





ANEXO I AO ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA Nº 2025/MAUEX-ACT-001

ESTUDO DE VIABILIDADE PRELIMINAR (SUMÁRIO EXECUTIVO E ANÁLISE DE IMPACTO)

Versão: 2.0

• Data: 21 de Julho de 2025

• Status: Final - Pronto para Protocolo

 Localização no Repositório: docs/1_FINANCEIRO_E_GOVERNANCA/1.0_SUMARIO_EXECUTIVO_E_IMPACTO_MAUEX.pd
 f

1. A VISÃO: MAUÁ COMO UM FAROL GLOBAL DE SUSTENTABILIDADE E TECNOLOGIA

O Projeto MAUAX é uma iniciativa de desenvolvimento urbano, energético e tecnológico sem precedentes, concebida para transformar o Município de Mauá em um paradigma global de cidade inteligente, sustentável, regenerativa e socialmente inclusiva. Através de um ecossistema integrado com valuation de US\$ 20 bilhões, o projeto visa criar um ciclo virtuoso de prosperidade, zerando o déficit de infraestrutura e posicionando a cidade na vanguarda da nova economia verde e digital.

2. OS ENTREGÁVEIS: UM ECOSSISTEMA INTEGRADO DE IMPACTO

O Projeto MAUAX não é uma iniciativa isolada, mas um sistema sinérgico composto por entregáveis principais que se retroalimentam:

- Bio Data Cloud (Termotrigeração Integrada): O coração do projeto. Uma usina de termotrigeração a etanol de 5 GW que gera, de forma ultraeficiente, eletricidade, frio para refrigeração líquida e calor, alimentando um Datacenter TIER IV de 3 GW em parceria com a NVIDIA, e injetando um excedente de 2.050 MW de energia limpa no sistema nacional.
- Biopolo MAUAX: Um complexo industrial de economia circular que transforma etanol e resíduos reciclados (coletados via programa de cashback) em bioquímicos de alto valor, como o plástico verde, em alinhamento estratégico com a Braskem.
- Programa "Energia Justa Mauá" (Mauá 100% Solar): Um programa de impacto imediato que garante a redução de, no mínimo, 10% no custo da energia para todos os cidadãos e empresas de Mauá, através de geração distribuída e modelos de financiamento acessíveis, onde a parcela é mais barata que a conta de luz atual.
- Programa de Cripto Cashback Circular: Um sistema inovador baseado em blockchain que recompensa cidadãos com tokens (MAUAX-R) pela devolução de materiais recicláveis e remunera formalmente catadores e cooperativas, integrando-os à economia digital e fechando o ciclo de resíduos da cidade.
- Mauá Tower: Um complexo multiuso que servirá como o marco arquitetônico e centro de inovação do ecossistema.
- Ecossistema Digital MAUAX: Uma camada de valor e governança com a Bolsa MAUAX, o Fundo Soberano e quatro tipos de criptoativos (Governança, Utilidade, Energia e Reciclagem) que democratizam o acesso e a participação nos resultados do projeto.

3. ANÁLISE DE IMPACTO CONSOLIDADA







A implementação do ecossistema MAUAX gerará os seguintes impactos positivos e mensuráveis para o Município de Mauá:

IMPACTO ECONÔMICO:

- o Geração de Empregos: 37.250 empregos diretos, indiretos e induzidos.
- o Aumento da Arrecadação: R\$ 200 milhões anuais em novos tributos para o município.
- Atração de Investimentos: Consolidação de Mauá como um polo de tecnologia e bioeconomia.
- o Receita Anual Projetada: US\$ 2 bilhões.

• IMPACTO SOCIAL:

- Redução do Custo de Vida: Mínimo de 10% de redução na conta de energia para toda a população.
- Inclusão Social e Geração de Renda: Integração e remuneração formal de catadores e cooperativas de reciclagem.
- Capacitação Profissional: Formação de 1.625 técnicos de alto nível em 5 anos através da parceria estratégica com o SENAI.

IMPACTO AMBIENTAL:

- o Redução de Emissões: Mitigação de 8,5 milhões de toneladas de CO2 por ano.
- Economia Circular: Implementação de um sistema de gestão de resíduos que transforma passivos ambientais em ativos econômicos, com 95% de reuso de água.
- Matriz Energética: Consolidação de uma matriz 100% renovável para o município.

4. O MODELO DE PARCERIA: CUSTO ZERO PARA O MUNICÍPIO

Este projeto será viabilizado através de uma **Parceria Público-Privada (PPP)**, com os seguintes princípios:

- Investimento 100% Privado: A totalidade do CAPEX de US\$ 5,9 bilhões será de responsabilidade do Consórcio Proponente (MEXX), sem qualquer aporte financeiro do tesouro municipal.
- Contribuição Municipal: A participação da Prefeitura se dará através da cessão de ativos não-financeiros, como o direito de uso de áreas e a concessão para exploração do serviço.
- Capital de Risco do Proponente: O Consórcio Proponente se compromete a investir R\$ 15
 milhões para a fase de estruturação (FEL I, II e III), demonstrando total comprometimento com o
 projeto.

5. GOVERNANÇA E PRÓXIMOS PASSOS

A governança do projeto será assegurada por uma estrutura robusta, incluindo um Conselho de Administração e um Conselho Consultivo com a participação de stakeholders chave como a **Prefeitura**, **Enel**, **Braskem**, **Petrobras**, **SENAI** e **NVIDIA**. Para garantir a execução, propõe-se no Projeto de Lei anexo a criação da **Secretaria de Projetos Estratégicos** e da **Secretaria de Energia Social**.

O passo fundamental para viabilizar o investimento de risco de R\$ 15 milhões e dar início aos estudos detalhados é a celebração do **Acordo de Cooperação Técnica (ACT)**. A assinatura deste acordo formaliza a parceria e estabelece o caminho para a abertura de um Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), garantindo a segurança jurídica necessária para o avanço do maior projeto da história de Mauá.