

目录

- 一、工程质量管理目标 2
 - 1、工程质量目标 2
 - 2、主要施工工艺要求 2
 - 3、主要分部分项工程质量的控制： 2
- 二、工程质量目标分解 2
 - 2、工程质量统计载体、 3
 - 3、质量目标分解的基本要求 4
 - 4、行之有效的质量控制措施有 4
- 三、质量保证措施： 5
 - 1、项目质量管理体系建立 5
 - 2、材料设备质量的控制 6
 - 3、编写作业指导书 6
 - 4、工序过程质量控制 6

项目质量管理目标及分解

一、工程质量管理目标

1、工程质量目标

工程质量目标确保安装工程一次交验合格率 100%。

2、主要施工工艺要求

钢结构工程从熟悉图纸 放线定位 选材下料 组装连接均准确无误；其各项技术指标符合设计要求及质量评定标准。

3、主要分部分项工程质量的控制：

1) 预留预埋阶段：地脚螺栓预埋位置准确，质量优良。

2) 安装阶段：标高、垂直度，楼层标高、楼层水平度等进行跟踪控制，合格率控制在 95%以上，钢构件安装合格率达到 100%。

3) 安装阶段：各项工程进行全过程的质量控制，各项工程的功能性试验合格率为 100%。

4) 主要施工技术资料齐全、准确、清晰，并保证在工程验收后一个半月内移交竣工全部施工、竣工资料。

二、工程质量目标分解

1、工程质量分解的主要对象为项目安装经理、安装副经理、责任工程师、质量工程师和物资工程师以及施工班组长。

A、安装部经理对安装工程质量负责负责

B、安装部副经理：对安装工程质量和技术直接责任，对工程质量全面掌控，组织责任工程师和施工班组长对施工过程中的工程质量全面检查，确保工程质量满足设计要求和施工规范规定。

C、责任工程师对各自分管分项工程质量负技术直接责任，各部分项工程应督促相关责任施工班组长进行技术交底，在施工过程中应及时检查发现问题，立即整改，严格按照施工图、设计变更指令和施工验收规范指导施工；及时提供一般工序，特殊工序作业指导书，质量保证措施，施工方案，督促试验员对原材料试块等及时送检，对可能发生质量通病制定有效的预防措施。

D、质量工程师对分项工程质量直接负责，检查技术交底落实情况，跟班检查施工质量和违规作业，发现问题立即责惩有关人员，并要求立即整改，严格按施工验收规范进行验收。

E、物资工程师主要控制合格的材料、设备的进场，报验和抽检、送检，对需送检的材料应及时通知相关责任工程师协助监理工程师进行取样送检。

F、施工班组长对施工过程中的日常质量检查工作，配合项目经理、副经理和责任工程师的检查和质量通病整改工作；

2、工程质量统计载体、

记载质量信息、进行质量参数处理为工程质量统计载体。质量统计载体一般包括：质量检查记录、质量统计台帐、质量报表、质量分

析资料。

质量记录是指与质量要求的实现有关的记录。质量记录应能证实符合要求且质量管理体系得到有效运行。质量统计台帐是质量记录汇总整理后的可用资料。质量报表是质量统计部门向有关方面报告质量结果书面材料。质量分析资料是根据质量结果，找出原因，进行分析，并采取措施，由所在部门进行日常控制，并采用技术与管理手段确保本部门质量目标不超标，各部门又确保企业总质量目标不超标。

3、质量目标分解的基本要求

1) 总目标要与分目标内容上下贯通，各分目标要能层层确保总目标的实现。

2) 各目标之间应协调一致，目标水平科学合理，通过员工努力能够实现。

3) 目标简明，易操作，便于检查与考核。

4) 目标分解下达应与部门和岗位的质量职责相对应，使责权利一致。

4、行之有效的质量控制措施有

1) 通过开展深入扎实内部质量体系审核进行质量控制。内审时根据确定的质量目标进行指标溯源。即，从质量记录检查到质量报表、或从质量报表查到质量记录。采用倒查法或顺查法均可。发现问题时及时针对影响目标原因采取措施。

2) 定期或不定期开展质量目标实施情况的检查。检查的目的是获取质量管理体系的运行信息，对实施过程进行有效的控制。检查的方法有逐级检查、互相检查、归口检查等。

3) 针对不合格采取措施。措施包括：纠正不合格、针对不合格采取纠正措施和、或措施、思想政治工作、经济责任制考评、法律制裁等。

最后，根据受益者希望，提高技术和管理水平，改进质量目标和控制方法。

三、质量保证措施：

为确保单位工程一次交验合格率 100%的质量目标，特编制此质保措施。质量保证措施是一个系统工程，必须全员参与，全过程控制，并本着“事先控制是主导、事中控制是关键，事后控制是完善”的思想才能实现。具体措施：

1、项目质量管理制度建立

成立项目质量管理领导小组及项目各项质量管理制度。

1) 制定了项目各岗位管理人员的质量责任制，质量管理奖罚制度、定期与不定期的检查制度、质量事故及处理制度、质量验收制度。

2) 工程质量是人所创造的，人的责任感、事业心、质量观、业务能力、技术水平等均直接影响工程质量。因此，项目部以配合施工的劳务队进行入场的质量教育，增强质量意识，并鉴定质量管理达到责任状。同时，对自身管理差，技术素质达不到要求的劳

务队要清退出场。

2、材料设备质量的控制

加强材料检查验收，严把材料质量关

工程材料、半成品、构配件等的质量是工程的基础。检查工程中使用的所有材料必须有厂家批号、出厂合格证及材料证明书，严禁“三无”材料/设备进场。即使进场材料质检员会同材料员也应逐一进行书面检查（材料质保资料、试验报告）和外观检查（材料品种、规格、标志、外形尺寸等）合格后方可报验和取样送检。

3、编写作业指导书

关键工序、新工艺、新材料、新技术在施工前编制作业指导书。

4、工序过程质量控制

为确保整个工程项目的质量达到整体优化的目的，就必须重点控制工序质量。首先，施工班组在作业中必须严格按图纸施工。并以“建筑施工规范”和“验收规范”为依据，加强质量控制。分项工程完工后，施工班组应进行全面自查，并将自查结果向工长汇报，由工长组织复检，填写“三检表”报质检员组织专检，当上道工序质量不符合要求和隐蔽工程未验收，决不允许进入下道工序施工，合格后，才能通知现场监理进行验收检查。各工序之间加强交接检查。