

中国移动广东公司基建工程全过程项目管理流程

流程

相关记录或形成文件

工作要求 /准则

开始

选址

市建设项目选址意见书

申请购置土地任务书

市公司依据《中国移动广东公司基建工程质量管理
办法 v2.0 版》开展项目选址工作。
市公司工程管理中心负责申报及取得市建设项目选
址意见书工作。
市公司规划技术部负责申请购置土地任务书工作。
市公司工程管理中心负责环评报建中市环境保护局
建设项目环境影响审查批复工作。

购地

关于购置 XX 项
目用地的立项任
务书

市建设用地规划
许可证

关于“ XX ”项
目调整的立项通
知

市土地使用权出
让合同书

依据省公司规划技术部下发同意购置项目用地的批
复，市公司规划技术部下发“ 关于购置 XX 项目用地的
立项任务书 ”。
市公司工程管理中心负责取得市规划局建设用地方
案图、市建设用地地界放点测量报告，办理市建设用地
规划许可证工作。
市公司工程管理中心取得核定地价通知书后，市公
司规划技术部负责调整购地任务书立项申请。
省公司规划技术部下发关于下达“ XX 用地购置 ”项
目投资计划任务书的通知后，由市公司规划技术部下发
怒关于“ XX 用地购置 ”项目调整的立项通知，市公司
工程管理中心负责地价缴纳及取得市土地使用权出让合
同书。

可研会审

会审纪要

市公司采购管理中心负责完成普勘单位的采购及外
电规划勘察单位采购。
市公司规计部组织审核可研报告，整理可研会审纪
要。
省公司规计部组织审核可研报告，整理可研会审纪
要。
集团公司规计部组织审核可研报告，整理可研会审纪
要。
市公司工程管理中心负责建筑物命名工作。
为尽早开展设计工作，省公司规划技术部下发关于预
下达“ XX ”投资计划任务书的通知。
省公司规划技术部下达关于“ XX ”项目投资计划任
务书的通知后，市公司规划技术部下达关于“ XX ”项
目建设的立项通知。





