# 综述

CSO是广义的安全，建设广义的安全，对公司的组织结构、事务流程等方面会有相关的要求，达成条件才能实现CSO的职责。如果CSO权责不对应的话，那么广义安全就无法达成。

## 公司分析及方案形成

各行业各公司对于安全的核心关注点也有不同，如互联网行业，食品行业，高危行业，高端科技行业，他们的核心资产跟关注点就不太一样。

因此安全体系建设，不能按照死板的安全理念进行落地，要根据公司实际情况，进行因地制宜的整理规划。根据行业、公司、业务梳理安全风险，发现核心资产，构建安全管理及技术体系。

安全理念经典的有 ISO45001职业健康安全管理体系；ISO22000食品安全管理体系；ISO26262汽车功能安全认证；ISO27001信息安全管理体系。

根据安全理念，系统性分析出对应的核心安全威胁、通用安全威胁，分析其优先级及建设成本，出具详细方案，由决策层拍板建设顺序。

## 信息安全

先讨论信息安全，其他安全方面不涉及。

信息安全，从公司角度来讲，有制度体系、组织管理体系、技术实施体系。制度体系是指法律法规的遵守及公司内部规章制度的制定。组织管理体系是指，要设置专门的职位及部门，招聘专业的从业人员，建设及管理相关工作流程。技术实施体系是指，将制度规定与管理体系进行落地，这通常需要技术人才的专业技能。

以上视角是横切的，但是具体的建设落地是纵切的。一般都是先从核心部分开始，先制定核心相关规定，然后设置职位招聘专业人员，然后由人员进行落地建设。

从纵切角度对安全方面进行划分有，办公安全、应用安全、云安全、数据安全等。

# 办公安全

理论上任何公司都需要办公安全。办公安全可拆分为

物理安全：人员安全及物理资产的安全。这个方向更偏传统的安全管理，如防火防灾防偷盗防造假，防损毁，防人身伤害。高危行业一般有安全生产的管理制度跟负责人员。

网络环境安全：纯净的网络环境，没有恶意用户接入，能发现恶意流量，阻止恶意流量。

办公系统安全：系统只有员工能使用，IAM，认证。系统安全配置。系统放在内网，服务用内网IP启动

权限安全：管理混乱忘记删除，IAM统一认证，软件硬件认证统一认证。专用设备。

办公终端安全：EDR，防病毒，零信任终端软件，DLP等

# 应用安全

应用安全，大部分的应用产品都需要应用安全。

只有免费单机软件/APP，不需要应用安全。因为它不需要跟公司服务器交互，不存在通过应用入侵公司。而且不收费，不存在破解盗版价值。

操作系统、浏览器属于应用的基础设施，也需要应用安全。

# 安全培训

建立常态化机制，将安全培训加入到新员工入职培训，对员工进行安全意识培训，提高大家的安全意识，帮助大家更好的识别与处理电脑服务器异常，邮件诈骗，社工等网络攻击。

落地方案：设置安全意识考试，通过考试视为当次培训合格。

## 针对产品经理的培训

为什么要收集安全需求进行安全评估

## 针对开发的培训

为什么要学习安全编码规范

## 针对测试的培训

为什么要有安全测试，如何与安全测试进行流程配合

## 全员的培训

法律法规

公司规定

安全意识

1. 弱口令，通用密码，密码泄露，密码纸条保存。
2. 系统更新及杀毒软件。一个主动关闭，一个是无人维护的设备。
3. 软件下载，电脑及手机。从邮件下载东西，登录网站。关闭杀毒不要关。升级flash。
4. 共享WIFI软件，公共WIFI。
5. 社工诈骗。社工库，钓鱼，冒充权威，冒充小白，冒充同事（安全组，审计组，监察组）。
6. 第三方托管的信息泄露：公司人员将代码信息等上传到GitHub。
7. 使用公司服务器搭建个人站点：个人CMS漏洞。或者将公司信息资产放到自己个人博客上。
8. 盗窃，泄密，买卖行为。法律。

## 资产梳理管理

在各行业的现实中，资产信息类型及载体所占的比重可能有很大不同，如服务器，纸质文档，电子文档，代码，应用系统，数据库，OSS仓库等。实际体系建设中，要不断收集整理丰富自己的类型整理，拿出自己的资产表，跟具体的业务线沟通，并启发业务线发现自己的表外资产。围绕着核心资产的生态，核心资产的生命周期来进行体系化的资产发现及管理。在构建管理体系的时候，需要注意管理边界的制定与划分。

资产产出阶段：产出主体，产出工具，产出成果

资产存储阶段：存储类型，存储位置，存储工具

资产使用阶段：资产调用流转，资产形态变化

资产销毁阶段：是否可恢复，是否能销毁。

### 资产梳理统计备案定级

要对资产有梳理统计，分类分级备案，添加资产标签。做到及时更新（日更），以此为基础进行安全风险的监控，预警通知，发现处理，管控统计。

资产类型有IP类资产（服务器，负载均衡，路由，交换机，打印机等），域名资产（一级二级域名），应用资产（APP，业务系统，小程序等），数据库资产（数据库，日志中心，ELK等），云服务（OSS，CDN），代码资产（git，svn）。

落地方案：可使用云服务商官方接口获取资产信息，IDC机房资源可使用网段扫描的方式获取资产信息，办公区资产信息依赖手工统计。域名资产可使用官方接口获取所有域名数据。应用资产依赖访谈统计，联合域名资产做校对。可使用应用商店接口做APP资产监控。数据库资产信息依赖内部统计，辅助以nmap等扫描端口服务的方式校对。云服务信息依赖自行统计。代码资产可在应用资产访谈时确认，辅之以代码库项目校对。

资产管理系统，系统要有基础资产的备案、更新与离职转移功能。资产备案：归属部门、归属业务、联系人、资产功能角色、所属环境、重要性定级。资产指以上所有资产。

可根据需求与实际情况添加其他功能模块。可自建或免费使用腾讯蓝鲸系统社区版，https://bk.tencent.com/ 。

### 资产安全管理

各类资产管理方式，权限控制等，工具汇总资料：<http://www.xiaodi8.com/?id=29>

服务器登录权限管理：jump server，生产测试等环境隔离划分。

K8S权限管理：安全配置，权限证书管理。

域名管理：申请及删除机制，证书期限监控

应用管理：APP合规，APP上下架管理

数据库权限管理：操作纪录审计，权限管理，日志中心权限管理

Git权限管理：授权审计，操作审计

漏洞管理：用于漏洞生命周期的管理，通知。可使用jira，禅道等。也可使用洞察漏洞管理系统，https://github.com/creditease-sec/insight2。

SRC系统：用于接收白帽子漏洞投稿。可使用腾讯XSRC开源方案，https://security.tencent.com/index.php/xsrc。

安全分析系统：历史漏洞类型，级别，部门，数量，修复速度，安全培训成绩出具评分。

方案及需求：三分技术，七分管理。管理要借助系统才能落地。实践SDL或DevSecOps，将安全融入到项目全生命周期，措施是流程链路的打通。在项目立项、设计、开发、测试、上线、运营阶段，都使用系统工具保证各方参与，建设使用自动化流程工具实现效率，快速迭代。根据企业实际情况来落地。

资产主体管理问题：公司主体，网站主体，APP主体，有关部门备案主体，证照主体不符。

IP及域名类资产管理问题：申请或业务变更后，无人使用，资源未删除。发现安全问题后，定位不到使用人。同一资源不同业务混用，导致业务变更影响其他业务。

应用资产类管理问题：应用名录不全、无应用市场账号管理措施、无上下架发布流程管理、无应用市场名录管理。

数据库类资产管理问题：申请或业务变更后，无人使用，资源未删除。发现安全问题后，定位不到使用人。同一资源不同业务混用，导致业务变更影响其他业务。权限管理问题导致越权。

云服务资产管理问题：申请或业务变更后，无人使用，资源未删除。配置措施不满足安全实践。账号管理问题导致账号遗失。

代码资产管理问题：项目分支混乱，代码合并问题，项目管理权限，项目管理问题。

工作系统，运营系统，后台系统账号管理问题。

权限分配及备份问题。

## 安全检查

针对以上资产的自我安全检查，扫描，渗透测试，监控。

针对以上基础资产建立安全扫描与监控机制。

针对IP类资产，主要关注漏扫及对外开放的端口监控。

针对域名及应用类资产，主要关注应用漏扫及渗透测试有效期，上线版本监控。

针对数据资产类资产，主要关注弱口令，访问控制，操作审计监控。

针对云服务及代码资产，主要关注信息泄露，代码审计。

落地方案：使用msscan、openvas、商业化漏扫，安装MySQL-audit插件进行SQL操作审计，GitHub代码库监控。

<https://github.com/madneal/gshark> GitHub及gitlab监控https://paper.seebug.org/1560/

<https://paper.seebug.org/1627/> 巡航扫描

<https://github.com/HXSecurity/DongTai/> 被动扫描

自动化安全测试：http://www.jrasp.com/

建立健全针对以上资产的渗透测试机制，最好能够实现应用上线前的渗透测试以及红蓝对抗测试。可使用IAST方案集成到功能测试中。https://github.com/HXSecurity/DongTai

安全隐患：敏感服务对外开放，弱口令，服务及框架漏洞（版本），服务器基线，服务器直连，过多的服务器间ssh互通，云服务配置不当，服务器防病毒。

解决方案：基础安全扫描与监控，基础安全防护的安装，Jump server等对服务器的集中管控，建设云服务安全配置的巡检机制。

业务及应用安全：内容包括薅羊毛，代码安全管理，账号安全，交易风控，征信，反爬虫，反作弊，人机识别，反欺诈，反钓鱼，垃圾信息，内容安全，黑灰产等。

这个要看具体业务场景进行分析。可在SDL过程中，项目立项之后就去研究是否有相关风险。自己做过薅羊毛跟反爬虫的研究。

业务风控：同地址，同手机号，同身份证号。阿里有手机号风险检查

接口安全测试：api自动化测试。https://github.com/flipkart-incubator/Astra

可使用python的自动化测试框架pytest，手写自动化测试用例。这种方式只能检查 应用安全问题，如越权，信息泄露。无法检查XSS，上传，SQL注入，组件漏洞等。无法检查业务安全问题，如促销活动的薅羊毛，如冒充新用户，如刷单。

依赖包检查：周期化依赖包检查。

Go:https://deps.dev/go/github.com%2Fgo-kratos%2Fkratos%2Fv2

Java:https://mvnrepository.com/

Python:https://www.cnnvd.org.cn

容器安全检查：trivy

镜像安全：按照最佳实践 https://dockone.io/article/8828，进行镜像的检查与选取。

镜像扫描，在 CI 中 使用 https://github.com/aquasecurity/trivy#gitlab-ci 进行容器安全检查。华为云提供镜像安全扫描，但是目前仅支持“华北-北京一”、“华北-北京四”区域。

## 安全加固与保护

Istio启用安全功能

K8S安全配置

软件覆盖率，正常率，误报率

购买或采用开源安全设备进行以上资产的安全防护，提升防护的基线水平。

IP类资产防护：制作满足安全基线的镜像，使用安全镜像新建服务器。使用堡垒机、jump server等控制登录及做安全审计。安装HIDS软件（AgentSmith-HIDS，ossec，安骑士，青藤云）做服务器安全审计及监控。安装防病毒软件（商业HIDS自带）。

域名及应用资产防护：可使用WAF、高防、SSL服务进行域名防护。使用加壳加固、混淆加密服务进行APP防护。

数据库资产防护：用户及权限管理，访问控制，操作审批及审计，依赖规章制度及监督执行。可建设操作中心，操作中心具有记录审计功能，统一使用操作中心进行操作，方案参考云数据库DMS服务。

云服务防护：注意安全配置及权限最小化使用，注意资产管理。

网络设备的保护：防火墙 (Juniper FW)，IPS/IDS (Suricata/Snort)，DPI (Bro)，堡垒机，Web代理网关(IronPort)，邮件网关(FireEye/IronPort)，DNS RPZ，VPN，WiFi等；

网络架构的保护：NAC，SDN，ZeroTrust (类似于Google的BeyondCorp)，VPC等；

服务器／办公电脑的保护：反病毒，EDR，HIDS/HIPS等；

移动终端的保护：MDM (VMware AirWatch)等；

物理门禁的保护：异常警报，访问日志，监控摄像头等；

业务系统和服务的保护：SDLC (包括安全开发规范以及相关的自动化工具、流程、平台的建设)，VRP (漏洞赏金计划)等；

业务数据的保护：数据分类标准，数据处理标准 (传输和存储)，数据共享要求，合规管理要求，业务风控体系，通用安全系统和组件(KMS, 统一认证和授权平台，AAA)等；

### 办公区网络

安全隐患：WiFi密码爆破，WiFi万能钥匙，办公区自建网络节点，办公设备安全（个人PC，非个人办公PC，打印机，路由，交换机），内部泄密，病毒远控，内网攻击。

解决方案：网络准入系统，域控，划分VLAN，安全意识培训，设备安全配置及管理。有些隐患并不能通过纯技术方案解决，还需要有管理运营。

内部泄密：数据防泄漏（DLP），上网行为管理，安全意识培训，签署保密协议

终端防病毒：工作电脑预装防病毒软件，辅之以安全意识培训。

攻击识别：采购威胁感知设备。安装域控之前，内网攻击一般由病毒蠕虫从办公设备发起，无特定攻击目标。安装域控之后，内网攻击都会重点攻击域控。

### 线上区网络

安全隐患：生产、测试、办公区间的访问控制，线上攻击。

解决方案：各环境之间的实施网络隔离，做好办公区网络与线上网络的访问控制。对于物理机房，可以采购IDS、VPN、防火墙做网络边界管控。对于线上攻击，可以采购高防、WAF服务。建设SOC，**SIEM**平台对攻击进行报警与分析，还可以建设蜜罐服务，用于探测内外网攻击。

组件部署，信息采集，信息分析，信息展示。

## 感知与审计

针对以上资产的安全态势感知。发现攻击，发现威胁，报警。操作记录审计。

服务器端口监控：<https://github.com/awake1t/linglong>

域名安全扫描：crawlergo

蜜罐：内外网

华为WAF的报警

Git 操作审计：仓库拉取数量报警。仓库组权限配置报警。

Git权限审计：仓库及员工授权表

服务器：jump server 服务器操作审计

GitHub监控：<https://github.com/madneal/gshark>

安全情报：<https://github.com/virink/VulWarning>

安全埋点：在系统上进行安全埋点，统计数据。

对资产的异常监控，及时发现资产安全状态。

主机的HIDS、安全DNS再到威胁情报等，安全监测的Sensor类型不断扩大。

除了这些安全设备之外，各类被保护对象的应用日志也是非常好的Sensor感知器，比如说AD日志、邮件日志、堡垒机日志，甚至是门禁日志，EDR日志等都非常有用的。应用日志配上简单的规则就能发现非常多的异常，但要求日志本身记录的完备性。

日志审计：

异常行为监测：<https://falco.org/zh/docs/>

<https://blog.51cto.com/u_15315026/3206959>

<https://github.com/hidd3ncod3s/sysdigfalcorules>

<https://github.com/sysdiglabs/falco-analyzer>

<http://www.catddm.com/archives/769>

多组件介绍https://www.1024sou.com/article/522111.html

等保合规等

## 运营与安全管理

安全风险展示与管理。

安全防护框架的目的是尽可能多的部署有效的安全感知器Sensor，这些安全感知器构成了信息安全的一个天网。这部分是最基础的工作，也是传统安全的主战场，需要历经多年的持续投入、积累。安全Sensor的部署应遵循纵深防御的理念，安全Sensor会产生大量的监测日志，作为安全运维框架的输入。

之后建立SOAR，持续自动化响应的运营体系，实现感知，审计，处理的自动化。

确定运营流程，设计运营系统，任务分配。

持续运营安全服务以及安全系统。资产系统、漏洞管理系统、SRC系统，高防、WAF、应急响应、安全合规、渗透测试等基础安全服务。

数据统计通报，WAF报警数量，GitHub监控数量，安全情报数量，等可视化工作。

## 安全规章制度

制定安全相关的规章制度，配合安全建设。

落地方案：按照安全建设计划出具安全规章，保证制度出具之后能有效监督执行，能与安全项目有效配合。

### 法律法规：

《中华人民共和国网络安全法》：网络的安全顶层指导文件。

《网络安全等级保护条例》：《网络安全法》的重要配套，需要第三方有资质的公司对业务系统进行等保定级。主要流程为：确定定级对象→初步确定等级→专家评审→主管部门审批→公安机构备案审查→最终确定的级别。

《信息安全技术 个人信息安全规范》：针对个人信息收集及使用的规范性文件，主要着眼于APP的 “强制索权、捆绑授权、过度索权、超范围收集”等问题。

《关于开展APP违法违规收集使用个人信息专项治理的公告》：针对APP的专项行动，网络安全法的具体落实检查行动。主要着眼于APP权限，个人信息收集两方面的合规。《App违法违规收集使用个人信息行为认定方法》为具体检查项，可根据《App违法违规收集使用个人信息自评估指南》进行自评估。

《数据安全法》：主要着眼于企业数据安全建设。要求企业建立安全管理制度，使用防病毒，防攻击，数据备份加密，实施审计监控等技术手段保护数据安全、内容安全。建立健全应急预案，用户信息保护，投诉沟通机制等基本制度。

《个人信息保护法》：主要着眼于用户个人信息保护。要求企业最小范围收集，最小权限使用用户信息。企业要尽到用户信息保护的义务，做好分类分级保护、加密等。企业要公开公正，透明使用用户信息，不能大数据杀熟。企业要充分尊重用户意愿，用户拥有要求注销删除的权利。

《网络产品安全漏洞管理规定》：要求企业建立SRC并有效长期运营，建立健全SRC奖励机制对漏洞报告者进行奖励。

### 内部规定：

《员工手册》：

《安全事件应急响应预案》：。

《App隐私合规设计规范》：已提供并应用。

《SRC标准》：。

《数据分级与等级保护》

《数据防泄漏规定》

《基线及中间件安全配置》：K8S，dockers等配置指南。规定敏感服务。

《云服务安全配置指南》：云环境安全

《服务器管理-系统安全管理规范》：

《信息安全规定》：

《Git安全使用规范》：

## 内部监察

防泄密，防内鬼等。

## 攻击阻断

针对攻击的阻断，报警，处理。证据留存。

## 网络舆情

脉脉舆情，暗网监控