

项目风险管理的方法

风险管理策略的最终目的是要对风险的相关因素采取措施，规避风险，化解和转移风险，或权衡利弊分担和降低风险损失的影响。企业应该加大项目方面的风险管理，做到尽量少失败，这样才能增强企业的竞争力，使企业立于不败之地，长久发展。那么，关于项目风险管理的方法有哪些可以参考借鉴呢？

项目风险管理的方法

1、风险回避策略

是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也太严重，又无其它风险管理策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种风险管理策略。例如，企业目前正面对一项技术不太成熟的项目，如果通过风险评价发现项目的实施将面临巨大的威胁，项目管理组织又没有其它可用的措施控制风险，甚至保险公司也认为风险太大拒绝承保。这时就应当考虑放弃项目的实施，避免巨大的风险事故和财产损失。

2、转移风险策略

是指将风险转移至其他人或其它组织，其目的是借用合同或协议，在风险事故一旦发生时将损失的一部分转移到有能力承受或控制项目风险的个人或组织。具体实施时可表现为财务性风险转移（如银行、保险公司或其他非银行金融机构为项目风险负间接责任）。非财务性风险转移（将项目有关的物业或项目

转移到第三方，或者以合同的形式把风险转移到其他人或组织身上，同时也能够保留会产生风险的物业或项目)。

3、减轻风险策略

减轻风险策略是通过缓和或预知等手段来减轻风险，降低风险发生的可能性或减缓风险带来的不利后果，以达到风险减少的目的。这是一种积极的风险处理手段。

4、接受风险策略

接受风险策略也是风险管理策略之一，它是指项目组有意识地选择自己承担风险后果的策略。当采取其它风险规避方法的费用超过风险事件造成的损失时，可采取接受风险的方法。接受风险可以是主动的，即在风险规划阶段已对一些风险有了准备，所以当风险事件发生时马上执行应急计划 ;被动接受风险是指项目管理组因为主观或客观原因，对风险的存在性和严重性认识不足，没有对风险进行处理，而最终由项目管理组织人员自己承担风险损失。在实施项目时，应尽量避免被动接受风险的情况，只有在风险规划阶段做好准备工作才能主动接受风险。

5、储备风险策略

储备风险策略是指根据项目风险规律事先制定应急措施和制定一个科学高效的项目风险计划，一旦项目实际进展情况与计划不同，就动用后备应急措施。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。预算应急费是一笔事先准备好的资金，用于补偿差错、疏漏及其它不确定性对项目费用估计精确性的影响。预算应急费在项目预算中要单独列出，不能分散到具体

费用项目下，否则，项目管理组织就会失去对支出的控制。

项目风险管理的方法

一、项目管理主要的风险有：

1. 工期风险；
2. 费用风险；
3. 质量风险；
4. 市场风险；
5. 信誉风险；
6. 人身伤亡、安全、健康以及工程或设备的损坏风险；
7. 法律责任；

二、项目管理风险控制方法：

第一，采取更严格的法律约束，在投资协议中增加对风险投资的特别保护条款。对于在投资前投资协议中相关约束条款缺乏的项目，在投资项目增资或者其他事件发生时，应当利用此契机，作为谈判的条件，加入新的约束条件，以加强对投资项目的监控力度，防范和规避风险的发生。由于创业企业一般急需第二轮的融资，所以风险投资公司如果愿意给该项目继续投资，在与创业者做增资谈判时，由于在谈判时处于有利地位，可以把加入的相关条款作为继续投资的前提，从而加强投资协议中的监管条款的效力；

第二，推进投资企业内部治理结构的规范化。风险投资公司必须有意识地推动风险企业内部治理结构的完善，培育风险企业对规范化管理的意识。要明确股东大会、董事会、监事会及经营管理层的责权利，以制度的设立与完善制约投资者与经营

者的行为。要用树立现代企业管理理念，以先进的管理手段与管理方式，对企业进行规范管理；

第三，以提供增值服务契入监管。根据中国创业者的文化习惯，中国风险投资方应该对投资企业的风险管理采用灵活的策略。要与被投资企业建立比较好的关系，多提供管理咨询，帮助引进客户、合作伙伴等增值服务。用服务来换取投资企业的配合，从而有利于对被投资企业信息的及时掌握，做好对其风险管理和监控。