# 安全体系建设

## 前言

CSO意为首席安全官，是广义的安全，理论上包含了所有安全方面的职责，如物理上的安全（防火防盗等）、信息上的安全（专利信息，财务数据等）、生产上的安全（高危行业如化工的安全生产）、网络上的安全（互联网攻击）等。

由于传统行业的信息化改造以及互联网+等浪潮，使得其他行业很多公司都改变了业务模式，业务对网络的依赖非常严重，从而让这些公司也面临着跟互联网公司同样的网络安全、信息安全等威胁。

因此，首席安全官，不止需要对网络安全有深入研究，还需要对公司行业的传统安全有深入研究。首席安全官下属的部门可能有网络安全部门、风控部门、审计部门、保安部门等。建设广义的安全，对公司的组织结构、事务流程等方面会有相关的要求，达成条件才能实现CSO的职责。如果CSO权责不对应的话，那么广义安全就无法达成。

下文内容只涉及广义网络安全及互联网模式带来的业务安全。

## 总览

安全工作开展的基本逻辑应该都是一样的，都经历以下步骤：

1. 行业及业务分析
2. 法律法规
3. 形成方案
4. 管理体系
5. 技术体系
6. 运营体系

## 公司调研分析

安全工作中有通用部分，比如都有网络安全、业务安全、应用安全、数据安全、办公安全的安全需求。但是因具体公司行业及业务的不同，其核心关注有所不同，如互联网+社交，应用安全及数据安全是核心关注点；如互联网+金融，应用安全、数据安全及业务安全都挺重要的；互联网+高端制造，办公安全及信息安全是核心关注点。

因此安全体系建设，不能死板的按照安全理念进行，要根据公司实际情况，进行因地制宜的评估规划。根据行业、战略、业务等进行梳理评估安全风险，优先处理核心关注点，构建安全管理及技术体系。

灵活对各种安全理念进行取舍，对业务进行系统性梳理，找到核心业务，梳理业务流程，根据流程找到相关的核心应用、资产、数据等，分别分析找出其对应的核心安全威胁、通用安全威胁，分析其优先级及建设成本。

建设方案也要随时根据战略业务调整而改变，不能死板执行，要适应公司及外部安全态势。

## 法律法规

世界各国都有网络安全相关的法律规定，如中国的《网络安全法》，欧盟的《通用数据保护条例》。公司要符合法律的合规规定，按合规规定建设相关体系。

## 形成方案

结合业务及法规，可形成比较符合公司情况的安全方案。有合适的建设优先级，切合自己业务情况及战略情况。

安全体系不管是从公司角度，还是从具体的安全方面建设角度来讲，都有制度体系、组织管理体系、技术实施体系、运营体系。制度体系是指法律法规的遵守及公司内部规章制度的制定。组织管理体系是指，要设置专门的职位及部门，招聘专业的从业人员，建设及管理相关工作流程。技术实施体系是指，将制度规定与管理体系进行落地。运营体系是指，持续对安全体系进行运营。

具体的建设落地一般是纵切的。先从核心业务开始，而非整个公司横向铺开。先将核心业务核心安全方面的制度规定、安全流程、技术体系、运营体系建设完成，正常运营。然后再进行其他安全方面（如数据安全，基础安全）的安全建设。然后再进行其他业务的安全建设。

## 技术体系

技术体系涉及安全支持系统的建设。

系统实现对风险、资产、行为、人员的发现，监控，分析，评估检查，测试，处置，响应，审计，巡检，优化，感知，情报，加固，修复，安全培训等。

## 安全管理体系

三分技术，七分管理。

安全管理体系的建设有管理制度制定以及安全工作流程制定。

管理制度的制定，可以参照法律法规的要求进行制定，比较有通用性。可以在制定的时候根据公司情况进行增改，添加符合公司实际的内容。比如资产管理、风险管理、权限管理、人员管理、信息管理等制度。

安全工作流程的制定，需要深入到实际的业务流程中，才能发现工作流中存在的风险。流程问题通常在安全建设的事中发现，因为事前的调研评估，梳理业务流程但通常不会进入到工作流程，但是进行安全技术体系落地的时候，会随着技术体系发现办公工作流程的风险。典型的就是办公过程中的权限及行为不可控。

一般情况下，安全工作流程需要有系统的帮助才能实现落地，纯制度性的规定无法审计与控制相关风险，工作过程中很可能会因为各种原因而跳步骤，从而导致风控失败。

引入新的东西就需要制定其对应的管理制度及流程。 比如云，比如社交平台账号。

安全工作流落地后，通常需要对其进行持续优化。使之顺畅与自动化，减少在安全节点处的处理时间。

## 运营体系

需要对安全相关系统及管理的持续运营，实现运营自动化，提高效率，提高效果。

## 建设落地顺序

一般是先纯技术体系的落地，然后是部分运营体系落地，运行一段时间做出相关效果后，安全话语权得到提升，然后才能推动安全管理体系落地。

管理体系落地后，也意味着某方面的安全建设有了阶段性成果，有了完整的安全体系。意味着安全体系会按理想的状态运转，能够“治未病”，在萌芽阶段就能发现处理很多威胁，善战者无赫赫之功。

## 安全方面划分

按围绕对象的不同，安全可划分成应用安全，网络安全，基础安全，云安全，数据安全，攻防对抗，应急响应等方面。下面分别是划分方面及划分依据。

## 应用安全

自己公司研发的、持续更新的系统及应用，不管是否对外提供服务，都应进行应用安全建设。

只有免费单机软件/APP，不需要应用安全。因为它不需要跟公司服务器交互，不存在通过应用入侵公司。而且不收费，不存在破解盗版价值。

操作系统、浏览器属于应用的基础设施，也需要应用安全。

应用安全理念有 SDL/DevSecOps，围绕应用的生命周期开展安全建设。

## 办公安全

与部分人绑定的叫办公安全，如财务系统，只与财务绑定。

理论上任何公司都需要办公安全。办公安全聚焦于工作流及人员。办公安全可拆分为

物理安全：人员安全及物理资产的安全。这个方向更偏传统的安全管理，如防火防灾、防偷防损毁、防人身伤害等。高危行业一般有安全生产的管理制度跟负责人员。

工作流安全：偏安全管理，比如资产申请，权限申请。应有工作流规定，不能瞎搞。特别是对于自动化的工作流，要有审批节点，通过节点管控自动化进度。

权限安全：管理混乱忘记删除，IAM统一认证，软件硬件认证统一认证。专用设备。

办公终端安全：EDR，防病毒，零信任终端软件，DLP等

办公安全的理念有零信任。但是零信任应用的前提条件是办公系统会被大量的非公司人士，非办公区人员访问。

## 基础安全

基础安全，基础资源及基础服务。会消耗的叫基础资源，不会消耗的叫基础服务。基础服务只按时间计费。

人人都有的邮箱，属基础安全。

基础安全是指，基础资产（服务器域名），基础工作系统（邮箱、OA、财务系统、禅道jira），基础网络（生产测试网）等的安全建设。

基础安全可通过安全管理，安全检查，基线设置，安全配置，安全产品等方面建设提高安全性，其中以安全产品较多。

## 数据安全

核心数据的生命周期展开，从各阶段提升数据安全能力，涉及大量的系统改造，安全产品较少，只有一个数据防泄漏（DLP）。

## 业务安全

传统行业一般都有自己的业务安全体系，可能是潜移默化形成的，没有明确概念，也可能有明确概念如风控概念。

但是互联网+ 浪潮之后，很多行业的传统风控措施 在新的业务形势下不再适用，就会出现业务安全问题。比如电商的刷单、比如信用卡盗刷、比如游戏刷金等。

单讲一下刷单，它的发展链路比较长。传统商业买卖，其实形成了默认的风控规则，比如买东西讲钱货两清，讲老字号店铺。钱货两清解决了交易的信任问题。电商用中间支付解决了买家对卖家的信任问题，用7天后自动收货解决了卖家对买家的信任问题。引入的新问题是仅退款。

老字号解决的是产品品质问题，电商用成交量、金牌卖家解决这个问题，引入的新问题是才是刷单问题。

业务安全的问题，是与自己的业务形态密切相关的，不是通用安全问题。因此没有通用人才。从黑灰产来源考虑的话，也不符合人性。因为黑转白，收益暴跌。

## 总结

一般公司的建设都是从应用安全开始的，因为应用与业务绑定，而且对互联网开放，人人都可能访问或攻击。

然后是基础安全，因为应用的关系，可能导致服务器被入侵。然后再就是网络基础设置，服务器、域名、网络、交换机，本来就是在互联网上，也时刻面临网络攻击。

再然后是其他方面的安全。

根据业务场景，建设顺序会有不同。比如高端制造业，其实办公安全，数据安全才是他们的安全核心。因为应用较少，应用也不与业务挂钩。其核心资产是自己的专利或专利落地的产品，比如芯片。