效用曲线中的横坐标表示收益或损失的大小。（　yes

固定成本有扩大项目风险的效应。（　yes

　）

项目风险监控行动过程的步骤包括（ABCD）。  
A.识别问题  
B.评估问题  
C.计划行动  
D.监视进展

项目群中风险估计主要包括（　abcd）。  
A.风险事件发生的可能性大小  
B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度  
C.预期发生的时间  
D.一个风险因素所产生的风险事件的发生频率

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：49秒 测验时间： 2014-10-22 10:40:40

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 2、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 5、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 6、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 7、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 8、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 9、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 10、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 11、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 12、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 17、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 18、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 2、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 3、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 4、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 5、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 6、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：48秒 测验时间： 2014-10-22 10:38:48

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 3、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 6、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 7、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 8、描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，下列各项中，不属于风险描述的是（　）。 A.项目风险来源 B.项目风险征兆 C.项目风险类别 D.项目负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，如项目风险来源、项目风险征兆、项目风险类别，以及项目风险发生的可能性、将会产生的后果和影响等。（参见教材第61页） |
| 9、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 10、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 11、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 12、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 13、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 14、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 15、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 16、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 17、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 18、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 19、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 20、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 6、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 7、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 8、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 9、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 10、按项目风险的可预测性划分，风险可分为（　）。 A.已知风险 B.可预测风险 C.不可预测风险 D.总体风险 E.人为风险  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：按项目风险的可预测性划分，可分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（参见教材第13页） |

  版权所有

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：21 分 做题时长：47秒 测验时间： 2014-10-22 10:37:06

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 3、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 4、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 5、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 6、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 7、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 8、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 9、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 10、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 11、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 12、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 13、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 14、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 15、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 16、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 17、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 18、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 3、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 4、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 5、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 6、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 7、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 8、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 9、按项目风险的可预测性划分，风险可分为（　）。 A.已知风险 B.可预测风险 C.不可预测风险 D.总体风险 E.人为风险  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：按项目风险的可预测性划分，可分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（参见教材第13页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：21 分 做题时长：48秒 测验时间： 2014-10-22 10:27:41

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 3、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 4、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 5、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 6、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 7、描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，下列各项中，不属于风险描述的是（　）。 A.项目风险来源 B.项目风险征兆 C.项目风险类别 D.项目负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，如项目风险来源、项目风险征兆、项目风险类别，以及项目风险发生的可能性、将会产生的后果和影响等。（参见教材第61页） |
| 8、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 9、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 10、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 11、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 12、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 13、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 14、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 17、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 18、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| 19、按照险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 4、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 5、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 6、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 7、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 8、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 9、按项目风险的可预测性划分，风险可分为（　）。 A.已知风险 B.可预测风险 C.不可预测风险 D.总体风险 E.人为风险  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：按项目风险的可预测性划分，可分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（参见教材第13页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：48秒 测验时间： 2014-10-22 10:26:51

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 3、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 4、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 5、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 6、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 7、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 8、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 9、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 10、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 11、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 12、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 17、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 18、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 5、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 6、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：15 分 做题时长：51秒 测验时间： 2014-10-22 10:26:02

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 2、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 3、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 4、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 5、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 6、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 7、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 8、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 9、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 10、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 11、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 12、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 13、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 14、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 15、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 16、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 17、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 18、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 19、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 20、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 5、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 6、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、按项目风险的可预测性划分，风险可分为（　）。 A.已知风险 B.可预测风险 C.不可预测风险 D.总体风险 E.人为风险  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：按项目风险的可预测性划分，可分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（参见教材第13页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：9 分 做题时长：9分47秒 测验时间： 2014-10-22 10:25:10

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 3、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 4、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 5、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 6、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 7、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 8、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 9、描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，下列各项中，不属于风险描述的是（　）。 A.项目风险来源 B.项目风险征兆 C.项目风险类别 D.项目负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，如项目风险来源、项目风险征兆、项目风险类别，以及项目风险发生的可能性、将会产生的后果和影响等。（参见教材第61页） |
| 10、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 11、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 12、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 13、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 14、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 15、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 16、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 17、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 18、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 19、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 20、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 6、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 7、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 8、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 9、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 10、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：12 分 做题时长：53秒 测验时间： 2014-10-22 10:15:19

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 3、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 4、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 5、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 6、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 7、描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，下列各项中，不属于风险描述的是（　）。 A.项目风险来源 B.项目风险征兆 C.项目风险类别 D.项目负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险描述是用标准的表示法对风险进行简要说明，如项目风险来源、项目风险征兆、项目风险类别，以及项目风险发生的可能性、将会产生的后果和影响等。（参见教材第61页） |
| 8、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 9、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 10、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 11、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 12、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 17、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 18、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 19、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 2、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 3、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 4、风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有（　）。 A.风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础 B.风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作 C.通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量 D.风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作 E.通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险识别的作用。风险识别是制定风险应对计划的依据，其作用主要有以下几点：（1）风险识别还可以帮助我们找出最重要的合作伙伴，为以后的管理打下基础；（2）风险识别为风险分析提供必要的信息，是风险分析的基础性工作；（3）通过风险识别可以确定被研究的体系或项目的工作量；（4）风险识别是系统理论在项目管理中的具体体现，是项目计划与控制的重要基础性工作；（5）通过风险识别，有利于项目组成员树立项目成功的信心。（参见教材第56-57页） |
| 5、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 6、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：53秒 测验时间： 2014-10-22 10:14:25

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 3、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 6、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 7、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 8、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 9、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 10、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 11、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 12、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 17、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 18、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 5、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 6、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：53秒 测验时间： 2014-10-22 10:14:25

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 3、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 6、过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，下列各项中，不属于风险识别过程的机制的是（　）。 A.风险核对清单 B.现金流量表 C.风险管理表 D.风险评估  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程机制。过程机制是为风险识别过程活动提供的方法、技巧、工具或其他手段，风险核对清单、风险评估、风险管理表和风险数据库构成了风险识别过程的机制。（参见教材第60页） |
| 7、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 8、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 9、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 10、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 11、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 12、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 15、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 16、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 17、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 18、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 5、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 6、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 7、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 8、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、要全面理解风险的含义，应注意以下几点（　）。 A.风险是与人们的行为相联系的 B.客观条件的变化是风险的重要成因 C.风险是指可能的后果与目标发生的负偏离 D.必须从后果的角度来系统认识风险 E.尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险的定义。对风险的这些不同形式的认识从不同的角度对风险进行了描述，要全面理解风险的含义，应注意以下几点：第一，风险是与人们的行为相联系的。第二，客观条件的变化是风险的重要成因。第三，风险是指可能的后果与目标发生的负偏离。第四，必须从后果的角度来系统认识风险。第五，尽管风险强调负偏离，但实际中也存在正偏离。（参见教材第8-9页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：27 分 做题时长：50秒 测验时间： 2014-10-22 10:11:06

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 3、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 4、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 5、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 6、项目所有的前提、假设和制约因素可以从审查项目其他方面的管理计划来得到，下列各项中，不属于该内容的是（　）。 A.项目范围管理计划 B.人力资源与沟通管理计划 C.项目资源需求计划 D.管理层确定计划  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。可从审查项目其他方面的管理计划来得到项目所有的前提、假设和制约因素：（1）项目范围管理计划；（2）人力资源与沟通管理计划；（3）项目资源需求计划；（4）项目采购与合同管理计划。（参见教材第64页） |
| 7、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【未做】 |
| 8、风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源，下列不属于一般风险类型的是（　）。 A.技术风险 B.质量风险 C.人为风险 D.过程风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险种类。风险种类指那些可能性对项目产生正面或负面影响的风险源。一般的风险类型有技术风险、质量风险、过程风险、管理风险、组织风险、市场风险及法律法规变更等。（参见教材第58页）<BR> |
| 9、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 10、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 11、WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为（　）级或更多级别。 A.6 B.7 C.8 D.9  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核WBS的单元级别。WBS单元是指构成分解结构的每一独立组成部分。WBS单元应按所处的层次划分级别，从顶层开始，依次为l级、2级、3级，一般可分为6级或更多级别。（参见教材第48页） |
| 12、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 13、下列不属于确定风险设想一般步骤的是（　）。 A.假设风险已经发生，考虑如何应对风险 B.假设风险将要发生，说明风险设想 C.列出风险发生之前的事件和情况 D.列出风险发生之后的事件和情况  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程活动。确定风险设想一般有3个步骤：（1）假设风险已经发生，考虑如何应对风险；（2）假设风险将要发生，说明风险设想；（3）列出风险发生之前的事件和情况。（参见教材第42页） |
| 14、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 15、在进行风险规划时，不属于主要考虑因素的是（　）。 A.项目图表 B.人员工资水平 C.预定义的角色和职责 D.风险管理策略  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的含义。在进行风险规划时，主要应考虑的因素有：项目图表、风险管理策略、预定义的角色和职责、雇主的风险容忍度、风险管理模板和工作分解结构WBS等。（参见教材第36页）<BR> |
| 16、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 17、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 18、（　）是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。 A.项目风险管理 B.财务成本管理 C.税收代理管理 D.劳动合同管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险管理的含义。项目风险管理是指项目管理组织对项目可能遇到的风险进行规划、识别、估计、评价、应对、监控的动态过程，是以科学的管理方法实现最大安全保障的实践活动的总称。（参见教材第15页）<BR> |
| 19、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| 20、“风险”一词在字典中的解释是“损失或伤害的可能性”，目前关于风险的定义主要有几种代表性观点，属于以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为的风险是（　）。 A.风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现 B.风险是可测定的不确定性 C.风险是在特定环境中和特定期间内自然存在的导致经济损失的变化 D.风险是指决策面临的状态为不确定性产生的结果  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险的定义。以研究风险问题著称的美国学者A.H.威雷特认为：“风险是关于不愿发生的事件发生的不确定性的客观体现。”（参见教材第7-8页）<BR> |
| **二、 多项选择题** |
| 1、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 2、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 3、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 4、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 5、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 6、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 7、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 8、对项目风险管理组织有影响的因素有（　）。 A.风险成本的大小 B.项目执行组织最高管理层对风险的重视程度 C.国家和政府法律法规和规章的要求 D.项目的规模 E.技术和组织上的复杂程度  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。此外，项目的规模、技术和组织上的复杂程度、风险的复杂和严重程度、风险成本的大小、项目执行组织最高管理层对风险的重视程度、国家和政府法律法规和规章的要求等因素都对项目风险管理的组织有影响。（参见教材第30页） |
| 9、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |
| 10、按项目风险的可预测性划分，风险可分为（　）。 A.已知风险 B.可预测风险 C.不可预测风险 D.总体风险 E.人为风险  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：按项目风险的可预测性划分，可分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（参见教材第13页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2561)**> 阶段测验一（1～3章）**

**阶段测验一（1～3章）**

最后得分：18 分 做题时长：1分1秒 测验时间： 2014-10-22 10:09:00

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列各项关于SWOT分析要点的说法中，错误的是（　）。 A.SWOT分析重在比较 B.SWOT分析形式上很复杂 C.SWOT分析形式上很简单 D.SWOT分析必须要承认现实、尊重现实  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析形式上很简单，但实质上是一个长期累积的过程。（参见教材第77-78页） |
| 2、下列各项中，不属于SWOT分析的作用的是（　）。 A.可以随着环境的变化做静态的分析 B.可以随着环境的变化做动态的分析 C.是一种定性分析工具，可操作性强 D.可以与多米诺法结合起来，针对机遇、挑战、优势、劣势为各战略决策打分  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析可以随着环境的变化做动态的分析。（参见教材第76-77页） |
| 3、下列不属于情景分析法主要过程的是（　）。 A.筛选 B.检测 C.诊断 D.讨论  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核情景分析法。情景分析法的主要过程包括：筛选、检测和诊断。（参见教材第75页） |
| 4、头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程，下列不属于该5个过程的是（　）。 A.人员选择 B.明确中心议题，并醒目标注 C.轮流发言但无须记录 D.对意见进行评价  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核头脑风暴法。头脑风暴法包括收集意见和对意见进行评价两个阶段的5个过程：（1）人员选择；（2）明确中心议题，并醒目标注；（3）轮流发言并记录；（4）发言终止；（5）对意见进行评价。（参见教材第74页） |
| 5、所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从几方面进行，下列不属于该内容的是（　）。 A.有害物质 B.外力作用 C.内力作用 D.能量失控  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预先分析法。所有项目风险都具有潜在的性质，为了迅速而又不遗漏地找出项目可能存在的风险，可从以下几方面进行：（1）有害物质；（2）外力作用；（3）能量失控。（参见教材第72页） |
| 6、下列各项中，不属于绘制项目流程图的步骤的是（　）。 A.确定工作过程的起点（输入）和终点（输出） B.确定工作过程经历的所有步骤和判断 C.按顺序连接成流程图 D.确定流程图的负责人  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核流程图。绘制项目流程图的步骤：（1）确定工作过程的起点（输入）和终点（输出）；（2）确定工作过程经历的所有步骤和判断；（3）按顺序连接成流程图。（参见教材第71页） |
| 7、下列各项中，属于项目融资成功的条件是（　）。 A.切实地进行了可行性研究，编制了财务计划 B.工期延误，因而利息增加 C.成本费用超支 D.技术失败  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核检查表。选项B、C、D属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 8、下列各项中，不属于项目风险形势估计内容的依据的是（　）。 A.项目计划 B.项目类别 C.项目预算 D.项目进度  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险形势估计。项目风险形势估计的内容依据：项目计划、项目预算、项目进度等。（参见教材第65页） |
| 9、下列不属于项目风险识别应该收集的资料的是（　）。 A.项目产品或服务的说明书 B.项目资金筹集方案 C.项目的前提、假设和制约因素 D.与本项目类似的案例  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别过程活动。项目风险识别应该收集的资料大致有如下几类：（1）项目产品或服务的说明书；（2）项目的前提、假设和制约因素；（3）与本项目类似的案例。（参见教材第63、64页） |
| 10、为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查，下列不属于该内容的是（　）。 A.审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高 B.审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划 C.审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明 D.审查人员数量是否充足  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的依据。为了明确项目计划和规划的前提、假设和限制，应当对项目的所有管理计划进行审查。例如：（1）审查范围管理计划中的范围说明书能揭示出项目的成本、进度目标是否定得太高，而审查其中的工作分解结构，可以发现以前未曾注意到的机会或威胁。（2）审查人力资源与沟通管理计划中的人员安排计划，能够发现对项目的顺利进展有重大影响的那些人，可判断这些人员是否能够在项目过程中发挥其应有的作用。这样就会发现该项目潜在的威胁。（3）审查项目采购与合同管理计划中有关合同类型的规定和说明。不同形式的合同，规定了项目各方承担不同的风险。外汇汇率对项目预算的影响，项目相关方的各种改革、并购及战略调整给项目带来直接和间接的影响。（参见教材第59页） |
| 11、风险识别需要确定三个相互关联的因素，下列不属于该因素的是（　）。 A.风险来源 B.风险名称 C.风险事件 D.风险征兆  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险识别的含义。风险识别需要确定三个相互关联的因素：（1）风险来源（Risk Sources）：时间、费用、技术、法律等。（2）风险事件（Risk Event）：给项目带来积极或消极影响的事件。（3）风险征兆（Risk Symptoms）：风险征兆又称为触发器（Triggers），是指实际的风险事件的间接表现。（参见教材第56页） |
| 12、下列不属于应用网络计划技术一般步骤的是（　）。 A.确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图 B.通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路 C.在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划 D.分析风险成因，从中找出关键成因  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核网络计划技术。应用网络计划技术的一般步骤是：（1）确定目标，进行计划的准备工作；任务分解，列出全部工作逻辑关系明细表；确定各个工序的持续时间（工期）、先后顺序和相互关系，绘制网络草图。（2）通过手算（图算法，表算法，矩阵法）或电算，计算各个工序最早开始、最早结束的时间以及总时差和自由时差，并判断出关键工序和关键线路。（3）在满足既定的要求下，按某一衡量指标（时间、成本、资源等）寻求最优方案，保证在计划规定的时间内用最少的人力、物力和财力完成任务，或在人力、物力和财力限制的条件下，用最短的时间完成计划。（4）在计划执行过程中，不断收集、传送、加工、分析信息，使决策者可能实现最优抉择，及时对计划进行必要的调整。（参见教材第51页） |
| 13、（　）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。 A.工作分解结构图 B.风险核对表 C.风险管理表格 D.风险数据库模式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目工作分解结构。工作分解结构图（WBS，Work Breakdown Structure）是将项目按照其内在结构或实施过程的顺序进行逐层分解而形成的结构示意图，它可以将项目分解到相对独立的、内容单一的、易于成本核算与检查的工作单元，并能把各工作单元在项目中的地位与构成直观地表示出来。（参见教材第47页） |
| 14、下列选项中，不属于风险管理的重要图表的是（　）。 A.风险核对表 B.风险管理表格 C.风险数据库模式 D.风险数量统计表  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险管理图表。风险管理的3个重要图表是风险核对表、风险管理表格和风险数据库模式。（参见教材第46页） |
| 15、下列哪些不属于风险管理规划的主要依据（　）。 A.项目规划中所包含或涉及的有关内容 B.决策者、责任方及授权情况 C.风险管理模板 D.领导人数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划过程定义。风险管理规划的依据主要有：（1）项目规划中所包含或涉及的有关内容。如项目目标、项目规模、项目利益相关者情况、项目复杂程度、所需资源、项目时间段、约束条件及假设前提等；（2）项目组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践；（3）决策者、责任方及授权情况；（4）项目利益相关者对项目风险的敏感程度及可承受能力；（5）可获取的数据及管理系统情况。丰富的数据和严密的系统基础，将有助于风险识别、估计、评价及对应策略的制定；（6）风险管理模板。项目经理及项目组织将利用风险管理模板对项目进行管理，从而使风险管理标准化、程序化。模板应在管理的应用中得到不断改进。（参见教材第40页）<BR> |
| 16、风险规划是一个迭代过程，通过制定风险规划，无法实现的目的是（　）。 A.完全消除风险 B.隔离风险并使之尽量降低 C.制定若干备选行动方案 D.建立时间和经费储备以应付不可避免的风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。风险规划是一个迭代过程，包括评估、控制、监控和记录项目风险的各种活动，其结果就是风险管理计划（RMP，Risk Management Plan）。通过制定风险规划，实现下列目的：（1）尽可能消除风险；（2）隔离风险并使之尽量降低；（3）制定若干备选行动方案；（4）建立时间和经费储备以应付不可避免的风险。（参见教材第37页）<BR> |
| 17、在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现，下列不属于风险具有的一般特征的是（　）。 A.至少是部分未知的 B.随时间而变化 C.是可管理的 D.是可以精确预测的  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险规划的需求与目的。在人类的大多数活动中，风险都以不同形式和程度出现。风险一般有下列基本特征：（1）至少是部分未知的；（2）随时间而变化；（3）是可管理的，即可以通过人为活动来改变它的形式和程度。（参见教材第36、37页） |
| 18、项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素，其中决定性的因素是（　）。 A.项目的规模 B.技术和组织上的复杂程度 C.风险的复杂和严重程度 D.项目风险在时空上的分布特点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核项目风险管理的组织。项目风险的管理组织具体如何设立、采取何种方式、需要多大的规模，取决于多种因素；其中决定性的因素是项目风险在时空上的分布特点。（参见教材第30页）<BR> |
| 19、（　）是指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。 A.风险规划 B.风险事件 C.风险评估 D.风险处理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险规划的概念。风险规划（Risk Planning）。指确定一套完整、全面、有机配合、协调一致的策略和方法，并将其形成文件的过程。（参见教材第16页）<BR> |
| 20、按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和（　）。 A.投机风险 B.自然风险 C.人为风险 D.可管理风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核项目风险的分类。按照风险后果的不同，风险可划分为纯粹风险和投机风险。（参见教材第11页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、下列各项中，属于SWOT分析的步骤的有（　）。 A.列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区 B.将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区 C.将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区 D.将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区 E.将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析一般分成5步：第一：列出项目的优势和劣势，可能的机会与威胁，填入道斯矩阵表的Ⅰ、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区。第二：将内部优势与外部机会相组合，形成SO策略，制定抓住机会、发挥优势的战略，填入道斯矩阵表的Ⅴ区。第三：将内部优势与外部机会相组合，形成WO策略，制定利用机会克服弱点的战略，填入道斯矩阵Ⅵ区。第四：将内部优势与外部威胁相组合，形成ST策略，制定利用优势减少威胁战略，填入道斯矩阵表Ⅶ区。第五：将内部优势与外部挑战相组合，形成WT策略；制定弥补缺点、规避威胁的战略，填入道斯矩阵Ⅷ区。（参见教材第77页） |
| 2、SWOT分析法是一种环境分析法，下列各项中，属于该分析因素的有（　）。 A.优势 B.劣势 C.机会 D.威胁 E.作用  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核SWOT分析法。SWOT分析法是一种环境分析法，所谓的SWOT就是优势、劣势、机会和威胁的英文简写。（参见教材第76页） |
| 3、弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解（　）。 A.物质的毒性 B.物质的腐蚀性 C.物质的可燃性 D.物质的爆炸性 E.物质的爆炸条件  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核预先分析法。弄清风险因素存在于哪些地方，其目的是确定项目风险源。在进行风险源调查时，风险管理者应具有广泛的知识，如必须了解物质的毒性、腐蚀性、可燃性、爆炸性以及爆炸条件、安全规程等。（参见教材第72页） |
| 4、下列各项中，属于项目融资成功的条件有（　）。 A.项目使用的产品或材料费用要有保障 B.价格合理的能源供应要有保障 C.项目产品或服务要有市场 D.能够以合理的运输成本将项目产品运往市场 E.项目管理不善  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核检查表。选项E属于项目融资风险。（参见教材第68页） |
| 5、项目风险管理计划中可以确定一些内容，下列属于该内容的有（　）。 A.风险识别的范围 B.信息获取的渠道和方式 C.项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配 D.重点调查的项目相关方 E.项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险管理计划。从项目风险管理计划中可以确定：（1）风险识别的范围；（2）信息获取的渠道和方式；（3）项目组成员在项目风险识别中的分工和责任分配；（4）重点调查的项目相关方；（5）项目组在识别风险过程中可以应用的方法及其规范；（6）在风险管理过程中应该何时由谁进行哪些风险重新识别；（7）风险识别结果的形式、信息通报和处理程序。（参见教材第58页） |
| 6、运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循的步骤有（　）。 A.根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度 B.根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元 C.责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员 D.逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系 E.各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：运用WBS对项目进行分解时，一般应遵循以下步骤：（1）根据项目的规模及其复杂程度，确定工作分解的详细程度。（2）根据工作分解的详细程度，将项目进行分解，直至确定的、相对独立的工作单元。（3）根据收集的信息，对于每一个工作单元，尽可能详细的说明其性质、特点、工作内容、资源输出（人、财、物等），进行成本和时间估算，并确定负责人及相应的组织机构。（4）责任者对该工作单元的预算、时间进度、资源需求、人员分配等进行复核，并形成初步文件上报上级机关或管理人员。（5）逐级汇总以上信息并明确各工作单元实施的先后次序，即逻辑关系。（6）项目最高层将各项成本汇总成项目的初步概算，并作为项目预算的基础。（7）时间估算及工作单元之间的逻辑关系的信息汇总为“项目总进度计划”，这是项目网络图的基础，也是项目详细工作计划的基础。（8）各工作单元的资源使用汇总成“资源使用计划”。（9）项目经理对WBS的输出结果进行系统综合评价，拟定项目的实施方案。（10）形成项目计划，上报审批。（11）严格按项目计划实施，并按实践的要求，不断修改、补充、完善项目计划。（参见教材第48-49页） |
| 7、风险管理计划一般应包含的因素有（　）。 A.批准权力 B.负责人 C.所需资源 D.开始日期 E.预计结束日期  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险规划的过程活动。风险管理计划详细说明了所选择的风险应对途径，它将途径、所需的资源和批准权力编写为文档，一般应包含下列因素：（1）批准权力；（2）负责人；（3）所需资源；（4）开始日期；（5）活动；（6）预计结束日期；（7）采取的行动；（8）取得的结果。（参见教材第42页） |
| 8、项目风险管理对整个社会的发展有积极的作用，主要体现在（　）。 A.项目风险管理有利于中国特色社会主义市场经济的健康发展 B.项目风险管理有利于资源分配达到最佳组合，有利于提高全社会的资金使用效益，从而促进国民经济产业结构的优化 C.项目风险管理有利于经济社会的稳定发展 D.项目风险管理有利于创造出一个保障经济发展和人民生活安定的社会经济环境 E.项目风险管理整个社会的发展有积极的作用，但对单个组织没有重要意义  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理的意义和作用。项目风险管理的研究和推广应用不仅对单个组织有重要意义，而且对整个社会的发展都有积极的作用。（参见教材第32-33页） |
| 9、风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系有（　）。 A.风险管理是项目管理的一种手段 B.风险管理是一个正式的过程 C.风险管理要有前瞻性 D.风险管理的目标性 E.风险管理的经济性  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理与项目管理。风险管理与项目管理有着密切的联系，其关系如下：（1）风险管理是项目管理的一种手段；（2）风险管理是一个正式的过程；（3）风险管理要有前瞻性；（4）风险管理的目标性；（5）风险的范围管理；（6）风险管理的计划性；（7）风险管理的经济性；（8）风险的可管理性。（参见教材第27页） |
| 10、从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目（　）。 A.研发项目 B.现代大型工程项目 C.国际承包工程项目 D.个人项目 E.旅游项目  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险管理范畴。从项目的角度来看，风险管理尤其适用于以下一些项目：（1）研发项目；（2）现代大型工程项目；（3）国际承包工程项目。（参见教材第22页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：15 分 做题时长：50秒 测验时间： 2014-10-22 11:11:22

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、回避风险包括主动预防风险和（　）。 A.有形手段 B.无形手段 C.程序法 D.完全放弃  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险包括主动预防风险和完全放弃两种。（参见教材154页） |
| 3、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 4、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 5、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 6、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 7、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 8、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 9、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 10、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 11、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 12、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 13、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 14、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 15、在不确定型风险估计中，人们在长期的管理实践中总结了一些公认的原则。下列选项中不属于公认准则的是（　）。 A.不等概率准则 B.乐观准则 C.悲观准则 D.最小后悔值准则  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如等概率准则、乐观准则、悲观准则、最小后悔值准则等。（参见教材第100页） |
| 16、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 17、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 18、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 19、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 20、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 3、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 4、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 5、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 6、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 7、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 8、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 9、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 10、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：15 分 做题时长：52秒 测验时间： 2014-10-22 11:10:30

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 3、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 4、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 5、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 6、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 7、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 8、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 9、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 10、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 11、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 12、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 13、风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。下列选项中，不属于项目目标的是（　）。 A.费用 B.进度 C.范围 D.数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险可能和危害分析。风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。而项目目标包括费用、进度、范围、质量等。（参见教材第106～107页） |
| 14、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 15、（　）是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险。 A.不确定型风险 B.随机型风险估计 C.确定型风险估计 D.未知型风险估计  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。不确定型风险估计是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称作不确定型风险估计。（参见教材第100页） |
| 16、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 17、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 18、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 19、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 20、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 3、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 4、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 5、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 6、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 7、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 8、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 9、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：21 分 做题时长：53秒 测验时间： 2014-10-22 11:09:37

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、回避风险包括主动预防风险和（　）。 A.有形手段 B.无形手段 C.程序法 D.完全放弃  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险包括主动预防风险和完全放弃两种。（参见教材154页） |
| 3、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 4、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 5、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 6、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 7、我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、过程机制、过程控制和（　）。 A.过程输出 B.过程录入 C.过程判断 D.过程考核  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对的过程。作为项目风险管理的一个有机组成部分，项目风险应对也是一种系统过程活动。我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、机制、控制和输出；内部视角详细说明用机制将输入转变为输出的过程活动。（参见教材第142～143页） |
| 8、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 9、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 10、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 11、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 12、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 13、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 14、风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。下列选项中，不属于项目目标的是（　）。 A.费用 B.进度 C.范围 D.数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险可能和危害分析。风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。而项目目标包括费用、进度、范围、质量等。（参见教材第106～107页） |
| 15、在不确定型风险估计中，人们在长期的管理实践中总结了一些公认的原则。下列选项中不属于公认准则的是（　）。 A.不等概率准则 B.乐观准则 C.悲观准则 D.最小后悔值准则  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如等概率准则、乐观准则、悲观准则、最小后悔值准则等。（参见教材第100页） |
| 16、线性盈亏平衡点的确定方法包括图表法和（　）。 A.辩论法 B.图形法 C.解析法 D.案例法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。线性盈亏平衡点的确定方法一般有两种：一种是图表法，另一种是解析法。（参见教材第91页） |
| 17、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 18、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 19、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 3、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 4、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 5、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 6、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 7、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 8、风险估计中常用的概率分布有（　）。 A.离散分布 B.等概率分布 C.泊松分布 D.二项分布 E.正态分布  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。概率分布是显示各种结果发生概率的函数，风险估计中常用的概率分布有离散分布、等概率分布、泊松分布、二项分布、正态分布和对数正态分布等。（参见教材第85页） |
| 9、虽然给出了概率的统计定义，但是统计定义仍有其自身的缺陷，该缺陷包括（　）。 A.概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值 B.所采用的样本并不十分清楚 C.精确地重复这个概念有一定的缺陷 D.概率值是小样本的估计结果，因此很难得出一个精确值 E.采用的样本可以通过资料清楚的了解  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核统计定义。统计定义仍有其缺陷：概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值；所采用的样本并不十分清楚；精确地重复这个概念有一定的缺陷。（参见教材第83页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：21 分 做题时长：52秒 测验时间： 2014-10-22 11:07:17

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 2、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 3、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 4、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 5、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 6、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 7、我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、过程机制、过程控制和（　）。 A.过程输出 B.过程录入 C.过程判断 D.过程考核  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对的过程。作为项目风险管理的一个有机组成部分，项目风险应对也是一种系统过程活动。我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、机制、控制和输出；内部视角详细说明用机制将输入转变为输出的过程活动。（参见教材第142～143页） |
| 8、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 9、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 10、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 11、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 12、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 13、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 14、在不确定型风险估计中，人们在长期的管理实践中总结了一些公认的原则。下列选项中不属于公认准则的是（　）。 A.不等概率准则 B.乐观准则 C.悲观准则 D.最小后悔值准则  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如等概率准则、乐观准则、悲观准则、最小后悔值准则等。（参见教材第100页） |
| 15、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 16、线性盈亏平衡点的确定方法包括图表法和（　）。 A.辩论法 B.图形法 C.解析法 D.案例法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。线性盈亏平衡点的确定方法一般有两种：一种是图表法，另一种是解析法。（参见教材第91页） |
| 17、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 18、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 19、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 2、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 3、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 4、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 5、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 6、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 7、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 8、风险估计中常用的概率分布有（　）。 A.离散分布 B.等概率分布 C.泊松分布 D.二项分布 E.正态分布  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。概率分布是显示各种结果发生概率的函数，风险估计中常用的概率分布有离散分布、等概率分布、泊松分布、二项分布、正态分布和对数正态分布等。（参见教材第85页） |
| 9、虽然给出了概率的统计定义，但是统计定义仍有其自身的缺陷，该缺陷包括（　）。 A.概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值 B.所采用的样本并不十分清楚 C.精确地重复这个概念有一定的缺陷 D.概率值是小样本的估计结果，因此很难得出一个精确值 E.采用的样本可以通过资料清楚的了解  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核统计定义。统计定义仍有其缺陷：概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值；所采用的样本并不十分清楚；精确地重复这个概念有一定的缺陷。（参见教材第83页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：18 分 做题时长：48秒 测验时间： 2014-10-22 10:55:06

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 3、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 4、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 5、我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、过程机制、过程控制和（　）。 A.过程输出 B.过程录入 C.过程判断 D.过程考核  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对的过程。作为项目风险管理的一个有机组成部分，项目风险应对也是一种系统过程活动。我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、机制、控制和输出；内部视角详细说明用机制将输入转变为输出的过程活动。（参见教材第142～143页） |
| 6、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 7、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 8、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 9、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 10、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 11、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 12、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 13、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 14、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 15、（　）是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险。 A.不确定型风险 B.随机型风险估计 C.确定型风险估计 D.未知型风险估计  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。不确定型风险估计是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称作不确定型风险估计。（参见教材第100页） |
| 16、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 17、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 18、线性盈亏平衡点的确定方法包括图表法和（　）。 A.辩论法 B.图形法 C.解析法 D.案例法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。线性盈亏平衡点的确定方法一般有两种：一种是图表法，另一种是解析法。（参见教材第91页） |
| 19、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 20、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 3、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 4、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 5、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 6、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 7、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 8、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 9、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 10、风险估计中常用的概率分布有（　）。 A.离散分布 B.等概率分布 C.泊松分布 D.二项分布 E.正态分布  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。概率分布是显示各种结果发生概率的函数，风险估计中常用的概率分布有离散分布、等概率分布、泊松分布、二项分布、正态分布和对数正态分布等。（参见教材第85页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：12 分 做题时长：50秒 测验时间： 2014-10-22 10:55:56

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、回避风险包括主动预防风险和（　）。 A.有形手段 B.无形手段 C.程序法 D.完全放弃  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险包括主动预防风险和完全放弃两种。（参见教材154页） |
| 3、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 4、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 5、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 6、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 7、（　）是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。 A.模糊数学 B.精确数学 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核模糊与项目风险评价。模糊数学是美国加利福尼亚大学的查德教授于l965年提出来的，目前已被广泛应用于自然科学、社会科学和管理科学的各个领域。（参见教材第131页） |
| 8、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 9、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 10、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 11、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 12、风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。下列选项中，不属于项目目标的是（　）。 A.费用 B.进度 C.范围 D.数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险可能和危害分析。风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。而项目目标包括费用、进度、范围、质量等。（参见教材第106～107页） |
| 13、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 14、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 15、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 16、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 17、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 18、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 19、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 3、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 4、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 5、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 6、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 7、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 8、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 9、虽然给出了概率的统计定义，但是统计定义仍有其自身的缺陷，该缺陷包括（　）。 A.概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值 B.所采用的样本并不十分清楚 C.精确地重复这个概念有一定的缺陷 D.概率值是小样本的估计结果，因此很难得出一个精确值 E.采用的样本可以通过资料清楚的了解  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核统计定义。统计定义仍有其缺陷：概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值；所采用的样本并不十分清楚；精确地重复这个概念有一定的缺陷。（参见教材第83页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：15 分 做题时长：51秒 测验时间： 2014-10-22 10:57:00

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 3、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 4、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 5、我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、过程机制、过程控制和（　）。 A.过程输出 B.过程录入 C.过程判断 D.过程考核  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对的过程。作为项目风险管理的一个有机组成部分，项目风险应对也是一种系统过程活动。我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、机制、控制和输出；内部视角详细说明用机制将输入转变为输出的过程活动。（参见教材第142～143页） |
| 6、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 7、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 8、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 9、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 10、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 11、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 12、风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。下列选项中，不属于项目目标的是（　）。 A.费用 B.进度 C.范围 D.数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险可能和危害分析。风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。而项目目标包括费用、进度、范围、质量等。（参见教材第106～107页） |
| 13、（　）是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险。 A.不确定型风险 B.随机型风险估计 C.确定型风险估计 D.未知型风险估计  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。不确定型风险估计是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称作不确定型风险估计。（参见教材第100页） |
| 14、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 15、线性盈亏平衡点的确定方法包括图表法和（　）。 A.辩论法 B.图形法 C.解析法 D.案例法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。线性盈亏平衡点的确定方法一般有两种：一种是图表法，另一种是解析法。（参见教材第91页） |
| 16、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 17、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 18、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 19、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 3、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 4、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 5、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 6、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 7、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 8、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 9、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：15 分 做题时长：48秒 测验时间： 2014-10-22 10:59:08

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 3、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 4、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 5、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 6、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 7、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 8、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 9、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 10、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 11、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 12、风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。下列选项中，不属于项目目标的是（　）。 A.费用 B.进度 C.范围 D.数量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险可能和危害分析。风险的大小是由两个方面决定的，一是风险发生的可能性，另一个是风险发生后对项目目标所造成的危害程度。而项目目标包括费用、进度、范围、质量等。（参见教材第106～107页） |
| 13、在不确定型风险估计中，人们在长期的管理实践中总结了一些公认的原则。下列选项中不属于公认准则的是（　）。 A.不等概率准则 B.乐观准则 C.悲观准则 D.最小后悔值准则  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如等概率准则、乐观准则、悲观准则、最小后悔值准则等。（参见教材第100页） |
| 14、（　）是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险。 A.不确定型风险 B.随机型风险估计 C.确定型风险估计 D.未知型风险估计  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。不确定型风险估计是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称作不确定型风险估计。（参见教材第100页） |
| 15、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 16、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 17、线性盈亏平衡点的确定方法包括图表法和（　）。 A.辩论法 B.图形法 C.解析法 D.案例法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。线性盈亏平衡点的确定方法一般有两种：一种是图表法，另一种是解析法。（参见教材第91页） |
| 18、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 19、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 20、风险估计包括事件发生的概率和（　）。 A.关于事件后果的估计 B.事件不能发生的概率 C.风险发生的条件 D.风险应对策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核合成概率。风险估计包括事件发生的概率和关于事件后果的估计两个方面。（参见教材第84页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 2、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 3、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 4、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 5、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 6、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 7、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 8、风险估计中常用的概率分布有（　）。 A.离散分布 B.等概率分布 C.泊松分布 D.二项分布 E.正态分布  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。概率分布是显示各种结果发生概率的函数，风险估计中常用的概率分布有离散分布、等概率分布、泊松分布、二项分布、正态分布和对数正态分布等。（参见教材第85页） |
| 9、虽然给出了概率的统计定义，但是统计定义仍有其自身的缺陷，该缺陷包括（　）。 A.概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值 B.所采用的样本并不十分清楚 C.精确地重复这个概念有一定的缺陷 D.概率值是小样本的估计结果，因此很难得出一个精确值 E.采用的样本可以通过资料清楚的了解  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核统计定义。统计定义仍有其缺陷：概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值；所采用的样本并不十分清楚；精确地重复这个概念有一定的缺陷。（参见教材第83页） |
| 10、风险估计的主要内容有（　）。 A.风险事件发生的可能性大小 B.风险事件发生可能的结果范围和危害程度 C.风险事件预期发生的时间 D.风险事件的名称 E.风险事件的发生频率  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计的定义。风险估计的主要内容包括：（1）风险事件发生的可能性大小；（2）风险事件发生可能的结果范围和危害程度；（3）风险事件预期发生的时间；（4）风险事件的发生频率等。（参见教材第82页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：12 分 做题时长：50秒 测验时间： 2014-10-22 10:59:59

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 2、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 3、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 4、下列关于风险应对过程活动的说法中，不属于其内容的是（　）。 A.进一步确认风险影响 B.研究风险应对技巧和工具 C.执行风险行动计划 D.风险评估及风险量化的结果  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对过程活动。风险应对过程活动是指执行风险行动计划，以求将风险降至可接受程度所需完成的任务。一般有以下几项内容：（1）进一步确认风险影响；（2）制定风险应对策略措施；（3）研究风险应对技巧和工具；（4）执行风险行动计划；（5）提出风险防范和监控建议。（参见教材第144～145页） |
| 5、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 6、我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、过程机制、过程控制和（　）。 A.过程输出 B.过程录入 C.过程判断 D.过程考核  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对的过程。作为项目风险管理的一个有机组成部分，项目风险应对也是一种系统过程活动。我们可以从内部和外部两种视角来看待风险应对过程：外部视角详细说明过程输入、机制、控制和输出；内部视角详细说明用机制将输入转变为输出的过程活动。（参见教材第142～143页） |
| 7、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 8、（　）可以用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。 A.决策树法 B.头脑风暴法 C.蒙托卡罗模拟法 D.故障树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核蒙托卡罗模拟法。蒙托卡罗模拟法是一种随机模拟数学方法。该方法用来分析评估风险发生可能性、风险的成因、风险造成的损失或带来的机会等变量在未来变化的概率分布。（参见教材第135页） |
| 9、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 10、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 11、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 12、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 13、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 14、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 15、（　）是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。 A.盈亏平衡分析 B.敏感性分析 C.确定型风险估计 D.随机型风险估计  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析是指通过分析、预算项目的主要制约因素发生变化时引起项目评价指标变化的幅度，以及各种因素变化对实现预期目标的影响程度，从而确认项目对各种风险的承受能力。（参见教材第97页） |
| 16、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 17、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 18、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 19、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 2、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 3、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 4、层次分析法处理问题的基本步骤包括（　）。 A.确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型 B.应用两两比较法构造所有的判断矩阵 C.确定项目风险要素的相对重要度 D.计算综合重要度 E.绘制决策树  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核层次分析法。层次分析法处理问题的基本步骤包括：（1）确定评价目标，再明确方案评价的准则，根据评价目标、评价准则构造递阶层次结构模型；（2）应用两两比较法构造所有的判断矩阵；（3）确定项目风险要素的相对重要度；（4）计算综合重要度。（参见教材第124～127页） |
| 5、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 6、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 7、风险估计过程活动包括（　）。 A.系统研究项目风险背景信息 B.作出主观判断 C.排列风险优先顺序 D.详细研究已辨识项目中的关键风险 E.使用风险估计分析方法和工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程活动。风险估计过程活动主要包括以下内容：系统研究项目风险背景信息；详细研究已辨识项目中的关键风险；使用风险估计分析方法和工具；确定风险发生概率及其后果；作出主观判断；排列风险优先顺序。（参见教材第89页） |
| 8、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 9、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 10、风险估计中常用的概率分布有（　）。 A.离散分布 B.等概率分布 C.泊松分布 D.二项分布 E.正态分布  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。概率分布是显示各种结果发生概率的函数，风险估计中常用的概率分布有离散分布、等概率分布、泊松分布、二项分布、正态分布和对数正态分布等。（参见教材第85页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：27 分 做题时长：46秒 测验时间： 2014-10-22 11:35:56

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 3、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 4、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 5、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 6、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 7、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 8、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 9、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 10、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 11、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 12、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 13、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 14、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 15、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 16、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 17、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 18、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 19、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度的是（　）。 A.风险评估 B.风险监控 C.风险控制 D.风险预警系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险控制是为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度。所以正确答案是选项C。（参照教材第164页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 3、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 4、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 5、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 6、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 7、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 8、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 9、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：27 分 做题时长：43秒 测验时间： 2014-10-22 11:35:09

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 2、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 3、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 4、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 5、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 6、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 7、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 8、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 9、产品是由组件、部件、小部件以及（　）构成的。 A.零件 B.设备 C.器具 D.硬件  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：产品是由组件、部件、小部件以及零件构成的。所以正确答案是A选项。（参照教材第199页）。 |
| 10、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 11、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 12、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 13、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 14、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 15、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 16、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 17、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 18、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 19、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 2、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 3、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 4、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 5、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 6、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：A  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 7、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 8、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 9、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2562)**> 阶段测验二（4～6章）**

**阶段测验二（4～6章）**

最后得分：15 分 做题时长：51秒 测验时间： 2014-10-22 11:06:22

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、下列费用中不属于预算应急费的是（　）。 A.保护应急费 B.涨价应急费 C.估价质量应急费 D.质量检查费  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预算应急费。预算应急费一般分为实施应急费和经济应急费两类。实施应急费用于补偿估价和实施过程中的不确定性；经济应急费用于对付通货膨胀和价格波动。实施应急费又可分为估价质量应急费和调整应急费；而经济应急费则可进一步分为价格保护应急费和涨价应急费。（参见教材第157页） |
| 2、（　）是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。 A.回避风险策略 B.预防风险策略 C.减轻风险策略 D.转移风险策略  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核回避风险。回避风险策略是指当项目风险潜在威胁发生可能性太大，不利后果也很严重，又无其他策略可用时，主动放弃项目或改变项目目标与行动方案，从而规避风险的一种策略。（参见教材第153页） |
| 3、风险预防中工程法预防风险的措施不包括（　）。 A.防止风险因素出现 B.减少已存在的风险因素 C.将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离 D.程序法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核预防风险。工程法预防风险有多种措施，包括：（1）防止风险因素出现。在项目活动开始之前，采取一定措施，减少风险因素；（2）减少已存在的风险因素。；（3）将风险因素同人、财、物在时间和空间上隔离。（参见教材第152页） |
| 4、风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形手段和（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.无形手段 D.回避手段  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险的预防。风险预防是一种主动的风险管理策略，通常采取有形和无形的手段。（参见教材第152页） |
| 5、规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或（　）三个方面提出多种应对措施。 A.风险后果的大小 B.风险预防 C.风险转移 D.风险回避  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险应对措施。规避风险，可从改变风险后果的性质、风险发生的概率或风险后果大小三个方面，提出多种应对措施。（参见教材第150页） |
| 6、下列选中不属于风险应对过程的主要输出的是（　）。 A.风险状态 B.风险自保 C.可接受的风险 D.风险预警与防范  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输出。风险状态、可接受的风险、风险预警与防范、风险行动是风险应对过程的主要输出。（参见教材第144页） |
| 7、风险应对的依据不包括（　）。 A.一般风险应对 B.风险认知 C.风险管理计划 D.系统地管理项目风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序；（3）风险认知；（4）风险主体；（5）一般风险应对。（参见教材第142页） |
| 8、（　）是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.层次分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险图评价法。风险图评价法是目前最实用、最广泛用于项目风险识别和优先排序的工具手段。（参见教材第122页） |
| 9、决策树一般不包括（　）。 A.决策节点 B.状态节点 C.结果节点 D.时间节点  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核决策树的结构。决策树一般包括以下几个部分：决策节点；状态节点以及结果节点。（参见教材第120页） |
| 10、对项目进行风险评价的方法不包括（　）。 A.主观评分法 B.决策树法 C.风险图评价法 D.比例法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核评价方法。对项目进行风险评价的方法很多，常用的有：主观评分法；决策树法（Decision Tree Analysis）；风险图评价法；层次分析法（AHP，the Analytical Hierarchy Process）；模糊风险综合评价（Fuzzy Comprehensive Evaluation）；故障树分析法（FTA，Fault Tree Analysis）；外推法（Extrapolation）；蒙托卡罗模拟法（Monte Carlo Simulation）等。（参见教材第119页） |
| 11、下列不属于风险评价应遵循的基本原则的是（　）。 A.风险回避准则 B.风险权衡准则 C.经济费用最小准则 D.风险成本/效益比准则  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的准则。项目风险评价是评价风险存在的影响、意义，以及应采取何种对策处理风险等问题。为了解决好上述问题，风险评价应遵循一些基本的准则，包括风险回避准则、风险权衡准则、风险处理成本最小原则、风险成本/效益比准则、社会费用最小准则。（参见教材第115～116页） |
| 12、下列选项中，不属于风险评价的依据的是（　）。 A.风险管理计划 B.项目进展状况 C.进行项目风险量化研究 D.风险识别的成果  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核风险评价的依据。风险评价的依据主要有：风险管理计划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第114～115页） |
| 13、（　）是通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法。 A.最小后悔值概率法 B.不等概率法 C.等概率法 D.贝叶斯概率法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核贝叶斯概率法。通过对项目进行更多、更广泛的调查研究或统计分析后，再对项目风险进行估计的方法，被称为贝叶斯概率法。（参见教材第104页）<BR> |
| 14、在不确定型风险估计中，人们在长期的管理实践中总结了一些公认的原则。下列选项中不属于公认准则的是（　）。 A.不等概率准则 B.乐观准则 C.悲观准则 D.最小后悔值准则  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如等概率准则、乐观准则、悲观准则、最小后悔值准则等。（参见教材第100页） |
| 15、（　）是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险。 A.不确定型风险 B.随机型风险估计 C.确定型风险估计 D.未知型风险估计  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核不确定型风险估计。不确定型风险估计是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称作不确定型风险估计。（参见教材第100页） |
| 16、下列选项中不属于敏感性分析作用的是（　）。 A.比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选 B.找出影响项目效果的主要因素 C.预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案 D.了解项目的风险承受度  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核敏感性分析。敏感性分析的作用主要体现在以下几个方面：（1）了解项目的风险水平；（2）找出影响项目效果的主要因素；（3）揭示敏感性因素可承受的变动幅度；（4）比较分析各备选方案的风险水平，实现方案优选；（5）预测项目变化的临界条件或临界数值，确定控制措施或寻求可替代方案。（参见教材第97页） |
| 17、盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和（　）三者之间的平衡关系进行研究分析。 A.收支 B.利润 C.单位成本 D.毛利  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核盈亏平衡分析。盈亏平衡分析侧重研究项目风险管理中的盈亏平衡点的分析，即对项目的产量、成本和利润三者之间的平衡关系进行研究分析，确定项目在产量、价格、成本等方面的盈亏界限，并据此判断在各种不确定因素作用下项目适应能力和对风险的承受能力。（参见教材第90页） |
| 18、风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据不包括（　）。 A.风险管理规划 B.风险识别的成果 C.项目进展状况 D.数据的复杂性  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核过程输入。风险估计是对项目中的风险进行定性或定量分析，并依据风险对项目目标的影响程度对项目风险进行分级排序的过程。风险估计的依据主要有：风险管理规划；风险识别的成果；项目进展状况；项目类型；数据的准确性和可靠性；概率和影响的程度。（参见教材第88页） |
| 19、效用的度量包括基数效用和（　）。 A.风险偏好 B.序数效用 C.风险倾向 D.主观评价  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：本题考核效用与效用函数。效用的度量一般有两种：基数效用和序数效用。（参见教材第86页） |
| 20、项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和（　）。 A.比率 B.质量 C.数量 D.可能性  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：本题考核风险估计的计量标度。项目风险后果的多样性，要求根据风险性质对风险后果采取多种计量标度。计量是为了取得有关数值或排列顺序。目前计量一般使用标识、序数、基数和比率四种标度。（参见教材第85页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以通过来（　）实现。 A.视图化 B.实验 C.探索 D.校正 E.检验  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核创造性。创造性是源于原创想法的发明，即要求项目管理人员在实施风险应对行动计划要产生具有创意的新想法，因此项目管理人员必须具有创新的思维模式。无论项目管理人员从事任何工作，设计生产一个新产品，还是一个概念设计，人们一般可以用以下几种方式来实现：视图化、实验、探索、校正。（参见教材第159～160页） |
| 2、在储备风险中，项目风险应急措施主要包括（　）。 A.费用 B.进度 C.技术 D.研究 E.发展  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核储备风险。项目风险应急措施主要有费用、进度和技术三种。（参见教材第157页） |
| 3、风险应对过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.进一步提炼项目风险背景。 B.为预见到的风险作好准备 C.确定风险管理的成本效益 D.制定风险应对的有效策略 E.系统地管理项目风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对过程目标。当风险应对过程满足下列目标时，就说明它是充分的：（1）进一步提炼项目风险背景；（2）为预见到的风险作好准备；（3）确定风险管理的成本效益；（4）制定风险应对的有效策略；（5）系统地管理项目风险。（参见教材第143页） |
| 4、风险应对的依据主要包括（　）。 A.风险管理计划 B.风险排序 C.风险认知 D.风险主体 E.一般风险应对  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险应对的依据。风险应对的依据主要有：（1）风险管理计划；（2）风险排序。将风险按其可能性、对项目目标的影响程度、缓急程度分级排序，说明要抓住的机会和要应付的威胁；（3）风险认知。对可放弃的机会和可接受风险的认知，组织的认知度会影响风险应对计划；（4）风险主体。项目利益相关者中可以作为风险应对主体的名单。风险主体应参与制订风险应对的计划；（5）一般风险应对。许多风险可能是由某一个共同的原因造成的，这种情况下为利用一种应对方案缓和两个或更多项目风险提供了机会。（参见教材第142页） |
| 5、模糊综合评价法的具体步骤包括（　）。 A.选定评价因素，构成评价因素集 B.根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集 C.对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵 D.根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重 E.运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：模糊综合评价法是模糊数学在实际工作中的一种应用方式。其具体步骤是：（1）选定评价因素，构成评价因素集；（2）根据评价的目标要求，划分等级，建立备择集；（3）对各风险要素进行独立评价，建立判断矩阵；（4）根据各风险要素影响程度，确定其相应的权重；（5）运用模糊数学运算方法，确定综合评价结果；（6）根据计算分析结果，确定项目风险水平。（参见教材第131页） |
| 6、风险评价的目的包括（　）。 A.对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序 B.挖掘项目风险间的相互联系 C.综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础 D.进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略 E.数据的准确性和可靠性  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险评价的目的。风险评价的目的主要有：（1）对项目诸风险进行比较分析和综合评价，确定它们的先后顺序；（2）挖掘项目风险间的相互联系；（3）综合考虑各种不同风险之间相互转化的条件，研究如何才能化威胁为机会，明确项目风险的客观基础；（4）进行项目风险量化研究，进一步量化已识别风险的发生概率和后果，减少风险发生概率和后果估计中的不确定性，为风险应对和监控提供依据和管理策略。（参见教材第115页） |
| 7、项目风险估计至少要涉及（　）。 A.事件发生的概率 B.客观事实 C.事件发生后的损失 D.后果的严重性 E.主观判断  【正确答案】：ACE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核估计方法。项目风险估计至少要涉及以下三个方面：事件发生的概率；后果的严重性以及主观判断。（参见教材第89页） |
| 8、风险估计过程是充分的需要满足的目标有（　）。 A.能用成本效益的方式估计项目中的各个风险 B.确定风险发生的可能性 C.确定风险的结果 D.确定风险的优先排列顺序 E.确定风险的影响  【正确答案】：ABDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核风险估计过程目标。当风险估计过程满足下列目标中，就说明它是充分的：（1）能用成本效益的方式估计项目中的各个风险；（2）确定风险发生的可能性；（3）确定风险的影响；（4）确定风险的优先排列顺序。（参见教材第87～88页） |
| 9、一般地说，确定风险事件的概率分布方法包括（　）。 A.根据历史资料确定风险事件的概率分布 B.利用理论概率分布 C.主观概率法 D.客观概率法 E.利用实务概率分布  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核项目风险估计与概率分布。一般地说，确定风险事件的概率分布有三种方法：根据历史资料确定风险事件的概率分布、利用理论概率分布和主观概率法。（参见教材第85页） |
| 10、虽然给出了概率的统计定义，但是统计定义仍有其自身的缺陷，该缺陷包括（　）。 A.概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值 B.所采用的样本并不十分清楚 C.精确地重复这个概念有一定的缺陷 D.概率值是小样本的估计结果，因此很难得出一个精确值 E.采用的样本可以通过资料清楚的了解  【正确答案】：ABC  【您的答案】：AB  【答案解析】：本题考核统计定义。统计定义仍有其缺陷：概率值是大样本的估计结果，很难得出一个精确值；所采用的样本并不十分清楚；精确地重复这个概念有一定的缺陷。（参见教材第83页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：39 分 做题时长：46秒 测验时间： 2014-10-22 11:34:14

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备指的是（　）。 A.应急计划 B.规避计划 C.预防计划 D.改正计划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：应急计划是控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备。所以正确答案是选项A。（参照教材第171页） |
| 3、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 4、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 5、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 6、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 9、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 10、产品是由组件、部件、小部件以及（　）构成的。 A.零件 B.设备 C.器具 D.硬件  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：产品是由组件、部件、小部件以及零件构成的。所以正确答案是A选项。（参照教材第199页）。 |
| 11、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 12、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 13、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 14、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 15、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 16、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 17、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 18、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 19、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 20、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 4、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 5、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 6、风险量化的基本过程包括（　）。 A.确定风险层次 B.选择风险度量方法 C.建立风险模型 D.计算风险量 E.估算应急储备  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险量化的基本过程包括确定风险层次、选择风险度量方法、建立风险模型、计算风险量以及估算应急储备。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第211页） |
| 7、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 8、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 9、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 10、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：27 分 做题时长：46秒 测验时间： 2014-10-22 11:33:27

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备指的是（　）。 A.应急计划 B.规避计划 C.预防计划 D.改正计划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：应急计划是控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备。所以正确答案是选项A。（参照教材第171页） |
| 2、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 3、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 4、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 5、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 6、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 9、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 10、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 11、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 12、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 13、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 14、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 15、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 16、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 17、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 18、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 19、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度的是（　）。 A.风险评估 B.风险监控 C.风险控制 D.风险预警系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险控制是为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度。所以正确答案是选项C。（参照教材第164页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 2、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 3、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 4、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 5、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：A  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 6、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 7、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 8、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 9、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：36 分 做题时长：42秒 测验时间： 2014-10-22 11:32:40

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 2、为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备指的是（　）。 A.应急计划 B.规避计划 C.预防计划 D.改正计划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：应急计划是控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备。所以正确答案是选项A。（参照教材第171页） |
| 3、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 4、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 5、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 6、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 9、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 10、产品是由组件、部件、小部件以及（　）构成的。 A.零件 B.设备 C.器具 D.硬件  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：产品是由组件、部件、小部件以及零件构成的。所以正确答案是A选项。（参照教材第199页）。 |
| 11、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 12、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 13、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 14、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 15、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 16、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 17、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 18、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 19、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 20、为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度的是（　）。 A.风险评估 B.风险监控 C.风险控制 D.风险预警系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险控制是为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度。所以正确答案是选项C。（参照教材第164页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 4、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 5、风险量化的基本过程包括（　）。 A.确定风险层次 B.选择风险度量方法 C.建立风险模型 D.计算风险量 E.估算应急储备  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险量化的基本过程包括确定风险层次、选择风险度量方法、建立风险模型、计算风险量以及估算应急储备。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第211页） |
| 6、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 7、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：A  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 8、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 9、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 10、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：30 分 做题时长：52秒 测验时间： 2014-10-22 11:27:59

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 3、为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备指的是（　）。 A.应急计划 B.规避计划 C.预防计划 D.改正计划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：应急计划是控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备。所以正确答案是选项A。（参照教材第171页） |
| 4、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 5、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 6、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 9、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 10、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 11、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 12、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 13、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 14、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 15、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 16、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 17、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 18、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 19、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度的是（　）。 A.风险评估 B.风险监控 C.风险控制 D.风险预警系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险控制是为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度。所以正确答案是选项C。（参照教材第164页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 4、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 5、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 6、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 7、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 8、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 9、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：36 分 做题时长：58秒 测验时间： 2014-10-22 11:28:59

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 2、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 3、对项目群的风险评价中，被称为随机模拟方法或随机抽样技术的是（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.蒙特卡罗方法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：蒙特卡罗方法是一种利用重复的统计实验来求解具有随机特性问题的方法，也称为随机模拟方法或随机抽样技术。所以正确答案是选项D。（参照教材第230页） |
| 4、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 5、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 6、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 7、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 8、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 9、产品是由组件、部件、小部件以及（　）构成的。 A.零件 B.设备 C.器具 D.硬件  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：产品是由组件、部件、小部件以及零件构成的。所以正确答案是A选项。（参照教材第199页）。 |
| 10、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 11、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 12、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 13、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 14、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 15、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 16、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 17、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 18、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 19、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 2、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 3、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 4、风险量化的基本过程包括（　）。 A.确定风险层次 B.选择风险度量方法 C.建立风险模型 D.计算风险量 E.估算应急储备  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险量化的基本过程包括确定风险层次、选择风险度量方法、建立风险模型、计算风险量以及估算应急储备。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第211页） |
| 5、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 6、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 7、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 8、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 9、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：33 分 做题时长：51秒 测验时间： 2014-10-22 11:29:52

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 3、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 4、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 5、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 6、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 9、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 10、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 11、产品是由组件、部件、小部件以及（　）构成的。 A.零件 B.设备 C.器具 D.硬件  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：产品是由组件、部件、小部件以及零件构成的。所以正确答案是A选项。（参照教材第199页）。 |
| 12、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 13、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 14、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 15、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 16、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 17、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 18、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 19、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度的是（　）。 A.风险评估 B.风险监控 C.风险控制 D.风险预警系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险控制是为了最大限度地降低风险事故发生的概率和减少损失幅度而采取的风险处置技术，以改变项目管理组织所承受的风险程度。所以正确答案是选项C。（参照教材第164页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 4、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：AB  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 5、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 6、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 7、属于服务产品风险决定因子的有（　）。 A.服务产品或过程成熟度因子 B.服务产品或过程质量因子 C.服务产品或过程复杂性因子 D.服务产品或过程并行性因子 E.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第208～210页） |
| 8、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：A  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 9、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 10、风险监控过程目标是充分的需要满足的条件是（　）。 A.监控风险设想的事件和情况 B.跟踪控制风险指标 C.使用有效的风险技术和工具 D.定期报告风险状态 E.保持风险的可视化  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程目标是充分的，需要满足的条件是监控风险设想的事件和情况、跟踪控制风险指标、使用有效的风险技术和工具、定期报告风险状态以及保持风险的可视化。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第166页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：33 分 做题时长：44秒 测验时间： 2014-10-22 11:30:56

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、为控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备指的是（　）。 A.应急计划 B.规避计划 C.预防计划 D.改正计划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：应急计划是控制项目实施过程中有可能出现或发生的特定情况做好准备。所以正确答案是选项A。（参照教材第171页） |
| 3、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 4、项目技术风险管理的一整套计划指的是（　）。 A.风险规划 B.风险评估 C.风险应对 D.风险实施  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险规划就是项目技术风险管理的一整套计划。所以正确答案是选项A。（参照教材第187页） |
| 5、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 6、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 7、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 9、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 10、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 11、软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键是（　）。 A.软件程序的代码 B.软件程序的编号 C.软件程序的大小 D.软件程序的宽度  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：软件程序的大小是软件产品质量或过程复杂度要素问题的关键。所以正确答案选项是C。（参照教材第207页） |
| 12、基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面的技术风险量化方法是（　）。 A.固定加权法 B.几何加权法 C.二进制加权法 D.总和法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：二进制加权法的基本条件是对所有风险因子应该有一个重要性的排序，将对风险影响大的因子排在前面，将风险影响小的排在后面。所以正确答案是选项C。（参照教材第212页） |
| 13、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 14、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 15、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 16、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 17、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 18、在风险监控的技术当中，属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项 目建议书开始，直至项目结束的是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：审核检查法属于一种传统的控制方法，该方法可用于项目的全过程，从项目建议书开始，直至项目结束。所以正确答案是选项A。（参照教材第175～178页） |
| 19、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| 20、属于一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是一个连续的过程，其任务是根据整个项目（风险）管理过程规定的衡量标准，全面跟踪并评价风险处理活动的执行情况。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 4、在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素有（　）。 A.项目群风险管理所处的内外环境 B.项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践 C.承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力 D.可获取的项目风险管理数据及管理系统情况 E.项目群风险管理的历史实践及历史数据  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：在制定项目群风险规划时，要考虑如下一些依据和因素：项目群风险管理所处的内外环境、项目管理组织及个人所经历和积累的风险管理经验及实践、承包方及业主对项目群中风险危害的敏感程度及可承受能力、可获取的项目风险管理数据及管理系统情况以及项目群风险管理的历史实践及历史数据。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第226页） |
| 5、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 6、风险量化的基本过程包括（　）。 A.确定风险层次 B.选择风险度量方法 C.建立风险模型 D.计算风险量 E.估算应急储备  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险量化的基本过程包括确定风险层次、选择风险度量方法、建立风险模型、计算风险量以及估算应急储备。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第211页） |
| 7、硬件产品风险的决定因子包括（　）。 A.管理属性 B.内在属性 C.外在属性 D.产品复杂度 E.产品并行度  【正确答案】：ACDE  【您的答案】：A  【答案解析】：硬件产品风险的决定因子包括：管理属性、外在属性、产品成熟度、产品质量、产品复杂度、产品并行度、工艺成熟度、工艺质量、工艺复杂度、工艺并行度。所以正确答案是选项ACDE。（参照教材第190～191页） |
| 8、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 9、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 10、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2563)**> 阶段测验三（7～9章）**

**阶段测验三（7～9章）**

最后得分：33 分 做题时长：1分0秒 测验时间： 2014-10-22 11:31:56

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险报告是用来向决策者和项目组织成员传达风险信息，以达到通报风险状况和风险处理活动的效果。所以正确答案是选项C。（参照教材第177页） |
| 2、对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生指的是（　）。 A.风险评估管理 B.风险控制管理 C.风险规避管理 D.风险预警管理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险预警管理，是指对于项目管理过程中有可能出现的风险，采取超前或预先防范的管理方式，一旦在监控过程中发现有发生风险的征兆，及时采取校正行动并发出预警信号，以最大限度地控制不利后果的发生。所以正确答案是选项D。（参照教材第170页） |
| 3、人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制指的是（　）。 A.技术风险管理 B.信息风险管理 C.系统风险管理 D.人力资源风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险管理是人们对由于技术上的不足或缺陷等原因，给项目所带来的危害、危险或潜在的意外损失进行规划、识别、估计、评价、应对和监控的过程，它是对项目目标的主动控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第186页） |
| 4、属于项目集群的风险管理，是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理就是指项目集群的风险管理，它是为达到项目集群风险预防或消减的目的而进行的计划、组织、控制、激励和领导活动的统称，它由一系列集群风险管理技术、方法组成。所以正确答案是选项B。（参照教材第222页） |
| 5、属于一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理闭环体系的是（　）。 A.项目群风险控制 B.项目群风险管理 C.项目群风险规划 D.项目群风险识别  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目群风险控制是一个动态的过程，必须坚持不懈地跟踪项目的进展情况，重视风险的监视和反馈，逐步形成项目群风险管理的闭环体系。所以正确答案是选项A。（参照教材第232页） |
| 6、在项目群风险规划中，系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造以及（　）。 A.价值工程 B.信息工程 C.在建工程 D.技术工程  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：系统的方法有系统工程、并行工程、流程再造、以及价值工程等。所以正确答案是选项A。（参照教材第227页） |
| 7、在项目群风险管理的组织设置中，一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统的是（　）。 A.职能式风险管理形式 B.矩阵式风险管理形式 C.项目式风险管理形式 D.事业部式风险管理形式  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：矩阵式风险管理形式是一次性工程项目管理中采用较多的一种形式，它可以将按工程项目划分的横向部门管理机构与按职能、专业划分的纵向部门管理机构的优势结合起来，构成矩阵风险管理系统。所以正确答案是选项B。（参照教材第224～225页） |
| 8、在项目群风险管理的组织设置中，适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制的是（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直线式风险管理形式一般适用于规模很小的企业，不需要设专门的职能部门，也没有相应的项目组织和项目风险管理组织，项目管理和风险管理的任务都用一种直线的方式进行管理和控制。所以正确答案是选项A。（参照教材第224页） |
| 9、属于硬件产品的并行性表现的是（　）。 A.产品各项开发任务的并行性 B.产品的品质 C.硬件的质量 D.硬件的使用寿命  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的并行性表现在三个方面，即产品各项开发任务的并行性，产品生产过程各项任务的并行性，产品开发任务和生产过程任务间的并行性。所以正确答案是选项A。（参照教材第196页）。 |
| 10、属于硬件产品的外在属性的是（　）。 A.产品的外在品质 B.产品的包装 C.产品的性态 D.产品的大小  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：硬件产品的外在属性包括：产品的外在品质、通货膨胀、调节状态、劳工关系、公共关系等。所以正确答案是选项A。（参照教材第192页） |
| 11、风险时间概算计算公式为（　）。 A.风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量） B.风险时间概算=基线成本概算×（1＋总体风险量） C.风险时间概算=基线成本概算×总体风险量 D.风险时间概算=基线时间概算×（1－总体风险量）  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间概算=基线时间概算×（1＋总体风险量），所以正确答案是选项A。（参照教材第214页） |
| 12、属于服务产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.管理属性 C.服务产品或过程复杂性因子 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：服务产品风险决定因子有服务产品或过程成熟度因子、服务产品或过程质量因子、服务产品或过程复杂性因子以及服务产品或过程并行性因子。所以正确答案是选项C。（参照教材第208～210页） |
| 13、属于软件产品风险决定因子的是（　）。 A.产品复杂度 B.产品并行度 C.工艺成熟度 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：产品复杂度、产品并行度以及工艺成熟度属于硬件产品风险决定因子。所以正确答案是选项D。（参照教材第190～191页） |
| 14、属于硬件产品风险决定因子的是（　）。 A.工艺复杂度 B.软件产品或过程并行性要素 C.软件产品质量或过程质量 D.软件产品质量或过程质量  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：软件产品或过程并行性要素、软件产品质量或过程质量、软件产品质量或过程质量属于软件产品风险决定因子。所以正确答案是选项A。（参照教材第203～210页） |
| 15、指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间的是（　）。 A.风险时间 B.风险成本 C.风险机会 D.风险特征  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险时间是指产品从危害中恢复所需要的矫正时间以及需要矫正行为概率的乘积，它本质是一个数学期望值（平均值），它指产品从危害中恢复过来所需要的平均时间。所以正确答案是选项A。（参照教材第185页） |
| 16、可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节的是（　）。 A.项目风险管理 B.项目技术 C.技术管理 D.技术风险规划  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：项目风险管理可分为风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控6个阶段和环节。所以正确答案是选项A。（参照教材184页）。 |
| 17、显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施的风险监控工具是（　）。 A.抛物线法 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：帕累托图显示了每个项目风险类别的发生频率，便于了解出现最为频繁的风险和确定各项目风险后果，有助于项目管理决策人员根据项目目标和主观判断及时采取有效的对策措施。所以正确答案是选项C。（参照教材第181页） |
| 18、这是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求的风险监控技术是（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：费用偏差分析法是一种测量项目预算实施情况的方法。该方法将实际上已完成的项目工作同计划的项目进行比较，确定项目在费用支出和时间进度方面是否符合原定计划的要求。所以正确答案是选项D。（参照教材第177页） |
| 19、下列风险监控的工具中，属于发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，用频数分布的图形表示的是（　）。 A.直方图 B.因果分析图 C.帕累托图 D.立体图  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：直方图是发生的频数与相对应的数据点关系的一种图形表示，是频数分布的图形表示。所以正确答案是选项A。（参照教材第179～181页） |
| 20、从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果的是（　）。 A.风险预警系统 B.风险监控 C.风险监视 D.风险应对  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：从过程的角度来看，处于项目风险管理流程的末端，但这并不意味着项目风险控制的领域仅此而已，控制应该面向项目风险管理全过程，项目预定目标的实现，是整个流程有机作用的结果。所以正确答案是选项B。（参照教材第168页） |
| **二、 多项选择题** |
| 1、项目群风险应对的主要方法和工具有（　）。 A.工程法 B.教育法 C.主观评价法 D.决策树法 E.概率分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险应对的主要方法和工具有：工程法、教育法、主观评价法、外推法、经验法以及概率分析法等。所以正确答案是选项ABCE。（参照教材第232页） |
| 2、项目群风险控制的动态过程包括（　）。 A.项目群风险识别 B.项目群风险估计 C.项目群风险评价 D.项目群风险应对 E.项目群风险监控  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险控制的动态过程包括项目群风险识别、项目群风险估计、项目群风险评价、项目群风险应对以及项目群风险监控。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第233页） |
| 3、属于对项目群进行风险评价的方法有（　）。 A.外推法 B.故障树分析法 C.多层次风险因子专家评判法 D.项目群风险蒙特卡罗仿真方法 E.主观概率法  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：对项目群进行风险评价的方法有很多，包括外推法、故障树分析法、主观概率法、多层次风险因子专家评判法、项目群风险蒙特卡罗仿真方法等。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材229～230页） |
| 4、项目群风险管理的组织设置形式包括（　）。 A.直线式风险管理形式 B.职能式风险管理形式 C.矩阵式风险管理形式 D.项目式风险管理形式 E.事业部式风险管理形式  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理的组织设置形式一般包括直线式风险管理形式、职能式风险管理形式、矩阵式风险管理形式以及项目式风险管理形式。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第224页） |
| 5、技术风险控制的过程有（　）。 A.风险导向 B.进行风险分析 C.提出风险应对措施 D.评估风险措施的有效性 E.提出最佳监控跟踪办法  【正确答案】：BCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险控制的过程有进行风险分析、提出风险应对措施、评估风险措施的有效性、提出最佳监控跟踪办法以及报批执行。所以正确答案是选项BCDE。（参照教材第214～215页） |
| 6、风险量化的基本过程包括（　）。 A.确定风险层次 B.选择风险度量方法 C.建立风险模型 D.计算风险量 E.估算应急储备  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险量化的基本过程包括确定风险层次、选择风险度量方法、建立风险模型、计算风险量以及估算应急储备。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第211页） |
| 7、技术风险识别的过程主要包括（　）。 A.确立调查范围 B.确定配套的规范与文件 C.培训人员 D.定义用户的需求 E.确定风险因子  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：技术风险识别的过程主要包括确立调查范围、确定配套的规范与文件、培训人员、定义用户的需求以及确定风险因子。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第190页） |
| 8、属于风险监控技术的方法的有（　）。 A.审核检查法 B.监视单 C.项目风险报告 D.费用偏差分析法 E.决策树法  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控技术的方法有审核检查法、监视单、项目风险报告以及费用偏差分析法。所以正确答案是选项ABCD。（参照教材第175～178页） |
| 9、风险监控过程活动主要内容包括（　）。 A.监控风险设想 B.跟踪风险管理计划的实施 C.跟踪风险应对计划的实施 D.制定风险监控标准 E.采用有效的风险监视和控制方法、工具  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控过程活动主要内容包括：监控风险设想、跟踪风险管理计划的实施、跟踪风险应对计划的实施、制定风险监控标准、采用有效的风险监视和控制方法、工具、报告风险状态、发出风险预警信号和提出风险处置新建议。所以正确答案是选项ABCDE。（参照教材第167～168页） |
| 10、风险监控的过程有（　）。 A.过程输入 B.过程机制 C.过程控制 D.全程控制 E.过程输出  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控的过程有过程输入、过程机制、过程控制以及过程输出。所以正确答案是选项ABCE。（按照教材第166～167页） |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分3秒 测验时间： 2014-10-22 11:57:47

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 5、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 6、可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略的是（　）。 A.规避风险 B.识别风险 C.监控风险 D.评价风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：规避风险可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略。所以正确答案是A选项。（参照教材第267～268页）。 |
| 7、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 8、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 9、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 12、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 15、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 16、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 3、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 5、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 6、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 7、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 8、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 9、结构化生命周期法的缺点包括（　）。 A.开发周期长 B.缺乏灵活性 C.开发人员与用户的交流困难 D.开发周期难以控制 E.系统开发的管理较困难  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：结构化生命周期法的主要缺点是开发周期长、缺乏灵活性以及开发人员和用户的交流困难。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：18 分 做题时长：1分5秒 测验时间： 2014-10-22 11:56:42

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 5、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 6、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 7、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 8、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 9、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 10、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 11、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 12、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 13、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 14、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 15、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 16、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 17、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 19、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：结构化生命周期法简称生命周期法，是最常用且有效的一种信息系统开发的方法。所以正确答案是A选项。（参照教材第241页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 3、风险的识别方法有（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.模拟法 E.情景分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险的识别方法有假设条件分析法、WBS或计划流程图核检法、专家面谈或会议法以及情景分析法。所以正确答案是ABCE。（参照教材第257～258页）。 |
| 4、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 5、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：15 分 做题时长：55秒 测验时间： 2014-10-22 11:55:36

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 3、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 5、可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略的是（　）。 A.规避风险 B.识别风险 C.监控风险 D.评价风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：规避风险可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略。所以正确答案是A选项。（参照教材第267～268页）。 |
| 6、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 12、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作的是（　）。 A.风险项目管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险项目管理就是对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作。所以正确答案是A选项。（参照教材第245页）。 |
| 15、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【未做】 |
| 18、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 2、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 3、风险的识别方法有（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.模拟法 E.情景分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险的识别方法有假设条件分析法、WBS或计划流程图核检法、专家面谈或会议法以及情景分析法。所以正确答案是ABCE。（参照教材第257～258页）。 |
| 4、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 5、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分9秒 测验时间： 2014-10-22 11:54:39

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 5、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 6、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 15、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：结构化生命周期法简称生命周期法，是最常用且有效的一种信息系统开发的方法。所以正确答案是A选项。（参照教材第241页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 3、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 4、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 5、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分9秒 测验时间： 2014-10-22 11:54:39

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 5、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 6、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 15、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：结构化生命周期法简称生命周期法，是最常用且有效的一种信息系统开发的方法。所以正确答案是A选项。（参照教材第241页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 3、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 4、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 5、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：18 分 做题时长：1分0秒 测验时间： 2014-10-22 11:53:12

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 2、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 3、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 4、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 5、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 6、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 9、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 10、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 11、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作的是（　）。 A.风险项目管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险项目管理就是对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作。所以正确答案是A选项。（参照教材第245页）。 |
| 13、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 14、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 15、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.决策树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法是20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法。所以正确答案是C选项。（参照教材第243页）。 |
| 18、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 2、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 3、风险的识别方法有（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.模拟法 E.情景分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险的识别方法有假设条件分析法、WBS或计划流程图核检法、专家面谈或会议法以及情景分析法。所以正确答案是ABCE。（参照教材第257～258页）。 |
| 4、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 5、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 6、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 7、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 8、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 9、结构化生命周期法的缺点包括（　）。 A.开发周期长 B.缺乏灵活性 C.开发人员与用户的交流困难 D.开发周期难以控制 E.系统开发的管理较困难  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：结构化生命周期法的主要缺点是开发周期长、缺乏灵活性以及开发人员和用户的交流困难。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：24 分 做题时长：58秒 测验时间： 2014-10-22 11:48:05

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 2、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 3、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 4、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 5、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 6、可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略的是（　）。 A.规避风险 B.识别风险 C.监控风险 D.评价风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：规避风险可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略。所以正确答案是A选项。（参照教材第267～268页）。 |
| 7、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 8、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 12、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作的是（　）。 A.风险项目管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险项目管理就是对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作。所以正确答案是A选项。（参照教材第245页）。 |
| 15、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 16、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.决策树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法是20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法。所以正确答案是C选项。（参照教材第243页）。 |
| 19、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| 20、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 2、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 3、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 5、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、结构化生命周期法的缺点包括（　）。 A.开发周期长 B.缺乏灵活性 C.开发人员与用户的交流困难 D.开发周期难以控制 E.系统开发的管理较困难  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：结构化生命周期法的主要缺点是开发周期长、缺乏灵活性以及开发人员和用户的交流困难。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：24 分 做题时长：57秒 测验时间： 2014-10-22 11:49:04

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 5、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 6、可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略的是（　）。 A.规避风险 B.识别风险 C.监控风险 D.评价风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：规避风险可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略。所以正确答案是A选项。（参照教材第267～268页）。 |
| 7、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 8、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 11、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作的是（　）。 A.风险项目管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险项目管理就是对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作。所以正确答案是A选项。（参照教材第245页）。 |
| 15、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 16、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 3、风险的识别方法有（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.模拟法 E.情景分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险的识别方法有假设条件分析法、WBS或计划流程图核检法、专家面谈或会议法以及情景分析法。所以正确答案是ABCE。（参照教材第257～258页）。 |
| 4、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 5、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 6、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 7、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分0秒 测验时间： 2014-10-22 11:50:05

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 3、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 5、可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略的是（　）。 A.规避风险 B.识别风险 C.监控风险 D.评价风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：规避风险可以从改变风险后果的性质、风险发生的概率和风险后果大小这三方面提出多种策略。所以正确答案是A选项。（参照教材第267～268页）。 |
| 6、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 10、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 11、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作的是（　）。 A.风险项目管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险项目管理就是对要进行风险管理的项目进行归类，包括孤立的项目或者以项目群形式存在的项目，这些项目以项目树的形式进行归类管理，其中项目树中的文件夹可以是项目群文件夹或者是一般项目文件夹，同时可以进行相应操作。所以正确答案是A选项。（参照教材第245页）。 |
| 13、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 15、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.决策树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法是20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法。所以正确答案是C选项。（参照教材第243页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 3、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 5、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 6、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 7、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 8、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 9、结构化生命周期法的缺点包括（　）。 A.开发周期长 B.缺乏灵活性 C.开发人员与用户的交流困难 D.开发周期难以控制 E.系统开发的管理较困难  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：结构化生命周期法的主要缺点是开发周期长、缺乏灵活性以及开发人员和用户的交流困难。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、项目风险管理信息系统的意义有（　）。 A.提高风险管理人员的工作效率 B.提高风险管理团队的协同水平 C.提高风险管理的决策水平 D.提高员工的积极性 E.提高员工的福利待遇  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：项目风险管理信息系统的意义包括：（1）提高风险管理人员的工作效率；（2）提高风险管理团队的协同水平；（3）提高风险管理的决策水平。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第238页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分3秒 测验时间： 2014-10-22 11:51:09

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 2、系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：WBS或计划流程图核检法系统性强，结构化程度高，对于识别项目的系统风险和各种风险要素是非常有用的。所以正确答案是B选项。（参照教材第256页）。 |
| 3、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、风险监督和控制方法中，属于消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求的是（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.风险监控成果的处理  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控成果的处理指的是消除风险事件采取的未事先计划到的应对措施，有效记录，并融入项目风险应对计划中，实施应对计划导致的变化形成项目变更需求。所以正确答案是D选项。（参照教材第260页）。 |
| 5、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 6、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 7、在风险识别与分析中，涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键的风险是（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.竞争风险  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：竞争风险涉及项目建成后如何防止掌握核心技术的人员把技术泄露给竞争对手，保持技术的领先地位是规避竞争风险的关键。所以正确答案是D选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在对风险进行分析的方法中，使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档的是（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：定性分析是使用定性术语将识别出的风险概率及其后果描述为高、中、低三档。所以正确答案是A选项。（参照教材第257页）。 |
| 9、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 10、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 11、可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险评价及辅助决策可以按照风险因素（风险事件）或风险指标体系对项目进行评价，并给出风险优先度排序、多项目风险比较图和单项目关键风险分析图等可视化图表。所以正确答案是D选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.后台管理操作系统 D.风险指标体系及其评估系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：人员和项目维护生成系统主要完成风险项目的管理和维护，包括添加、删除、修改、安排团队成员等。所以正确答案是A选项。（参照教材第247页）。 |
| 15、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 18、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：结构化生命周期法简称生命周期法，是最常用且有效的一种信息系统开发的方法。所以正确答案是A选项。（参照教材第241页）。 |
| 19、20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.决策树法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法是20世纪80年代中后期随着面向对象的程序设计而发展起来的一种系统开发方法。所以正确答案是C选项。（参照教材第243页）。 |
| 20、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 3、风险监督与控制的方法有（　）。 A.建立关键项目监控表 B.制定应对措施 C.建立风险报告制度 D.进行风险处置 E.风险监控成果的处理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监督与控制的方法有建立关键项目监控表、制定应对措施、建立风险报告制度、进行风险处置以及风险监控成果的处理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第260页）。 |
| 4、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 5、根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有（　）。 A.技术风险 B.进度管理风险 C.成本管理风险 D.技术安全风险 E.组织风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：根据航天器研制实际，按领域可以划分的风险的种类有技术风险、进度管理风险、成本管理风险、技术安全风险、组织风险以及外部风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第251～252页）。 |
| 6、属于风险事件的特征的有（　）。 A.未确定的技术状态 B.新研制未经过飞行试验的设备 C.影响研制进度、成本、质量 D.影响航天员安全或飞行任务成功 E.确定的技术状态  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：具有以下特征之一的事件即为风险事件，即未确定的技术状态；新研制未经过飞行试验的设备；影响研制进度、成本、质量以及影响航天员安全或飞行任务成功。所以正确答案是ABCD。（参照教材第251页）。 |
| 7、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 8、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 9、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 10、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)

[自考365](http://www.zikao365.com/)

[**项目风险管理（过程考核专接本）**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1)

[**阶段测验记录**](http://xuexi.etctj.com/courseware/tianjin/47051385/506609/156/1/Exam/ExamRecordList?examID=2564)**> 阶段测验四（10～11章）**

**阶段测验四（10～11章）**

最后得分：21 分 做题时长：1分0秒 测验时间： 2014-10-22 11:52:11

|  |
| --- |
| **一、单项选择题** |
| 1、为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权的组织结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：财务委员会为管理信用风险、市场风险和操作风险出台有关政策和战略，以使公司盈利并获取资本。财务委员会将董事会的授权（包括政策和限额的审批）向附属委员会及管理层进一步授权。所以正确答案是A选项。（参照教材第281页）。 |
| 2、对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权的组织结构是（　）。 A.资产质量委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.资产负债委员会  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：董事会通过监督公司的治理架构有效管理公司事务。董事会对管理委员会授权，然后由这些委员会在合适的情况下向附属委员会及管理层授权。所以正确答案是B选项。（参照教材第280页） |
| 3、协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险的治理结构是（　）。 A.财务委员会 B.董事会 C.审计委员会 D.信用风险委员会  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：审计委员会协助董事会对内部控制、整体财务状况的完整性、法律和管理要求的有效性进行监控，审查公司自我审计和外部会计事务所审计的能力，并牵头负责审查操作风险。所以正确答案是C选项。（参照教材第281页）。 |
| 4、在风险识别的方法中，对在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别的是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：专家面谈或会议法指的是在型号技术和管理各专业上具有丰富知识和实践经验的专家，能够提出型号研制的风险，客观地评估其可能性和严重性。项目风险管理小组可以通过与专家的面谈或会议来完成风险的识别。所以正确答案是C选项。（参照教材第257页）。 |
| 5、包括项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险评价包括分析项目所有阶段的整体风险，各风险之间的相互影响、相互作用以及其对项目的总体影响和项目主体对风险的承受能力。所以正确答案是A选项。（参照教材第266页）。 |
| 6、作为项目实施过程中的一项重要工作，并且监控项目的进展和项目环境的是（　）。 A.风险评价 B.风险识别 C.风险监控 D.风险评估  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险监控是项目实施过程中的一项重要工作，监控项目的进展和项目环境。所以正确答案是C选项。（参照教材第269～270页）。 |
| 7、技术风险属于（　）。 A.暂时性风险 B.非暂时性风险 C.金融风险 D.短期风险  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：技术风险既属于暂时性风险又属于永久风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第272页）。 |
| 8、在风险识别与分析中，资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键涉及的风险是（　）。 A.市场风险 B.生产风险 C.资金安全风险 D.推出风险  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：资金安全风险在资金的安全使用是项目财务风险中最关键的因素，如何保证资金的安全使用而又不会束缚经营者的手脚是规避资金安全风险的关键中涉及。所以正确答案是C选项。（参照教材第272页）。 |
| 9、通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：情景分析法通过对项目未来的某个状态或某种情况（情景）的详细描述并分析所描绘情景中的风险与风险要素。所以正确答案是D选项。（参照教材第257页）。 |
| 10、在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径的方法是（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.情景分析法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：假设条件分析法是在做项目计划，特别是策划进度管理计划时，往往对一些尚未完全确定的前提输入条件进行假设，对这些假定进行分析是风险识别的重要途径。所以正确答案是A选项。（参照教材第256页）。 |
| 11、可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：全员风险管理可以对识别出的风险因素进行审核，可以对风险发生的概率及危害程度进行综合评判，系统管理员可以对风险项目、项目群、风险因素进行集成管理。所以正确答案是C选项。（参照教材第246页）。 |
| 12、当前风险管理研究领域的研究热点之一的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.全员风险管理 D.风险评价及辅助决策  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：项目群风险管理是当前风险管理研究领域的研究热点之一。所以正确答案是B选项。（参照教材第246页）。 |
| 13、对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险的是（　）。 A.风险因素管理 B.项目群风险管理 C.风险评价及辅助决策 D.全员风险管理  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险因素管理是对项目风险管理过程中通过各种方法识别出的风险因素进行集中管理，并通过管理，识别风险因素，从而应对风险。所以正确答案是A选项。（参照教材第246页）。 |
| 14、相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，本模块主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.后台管理操作系统  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：相对于RiskMIS系统实现的两种风险管理模式，风险因素设别审核系统主要实现第一种模式，即“基于风险因素的闭环管理模式”。所以正确答案是B选项。（参照教材第247页）。 |
| 15、实现了以风险指标为核心的风险识别、风险评价的过程的系统是（　）。 A.人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：C  【您的答案】：A  【答案解析】：风险指标体系及其评估系统实现了以风险指标体系为核心的风险识别、风险评价的过程。所以正确答案是C选项。（参照教材第247页）。 |
| 16、使用者掌握团队信息的重要窗口是（　）。 A人员和项目维护生成系统 B.风险因素设别审核系统 C.风险指标体系及其评估系统 D.用户桌面沟通系统  【正确答案】：D  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理用户桌面沟通系统是使用者掌握团队信息的重要窗口。所以正确答案是D选项。（参照教材第247页）。 |
| 17、最常用且有效的一种信息系统开发方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：结构化生命周期法简称生命周期法，是最常用且有效的一种信息系统开发的方法。所以正确答案是A选项。（参照教材第241页）。 |
| 18、基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的方法是（　）。 A.结构化生命周期法  B.快速原型化开发方法 C.面向对象的开发方法  D.模拟法  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：原型化方法的基本思想是试图改进生命周期的缺点，在短时间内先定义用户的基本需求，通过强有力的软件环境支持，开发出并不是十分完善的信息系统，再不断改进的。所以正确答案是B选项。（参照教材第242页）。 |
| 19、现代项目风险管理不可缺少的一部分是（　）。 A.风险管理信息系统  B.企业资源计划系统 C.经理信息系统  D.决策支持系统  【正确答案】：A  【您的答案】：A   【答案正确】  【答案解析】：风险管理信息系统是现代项目风险管理不可缺少的一部分。所以正确答案是A选项。（参照教材第237页）。 |
| 20、项目风险管理信息系统的简称是（　）. A.ERP  B.RMIS C.WMS  D.MRP  【正确答案】：B  【您的答案】：A  【答案解析】：ERP是企业资源计划系统的简称，RMIS是项目风险管理信息系统的简称，WMS是仓库管理系统的简称，MRP是库存管理信息处理的简称。所以正确答案是B选项。（参照教材第236页）。 |
| **二、 多项选择题** |
| 1、风险识别与分析面对的风险有（　）。 A.技术风险 B.生产风险 C.市场风险 D.资金安全风险 E.竞争风险  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险识别与分析面对的风险有技术风险、生产风险、市场风险、资金安全风险、信誉风险、竞争风险以及退出风险。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第271～272页）。 |
| 2、永久风险的对策措施有（　）。 A.聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用 B.对作价出资的技术进行高新技术认证和评估 C.与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议 D.在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平 E.制定风险资本退出计划  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：永久风险的对策措施有四种，即聘请双方认可的会计师事务所出任财务总监，使合作各方相互信任，以保证资金安全使用；对作价出资的技术进行高新技术认证和评估；与项目团队主要负责人签订5年以上技术服务协议，与所有员工签订技术保密协议以及在美国建立研发中心，保证后续技术的领先水平。所以正确答案是ABCD。（参照教材第273页）。 |
| 3、风险分析方法有（　）。 A.定性分析 B.定量分析 C.综合分析法 D.模拟法 E.情景法  【正确答案】：AB  【您的答案】：A  【答案解析】：风险分析的方法包括定性分析法和定量分析法。所以正确答案是AB选项。（参照教材第257页）。 |
| 4、风险的识别方法有（　）。 A.假设条件分析法 B.WBS或计划流程图核检法 C.专家面谈或会议法 D.模拟法 E.情景分析法  【正确答案】：ABCE  【您的答案】：A  【答案解析】：风险的识别方法有假设条件分析法、WBS或计划流程图核检法、专家面谈或会议法以及情景分析法。所以正确答案是ABCE。（参照教材第257～258页）。 |
| 5、风险管理组织的职责有（　）。 A.制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法 B.对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析 C.对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划 D.对风险进行监督和控制 E.对风险进行评估  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：风险管理组织的职责有制定风险事件的定义，制定风险事件评分和解释办法；对输入信息进行整理和分析，召集风险事件相关负责人进行讨论，对各种事件进行风险事件定性判断，确定风险等级，对有关风险事件进行定量分析；对达到风险等级的事件确立风险应对措施并进行书面报告，列入项目研制计划或更改项目研制计划；对风险进行监督和控制。所以正确答案是ABCD。（参照教材第254页）。 |
| 6、RiskMIS主要使用方法有（　）。 A.用户的桌面沟通系统 B.人员和项目维护生成系统 C.风险因素识别审核系统 D.风险指标体系及其评估系统 E.后台管理操作系统  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要使用方法有用户的桌面沟通系统、人员和项目维护生成系统、风险因素识别审核系统、风险指标体系及其评估系统以及后台管理操作系统。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第247～248页）。 |
| 7、RiskMIS主要功能包括（　）。 A.风险项目管理 B.风险因素管理 C.项目群风险管理 D.风险评价及辅助决策 E.全员风险管理  【正确答案】：ABCDE  【您的答案】：A  【答案解析】：RiskMIS主要功能有风险项目管理、风险因素管理、项目群风险管理、风险评价及辅助决策以及全员风险管理。所以正确答案是ABCDE。（参照教材第245～246页）。 |
| 8、面向对象的开发方法的特点有（　）。 A.以对象为基础 B.利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换 C.避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性 D.解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABCD  【您的答案】：A  【答案解析】：面向对象的开发方法的特点有：（1）以对象为基础；（2）利用特定的软件模块，直接完成从对象客体的描述到软件体系结构之间的转换；（3）避免了其他方法在描述客观世界的问题领域和软件系统结构的不一致性；（4）解决了从电子数据处理系统到软件模块之间的多次映射的复杂过程。所以正确答案是ABCD。（参照教材第244页）。 |
| 9、快速原型化开发方法的特点有（　）。 A.加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性 B.能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难 C.用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复 D.强调面向客户 E.逻辑设计与物理设计分别进行  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：快速原型化开发方法的特点有：（1）加强了开发过程中用户的直接参与，减少了用户投资的不确定性和风险性；（2）能接受不确定的需求，很好地解决项目参与者之间的通信困难；（3）用有意识地反复迭代取代了无计划的重复和反复。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |
| 10、结构化生命周期法的缺点包括（　）。 A.开发周期长 B.缺乏灵活性 C.开发人员与用户的交流困难 D.开发周期难以控制 E.系统开发的管理较困难  【正确答案】：ABC  【您的答案】：A  【答案解析】：结构化生命周期法的主要缺点是开发周期长、缺乏灵活性以及开发人员和用户的交流困难。所以正确答案是ABC选项。（参照教材第242页）。 |

[意见簿](http://www.etctj.com/newdayi/advice.asp?forum_id=159) | [计算器](http://www.etctj.com/Netwangxiao/acc02jc/public/tools/counter.htm)

  版权所有[自考365 www.zikao365.com](http://www.zikao365.com/)