# 项目流程、对应阶段以及管理思想

项目立项

产品定义

软件开发

软件测试

内部验收

用户验收

系统维护

需求分析阶段

概要设计阶段

详细设计阶段

系统编码阶段

单元测试阶段

集成测试阶段

系统测试阶段

项目管理过程

评审过程

软件监督与审核过程

软件配置管理过程

软件需求管理过程

变更控制过规程

文档控制规程

文档开发与管理规范

项 目 流 程

项开发的各阶段

过程管理思想

## 不同角色的任务和产出（简要）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目阶段/角色** | **项目经理** | **产品团队**  **(BA/BAS/Product M）** | **开发团队**  **TTL/Developer）** | **测试团队**  **(Test Lead /Tester）** |
| 需求阶段 | **活动：**  1.建立CQ/QC中的项目目录；  2.在SVN中建立项目目录；  3. 分析项目所需资源，风险等  4. 预估项目周期  **产出：**  1.项目计划(大致时间规划) | **活动：**  1.收集整理需求  **产出**：  1.需求说明书 | **参与：**  1.需求分析  2.环境分析 | **参与：**  1.需求分析  2.环境分析 |
| 设计阶段 | **活动：**  1.监控项目进度，  2.组织安排本阶段的评审  3.任务分解，责任到人  4.细化项目计划  **产出：**  3.项目计划（具体到各功能） | **参与：**  1. 系统功能设计  **产出：**  1.系统说明书 | **活动：**  1.系统功能技术设计  2.数据库设计  **产出：**  系统功能的技术设计 | **活动：**  组织测试计划评审  **产出：**  项目测试估计  测试计划书 |
| 开发阶段 | **活动：**  1.监控项目进度  2.调整人员安排  3.跟踪解决技术难点  **产出：**  1.项目计划（更新进度） |  | **活动**：  1.具体功能开发  **产出：**  1.功能单元代码 | **活动：**  编写测试用例  和.自动化脚本  组织测试用例评审  **产出：**  1.测试用例  2.自动化脚本 |
| 单元测试阶段 | **活动：**  1. 监控项目进度  2．跟踪解决问题列表  **产出：**  1项目计划（更新进度）  2.项目进度报告 |  | **活动：**   1. 组织代码走查 2. 单元测试   **产出：**  1. 功能单元代码  2.单元测试报告 |
| 集成测试阶段 | **活动：**  1. 监控项目进度  2跟踪.解决技术难题  **产出：**  1.项目进度报告 |  | **活动：**  1.集成测试  2. .修改BUG  **产出：**  1.集成测试报告  2.系统部署后的Relese Notes | **活动：**  1.支持开发进行集成测试  2. 准备测试数据。 |
| 系统测试阶段 | **活动：**  1.分配BUG  2.跟踪解决技术难题  **产出：**  1.项目进度报告 |  | **活动：**  1.修改BUG  2.支持测试 | **活动：**  1.产品系统测试  **产出：**  1.系统测试报告（执行结果）  2.缺陷报告 |

## 项目进行中

* **在SVN中建立如下的文件结构**，确保项目文档的共享和管理。
  + ../项目1

此项目目录下包括需求文档和系统说明书；项目进度安排（任务分解并责任到人）； 项目进行中有待解决的问题列表；

* + ../项目1/DEV

此目录下包含系统的技术设计、数据库设计、集成测试报告 系统部署后的Relese Notes

* + ../项目1/QA

此目录下包含所有的QA 产出，如测试估算，测试计划书，测试用例，测试结果，缺陷报告，以及系统测试Sign-off 邮件。

* + ../项目1/周例会

此目录想记录所有的会议记录。

* + 其他
* **每周一次项目例会**，并有会议记录。如遇到具体问题需及时解决的。可随时组织相关人员进行讨论。
* 项目的各组成部分需要尽到自己的责任。**保证每个阶段的产出**，不影响后续团队的工作。
* **项目中各阶段的评审**按情况具体分析，然后施行。保证每个阶段的工作质量。