





# ANEXO I - ESTUDO DE VIABILIDADE PRELIMINAR

### (SUMÁRIO EXECUTIVO E ANÁLISE DE IMPACTO DO PROJETO MAUAX)

### Localização no Repositório:

docs/1\_FINANCEIRO\_E\_GOVERNANCA/1.0\_SUMARIO\_EXECUTIVO\_E\_IMPACTO\_MAUEX.p

### 1. A VISÃO: MAUÁ COMO UM FAROL GLOBAL DE SUSTENTABILIDADE E TECNOLOGIA

O Projeto MAUAX é uma iniciativa de desenvolvimento urbano, energético e tecnológico sem precedentes, concebida para transformar o Município de Mauá em um paradigma global de cidade inteligente, sustentável e socialmente inclusiva. Através de um ecossistema integrado de **US\$ 20 bilhões**, o projeto visa criar um ciclo virtuoso de prosperidade, zerando o déficit de infraestrutura e posicionando a cidade na vanguarda da nova economia verde e digital.

### 2. A SOLUÇÃO: UM ECOSSISTEMA INTEGRADO DE CINCO PILARES

O Projeto MAUAX não é uma iniciativa isolada, mas um sistema sinérgico composto por cinco entregáveis principais que se retroalimentam:

- Bio Data Cloud (Termo Trigeração Integrada): O coração do projeto. Uma usina de 5 GW a etanol que gera, de forma ultra eficiente, eletricidade, frio para refrigeração líquida e calor, alimentando um Datacenter TIER IV de 3 GW em parceria com a NVIDIA, e injetando um excedente de 2.050 MW de energia limpa no sistema nacional.
- Biopolo MAUAX: Um complexo industrial de economia circular que transforma etanol e subprodutos de biomassa em bio químicos de alto valor (plástico verde, etc.), em parceria estratégica com a Braskem.
- Programa "Energia Justa Mauá" (Mauá 100% Solar): Um programa de impacto imediato que garante a redução de, no mínimo, 10% no custo da energia para todos os cidadãos e empresas de Mauá, através de geração distribuída e modelos de financiamento acessíveis, onde a parcela é mais barata que a conta de luz atual.
- Infraestrutura Logística Nacional: Um sistema de dutos de 880 km, integrado à malha da Logum e em alinhamento com a Petrobras, garantindo o suprimento de etanol de forma eficiente e segura.
- Ecossistema Digital MAUAX: Uma camada de governança e valorização baseada em blockchain, com a Bolsa de Ativos MAUAX, o Fundo Soberano FSM-MAUAX e o token MAUAX, que democratiza o acesso e a participação nos resultados do projeto.

#### 3. O IMPACTO: BENEFÍCIOS DIRETOS E MENSURÁVEIS PARA MAUÁ

A implementação do ecossistema MAUAX gerará os seguintes impactos positivos:

- IMPACTO ECONÔMICO:
  - Geração de Empregos: 37.250 empregos diretos e indiretos.







- Aumento da Arrecadação: R\$ 200 milhões anuais em novos tributos para o município.
- Atração de Investimentos: Consolidação de Mauá como um polo de tecnologia e bioeconomia.
- o Receita Anual Projetada: US\$ 2 bilhões.

#### • IMPACTO SOCIAL:

- Redução do Custo de Vida: Mínimo de 10% de redução na conta de energia para toda a população.
- Capacitação Profissional: Formação de 1.625 técnicos de alto nível em 5 anos através da parceria com o SENAI.
- o Inclusão Digital e Social: Programas financiados pelo Fundo Soberano.

### • IMPACTO AMBIENTAL:

- Redução de Emissões: 8,5 milhões de toneladas de CO₂ evitadas por ano.
- Economia Circular: 95% de reuso de água e aproveitamento de 100% dos subprodutos.
- Matriz Energética: Consolidação de uma matriz 100% renovável para o município.

## 4. O MODELO DE PARCERIA: CUSTO ZERO PARA O MUNICÍPIO

Este projeto será implementado através de uma **Parceria Público-Privada (PPP)**, com os seguintes princípios:

- Investimento 100% Privado: A totalidade do CAPEX de US\$5,9 bilhões será de responsabilidade do Consórcio Proponente (MEXX), sem qualquer aporte financeiro do tesouro municipal.
- Contribuição Municipal: A participação da Prefeitura se dará através da cessão de ativos não-financeiros, como o direito de uso de áreas e a concessão para exploração do serviço.
- Capital de Risco do Proponente: O Consórcio Proponente se compromete a investir R\$
   15 milhões para a fase de estruturação (FEL I, II e III), demonstrando total comprometimento com o projeto.

### 5. GOVERNANÇA E PRÓXIMOS PASSOS

A governança do projeto será assegurada por uma estrutura robusta, incluindo um Conselho de Administração e um Conselho Consultivo com a participação de stakeholders chave como a **Prefeitura, Enel, Braskem, Petrobras, SENAI e NVIDIA**.

O passo fundamental para viabilizar o investimento de risco de R\$ 15 milhões e dar início aos estudos detalhados é a celebração do **Acordo de Cooperação Técnica (ACT)**, anexo a esta proposta. A assinatura deste acordo formaliza a parceria e estabelece o caminho para a abertura de um Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), garantindo a segurança jurídica necessária para o avanço do maior projeto da história de Mauá.