e projetos, e o montante significativo para a contratação da EPC Company. A captação de recursos será um processo contínuo, com a modelagem jurídica e financeira sendo um entregável chave para atrair investidores.

Este cronograma será um documento vivo, sujeito a revisões e atualizações conforme o projeto avança e novas informações se tornam disponíveis.